主な経営指標	87
連結損益計算書	89
連結貸借対照表	90
連結キャッシュ・フロー計算書	92
セグメント別情報	93
連結範囲・従業員の動向・株主構成	95
運賃収入・輸送人員の動向	96
従業員の状況	97
株主構成比較	98

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

主な経営指標 ①

TOKYU CORPORATION

		第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
収益性・資産効率性関連指標												
営業収益（百万円）		1,091,455	1,117,351	1,138,612	1,157,440	1,164,243	935,927	879,112	931,293	1,037,819	1,054,981	1,086,179
営業利益（百万円）		75,480	77,974	82,918	81,971	68,760	△ 31,658	31,544	44,603	94,905	103,485	103,193
事業利益（百万円）	※1	76,486	79,067	83,529	82,111	69,520	△ 31,127	32,028	45,200	95,514	102,783	104,788
当期純利益（百万円）		55,248	67,289	70,095	57,824	42,386	△ 56,229	8,782	25,995	63,763	79,677	87,071
東急EBITDA（百万円）	※2	163,655	174,312	174,965	176,693	176,584	74,742	128,378	144,691	203,631	214,136	227,964
東急EBITDAマージン（%）	※3	15.0	15.6	15.4	15.3	15.2	8.0	14.6	15.5	19.6	19.0	21.0
東急EBITDA／総資産（%）	※4	8.0	8.2	7.9	7.6	7.1	3.0	5.2	5.7	7.7	7.5	8.1
EBITDA（百万円）		147,840	154,942	157,745	160,496	154,135	55,310	115,510	127,571	181,646	190,013	191,737
EBITDAマージン（%）		13.5	13.9	13.9	13.9	13.2	5.9	13.1	13.7	17.5	17.2	17.7
EBITDA／総資産（%）		7.2	7.3	7.1	6.9	6.2	2.2	4.7	5.0	6.9	6.8	6.8
ROA［総資産事業利益率］（%）	※5	3.7	3.7	3.8	3.6	2.8	△ 1.2	1.3	1.7	3.6	3.8	3.7
ROA［総資産経常利益率］（%）	※6	3.4	3.6	3.8	3.5	2.9	△ 1.1	1.4	1.9	3.8	4.0	4.1
ROE［自己資本当期純利益率］（%）	※7	9.8	11.2	10.6	8.0	5.6	△ 7.7	1.2	3.6	8.3	9.8	10.0
財務健全性指標												
有利子負債/東急EBITDA倍率(倍)	※8	5.7	5.5	5.5	6.0	6.5	15.8	9.3	8.9	6.2	6.0	6.1
純有利子負債/EBITDA倍率(倍)	※9	6.1	6.0	5.9	6.4	7.1	20.5	9.9	9.5	6.7	6.5	6.8
D/Eレシオ［有利子負債比率］(倍)	※10	1.6	1.5	1.4	1.4	1.5	1.7	1.7	1.7	1.6	1.6	1.5
自己資本比率（%）		27.6	29.2	30.8	30.9	29.8	28.4	28.4	28.3	29.8	30.7	31.2

※1　事業利益＝営業利益＋上場会社を除く持分法投資損益＋不動産事業等に係る受取配当
※2　東急EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却額＋固定資産除却費+受取利息配当+持分法投資損益
※3　東急EBITDAマージン＝ 東急EBITDA÷売上高
※4　東急EBITDA／総資産＝ 東急EBITDA÷総資産（期中平均）
※5　ROA（総資産事業利益率）＝事業利益÷総資産（期中平均）× 100
※6　ROA（総資産経常利益率）＝経常利益÷総資産（期中平均）× 100
※7　ROE＝親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本（期中平均）×100
※8　有利子負債/東急EBITDA倍率＝有利子負債（期末）÷東急EBITDA
※9　純有利子負債/EBITDA倍率＝純有利子負債（期末）÷EBITDA
※10　D/Eレシオ＝有利子負債（期末）÷自己資本（期末）

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

主な経営指標 ②

		第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期	第155期	第156期	第157期
		2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
バランスシート関連指標												
純資産（百万円）		623,297	678,382	747,049	796,164	809,614	752,538	752,942	779,372	829,581	872,295	959,506
自己資本（百万円）		576,873	628,308	696,526	745,233	757,003	702,355	702,967	740,621	789,256	827,975	912,867
総資産（百万円）		2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061	2,479,182	2,614,012	2,652,073	2,698,981	2,922,828
キャッシュ・フロー関連指標												
有利子負債残高（百万円）		937,467	964,397	969,794	1,066,422	1,151,010	1,182,195	1,195,756	1,287,519	1,255,527	1,291,723	1,384,728
純有利子負債残高（百万円）		897,852	923,897	930,787	1,032,192	1,091,620	1,136,230	1,143,481	1,218,177	1,212,176	1,229,591	1,301,202
フリーキャッシュ・フロー（百万円）	※11	8,009	△ 5,954	7,179	△ 86,662	△ 35,338	△ 29,305	6,766	△ 59,027	44,333	41,091	△ 47,237
設備投資額（百万円）		157,252	145,398	181,265	239,945	205,290	106,385	117,451	157,677	113,155	126,366	179,996
減価償却費（百万円）		72,391	76,986	74,901	78,613	85,448	88,308	84,191	82,973	86,745	86,533	88,548
投資関連指標												
EPS［1株当たり当期純利益］（円）	※12	44.81	55.01	115.42	95.14	69.88	△ 93.08	14.58	42.94	105.84	134.81	152.25
１株当たり配当金（円）	年間 ※13	8.50	9.00	19.00	20.00	23.00	15.00	15.00	15.00	17.50	24.00	30.00
	中間 ※13	4.00	4.50	9.00	10.00	12.00	10.00	7.50	7.50	7.50	11.00	14.00
配当性向（%）		19.0	16.4	16.5	21.0	32.9	-	102.9	34.9	16.5	17.8	19.7
総還元性向（%）		37.1	31.2	16.5	21.0	56.5	-	102.9	34.9	63.6	77.3	33.0
DOE［純資産配当率］（%）	※14	1.9	1.8	1.7	1.7	1.9	1.2	1.3	1.3	1.4	1.7	2.2

※11　フリーキャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー

※12　EPS＝親会社株主に帰属する当期純利益÷発行済株式数(期中平均)

※13　2017年8月1日付で株式併合（普通株式2株を1株に併合）を実施

※14　DOE＝配当総額÷自己資本（期中平均）

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

連結損益計算書

（単位：百万円）	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
営業収益	1,091,455	1,117,351	1,138,612	1,157,440	1,164,243	935,927	879,112	931,293	1,037,819	1,054,981	1,086,179
営業費											
運輸業等営業費及び売上原価	814,925	833,215	849,412	866,018	866,629	747,433	639,344	668,869	716,161	720,550	744,710
販売費及び一般管理費	201,050	206,161	206,281	209,450	228,853	220,152	208,223	217,819	226,753	230,944	238,275
営業費合計	1,015,975	1,039,376	1,055,693	1,075,469	1,095,483	967,585	847,568	886,689	942,914	951,495	982,986
営業利益	75,480	77,974	82,918	81,971	68,760	△ 31,658	31,544	44,603	94,905	103,485	103,193
営業外収益											
受取利息	211	205	301	238	317	283	313	415	563	547	892
受取配当金	822	882	970	1,187	1,369	1,046	948	1,057	1,116	1,623	1,703
持分法による投資利益	7,451	8,314	8,372	7,693	9,001	4,622	5,091	9,382	12,344	11,760	23,920
その他	4,279	4,660	5,334	5,222	5,704	12,290	10,940	6,297	4,842	4,748	5,285
営業外収益合計	12,765	14,063	14,978	14,342	16,393	18,242	17,294	17,153	18,866	18,680	31,802
営業外費用											
支払利息	10,803	10,030	9,415	9,293	8,870	8,607	8,361	8,493	8,404	9,054	11,828
固定資産解体費	2,085	790	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	5,318	4,768	4,734	5,113	5,357	4,801	5,478	5,894	6,075	5,386	7,035
営業外費用合計	18,206	15,588	14,149	14,407	14,228	13,408	13,840	14,387	14,480	14,441	18,863
経常利益	70,038	76,449	83,746	81,907	70,925	△ 26,824	34,998	47,369	99,292	107,724	116,132
特別利益											
固定資産売却益	16,691	712	14,383	221	1,122	303	14,473	399	5,814	3,319	362
工事負担金等受入額	1,699	8,660	3,173	2,923	6,977	13,350	1,374	5,672	3,277	2,667	3,317
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510	-
投資有価証券売却益	-	-	-	3,556	382	-	-	1,489	930	-	-
その他	5,664	252	3,719	942	963	3,302	5,131	649	1,028	1,657	2,342
特別利益合計	26,566	12,134	23,786	10,153	11,955	19,466	23,489	10,720	13,561	10,154	6,021
特別損失											
固定資産売却損	2,380	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
工事負担金等受入額圧縮損	1,477	6,613	2,719	2,557	4,566	7,422	1,193	4,302	2,665	1,934	2,767
固定資産除却損	927	-	1,264	1,282	1,079	5,905	2,268	889	2,146	750	2,016
投資有価証券評価損	-	-	-	800	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	3,861	2,187	2,855	3,327	7,326	26,806	25,129	6,544	12,328	4,985	6,140
特別退職金	-	-	-	-	-	-	-	2,893	14	-	-
固定資産解体費	10,601	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関係会社整理損	-	-	2,607	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	2,899	1,970	2,018	929	4,143	8,222	2,864	2,074	2,074	2,869	2,068
特別損失合計	22,148	10,775	11,464	8,897	17,115	48,356	31,455	16,704	18,487	10,540	12,994
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失（△）	74,456	77,808	96,069	83,162	65,764	△ 55,715	27,032	41,385	94,365	107,338	109,159
法人税等											
法人税、住民税及び事業税	23,230	17,024	26,402	25,316	25,513	9,526	16,600	12,325	27,823	23,984	25,865
法人税等調整額	△ 4,261	△ 8,009	△ 2,015	△ 1,569	△ 3,713	△ 6,965	228	1,999	2,607	788	△ 5,716
法人税等合計	18,968	9,014	24,386	23,747	21,799	2,560	16,829	14,324	30,431	24,772	20,148
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失（△）	239	1,503	1,586	1,590	1,578	△ 2,046	1,420	1,065	171	2,889	1,939
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（△）	55,248	67,289	70,095	57,824	42,386	△ 56,229	8,782	25,995	63,763	79,677	87,071

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

連結貸借対照表（資産の部）

TOKYU CORPORATION

（単位：百万円）	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
（資産の部）											
流動資産											
現金及び預金	39,614	40,500	39,007	34,229	59,389	45,964	52,275	69,342	43,351	62,132	83,525
受取手形及び売掛金	133,442	139,830	156,642	165,465	154,176	121,756	146,286	160,746	194,948	162,697	173,761
契約資産	-	-	-	-	-	-	7,316	12,566	7,826	7,422	6,870
商品及び製品	15,393	14,975	14,454	14,068	13,717	11,864	10,548	9,140	8,957	9,361	10,011
分譲土地建物	31,937	40,453	44,299	47,811	49,251	70,108	77,352	109,622	121,853	151,140	215,504
仕掛品	5,821	7,264	11,533	5,152	7,044	7,092	3,223	3,113	3,531	4,539	5,556
原材料及び貯蔵品	5,921	6,838	7,581	7,803	8,265	8,460	8,580	8,789	9,210	10,775	11,059
繰延税金資産	7,233	7,814	7,696	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	37,921	33,771	39,876	40,952	55,297	62,224	48,825	50,562	54,395	52,294	62,093
貸倒引当金	△ 812	△ 901	△ 1,001	△ 1,239	△ 1,195	△ 1,247	△ 1,388	△ 1,584	△ 898	△ 861	△ 1,705
流動資産合計	276,472	290,545	320,088	314,244	345,947	326,225	353,019	422,300	443,177	459,501	566,677
固定資産											
有形固定資産											
建物及び構築物（純額）	723,130	720,125	728,891	788,980	884,032	843,871	830,275	812,185	845,393	828,800	831,482
機械装置及び運搬具（純額）	57,782	56,641	62,967	70,270	78,666	74,735	82,300	81,853	75,876	73,312	80,890
土地	653,977	683,067	697,118	710,176	732,209	727,884	700,592	723,020	723,417	711,014	738,937
建設仮勘定	113,806	120,547	158,858	196,508	147,573	135,638	150,684	190,205	149,614	172,972	173,608
その他（純額）	24,725	24,652	25,667	28,013	33,024	27,360	23,711	23,429	26,288	28,192	31,927
有形固定資産合計	1,573,421	1,605,034	1,673,502	1,793,950	1,875,506	1,809,491	1,787,563	1,830,693	1,820,589	1,814,292	1,856,847
無形固定資産											
その他	29,670	33,380	35,633	37,843	40,468	36,941	35,617	38,674	40,108	39,255	45,550
無形固定資産合計	29,670	33,380	35,633	37,843	40,468	36,941	35,617	38,674	40,108	39,255	45,550
投資その他の資産											
投資有価証券	132,223	141,580	154,814	174,150	176,218	203,685	204,855	226,392	248,486	272,657	316,780
繰延税金資産	9,626	6,593	7,314	17,851	23,846	24,454	22,538	20,071	13,234	15,409	15,427
退職給付に係る資産	5,245	7,147	8,638	6,349	4,494	6,806	9,327	10,382	17,761	27,237	50,296
その他	66,396	64,867	65,261	69,153	71,441	68,991	66,561	65,598	69,438	71,214	71,757
貸倒引当金	△ 511	△ 543	△ 617	△ 667	△ 727	△ 533	△ 300	△ 100	△ 723	△ 587	△ 508
投資その他の資産合計	212,981	219,644	235,411	266,838	275,273	303,403	302,982	322,344	348,197	385,931	453,753
固定資産合計	1,816,073	1,858,060	1,944,548	2,098,632	2,191,248	2,149,836	2,126,163	2,191,712	2,208,896	2,239,479	2,356,150
資産合計	2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061	2,479,182	2,614,012	2,652,073	2,698,981	2,922,828

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

連結貸借対照表（負債・純資産の部）

TOKYU CORPORATION

（単位：百万円）	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
（負債の部）											
流動負債											
支払手形及び買掛金	94,824	90,074	99,958	98,811	103,082	96,900	88,029	100,887	108,547	85,392	103,377
短期借入金	319,531	308,464	305,355	334,796	331,817	405,932	384,876	423,036	378,062	330,791	324,677
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	50,000	10,000	-	30,000	20,000	80,000	95,000
1年以内償還予定社債	20,000	8,000	25,000	23,138	35,090	-	10,000	25,000	20,000	20,000	20,000
未払法人税等	20,614	8,082	17,958	14,607	14,066	6,949	13,497	5,832	22,804	11,165	12,822
契約負債	-	-	-	-	-	-	39,401	43,148	45,223	41,129	42,328
賞与引当金	11,080	11,405	11,448	11,824	11,940	10,720	10,875	11,502	12,059	13,482	13,659
前受金	24,777	23,375	37,541	39,074	46,772	28,356	18,979	10,159	9,127	10,331	7,393
その他	117,355	120,352	120,768	125,507	132,352	129,606	102,662	119,489	127,297	127,434	148,522
流動負債合計	608,183	569,754	618,030	647,760	725,122	688,466	668,321	769,056	743,123	719,727	767,781
固定負債											
社債	196,228	228,228	203,228	220,090	210,000	270,000	300,000	320,000	300,000	320,000	351,000
転換社債型新株予約権付社債	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000	60,000	60,000
長期借入金	401,707	419,705	436,210	488,397	524,102	496,262	500,880	489,483	477,464	480,932	534,051
繰延税金負債	28,055	20,320	21,920	14,962	14,079	13,761	14,734	15,336	18,513	25,525	28,417
再評価に係る繰延税金負債	9,176	9,174	9,171	9,170	9,168	9,168	4,881	4,881	4,410	4,543	4,543
商品券回収損引当金	2,019	2,151	2,319	2,357	2,374	2,561	1,865	1,929	1,990	1,954	1,870
退職給付に係る負債	40,506	38,374	37,958	43,401	47,768	44,492	43,122	42,760	31,819	30,330	27,553
長期預り保証金	118,556	119,231	127,925	134,953	138,055	136,226	134,918	137,754	137,130	139,296	142,431
その他	42,224	43,202	43,252	40,557	44,360	52,543	49,986	48,417	45,528	44,375	45,674
固定負債合計	838,474	880,388	881,986	953,890	989,909	1,025,016	1,050,388	1,060,563	1,076,858	1,106,957	1,195,541
特別法上の準備金											
特定都市鉄道整備準備金	22,590	20,080	17,570	15,060	12,550	10,040	7,530	5,020	2,510	-	-
負債合計	1,469,248	1,470,223	1,517,587	1,616,711	1,727,581	1,723,522	1,726,240	1,834,639	1,822,491	1,826,685	1,963,322
（純資産の部）											
株主資本											
資本金	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724
資本剰余金	131,666	131,842	133,132	133,763	134,023	134,095	133,683	123,329	123,366	123,013	123,235
利益剰余金	327,405	383,565	442,691	495,343	524,423	455,201	454,484	471,348	525,984	593,827	665,359
自己株式	△ 19,088	△ 29,696	△ 29,092	△ 28,506	△ 37,291	△ 37,153	△ 39,614	△ 17,329	△ 45,818	△ 91,155	△ 99,199
株主資本合計	561,708	607,436	668,455	722,325	742,880	673,868	670,278	699,074	725,257	747,411	811,120
その他の包括利益累計額											
その他有価証券評価差額金	12,577	14,366	15,551	16,735	9,983	20,509	16,762	15,698	21,468	25,433	30,837
繰延ヘッジ損益	43	△ 8	△ 35	△ 179	△ 41	△ 75	89	1,151	919	753	1,623
土地再評価差額金	8,338	8,388	8,384	8,404	8,406	8,700	5,229	5,196	5,662	5,507	5,475
為替換算調整勘定	6,835	4,787	6,083	3,764	3,371	895	7,017	13,968	18,818	26,173	26,474
退職給付に係る調整累計額	△ 12,630	△ 6,663	△ 1,912	△ 5,816	△ 7,598	△ 1,542	3,589	5,531	17,129	22,695	37,337
その他の包括利益累計額合計	15,164	20,871	28,070	22,907	14,122	28,486	32,689	41,546	63,998	80,563	101,747
非支配株主持分	46,424	50,074	50,522	50,930	52,611	50,183	49,974	38,751	40,325	44,320	46,638
純資産合計	623,297	678,382	747,049	796,164	809,614	752,538	752,942	779,372	829,581	872,295	959,506
負債純資産合計	2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061	2,479,182	2,614,012	2,652,073	2,698,981	2,922,828

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

連結キャッシュ・フロー計算書

TOKYU CORPORATION

（単位：百万円）	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	129,616	126,356	152,558	138,435	155,302	85,890	85,577	95,404	145,334	155,104	127,747
投資活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 121,606	△ 132,310	△ 145,378	△ 225,098	△ 190,641	△ 115,195	△ 78,810	△ 154,431	△ 101,000	△ 114,012	△ 174,984
固定資産の取得による支出	△ 158,734	△ 140,171	△ 176,991	△ 227,667	△ 200,230	△ 113,229	△ 110,397	△ 152,345	△ 114,097	△ 126,744	△ 159,324
固定資産の売却による収入	29,615	2,404	23,309	2,713	2,747	1,002	30,379	2,559	15,802	22,152	1,460
有価証券の取得による支出	△ 1,353	△ 1,161	△ 5,258	△ 13,328	△ 6,346	△ 14,391	△ 4,089	△ 11,847	△ 5,183	△ 8,869	△ 19,598
有価証券の売却による収入	3,925	88	2,716	3,834	932	1,552	3,704	2,638	2,293	879	1,855
工事負担金等受入による収入	7,282	8,495	12,753	10,446	12,504	8,369	5,432	6,211	4,377	5,863	3,670
財務活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 5,296	3,078	△ 7,892	82,115	59,634	17,184	△ 1,374	74,608	△ 71,957	△ 25,248	68,386
有利子負債の増減額	17,733	26,899	5,447	96,532	84,361	31,196	12,600	90,402	△ 32,792	35,318	92,824
配当金の支払額	△ 9,923	△ 11,080	△ 10,973	△ 12,192	△ 13,404	△ 12,697	△ 7,561	△ 9,076	△ 9,128	△ 12,606	△ 15,570
自己株式の購入による支出	△ 15,310	△ 10,079	△ 583	△ 44	△ 10,100	△ 12	△ 4,529	△ 17	△ 30,017	△ 46,645	△ 10,008
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 509	△ 210	△ 788	△ 345	△ 73	△ 106	945	1,299	664	732	158
現金及び現金同等物の増減額（△減少）	2,203	△ 3,086	△ 1,501	△ 4,891	24,222	△ 12,226	6,338	16,880	△ 26,959	16,575	21,307
現金及び現金同等物の期首残高	40,705	42,909	39,823	38,322	33,302	57,524	45,297	51,635	68,516	41,557	58,318
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（△減少）	-	-	-	△ 128	-	-	-	-	-	185	-
現金及び現金同等物の期末残高	42,909	39,823	38,322	33,302	57,524	45,297	51,635	68,516	41,557	58,318	79,626

※主な項目を表示

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

セグメント別情報①

営業収益（単位：百万円）		第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
交通	※1	200,593	207,494	211,557	213,602	213,647	151,972	166,557	184,054	213,674	220,619	226,946
不動産	※2	199,018	172,288	182,574	203,363	210,175	197,634	223,263	220,420	286,585	253,762	262,995
生活サービス		644,127	689,169	700,352	703,183	707,995	603,598	502,747	517,225	518,810	527,379	533,271
ホテル・リゾート		103,859	105,502	104,104	99,925	96,125	37,871	43,523	70,800	89,834	126,882	139,346
消　去		△ 56,141	△ 57,103	△ 59,976	△ 62,633	△ 63,700	△ 55,149	△ 56,978	△ 61,207	△ 71,084	△ 73,662	△ 76,380
合　計		1,091,455	1,117,351	1,138,612	1,157,440	1,164,243	935,927	879,112	931,293	1,037,819	1,054,981	1,086,179

営業利益（単位：百万円）		第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
交通	※1	29,279	26,706	29,002	29,085	27,018	△ 26,014	△ 3,937	8,538	32,065	28,993	27,341
不動産	※2	28,093	29,985	32,357	31,981	29,000	28,978	45,230	28,844	48,708	48,398	43,595
生活サービス		13,438	14,817	15,999	17,139	13,411	△ 3,867	6,600	11,078	13,111	19,344	21,868
ホテル・リゾート		4,488	6,111	5,103	3,080	△ 1,495	△ 31,224	△ 16,736	△ 4,119	754	6,650	9,710
消　去		181	353	456	684	825	469	386	261	265	97	678
合　計		75,480	77,974	82,918	81,971	68,760	△ 31,658	31,544	44,603	94,905	103,485	103,193

東急EBITDA（単位：百万円）		第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
交通	※1	71,525	74,643	73,328	73,806	76,066	26,406	41,493	53,215	77,383	75,680	74,525
不動産	※2	47,246	48,744	49,757	51,419	53,393	54,439	70,960	54,353	77,388	76,202	71,593
生活サービス		27,619	30,921	32,587	34,043	32,374	13,935	22,662	26,971	29,887	36,203	39,364
ホテル・リゾート		8,683	10,324	9,268	7,717	3,411	△ 26,326	△ 13,369	△ 869	4,772	12,108	15,368
受取利息配当	※3	1,034	1,088	1,271	1,426	1,686	1,329	1,261	1,472	1,680	2,171	2,596
持分法投資損益	※3	7,451	8,314	8,372	7,693	9,001	4,622	5,091	9,382	12,344	11,760	23,920
消　去		94	275	380	586	650	334	277	169	178	13	564
合　計		163,655	174,312	174,965	176,693	176,584	74,742	128,378	144,696	203,631	214,141	227,933

※1　2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更
※2　2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更
※3　2016/3より、東急EBITDAを営業利益＋減価償却費＋のれん償却額＋固定資産除却費+受取利息配当+持分法投資損益へ変更
　　2015/3以前は東急EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却額＋固定資産除却費

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

セグメント別情報②

設備投資額（単位：百万円）		第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
交通	※1	58,015	62,162	71,426	72,883	79,431	35,477	49,246	44,876	49,003	59,943	68,805
不動産	※2	75,938	52,936	77,235	116,001	84,163	50,002	35,038	82,708	28,248	37,038	65,910
生活サービス		17,676	22,760	20,174	23,935	25,248	24,587	32,559	21,949	27,266	23,611	34,819
ホテル・リゾート		6,164	7,614	9,380	22,708	14,413	6,239	2,029	10,110	7,654	7,416	12,108
消　去		△ 544	△ 75	3,048	4,415	2,033	△ 9,921	△ 1,422	△ 1,968	982	△ 1,645	△ 1,647
合　計		157,252	145,398	181,265	239,945	205,290	106,385	117,451	157,677	113,155	126,366	179,996

減価償却費（単位：百万円）		第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
交通	※1	36,475	39,194	37,973	38,972	39,166	40,739	40,048	39,320	39,509	38,831	39,947
不動産	※2	18,302	18,087	16,442	18,495	22,840	24,261	24,821	24,799	26,733	25,903	26,093
生活サービス		13,627	15,763	16,533	16,827	18,813	17,525	15,870	15,846	16,737	16,813	17,417
ホテル・リゾート		4,072	4,018	4,027	4,415	4,773	4,577	3,335	3,097	3,850	5,063	5,205
消　去		△ 86	△ 77	△ 75	△ 97	△ 144	△ 134	△ 109	△ 91	△ 86	△ 84	△ 114
合　計		72,391	76,986	74,901	78,613	85,448	86,969	83,966	82,973	86,745	86,528	88,548

総資産（単位：百万円）		第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
交通	※1	780,588	784,994	804,945	825,476	776,324	740,518	740,413	734,538	737,924	748,624	779,805
不動産	※2	713,262	752,430	823,951	912,408	1,063,068	1,073,179	1,076,651	1,170,029	1,209,647	1,189,245	1,301,003
生活サービス		407,820	412,684	410,353	412,759	440,779	402,547	425,471	468,459	439,640	449,206	463,864
ホテル・リゾート		113,274	115,848	111,243	123,079	122,319	140,708	100,359	109,226	118,147	126,512	139,365
消　去		77,601	82,647	114,142	139,152	134,705	119,107	136,286	131,758	146,714	185,391	238,789
合　計		2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061	2,479,182	2,614,012	2,652,073	2,698,981	2,922,828

※1　2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更
※2　2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

連結範囲・従業員の動向・株主構成

連結範囲会社合計	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期	第155期	第156期	第157期
	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
連結会社	136	129	129	130	134	134	129	126	127	128	130
持分法会社	17	17	22	24	26	28	28	32	41	41	41

従業員数（個別） （単位：人）	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期	第155期	第156期	第157期
	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
従業員数	5,072	5,151	5,241	5,342	5,472	5,505	5,358	5,262	5,140	5,004	4,920

従業員数（連結） （単位：人）	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期	第155期	第156期	第157期
	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
交通事業 ※1	7,195	7,403	7,596	7,694	7,846	7,775	7,641	7,392	7,239	7,252	7,394
不動産事業 ※2	2,379	2,482	2,568	2,686	2,652	2,765	2,951	3,065	3,130	3,282	3,210
生活サービス事業	8,299	8,411	8,607	8,846	9,330	9,315	9,345	9,168	8,929	8,908	8,838
ホテル・リゾート事業	3,622	3,647	3,338	3,525	3,710	3,872	3,496	3,363	3,478	3,731	3,935
全社（共通）	836	837	876	886	926	928	931	775	807	881	885
合計	22,331	22,780	22,985	23,637	24,464	24,655	24,364	23,763	23,583	24,054	24,262

株主構成推移 （単位：%）	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期	第155期	第156期	第157期
	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
金融機関	47.59	47.54	47.93	48.68	48.28	47.18	47.13	47.98	44.10	40.30	37.51
外国人	19.97	18.21	18.56	18.87	18.59	17.33	18.17	18.32	20.09	20.49	22.89
個人	28.10	30.06	29.64	28.37	29.40	31.39	30.75	29.48	31.16	34.66	34.78

※1　2013/3より一部事業をホテル・リゾート事業へ変更、2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更
※2　2013/3より一部事業を生活サービス事業及びホテル・リゾート事業へ変更、2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

運賃収入・輸送人員の動向

TOKYU CORPORATION

運賃収入（単位：百万円）	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
定期外	75,498	75,834	76,382	76,826	75,862	52,781	63,265	73,422	89,548	92,280	94,709
定期	61,736	62,786	63,856	64,558	64,916	44,496	44,477	46,918	55,438	57,893	58,127
通勤	55,655	56,658	57,724	58,439	58,892	41,889	40,243	41,729	49,842	52,134	53,751
通学	6,080	6,128	6,132	6,119	6,023	2,607	4,233	5,189	5,595	5,758	4,376
合計	137,235	138,620	140,239	141,385	140,778	97,278	107,742	120,341	144,986	150,173	152,837

運賃収入（増減率）（単位：%）	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
定期外	2.7	0.4	0.7	0.6	△ 1.3	△ 30.4	19.9	16.1	22.0	3.1	2.6
定期	2.8	1.7	1.7	1.1	0.6	△ 31.5	△ 0.0	5.5	18.2	4.4	0.4
通勤	2.8	1.8	1.9	1.2	0.8	△ 28.9	△ 3.9	3.7	19.4	4.6	3.1
通学	3.3	0.8	0.1	△ 0.2	△ 1.6	△ 56.7	62.4	22.6	7.8	2.9	△ 24.0
合計	2.8	1.0	1.2	0.8	△ 0.4	△ 30.9	10.8	11.7	20.5	3.6	1.8

輸送人員（単位：千人）	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
定期外	461,956	464,259	468,163	470,647	464,980	327,165	389,396	445,985	474,541	489,438	502,515
定期	686,613	698,764	710,496	718,669	722,283	478,618	507,606	542,898	577,602	594,441	614,509
通勤	544,651	555,458	566,836	574,996	580,524	415,644	405,453	418,588	443,679	456,375	470,117
通学	141,962	143,306	143,660	143,673	141,759	62,974	102,153	124,310	133,923	138,066	144,392
合計	1,148,569	1,163,023	1,178,659	1,189,316	1,187,263	805,783	897,002	988,883	1,052,143	1,083,879	1,117,024

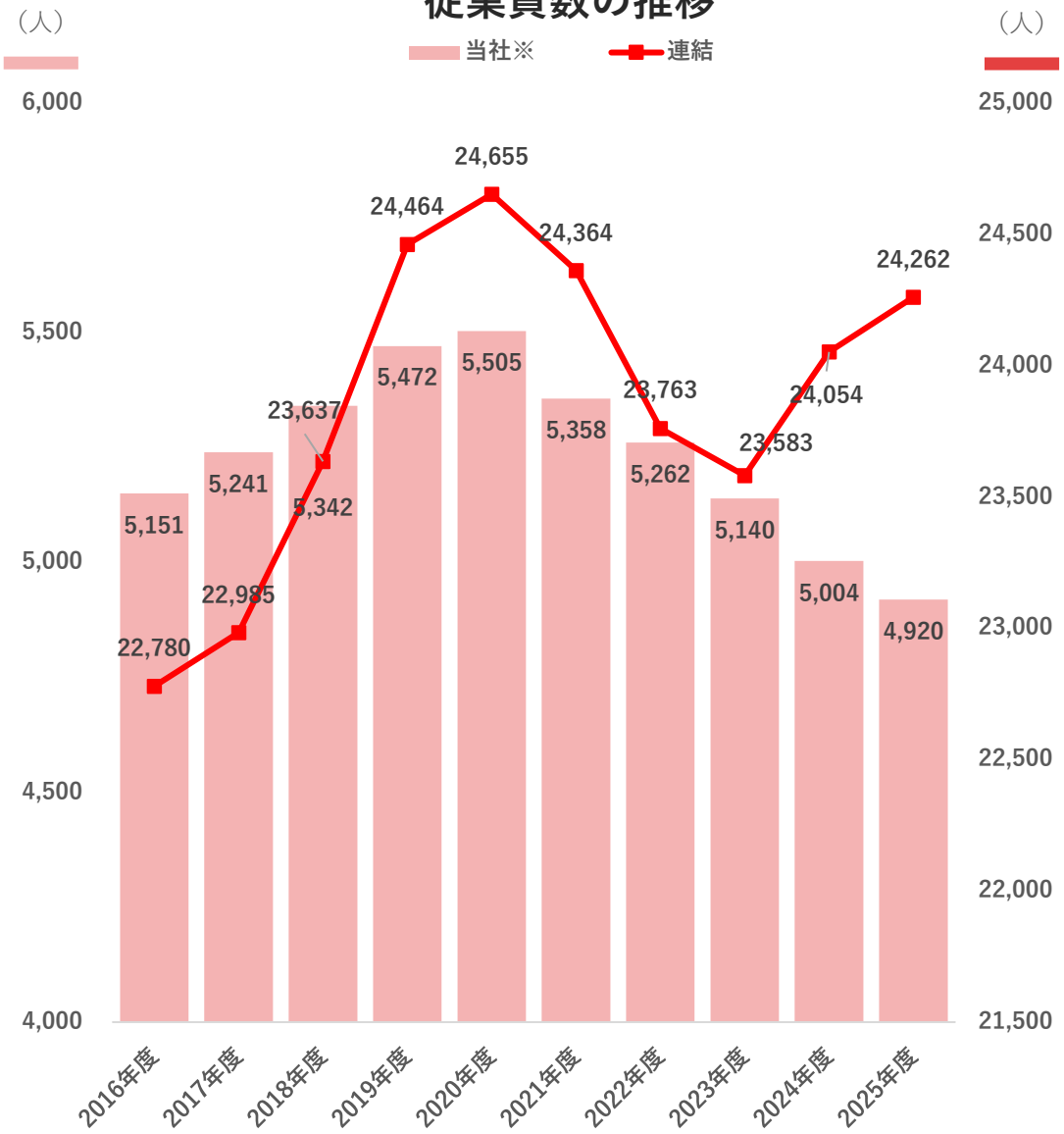
輸送人員（増減率）（単位：%）	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
定期外	2.9	0.5	0.8	0.5	△ 1.2	△ 29.6	19.0	14.5	6.4	3.1	2.7
定期	2.9	1.8	1.7	1.2	0.5	△ 33.7	6.1	7.0	6.4	2.9	3.4
通勤	2.8	2.0	2.0	1.4	1.0	△ 28.4	△ 2.5	3.2	6.0	2.9	3.0
通学	3.2	0.9	0.2	0.0	△ 1.3	△ 55.6	62.2	21.7	7.7	3.1	4.6
合計	2.9	1.3	1.3	0.9	△ 0.2	△ 32.1	11.3	10.2	6.4	3.0	3.4

線別輸送人員（単位：千人）	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3	第153期 2022/3	第154期 2023/3	第155期 2024/3	第156期 2025/3	第157期 2026/3
東横線	439,542	444,364	449,511	452,588	450,782	300,458	337,285	373,899	390,310	399,986	410,972
目黒線	131,128	134,461	138,412	141,979	142,606	95,657	103,831	115,291	131,610	139,275	145,698
東急新横浜線	-	-	-	-	-	-	-	927	28,369	35,629	40,127
田園都市線	456,008	461,057	465,194	467,282	467,405	317,911	356,924	393,926	413,575	423,319	434,426
大井町線	177,513	180,716	183,784	186,593	186,212	125,474	139,035	151,792	161,893	166,594	172,066
池上線	85,397	86,753	88,577	89,893	89,861	64,340	69,016	74,131	77,638	80,046	82,123
東急多摩川線	55,027	55,067	56,086	56,654	56,589	41,863	44,532	47,274	49,443	51,046	52,480

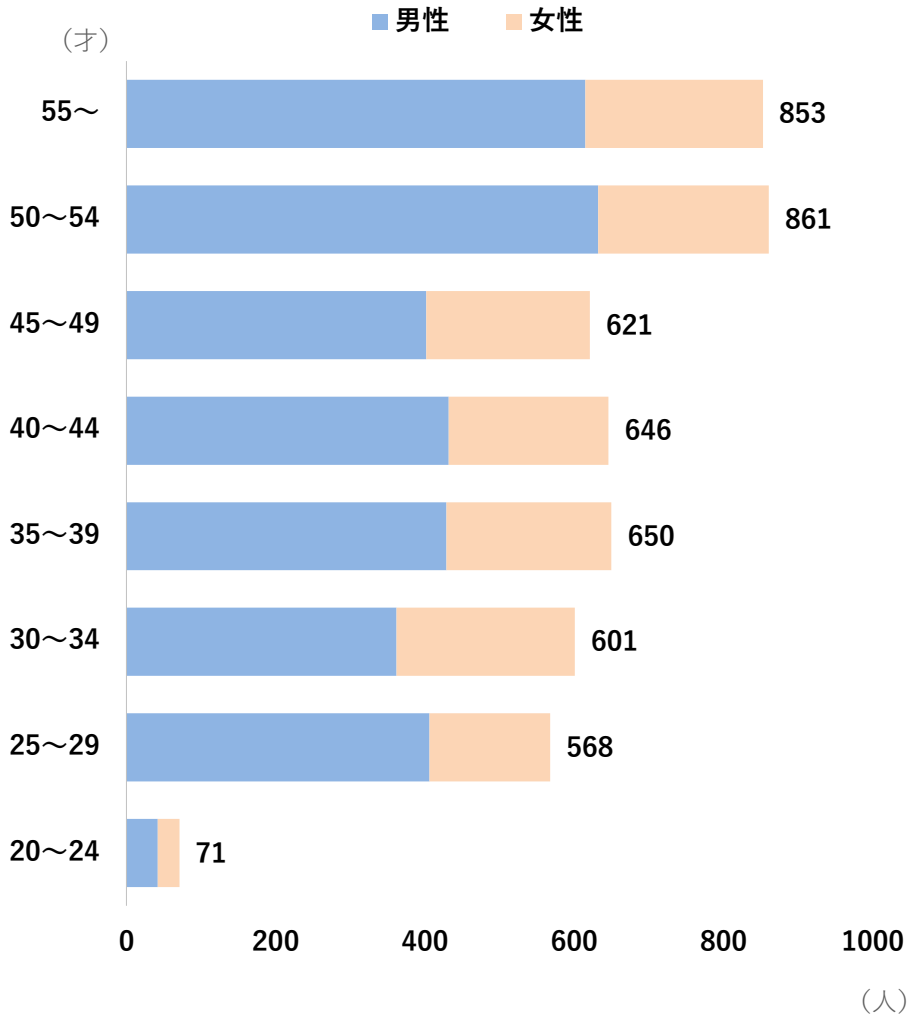
© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

2026年3月31日現在

従業員数の推移



当社従業員の年齢構成

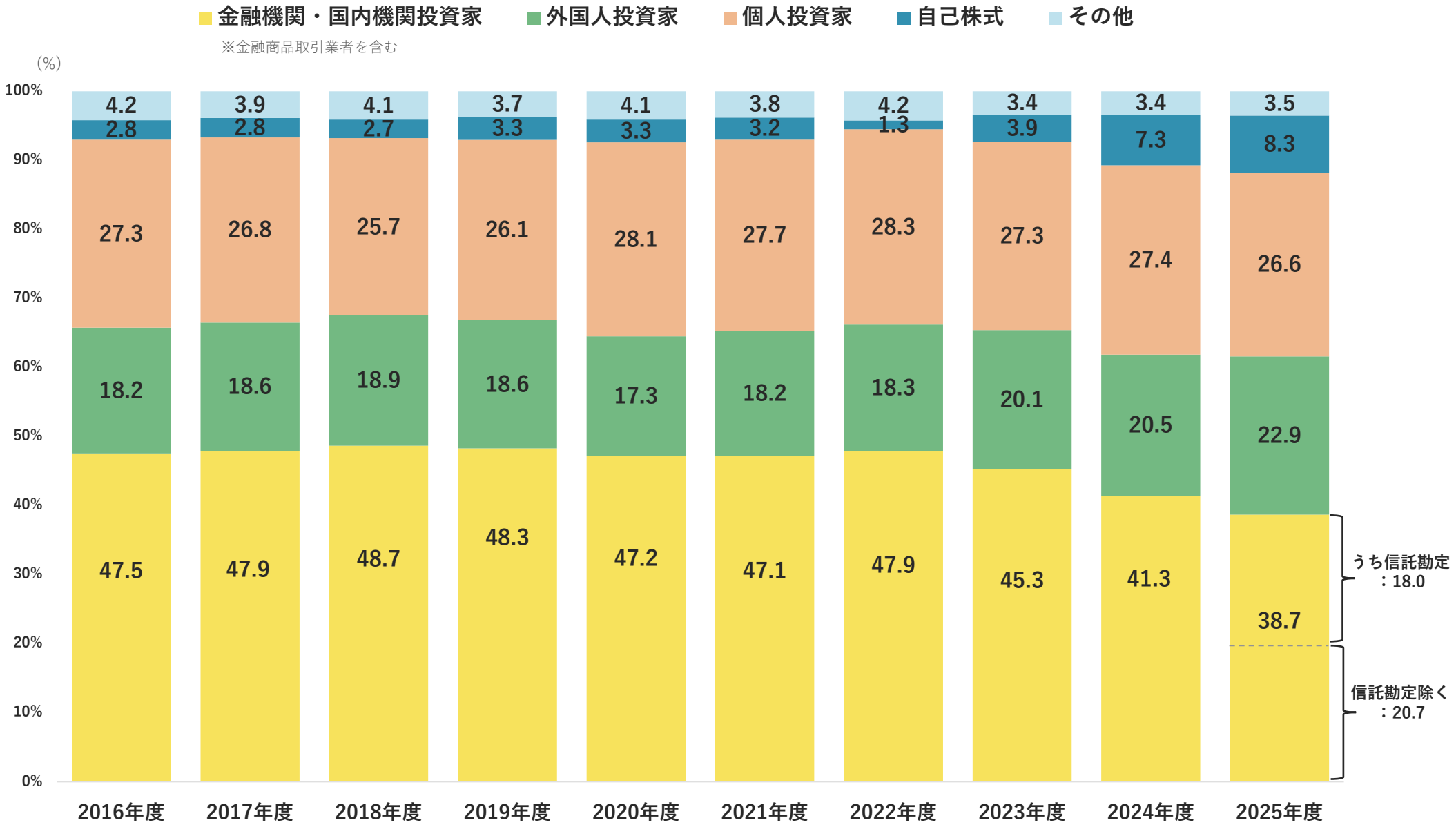


※2019年度までは東京急行電鉄㈱に所属していた従業員数を、2020年度からは東急㈱の従業員に加え、
東急電鉄㈱をはじめとするグループ会社へ出向している従業員を含む人数を表示

© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.

株主構成推移

2026年3月31日現在



© 2026 TOKYU CORPORATION All Rights Reserved.