

美しい時代へ

東急グループ

第144期 [2012年4月1日から  
2013年3月31日まで]

# Business Report

## Contents

トップメッセージ .....	1
事業フォーカス	
2013年3月16日 東横線・東京メトロ副都心線 相互直通運転開始 .....	3
快適でにぎわいある街を目指す 渋谷駅周辺開発事業の取り組み .....	5
「二子玉川ライズ」第2期事業 .....	7
東横線・目黒線武蔵小杉駅周辺の開発 .....	8
「選ばれる沿線であり続ける」ために ～たまプラーザの街づくり .....	9
東急の街づくりを海外へ .....	10
毎日の生活に、安心と快適さを お届けする「東急ベル」 .....	11
ズームアップ	
ようこそ!とっておきの伊豆へ .....	12
事業別の概況 .....	13
連結財務諸表 .....	15
会社・株式情報 .....	16
株主さまインフォメーション .....	17



東京急行電鉄株式会社

(証券コード:9005)



## ごあいさつ

株主の皆さまには、平素から格別のご理解とご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。  
 当社は、持続的な成長を目指すべく、昨年4月より中期3か年経営計画「～創る、繋ぐ、拓く～」を推進しております。この経営計画の目標として掲げております経営指標につきましては、おかげさまで当期は達成することができました。引き続き、2013年度および最終年度である2014年度の経営指標を達成するため、当社および東急グループは、お客さまの視点に立った事業連携を強化し、「ひとつの東急」として相乗効果を発揮することにより、連結収益の最大化を目指してまいります。  
 当期は、「渋谷ヒカリエ」の開業、二子玉川における再開業事業など沿線各地における開発を推進したほか、本年3月16日には、東横線と東京メトロ副都心線との相互直通運転を開始するなど、大規模事業を順調に進捗させました。  
 また、当社では、連結子会社を含め、「安全」をすべての事業の根幹と位置づけており、公共交通機関としての使命を担う企業として、引き続き全社を挙げて安全確保に向けたマネジメント体制の強化に取り組んでまいります。  
 各事業における当期の取り組みおよび株主の皆さまへの利益還元の方針については、次ページ以降でご案内しておりますので、ご高覧いただければ幸いです。  
 株主の皆さまにおかれましては、引き続きのご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2013年6月

取締役社長 野本 弘文

## 中期3か年経営計画 ～創る、繋ぐ、拓く～(2012年度～2014年度)の概要



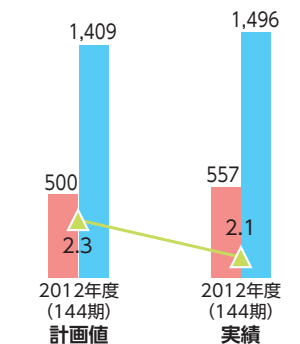
### 用語解説

東急EBITDAとは、営業利益+減価償却費+のれん償却額+固定資産除却費を合計したもので、営業活動で得られるキャッシュの絶対額を示しています。

D/Eレシオとは、期末連結有利子負債を期末連結自己資本で除したもので、一般的に企業の安全性をはかる指標とされています。

## 当期の経営指標

東急EBITDA (■/単位：億円)  
 営業利益 (■/単位：億円)  
 D/Eレシオ (▲/単位：倍)



## 事業別の取り組みについて

交通事業では、本年3月16日に開始した東横線と東京メトロ副都心線との相互直通運転をはじめとした鉄道ネットワークの整備を推進しました。また、昨年6月に再構築した事業継続計画に基づく各種施策の推進ならびにホームドア整備などの安全対策を継続的に実施いたしました。

詳細は **下段** および **3~4** ページをご覧ください

不動産事業では、東急グループの本拠地である渋谷をはじめとした東急沿線の再開発を推進し、安定的かつ継続的な収益の

確保とさらなる沿線価値の向上を目指すとともに、これまでの沿線開発ノウハウを活かした海外での街づくり事業にも注力いたしました。

詳細は **5~10** ページをご覧ください

生活サービス事業では、昨年6月から新業態ホーム・コンビニエンスサービス「東急ベル」をスタートいたしました。東急グループをはじめとする事業者と提携し、お客さまがご自宅にいながらにして、高品質な商品・各種サービスをご購入・ご利用いただける「究極の小売業態」を目指し、引き続き事業の拡充に努めてまいります。

詳細は **11** ページをご覧ください

## 株主還元の方針について

当社は、株主の皆さまへの適切な利益還元を経営上の重要政策と位置づけ、本経営計画では、連結自己資本配当率2%を目処におき、安定・継続的な配当を実施することとしております。この方針に基づき、当期の期末配当は、1株につき3円50銭といたしました。当期の年間配当は、中間配当とあわせまして、前期比で50銭増額し、1株につき7円といたしました。

## 安全確保に向けた取り組み

大規模地震および災害の発生時において、適切な避難誘導、正確かつ迅速な情報提供、早期の運行再開などができるよう、昨年6月に事業継続計画を再構築いたしました。帰宅が困難なお客さまのために、全線で3万人分の飲料水・非常食、簡易ブランケット、



備蓄品



耐震補強を進めている高架橋



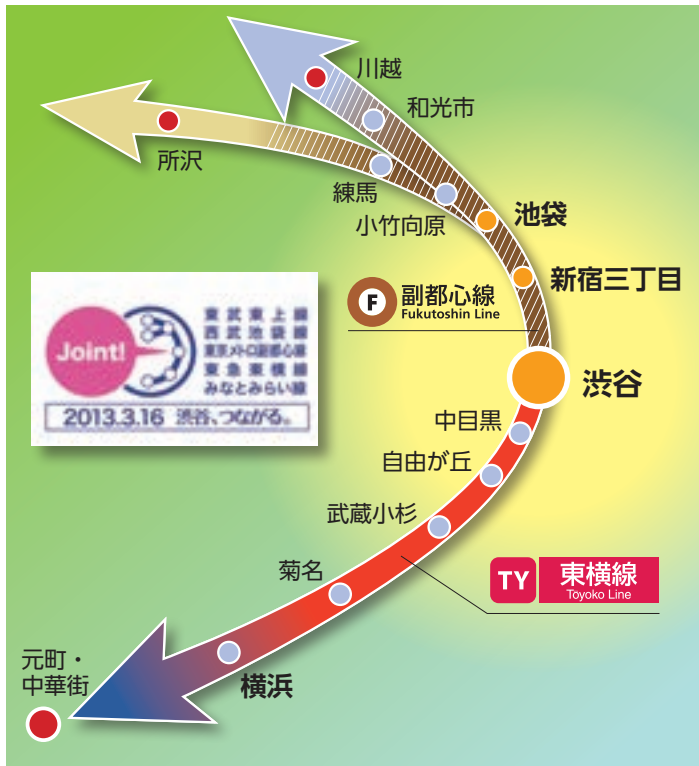
ホームドア (大井町駅)



固定式ホーム柵 (二子玉川駅)



本年3月16日、10年以上の年月をかけて工事を進めてまいりました、東横線と東京メトロ副都心線との相互直通運転がスタートいたしました。この相互直通運転によって、東横線・みなのみらい線から東京メトロ副都心線を経て、東武東上線、西武有楽町線・池袋線が一つの路線で結ばれ、新宿、池袋、川越方面および所沢方面への利便性が向上するとともに、東横線は、首都圏における鉄道ネットワークの一翼を担う動脈路線としての機能を持つことになりました。



▲東横線渋谷駅で最終列車の到着を待つお客さま。

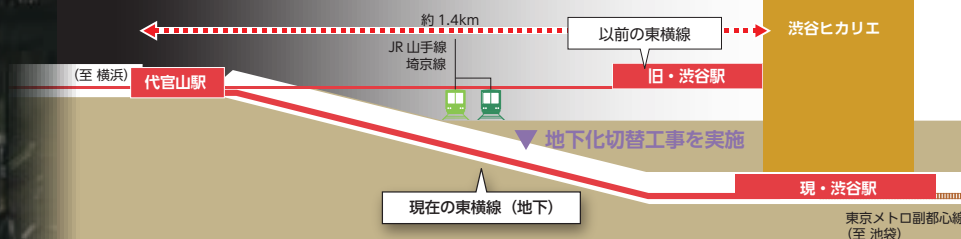
▲代官山駅の工事風景。協力会社も含め、総勢約1,200人が工事に参加しました。

# 2013年 東横線・東京メトロ副都



3.16 02:40

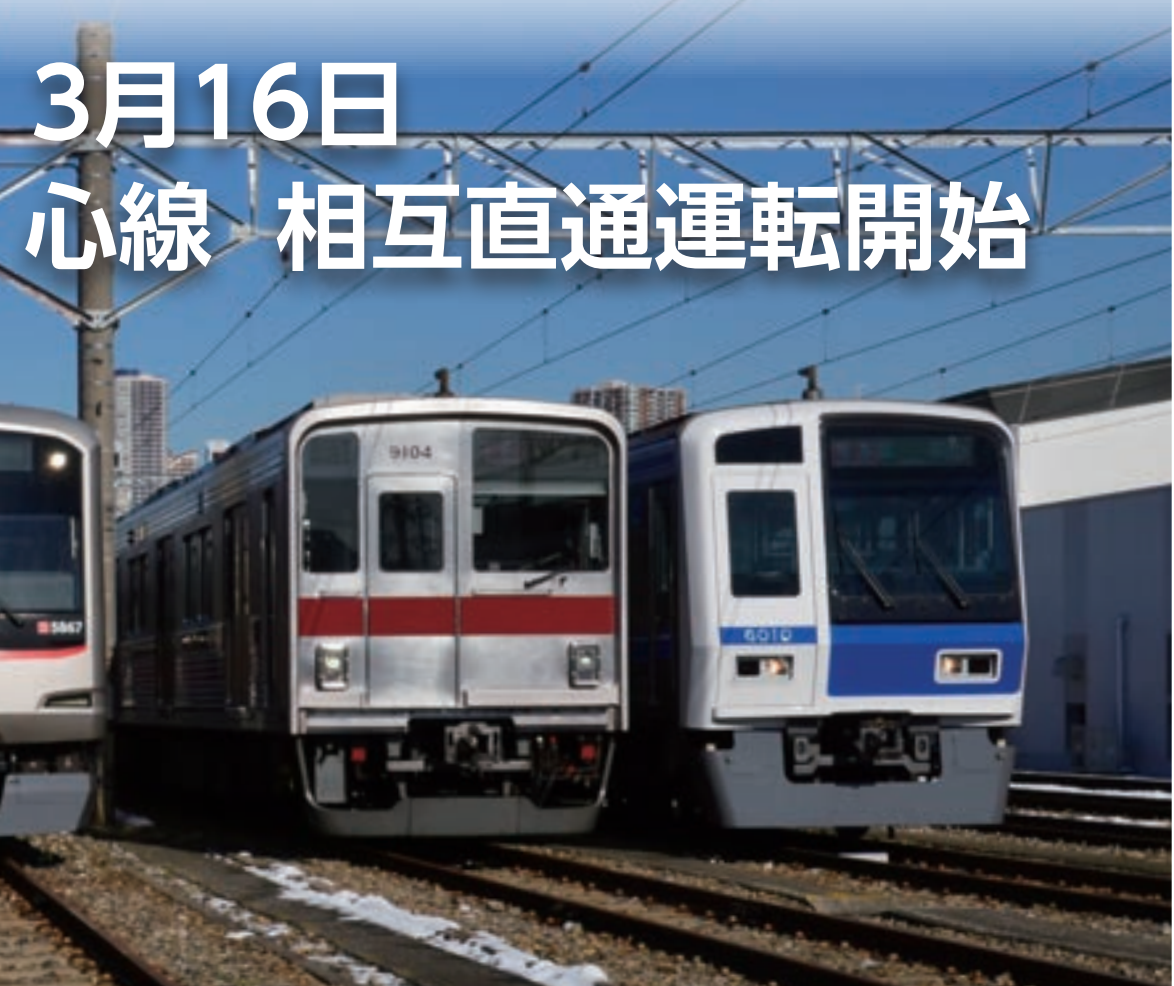
3.16 05:06



▲工事桁をクレーンで撤去し、線路を地下の新しい線路につなぎ替えます。

▲最終列車が発車してから約4時間で切り替え工事が終了、無事始発列車を迎えました。

# 3月16日 心線 相互直通運転開始



## 相互直通運転に向けて 異常時対応訓練を実施

相互直通運転開始前の2月18日、東横線渋谷駅～代官山駅トンネル区間で、異常時対応訓練を実施しました。「大規模停電が発生し、東横線渋谷駅～代官山駅間で列車が停止した」という想定のもと、車内のお客さまを渋谷駅改札外に誘導する内容で行いました。このほかにも、相互直通運転を行う相手会社の車両を利用した習熟訓練など、万全の状態を相互直通運転当日を迎えられるよう、直前まで各種訓練を重ねました。



# 快適でにぎわいある街を目指す 渋谷駅周辺開発事業の取り組み

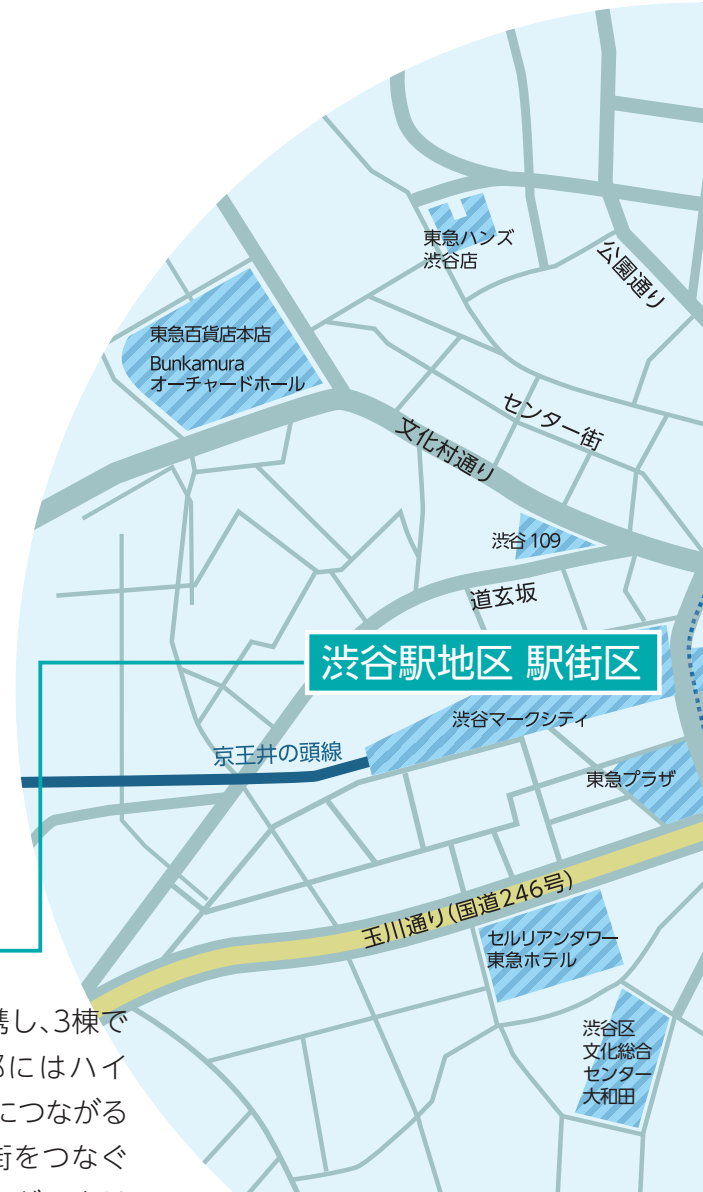
創業以来、交通事業および不動産事業における“扇の要”に位置する重要拠点として開発を進めてきた「渋谷」は、全国有数の交通ターミナルであるだけでなく、映画や音楽、ファッションなどさまざまなエンターテインメントが集積し、この街独自の強みを持っています。その一方で、駅施設や駅周辺における交通結節機能の改良の必要性、渋谷川のあり方など、多くの課題も抱えています。現在、その「渋谷」において、他の地権者と連携して、「交通結節機能の強化」「国際競争力を高める都市機能の導入」「防災機能の強化と環境改善」などに一体的に取り組むことで、この街が抱えてきた積年の課題の抜本的な解決を図り、さらに快適でにぎわいのある街に発展させていくための取り組みが進んでいます。

※各パース図は変更となる場合があります。



## 渋谷駅地区 駅街区

東日本旅客鉄道(株)および東京地下鉄(株)と連携し、3棟で構成される高層駅ビルを建設します。高層部にはハイグレードなオフィス、中低層部には街のにぎわいにつながる大規模商業施設を設ける予定です。また、駅と街をつなぐ移動空間「アーバンコア」や、空中デッキの設置などにより、歩行者の利便性・安全性の向上を図ります。さらにクリエイティブ・コンテンツ産業のイノベーションを促す交流施設、国内外の来街者を呼び込む情報発信機能や観光支援機能を整備することで、街の国際競争力の強化を図り、エンターテインメント性あふれる街の核となることを目指します。



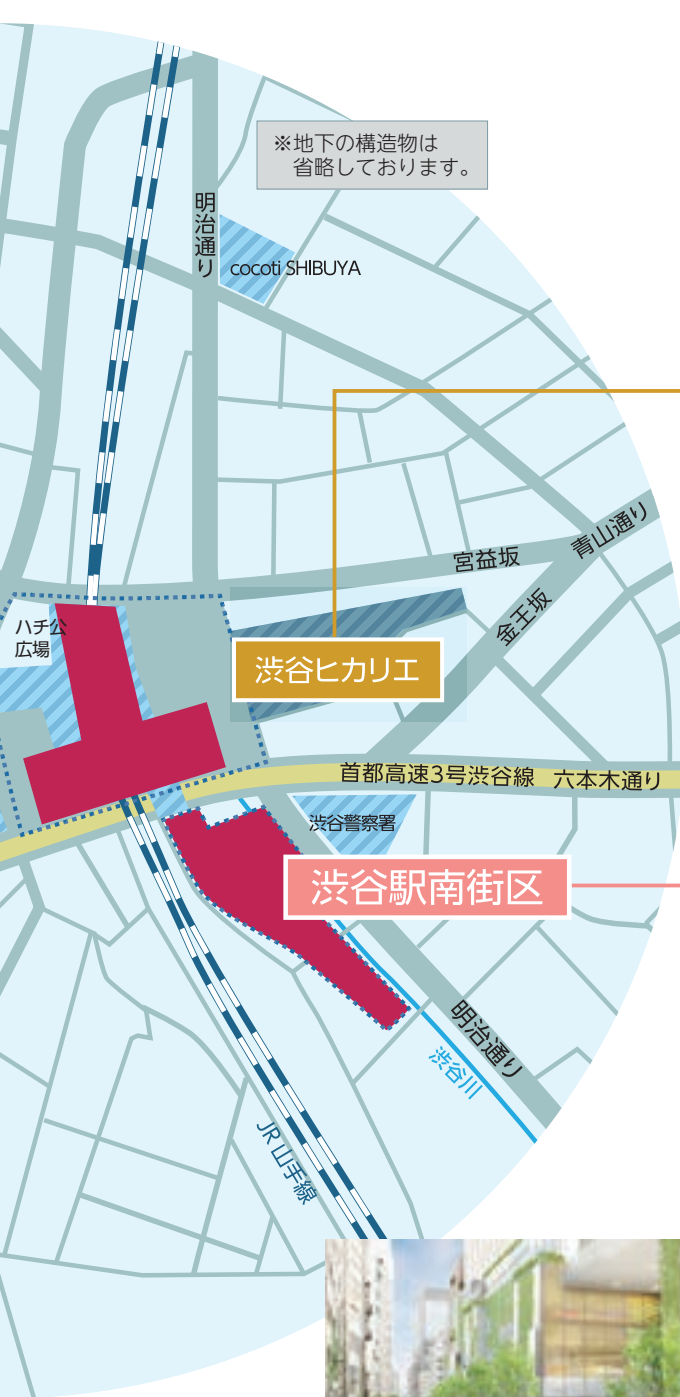
階数	東棟:地上46階/地下7階 中央棟:地上10階/地下2階 西棟:地上13階/地下5階
高さ	東棟:約230m 中央棟:約61m 西棟:約76m
予定工期	2013~2027年度
開業予定	東棟:2020年 中央・西棟:2027年

# 一周年を迎えた 渋谷ヒカリエ



©Shibuya Hikarie

昨年4月に開業した高層複合ビル「渋谷ヒカリエ」は、商業施設「ShinQs (シンクス)」の独自の品揃えや、ミュージカル劇場「東急シアターオーブ」で上演した本格的な海外の演目が功を奏し、本年4月時点で、年間目標の1,400万人を大幅に超える2,000万人以上のお客さまにお越しいただいております。今後も、国内はもとより、海外のお客さまにも楽しんでいただける施設づくりに取り組んでいきます。



## 渋谷駅南街区

### ● 渋谷駅南街区

相互直通運転により使用されなくなった東横線渋谷駅のホームおよび線路跡地を利用し、高層複合ビルを建設します。主用途であるオフィスを高層部に、オフィスを支援する機能としてホール、ホテル、商業施設などを中低層部に配する予定です。本施設は、東急、東京メトロ、JR各線の駅出入口と連絡し、渋谷三丁目地区の回遊の起点となることを目指しています。また、隣接する渋谷川に清流復活水(高度処理された再生水)を活用して水流を取り戻し、緑の遊歩道と賑わいの広場を整備していきます。



階数	地上33階／地下5階
高さ	約180m
予定工期	2013～2017年度
開業予定	2017年度



# 「二子玉川ライズ」第2期事業



当社および東急不動産(株)が組合員・参加組合員として参画し、オフィス、商業などの賃貸事業を実施する二子玉川東第二地区第一種市街地再開発事業(二子玉川ライズ・第2期事業)は、2015年4月の竣工を目指し、順調に進捗しています。本事業では、二子玉川駅から二子玉川公園までつながる歩行者専用通路(リボンストリート)沿いに、店舗、シネマコンプレックス、フィットネスクラブで構成される商業施設に加えて、オフィス、ホテルが配された高層ビルの建設が計画されています。本年1月、「事業コンセプト」ならびに「商業施設およびホテルの計画概要」が以下のとおり確定し、5月には、商業施設内の大型区画に出店する核テナントも決定しました。

※二子玉川公園の図は、世田谷区が策定した「(仮称)二子玉川公園基本計画 平成22年6月」のイメージ平面図をもとに、再開発組合が作成したものです。



第2期事業完成後のイメージパース

## 事業コンセプト 「OPEN NEIGHBORS(オープン・ネイバース)」

### 商業施設およびホテルの計画概要

#### ■ ホテル

- 出店者: (株)東急ホテルズ
- 施設概要: 客室約110室、レストラン、宴会場

施設の最上部に位置し、富士山や多摩川の眺めを楽しめるシティホテルとして、エクセルホテル東急ブランドでの出店を予定しています。世田谷区内では初となる宴会場をそなえたホテルが誕生します。



#### ■ フィットネスクラブ

- 出店者: 東急スポーツシステム(株)
- 名称: アトリオドゥーエ二子玉川(仮称)
- 施設概要: 総合型フィットネスクラブ

エリア最大級のマシンジムと25mのプールを完備。スタジオプログラムやスイミングスクールなど、多様なメニューをご用意します。



住むひと、働くひと、訪れるひと、そこに集う様々な人々が行き交い、ふれあうことで、有機的に広がる新たな関係性と開かれたコミュニティの場の創出を目指します

#### ■ シネマコンプレックス

- 出店者: (株)東急レクリエーション ● 名称: 109シネマズ(予定)
- 施設概要: 10スクリーン 約1,700席

世田谷区初のシネマコンプレックスとして、豊かな自然環境とエンターテインメントが融合した、新しいスタイルの映像文化情報発信拠点を創造します。



#### ■ 商業大型区画

- 出店者: カルチュア・コンビニエンス・クラブ(株)
- 出店区画: 約7,160㎡
- 営業品目: 物販、飲食、サービス



# 東横線・目黒線武蔵小杉駅周辺の開発

都心と横浜をつなぐ東横線・目黒線の要に位置する「武蔵小杉」。  
当駅周辺において、さらに便利で魅力ある街をつくる開発が進んでいます。

駅直結のショッピングセンター

## 「武蔵小杉東急スクエア」 グランドオープン



本年4月2日、武蔵小杉駅前の再開発エリア「KOSUGI CORE TOWN」に「武蔵小杉東急スクエア」を開業しました。地域の皆さまや武蔵小杉駅をご利用されるお客さまの日常生活に彩りを提供する約100店舗を展開しています。当社9000系の車両側面を取り付けた屋外展望デッキからは、当駅を発着する10種類以上の車両を見ることができ、お子さま連れにも楽しんでいただけます。



屋外展望デッキ



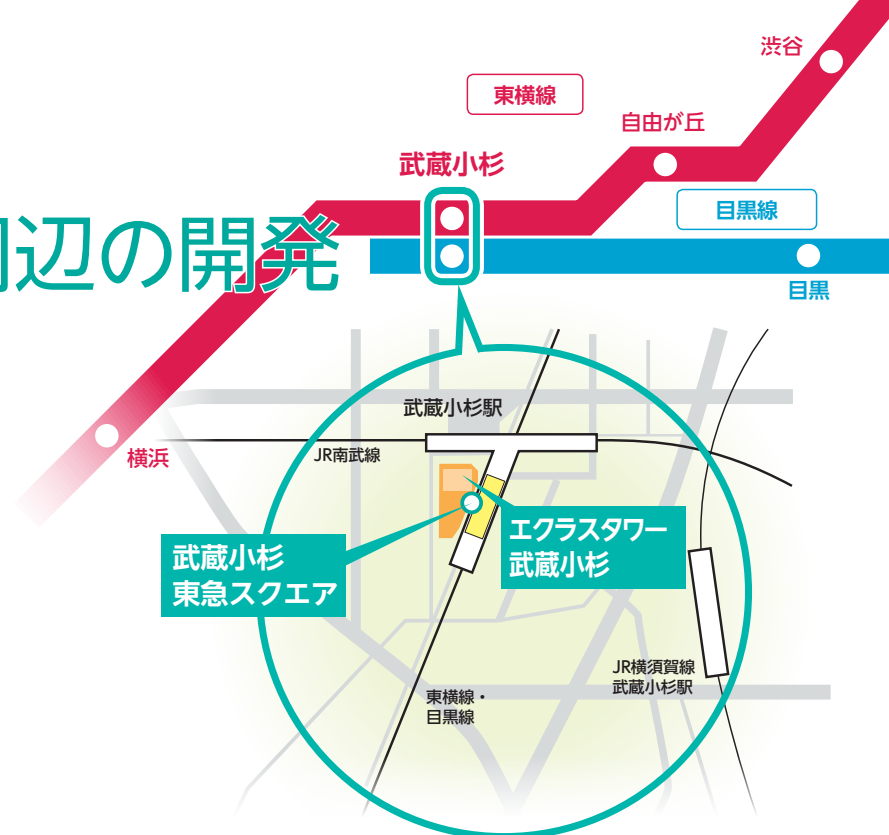
駅直結の入口



オープン初日の様子

東急線改札から直結のレストランや東急百貨店が展開するフードゾーンなど、生活の一部として気軽にご利用いただけるお店が充実しています。その他にも、認可保育園・学童保育・学習塾などはファミリー層に、ネイルサロンや美容室は女性のお客さまにと、幅広いお客さまにご利用いただいております。

東京急行電鉄(株) 都市開発事業本部 ビル事業部 商業部 SC担当 初田 直美



駅一体型の分譲マンション

## 「エクラスタワー武蔵小杉」



EXLUS  
TOWER  
ESTATE-2024

「武蔵小杉東急スクエア」の直上に、駅直結の分譲マンション「エクラスタワー武蔵小杉」の建設を進め、本年2月、竣工引渡しを開始しました。本マンションの下層階には市立図書館もあり、お住まいのお客さまの便利で快適な暮らしを実現しています。



# 「選ばれる沿線であり続ける」ために～たまプラーザ

東急多摩田園都市の拠点として開発された、たまプラーザ。この街では、人口減少社会、高齢社会を見据えて、若年世代からシニア世代までが安心して住むことができる環境づくりが進んでいます。住まいと暮らしに関する事業メニューを「住みかえ」を軸に拡充していくことで、より快適で住みやすい街づくりを実現していきます。

## たまプラーザ テラス リンクプラザ

駅から街へ、あなたへ。  
安心・便利な暮らし、つながる。

本年3月にオープンした複合施設棟。保育園やデイサービスをテナントに配し、幅広い世代の方々に、より快適で便利な環境を提供しています。



## オハナたまプラーザ “お客さまが主役”の自立支援型デイサービス

トレーニングマシンを用いた個別機能回復プログラムや、選べるさまざまなアクティビティ、居心地の良い上質な空間をご用意。食事その日の気分でご複数のメニューから選べ、広くて清潔な大浴場も人気です。



### ドレッセ たまプラーザ テラス

**「住みかえ」を実現する  
定期借地権付分譲マンション**

「リンクプラザ」とペDESTリアンデッキでつながり、駅から徒歩1分の好立地。借地期間満了時には、再びその街のあり方を考えて新たな開発を行います。社会基盤である鉄道事業を担い、東急多摩田園都市の開発に関わってきた当社だからこそ実現できる“新しい住まいのサイクル”です。

**DRESSER**

**東急スイミングスクール  
たまプラーザ**

東急沿線に特化した地域密着型のスイミングスクール

生後6カ月～2歳11カ月の赤ちゃんと保護者が対象のベビーコースが好評です。ほかにも幼児コースから選手コースまでの競泳、水中運動プログラムといったエクササイズなど、メニューは多種多様です。

**キッズベース  
キャンプ**

東急グループの学童保育

小学生を対象に、最長22時までご利用でき、急な残業が入っても対応可能。共働きの方々に嬉しいサービスを提供します。

さらに、英語、農業体験、アート工作など多彩なプログラムを通して“社会につながる人間力”を育みます。

# の街づくり

## 次世代郊外まちづくり

若年層の減少や住民の高齢化、住宅やインフラの老朽化、コミュニティの希薄化など、郊外住宅地で顕在化してきたさまざまな課題を解決することを目指し、昨年4月、当社は横浜市と「次世代郊外まちづくり」の推進に関する協定を締結しました。

これまで第1号モデル地区に指定された「たまプラーザ駅北側地区」を中心に、「次世代郊外まちづくり基本構想」策定に向けた活動を進めてまいりました。

今後は、本年6月に策定された本基本構想に基づき、産・学・官・民が連携して、多世代が安心していきいきと暮らすことのできる「まち」の実現を目指す、具体的な取り組みを進めていく予定です。



超小型モビリティ(電動車両)のモニター調査を実施

ワークショップの様子



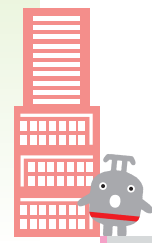
# 東急の街づくりを海外へ

## ベトナム・ホーチミン市郊外で タワーマンション「SORA GARDENS」を 販売開始

当社がベトナムの現地デベロッパーと設立した合併会社を通じ、約1,000haのビンズン新都市における「東急ビンズンガーデンシティ」の街づくりの第一弾として、約1,500戸のタワーマンション「SORA GARDENS (ソラ・ガーデンズ)」の建設を進めています。本年4月、全体3街区のうち、約400戸から成る「SORA GARDENS I (ソラ・ガーデンズ・ワン)」の一般販売を開始しました。

本プロジェクトでは、「東急多摩田園都市」を代表とした日本における長年の不動産開発の経験やノウハウを活かすことで、洗練されたデザインや快適な居住空間、高い住宅品質を提供します。また、「ガーデン」を空中庭園や壁面緑化で実現することなどにより、東急ならではの「ジャパニーズ・クオリティ」を提案します。

「SORA GARDENS I (ソラ・ガーデンズ・ワン)」は2014年内に完成予定です。



# 毎日の生活に、安心と快適さをお届けする「東急ベル」



昨年6月に開始したホーム・コンビニエンスサービス「東急ベル」は、お客さまがご自宅にいながらにして、あらゆる商品やサービスが手に入る「究極の小売業態」を目指しています。

専門スタッフ「ベルキャスト」がコールセンターやインターネット端末などを通じて、商品やサービスをお薦めし、お届けいたします。「東急ベル」は、沿線の暮らしに欠かすことのできない頼れるパートナーになることを目指しています。

## 東急百貨店フードダイレクト／リカーダイレクト

「東横のれん街」・「東急フードショー」などを通じて長年にわたりご愛顧いただいている東急百貨店厳選の商品を、ご自宅にいながらにして気軽にお取り寄せいただけます。



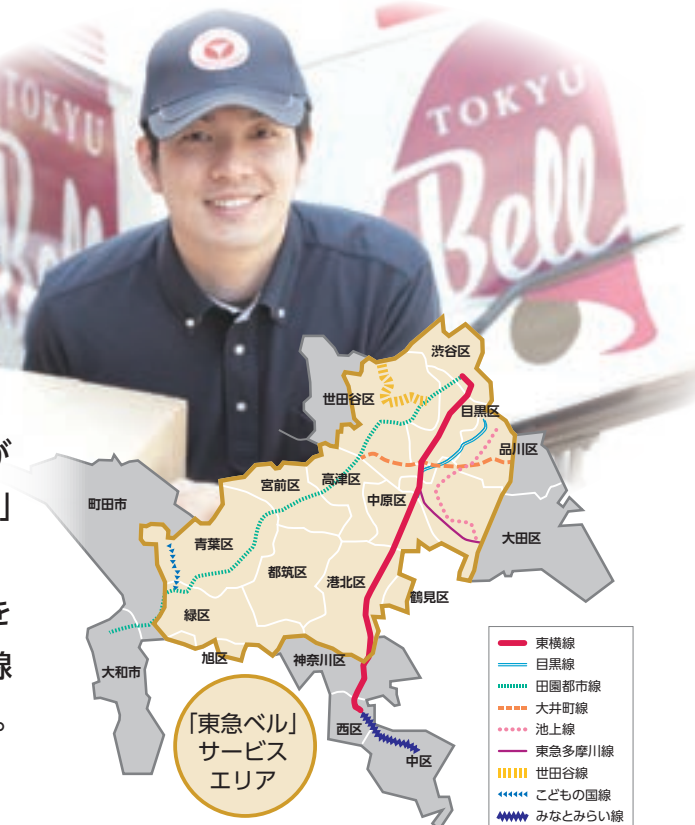
## 家ナカお助けサービス

専門スタッフ「ベルキャスト」が、家の中のちょっとしたお困りごとをハウスクリーニングや家事代行などで解決します。また、専門分野の事業者とも連携し、住まいや暮らしのサービスを提供します。



## 東急ストアネットスーパー 東急ベル店 (一部のサービスエリアを除く)

東急ストアの豊富な品揃えを、クリックひとつでご注文。食材はもちろん、洗剤などの重たいもの、トイレトペーパーなどのかさばるものにも便利です。



## 「ベルキャスト」からのメッセージ

お客さまとのコミュニケーションを何より大切にしています。



ベルキャスト  
山口 信弘

お客さまが東急ベルを選んでくださるのは、東急に対する信頼感からだと思います。ご注文いただいた商品をお届けするのはもちろん、お客さまからいただくお問い合わせやご要望にもしっかりお応えしていきたいと思えます。何度かお伺いしているうちに、お客さまから名前と呼ばれるようになると嬉しいですね。

ご利用方法・サービスエリアなどのお問合せ

東急ベル  
カスタマーセンター

0120-109-109

携帯電話・PHSからもご利用いただけます。  
【受付時間】 9:00～21:00

東急ベル

検索



# ようこそ！ とっておきの 伊豆へ

伊豆急グループは、東急グループの一員として  
1961年の伊豆急行線開通以来、伊豆東海岸地方の  
皆さまとともに歩んでいます。



## 伊豆急行線 2100系 黒船電車

「黒船電車」は、下田に来航した黒船に見立てて塗装した  
全国でも珍しい「黒色」の列車です。車内には、黒船の来航を  
始めとした幕末の歴史や、当時の下田の状況などに関する  
資料・図版などが展示されています。

伊東  
エリア

## ★伊豆シャボテン公園

最寄り駅▶伊豆高原

大室山のふもとに広がる園内には、1,500種類の  
世界各地のサボテンや多肉植物と100種類のどうぶ  
つたち。放し飼いのどうぶつがひょっこり会いに来て  
くれたりと、ステキな出会いもたくさんです。



## ★ルネッサ城ヶ崎・赤沢

最寄り駅▶伊豆高原

ルネッサ城ヶ崎は吊り橋と灯台で有名な城ヶ崎海岸  
まで歩いて2~3分、自然を満喫できるアットホームな  
コテージです。すべての客室に温泉かけ流しの内風呂  
があり、いつでも入浴を楽しめます。また、セミナー  
利用に好評なルネッサ赤沢もあります。



下田  
エリア

## ★伊豆今井浜 東急リゾート

最寄り駅▶今井浜海岸

緑豊かなホテルの庭園の前に、まるでプライベート  
ビーチのように広がる今井浜ビーチ。プール、ライブラリー、  
露天風呂、プレイルームなど、各施設も充実しています。



## ★ホテル伊豆急

最寄り駅▶伊豆急下田

白浜海岸を見下ろす客室からの眺めは絶景。敷  
地内から湧出した源泉と蓮台寺温泉を源泉とする  
2つのお湯が楽しめます。



## ★下田ロープウェイ

最寄り駅▶伊豆急下田

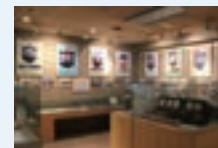
駅から徒歩1分。下田港を一望できる寝姿山山頂  
まではロープウェイで約3分30秒。女性の仰向けの  
寝姿に似ていることが名前の由来です。天気の良い  
日は伊豆七島もきれいに見えます。



## ★やまもプラザ

最寄り駅▶伊豆高原

伊豆高原駅構内のお買い物・お食事処。約30店舗の中  
でも異彩を放つのは、「ONE TWO NINE(ワンツーナ  
イン)」。ONE TWO NINE → 129 → い・ず・きゅう →  
伊豆急! 伊豆急行の小さな資料館です。



温泉足湯(熱川温泉)  
流れる温泉 あそべる広場

東伊豆  
エリア

## ★熱川ほととばあーく

最寄り駅▶伊豆熱川

伊豆熱川駅から歩いて行ける、海岸沿いの足湯公園。  
裸足になって流れる温泉の中に足をつけながら海を  
眺めることができます。また、公園内には足裏を刺激する  
凸凹歩道もあり健康散歩も楽しめます。バリアフリー  
対応のトイレも完備。



## ★河津・来宮神社

最寄り駅▶河津

境内の一番奥にある楠は樹齢約1,000年、幹周り  
は14m、高さ24mで国の天然記念物にも指定され  
ています。



## ★下田 東急ホテル

最寄り駅▶伊豆急下田

四季を通じて美しい花々が咲く、入り江を見晴ら  
すホテルの庭園。敷地内には緑に囲まれたプールが  
あり、すぐ近くには鍋田浜海水浴場が広がります。



## ★ペリーロード

最寄り駅▶伊豆急下田

黒船でやってきたペリー提督が了仙寺で日米下田  
条約を締結するために行進した道。現在は、了仙寺から  
下田公園への約500mをペリーロードと呼んでいます。  
情緒溢れる街並みです。



# 事業別の概況

(2012年4月1日～2013年3月31日)

BR  
03

→ 連結財務諸表

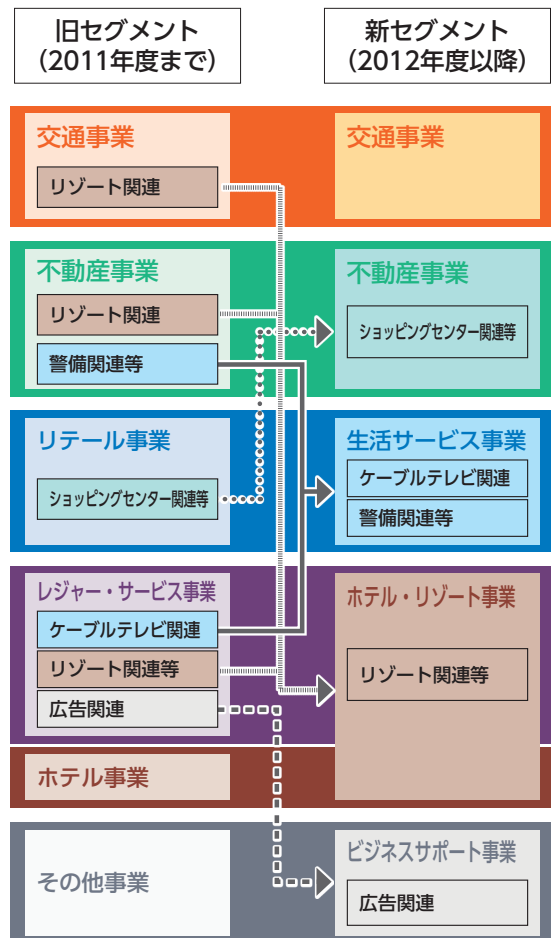
東京急行電鉄(株) 子会社129社 関連会社16社 (2013年3月31日現在)

主な関連会社 ●東急不動産(株) ●(株)東急コミュニティー

## 事業セグメントの変更について

中期3か年経営計画の実施に伴い、2012年度より事業セグメントを以下のとおり変更しております。

なお、右記に記載の各情報は変更後のセグメントを反映しております。



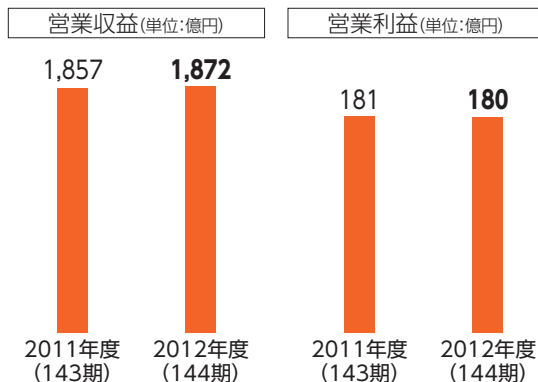
### 交通事業

鉄軌道業	東京急行電鉄(株) 伊豆急行(株) 上田電鉄(株)
バス業	東急バス(株) (株)じょうてつ

#### 当期の業績

営業収益	1,872億円	(前期比0.8%増)
営業利益	180億円	(前期比0.5%減)

- 当社鉄軌道業において、東日本大震災による影響の反動や、「渋谷ヒカリエ」の開業効果、東横線と東京メトロ副都心線との相互直通運転効果などにより輸送人員が増加し、営業収益は前期比で増加。
- 運転動力費が増加したことなどにより、営業利益は減少。



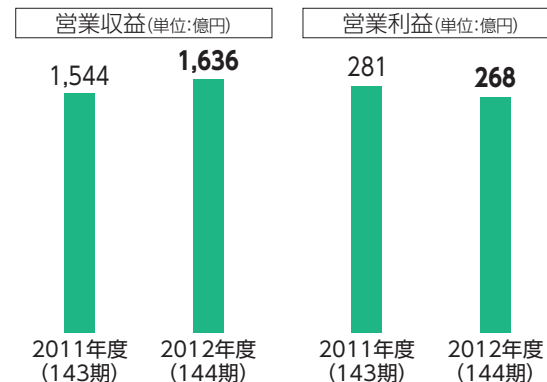
### 不動産事業

不動産賃貸業	東京急行電鉄(株)
不動産販売業	東京急行電鉄(株)
不動産管理業	東急ファシリティサービス(株)
ショッピングセンター業	(株)東急モルズデベロップメント

#### 当期の業績

営業収益	1,636億円	(前期比6.0%増)
営業利益	268億円	(前期比4.9%減)

- 当社不動産賃貸業における「渋谷ヒカリエ」の開業による賃貸収入の増加などにより、営業収益は前期比で増加。
- 当社および西豪州子会社の不動産販売業における、前年同期の大規模な土地販売の反動などにより、営業利益は減少。





## 生活 サービス事業

百貨店業 (株)東急百貨店  
(株)ながの東急百貨店  
チェーンストア業 (株)東急ストア  
ケーブルテレビ事業 イッツ・コミュニケーションズ(株)  
クレジットカード業 東急カード(株)  
警備業 東急セキュリティ(株)  
学童保育事業 (株)キッズベースキャンプ

### 当期の業績

営業収益 **5,276**億円 (前期比 1.6%増)  
営業利益 **59**億円 (前期比 9.7%減)

- (株)東急百貨店における東日本大震災による影響の反動や、「渋谷ヒカリエ」に“ShinQs”が開業したことなどにより、営業収益は前期比で増加。
- (株)東急ストアにおいて、消費の低迷に加え店舗閉鎖の影響などもあり、営業利益は減少。



## ホテル・ リゾート事業

ホテル業 (株)東急ホテルズ  
マウナ ラニ リゾート  
(オペレーション),INC.  
ゴルフ業 (株)スリーハンドレッドクラブ

### 当期の業績

営業収益 **896**億円 (前期比 3.7%増)  
営業利益 **14**億円 (前期は10億円の営業損失)

- (株)東急ホテルズにおいて、東日本大震災による影響の反動に加え、積極的な営業活動を行った結果、客室稼働率が大幅に改善したことなどにより、営業収益は前期比で増加し、14億円の営業利益を計上。



## ビジネス サポート事業

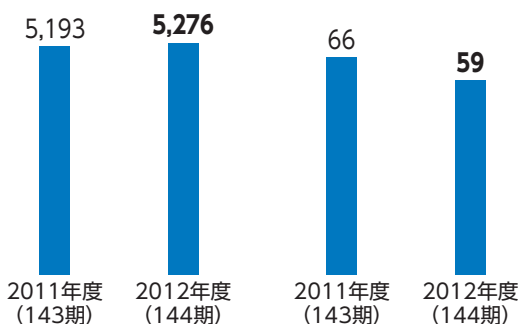
広告業 (株)東急エージェンシー  
商社業 東急ジオックス(株)  
鉄道車両関連事業 東急テクノシステム(株)

### 当期の業績

営業収益 **1,756**億円 (前期比 22.9%減)  
営業利益 **30**億円 (前期比 13.5%減)

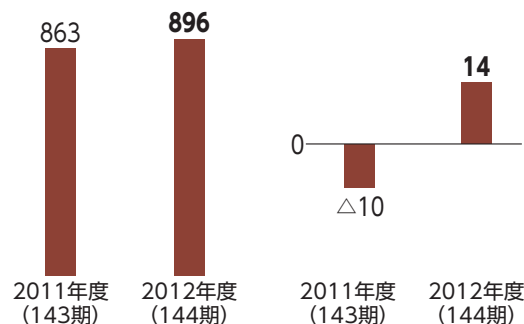
- 鉄道車両関連事業の東急車輛製造(株)の事業譲渡を行ったことなどにより、営業収益、営業利益ともに前期比で減少。

営業収益(単位:億円)



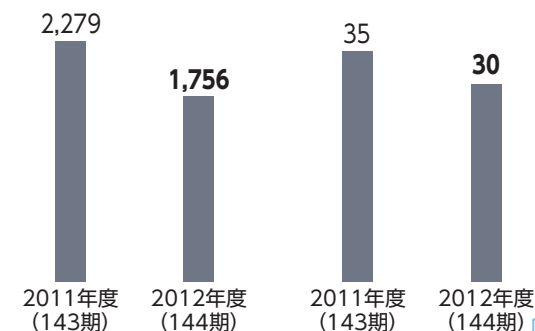
営業利益(単位:億円)

営業収益(単位:億円)



営業利益(単位:億円)

営業収益(単位:億円)



営業利益(単位:億円)



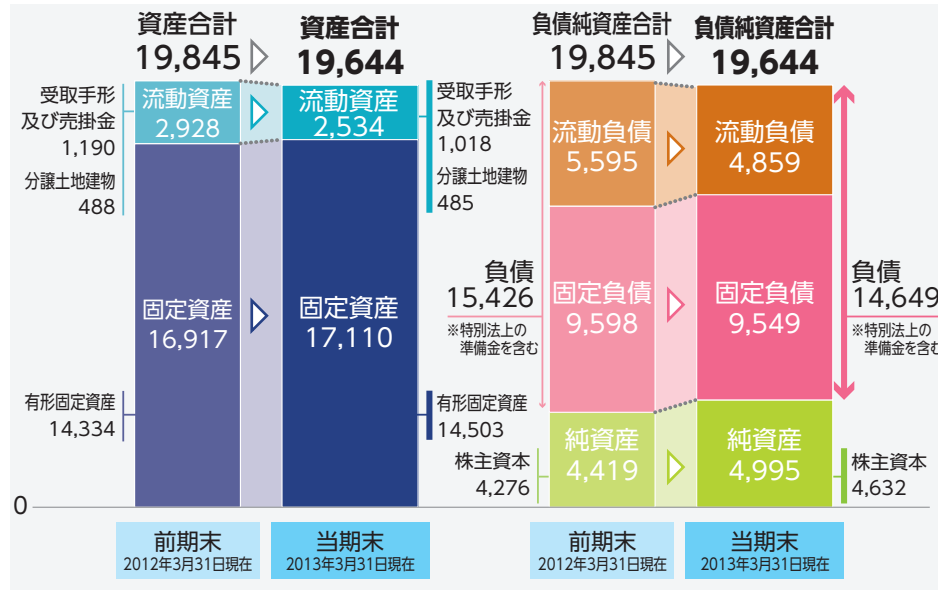
# 連結財務諸表

(2012年4月1日～2013年3月31日)

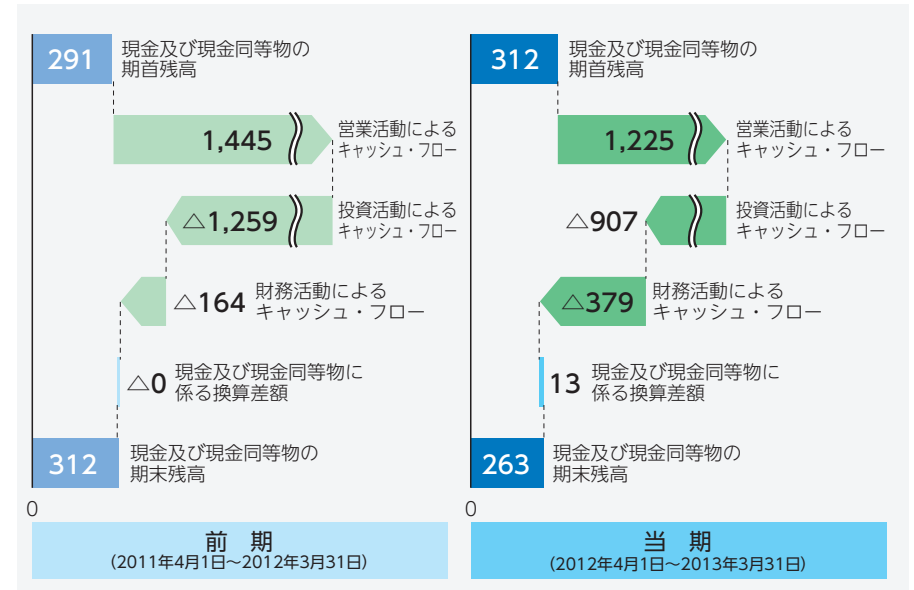
BR  
04

→ 会社・株式情報

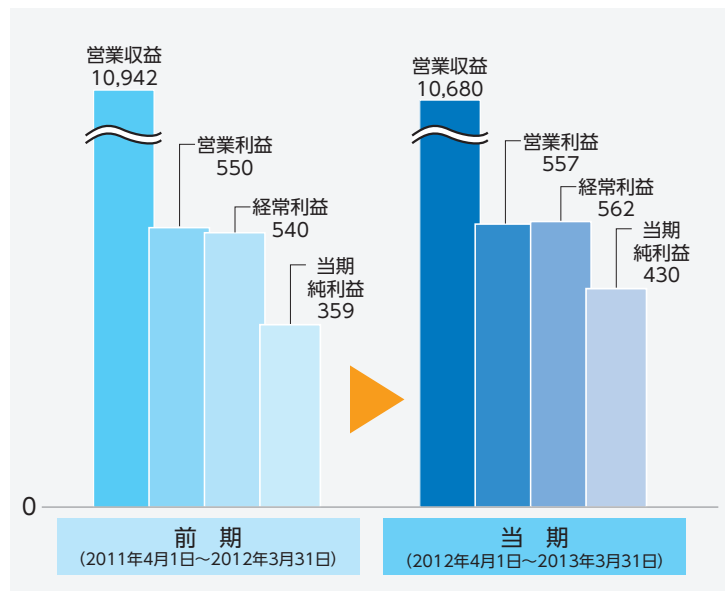
## 連結貸借対照表の概要 (単位：億円、単位未満切捨)



## 連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：億円、単位未満切捨)



## 連結損益計算書の概要 (単位：億円、単位未満切捨)



### 連結貸借対照表のポイント

- 総資産は、東急車輛製造(株)の事業譲渡などにより、1兆9,644億円(前期末比201億円減)。
- 負債は、有利子負債の減少や、東急車輛製造(株)の事業譲渡などにより、1兆4,649億円(前期末比777億円減)。
- 純資産は、当期純利益の計上や少数株主持分の増加などにより、4,995億円(前期末比576億円増)。

### 連結損益計算書のポイント

- 営業収益は、東日本大震災による影響の反動や、「渋谷ヒカリエ」などの開業効果があったものの、東急車輛製造(株)の事業譲渡による減収などにより、1兆680億円(前期比2.4%減)。
- 営業利益は、当社および西蒙州子会社における不動産販売の減少があったものの、当社不動産賃貸業が好調に推移したことおよび(株)東急ホテルズにおいて、東日本大震災による影響の反動や客室稼働率の大幅な改善などがあり、557億円(前期比1.3%増)。
- 経常利益は、支払利息の減少などにより、562億円(前期比4.1%増)。当期純利益は、法人税等の減少などにより、430億円(前期比19.9%増)。

### 連結キャッシュ・フロー計算書のポイント

- 営業活動によるキャッシュ・フローは、仕入債務の減少などにより、219億円の収入減。
- 投資活動によるキャッシュ・フローは、貸付金の回収による収入の増加や、固定資産の取得による支出の減少により、352億円の支出減。
- 財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金の返済および社債の償還による支出などにより、379億円の支出。



## 会社概要

- 商号 東京急行電鉄株式会社  
(英文名) (TOKYU CORPORATION)
- 設立年月日 大正11年(1922年)9月2日
- 本店所在地 東京都渋谷区南平台町5番6号
- 事業内容 鉄軌道事業・不動産事業

## 役員一覧(2013年6月27日現在)

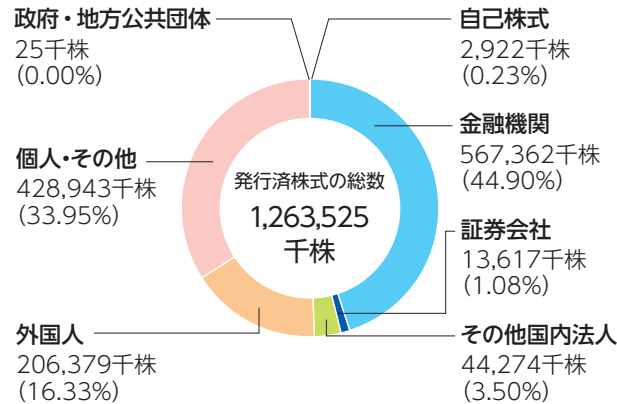
- ※ 取締役会長 越 村 敏 昭
- ※ 取締役社長 野 本 弘 文
- ※ 取締役副社長 杉 田 芳 樹
- 専務取締役 高 橋 遠
- 今 村 俊 夫
- 桑 原 常 泰
- 常務取締役 巴 政 雄
- 泉 康 幸
- 渡 邊 隆 功
- 取 締 役 八 方 隆 邦
- 鈴 木 克 久
- 大 野 浩 司
- 星 野 俊 幸
- 高 橋 和 夫
- 根 津 嘉 澄
- 小 長 啓 一
- 金 指 潔
- 常 勤 監 査 役 岩 田 哲 夫
- 監 査 役 岡 本 圀 衛
- 齋 藤 勝 利
- 石 原 邦 夫

※は代表権を有する取締役です。

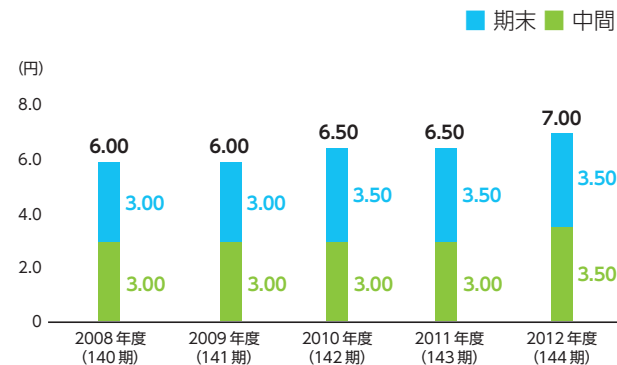
## 株式の状況

- 資本金 …………… 121,724,981,774 円
- 発行可能株式総数 …………… 18 億株
- 発行済株式の総数 …………… 1,263,525,752 株
- 株主数 …………… 95,158 名

## 所有者別株式分布



## 1株当たり配当金の推移

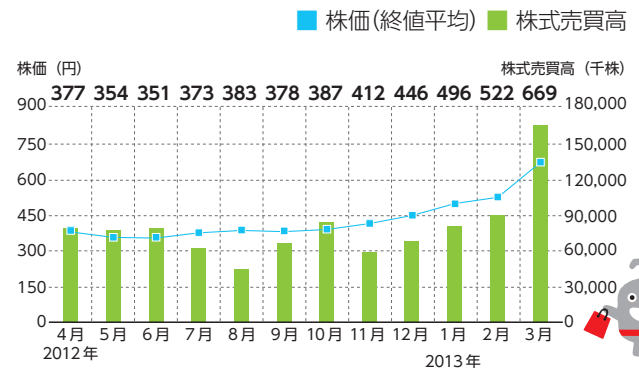


## 大株主 (上位 10 名)

株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
第一生命保険株式会社	77,475	6.13
日本生命保険相互会社	65,356	5.17
三井住友信託銀行株式会社	59,573	4.71
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	40,729	3.22
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	36,840	2.92
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS	22,282	1.76
株式会社三菱東京UFJ銀行	21,477	1.70
三菱UFJ信託銀行株式会社	21,188	1.68
株式会社みずほコーポレート銀行	20,236	1.60
太陽生命保険株式会社	17,133	1.36

※発行済株式の総数(自己株式を含む)に対する割合を表示しています。

## 株価と株式売買高の推移



株主優待制度が  
変わりました!  
!



# 株主さまインフォメーション



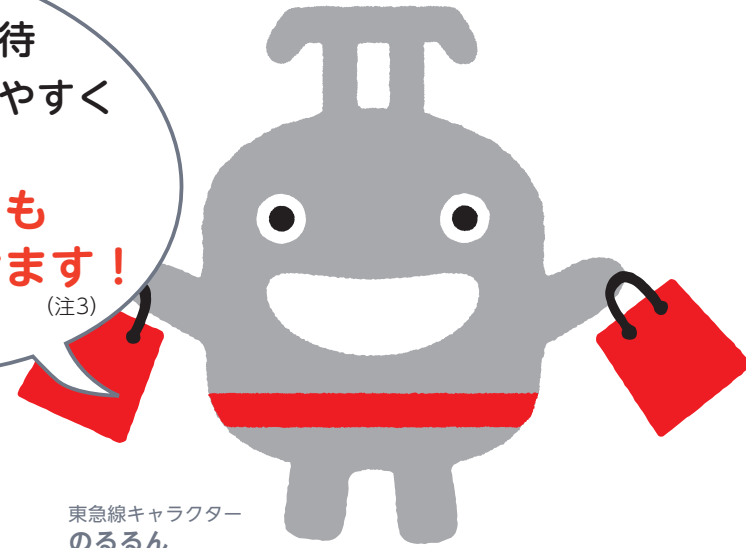
## 株主優待のご案内

1,000株以上ご所有の株主の皆さまには、  
ご所有株式数に応じ、東急線全線または東急バス  
各路線にご乗車いただける**株主優待乗車証**や、  
東急グループ各施設でお買い物・ご宿泊等に  
ご利用いただける**株主ご優待券**をお送りしております。

きっぷ式の株主優待  
乗車証がより使いやすくな  
りました！

**電車も東急バスも  
ご利用いただけます！**

(注3)



東急線キャラクター  
のるん



## 株主ご優待券

東急百貨店 <sup>(注1)</sup>	東急ストア <sup>(注2)</sup>	東急ホテルズ	Bunkamura ザ・ミュージアム	五島美術館
お買い物 10%割引券 10枚	お買い物 50円割引券 40枚	客室正規料金 30%割引券 8枚	ご招待券 2枚	ご招待券 2枚

- (注1) 現金による合計金額3,000円(税抜)以上の同一売場でのお買い物1回につき、その金額の10%(100円未満四捨五入)を割引いたします(ただし、食料品、セール品、その他除外品がございます)。なお、割引券1枚につき50,000円(税抜)までのお買い物にご利用いただけます。
- (注2) 1回のお買上合計金額1,000円(税込)以上につき、1,000円ごとに各1枚(50円)をご利用いただけます(ただし、商品券、タバコ、その他除外品がございます)。
- (注3) 電車・東急バス全線きっぷは、1枚につき、東急線全線または東急バス各路線片道1乗車に限りご利用いただけます(深夜バスにご乗車の場合は割増運賃をお支払いください)。  
※東急バスについては、以下の路線はご利用いただけません。(2013年5月現在)  
①深夜急行バス(ミッドナイトアロー) ②通勤高速バス(TOKYU E-Liner)(虹が丘営業所→渋谷駅) ③羽田空港直行バス ④成田空港直行バス ⑤溝の口駅~新横浜駅間直行バス ⑥渋谷区コミュニティバス(ハチ公バス) ⑦大田区コミュニティバス(たまちゃんバス) ⑧たまプラーザ駅~東京ディズニーリゾート間直行バス ⑨(株)東急トランセ代官山線

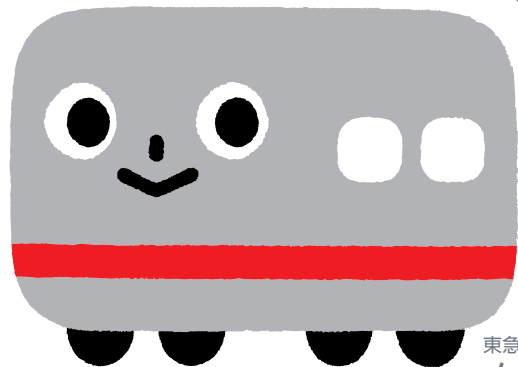
## 株主優待乗車証

ご所有株式数	1,000株以上 3,000株未満	3,000株以上 5,000株未満	5,000株以上 10,000株未満
株主優待乗車証発行枚数	5枚	10枚	20枚
特典	★ 電車・東急バス全線きっぷ		
追加特典	さらに 継続保有すると 3年以上継続して3,000株以上保有の場合 電車・東急バス全線きっぷ 5枚追加		

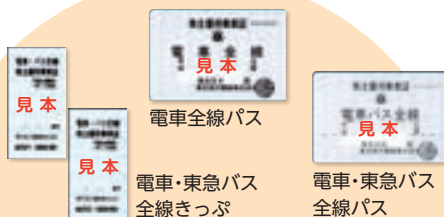
## 各優待券の発送時期および有効期間

発行基準日	発送時期	内容	有効期限
3月31日	5月中旬	優待乗車証	11月30日まで
	6月上旬	ご優待券	12月31日まで
9月30日	11月中旬	優待乗車証	翌年5月31日まで
	12月上旬	ご優待券	翌年6月30日まで

1,000~3,000株を  
お持ちの株主さまにも  
電車・東急バス全線きっぷ5枚  
が発行されるようになりました！



東急バスキャラクター  
ノッテちゃん



★印は・・・  
2013年3月31日時点以降の株主名簿に記載されている株主さまへの優待より適用いたします。

10,000株以上 19,000株未満	19,000株以上 24,000株未満	24,000株以上 28,000株未満	28,000株以上 57,000株未満	57,000株以上
		電車全線パス		電車・東急バス全線パス
		1枚	1枚	1枚
40枚	80枚	★電車・東急バス全線きっぷ		
		10枚	30枚	30枚
3年以上継続して10,000株以上保有の場合 電車・東急バス全線きっぷ 10枚追加				

### 継続保有の条件について

当社の株主名簿に、同一株主番号で、当該基準日を含む直近7回の基準日(3月31日、9月30日)に継続して記載された株主さまに対し、その7回の基準日に保有していた最小株式数に応じて追加発行いたします。

- 相続、株主名簿からの除籍等により株主番号が変更になった場合は、その直後の基準日から起算いたします。
- 株式交換等により当社株主となった場合は、その直後の基準日から起算いたします。株式交換等以前の時期との通算はいたしません。
- 株主名簿への記載が同一の方であり、何らかの事情により株主番号が変更になっている場合には、お申し出いただき、かつ当社において、その確認がとれる場合に限り、お申し出いただいた日の直前の基準日より同一の株主番号であったものとして取り扱います。
- その他の事項は、当社の定める基準によります。

## 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年の3月31日まで  
 期末配当金支払基準日 3月31日  
 中間配当金支払基準日 9月30日  
 株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先  
 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031  
 (フリーダイヤル・平日9:00~17:00)

<http://www.smtb.jp/personal/agency/>

取次事務は三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っています。

### 「復興特別所得税」に関するご案内

2013年1月1日から2037年12月31日までの間(25年間)に生じる所得には、その所得税額の2.1%が「復興特別所得税」として課税されることとなりました。

配当の支払開始日	2013年1月1日~ 2013年12月31日	2014年1月1日~ 2037年12月31日	2038年1月1日~
	10.147%	20.315%	20%
配当の税率	所得税 7%*	所得税 15%	所得税 15%
	内 復興特別所得税 0.147%	内 復興特別所得税 0.315%	内 ー
	住民税 3%*	住民税 5%	住民税 5%

※上場株式等の配当等に係る所得税率・地方税率は、2013年12月31日までは租税特別措置法により所得税7%・住民税3%に軽減されています(本則:所得税15%・住民税5%)。

詳細は所轄の税務署へご確認ください。復興特別所得税 検索

## 今後のIRスケジュール

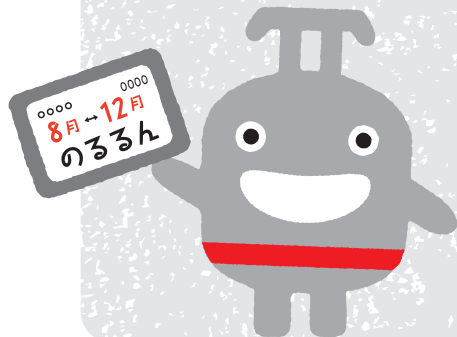
株主優待発送日などの  
スケジュールは  
裏表紙をご覧ください

裏表紙へ



## 今後のIRスケジュール

(2013年6月時点の予定です。)



当社の決算情報をはじめ、株主優待の発送日や株式事務のご案内などは、当社IRサイトでも詳しくご案内しております。

<http://www.tokyu.co.jp/ir/investors.html>



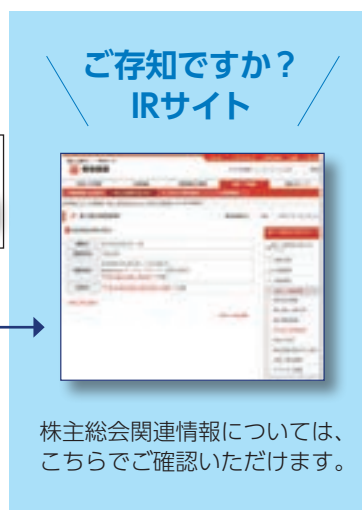
当社の適時開示情報や決算情報など、さまざまな情報を掲載しています。

株主・投資家の皆さまへ



株主の皆さまに役立つ情報をまとめて掲載しています。

株主の皆さまへ



株主総会関連情報については、こちらでご確認いただけます。

## 東急グループお客さまご案内窓口 東急お客さまセンター

当社および東急グループに関するお客さまからのお問い合わせやご意見、ご要望をお受けするため、専用の窓口「東急お客さまセンター」を設けております。お客さまから承った声は、経営者をはじめ全社で共有し、当社および東急グループ各社の施設やサービスの改善、業務の見直しに役立てております。

営業時間	月～金 8:00～20:00 (2013年5月13日～9月27日は18:00まで) 土日祝 9:30～17:30 ※年末年始などを除きます。
住所	〒150-8511 東京都渋谷区南平台町5番6号 東京急行電鉄株式会社 東急お客さまセンター TEL 03-3477-0109 FAX 03-3477-6109 URL <a href="http://www.tokyu.co.jp/">http://www.tokyu.co.jp/</a>

お問い合わせ 東京急行電鉄株式会社 社長室 総務部  
〒150-8511 東京都渋谷区南平台町5番6号  
TEL (03) 3477-6228 (月～金 9:30～12:30/13:30～17:00)



この報告書は、NPO法人カラーユニバーサルデザイン機構により色覚の個人差を問わず、多くの方に見やすく配慮されたデザイン(カラーユニバーサルデザイン)として認証されました。



見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。



環境に配慮した植物油インキを使用しています。