

FACT BOOK 2021（補足資料）

2021年7月21日

東急株式会社

(9005)

<https://www.tokyu.co.jp/>



東急

目次

I. 事業データ集	2
II. ESG情報 ～サステナブル経営への取り組み～	31
III. 数値データ集	36

1. 事業データ集

(会社概要)

会社概要	3
連結セグメント概要	4
東急線沿線地域について	5
東急線沿線の人口	6

(交通事業)

鉄軌道事業の概要	9
さらなる鉄道ネットワーク整備	10
鉄軌道事業の設備投資とその効果	11
MaaSの取り組み	12
空港運営事業の概要	13

(不動産事業)

不動産賃貸事業におけるポートフォリオの充実	14
主要賃貸物件一覧	15
渋谷駅周辺の主な物件所有状況	16
渋谷の未来に向けて	18

今後の開発計画	19
田園都市線沿線 郊外まちづくり	20
鉄道施設の有効活用	21
住宅関連事業	22
ベトナムにおける不動産事業	23
タイおよび西豪州における不動産事業	24

(生活サービス事業)

生活サービス事業の概要（街なかのサービス）	25
主な商業施設・サービス施設一覧	26
生活サービス事業の概要（家ナカ・その他のサービス）	28
生活サービス事業の概要（近年の主な取り組み）	29

(ホテル・リゾート事業)

ホテル・リゾート施設一覧	30
--------------	----

会社概要

2021年3月31日現在

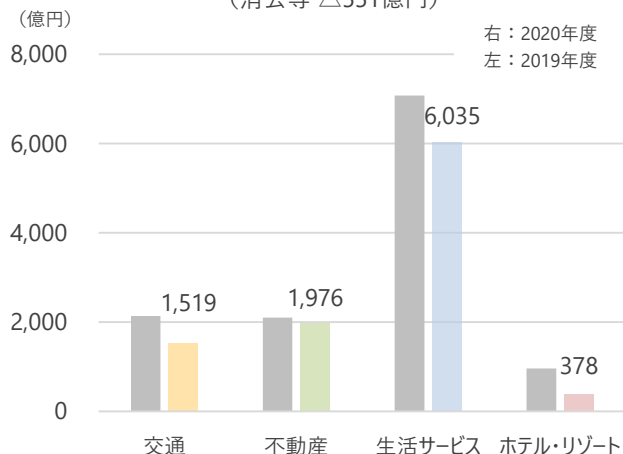
会社名	東急株式会社（TOKYU CORPORATION）
設立	1922年9月2日
事業内容	交通事業、不動産事業、生活サービス事業、ホテル・リゾート事業
株式上場	東京証券取引所 市場第一部（証券コード 9005）
従業員数	連結：24,655人 当社：5,505人
資本金	1,217億円
総資産	24,760億円

連結セグメント概要

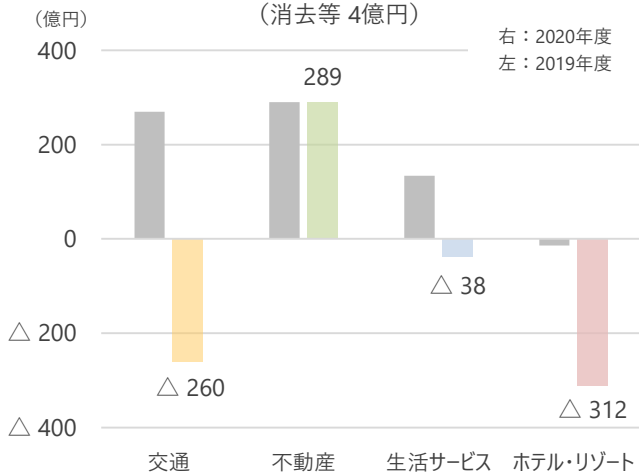
【子会社】136社 【関連会社】33社

2021年3月31日現在

2020年度 営業収益 9,359億円 (消去等 △551億円)



2020年度 営業利益 △316億円 (消去等 4億円)



交通事業

21社
営業収益 1,519億円
営業利益 △260億円

鉄 軌 道 東急電鉄

バ ス 東急バス

そ の 他 仙台国際空港

不動産事業

28社
営業収益 1,976億円
営業利益 289億円

賃 貸 当社

販 売

管 理 東急ファシリティサービス(※)

そ の 他

(※)2021年4月1日付で東急プロパティマネジメントへ商号変更

生活サービス事業

47社
営業収益 6,035億円
営業利益 △38億円

リテール 営業収益 4,132億円 営業利益 △38億円

百 貨 店 東急百貨店

21社 ス ト ア 東急ストア

S C 東急モルズデベロップメント

ICT・メディア 営業収益 1,903億円 営業利益 △0億円

C A T V イッツ・コミュニケーションズ

25社 広 告 東急エージェンシー

そ の 他 東急レクリエーション 東急パワーサプライ

ホテル・リゾート事業

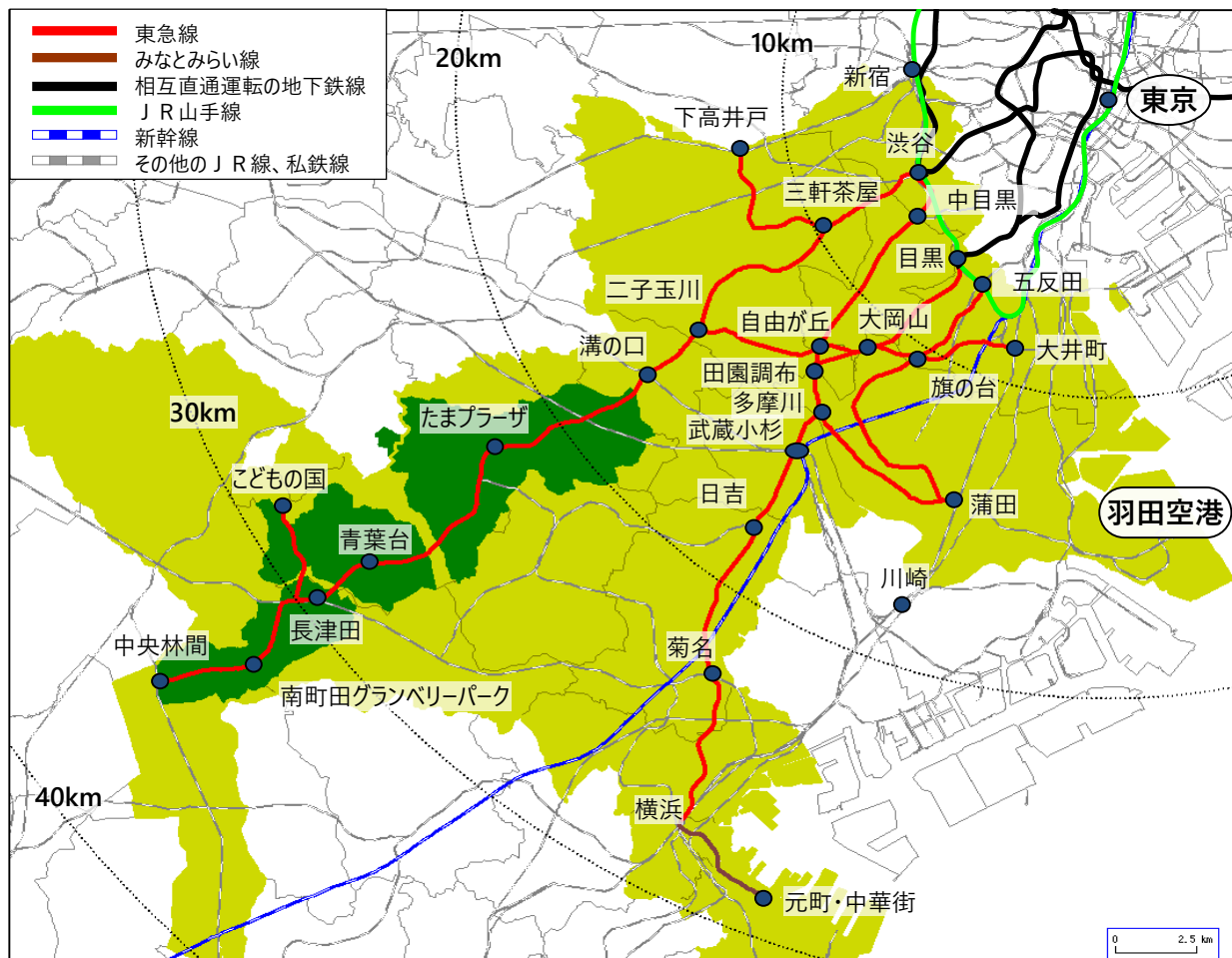
42社
営業収益 378億円
営業利益 △312億円

ホ テ ル 東急ホテルズ

そ の 他 スリーハンドレッドクラブ

※各セグメントに記載の数は子会社数
複数のセグメントに重複する子会社は、それぞれのセグメントにカウント

東急線沿線地域について



地図：Copyright 国際航業-住友電工

東急線沿線地域（東急線の通る17市区と定義）

- ・面積：492Km²
- ・人口：550万人（外国人含む）
534万人（日本人のみ）
ともに首都圏（1都3県）の15%
（住民基本台帳 2020年1月1日現在）
- ・1人あたり課税所得：全国平均の1.5倍
（平成30年度（2018年度）個人所得指標）
- ・世帯年収1000万円以上：34万世帯
首都圏1都3県の23%
（平成30年（2018年）住宅・土地統計調査）
- ・沿線消費支出規模：推定8兆6,450億円 ※

東急多摩田園都市

住んでみたい街ランキング 2020年

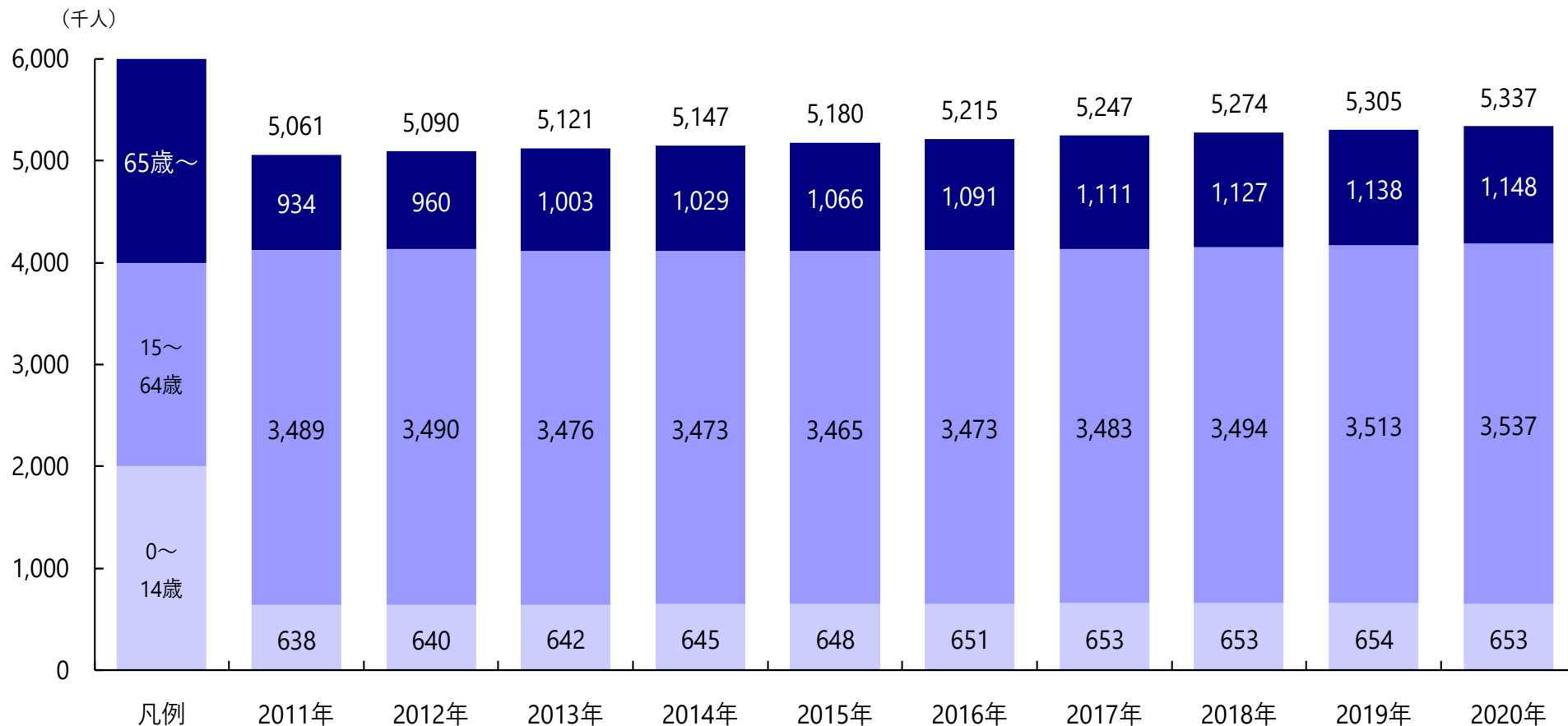
1位	恵比寿
2位	目黒
3位	吉祥寺
4位	自由が丘
5位	横浜
6位	品川
7位	中目黒
8位	表参道
9位	二子玉川
10位	代々木上原

MAJOR7 マンショントレンド調査

※ 東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」（総務省「2020年家計調査年報」）に沿線17市区各々の「世帯数」（総務省「住民基本台帳人口要覧」）を乗じて算出

東急線沿線の人口

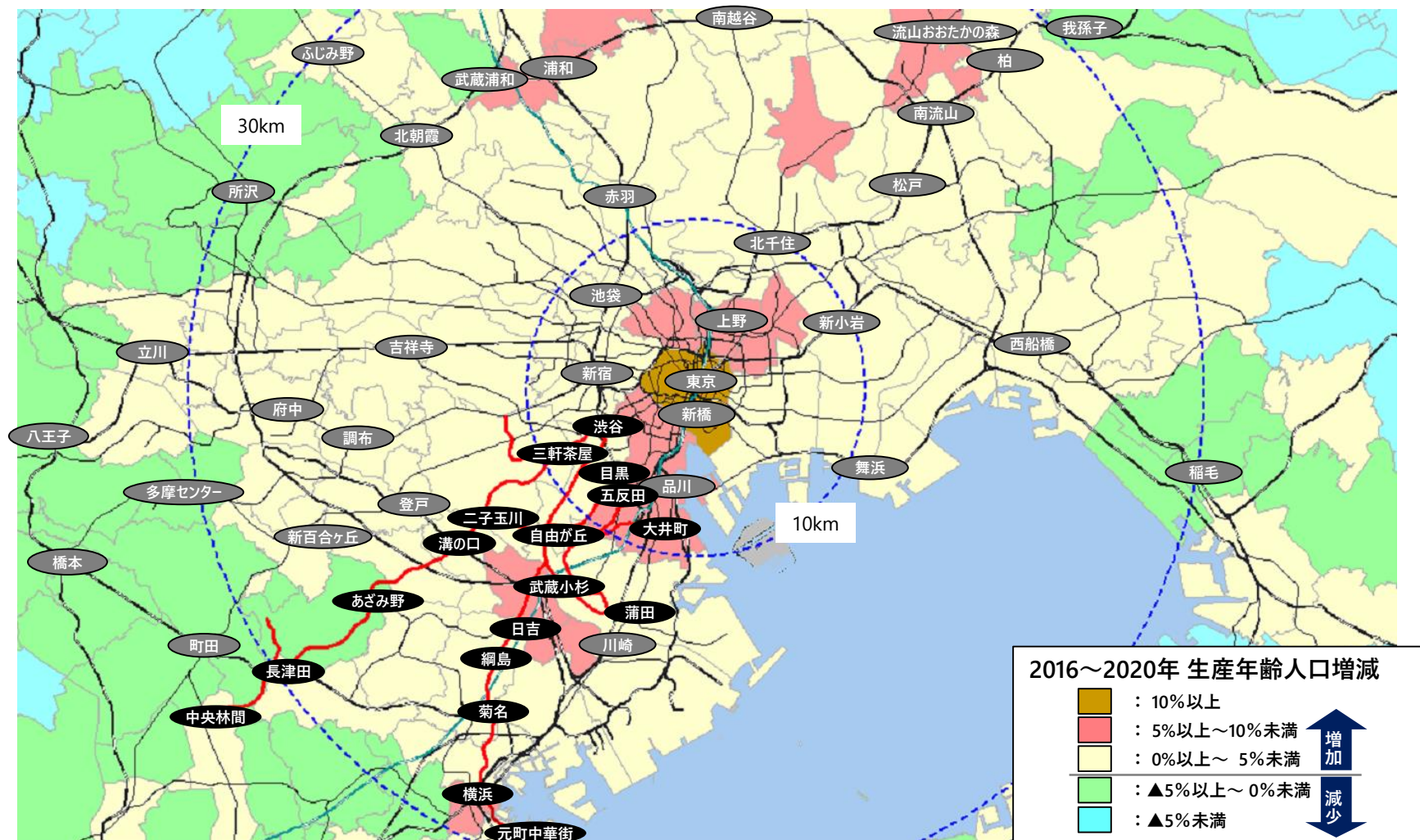
2011年以降、5,061千人から、5,337千人へと増加している。
年少人口（0～4歳）や生産年齢人口（15～64歳）が緩やかに増加している。



出所：総務省「住民基本台帳に基づく人口、人口動態及び世帯数（日本人のみ）」（2011～2013年は毎年3月31日時点、2014～2020年は毎年1月1日時点）

東急線沿線の生産年齢人口増減

東急線沿線では、特に都区部および東横線沿線において生産年齢人口が増加している。



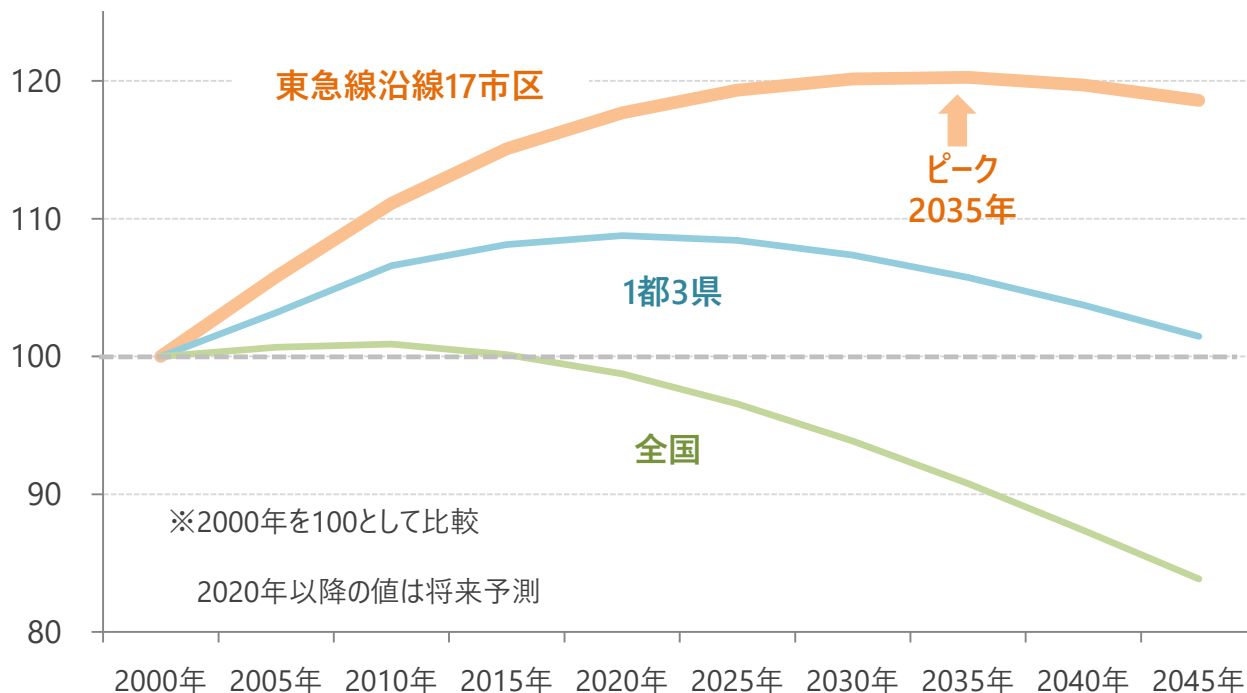
地図：MarketAnalyzer（技研商事インターナショナル株式会社）

生産年齢人口(外国人を含む)：住民基本台帳人口(総務省)

東急線沿線の状況（将来人口推計）

東急線沿線の総人口は2035年まで増加が見込まれ、全国や1都3県との比較において、人口減少のペースは緩やか。
沿線では、多摩田園都市で高齢人口比率が急速に上昇するなど、エリアにより異なる傾向がみられる。

東急線沿線の人口動態（総人口）



高齢人口比率の変化

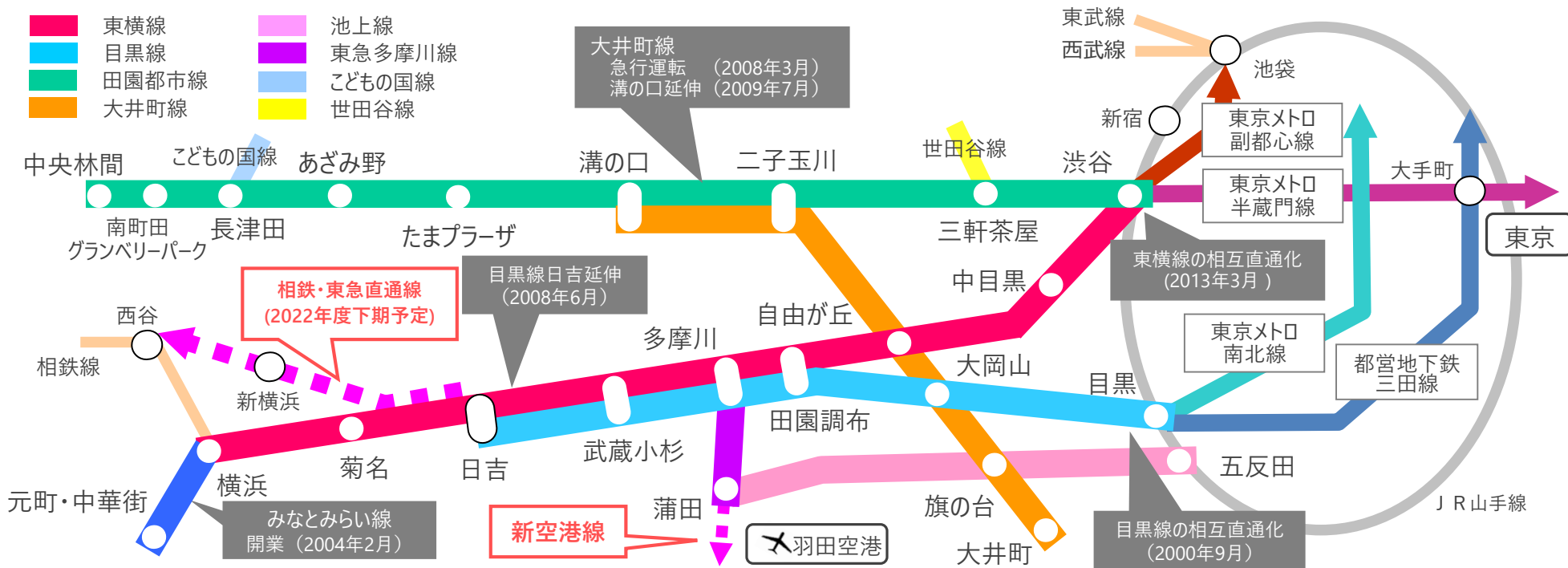
	2015年⇒2045年
東急線沿線17市区	21% ⇒ 31%
多摩田園都市*	21% ⇒ 35%
他、沿線エリア計	21% ⇒ 29%
(全国)	(27% ⇒ 37%)
(1都3県)	(24% ⇒ 34%)

* 多摩田園都市は、町田市、緑区、青葉区、都筑区、高津区、宮前区、大和市の7市区計

出所：国立社会保障・人口問題研究所（2018年推計）

鉄軌道事業の概要

- 東横線
- 目黒線
- 田園都市線
- 大井町線
- 池上線
- 東急多摩川線
- こどもの国線
- 世田谷線

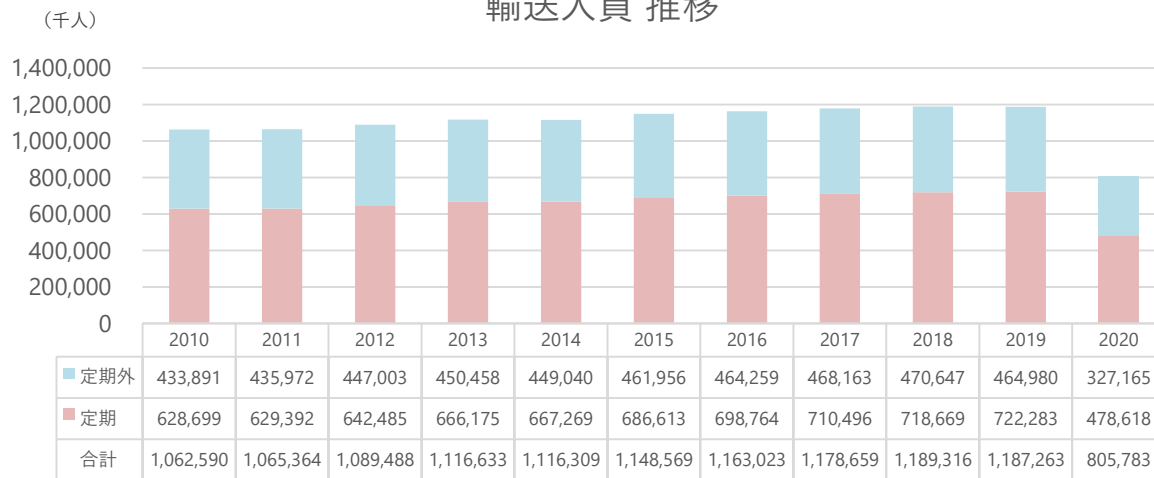


路線別データ

線名	区間	営業キロ	駅数
東横線	渋谷～横浜	24.2km	21
目黒線	目黒～日吉	11.9km	13
田園都市線	渋谷～中央林間	31.5km	27
大井町線	大井町～溝の口	12.4km	16
池上線	五反田～蒲田	10.9km	15
東急多摩川線	多摩川～蒲田	5.6km	7
こどもの国線	長津田～こどもの国	3.4km	3
世田谷線	三軒茶屋～下高井戸	5.0km	10
計		104.9km	97

※駅数合計は路線の重複する駅を1駅として記載

輸送人員 推移



さらなる鉄道ネットワーク整備

相鉄・東急直通線事業（東急新横浜線）

- 概要**
 - ・日吉駅～羽沢横浜国大駅間に約10kmの連絡線を新設
 - ・上記のうち日吉駅～新横浜駅間の路線名称：東急新横浜線
- 効果**
 - ・東急線沿線から新横浜（新幹線）へのアクセス向上
 - ・相鉄線との相互直通運転による新たな鉄道ネットワークの形成
- 事業費**

（都市鉄道等利便増進法に基づく）

国 / 地方自治体 / 鉄道建設・運輸施設整備支援機構
が各1/3ずつ負担
- 開業時期** 2022年度下期 予定



新空港線(蒲蒲線) 計画

概要 2000年1月に運輸政策審議会答申第18号で「京急空港線と東急多摩川線を短絡する路線の新設」として答申され、2016年4月の「交通政策審議会答申第198号」においては、空港アクセスの向上に資するプロジェクトとして位置付けられた

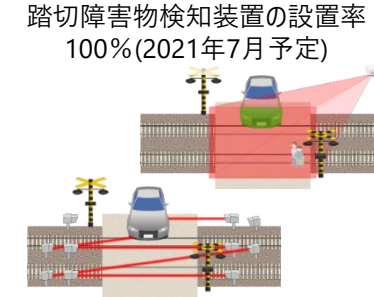
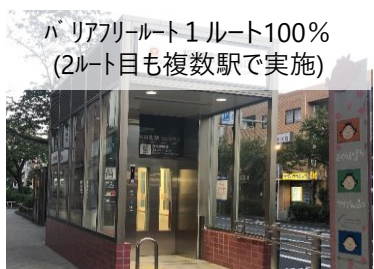
効果 東急線沿線地域から羽田空港へのアクセス強化

約11分 短縮
 東横線経由 41分 ▶ 30分
 新横浜 ← 渋谷

鉄軌道事業の設備投資とその効果

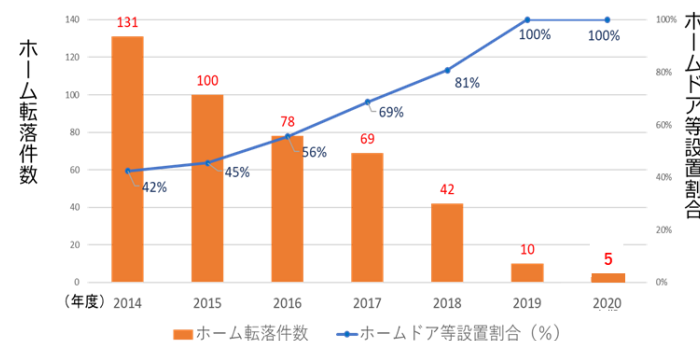
高水準な設備投資により、安全性を追求・利便性を向上。

■安全性の追求・利便性の向上



■設備投資による効果

・ホーム転落件数 **ホーム転落件数▲96% (131→5件)**
※2014年度との比較



・運転事故、輸送障害件数

大手民鉄16社でトップレベルの安全性を維持

- ・運転事故件数...1位
- ・輸送障害件数...2位

(2019年度末時点)

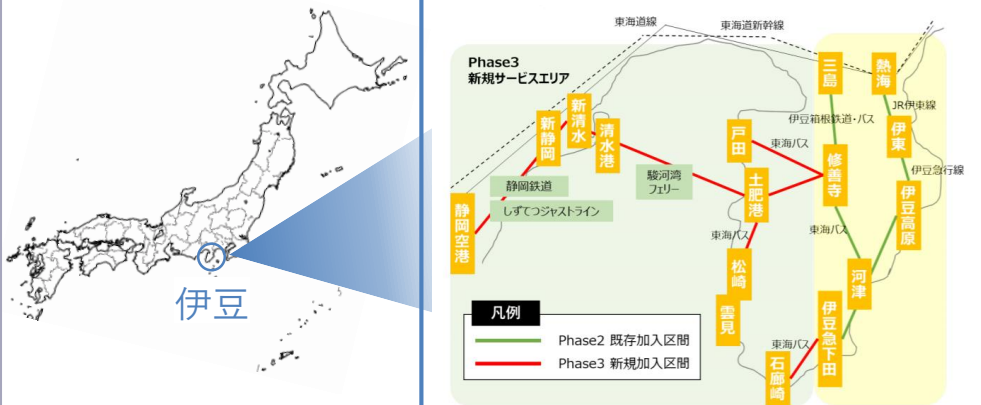
(参考) 運転事故、輸送障害件数 (列車走行100万キロあたり)

項目	東急電鉄	大手民鉄16社平均
運転事故件数	0.15	0.54
輸送障害件数	0.40	1.31

(2019年度末時点)

MaaSの取り組み（日本最大規模の実証）

観光型MaaS（Izuko） （2020年11月～2021年3月）



1つのサイトで旅に必要な
検索・予約・決済が可能



伊豆半島およびその周辺で
事業展開する主な企業

- ・伊豆急グループ
- ・東急ホテルズ
- ・富士山静岡空港 等

二次交通

観光施設



路線バス



オンデマンド
交通



レンタカー



レンタ
サイクル



沿線型MaaS（DENTO） （2021年1月～2021年4月）

より自由で豊かな東急線沿線での働き方を実現するための
新たなサービス実験「DENTO」を実施

<ねらい>

- ① 田園都市線在住の都心通勤者を主なターゲットとして、お客さまが状況に応じた最適な移動手段と就労場所を選択できることによる、コロナ禍で変容した移動や働き方のニーズ探索
- ② 東急線の通勤定期券をお持ちのお客さまへの限定サービス提供による定期券保有の新たな付加価値創造

東急線沿線の「新・通勤サービス」
DENTO

ワーキングスペースチケット
相乗りハイヤー
Satellite Biz Liner
アクティブクーポン

実施期間 | 2021.1.13 - 4.28

空港運営事業の概要

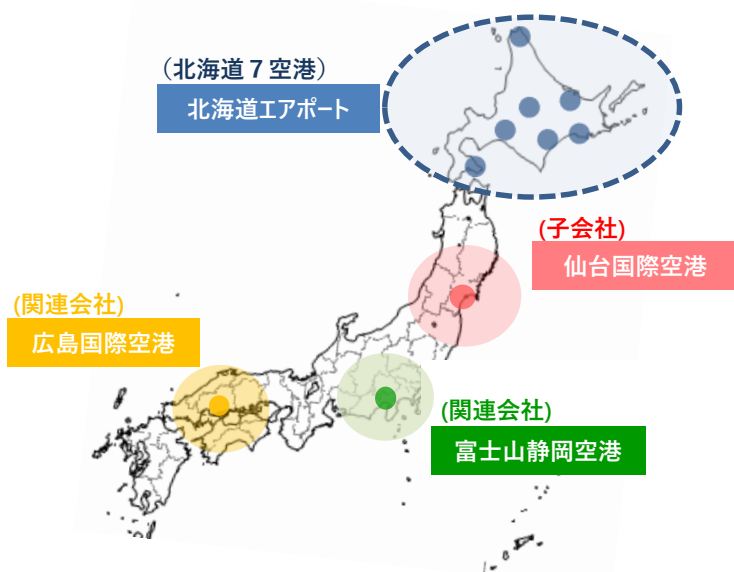
会社名	運営開始	事業期間	主要構成企業	2020年度旅客数 (※1)	目標旅客数
仙台国際空港(株)	2016年7月	30年	当社、前田建設工業、 豊田通商 等	121万人	2044年度：550万人 (国内435万人、国際115万人)
富士山静岡空港(株)	2019年4月	20年	三菱地所、当社 等	11万人	2038年度：135万人 (国内66万人、国際69万人)
北海道エアポート(株)	2020年6月 より順次(※2)	30年	北海道空港、三菱地所、 当社、日本政策投資銀行 等	820万人 (7空港合計)	2049年度：4,584万人 (国内3,279万人、国際1,306万人)
広島国際空港(株)	2021年7月	30年	三井不動産、当社、 広島銀行 等	73万人	2050年度：586万人 (国内350万人、国際236万人)

(※1) 新型コロナウイルス感染症の影響により国際線の実績が無いため国内線実績のみ

(※2) 2020年 6月：新千歳空港運営事業開始

2020年10月：旭川空港運営事業開始

2021年 3月：稚内空港・釧路空港・函館空港・帯広空港・女満別空港運営事業開始



仙台国際空港 旅客ターミナルビル

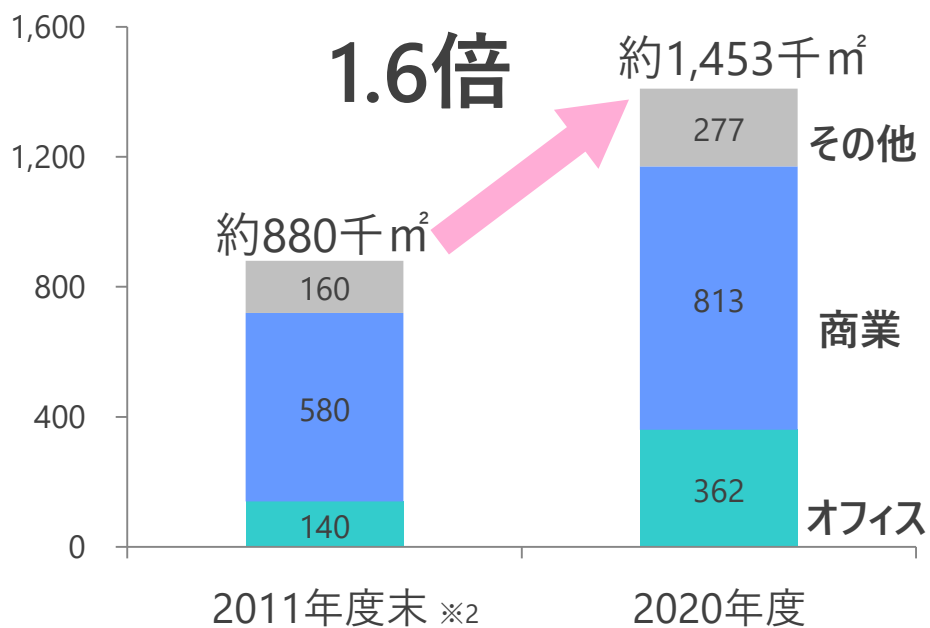


広島国際空港 旅客ターミナルビル

不動産賃貸事業におけるポートフォリオの充実

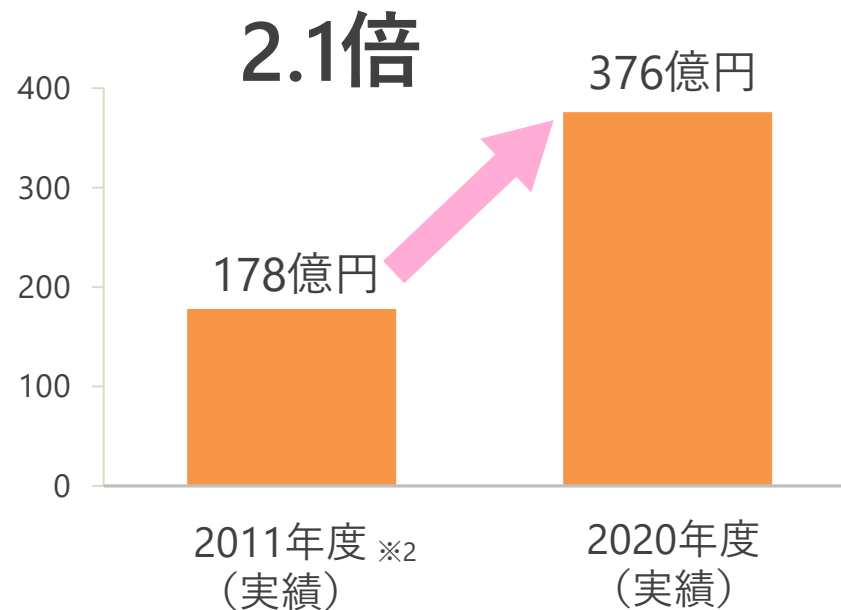
今後も渋谷および沿線の複合開発や、継続的な物件取得を推進していく。

不動産賃貸面積 ※1



※1 当社持分 ※2 渋谷ヒカリ1開業前

東急EBITDA ※1



主要賃貸物件一覧

2021年3月31日現在

物件名称	所在地	竣工	主な用途	延床面積 (㎡)
渋谷ヒカリエ ※1,※3	渋谷	2012年	オフィス、商業	144,500
渋谷ストリーム ※1,※3	渋谷	2018年	オフィス、商業、ホテル	119,500
渋谷スクランブルスクエア第Ⅰ期（東棟） ※1,※3	渋谷	2019年	オフィス、商業	181,800
南町田グランベリーパーク	南町田	2019年	商業	150,700
セルリアンタワー ※2,※3	渋谷	2001年	オフィス、ホテル	104,100
二子玉川ライズ ※1,※3	二子玉川	第1期：2010年 第2期：2015年	オフィス、商業、ホテル	293,100
東急キャピトルタワー ※3	永田町	2010年	オフィス、ホテル	87,400
クイーンズスクエア横浜 ※1,※3	みなとみらい	1997年	オフィス、商業、ホテル	496,300
青山オーバルビル ※1	渋谷	1988年	オフィス	28,600
たまプラーザテラス	たまプラーザ	2010年	商業	180,300
渋谷キャスト ※1,※2,※3	渋谷	2017年	オフィス、商業	34,900
東急番町ビル ※1	市ヶ谷	2011年	オフィス	16,700
世田谷ビジネススクエア ※1,※2,※3	用賀	1993年	オフィス、商業	94,300
青葉台東急スクエア	青葉台	2000年	商業	53,500



渋谷スクランブルスクエア東棟



南町田グランベリーパーク



二子玉川ライズ

※1 区分所有物件または他社との共有物件 ※2 当社連結S P C物件 ※3 延床面積は他用途も含む物件全体合計

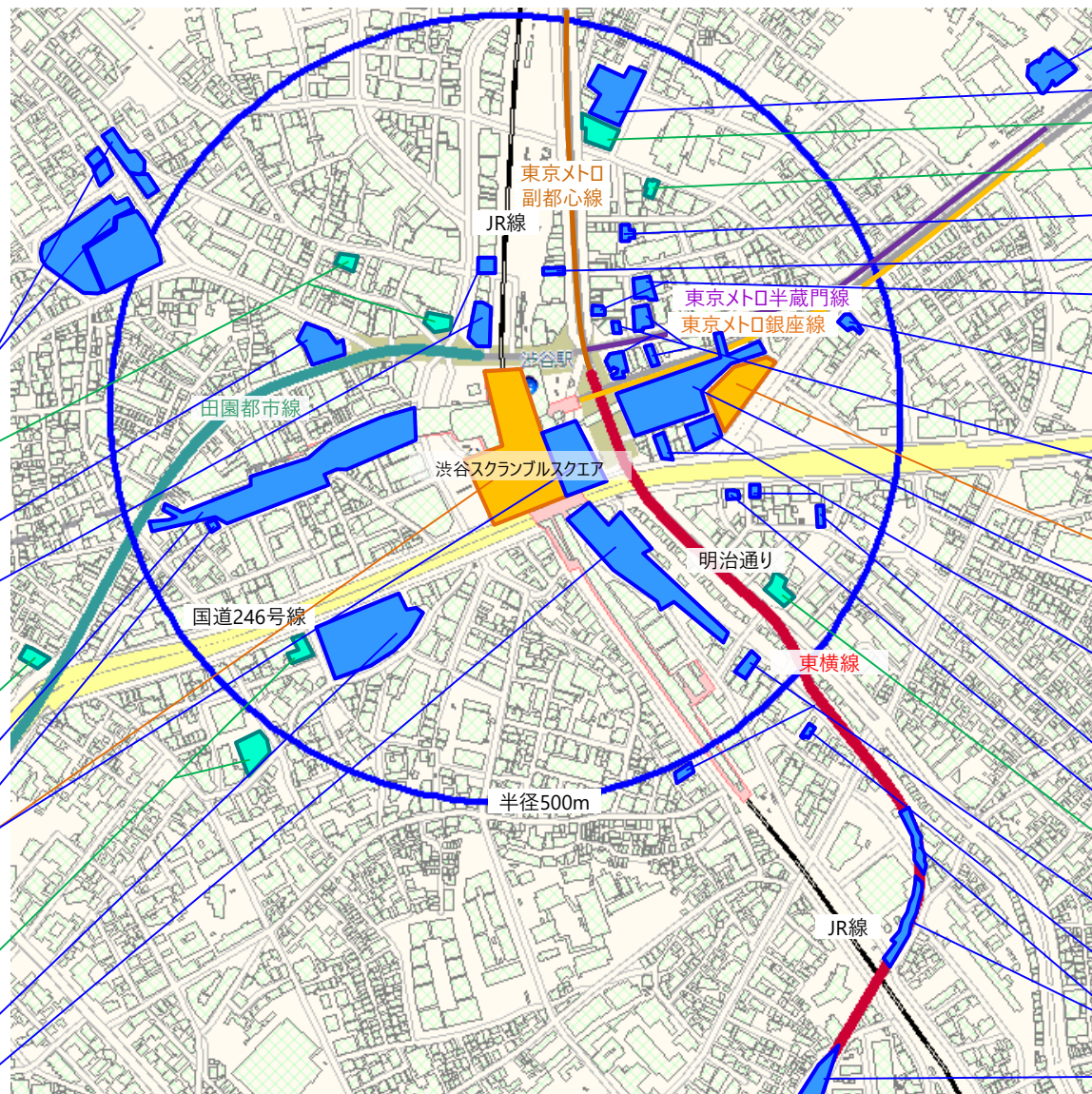
渋谷駅周辺の主な物件所有状況①

2021年3月31日現在

- : 東急(株)・連結子会社所有物件
- : 東急REIT所有物件
- : 計画物件

* 区分所有または他社との共有物件

- ①Bunkamura
- ②東急百貨店本店 他*
- ③4 TOKYU REIT渋谷宇田川町スクエア
- ③5 QFRONT
- ③ 道玄坂共同ビル (SHIBUYA109渋谷店)*
- ⑧東急渋谷駅前ビル (MAGNET by SHIBUYA109)*
- ⑨渋谷住友信託ビル
- ④0 渋谷道玄坂スカイビル
- ④ 渋谷マークシティ*
- ③3 道玄坂TRビル
- 渋谷スクランブルスクエア
 - ⑦第Ⅰ期(東棟)
 - ④2第Ⅱ期(中央棟、西棟)*
- ③6東急南平台町ビル
- ③7東急桜丘町ビル
- ⑤セルリアンタワー
- ⑥渋谷ストリーム*



- ②7 青山オーバルビル*
- ⑩渋谷キャスト*
- ③8 cocoti(ココチ)
- ④1 ヒューリック渋谷宮下公園ビル
- ②9 ベターホーム
- ③2 渋谷東京海上日動ビルディング
- ⑪カレイド渋谷宮益坂
- ⑫TK渋谷東口ビル
- ③ あいおいニッセイ同和損保 渋谷ビル
- ⑬ 渋谷たくぎんビル*
- ⑭ 渋谷日永ビル
- ⑮ 渋谷協和ビル*
- ⑯ 藤和宮益坂ビル
- ④3 渋谷二丁目17地区*
- ⑰ 渋谷ヒカリエ*
- ⑱ 渋谷東口ビル*
- ⑲ 渋谷二丁目ビル*
- ⑳ イースト渋谷ビル
- ㉑ タキザワビル
- ⑳8 ヴェルドミール・S
- ③0 第一ヒラゼンビル
- ③9 TOKYU REIT渋谷Rビル
- ②2 100BANCH
- ②3 渋谷桜丘町チェリーガーデン
- ②6 東急渋谷3丁目スタジオビル
- ②4 渋谷ブリッジ
- ②5 ログロード代官山

地図：MarketAnalyzer（技研商事インターナショナル株式会社）、国土地理院ウェブサイト (<https://www.gsi.go.jp/kikakuhousei/kikakuhousei40182.html>)

渋谷駅周辺の主な物件所有状況②

2021年3月31日現在

●：東急(株)・連結子会社所有物件

№	物件名	竣工時期	延床面積 (概算)
①	Bunkamura	1989年 9月	31,900㎡
②	東急百貨店本店 他	1967年11月	61,400㎡ 他
③	道玄坂共同ビル(SHIBUYA109渋谷店)	1979年 3月	16,200㎡
④	渋谷マークシティ	2000年 2月	138,600㎡
⑤	セルリアンタワー	2001年 3月	104,100㎡
⑥	渋谷ストリーム	2018年 9月	119,500㎡
⑦	渋谷スクランブルスクエア第Ⅰ期 (東棟)	2019年11月	181,800㎡
⑧	東急渋谷駅前ビル(MAGNET by SHIBUYA109)	1987年10月	11,200㎡
⑨	渋谷住友信託ビル	1962年 6月	3,200㎡
⑩	渋谷キャスト	2017年 4月	34,900㎡
⑪	カレイド渋谷宮益坂	1992年 1月	4,400㎡
⑫	TK渋谷東口ビル	1966年 2月	1,400㎡
⑬	渋谷たくぎんビル	1983年 1月	4,800㎡
⑭	渋谷日永ビル	1985年 4月	2,000㎡
⑮	渋谷協和ビル	1980年 9月	8,500㎡
⑯	藤和宮益坂ビル	1988年 2月	1,100㎡
⑰	渋谷ヒカリエ	2012年 4月	144,500㎡
⑱	渋谷東口ビル	1980年 1月	17,000㎡
⑲	渋谷二丁目ビル	1971年 2月	1,700㎡
⑳	イースト渋谷ビル	1985年 3月	1,600㎡
㉑	タキザワビル	1982年 1月	1,100㎡
㉒	100BANCH	1976年 9月	1,100㎡
㉓	渋谷桜丘町チェリーガーデン	1981年 8月	3,300㎡
㉔	渋谷ブリッジ	2018年 9月	5,600㎡
㉕	ログロード代官山	2015年 4月	1,500㎡
㉖	東急渋谷3丁目スタジオビル	2020年 3月	1,900㎡
㉗	青山オーバルビル	1988年10月	28,600㎡
㉘	ヴェルドミール・S	2005年 1月	1,100㎡
㉙	ペターホーム	1977年12月	1,600㎡
㉚	第一ヒラゼンビル	1972年 7月	1,300㎡
㉛	あいおいニッセイ同和損保 渋谷ビル	1979年 1月	4,000㎡
㉜	渋谷東京海上日動ビルディング	1983年11月	2,100㎡
㉝	道玄坂TRビル	2006年 3月	1,000㎡

●：東急REIT所有物件

№	物件名	竣工時期	延床面積 (概算)
⑳	TOKYU REIT渋谷宇田川町スクエア	1998年 7月	1,500㎡
㉑	QFRONT	1999年10月	6,600㎡
㉒	東急南平台町ビル	1992年 7月	7,000㎡
㉓	東急桜丘町ビル	1987年 6月	6,500㎡
㉔	cocoti (ココチ)	2004年 9月	11,800㎡
㉕	TOKYU REIT渋谷Rビル	1990年 3月	7,200㎡
㉖	渋谷道玄坂スカイビル	1988年 3月	5,600㎡
㉗	ヒューリック渋谷宮下公園ビル	2008年 4月	2,500㎡

●：計画物件

№	物件名	竣工時期	延床面積 (概算)
㉘	渋谷スクランブルスクエア第Ⅱ期 (中央棟、西棟)	2027年度予定	276,000㎡
㉙	渋谷二丁目17地区	2024年度予定	44,500㎡



渋谷スクランブルスクエア



渋谷ストリーム

渋谷の未来に向けて

当社の最重要拠点である、渋谷の未来に向け、官民連携も含めた複層的な取り組みを推進。

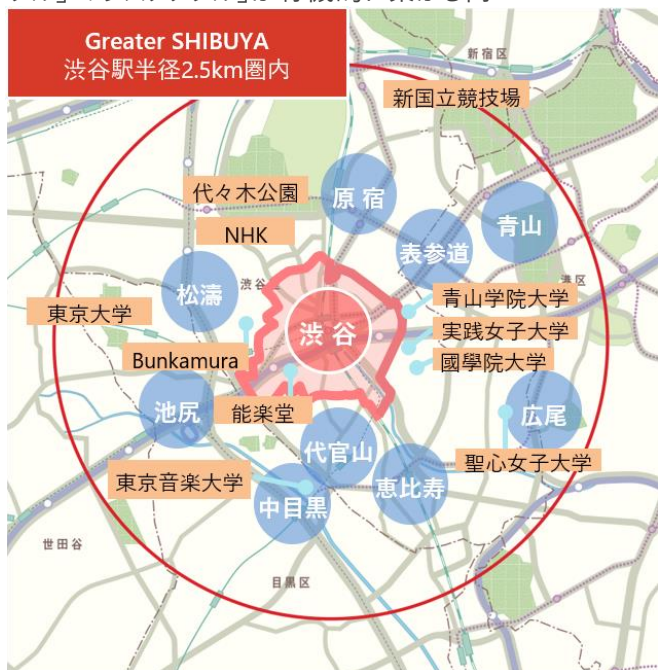
「グローバル」と「ローカル」、「非日常」と「日常」
2つの顔が同居するまちを目指す

- “Greater SHIBUYA”での面的魅力向上
“エンタテインメントシティSHIBUYA”のさらなる進化・深化

■ 渋谷型都市ライフの提案

働く・遊ぶ・暮らすの3要素の融合と、その基盤となる

「デジタル」・「サステナブル」が有機的に繋がる街へ

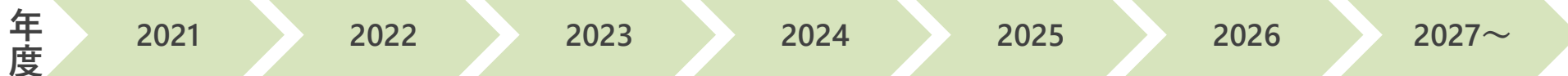


渋谷駅から半径2.5キロ圏内をGreater SHIBUYAの範囲とし、「面」として街づくりを進めることで渋谷の魅力向上を図り、持続的な成長を目指す。



今後の開発計画

今後も、選別しながら渋谷および沿線内で成長投資を着実に実施していく。



都心開発案件

新宿TOKYU MILANO再開発計画



敷地面積：約4,800㎡
延床面積：約87,000㎡
階数：地上48階、塔屋1階、地下5階
高さ：約225m
用途：ホテル、劇場、映画館、
店舗、駐車場等
竣工：2022年度（予定）

沿線開発案件

新綱島駅前地区 第一種市街地再開発事業



敷地面積：約3,890㎡
延床面積：約37,560㎡
用途：共同住宅、
商業、
業務施設、
公益施設、
駐車場等
開業：2023年度
（予定）

渋谷二丁目17地区 第一種市街地再開発事業



敷地面積：約3,460㎡
延床面積：約44,560㎡
用途：事務所、店舗、駐車場等
開業：2024年度（予定）

渋谷開発案件

渋谷スクランブルスクエア 第Ⅱ期（中央棟・西棟）



敷地面積：約15,300㎡（第Ⅰ期含む）
延床面積：約95,000㎡
用途：店舗、駐車場等
開業：2027年度（予定）

田園都市線沿線 郊外まちづくり

田園都市線沿線の郊外地域において、横浜市や川崎市などの行政と連携しながらまちづくりを行うことで、地域の持続発展を目指す。

DT

田園都市線



中央林間 青葉台 藤が丘 たまプラーザ 鷺沼 渋谷

藤が丘

連携先：横浜市・昭和大学
「駅前施設・病院・公園」が一体となった新たなまちづくりに取り組む



再整備イメージ

青葉台

連携先：横浜市
「次世代郊外まちづくり」の青葉台エリアでの展開として、2021年7月より会員制の地域交流拠点「スプラス青葉台」を開業



スプラス青葉台

たまプラーザ

連携先：横浜市

「次世代郊外まちづくり」のモデル地区として、郊外住宅地における自由で豊かな「暮らし方」「働き方」の実現に向けた取り組みを、沿線への横展開を視野に推進中



CO-NIWAたまプラーザ
(ドレッセWISEたまプラーザ内)
美しが丘ワーキングスペース



プロボノ実践プログラム・
セカンドキャリア
地域起業セミナー

鷺沼

連携先：川崎市

駅前の地域拠点化に向け、再開発事業を推進（宮前区役所など公共機能の移転入居予定）



再開発イメージ

鉄道施設の有効活用

2021年3月31日現在

高架下活用

特色のある飲食店を誘致するとともに、街に必要な保育園などのサービス機能も展開

- ・中目黒高架下
- ・池上線五反田高架下
- ・GAKUDAI KOUKASHITA 等

駅構内／駅近接（エトモ）

駅直結の新たなコミュニティ型商業施設ブランド“エトモ”として一体運営。駅の賑わいを創出し、街中へと広げていくことを目指す

- ・エトモ中央林間
- ・エトモ池上等

計13施設 168店舗

鉄道用地利用

鉄道の地下化等により生じた空間を積極的に活用し、沿線の魅力づくりに取り組む

- ・LOG ROAD DAIKANYAMA
- ・トレインチ自由が丘

計2施設 18店舗



～鉄道高架下での保育園・学童保育事業～

「日本一住みたい沿線 東急沿線」を実現するため、駅近の高架下を活用し、保育施設等の展開を積極的に推進

住宅関連事業

2021年3月31日現在

不動産販売事業



「創造性」「居住性」「安全性」の3軸から練磨を重ね、街づくりの重要な一環として住まいをデザイン

「ドレッセ」シリーズ：分譲マンション
「ノイエ」シリーズ：分譲一戸建

主な分譲物件（2021年度）

- ・ドレッセ中央林間
- ・ドレッセ鷺沼サウスプレイス
- ・ノイエ南町田グランベリーパーク



ドレッセ中央林間

賃貸住宅事業



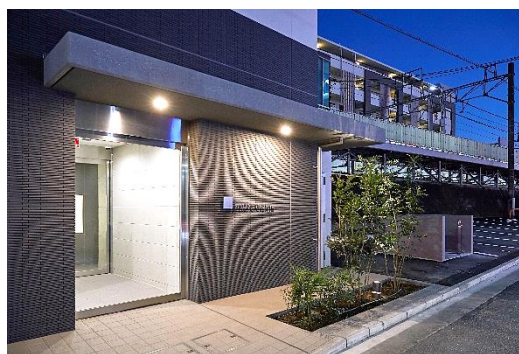
多様な暮らしのニーズに合わせて4ブランドを展開

「スタイリオ」：駅近・高品質賃貸
「スタイリオフィット」：スタンダード賃貸
「スタイリオウイズ」：コミュニティ賃貸
「スタイリオX」：コンセプト賃貸

主な物件

- ・スタイリオ妙蓮寺Ⅲ
- ・スタイリオウイズ上池台

計36施設 1,251室



スタイリオ妙蓮寺Ⅲ

住まいと暮らしの相談窓口



住まいと暮らしに関するお悩みをトータルサポートする無料相談窓口『住まいと暮らしのコンシェルジュ』

- ・目黒店
- ・二子玉川ライズS.C.店
- ・鷺沼駅前店
- ・たまプラーザ店
- ・武蔵小杉東急スクエア店

計5店舗



住まいと暮らしのコンシェルジュ 目黒店

ベトナムにおける不動産事業

「東急多摩田園都市」のノウハウを活かし、ホーチミンから北に30kmに位置するビンズン新都市では都市開発事業、ホーチミン市等においては分譲住宅事業や不動産管理事業を展開。

MIDORI PARKエリア

- ・低層住宅「HARUKA Terrace/Residence」
(156戸竣工済み、85戸建設中)
- ・高層住宅「The VIEW」(604戸・2019年竣工)
- ・高層住宅「The GLORY」(992戸・2023年竣工予定)



HARUKA Terrace/Residence

Hikariエリア

- ・商業施設「Hikari」(店舗面積1,600㎡)
- ・拡張エリア(店舗面積3,000㎡) 2021年開業予定



Hikari

SORA gardensエリア

- ・高層住宅「SORA gardens I」(406戸・2015年竣工)
- ・高層住宅「SORA gardens II」(557戸・2021年竣工)
- ・商業施設「(仮称) SORA gardens SC (第1期)」
(店舗面積14,500㎡) 2023年開業予定



(右から) SORA gardens I、SORA gardens II

バス事業 (KAZE SHUTTLE)

- ・6路線11系統



KAZE SHUTTLE

タイおよび西豪州における不動産事業

タイ・シラチャ賃貸住宅事業

バンコク中心部より南東約100kmに位置するシラチャにおいて、日本人駐在員向け賃貸住宅事業を推進

物件概要

- ・ハーモニックレジデンスシラチャ（180戸）
ファミリー向けサービスアパートメント
今後、141戸（既存180戸を含み全321戸）
および共用施設の拡張を予定
- ・グリーンライフシラチャ（75戸）
単身者向けサービスアパートメント



ハーモニックレジデンスシラチャ



グリーンライフシラチャ

タイ・バンコク分譲住宅事業

現地大手デベロッパーとともにバンコクにて分譲住宅事業を展開

物件概要

- ・taka HAUS（269戸・2019年竣工）
- ・XT Ekkamai（537戸・2020年竣工）
- ・The Base Sukhumvit 50（415戸・2019年竣工）



XT Ekkamai

西豪州・ヤンチェップ事業

人口増加が続くオーストラリア第4の都市パースの近郊に位置するヤンチェップにおいて宅地造成・分譲事業および都市開発事業を推進



宅地造成・分譲合併事業



都市開発合併事業（産・官・学連携施設）

生活サービス事業の概要（街なかのサービス）

2021年3月31日現在

サービス	会社名	概要
百貨店	東急百貨店	・渋谷地区や東急線沿線を中心に百貨店をはじめ小型専門店等を展開
ショッピングセンター	東急モルズデベロップメント SHIBUYA109エンタテインメント 等	・東急線沿線を中心に多様な商業施設を運営
スーパー	東急ストア	・東急線沿線を中心にスーパーマーケットを展開
シネマコンプレックス	東急レクリエーション	・全国各地に「109シネマズ」ブランドのシネマコンプレックスを展開 ・各種映画祭の企画・運営・受託
学童・未就学児保育	東急キッズベースキャンブ	・民間学童保育・未就学児保育を沿線中心に展開 ・自治体からの委託で児童館、放課後児童クラブなどを展開
スポーツ施設	東急スポーツシステム	・フィットネスクラブ「アトリオドゥーエ」をはじめスイミング、ゴルフ、テニス、フットボールスクールなどを運営
旅行代理店 （東急トラベルサロン）	東急(株)	・東急線沿線の駅近、駅ナカでJTBブランドの旅行代理店を展開
駅ナカ店舗	東急ステーションリテールサービス 東急グルメフロント	・東急線の駅構内で様々な店舗を運営
交通広告・屋外広告	東急(株)、東急エージェンシー	・東急線沿線や東急バスの交通広告媒体、東急線沿線フリーマガジン「SALUS」、国内有数の屋外広告集積地である渋谷駅周辺の屋外広告媒体を「TOKYU OOH」として展開・販売



主な商業施設・サービス施設一覧①

2021年4月1日現在

■百貨店（東急百貨店）

施設名
渋谷・本店
吉祥寺店
たまプラーザ店
さっぽろ店
渋谷ヒカリエ ShinQs
ながの東急百貨店

■スーパーマーケット（東急ストア）

施設名	
東急ストア	74店舗
フードステーション	8店舗
プレッセ他	5店舗

■商業施設（当社、東急モルズデベロップメント、SHIBUYA109エンタテインメント等）

施設名	施設名
渋谷スクランブルスクエア第1期（東棟）	五反田東急スクエア
SHIBUYA109	東急スクエア ガーデンサイト
MAGNET by SHIBUYA109	中央林間東急スクエア
渋谷マークシティ	静岡東急スクエア
渋谷ヒカリエ	香林坊東急スクエア
渋谷キャスト	レミィ町田
渋谷ストリーム	町田東急ツインズ
渋谷ブリッジ	あざみ野ガーデンズ
二子玉川ライズ・ショッピングセンター	あざみ野 三規庭
たまプラーザ テラス	トレインチ自由が丘
グランベリーパーク	cocoti（ココチ）
港北 TOKYU S.C.	フレルさざ沼
青葉台東急スクエア	フレル・ウィズ自由が丘
武蔵小杉東急スクエア	日吉東急アベニュー
みなとみらい東急スクエア	

■駅構内/駅近接施設（東急モルズデベロップメント）

施設名	施設名
イトモあざみ野	イトモ大井町
イトモ江田	イトモ鶯の木
イトモ市が尾	イトモ武蔵小山
イトモ長津田	イトモ溝の口
イトモ中央林間	イトモ綱島
イトモ祐天寺	イトモ池上
イトモ自由が丘	

■高架下商業施設

施設名
中目黒高架下
GAKUDAI KOUKASHITA
都立大学駅高架下
武蔵小杉駅南口高架下
東横線新丸子駅～武蔵小杉駅間高架下
池上線五反田高架下

■駅ナカ店舗他

（東急ステーションテールサービス、東急グルメフロント）	
店舗名	
toks	
LAWSON+toks	
しぶそば	
NICOTAMA DAYS CAFÉ	
TWG Tea	

主な商業施設・サービス施設一覧②

2021年4月1日現在

■シネマコンプレックス（東急レクリエーション）

施設名
109シネマズ富谷
109シネマズ木場
109シネマズ二子玉川
109シネマズグランベリーパーク
109シネマズ港北
109シネマズ川崎
109シネマズ湘南
109シネマズ菖蒲
109シネマズ佐野
109シネマズ高崎
109シネマズ名古屋
109シネマズ明和
109シネマズ四日市
109シネマズ箕面
109シネマズ大阪エキスポシティ
109シネマズHAT神戸
109シネマズ広島
109シネマズ佐賀
ムービル

■学童保育（東急キッズベースキャンプ）

施設名
KBC三軒茶屋
KBC桜新町
KBC用賀
KBC五反田・大崎
KBC大井町
KBC雪が谷
KBC下丸子
KBC溝の口
KBC宮前平
KBC武蔵小杉東急スクエア
KBC武蔵小杉・元住吉
KBCたまプラーザテラス
KBC青葉台
KBC日吉
KBC大倉山
KBC豊洲・東雲
KBC新丸子
KBCα都立大学
KBCαたまプラーザ
KBCα二子玉川
KBCα池上
KBC∞二子玉川
KBC∞武蔵小杉

■未就学児保育（東急キッズベースキャンプ）

施設名
KBCほいくえん大井町
KBCほいくえん祐天寺
KBCほいくえん駒沢
KBCほいくえん南町田
KBCほいくえん南町田ALIVE

■フィットネスクラブ（東急スポーツシステム）

施設名
アトリオドゥーエ碑文谷
アトリオドゥーエたまプラーザ
アトリオドゥーエ青葉台
アトリオドゥーエ武蔵小山
アトリオドゥーエ二子玉川
アトリオライトたまプラーザ
アトリオライト白楽
アトリオライトイトモ池上

■その他スポーツ施設（東急スポーツシステム）

施設名
東急スイミングスクールたまがわ
東急スイミングスクールたまプラーザ
東急スイミングスクールあざみ野
東急あざみ野ゴルフガーデン
スイング碑文谷
東急ゴルフパークたまがわ
東急ゴルフスクール武蔵小杉

■高齢者向け住宅事業等（東急ウェルネス）

施設名		
東急ウエルナ	2施設	232（客室）
東急ウエルナケア	3施設	189（客室）
オハナ	10施設	344（定員）

生活サービス事業の概要（家ナカ・その他のサービス）

2021年3月31日現在

サービス	会社名	概要	利用者数等
ケーブルテレビ	イツ・コミュニケーションズ、ケーブルテレビ品川	<ul style="list-style-type: none"> 多チャンネル放送、インターネット接続、電話サービスなど地域の情報インフラを提供 行政と連携した自治体情報や防災情報の発信を通して地域社会に貢献 	接続世帯数 テレビ 約115万世帯 インターネット 約28万世帯 電話 約20万世帯
でんき・ガス	東急パワーサプライ	<ul style="list-style-type: none"> 家庭向けのでんき・ガス小売りサービス、東急グループのさまざまな生活サービスとの連携で、おトクでスマートな新しい生活体験を提供 世田谷線の再エネ100%運行支援やEV応援プランなど、環境対応を推進 	でんきサービス 約20万世帯 ガスサービス 約13万世帯
ホーム・コンビニエンス	東急(株)	<ul style="list-style-type: none"> 東急ベルとして、食品や日用品のお届け、ハウスクリーニングや家事代行など沿線居住者の「家ナカ」をもっと便利に快適にするサービスを提供 	ECサービス 3種類 家ナカサービス 62種類
警備・セキュリティ	東急セキュリティ	<ul style="list-style-type: none"> 東急線沿線の住宅や商業施設、各駅にセキュリティサービスを提供 お子様が東急線各駅や東急バス乗車、学校の校門等を通じた際に通知する子ども見守りサービスも提供 	住宅向けセキュリティ 約7.9万件 子ども見守りサービス 約8万件
TOKYU POINT	東急(株)、東急カード	<ul style="list-style-type: none"> 日常生活でTOKYU POINTがたまるクレジットカード「TOKYU CARD」を発行 ポイントは買い物の他、東急線の駅券売機でPASMOにチャージ可能 	ポイント会員数 251万会員
TOKYU ROYAL CLUB	東急(株)	<ul style="list-style-type: none"> 東急グループの商品、サービス、施設の利用状況に応じて4つのメンバーステージに招待し、優待やイベント、プレゼント等の多彩なメニューを提供 メンバーズマガジン「Fino」では上質な生活をコンセプトに様々な情報を毎月提供 	会員数 約6.6万会員



生活サービス事業の概要 (近年の主な取り組み)

期待を超える買い物体験の提供

渋谷東急フードショーのリニューアルオープン



デジタルテクノロジーの活用

楽天グループ(株)と共同出資で「楽天東急プランニング株式会社」設立



Rakuten 日本最大級のID保有
オンライン顧客接点

東急 東急線沿線密着
オフライン顧客接点

消費行動分析データ

データマーケティング

広告

OMO

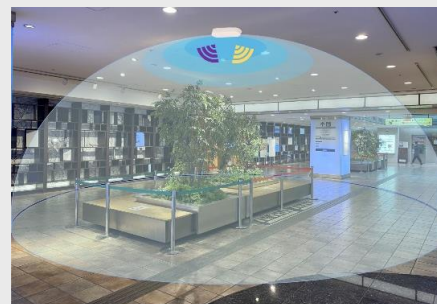
※OMO=Online Merqes with Offline

新たなライフスタイルに対応した事業・サービスへの進化

ICT事業の強化

- 5G基地局シェアリング事業への参画
- メッシュWi-Fi、FTTHによる競争力向上

東急ラヴィエール(株)
2021年事業開始



ホテル・リゾート施設一覧

2021年3月31日現在



東急ホテル

施設名	客室数
ザ・キャピトルホテル 東急	251
セルリアンタワー東急ホテル	408
横浜ベイホテル東急	480
東京ベイ東急ホテル	638
金沢東急ホテル	227
名古屋東急ホテル	564
京都東急ホテル	408
裏磐梯グランデコ東急ホテル	103
白馬東急ホテル	102
蓼科東急ホテル	78
富士山三島東急ホテル	195
伊豆今井浜東急ホテル	134
下田東急ホテル	112
宮古島東急ホテル&リゾート	247
計 14店舗	3,947



エクセルホテル東急

施設名	客室数
札幌エクセルホテル東急	382
赤坂エクセルホテル東急	487
渋谷エクセルホテル東急	408
渋谷ストリームエクセルホテル東急	177
二子玉川エクセルホテル東急	106
羽田エクセルホテル東急	386
富山エクセルホテル東急	210
大阪エクセルホテル東急	364
松江エクセルホテル東急	163
博多エクセルホテル東急	308
計 10店舗	2,991



東急REIホテル

施設名	客室数
札幌東急REIホテル	575
東京虎ノ門東急REIホテル	431
渋谷東急REIホテル	225
吉祥寺東急REIホテル	234
川崎キングスカイフロント東急REIホテル	186
横浜東急REIホテル	234
長野東急REIホテル	143
上田東急REIホテル	133
名古屋栄東急REIホテル ※1	297
新大阪江坂東急REIホテル	363
大阪東急REIホテル	402
神戸三宮東急REIホテル	235
神戸元町東急REIホテル	191
広島東急REIホテル	239
高松東急REIホテル	191
松山東急REIホテル	245
博多東急REIホテル	204
熊本東急REIホテル	140
鹿児島東急REIホテル ※2	190
那覇東急REIホテル	215
計 20店舗	5,073

※1：2022年3月31日営業終了予定

※2：2021年9月30日営業終了予定

タイムシェアリゾート

施設名	客室数
東急バケーションズ札幌	3
東急バケーションズ那須	8
東急バケーションズ軽井沢	30
東急バケーションズ蓼科	31
東急バケーションズ金沢	6
東急バケーションズ東京二子玉川	2
東急バケーションズ山中湖	6
東急バケーションズ箱根強羅	30
東急バケーションズ熱海	8
東急バケーションズ伊豆高原	26
東急バケーションズ伊豆今井浜	5
東急バケーションズ富士山三島	3
東急バケーションズ京都	21
東急バケーションズスタイルセレクト京都洛龍菴	2
東急バケーションズ大阪御堂筋	3
東急バケーションズ沖縄	3
東急バケーションズ宮古島	2
計 17店舗	189

ゴルフ場

施設名	ホール数
東急セブンハンドレッドクラブ	36
ファイブハンドレッドクラブ	18
東急グランドオークゴルフクラブ	18
グランドオークプレイヤーズコース	18
エメラルドコーストゴルフリンクス	18
スリーハンドレッドクラブ	18
計 6施設	



II. ESG情報 ～サステナブル経営への取り組み～

環境への取り組み	32
人材戦略	33
社会貢献活動	34
コーポレート・ガバナンス強化の取り組み	35

※ ESG情報等は統合報告書にも記載しております
https://www.tokyu.co.jp/ir/library/library_11.html

※ サステナブル経営への取り組みは当社ホームページよりご覧いただけます
<https://www.tokyu.co.jp/company/csr/>

環境への取り組み

CO₂排出量 2050年実質0を目指し、脱炭素と循環型社会への取り組みを推進していく。

脱炭素への取り組み

■目標設定

2021年5月にサステナブル重要テーマ（マテリアリティ）を「低炭素・循環型社会」から「脱炭素・循環型社会」へと変更し、2050年脱炭素、RE100を目指す

CO₂排出総量
2050年 実質 0

■省エネの促進と再生エネルギーの利用

- ・鉄道車両更新等による使用電力削減
- ・本社2ビル電力を再エネ100%に変更
- ・世田谷線・SDGsトレインにおける再エネ100%における運行



気候変動への適応

■TCFDの賛同と実践

開示：<https://tokyu.disclosure.site/ja/183/>



■適応策の実施

- 渋谷駅東口雨水貯留施設の整備
- 法面補強・浸水対策工事



事業による「環境と調和する社会」の実践と普及

■南町田グランベリーパーク

国際的な環境認証制度LEEDの取得



駅舎部分：「LEED NC（新築部門）」ゴールド認証
駅舎を含む開発エリア：「LEED ND（まちづくり部門）」ゴールド認証
いずれも国内初



南町田グランベリーパーク駅



グランベリーパーク 公園につながる広場



大階段下の雨水貯留施設と
高効率灌水設備の植栽帯



自然環境が有する機能を活用する
グリーンインフラ

■再エネ100%で運行するSDGsトレイン

国や自治体・企業・市民団体等と連携し
SDGs達成に向けたメッセージを発信



人材戦略

変革のための原動力として“個”の最大化を支援することにより、企業価値の最大化を図る。

従業員エンゲージメントの向上

従業員の“個”の最大化を支援
(会社が提供する価値)

従業員の成長を会社へ還元
(会社が求める価値)

エンプロイーエクスペリエンス

- ・ 東急で働く価値、誇り
- ・ 成長、自己実現の機会
- ・ 多様な価値観の受容

意識改革

- ・ プロフェッショナルリティ
- ・ 探求心と行動
- ・ 新たな価値創出



対応すべき
環境変化

外的環境

- 雇用の流動化
- 就業意識の変化・多様化
- 専門人材の不足感

内的環境

- 労務構成の変化
- 職歴の多様化
- 業務の高度化・専門化

具体的な取り組み

Ex. 東急(株)における主な取り組み事例

“スマートチョイス” 拡充

場所	時間
服装	リフレッシュ

Choice

(フレックスタイム制の全社導入等)

1 on 1 ミーティング強化

人事処遇制度改革
(能力・専門性評価)

人材登用チャネル拡充
(再入社窓口の運用)

選択型研修へのシフト

シニアの職域拡大

ダイバーシティマネジメントの推進

社会貢献活動

事業を通じ社会課題解決に取り組んできたことに加え、社会貢献活動を継続的に実施。

- 『東急財団』や各法人による、社会課題解決や教育・文化振興への一層の貢献。
- 約半世紀にわたり推進してきた『東急会』による地域貢献の取り組みの継続。

公益財団法人
東急財団

留学生奨学事業

外国人留学生への
奨学金給付・支援
1975年開始

文化芸術事業

芸術分野における
顕彰・助成
1990年開始

環境事業

多摩川流域の
環境保全・改善
1974年開始

教育



学校法人の運営

・五島育英会1929年設立
・亜細亜学園1941年設立

とうきゅう キッズプログラム

親子職業体験・施設見学
2007年開始

親子自然体験ツアー

関西東急会
2005年開始

文化



五島美術館

美術品・貴重書の
保存と公開
1960年開館

東急文化村

Bunkamura等の
文化施設運営
1989年開業

スプリングコンサート

東北東急会
1992年開始

環境



『みど＊リンク』 アクション

地域の緑化活動を支援
2012年開始

グリーンコイン

環境保全活動
(東急ホテルズ)
2001年開始

アカマツの森づくり

埼玉・栃木東急会
2011年開始

健康・福祉



東急病院

社員や家族、地域に
お住まいの方の健康を支える
1953年開業

東急子ども 応援プログラム

地域の市民活動を支援
2020年開始

フロンターレ 孤児院イベント

ベトナム東急会
2019年開始

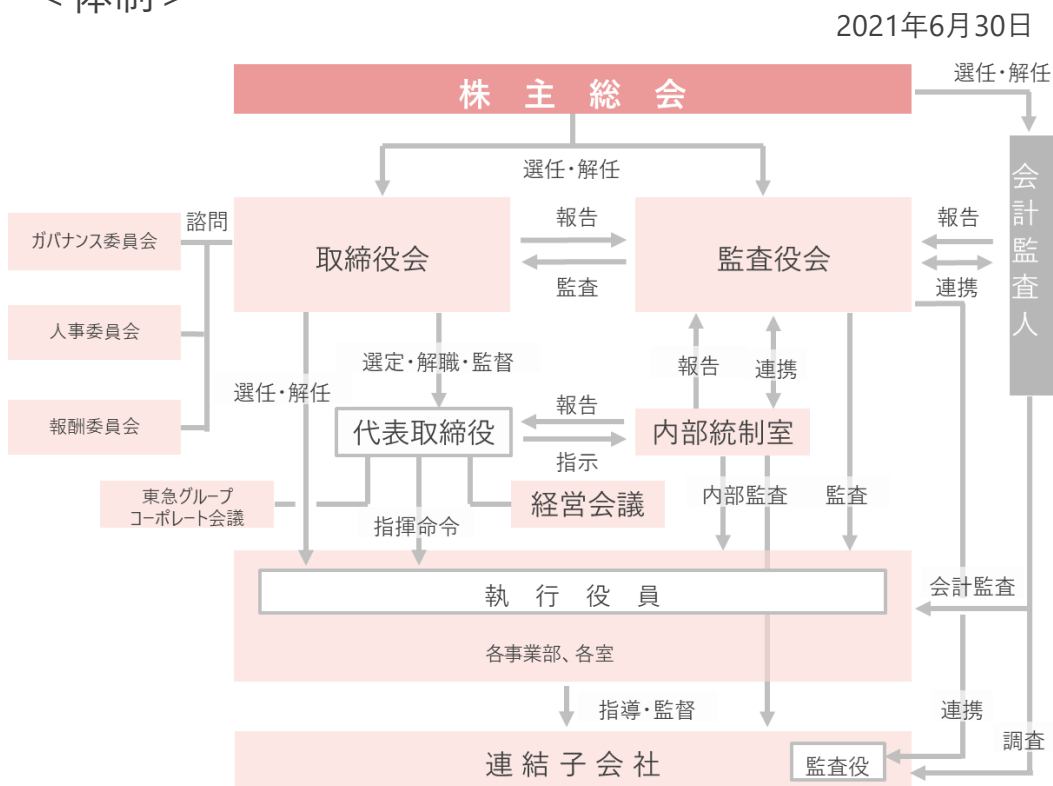
「デフキッズ国際 サッカー交流会」協賛

タイ東急会
2017年開始

東急会活動（国内23地区、海外4地区）1963年誕生
環境保全や文化・スポーツなど年間100件以上の活動を実施

コーポレート・ガバナンス強化の取り組み

<体制>



組織形態：監査役設置会社

取締役	： 14名	監査役	： 4名
うち独立社外取締役	： 5名	うち独立社外監査役	： 2名
取締役の任期	： 1年	独立役員	： 7名

<強化の取り組み>

■独立社外取締役比率

2020年6月30日

3分の1
(4/12)

2021年6月30日

3分の1以上
(5/14)

■諮問委員会の構成員等の変更 (ガバナンス委員会・人事委員会・報酬委員会)

2020年6月30日

社外役員
2分の1

2021年6月30日

社外役員
過半数

■取締役・監査役のスキル・マトリックス開示

第152期定時株主総会 取締役選任議案にて開示

■取締役の個人別の報酬等の決定に関する方針の開示

■子会社上場の廃止（株式会社ながの東急百貨店）

■政策保有株式数の縮減

参考：コーポレートガバナンス・方針／コーポレート・ガバナンス報告書
<https://www.tokyu.co.jp/ir/manage/governance.html>

III. 数値データ集

主な経営指標	37
連結損益計算書	38
連結貸借対照表	39
連結キャッシュ・フロー計算書	41
セグメント別情報	42
連結範囲・従業員の動向・株主構成	44
運賃収入・輸送人員の動向	45
従業員の状況	46
株主構成比較	47

主な経営指標

		第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
収益性指標												
東急EBITDA (百万円)	※1	138,406	147,603	149,624	148,803	151,549	163,655	174,312	174,965	176,693	176,584	74,742
東急EBITDAマージン (%)	※2	12.0	13.5	14.0	13.7	14.2	15.0	15.6	15.4	15.3	15.2	8.0
東急EBITDA/総資産 (%)	※3	7.1	7.5	7.6	7.5	7.6	8.0	8.2	7.9	7.6	7.1	3.0
ROA [総資産経常利益率] (%)	※4	2.7	2.7	2.9	3.1	3.3	3.4	3.6	3.8	3.5	2.9	△ 1.1
ROE [自己資本当期純利益率] (%)	※5	10.3	8.6	9.5	11.4	7.7	9.8	11.2	10.6	8.0	5.6	△ 7.7
安全性指標												
有利子負債/東急EBITDA倍率(倍)	※6	-	-	-	-	-	5.7	5.5	5.5	6.0	6.5	15.8
D/Eレシオ [有利子負債比率] (倍)	※7	2.6	2.4	2.1	1.9	1.7	1.6	1.5	1.4	1.4	1.5	1.7
自己資本比率 (%)		20.6	21.7	24.2	25.3	27.5	27.6	29.2	30.8	30.9	29.8	28.4
バランスシート関連指標												
純資産 (百万円)		416,565	441,920	499,545	537,711	579,596	623,297	678,382	747,049	796,164	809,614	752,538
自己資本 (百万円)		402,843	431,043	476,174	511,789	551,332	576,873	628,308	696,526	745,233	757,003	702,355
総資産 (百万円)		1,955,077	1,984,591	1,964,476	2,021,794	2,002,532	2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061
キャッシュ・フロー関連指標												
有利子負債残高 (百万円)		1,041,345	1,036,015	999,567	990,038	911,446	937,467	964,397	969,794	1,066,422	1,151,010	1,182,195
フリーキャッシュ・フロー (百万円)	※8	263	18,542	31,804	50,573	88,729	8,009	△ 5,954	7,179	△ 86,662	△ 35,338	△ 29,305
設備投資額 (百万円)		142,953	132,028	128,737	140,231	93,556	157,252	145,398	181,265	239,945	205,290	106,385
減価償却費 (百万円)		71,491	72,788	74,916	72,762	70,041	72,391	76,986	74,901	78,613	85,448	88,308
投資関連指標												
1株当たり配当金 (円)	年間 ※9	6.50	6.50	7.00	7.50	8.00	8.50	9.00	19.00	20.00	23.00	15.00
	中間 ※9	3.00	3.00	3.50	3.50	4.00	4.00	4.50	9.00	10.00	12.00	10.00
EPS [1株当たり当期純利益] (円)	※10	32.05	28.68	34.33	44.96	32.88	44.81	55.01	115.42	95.14	69.88	△ 93.08
DOE [純資産配当率] (%)	※11	2.1	2.0	1.9	1.9	1.9	1.9	1.8	1.7	1.7	1.9	1.2

※1 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

2015/3以前は東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

※2 東急EBITDAマージン = 東急EBITDA ÷ 売上高

※3 東急EBITDA/総資産 = 東急EBITDA ÷ 総資産 (期中平均)

※4 ROA = 経常利益 ÷ 総資産 (期中平均) × 100

※5 ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 自己資本 (期中平均) × 100

※6 有利子負債/EBITDA倍率 = 有利子負債 (期末) ÷ 東急EBITDA

※7 D/Eレシオ = 有利子負債 (期末) ÷ 自己資本 (期末)

※8 フリーキャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

※9 2017年8月1日付で株式併合 (普通株式2株を1株に併合) を実施

※10 EPS = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 発行済株式数 (期中平均)

※11 DOE = 配当総額 ÷ 自己資本 (期中平均)

連結損益計算書

(単位：百万円)

	第142期 2011/3	第143期 2012/3	第144期 2013/3	第145期 2014/3	第146期 2015/3	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3
営業収益	1,152,125	1,094,209	1,068,046	1,083,070	1,067,094	1,091,455	1,117,351	1,138,612	1,157,440	1,164,243	935,927
営業費											
運輸業等営業費及び売上原価	887,121	842,593	816,932	820,996	797,133	814,925	833,215	849,412	866,018	866,629	747,433
販売費及び一般管理費	207,884	196,583	195,371	199,884	198,446	201,050	206,161	206,281	209,450	228,853	220,152
営業費合計	1,095,005	1,039,176	1,012,303	1,020,880	995,580	1,015,975	1,039,376	1,055,693	1,075,469	1,095,483	967,585
営業利益	57,119	55,032	55,742	62,190	71,514	75,480	77,974	82,918	81,971	68,760	△ 31,658
営業外収益											
受取利息	242	478	925	286	281	211	205	301	238	317	283
受取配当金	1,031	1,292	1,208	1,284	1,226	822	882	970	1,187	1,369	1,046
持分法による投資利益	4,157	6,191	5,223	6,163	6,358	7,451	8,314	8,372	7,693	9,001	4,622
負ののれん償却額	3,457	3,456	3,443	3,441	-	-	-	-	-	-	-
その他	5,287	5,631	6,816	5,247	4,087	4,279	4,660	5,334	5,222	5,704	12,290
営業外収益合計	14,176	17,049	17,617	16,424	11,954	12,765	14,063	14,978	14,342	16,393	18,242
営業外費用											
支払利息	16,052	14,918	13,924	13,058	11,737	10,803	10,030	9,415	9,293	8,870	8,607
固定資産解体費	-	-	-	-	-	2,085	790	-	-	-	-
その他	2,369	3,096	3,155	2,938	5,110	5,318	4,768	4,734	5,113	5,357	4,801
営業外費用合計	18,421	18,014	17,080	15,997	16,848	18,206	15,588	14,149	14,407	14,228	13,408
経常利益	52,873	54,068	56,279	62,618	66,619	70,038	76,449	83,746	81,907	70,925	△ 26,824
特別利益											
固定資産売却益	7,763	2,726	844	6,017	197	16,691	712	14,383	221	1,122	303
工事負担金等受入額	2,017	8,892	8,614	14,762	1,635	1,699	8,660	3,173	2,923	6,977	13,350
特定都市鉄道整備準備金取崩額	1,893	1,893	1,893	1,893	1,893	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510	2,510
子会社株式売却益	245	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
持分変動利益	-	-	-	7,364	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券売却益	-	-	-	-	-	-	-	-	3,556	382	-
その他	1,460	2,087	1,923	1,123	1,153	5,664	252	3,719	942	963	3,302
特別利益合計	13,379	15,600	13,276	31,161	4,879	26,566	12,134	23,786	10,153	11,955	19,466
特別損失											
固定資産売却損	98	60	-	-	-	2,380	4	-	-	-	-
工事負担金等受入額圧縮損	1,201	3,618	7,494	8,878	1,372	1,477	6,613	2,719	2,557	4,566	7,422
固定資産除却損	5,240	846	-	-	1,558	927	-	1,264	1,282	1,079	5,905
投資有価証券評価損	-	-	-	-	-	-	-	-	800	-	-
投資有価証券売却損	1,492	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,519	2,524	2,582	2,634	2,272	-	-	-	-	-	-
減損損失	32,295	2,865	5,615	1,272	3,342	3,861	2,187	2,855	3,327	7,326	26,806
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	3,222	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事業譲渡損失引当金繰入額	-	4,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-
固定資産解体費	-	-	-	-	-	10,601	-	-	-	-	-
関係会社整理損	-	-	-	-	-	-	-	2,607	-	-	-
その他	12,985	6,659	4,680	2,686	1,009	2,899	1,970	2,018	929	4,143	8,222
特別損失合計	59,057	21,375	20,372	15,473	9,555	22,148	10,775	11,464	8,897	17,115	48,356
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失 (△)	7,195	48,293	49,183	78,306	61,943	74,456	77,808	96,069	83,162	65,764	△ 55,715
法人税等											
法人税、住民税及び事業税	5,385	6,336	7,427	9,341	9,370	23,230	17,024	26,402	25,316	25,513	9,526
過年度法人税等	1,840	-	△ 2,284	△ 379	△ 398	-	-	-	-	-	-
法人税等調整額	△ 41,312	4,857	△ 297	11,929	11,192	△ 4,261	△ 8,009	△ 2,015	△ 1,569	△ 3,713	△ 6,965
法人税等合計	△ 34,085	11,194	4,845	20,892	20,164	18,968	9,014	24,386	23,747	21,799	2,560
非支配株主に帰属する当期純利益											
又は非支配株主に帰属する当期純損失 (△)	1,230	1,176	1,262	915	728	239	1,503	1,586	1,590	1,578	△ 2,046
親会社株主に帰属する当期純利益											
又は親会社株主に帰属する当期純損失 (△)	40,051	35,922	43,075	56,498	41,051	55,248	67,289	70,095	57,824	42,386	△ 56,229

連結貸借対照表（資産の部）

（単位：百万円）

	第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
（資産の部）											
流動資産											
現金及び預金	29,987	32,091	27,241	55,749	41,328	39,614	40,500	39,007	34,229	59,389	45,964
受取手形及び売掛金	105,026	119,041	101,830	117,285	123,676	133,442	139,830	156,642	165,465	154,176	121,756
商品及び製品	17,664	17,321	17,180	15,992	15,656	15,393	14,975	14,454	14,068	13,717	11,864
分譲土地建物	51,338	48,855	48,522	52,176	45,323	31,937	40,453	44,299	47,811	49,251	70,108
仕掛品	23,639	24,711	5,203	4,794	4,439	5,821	7,264	11,533	5,152	7,044	7,092
原材料及び貯蔵品	6,935	7,218	5,103	5,661	5,476	5,921	6,838	7,581	7,803	8,265	8,460
繰延税金資産	15,231	11,450	14,812	15,727	8,579	7,233	7,814	7,696	-	-	-
その他	28,015	33,088	34,475	29,815	31,515	37,921	33,771	39,876	40,952	55,297	62,224
貸倒引当金	△ 995	△ 965	△ 921	△ 746	△ 798	△ 812	△ 901	△ 1,001	△ 1,239	△ 1,195	△ 1,247
流動資産合計	276,842	292,813	253,447	296,456	275,197	276,472	290,545	320,088	314,244	345,947	326,225
固定資産											
有形固定資産											
建物及び構築物（純額）	640,237	632,524	720,903	710,020	695,470	723,130	720,125	728,891	788,980	884,032	843,871
機械装置及び運搬具（純額）	56,745	59,808	59,834	56,436	54,748	57,782	56,641	62,967	70,270	78,666	74,735
土地	561,762	560,781	562,741	606,991	615,756	653,977	683,067	697,118	710,176	732,209	727,884
建設仮勘定	132,338	161,802	86,945	92,863	110,972	113,806	120,547	158,858	196,508	147,573	135,638
その他（純額）	19,623	18,491	19,925	20,797	20,162	24,725	24,652	25,667	28,013	33,024	27,360
有形固定資産合計	1,410,707	1,433,408	1,450,350	1,487,109	1,497,111	1,573,421	1,605,034	1,673,502	1,793,950	1,875,506	1,809,491
無形固定資産											
その他	25,777	27,961	28,707	26,133	26,295	29,670	33,380	35,633	37,843	40,468	36,941
無形固定資産合計	25,777	27,961	28,707	26,133	26,295	29,670	33,380	35,633	37,843	40,468	36,941
投資その他の資産											
投資有価証券	101,279	107,368	119,449	130,810	133,610	132,223	141,580	154,814	174,150	176,218	203,685
繰延税金資産	28,990	25,840	20,209	16,585	5,780	9,626	6,593	7,314	17,851	23,846	24,454
退職給付に係る資産	-	-	-	3,421	5,944	5,245	7,147	8,638	6,349	4,494	6,806
その他	113,417	99,447	94,485	61,996	59,250	66,396	64,867	65,261	69,153	71,441	68,991
貸倒引当金	△ 1,937	△ 2,249	△ 2,173	△ 718	△ 657	△ 511	△ 543	△ 617	△ 667	△ 727	△ 533
投資その他の資産合計	241,749	230,407	231,971	212,094	203,928	212,981	219,644	235,411	266,838	275,273	303,403
固定資産合計	1,678,234	1,691,777	1,711,028	1,725,338	1,727,334	1,816,073	1,858,060	1,944,548	2,098,632	2,191,248	2,149,836
資産合計	1,955,077	1,984,591	1,964,476	2,021,794	2,002,532	2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061

連結貸借対照表（負債・純資産の部）

（単位：百万円）

	第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
(負債の部)											
流動負債											
支払手形及び買掛金	93,208	97,851	88,023	97,905	102,364	94,824	90,074	99,958	98,811	103,082	96,900
短期借入金	262,919	263,242	234,589	291,101	229,626	319,531	308,464	305,355	334,796	331,817	405,932
コマースナル・ペーパー	-	8,000	-	-	-	-	-	-	-	50,000	10,000
1年以内償還予定社債	21,000	22,000	24,800	38,000	24,000	20,000	8,000	25,000	23,138	35,090	-
未払法人税等	3,362	4,925	5,067	6,446	5,357	20,614	8,082	17,958	14,607	14,066	6,949
賞与引当金	11,179	11,258	10,092	10,053	10,350	11,080	11,405	11,448	11,824	11,940	10,720
前受金	35,858	35,474	26,126	16,657	30,598	24,777	23,375	37,541	39,074	46,772	28,356
その他	108,281	116,793	97,255	117,724	120,941	117,355	120,352	120,768	125,507	132,352	129,606
流動負債合計	535,810	559,546	485,954	577,888	523,238	608,183	569,754	618,030	647,760	725,122	688,466
固定負債											
社債	236,800	224,800	223,138	210,228	206,228	196,228	228,228	203,228	220,090	210,000	270,000
長期借入金	520,625	517,972	517,039	450,709	451,592	401,707	419,705	436,210	488,397	524,102	496,262
退職給付引当金	31,748	30,306	27,437	-	-	-	-	-	-	-	-
商品券回収損引当金	1,817	1,948	1,966	1,982	2,009	2,019	2,151	2,319	2,357	2,374	2,561
退職給付に係る負債	-	-	-	34,047	35,133	40,506	38,374	37,958	43,401	47,768	44,492
長期預り敷金保証金	110,522	111,514	110,600	110,090	112,974	118,556	119,231	127,925	134,953	138,055	136,226
繰延税金負債	28,782	26,963	27,041	27,096	26,489	28,055	20,320	21,920	14,962	14,079	13,761
再評価に係る繰延税金負債	11,243	9,922	9,922	9,922	9,404	9,176	9,174	9,171	9,170	9,168	9,168
負ののれん	9,433	4,230	1,495	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	29,068	32,176	36,354	37,396	30,764	42,224	43,202	43,252	40,557	44,360	52,543
固定負債合計	980,042	959,834	954,996	881,473	874,596	838,474	880,388	881,986	953,890	989,909	1,025,016
特別法上の準備金											
特定都市鉄道整備準備金	22,659	23,290	23,980	24,721	25,100	22,590	20,080	17,570	15,060	12,550	10,040
負債合計	1,538,512	1,542,671	1,464,930	1,484,083	1,422,935	1,469,248	1,470,223	1,517,587	1,616,711	1,727,581	1,723,522
(純資産の部)											
株主資本											
資本金	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724
資本剰余金	140,647	140,503	140,497	140,793	131,386	131,666	131,842	133,132	133,763	134,023	134,095
利益剰余金	144,901	169,915	204,660	252,355	280,685	327,405	383,565	442,691	495,343	524,423	455,201
自己株式	△ 5,709	△ 4,525	△ 3,594	△ 3,139	△ 3,171	△ 19,088	△ 29,696	△ 29,092	△ 28,506	△ 37,291	△ 37,153
株主資本合計	401,564	427,618	463,289	511,734	530,625	561,708	607,436	668,455	722,325	742,880	673,868
その他の包括利益累計額											
その他有価証券評価差額金	△ 2,255	△ 1,449	6,177	5,614	14,470	12,577	14,366	15,551	16,735	9,983	20,509
繰延ヘッジ損益	△ 15	38	72	90	107	43	△ 8	△ 35	△ 179	△ 41	△ 75
土地再評価差額金	8,462	9,873	9,392	9,364	9,442	8,338	8,388	8,384	8,404	8,406	8,700
為替換算調整勘定	△ 4,912	△ 5,038	△ 2,756	3,704	9,067	6,835	4,787	6,083	3,764	3,371	895
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	△ 18,718	△ 12,380	△ 12,630	△ 6,663	△ 1,912	△ 5,816	△ 7,598	△ 1,542
その他の包括利益累計額合計	1,278	3,424	12,885	54	20,706	15,164	20,871	28,070	22,907	14,122	28,486
非支配株主持分	13,721	10,877	23,370	25,921	28,264	46,424	50,074	50,522	50,930	52,611	50,183
純資産合計	416,565	441,920	499,545	537,711	579,596	623,297	678,382	747,049	796,164	809,614	752,538
負債純資産合計	1,955,077	1,984,591	1,964,476	2,021,794	2,002,532	2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	113,369	144,540	122,588	156,703	163,965	129,616	126,356	152,558	138,435	155,302	85,890
投資活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 113,106	△ 125,998	△ 90,784	△ 106,129	△ 75,235	△ 121,606	△ 132,310	△ 145,378	△ 225,098	△ 190,641	△ 115,195
固定資産の取得による支出	△ 137,598	△ 133,357	△ 121,847	△ 130,378	△ 92,520	△ 158,734	△ 140,171	△ 176,991	△ 227,667	△ 200,230	△ 113,229
固定資産の売却による収入	16,032	7,684	2,646	19,937	297	29,615	2,404	23,309	2,713	2,747	1,002
有価証券の取得による支出	△ 1,674	△ 11,485	△ 1,712	△ 3,786	△ 1,165	△ 1,353	△ 1,161	△ 5,258	△ 13,328	△ 6,346	△ 14,391
有価証券の売却による収入	4,803	3,468	2,594	664	14,074	3,925	88	2,716	3,834	932	1,552
工事負担金等受入による収入	6,741	7,192	7,895	7,385	5,694	7,282	8,495	12,753	10,446	12,504	8,369
財務活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 11,030	△ 16,410	△ 37,979	△ 22,322	△ 103,064	△ 5,296	3,078	△ 7,892	82,115	59,634	17,184
有利子負債の増減額	△ 1,005	△ 5,385	△ 36,662	△ 9,682	△ 79,158	17,733	26,899	5,447	96,532	84,361	31,196
配当金の支払額	△ 8,053	△ 8,719	△ 8,791	△ 8,804	△ 10,016	△ 9,923	△ 11,080	△ 10,973	△ 12,192	△ 13,404	△ 12,697
自己株式の購入による支出	-	-	-	△ 169	△ 10,150	△ 15,310	△ 10,079	△ 583	△ 44	△ 10,100	△ 12
現金及び現金同等物に係る換算差額	143	△ 81	1,335	83	339	△ 509	△ 210	△ 788	△ 345	△ 73	△ 106
現金及び現金同等物の増減額 (△減少)	△ 10,624	2,050	△ 4,840	28,334	△ 13,995	2,203	△ 3,086	△ 1,501	△ 4,891	24,222	△ 12,226
現金及び現金同等物の期首残高	39,780	29,156	31,207	26,367	54,701	40,705	42,909	39,823	38,322	33,302	57,524
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△減少)	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 128	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	29,156	31,207	26,367	54,701	40,705	42,909	39,823	38,322	33,302	57,524	45,297

※ 主な項目を表示

セグメント別情報①

営業収益

(単位：百万円)

		第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
交通	※1	187,344	188,453	187,250	192,099	191,260	200,593	207,494	211,557	213,602	213,647	151,972
不動産	※2	157,883	131,219	163,697	193,020	175,800	199,018	172,288	182,574	203,363	210,175	197,634
生活サービス	※3	515,494	490,712	527,670	524,875	520,176	644,127	689,169	700,352	703,183	707,995	603,598
レジャー・サービス	※4	155,707	151,583	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ホテル・リゾート	※5	82,816	78,673	89,615	92,452	96,081	103,859	105,502	104,104	99,925	96,125	37,871
ビジネスサポート	※6	126,038	126,945	175,669	159,772	160,417	-	-	-	-	-	-
消去		△ 73,160	△ 73,378	△ 75,855	△ 79,148	△ 76,643	△ 56,141	△ 57,103	△ 59,976	△ 62,633	△ 63,700	△ 55,149
合計		1,152,125	1,094,209	1,068,046	1,083,070	1,067,094	1,091,455	1,117,351	1,138,612	1,157,440	1,164,243	935,927

営業利益

(単位：百万円)

		第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
交通	※1	28,481	18,319	18,048	21,191	25,854	29,279	26,706	29,002	29,085	27,018	△ 26,014
不動産	※2	16,923	22,429	26,803	30,128	33,358	28,093	29,985	32,357	31,981	29,000	28,978
生活サービス	※3	7,632	10,114	5,968	5,882	6,997	13,438	14,817	15,999	17,139	13,411	△ 3,867
レジャー・サービス	※4	2,741	2,877	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ホテル・リゾート	※5	△ 1,443	△ 828	1,440	1,514	3,191	4,488	6,111	5,103	3,080	△ 1,495	△ 31,224
ビジネスサポート	※6	2,628	2,515	3,052	3,457	1,959	-	-	-	-	-	-
消去		155	△ 395	428	16	152	181	353	456	684	825	469
合計		57,119	55,032	55,742	62,190	71,514	75,480	77,974	82,918	81,971	68,760	△ 31,658

東急EBITDA

(単位：百万円)

		第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
交通	※1	71,521	72,567	71,744	70,439	69,658	71,525	74,643	73,328	73,806	76,066	26,406
不動産	※2	29,643	36,485	47,904	49,670	51,845	47,246	48,744	49,757	51,419	53,393	54,439
生活サービス	※3	22,094	23,071	20,664	19,272	20,033	27,619	30,921	32,587	34,043	32,374	13,935
レジャー・サービス	※4	7,923	8,746	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ホテル・リゾート	※5	1,988	2,443	5,189	5,351	7,295	8,683	10,324	9,268	7,717	3,411	△ 26,326
ビジネスサポート	※6	5,154	4,796	3,883	4,228	2,723	-	-	-	-	-	-
受取利息配当	※7	-	-	-	-	-	1,034	1,088	1,271	1,426	1,686	1,329
持分法投資損益	※7	-	-	-	-	-	7,451	8,314	8,372	7,693	9,001	4,622
消去		81	△ 509	237	△ 159	△ 6	94	275	380	586	650	334
合計		138,406	147,603	149,623	148,803	151,549	163,655	174,312	174,965	176,693	176,584	74,742

セグメント別情報②

設備投資額

(単位：百万円)

		第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
交通	※1	55,608	50,007	51,828	53,321	46,692	58,015	62,162	71,426	72,883	79,431	35,477
不動産	※2	54,053	52,183	52,089	60,503	25,907	75,938	52,936	77,235	116,001	84,163	50,002
生活サービス	※3	16,568	12,674	16,542	18,230	13,689	17,676	22,760	20,174	23,935	25,248	24,587
レジャー・サービス	※4	7,180	7,556	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ホテル・リゾート	※5	6,235	1,835	4,067	6,033	5,234	6,164	7,614	9,380	22,708	14,413	6,239
ビジネスサポート	※6	1,303	4,639	1,485	892	990	-	-	-	-	-	-
消去		2,004	3,131	2,724	1,250	1,041	△ 544	△ 75	3,048	4,415	2,033	△ 9,921
合計		142,953	132,028	128,737	140,231	93,556	157,252	145,398	181,265	239,945	205,290	106,385

減価償却費

(単位：百万円)

		第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
交通	※1	37,253	35,781	36,197	37,106	35,778	36,475	39,194	37,973	38,972	39,166	40,739
不動産	※2	11,314	13,399	20,419	18,711	17,492	18,302	18,087	16,442	18,495	22,840	24,261
生活サービス	※3	12,436	12,808	14,035	12,741	12,318	13,627	15,763	16,533	16,827	18,813	17,525
レジャー・サービス	※4	4,721	5,459	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ホテル・リゾート	※5	3,393	3,252	3,703	3,631	3,864	4,072	4,018	4,027	4,415	4,773	4,577
ビジネスサポート	※6	2,445	2,201	751	747	745	-	-	-	-	-	-
消去		△ 73	△ 113	△ 190	△ 175	△ 158	△ 86	△ 77	△ 75	△ 97	△ 144	△ 134
合計		71,491	72,789	74,916	72,762	70,041	72,391	76,986	74,901	78,613	85,448	86,969

総資産

(単位：百万円)

		第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
交通	※1	722,394	683,647	700,455	706,438	705,357	780,588	784,994	804,945	825,476	776,324	740,518
不動産	※2	431,675	490,423	636,718	684,192	690,587	713,262	752,430	823,951	912,408	1,063,068	1,073,179
生活サービス	※3	324,921	316,406	275,688	307,513	277,823	407,820	412,684	410,353	412,759	440,779	402,547
レジャー・サービス	※4	106,948	110,520	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ホテル・リゾート	※5	73,240	74,122	101,515	103,878	106,650	113,274	115,848	111,243	123,079	122,319	140,708
ビジネスサポート	※6	127,410	149,450	117,287	120,900	143,152	-	-	-	-	-	-
消去		168,486	160,020	132,810	98,871	78,960	77,601	82,647	114,142	139,152	134,705	119,107
合計		1,955,077	1,984,591	1,964,476	2,021,794	2,002,532	2,092,546	2,148,605	2,264,636	2,412,876	2,537,196	2,476,061

- ※1 2013/3より一部事業をホテル・リゾート事業へ変更、2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更
 ※2 2013/3より一部事業を生活サービス事業及びホテル・リゾート事業へ変更、2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更
 ※3 2006/3以降、流通事業より名称変更、2013/3以降、リテール事業より名称変更し、一部事業を不動産事業に変更
 ※4 2013/3よりホテル・リゾート事業及びビジネスサポート事業へ含む
 ※5 2002/3以降、レジャー・サービス事業より独立掲記、2013/3以降、ホテル事業より名称変更
 ※6 2013/3以降、その他事業より名称変更、2016/3より交通事業・不動産事業・生活サービス事業へ含む
 ※7 2016/3より、東急EBITDAを営業利益+減価償却費+のれん償却額+固定資産除却費+受取利息配当+持分法投資損益へ変更
 2015/3以前は東急EBITDA = 営業利益+減価償却費+のれん償却額+固定資産除却費

連結範囲・従業員の動向・株主構成

連結範囲会社合計

	第142期 2011/3	第143期 2012/3	第144期 2013/3	第145期 2014/3	第146期 2015/3	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3
連結会社	143	137	126	126	126	136	129	129	130	134	134
持分法会社	15	15	16	17	18	17	17	22	24	26	28

従業員数（個別）

（単位：人）

	第142期 2011/3	第143期 2012/3	第144期 2013/3	第145期 2014/3	第146期 2015/3	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3
従業員数	5,267	5,063	5,027	5,063	5,049	5,072	5,151	5,241	5,342	5,472	5,505

従業員数（連結）

（単位：人）

	第142期 2011/3	第143期 2012/3	第144期 2013/3	第145期 2014/3	第146期 2015/3	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3
交通事業 ※1	6,320	6,178	6,158	6,200	6,233	7,195	7,403	7,596	7,694	7,846	7,775
不動産事業 ※2	2,040	2,040	1,812	1,838	1,934	2,379	2,482	2,568	2,686	2,652	2,765
生活サービス事業 ※3	5,594	5,254	6,704	6,710	6,617	8,299	8,411	8,607	8,846	9,330	9,315
レジャー・サービス事業 ※4	2,387	2,442	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ホテル・リゾート事業 ※5	3,156	3,109	3,323	3,451	3,513	3,622	3,647	3,338	3,525	3,710	3,872
ビジネスサポート事業 ※6	3,303	3,203	2,269	2,263	2,288	-	-	-	-	-	-
全社（共通）	898	878	906	908	914	836	837	876	886	926	928
合計	23,698	23,104	21,172	21,370	21,499	22,331	22,780	22,985	23,637	24,464	24,655

株主構成推移

（単位：%）

	第142期 2011/3	第143期 2012/3	第144期 2013/3	第145期 2014/3	第146期 2015/3	第147期 2016/3	第148期 2017/3	第149期 2018/3	第150期 2019/3	第151期 2020/3	第152期 2021/3
東急・金融機関	45.26	45.20	45.19	45.54	46.08	47.59	47.54	47.93	48.68	48.28	47.18
東急・外国人	15.49	15.74	16.43	17.93	19.64	19.97	18.21	18.56	18.87	18.59	17.33
東急・個人	34.98	34.64	33.79	31.82	29.50	28.10	30.06	29.64	28.37	29.40	31.39
大手民鉄・金融機関	33.55	33.90	33.64	33.10	33.97	36.17	36.33	36.94	37.15	36.62	-
大手民鉄・外国人	8.43	8.76	10.67	12.55	16.13	15.52	14.80	14.76	15.75	16.36	-
大手民鉄・個人	46.37	45.70	43.90	42.47	38.10	36.69	37.16	36.88	35.39	35.59	-

※1 2013/3より一部事業をホテル・リゾート事業へ変更、2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更

※2 2013/3より一部事業を生活サービス事業及びホテル・リゾート事業へ変更、2016/3より一部事業を生活サービス事業へ変更

※3 2006/3以降、流通事業より名称変更、2013/3以降、リテール事業より名称変更し、一部事業を不動産事業に変更

※4 2013/3よりホテル・リゾート事業及びビジネスサポート事業へ含む

※5 2002/3以降、レジャー・サービス事業より独立掲記、2013/3以降、ホテル事業より名称変更

※6 2013/3以降、その他事業より名称変更、2016/3より交通事業・不動産事業・生活サービス事業へ含む

運賃収入・輸送人員の動向

運賃収入

(単位：百万円)

	第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
定期外	70,736	70,990	72,788	73,466	73,506	75,498	75,834	76,382	76,826	75,862	52,781
定期	57,138	57,127	58,184	60,146	60,032	61,736	62,786	63,856	64,558	64,916	44,496
通勤	51,414	51,395	52,322	54,019	54,144	55,655	56,658	57,724	58,439	58,892	41,889
通学	5,725	5,732	5,861	6,126	5,887	6,080	6,128	6,132	6,119	6,023	2,607
合計	127,875	128,117	130,973	133,612	133,538	137,235	138,620	140,239	141,385	140,778	97,278

運賃収入 (増減率)

(単位：%)

	第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
定期外	△ 1.7	0.4	2.5	0.9	0.1	2.7	0.4	0.7	0.6	△ 1.3	△ 30.4
定期	△ 0.1	△ 0.0	1.9	3.4	△ 0.2	2.8	1.7	1.7	1.1	0.6	△ 31.5
通勤	△ 0.3	△ 0.0	1.8	3.2	0.2	2.8	1.8	1.9	1.2	0.8	△ 28.9
通学	1.5	0.1	2.3	4.5	△ 3.9	3.3	0.8	0.1	△ 0.2	△ 1.6	△ 56.7
合計	△ 1.0	0.2	2.2	2.0	△ 0.1	2.8	1.0	1.2	0.8	△ 0.4	△ 30.9

輸送人員

(単位：千人)

	第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
定期外	433,891	435,972	447,003	450,458	449,040	461,956	464,259	468,163	470,647	464,980	327,165
定期	628,699	629,392	642,485	666,175	667,269	686,613	698,764	710,496	718,669	722,283	478,618
通勤	496,509	496,871	506,829	524,195	529,752	544,651	555,458	566,836	574,996	580,524	415,644
通学	132,190	132,521	135,656	141,980	137,517	141,962	143,306	143,660	143,673	141,759	62,974
合計	1,062,590	1,065,364	1,089,488	1,116,633	1,116,309	1,148,569	1,163,023	1,178,659	1,189,316	1,187,263	805,783

輸送人員 (増減率)

(単位：%)

	第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
定期外	△ 1.4	0.5	2.5	0.8	△ 0.3	2.9	0.5	0.8	0.5	△ 1.2	△ 29.6
定期	0.4	0.1	2.1	3.7	0.2	2.9	1.8	1.7	1.2	0.5	△ 33.7
通勤	△ 0.0	0.1	2.0	3.4	1.1	2.8	2.0	2.0	1.4	1.0	△ 28.4
通学	1.7	0.3	2.4	4.7	△ 3.1	3.2	0.9	0.2	0.0	△ 1.3	△ 55.6
合計	△ 0.4	0.3	2.3	2.5	△ 0.0	2.9	1.3	1.3	0.9	△ 0.2	△ 32.1

線別輸送人員

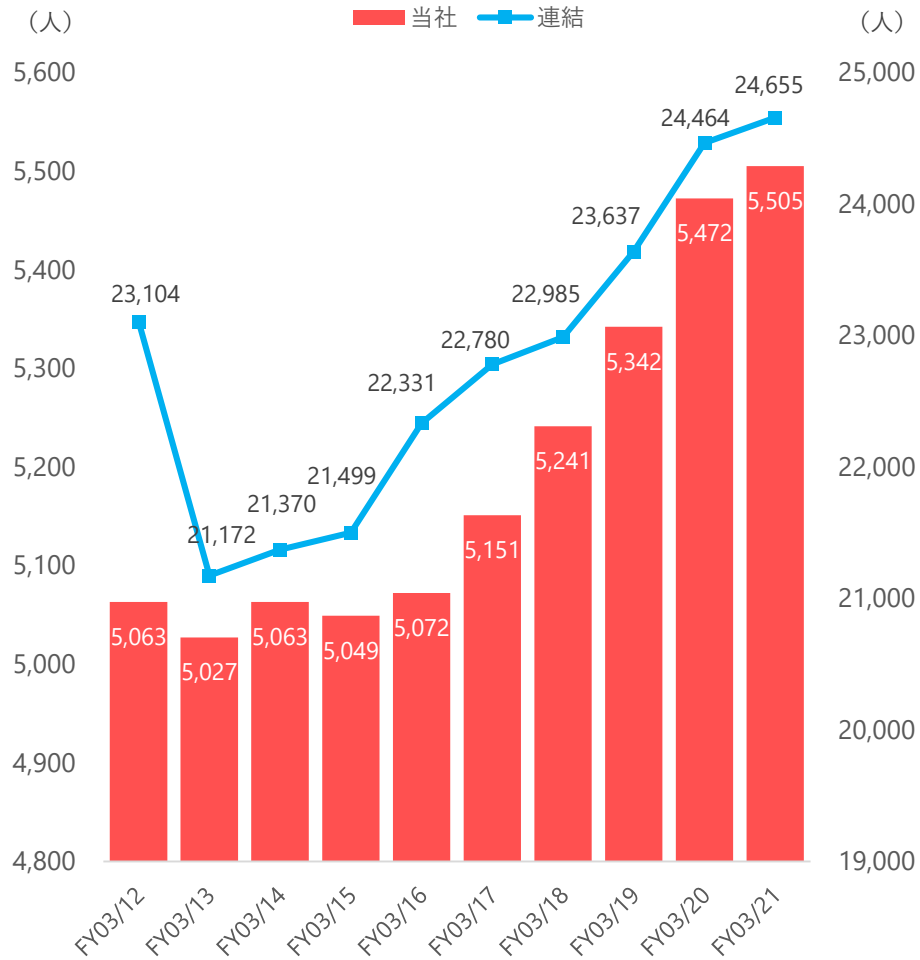
(単位：千人)

	第142期	第143期	第144期	第145期	第146期	第147期	第148期	第149期	第150期	第151期	第152期
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
東横線	408,600	407,933	418,141	428,844	429,597	439,542	444,364	449,511	452,588	450,782	300,458
目黒線	117,412	118,603	121,395	124,845	126,977	131,128	134,461	138,412	141,979	142,606	95,657
田園都市線	424,233	425,503	433,883	442,950	441,605	456,008	461,057	465,194	467,282	467,405	317,911
大井町線	158,616	160,666	165,437	170,892	171,335	177,513	180,716	183,784	186,593	186,212	125,474
池上線	79,438	79,365	81,194	82,998	83,068	85,397	86,753	88,577	89,893	89,861	64,340
東急多摩川線	51,602	51,720	52,431	54,186	54,308	55,027	55,067	56,086	56,654	56,589	41,863

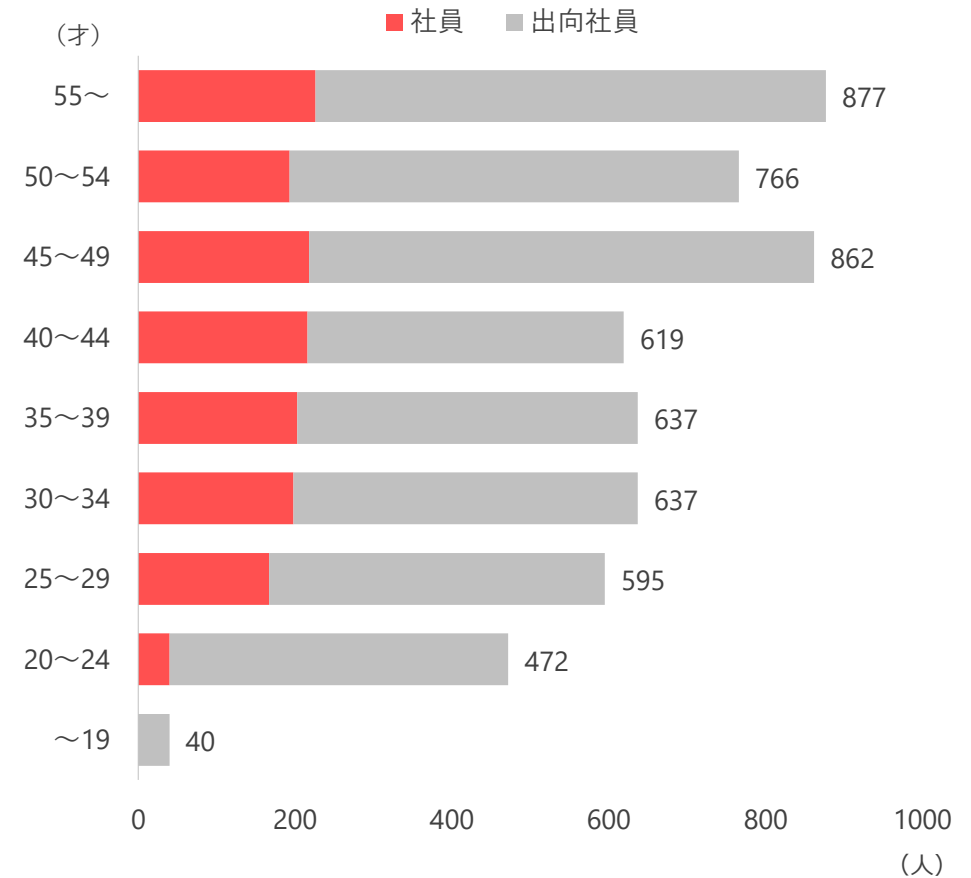
従業員の状況

2021年3月31日現在

従業員数の推移

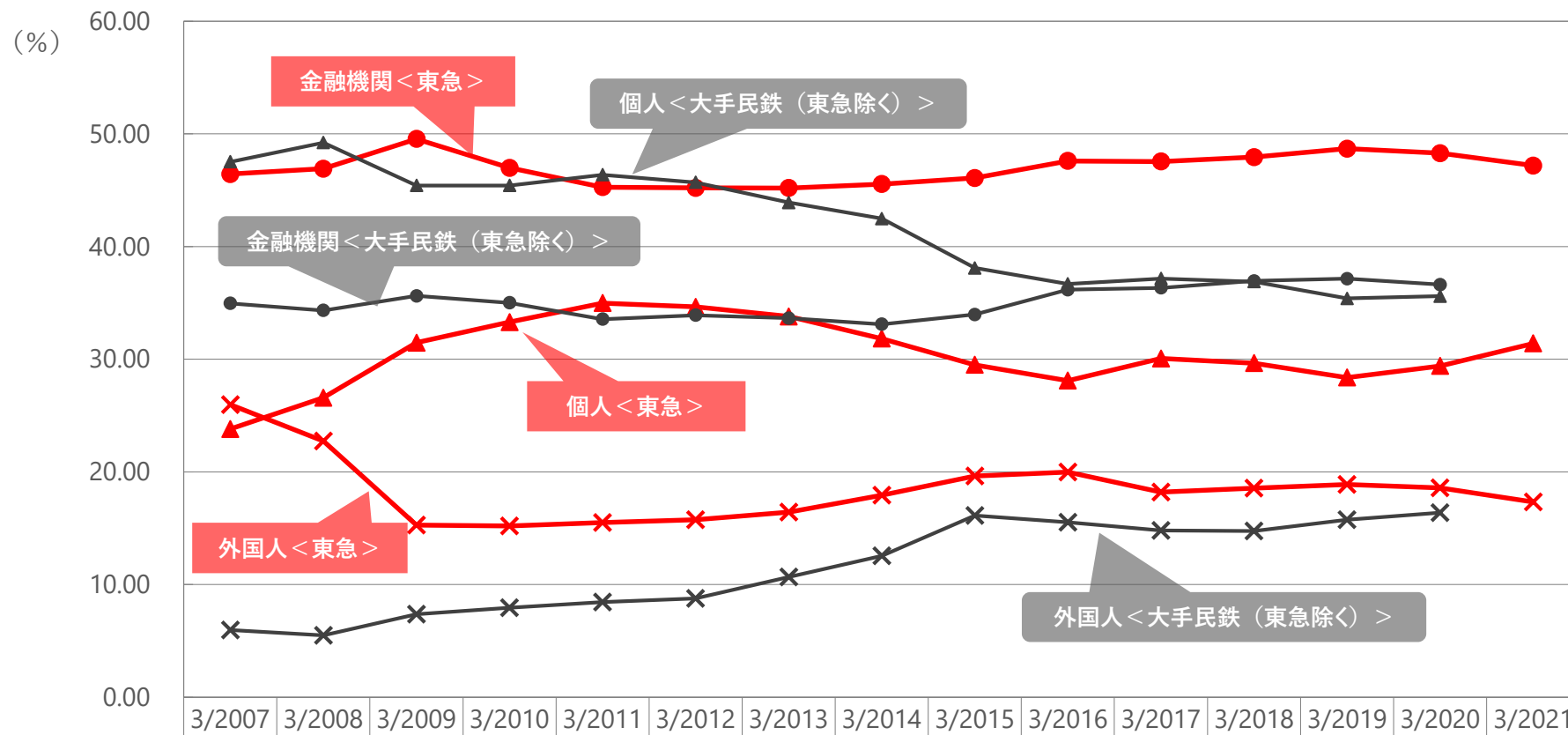


従業員の年齢構成 (個別)



株主構成比較

・単元株式以上
 ・「大手民鉄」は東急を除く13社



各種資料はこちらのサイトでもご覧いただけます

<https://www.tokyu.co.jp/>

株主・投資家情報 ➡ IR資料室 ➡ 最新資料（期別資料）

「将来の見通しについて」

本資料に掲載されている情報のうち、過去または現在の事実以外のものについては、現在入手可能な情報に基づく、当社経営者の判断による将来の見通しであり、様々なリスクや不確定要素を含んでおります。したがって、実際の業績等は種々の要因によって変動する可能性があることをご承知おきください。

東急株式会社 財務戦略室 主計グループ 連結IR担当