

主な経営指標	49
連結損益計算書	50
連結貸借対照表	51
連結キャッシュ・フロー計算書	53
セグメント別情報	54
連結範囲・従業員の動向・株主構成	56
運賃収入・輸送人員の動向	57
従業員の状況	58
株主構成比較	59

		第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
		2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
収益性指標												
東急EBITDA (百万円)	※1	149,624	148,803	151,549	163,655	174,312	174,965	176,693	176,584	74,742	128,378	144,691
東急EBITDAマージン (%)	※2	14.0	13.7	14.2	15.0	15.6	15.4	15.3	15.2	8.0	14.6	15.5
東急EBITDA/総資産 (%)	※3	7.6	7.5	7.6	8.0	8.2	7.9	7.6	7.1	3.0	5.2	5.7
ROA [総資産経常利益率] (%)	※4	2.9	3.1	3.3	3.4	3.6	3.8	3.5	2.9	△ 1.1	1.4	1.9
ROE [自己資本当期純利益率] (%)	※5	9.5	11.4	7.7	9.8	11.2	10.6	8.0	5.6	△ 7.7	1.2	3.6
財務健全性指標												
有利子負債/東急EBITDA倍率(倍)	※6	-	-	-	5.7	5.5	5.5	6.0	6.5	15.8	9.3	8.9
D/Eレシオ [有利子負債比率] (倍)	※7	2.1	1.9	1.7	1.6	1.5	1.4	1.4	1.5	1.7	1.7	1.7
自己資本比率 (%)		24.2	25.3	27.5	27.6	29.2	30.8	30.9	29.8	28.4	28.4	28.3
バランスシート関連指標												
純資産 (百万円)		499,545	537,711	579,596	623,297	678,382	747,049	796,164	809,614	752,538	752,942	779,372
自己資本 (百万円)		476,174	511,789	551,332	576,873	628,308	696,526	745,233	757,003	702,355	702,967	740,621
総資産 (百万円)		1,964,476	2,021,794	2,002,532	2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061	2,479,182	2,614,012
キャッシュ・フロー関連指標												
有利子負債残高 (百万円)		999,567	990,038	911,446	937,467	964,397	969,794	1,066,422	1,151,010	1,182,195	1,195,756	1,287,519
フリーキャッシュ・フロー (百万円)	※8	31,804	50,573	88,729	8,009	△ 5,954	7,179	△ 86,662	△ 35,338	△ 29,305	6,766	△ 59,027
設備投資額 (百万円)		128,737	140,231	93,556	157,252	145,398	181,265	239,945	205,290	106,385	117,451	157,677
減価償却費 (百万円)		74,916	72,762	70,041	72,391	76,986	74,901	78,613	85,448	88,308	84,191	82,973
投資関連指標												
1株当たり配当金 (円)	年間 ※9	7.00	7.50	8.00	8.50	9.00	19.00	20.00	23.00	15.00	15.00	15.00
	中間 ※9	3.50	3.50	4.00	4.00	4.50	9.00	10.00	12.00	10.00	7.50	7.50
EPS [1株当たり当期純利益] (円)	※10	34.33	44.96	32.88	44.81	55.01	115.42	95.14	69.88	△ 93.08	14.58	42.94
DOE [純資産配当率] (%)	※11	1.9	1.9	1.9	1.9	1.8	1.7	1.7	1.9	1.2	1.3	1.3

※1 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

2015/3以前は東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

※2 東急EBITDAマージン = 東急EBITDA ÷ 売上高

※3 東急EBITDA/総資産 = 東急EBITDA ÷ 総資産 (期中平均)

※4 ROA = 経常利益 ÷ 総資産 (期中平均) × 100

※5 ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 自己資本 (期中平均) × 100

※6 有利子負債/EBITDA倍率 = 有利子負債 (期末) ÷ 東急EBITDA

※7 D/Eレシオ = 有利子負債 (期末) ÷ 自己資本 (期末)

※8 フリーキャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

※9 2017年8月1日付で株式併合 (普通株式2株を1株に併合) を実施

※10 EPS = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 発行済株式数 (期中平均)

※11 DOE = 配当総額 ÷ 自己資本 (期中平均)

連結損益計算書

	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
(単位：百万円)											
営業収益	1,068,046	1,083,070	1,067,094	1,091,455	1,117,351	1,138,612	1,157,440	1,164,243	935,927	879,112	931,293
営業費											
運輸業等営業費及び売上原価	816,932	820,996	797,133	814,925	833,215	849,412	866,018	866,629	747,433	639,344	668,869
販売費及び一般管理費	195,371	199,884	198,446	201,050	206,161	206,281	209,450	228,853	220,152	208,223	217,819
営業費合計	1,012,303	1,020,880	995,580	1,015,975	1,039,376	1,055,693	1,075,469	1,095,483	967,585	847,568	886,689
営業利益	55,742	62,190	71,514	75,480	77,974	82,918	81,971	68,760	△ 31,658	31,544	44,603
営業外収益											
受取利息	925	286	281	211	205	301	238	317	283	313	415
受取配当金	1,208	1,284	1,226	822	882	970	1,187	1,369	1,046	948	1,057
持分法による投資利益	5,223	6,163	6,358	7,451	8,314	8,372	7,693	9,001	4,622	5,091	9,382
負ののれん償却額	3,443	3,441	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	6,816	5,247	4,087	4,279	4,660	5,334	5,222	5,704	12,290	10,940	6,297
営業外収益合計	17,617	16,424	11,954	12,765	14,063	14,978	14,342	16,393	18,242	17,294	17,153
営業外費用											
支払利息	13,924	13,058	11,737	10,803	10,030	9,415	9,293	8,870	8,607	8,361	8,493
固定資産解体費	-	-	-	2,085	790	-	-	-	-	-	-
その他	3,155	2,938	5,110	5,318	4,768	4,734	5,113	5,357	4,801	5,478	5,894
営業外費用合計	17,080	15,997	16,848	18,206	15,588	14,149	14,407	14,228	13,408	13,840	14,387
経常利益	56,279	62,618	66,619	70,038	76,449	83,746	81,907	70,925	△ 26,824	34,998	47,369
特別利益											
固定資産売却益	844	6,017	197	16,691	712	14,383	221	1,122	303	14,473	399
工事負担金等受入額	8,614	14,762	1,635	1,699	8,660	3,173	2,923	6,977	13,350	1,374	5,672
特定都市鉄道整備準備金取崩額	1,893	1,893	1,893	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510
持分変動利益	-	7,364	-	-	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券売却益	-	-	-	-	-	-	3,556	382	-	-	1,489
その他	1,923	1,123	1,153	5,664	252	3,719	942	963	3,302	5,131	649
特別利益合計	13,276	31,161	4,879	26,566	12,134	23,786	10,153	11,955	19,466	23,489	10,720
特別損失											
固定資産売却損	-	-	-	2,380	4	-	-	-	-	-	-
工事負担金等受入額圧縮損	7,494	8,878	1,372	1,477	6,613	2,719	2,557	4,566	7,422	1,193	4,302
固定資産除却損	-	-	1,558	927	-	1,264	1,282	1,079	5,905	2,268	889
投資有価証券評価損	-	-	-	-	-	-	800	-	-	-	-
特別退職金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,893
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,582	2,634	2,272	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	5,615	1,272	3,342	3,861	2,187	2,855	3,327	7,326	26,806	25,129	6,544
固定資産解体費	-	-	-	10,601	-	-	-	-	-	-	-
関係会社整理損	-	-	-	-	-	2,607	-	-	-	-	-
その他	4,680	2,686	1,009	2,899	1,970	2,018	929	4,143	8,222	2,864	2,074
特別損失合計	20,372	15,473	9,555	22,148	10,775	11,464	8,897	17,115	48,356	31,455	16,704
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失 (△)	49,183	78,306	61,943	74,456	77,808	96,069	83,162	65,764	△ 55,715	27,032	41,385
法人税等											
法人税、住民税及び事業税	7,427	9,341	9,370	23,230	17,024	26,402	25,316	25,513	9,526	16,600	12,325
過年度法人税等	△ 2,284	△ 379	△ 398	-	-	-	-	-	-	-	-
法人税等調整額	△ 297	11,929	11,192	△ 4,261	△ 8,009	△ 2,015	△ 1,569	△ 3,713	△ 6,965	228	1,999
法人税等合計	4,845	20,892	20,164	18,968	9,014	24,386	23,747	21,799	2,560	16,829	14,324
非支配株主に帰属する当期純利益											
又は非支配株主に帰属する当期純損失 (△)	1,262	915	728	239	1,503	1,586	1,590	1,578	△ 2,046	△ 1,420	△ 1,065
親会社株主に帰属する当期純利益											
又は親会社株主に帰属する当期純損失 (△)	43,075	56,498	41,051	55,248	67,289	70,095	57,824	42,386	△ 56,229	8,782	25,995

連結貸借対照表（資産の部）

	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
(単位：百万円)											
(資産の部)											
流動資産											
現金及び預金	27,241	55,749	41,328	39,614	40,500	39,007	34,229	59,389	45,964	52,275	69,342
受取手形及び売掛金	101,830	117,285	123,676	133,442	139,830	156,642	165,465	154,176	121,756	146,286	160,746
契約資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,316	12,566
商品及び製品	17,180	15,992	15,656	15,393	14,975	14,454	14,068	13,717	11,864	10,548	9,140
分譲土地建物	48,522	52,176	45,323	31,937	40,453	44,299	47,811	49,251	70,108	77,352	109,622
仕掛品	5,203	4,794	4,439	5,821	7,264	11,533	5,152	7,044	7,092	3,223	3,113
原材料及び貯蔵品	5,103	5,661	5,476	5,921	6,838	7,581	7,803	8,265	8,460	8,580	8,789
繰延税金資産	14,812	15,727	8,579	7,233	7,814	7,696	-	-	-	-	-
その他	34,475	29,815	31,515	37,921	33,771	39,876	40,952	55,297	62,224	48,825	50,562
貸倒引当金	△ 921	△ 746	△ 798	△ 812	△ 901	△ 1,001	△ 1,239	△ 1,195	△ 1,247	△ 1,388	△ 1,584
流動資産合計	253,447	296,456	275,197	276,472	290,545	320,088	314,244	345,947	326,225	353,019	422,300
固定資産											
有形固定資産											
建物及び構築物（純額）	720,903	710,020	695,470	723,130	720,125	728,891	788,980	884,032	843,871	830,275	812,185
機械装置及び運搬具（純額）	59,834	56,436	54,748	57,782	56,641	62,967	70,270	78,666	74,735	82,300	81,853
土地	562,741	606,991	615,756	653,977	683,067	697,118	710,176	732,209	727,884	700,592	723,020
建設仮勘定	86,945	92,863	110,972	113,806	120,547	158,858	196,508	147,573	135,638	150,684	190,205
その他（純額）	19,925	20,797	20,162	24,725	24,652	25,667	28,013	33,024	27,360	23,711	23,429
有形固定資産合計	1,450,350	1,487,109	1,497,111	1,573,421	1,605,034	1,673,502	1,793,950	1,875,506	1,809,491	1,787,563	1,830,693
無形固定資産											
その他	28,707	26,133	26,295	29,670	33,380	35,633	37,843	40,468	36,941	35,617	38,674
無形固定資産合計	28,707	26,133	26,295	29,670	33,380	35,633	37,843	40,468	36,941	35,617	38,674
投資その他の資産											
投資有価証券	119,449	130,810	133,610	132,223	141,580	154,814	174,150	176,218	203,685	204,855	226,392
繰延税金資産	20,209	16,585	5,780	9,626	6,593	7,314	17,851	23,846	24,454	22,538	20,071
退職給付に係る資産	-	3,421	5,944	5,245	7,147	8,638	6,349	4,494	6,806	9,327	10,382
その他	94,485	61,996	59,250	66,396	64,867	65,261	69,153	71,441	68,991	66,561	65,598
貸倒引当金	△ 2,173	△ 718	△ 657	△ 511	△ 543	△ 617	△ 667	△ 727	△ 533	△ 300	△ 100
投資その他の資産合計	231,971	212,094	203,928	212,981	219,644	235,411	266,838	275,273	303,403	302,982	322,344
固定資産合計	1,711,028	1,725,338	1,727,334	1,816,073	1,858,060	1,944,548	2,098,632	2,191,248	2,149,836	2,126,163	2,191,712
資産合計	1,964,476	2,021,794	2,002,532	2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061	2,479,182	2,614,012

連結貸借対照表（負債・純資産の部）

(単位：百万円)	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
(負債の部)											
流動負債											
支払手形及び買掛金	88,023	97,905	102,364	94,824	90,074	99,958	98,811	103,082	96,900	88,029	100,887
短期借入金	234,589	291,101	229,626	319,531	308,464	305,355	334,796	331,817	405,932	384,876	423,036
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	-	-	50,000	10,000	-	30,000
1年以内償還予定社債	24,800	38,000	24,000	20,000	8,000	25,000	23,138	35,090	-	10,000	25,000
未払法人税等	5,067	6,446	5,357	20,614	8,082	17,958	14,607	14,066	6,949	13,497	5,832
契約負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,401	43,148
賞与引当金	10,092	10,053	10,350	11,080	11,405	11,448	11,824	11,940	10,720	10,875	11,502
前受金	26,126	16,657	30,598	24,777	23,375	37,541	39,074	46,772	28,356	18,979	10,159
その他	97,255	117,724	120,941	117,355	120,352	120,768	125,507	132,352	129,606	102,662	119,489
流動負債合計	485,954	577,888	523,238	608,183	569,754	618,030	647,760	725,122	688,466	668,321	769,056
固定負債											
社債	223,138	210,228	206,228	196,228	228,228	203,228	220,090	210,000	270,000	300,000	320,000
長期借入金	517,039	450,709	451,592	401,707	419,705	436,210	488,397	524,102	496,262	500,880	489,483
退職給付引当金	27,437	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商品券回収損引当金	1,966	1,982	2,009	2,019	2,151	2,319	2,357	2,374	2,561	1,865	1,929
退職給付に係る負債	-	34,047	35,133	40,506	38,374	37,958	43,401	47,768	44,492	43,122	42,760
長期預り敷金保証金	110,600	110,090	112,974	118,556	119,231	127,925	134,953	138,055	136,226	134,918	137,754
繰延税金負債	27,041	27,096	26,489	28,055	20,320	21,920	14,962	14,079	13,761	14,734	15,336
再評価に係る繰延税金負債	9,922	9,922	9,404	9,176	9,174	9,171	9,170	9,168	9,168	4,881	4,881
負ののれん	1,495	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	36,354	37,396	30,764	42,224	43,202	43,252	40,557	44,360	52,543	49,986	48,417
固定負債合計	954,996	881,473	874,596	838,474	880,388	881,986	953,890	989,909	1,025,016	1,050,388	1,060,563
特別法上の準備金											
特定都市鉄道整備準備金	23,980	24,721	25,100	22,590	20,080	17,570	15,060	12,550	10,040	7,530	5,020
負債合計	1,464,930	1,484,083	1,422,935	1,469,248	1,470,223	1,517,587	1,616,711	1,727,581	1,723,522	1,726,240	1,834,639
(純資産の部)											
株主資本											
資本金	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724
資本剰余金	140,497	140,793	131,386	131,666	131,842	133,132	133,763	134,023	134,095	133,683	123,329
利益剰余金	204,660	252,355	280,685	327,405	383,565	442,691	495,343	524,423	455,201	454,484	471,348
自己株式	△ 3,594	△ 3,139	△ 3,171	△ 19,088	△ 29,696	△ 29,092	△ 28,506	△ 37,291	△ 37,153	△ 39,614	△ 17,329
株主資本合計	463,289	511,734	530,625	561,708	607,436	668,455	722,325	742,880	673,868	670,278	699,074
その他の包括利益累計額											
その他有価証券評価差額金	6,177	5,614	14,470	12,577	14,366	15,551	16,735	9,983	20,509	16,762	15,698
繰延ヘッジ損益	72	90	107	43	△ 8	△ 35	△ 179	△ 41	△ 75	89	1,151
土地再評価差額金	9,392	9,364	9,442	8,338	8,388	8,384	8,404	8,406	8,700	5,229	5,196
為替換算調整勘定	△ 2,756	3,704	9,067	6,835	4,787	6,083	3,764	3,371	895	7,017	13,968
退職給付に係る調整累計額	-	△ 18,718	△ 12,380	△ 12,630	△ 6,663	△ 1,912	△ 5,816	△ 7,598	△ 1,542	3,589	5,531
その他の包括利益累計額合計	12,885	54	20,706	15,164	20,871	28,070	22,907	14,122	28,486	32,689	41,546
非支配株主持分	23,370	25,921	28,264	46,424	50,074	50,522	50,930	52,611	50,183	49,974	38,751
純資産合計	499,545	537,711	579,596	623,297	678,382	747,049	796,164	809,614	752,538	752,942	779,372
負債純資産合計	1,964,476	2,021,794	2,002,532	2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061	2,479,182	2,614,012

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	122,588	156,703	163,965	129,616	126,356	152,558	138,435	155,302	85,890	85,577	95,404
投資活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 90,784	△ 106,129	△ 75,235	△ 121,606	△ 132,310	△ 145,378	△ 225,098	△ 190,641	△ 115,195	△ 78,810	△ 154,431
固定資産の取得による支出	△ 121,847	△ 130,378	△ 92,520	△ 158,734	△ 140,171	△ 176,991	△ 227,667	△ 200,230	△ 113,229	△ 110,397	△ 152,345
固定資産の売却による収入	2,646	19,937	297	29,615	2,404	23,309	2,713	2,747	1,002	30,379	2,559
有価証券の取得による支出	△ 1,712	△ 3,786	△ 1,165	△ 1,353	△ 1,161	△ 5,258	△ 13,328	△ 6,346	△ 14,391	△ 4,089	△ 11,847
有価証券の売却による収入	2,594	664	14,074	3,925	88	2,716	3,834	932	1,552	3,704	2,638
工事負担金等受入による収入	7,895	7,385	5,694	7,282	8,495	12,753	10,446	12,504	8,369	5,432	6,211
財務活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 37,979	△ 22,322	△ 103,064	△ 5,296	3,078	△ 7,892	82,115	59,634	17,184	△ 1,374	74,608
有利子負債の増減額	△ 36,662	△ 9,682	△ 79,158	17,733	26,899	5,447	96,532	84,361	31,196	12,600	90,402
配当金の支払額	△ 8,791	△ 8,804	△ 10,016	△ 9,923	△ 11,080	△ 10,973	△ 12,192	△ 13,404	△ 12,697	△ 7,561	△ 9,076
自己株式の購入による支出	-	△ 169	△ 10,150	△ 15,310	△ 10,079	△ 583	△ 44	△ 10,100	△ 12	△ 4,529	△ 17
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,335	83	339	△ 509	△ 210	△ 788	△ 345	△ 73	△ 106	945	1,299
現金及び現金同等物の増減額 (△減少)	△ 4,840	28,334	△ 13,995	2,203	△ 3,086	△ 1,501	△ 4,891	24,222	△ 12,226	6,338	16,880
現金及び現金同等物の期首残高	31,207	26,367	54,701	40,705	42,909	39,823	38,322	33,302	57,524	45,297	51,635
連結子会社の決算期変更に伴う 現金及び現金同等物の増減額 (△減少)	-	-	-	-	-	-	△ 128	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	26,367	54,701	40,705	42,909	39,823	38,322	33,302	57,524	45,297	51,635	68,516

※ 主な項目を表示

営業収益 (単位：百万円)	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
交通 ※1	187,250	192,099	191,260	200,593	207,494	211,557	213,602	213,647	151,972	166,557	184,054
不動産 ※2	163,697	193,020	175,800	199,018	172,288	182,574	203,363	210,175	197,634	223,263	220,420
生活サービス ※3	527,670	524,875	520,176	644,127	689,169	700,352	703,183	707,995	603,598	502,747	517,225
ホテル・リゾート ※4	89,615	92,452	96,081	103,859	105,502	104,104	99,925	96,125	37,871	43,523	70,800
ビジネスサポート ※5	175,669	159,772	160,417	-	-	-	-	-	-	-	-
消 去	△ 75,855	△ 79,148	△ 76,643	△ 56,141	△ 57,103	△ 59,976	△ 62,633	△ 63,700	△ 55,149	△ 56,978	△ 61,207
合 計	1,068,046	1,083,070	1,067,094	1,091,455	1,117,351	1,138,612	1,157,440	1,164,243	935,927	879,112	931,293

営業利益 (単位：百万円)	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
交通 ※1	18,048	21,191	25,854	29,279	26,706	29,002	29,085	27,018	△ 26,014	△ 3,937	8,538
不動産 ※2	26,803	30,128	33,358	28,093	29,985	32,357	31,981	29,000	28,978	45,230	28,844
生活サービス ※3	5,968	5,882	6,997	13,438	14,817	15,999	17,139	13,411	△ 3,867	6,600	11,078
ホテル・リゾート ※4	1,440	1,514	3,191	4,488	6,111	5,103	3,080	△ 1,495	△ 31,224	△ 16,736	△ 4,119
ビジネスサポート ※5	3,052	3,457	1,959	-	-	-	-	-	-	-	-
消 去	428	16	152	181	353	456	684	825	469	386	261
合 計	55,742	62,190	71,514	75,480	77,974	82,918	81,971	68,760	△ 31,658	31,544	44,603

東急EBITDA (単位：百万円)	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
交通 ※1	71,744	70,439	69,658	71,525	74,643	73,328	73,806	76,066	26,406	41,493	53,215
不動産 ※2	47,904	49,670	51,845	47,246	48,744	49,757	51,419	53,393	54,439	70,960	54,353
生活サービス ※3	20,664	19,272	20,033	27,619	30,921	32,587	34,043	32,374	13,935	22,662	26,971
ホテル・リゾート ※4	5,189	5,351	7,295	8,683	10,324	9,268	7,717	3,411	△ 26,326	△ 13,369	△ 869
ビジネスサポート ※5	3,883	4,228	2,723	-	-	-	-	-	-	-	-
受取利息配当 ※6	-	-	-	1,034	1,088	1,271	1,426	1,686	1,329	1,261	1,472
持分法投資損益 ※6	-	-	-	7,451	8,314	8,372	7,693	9,001	4,622	5,091	9,382
消 去	237	△ 159	△ 6	94	275	380	586	650	334	277	169
合 計	149,623	148,803	151,549	163,655	174,312	174,965	176,693	176,584	74,742	128,378	144,696

設備投資額 (単位：百万円)		第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
		2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
交通 ※1		51,828	53,321	46,692	58,015	62,162	71,426	72,883	79,431	35,477	49,246	44,876
不動産 ※2		52,089	60,503	25,907	75,938	52,936	77,235	116,001	84,163	50,002	35,038	82,708
生活サービス ※3		16,542	18,230	13,689	17,676	22,760	20,174	23,935	25,248	24,587	32,559	21,949
ホテル・リゾート ※4		4,067	6,033	5,234	6,164	7,614	9,380	22,708	14,413	6,239	2,029	10,110
ビジネスサポート ※5		1,485	892	990	-	-	-	-	-	-	-	-
消去		2,724	1,250	1,041	△ 544	△ 75	3,048	4,415	2,033	△ 9,921	△ 1,422	△ 1,968
合計		128,737	140,231	93,556	157,252	145,398	181,265	239,945	205,290	106,385	117,451	157,677

減価償却費 (単位：百万円)		第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
		2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
交通 ※1		36,197	37,106	35,778	36,475	39,194	37,973	38,972	39,166	40,739	40,048	39,320
不動産 ※2		20,419	18,711	17,492	18,302	18,087	16,442	18,495	22,840	24,261	24,821	24,799
生活サービス ※3		14,035	12,741	12,318	13,627	15,763	16,533	16,827	18,813	17,525	15,870	15,846
ホテル・リゾート ※4		3,703	3,631	3,864	4,072	4,018	4,027	4,415	4,773	4,577	3,335	3,097
ビジネスサポート ※5		751	747	745	-	-	-	-	-	-	-	-
消去		△ 190	△ 175	△ 158	△ 86	△ 77	△ 75	△ 97	△ 144	△ 134	△ 109	△ 91
合計		74,916	72,762	70,041	72,391	76,986	74,901	78,613	85,448	86,969	83,966	82,973

総資産 (単位：百万円)		第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
		2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
交通 ※1		700,455	706,438	705,357	780,588	784,994	804,945	825,476	776,324	740,518	740,413	734,538
不動産 ※2		636,718	684,192	690,587	713,262	752,430	823,951	912,408	1,063,068	1,073,179	1,076,651	1,170,029
生活サービス ※3		275,688	307,513	277,823	407,820	412,684	410,353	412,759	440,779	402,547	425,471	468,459
ホテル・リゾート ※4		101,515	103,878	106,650	113,274	115,848	111,243	123,079	122,319	140,708	100,359	109,226
ビジネスサポート ※5		117,287	120,900	143,152	-	-	-	-	-	-	-	-
消去		132,810	98,871	78,960	77,601	82,647	114,142	139,152	134,705	119,107	136,286	131,758
合計		1,964,476	2,021,794	2,002,532	2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061	2,479,182	2,614,012

※1 2013/3より一部事業をホテル・リゾート事業へ変更、2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更

※2 2013/3より一部事業を生活サービス事業及びホテル・リゾート事業へ変更、2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更

※3 2013/3以降、リテール事業より名称変更し、一部事業を不動産事業に変更

※4 2013/3以降、ホテル事業より名称変更

※5 2016/3より交通事業・不動産事業・生活サービス事業へ含む

※6 2016/3より、東急EBITDAを営業利益+減価償却費+のれん償却額+固定資産除却費+受取利息配当+持分法投資損益へ変更

2015/3以前は東急EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額+固定資産除却費

連結範囲会社合計	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
連結会社	126	126	126	136	129	129	130	134	134	129	126
持分法会社	16	17	18	17	17	22	24	26	28	28	32

従業員数（個別） （単位：人）	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
従業員数	5,027	5,063	5,049	5,072	5,151	5,241	5,342	5,472	5,505	5,358	5,262

従業員数（連結） （単位：人）	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
交通事業 ※1	6,158	6,200	6,233	7,195	7,403	7,596	7,694	7,846	7,775	7,641	7,392
不動産事業 ※2	1,812	1,838	1,934	2,379	2,482	2,568	2,686	2,652	2,765	2,951	3,065
生活サービス事業 ※3	6,704	6,710	6,617	8,299	8,411	8,607	8,846	9,330	9,315	9,345	9,168
ホテル・リゾート事業 ※4	3,323	3,451	3,513	3,622	3,647	3,338	3,525	3,710	3,872	3,496	3,363
ビジネスサポート事業 ※5	2,269	2,263	2,288	-	-	-	-	-	-	-	-
全社（共通）	906	908	914	836	837	876	886	926	928	931	775
合計	21,172	21,370	21,499	22,331	22,780	22,985	23,637	24,464	24,655	24,364	23,763

株主構成推移 （単位：％）	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
東急・金融機関	45.19	45.54	46.08	47.59	47.54	47.93	48.68	48.28	47.18	47.13	47.98
東急・外国人	16.43	17.93	19.64	19.97	18.21	18.56	18.87	18.59	17.33	18.17	18.32
東急・個人	33.79	31.82	29.50	28.10	30.06	29.64	28.37	29.40	31.39	30.75	29.48
大手民鉄・金融機関	33.64	33.10	33.97	36.17	36.33	36.94	37.15	36.62	37.38	36.71	35.56
大手民鉄・外国人	10.67	12.55	16.13	15.52	14.80	14.76	15.75	16.36	16.55	14.68	16.13
大手民鉄・個人	43.90	42.47	38.10	36.69	37.16	36.88	35.39	35.59	34.82	37.03	36.93

※1 2013/3より一部事業をホテル・リゾート事業へ変更、2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更

※2 2013/3より一部事業を生活サービス事業及びホテル・リゾート事業へ変更、2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更

※3 2013/3以降、リテール事業より名称変更し、一部事業を不動産事業へ変更

※4 2013/3以降、ホテル事業より名称変更

※5 2016/3より交通事業・不動産事業・生活サービス事業へ含む

運賃収入・輸送人員の動向

運賃収入 (単位：百万円)	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
定期外	72,788	73,466	73,506	75,498	75,834	76,382	76,826	75,862	52,781	63,265	73,422
定期	58,184	60,146	60,032	61,736	62,786	63,856	64,558	64,916	44,496	44,477	46,918
通勤	52,322	54,019	54,144	55,655	56,658	57,724	58,439	58,892	41,889	40,243	41,729
通学	5,861	6,126	5,887	6,080	6,128	6,132	6,119	6,023	2,607	4,233	5,189
合計	130,973	133,612	133,538	137,235	138,620	140,239	141,385	140,778	97,278	107,742	120,341

運賃収入（増減率） (単位：%)	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
定期外	2.5	0.9	0.1	2.7	0.4	0.7	0.6	△ 1.3	△ 30.4	19.9	16.1
定期	1.9	3.4	△ 0.2	2.8	1.7	1.7	1.1	0.6	△ 31.5	△ 0.0	5.5
通勤	1.8	3.2	0.2	2.8	1.8	1.9	1.2	0.8	△ 28.9	△ 3.9	3.7
通学	2.3	4.5	△ 3.9	3.3	0.8	0.1	△ 0.2	△ 1.6	△ 56.7	62.4	22.6
合計	2.2	2.0	△ 0.1	2.8	1.0	1.2	0.8	△ 0.4	△ 30.9	10.8	11.7

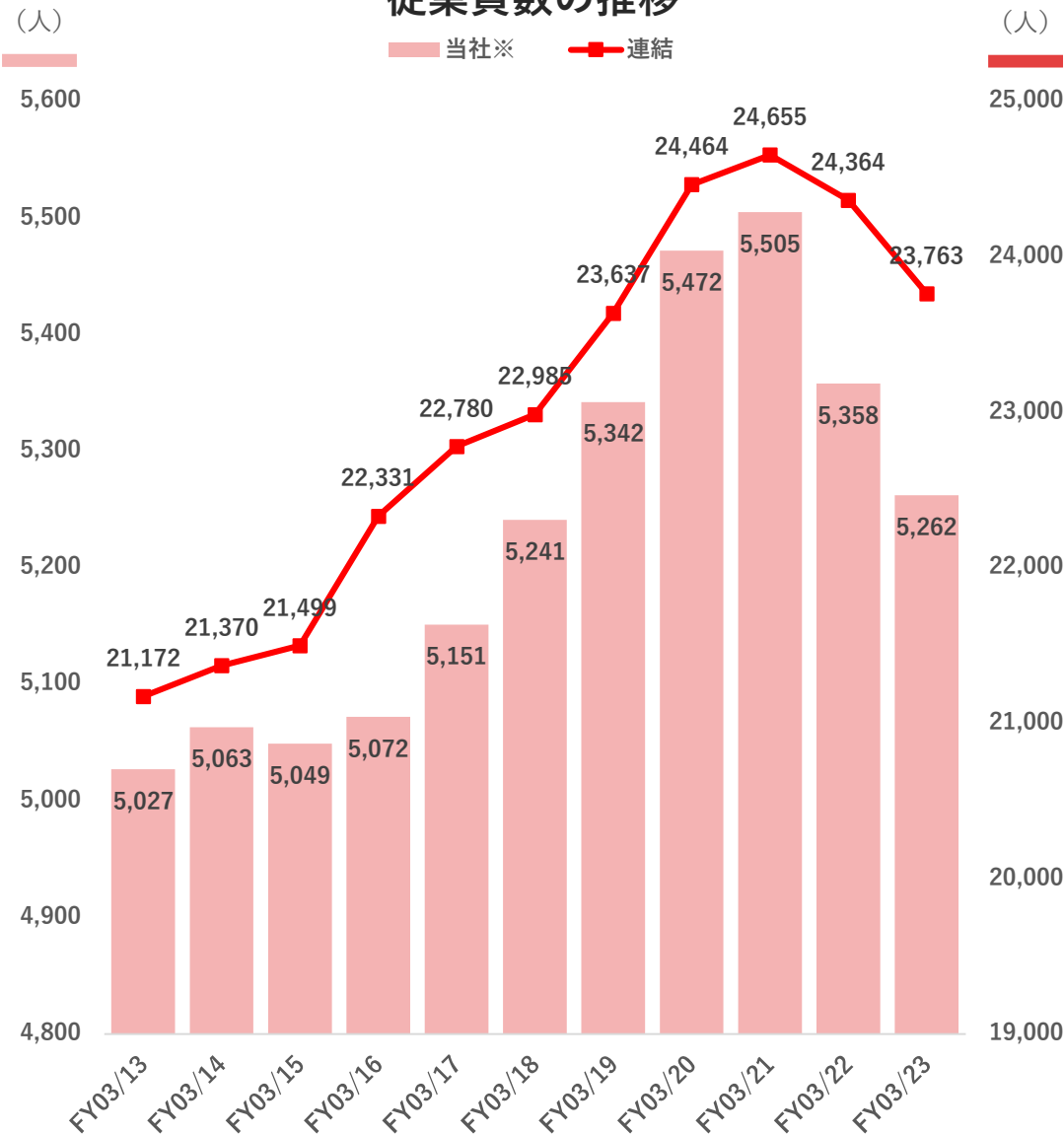
輸送人員 (単位：千人)	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
定期外	447,003	450,458	449,040	461,956	464,259	468,163	470,647	464,980	327,165	389,396	445,985
定期	642,485	666,175	667,269	686,613	698,764	710,496	718,669	722,283	478,618	507,606	542,898
通勤	506,829	524,195	529,752	544,651	555,458	566,836	574,996	580,524	415,644	405,453	418,588
通学	135,656	141,980	137,517	141,962	143,306	143,660	143,673	141,759	62,974	102,153	124,310
合計	1,089,488	1,116,633	1,116,309	1,148,569	1,163,023	1,178,659	1,189,316	1,187,263	805,783	897,002	988,883

輸送人員（増減率） (単位：%)	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
定期外	2.5	0.8	△ 0.3	2.9	0.5	0.8	0.5	△ 1.2	△ 29.6	19.0	14.5
定期	2.1	3.7	0.2	2.9	1.8	1.7	1.2	0.5	△ 33.7	6.1	7.0
通勤	2.0	3.4	1.1	2.8	2.0	2.0	1.4	1.0	△ 28.4	△ 2.5	3.2
通学	2.4	4.7	△ 3.1	3.2	0.9	0.2	0.0	△ 1.3	△ 55.6	62.2	21.7
合計	2.3	2.5	△ 0.0	2.9	1.3	1.3	0.9	△ 0.2	△ 32.1	11.3	10.2

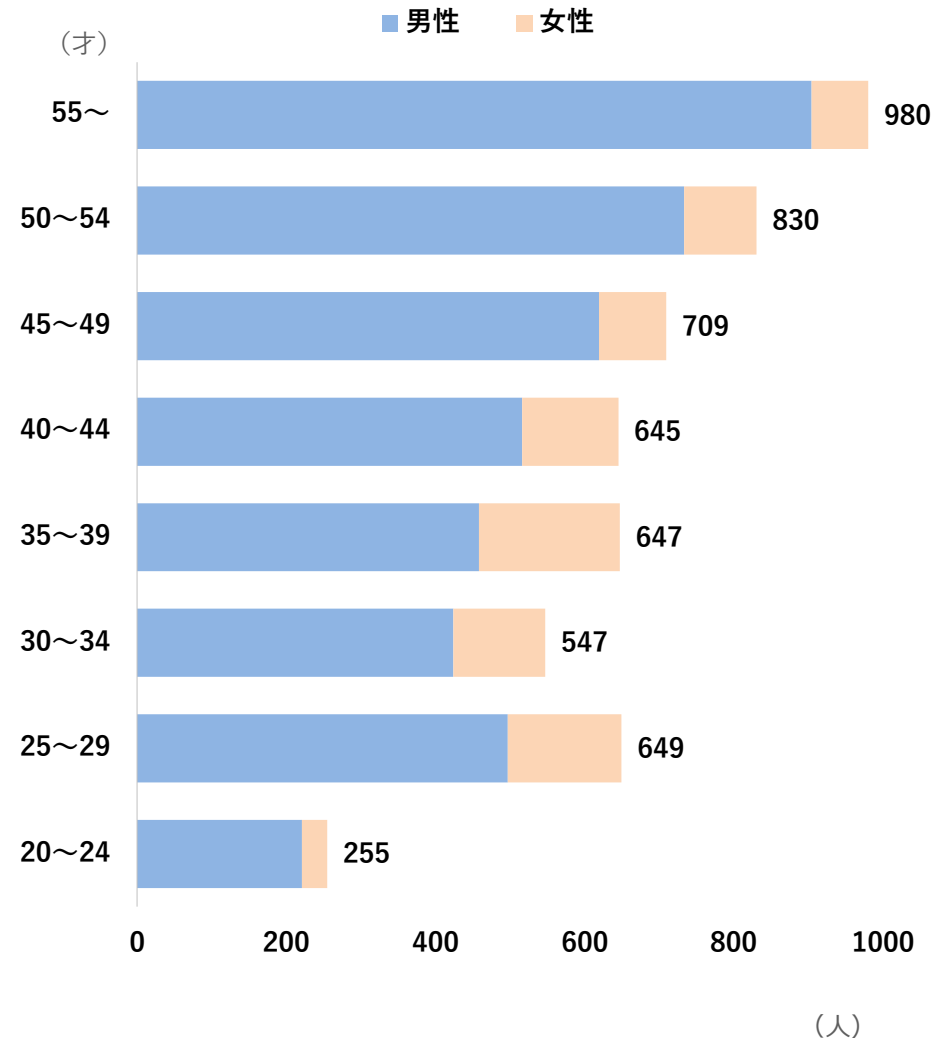
線別輸送人員 (単位：千人)	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
東横線	418,141	428,844	429,597	439,542	444,364	449,511	452,588	450,782	300,458	337,285	373,899
目黒線	121,395	124,845	126,977	131,128	134,461	138,412	141,979	142,606	95,657	103,831	115,291
東急新横浜線	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	927
田園都市線	433,883	442,950	441,605	456,008	461,057	465,194	467,282	467,405	317,911	356,924	393,926
大井町線	165,437	170,892	171,335	177,513	180,716	183,784	186,593	186,212	125,474	139,035	151,792
池上線	81,194	82,998	83,068	85,397	86,753	88,577	89,893	89,861	64,340	69,016	74,131
東急多摩川線	52,431	54,186	54,308	55,027	55,067	56,086	56,654	56,589	41,863	44,532	47,274

2023年3月31日現在

従業員数の推移

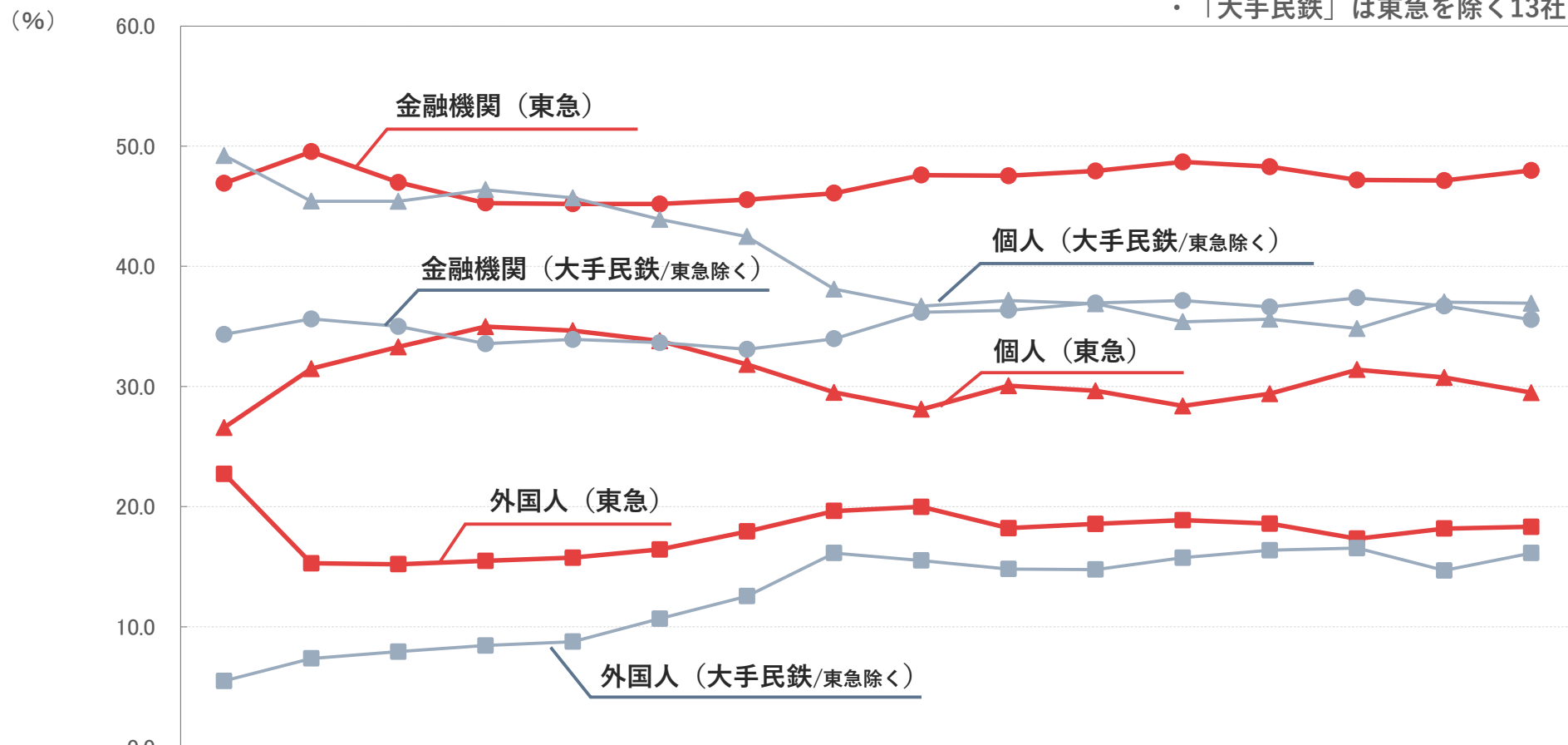


2022年度 当社従業員の年齢構成



※2019年度までは東京急行電鉄㈱に所属していた従業員数を、2020年度からは東急㈱の従業員に加え、東急電鉄㈱をはじめとするグループ会社へ出向している従業員を含む人数を表示

- ・ 単元株式以上
- ・ 「大手民鉄」は東急を除く13社



	3/2008	3/2009	3/2010	3/2011	3/2012	3/2013	3/2014	3/2015	3/2016	3/2017	3/2018	3/2019	3/2020	3/2021	3/2022	3/2023
● 東急・金融機関	46.91	49.54	46.99	45.26	45.20	45.19	45.54	46.08	47.59	47.54	47.93	48.68	48.28	47.18	47.13	47.98
■ 東急・外国人	22.72	15.28	15.20	15.49	15.74	16.43	17.93	19.64	19.97	18.21	18.56	18.87	18.59	17.33	18.17	18.32
▲ 東急・個人	26.58	31.47	33.29	34.98	34.64	33.79	31.82	29.50	28.10	30.06	29.64	28.37	29.40	31.39	30.75	29.48
● 大手民鉄・金融機関	34.33	35.61	35.00	33.55	33.90	33.64	33.10	33.97	36.17	36.33	36.94	37.15	36.62	37.38	36.71	35.56
■ 大手民鉄・外国人	5.49	7.36	7.93	8.43	8.76	10.67	12.55	16.13	15.52	14.80	14.76	15.75	16.36	16.55	14.68	16.13
▲ 大手民鉄・個人	49.22	45.42	45.41	46.37	45.70	43.90	42.47	38.10	36.69	37.16	36.88	35.39	35.59	34.82	37.03	36.93