

# 決算説明資料

2001年6月13日  
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

---

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

# 目次



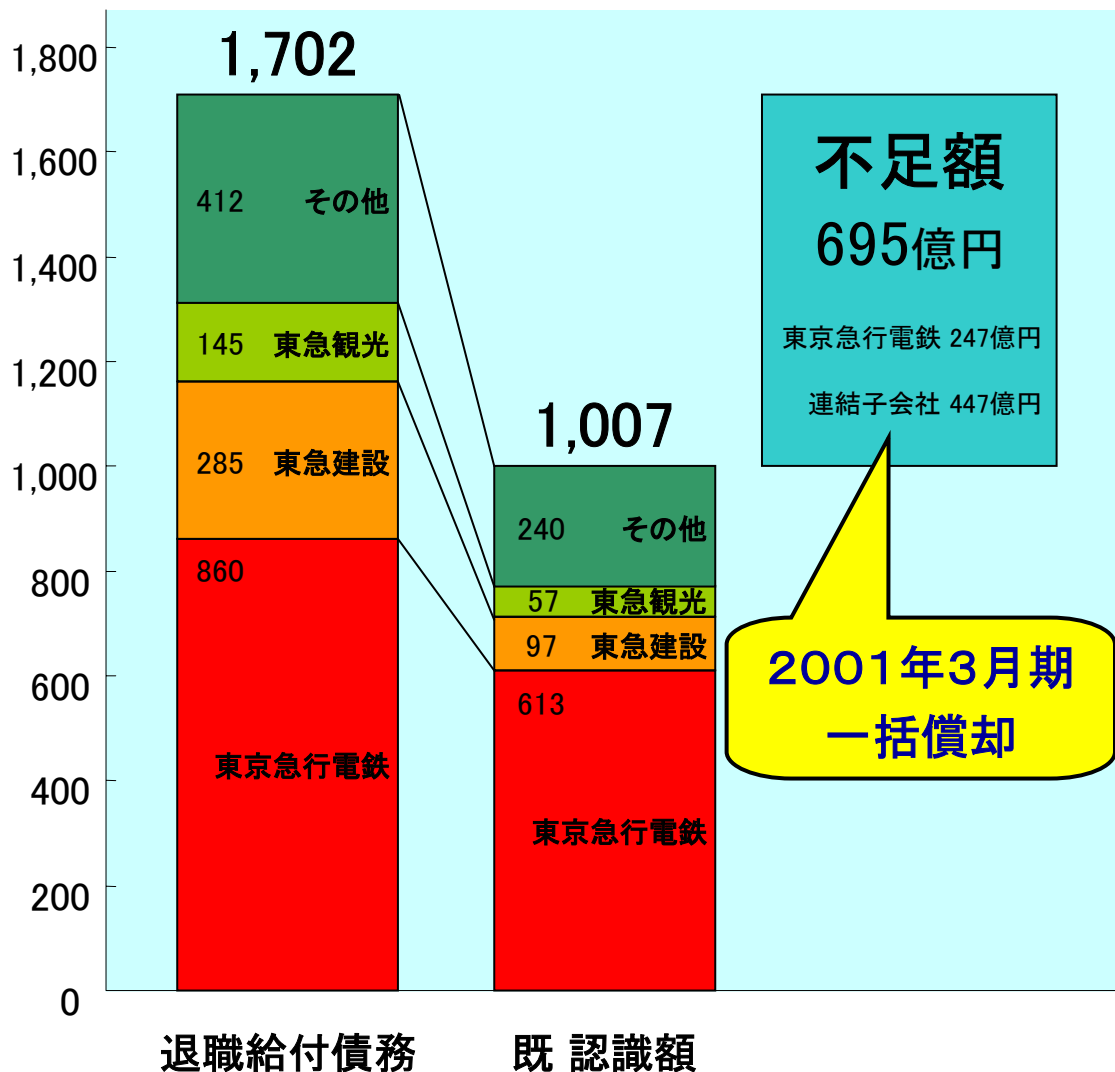
<b>連 結</b>	連結決算の概要	1	<b>単 体</b>	比較損益計算書	23
	比較損益計算書	4		2002年3月期通期業績予想	25
	2002年3月期通期業績予想	7		2002年3月期中間期業績予想	27
	2002年3月期中間期業績予想	10		比較貸借対照表	29
	比較貸借対照表	12		業績等の推移	31
	キャッシュ・フロー計算書	14		営業収益	32
	業績等の推移	15		営業費用	33
	営業収益	16		営業利益	34
	営業利益	17		経常利益、当期利益	35
	経常利益、当期利益	18		総資産	36
	総資産	19		株主資本	37
	株主資本	20		有利子負債	38
	有利子負債	21	<b>グループ</b>	設備投資	39
	連結対象会社数	22		株式公開会社合算財務データ	40
				株式公開会社合算 キャッシュ・フロー計算書	47

## 【 連結損益計算書 】

	(億円)
営業収益	10,128
営業利益	643
経常利益	236
特別利益	558
特別損失	1,044
当期純利益	-301

## 【 退職給付債務 】

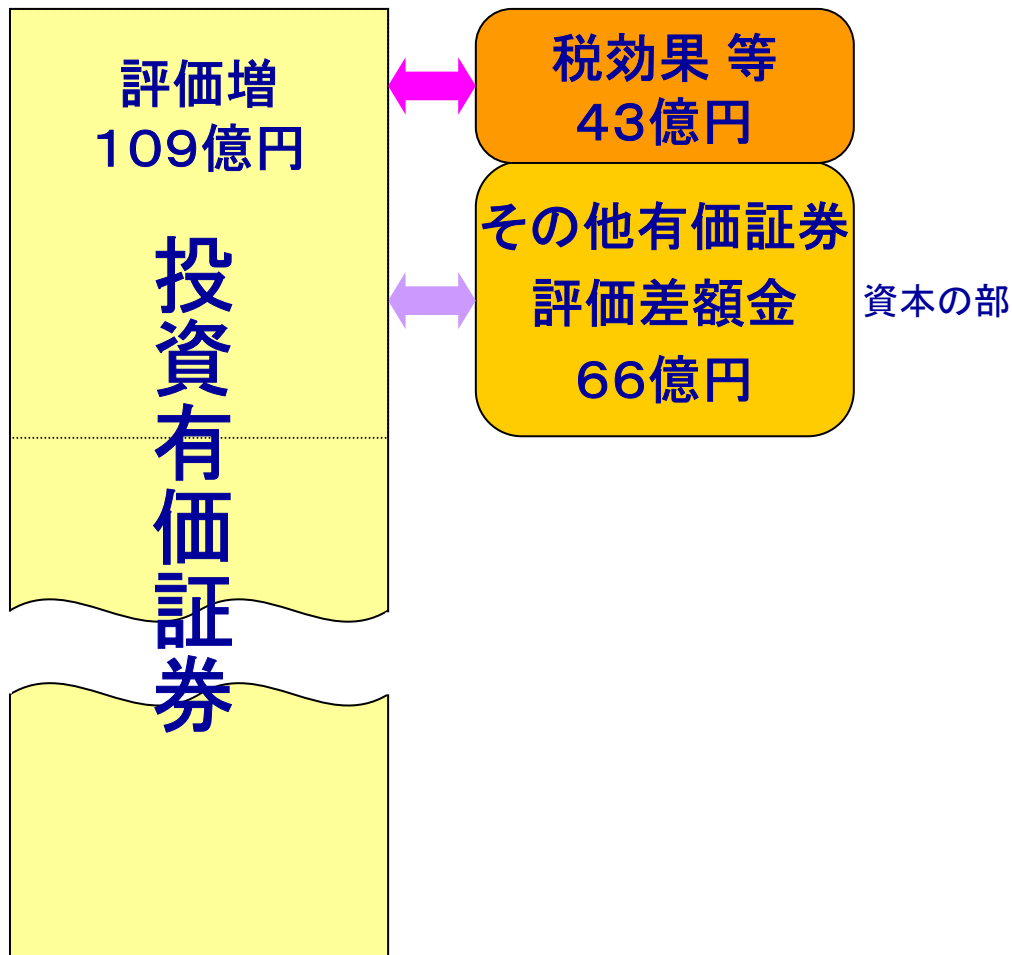
(億円)



# 貸借対照表



## 【その他有価証券 時価評価】



## 【連結貸借対照表】

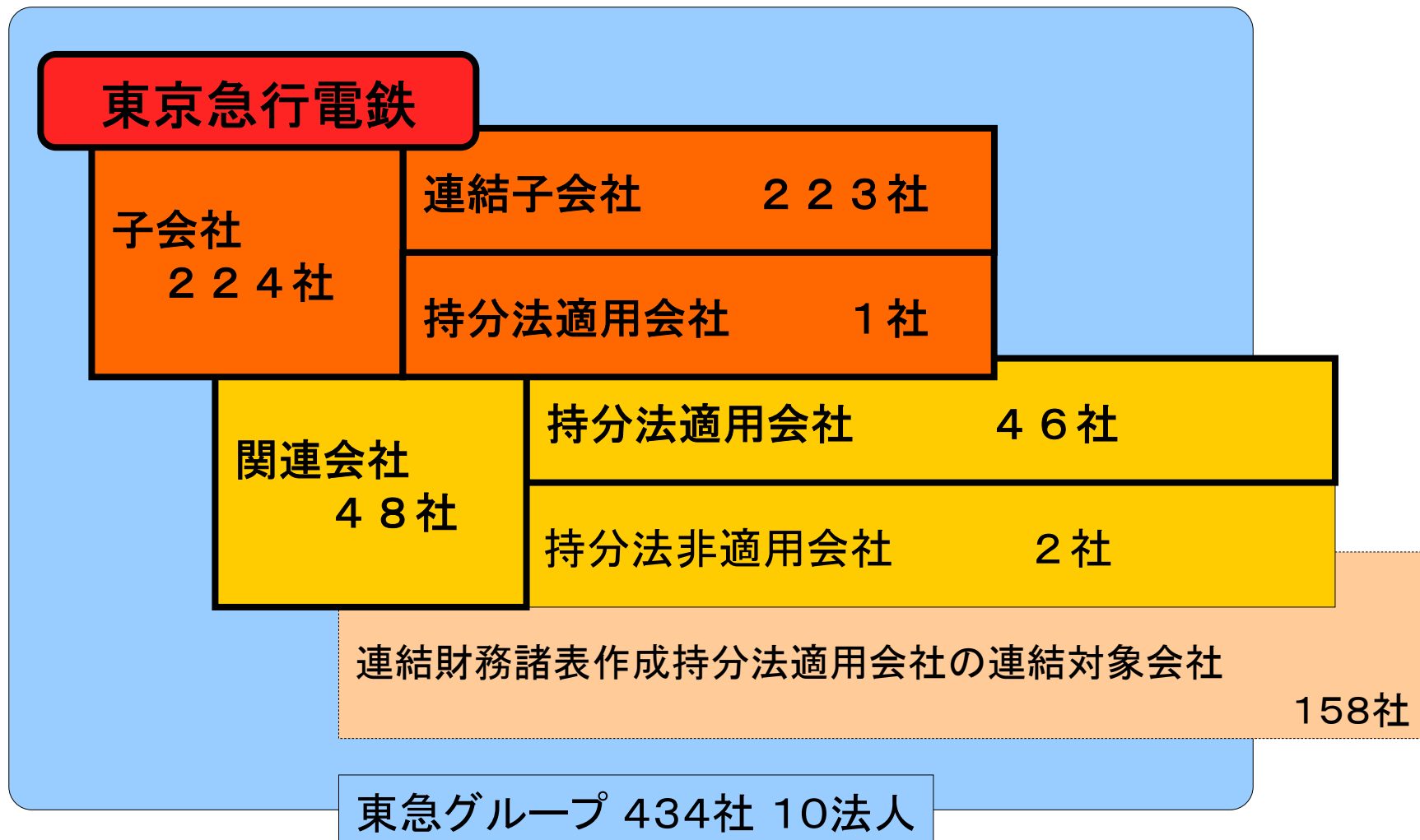
	(億円)
資産合計	24,998
流動負債	11,583
固定負債	11,423
負債合計	23,473
資本合計	1,390
株主資本比率	5.6%
有利子負債	15,069

# 連結決算の範囲



範囲：429社 うち 連結対象会社 270社

2001年3月31日現在



## 比較損益計算書－1



(百万円)

	FY3/2000	FY3/2001 予 想	FY3/2001	増 減 額	主 な 増 減 理 由
	A		B	B-A	
交通事業					<営業収益> +8.2% <営業利益> +21.1%
営業収益	240,092	264,000	259,795	19,703	当社 3,814、伊豆急行(*1) 6,670、東京通運 2,429
営業利益	30,350	37,000	36,754	6,404	当社 3,241、東急バス 3,085
資産	677,371	723,400	703,960	26,589	
減価償却費	25,302	31,800	29,047	3,745	
資本的支出	94,725	77,800	75,773	-18,952	
不動産事業					<営業収益> +16.2% <営業利益> -22.6%
営業収益	129,139	147,000	150,071	20,932	当社 5,490、東急建設 6,267、伊豆急行(*1) 5,528
営業利益	28,870	18,100	22,347	-6,523	当社 -11,150、東急建設 2,447、伊豆急行(*1) 1,121
資産	807,486	768,000	788,993	-18,493	
減価償却費	10,801	11,700	11,701	900	
資本的支出	36,132	19,200	20,238	-15,894	
流通事業					<営業収益> -5.9%
営業収益	107,767	101,000	101,424	-6,343	当社(石油販売) -2,862、札幌東急ストア -1,576
営業利益	-64	0	294	358	当社(石油販売) 53、札幌東急ストア 80
資産	93,227	94,800	79,067	-14,160	
減価償却費	1,088	1,300	1,206	118	
資本的支出	768	2,900	1,663	895	
レジャー・サービス事業					<営業収益> +6.7%
営業収益	141,145	143,000	150,597	9,452	当社(ホテル、レク・サービス) 5,432、東急ケーブルテレビジョン 1,008
営業利益	-11,839	-6,200	-4,943	6,896	当社(ホテル、レク・サービス) 1,111、東急観光 4,444
資産	339,324	338,800	320,837	-18,487	
減価償却費	10,164	10,200	10,686	522	
資本的支出	13,966	9,700	10,135	-3,831	

\*1 当期より伊豆急行の損益計算書を新規連結

# 比較損益計算書－2



(百万円)

	FY3/2000 A	FY3/2001 予 想	FY3/2001 B	増 減 額 B-A	主 な 増 減 理 由
建設事業					<営業収益> -3.2% <営業利益> -1.6%
営業収益	425,921	403,000	412,195	-13,726	東急建設 -17,233
営業利益	14,952	12,500	14,713	-239	東急建設 -449
資産	341,158	340,100	322,512	-18,646	
減価償却費	1,834	2,200	1,885	51	
資本的支出	2,568	1,100	2,425	-143	
その他事業					<営業収益> +6.4% <営業利益> -21.3%
営業収益	18,457	16,000	19,643	1,186	東横車輛電設 1,362
営業利益	1,908	1,100	1,502	-406	東横車輛電設 1,149
資産	54,026	54,300	97,269	43,243	
減価償却費	382	300	433	51	
資本的支出	168	600	877	709	
消去又は全社					
営業収益	-67,295	-74,000	-80,837	-13,542	
営業利益	-3,760	-2,500	-6,294	-2,534	
資産	215,758	193,700	187,246	-28,512	
減価償却費	1,335	0	1,223	-112	
資本的支出	-1,589	0	-3,798	-2,209	
連結					<営業収益> +1.8% <営業利益> +6.6%
営業収益	995,228	1,000,000	1,012,890	17,661	
営業利益	60,416	60,000	64,374	3,957	
資産	2,528,353	2,512,400	2,499,886	-28,467	
減価償却費	50,908	57,500	56,185	5,277	
資本的支出	146,739	111,300	107,316	-39,423	

## 比較損益計算書－3



(百万円)

	FY3/2000 A	FY3/2001 予 想	FY3/2001 B	増 減 額 B-A	主 な 増 減 理 由
営業外収益	19,432	5,900	9,635	-9,796	
受取利息・配当金	2,640	2,600	2,543	-97	
有価証券売却益	9,392	—	—	-9,392	
その他	7,399	3,300	7,092	-307	
営業外費用	48,600	46,900	50,375	1,775	
支払利息	38,939	40,000	38,873	-66	
持分法による投資損失	1,789	4,800	8,299	6,510	
その他	7,871	2,100	3,202	-4,668	有価証券評価損 -3,110
経常利益	31,249	19,000	23,634	-7,614	-24.4%
特別利益	42,821	34,700	55,863	13,042	
固定資産売却益	26,516	8,700	21,370	-5,146	
子会社株式売却益	—	9,575	12,650	12,650	当社：東急ケーブルテレビジョン株式売却益 9,575
退職給付信託設定益	—	7,000	7,040	7,040	<当社：信託設定額(抛出株式時価) 265億円、抛出株式帳簿価額 194億円>
投資有価証券売却益	—	1,251	1,690	1,690	
工事負担金等受入額	1,104	—	1,354	250	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,300	5,307	0	
その他	9,893	2,874	6,449	-3,444	東急建設：親会社株式評価戻入益 -4,406
特別損失	68,237	88,700	104,487	36,249	
固定資産売却損	3,080	4,300	3,872	792	
固定資産圧縮損	2,824	—	1,607	-1,217	
固定資産除却損	2,241	3,116	3,719	1,478	
販売用不動産評価損	31,242	2,989	4,193	-27,049	東急建設 -26,000、当社 -1,741
株式(有価証券)評価損	1,580	1,200	6,116	4,536	当社 4,576
貸倒引当金繰入額	5,757	2,300	4,955	-802	
退職金	5,433	—	1,073	-4,360	
開発事業損失	3,474	—	—	-3,474	東急建設 -3,474
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,189	2,200	2,239	50	
退職給付会計基準変更時差異償却額	—	69,550	69,546	69,546	
その他	10,412	3,045	7,162	-3,250	東急建設：親会社株式売却損 -3,025
税金等調整前当期純利益	5,833	-35,000	-24,988	-30,822	
法人税、住民税及び事業税	9,587	25,000	29,659	20,072	
法人税等調整額	-2,479	-12,000	-19,530	-17,050	
少数株主損失	3,038	4,000	4,954	1,915	
当期純利益	1,764	-44,000	-30,163	-31,928	



# 2002年3月期通期業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2001 A	FY3/2002 予 想 B	増 減 額 B-A	主 な 増 減 理 由
交通事業				<営業収益> -0.1% <営業利益> -6.9%
営業収益	259,795	259,600	-195	当社 801、東急バス -852
営業利益	36,754	34,200	-2,554	当社 -2,841
資産	703,960	730,700	26,740	
減価償却費	29,047	32,500	3,453	
資本的支出	75,773	59,200	-16,573	
不動産事業				<営業収益> +4.0% <営業利益> -49.9%
営業収益	150,071	156,000	5,929	当社 16,993、東急建設 -10,849
営業利益	22,347	11,200	-11,147	当社 -9,288、東急建設 -1,747
資産	788,993	760,700	-28,293	
減価償却費	11,701	14,400	2,699	
資本的支出	20,238	32,200	11,962	
流通事業				<営業収益> -4.8% <営業利益> +478.2%
営業収益	101,424	96,600	-4,824	当社(石油販売) -11,651、札幌東急ストア 6,712
営業利益	294	1,700	1,406	当社(石油販売) 978、札幌東急ストア 282
資産	79,067	79,800	733	
減価償却費	1,206	1,200	-6	
資本的支出	1,663	1,900	237	
レジャー・サービス事業				<営業収益> +22.4%
営業収益	150,597	184,400	33,803	当社(ホテル、レク・サービス) 7,329、東急ホテルチェーン 30,000
営業利益	-4,943	-4,300	643	当社(ホテル、レク・サービス) 439、東急ホテルチェーン 773
資産	320,837	402,200	81,363	東急ホテルチェーン(簿価) 89,300
減価償却費	10,686	12,600	1,914	
資本的支出	10,135	4,700	-5,435	

# 2002年3月期通期業績予想－2



(百万円)

	FY3/2001 A	FY3/2002 予 想 B	増 減 額 B-A	主 な 増 減 理 由
建設事業				<営業収益> -9.7% <営業利益> -4.8%
営業収益	412,195	372,400	-39,795	東急建設 -39,481
営業利益	14,713	14,000	-713	東急建設 -643
資産	322,512	321,200	-1,312	
減価償却費	1,885	1,400	-485	
資本的支出	2,425	100	-2,325	
その他事業				<営業収益> 181.0% <営業利益> +13.2%
営業収益	19,643	55,200	35,557	コールドハック 36,230、東横車輛電設 -1,854
営業利益	1,502	1,700	198	コールドハック 1,646、東横車輛電設 -1,243
資産	97,269	98,100	831	
減価償却費	433	1,800	1,367	
資本的支出	877	2,600	1,723	
消去又は全社				
営業収益	-80,837	-84,200	-3,363	
営業利益	-6,294	-3,000	3,294	
資産	187,246	173,700	-13,546	
減価償却費	1,223	0	-1,223	
資本的支出	-3,798	0	3,798	
連結				<営業収益> +2.7% <営業利益> -13.8%
営業収益	1,012,890	1,040,000	27,110	
営業利益	64,374	55,500	-8,874	
資産	2,499,886	2,566,400	66,514	
減価償却費	56,185	63,900	7,715	
資本的支出	107,316	100,700	-6,616	

## 2002年3月期通期業績予想－3



(百万円)

	FY3/2001 A	FY3/2002 予 想 B	増 減 額 B-A	主 な 増 減 理 由
営業外収益	9,635	11,000	1,365	
受取利息・配当金	2,543	2,500	-43	
持分法による投資利益	—	2,900	2,900	
その他	7,092	5,600	-1,492	
営業外費用	50,375	42,500	-7,875	
支払利息	38,873	37,500	-1,373	
持分法による投資損失	8,299	—	-8,299	
その他	3,202	5,000	1,798	
経常利益	23,634	24,000	366	・ +1.5%
特別利益	55,863	7,800	-48,063	
固定資産売却益	21,370	—	-21,370	
子会社株式売却益	12,650	—	-12,650	
退職給付信託設定益	7,040	—	-7,040	
投資有価証券売却益	1,690	—	-1,690	
工事負担金受入額	1,354	—	-1,354	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,300	-7	
その他	6,449	2,500	-3,949	
特別損失	104,487	7,800	-96,687	
固定資産売却損	3,872	—	-3,872	
固定資産圧縮損	1,607	—	-1,607	
固定資産除却損	3,719	—	-3,719	
販売用不動産評価損	4,193	—	-4,193	
株式(有価証券)評価損	6,116	—	-6,116	
貸倒引当金繰入額	4,955	—	-4,955	
退職金	1,073	—	-1,073	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,239	2,200	-39	
退職給付会計基準変更時差異償却額	69,546	—	-69,546	
その他	7,162	5,600	-1,562	
税金等調整前当期純利益	-24,988	24,000	48,988	
法人税、住民税及び事業税	29,659	14,000	-15,659	
法人税等調整額	-19,530	-2,000	17,530	
少数株主損失	4,954	0	-4,954	
当期純利益	-30,163	12,000	42,163	

## 2002年3月期中間期業績予想－1



(百万円)

	FY3/2001 中間期 A	FY3/2002 中間期 予想 B	増減額 B-A	主  な  増  減  理  由
交通事業				<営業収益> +1.2% <営業利益> -19.6%
営業収益	127,309	128,900	1,591	当社 1,042、東急エアカーゴ 1,009、東京通運 -419
営業利益	23,140	18,600	-4,540	当社 -4,161
不動産事業				<営業収益> +3.2% <営業利益> -49.5%
営業収益	64,996	67,100	2,104	当社 2,576、じょうてつ 1,763、東急建設 -1,904
営業利益	10,886	5,500	-5,386	当社 -5,583
流通事業				<営業収益> -7.7%
営業収益	52,225	48,200	-4,025	当社(石油販売) -6,805、札幌東急ストア 3,536
営業利益	-62	800	862	当社(石油販売) 530、札幌東急ストア 103
レジャー・サービス事業				<営業収益> +6.5%
営業収益	72,472	77,200	4,728	当社(ホテル、レク・サービス) 4,735
営業利益	-2,856	-4,000	-1,144	当社(ホテル、レク・サービス) -978
建設事業				<営業収益> -15.7% <営業利益> -92.9%
営業収益	160,608	135,400	-25,208	東急建設 -26,543
営業利益	7,085	500	-6,585	東急建設 -6,597
その他事業				<営業収益> +261.7% <営業利益> 81.8%
営業収益	7,410	26,800	19,390	ゴールドハック 19,499
営業利益	440	800	360	ゴールドハック 1,235
消去又は全社				
営業収益	-37,101	-43,600	-6,499	
営業利益	-1,407	-1,500	-93	
連結				<営業収益> -1.8% <営業利益> -44.4%
営業収益	447,921	440,000	-7,921	
営業利益	37,226	20,700	-16,526	

## 2002年3月期中間期業績予想-2



(百万円)

	FY3/2001 中間期 A	FY3/2002 中間期 予想 B	増減額 B-A	主  な  増  減  理  由
営業外収益	5,249	4,200	-1,049	
受取利息・配当金	1,426	1,300	-126	
連結調整勘定償却額	572	—	-572	
その他	3,250	3,900	650	
営業外費用	23,828	21,000	-2,828	
支払利息	19,510	19,500	-10	
持分法による投資損失	2,553	300	-2,253	
その他	1,764	2,200	436	
経常利益	18,647	3,900	-14,747	・ -79.1%
特別利益	17,078	3,400	-13,678	
子会社株式売却益	9,575	—	-9,575	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	2,600	-53	
固定資産売却益	1,689	—	-1,689	
投資有価証券売却益	1,251	—	-1,251	
その他	1,908	800	-1,108	
特別損失	49,001	4,500	-44,501	
退職給付会計基準変更時差異償却額	34,775	—	-34,775	
固定資産除却損	3,116	—	-3,116	
販売用不動産評価損	2,989	—	-2,989	
貸倒引当金繰入額	2,254	—	-2,254	
株式評価損	1,166	—	-1,166	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,120	1,100	-20	
固定資産売却損	1,045	—	-1,045	
その他	2,532	3,400	868	
税金等調整前中間純利益	-13,276	2,800	16,076	
法人税、住民税及び事業税	15,798	4,800	-10,998	
法人税等調整額	-8,781	500	9,281	
少数株主損失	3,615	0	-3,615	
中間純利益	-16,677	-2,500	14,177	

## 比較貸借対照表－1



(百万円)

	3/2000	3/2001	増減額	主 な 増 減 理 由
	A	B	B-A	
(資産の部)				
流動資産	816,773	719,489	-97,283	・ -11.9% ゴールドパック(新規連結) 9,460
現金及び預金	139,807	125,759	-14,048	東急建設 -17,437、当社 3,795
受取手形及び売掛金	175,850	178,595	2,745	
有価証券	73,934	453	-73,481	投資有価証券へ振替 -73,268
棚卸資産	369,296	353,161	-16,134	東急建設 未成工事支出金 -15,179
繰延税金資産	4,259	5,806	1,546	
その他	57,202	61,785	4,583	
貸倒引当金	-3,577	-6,072	-2,495	
固定資産	1,693,973	1,780,396	86,422	・ +5.1% ゴールドパック(新規連結) 15,707
有形固定資産	1,442,707	1,453,941	11,234	
建物及び構築物	542,935	551,433	8,498	
機械装置及び運搬具	53,107	68,844	15,737	
土地	431,496	419,698	-11,798	当社 -18,144、ゴールドパック(新規連結) 5,494
建設仮勘定	395,600	393,931	-1,668	
その他	19,567	20,033	465	
無形固定資産	43,185	46,801	3,615	
連結調整勘定	4,672	7,441	2,768	
その他	38,512	39,359	846	
投資その他の資産	208,081	279,654	71,572	
投資有価証券	116,287	179,913	63,625	有価証券から振替 73,268、時価評価適用 10,942、退職給付信託(当社) -19,475
長期貸付金	3,104	3,118	13	
繰延税金資産	14,101	28,353	14,252	当社 11,584
その他	85,996	81,989	-4,006	
貸倒引当金	-11,408	-13,720	-2,312	
為替換算調整勘定	17,605	—	-17,605	・ -100.0% 会計基準変更 資本の部へ
資産合計	2,528,353	2,499,886	-28,466	・ -1.1% ゴールドパック(新規連結) 25,168

## 比較貸借対照表－2



(百万円)

	3/2000	3/2001	増減額	主 な 増 減 理 由
	A	B	B-A	
(負債・少数株主持分及び資本の部)				
流動負債	1,142,405	1,158,301	15,895	・ +1.3% ゴールドパック(新規連結) 11,419
支払手形及び買掛金	182,158	186,804	4,646	
短期借入金	594,354	572,571	-21,783	
一年以内償還社債	23,500	57,300	33,800	当社 44,000、伊豆急行 -10,000
未払法人税等	3,847	25,473	21,625	当社 20,979
完成工事補償引当金	450	597	146	
賞与引当金	12,053	11,946	-107	
前受金及び未成工事受入金	204,139	202,527	-1,612	当社 24,280、東急建設 -22,887
コマースナルペーパー	24,000	-	-24,000	当社 -24,000
その他	97,901	101,081	3,180	
固定負債	1,138,208	1,142,320	4,111	・ +0.4% ゴールドパック(新規連結) 8,217
社債	340,340	303,741	-36,599	
長期借入金	554,637	573,304	18,667	
退職給与引当金	37,548	-	-37,548	
退職給付引当金	-	75,747	75,747	
役員退職慰労引当金	3,725	3,554	-170	
開発事業損失引当金	9,000	6,238	-2,762	
預り保証金	156,454	147,382	-9,072	
繰延税金負債	10,000	10,637	637	
再評価に係わる繰延税金負債	7,496	7,466	-29	
その他	19,005	14,247	-4,758	
<有利子負債 計> (社債+借入金+コマースナルペーパー)	1,536,831	1,506,916	-29,914	既存 -41,848 (当社 -5,574、東急建設 -22,123、東急ワイ・エム・エム プロパティーズ <sup>※</sup> -19,920) ゴールドパック(新規連結) 12,466
特別法上の準備金	49,836	46,768	-3,067	・ -6.2%
特定都市鉄道整備準備金	49,836	46,768	-3,067	
負債合計	2,330,450	2,347,390	16,939	・ +0.7% ゴールドパック(新規連結) 19,636
少数株主持分	21,436	13,429	-8,007	・ -37.4%
資本金	107,542	107,542	-	
資本準備金	106,222	106,222	-	
再評価差額金	3,519	9,291	5,771	
その他の剰余金	-40,012	-77,574	-37,561	
その他の有価証券評価差額金	-	6,679	6,679	
為替換算調整勘定	-	-13,036	-13,036	
自己株式・子会社の所有する親会社株式	-807	-59	748	
資本合計	176,465	139,066	-37,399	・ -21.2%
負債・少数株主持分及び資本合計	2,528,353	2,499,886	-28,466	・ -1.1%

## キャッシュ・フロー計算書



(百万円)

	FY3/2000	FY3/2001	主  な  内  訳	FY3/2002 予想
営業活動によるキャッシュ・フロー	114,194	89,217	・親会社 76,425 ・東急建設 1,488	89,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	-86,548	-63,421	・設備投資 -107,326 ・固定資産売却 31,747	-76,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	24,042	-42,910	・有利子負債 -41,848 ・配当金 -5,491	-26,500
現金及び現金同等物増加額	49,291	-13,217		-13,500
現金及び現金同等物期末残高	137,589	124,328		110,828



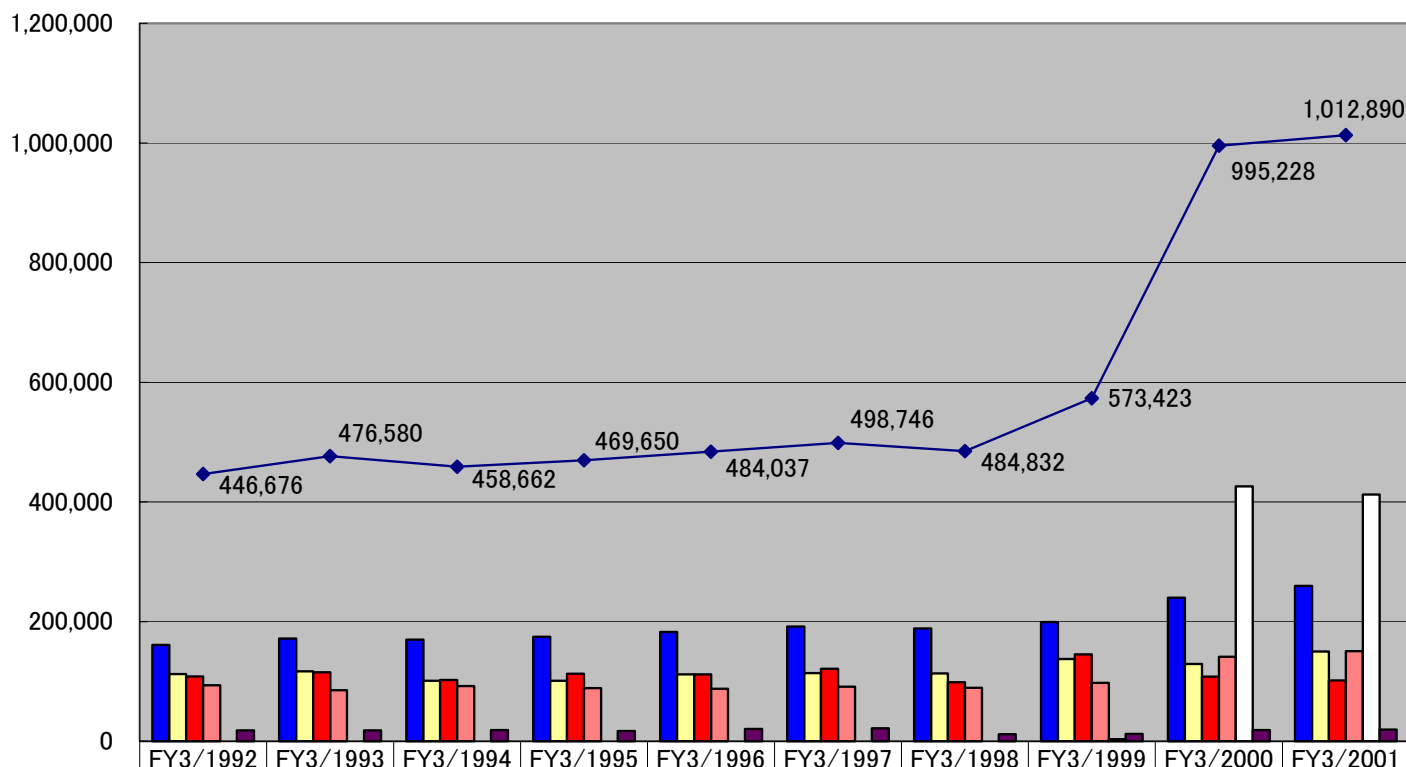
(百万円 ¥million)

	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
営業収益 Operating Revenues	446,676	476,580	458,662	469,650	484,037	498,746	484,832	573,423	995,228	1,012,890
交通 Transportation	161,027	171,784	169,707	174,844	182,541	191,845	188,527	199,041	240,092	259,795
不動産 Real estate	112,220	116,796	101,345	100,932	112,070	114,067	113,478	137,642	129,139	150,071
流通 Retail	108,651	115,281	102,391	112,863	111,703	121,307	98,578	145,078	107,767	101,424
レジャー・サービス Leisure and services	93,883	85,437	92,084	89,035	87,933	91,318	89,530	97,824	141,145	150,597
建設 Construction	—	—	—	—	—	—	—	3,322	425,921	412,195
その他 Others	18,363	18,308	18,747	16,964	20,503	21,839	11,986	12,490	18,457	19,643
消去 Elimination	-47,470	-31,028	-25,615	-24,990	-30,714	-41,632	-17,267	-21,975	-67,295	-80,837
営業利益 Operating Income	50,208	47,850	40,079	44,315	49,773	60,971	53,495	48,965	60,416	64,374
交通 Transportation	18,082	25,459	22,727	22,551	28,324	34,948	36,957	34,910	30,350	36,754
不動産 Real estate	33,714	27,178	22,883	27,525	26,638	29,232	24,682	21,958	28,870	22,347
流通 Retail	762	431	428	320	315	96	-721	-322	-64	294
レジャー・サービス Leisure and services	-3,525	-6,292	-7,291	-7,391	-7,139	-4,923	-8,385	-8,303	-11,839	-4,943
建設 Construction	—	—	—	—	—	—	—	18	14,952	14,713
その他 Others	1,399	1,344	1,107	1,384	1,443	1,442	681	572	1,908	1,502
消去 Elimination	-224	-272	224	-73	191	175	280	131	-3,760	-6,294
減価償却費 Depreciation and Amortization	39,125	43,378	44,881	43,700	41,384	42,074	45,560	52,268	50,908	56,185
持分法投資損益 Equity in Income of Affiliates	1,734	-291	-2,308	-978	169	-684	-1,245	-3,374	-1,789	-8,299
経常利益 Recurring Income	11,949	12,224	10,259	21,966	24,597	33,014	18,822	24,454	31,249	23,634
当期利益 Net Income	2,778	2,059	993	1,889	2,000	30,751	2,183	-27,900	1,764	-30,163
総資産 Total Assets	1,376,307	1,495,689	1,522,901	1,569,912	1,579,340	1,590,892	1,717,546	2,360,427	2,528,353	2,499,886
株主資本 Shareholders' Equity	248,731	239,826	235,638	238,248	228,059	248,890	239,778	176,314	176,465	139,066
有利子負債 Interest-bearing Debt	782,808	911,157	926,934	954,964	962,912	918,845	981,355	1,438,740	1,536,831	1,506,916
借入金 Loans	652,330	751,794	732,906	709,236	717,286	710,755	716,355	1,086,900	1,148,991	1,145,875
社債 Bonds	130,478	159,363	194,028	245,728	245,626	208,090	265,000	331,840	363,840	361,041
コマースパペー Commercial Paper	—	—	—	—	—	—	—	20,000	24,000	—
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	58	62	66	113	115	116	147	171	232	223
持分法適用会社数 Number of equity-method affiliates	15	15	14	55	55	55	44	57	46	47

# 営業収益



(百万円 ¥million)

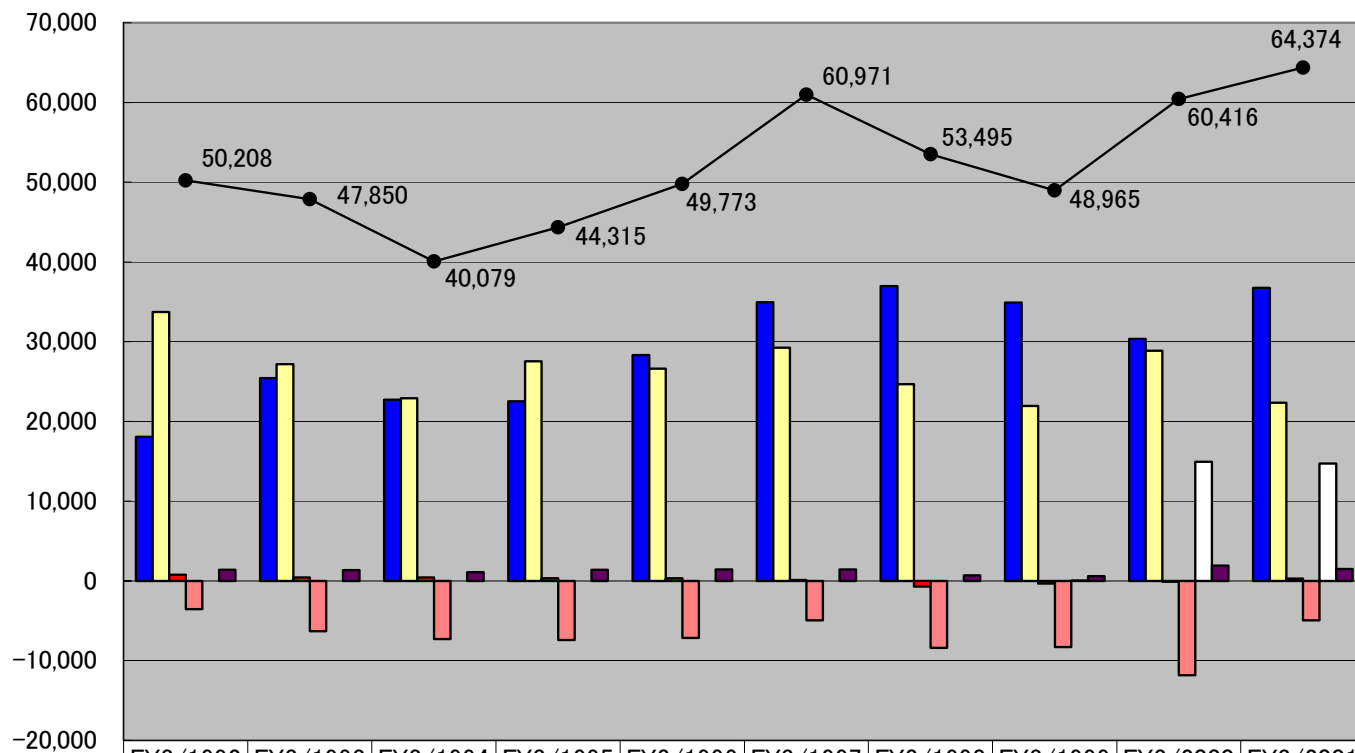


	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
交通 Transportation	161,027	171,784	169,707	174,844	182,541	191,845	188,527	199,041	240,092	259,795
不動産 Real estate	112,220	116,796	101,345	100,932	112,070	114,067	113,478	137,642	129,139	150,071
流通 Retail	108,651	115,281	102,391	112,863	111,703	121,307	98,578	145,078	107,767	101,424
レジャー・サービス Leisure and services	93,883	85,437	92,084	89,035	87,933	91,318	89,530	97,824	141,145	150,597
建設 Construction	—	—	—	—	—	—	—	3,322	425,921	412,195
その他 Others	18,363	18,308	18,747	16,964	20,503	21,839	11,986	12,490	18,457	19,643
営業収益 Operating Revenues	446,676	476,580	458,662	469,650	484,037	498,746	484,832	573,423	995,228	1,012,890

# 営業利益



(百万円 ¥million)

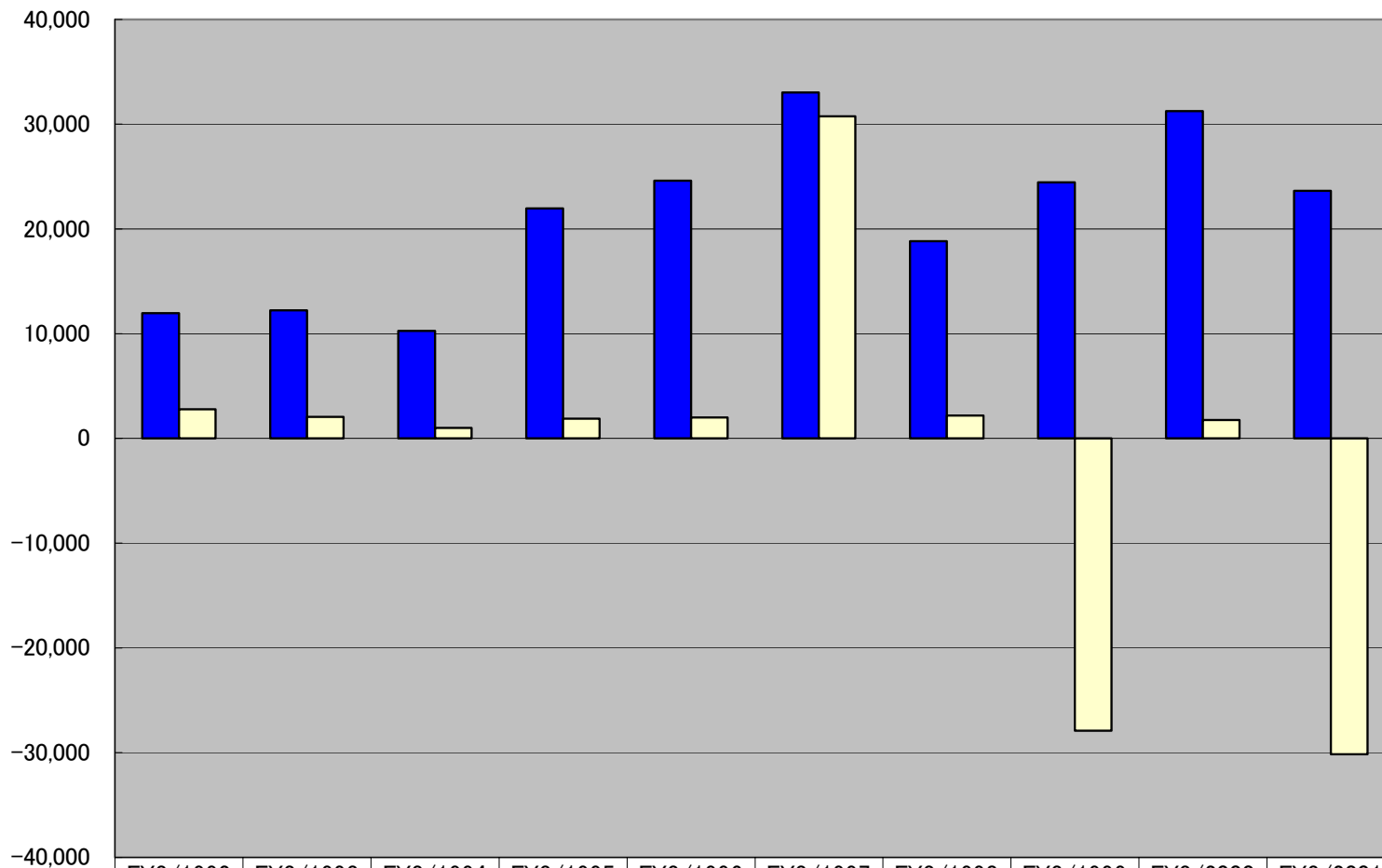


	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
交通 Transportation	18,082	25,459	22,727	22,551	28,324	34,948	36,957	34,910	30,350	36,754
不動産 Real estate	33,714	27,178	22,883	27,525	26,638	29,232	24,682	21,958	28,870	22,347
流通 Retail	762	431	428	320	315	96	-721	-322	-64	294
レジャー・サービス Leisure and services	-3,525	-6,292	-7,291	-7,391	-7,139	-4,923	-8,385	-8,303	-11,839	-4,943
建設 Construction	-	-	-	-	-	-	-	18	14,952	14,713
その他 Others	1,399	1,344	1,107	1,384	1,443	1,442	681	572	1,908	1,502
営業利益 Operating Income	50,208	47,850	40,079	44,315	49,773	60,971	53,495	48,965	60,416	64,374

# 經常利益・当期利益



(百万円 ¥million)

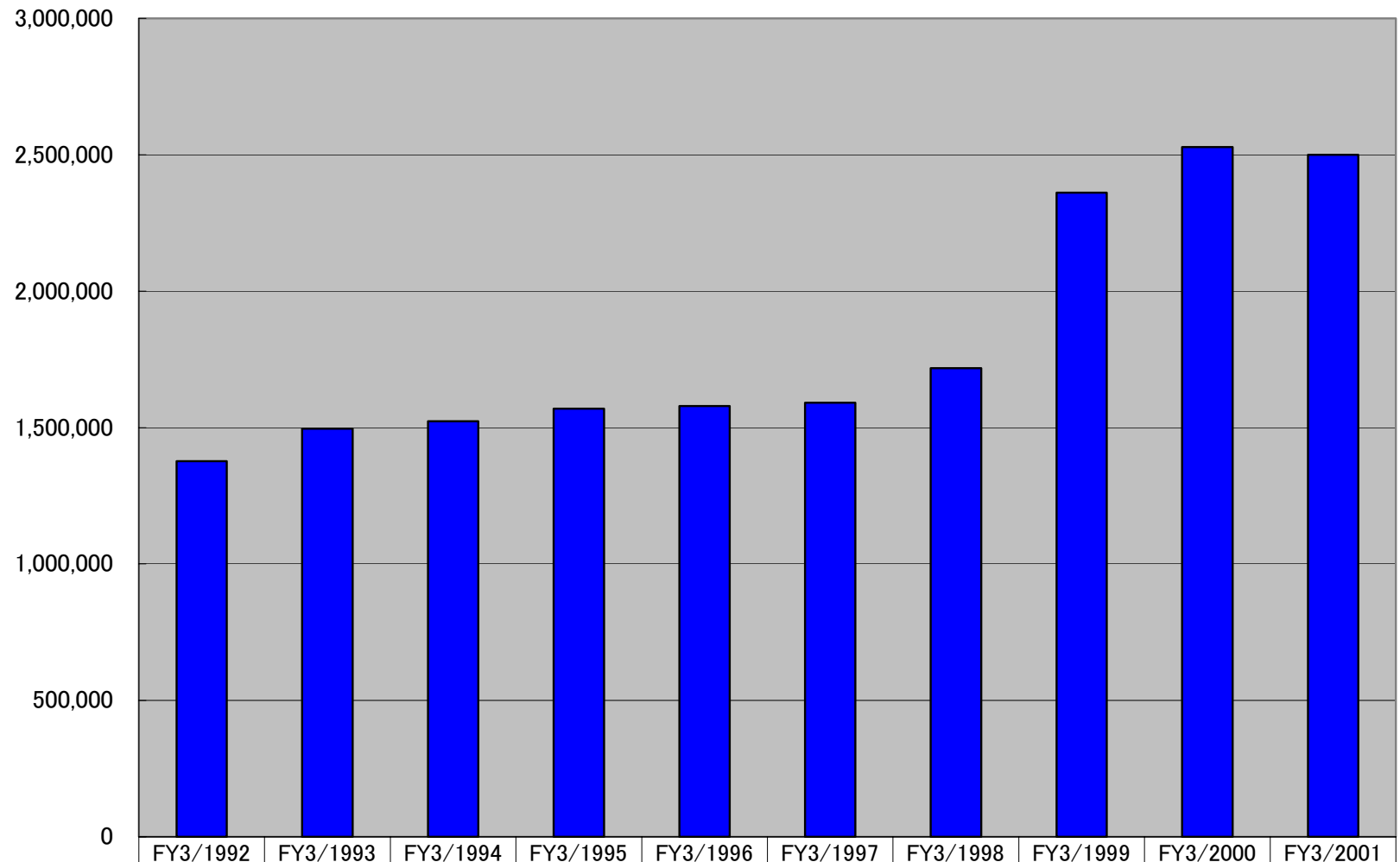


■ 經常利益	Recurring Income	11,949	12,224	10,259	21,966	24,597	33,014	18,822	24,454	31,249	23,634
□ 当期利益	Net Income	2,778	2,059	993	1,889	2,000	30,751	2,183	-27,900	1,764	-30,163

# 総資産



(百万円 ¥million)

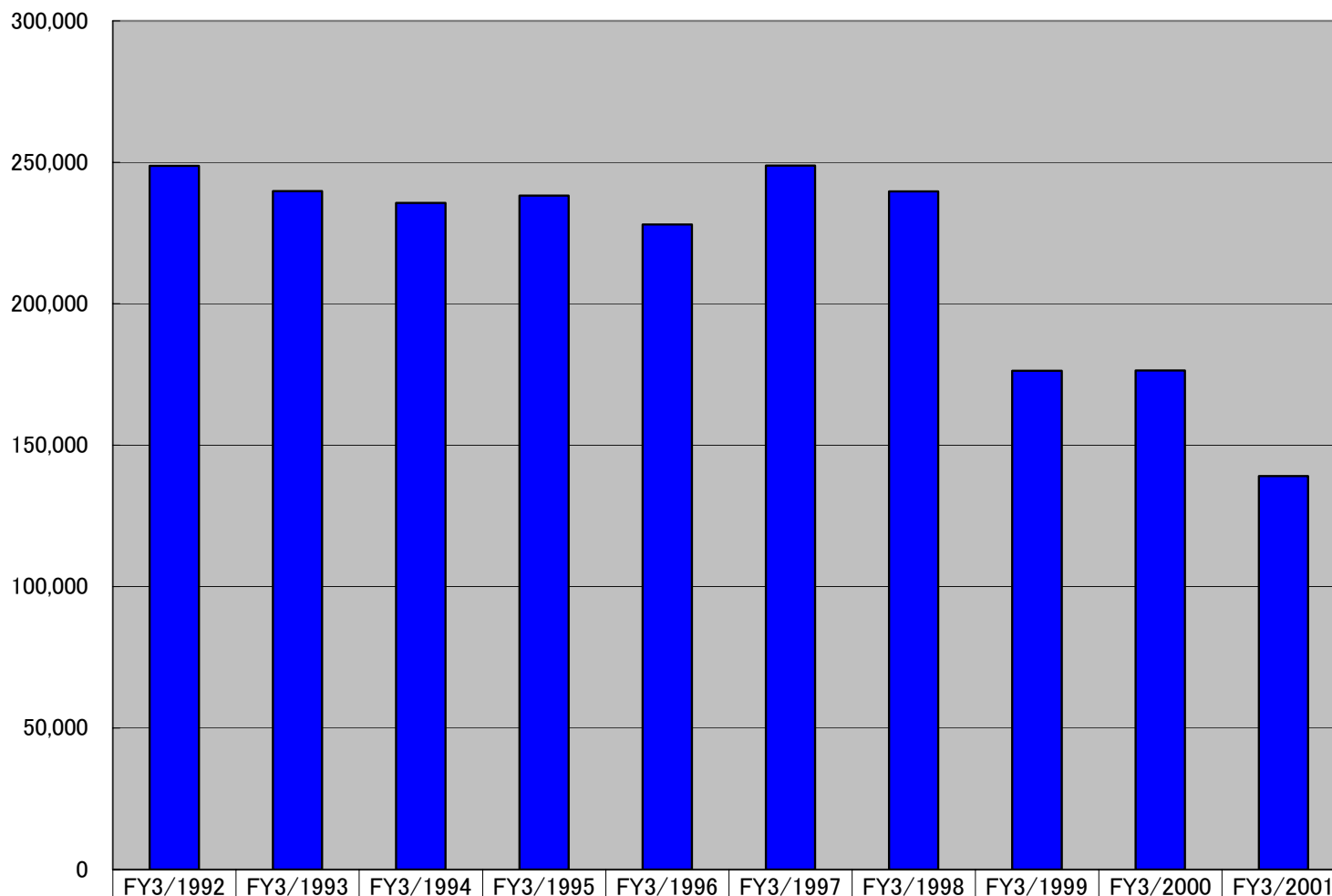


■ 総資産 Total Assets	1,376,307	1,495,689	1,522,901	1,569,912	1,579,340	1,590,892	1,717,546	2,360,427	2,528,353	2,499,886
--------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

# 株主資本



(百万円 ¥million)

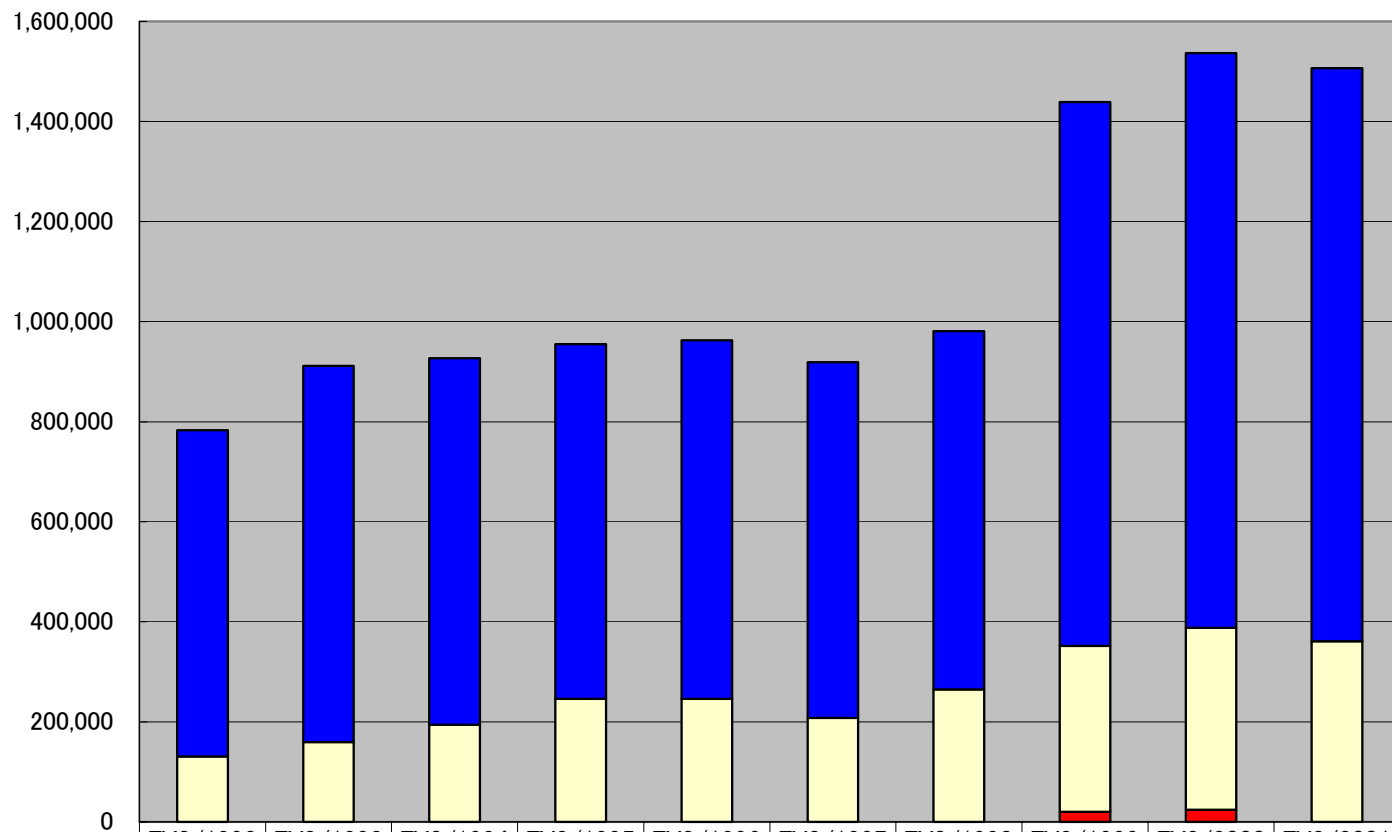


■ 株主資本 Shareholders' Equity	248,731	239,826	235,638	238,248	228,059	248,890	239,778	176,314	176,465	139,066
-----------------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

# 有利子負債

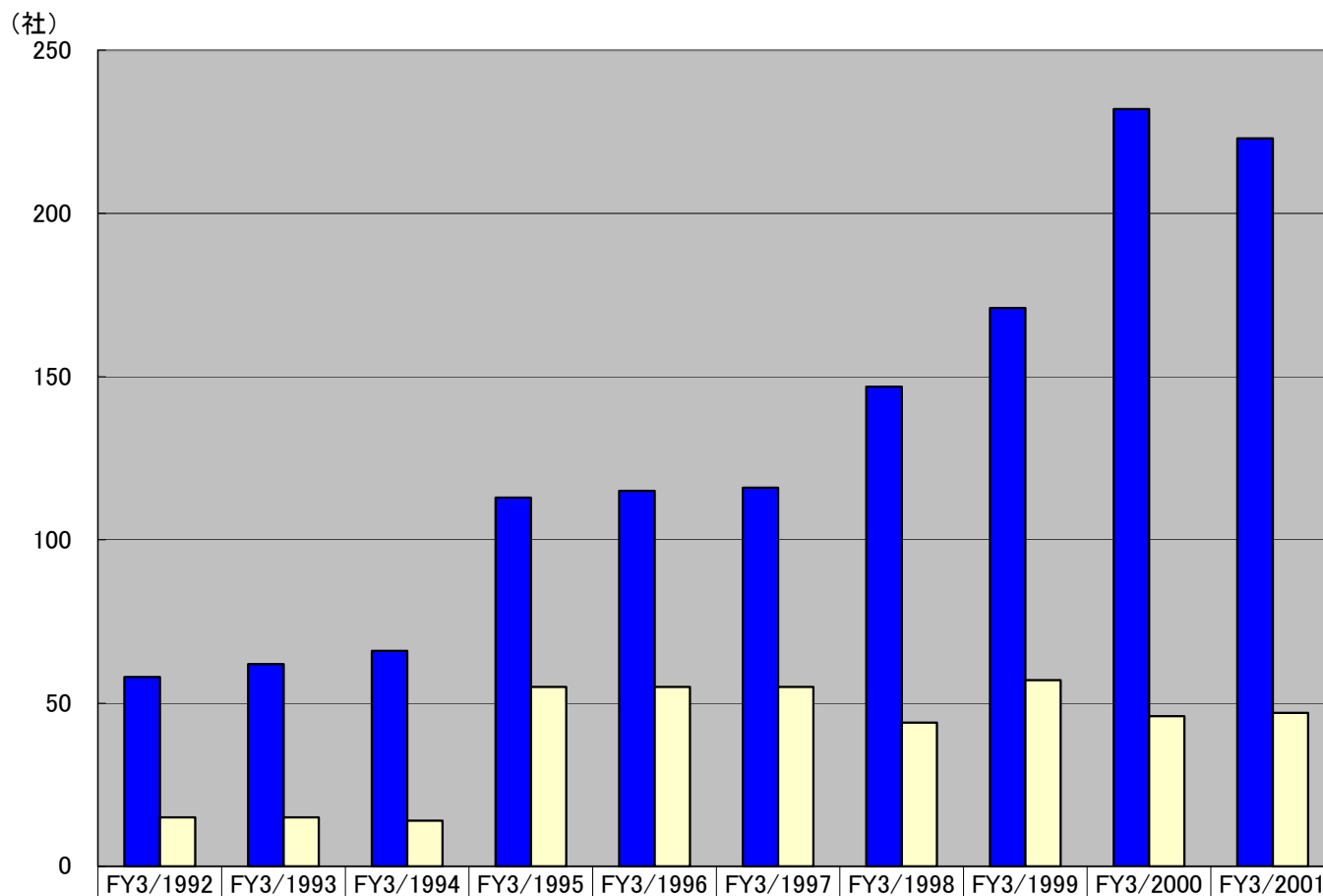


(百万円 ¥million)



	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
有利子負債 Interest-bearing Debt	782,808	911,157	926,934	954,964	962,912	918,845	981,355	1,438,740	1,536,831	1,506,916
借入金 Loans	652,330	751,794	732,906	709,236	717,286	710,755	716,355	1,086,900	1,148,991	1,145,875
社債 Bonds	130,478	159,363	194,028	245,728	245,626	208,090	265,000	331,840	363,840	361,041
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	—	—	—	—	—	—	—	20,000	24,000	—

# 連結対象会社数



■ 連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	58	62	66	113	115	116	147	171	232	223
□ 持分法適用会社数 Number of equity-method affiliates	15	15	14	55	55	55	44	57	46	47



# 比較損益計算書－1



(百万円)

	FY3/2000	FY3/2001 予 想	FY3/2001	増 減 額	主 な 増 減 理 由
	A		B	B-A	
鉄道事業					<営業収益> +3.1% <営業利益> +9.7%
営業収益	124,177	127,000	127,990	3,813	
運輸収入	111,101	112,900	113,612	2,510	+2.3%
定期	50,494	50,760	50,706	212	+0.4%、通勤 288(+0.6%)、通学 -76(-1.4%)
定期外	60,606	62,140	62,905	2,298	+3.8%、普通券 2,857(+5.5%)、回数券 -559(-6.7%)
運輸雑収	13,075	14,100	14,377	1,302	
営業費	94,677	93,800	95,627	950	・減価償却費 3,177、固定資産除却費 -1,203
営業利益	29,500	33,200	32,362	2,862	<輸送人員>全体 +1.3%、定期 -0.2%(通勤 +0.2%、通学 -1.8%)、定期外 +3.6%(普通券 +5.7%、回数券 -7.0%)
不動産事業					<営業収益> +6.4% <営業利益> -35.0%
不動産販売業					<営業収益> -9.8% <営業利益> -50.3%
営業収益	55,678	57,200	50,245	-5,433	・科目振替(*1) -5,243、土地建物 -6
営業費	31,802	45,200	38,383	6,581	・科目振替(*1) -4,444、土地建物原価 11,925
営業利益	23,876	12,000	11,862	-12,014	・科目振替(*1) -880、土地建物 -11,931
不動産賃貸業					<営業収益> +36.5% <営業利益> +10.7%
営業収益	29,955	29,000	40,882	10,926	・科目振替(*1) 10,235、渋谷マークシティ開業による増 2,214、青葉台地区商業施設改装休業 -841
営業費	21,984	24,200	32,055	10,071	・科目振替(*1) 8,989、賃貸業 1,082(うち外注委託料 646、減価償却費 564)
営業利益	7,971	4,800	8,826	855	・科目振替(*1) 1,246 <空室率> 0.36%(-0.23p)
ホテル事業					<営業収益> +3.4%
営業収益	42,396	44,300	43,857	1,460	・渋谷エクセル 4,002、既存 -2,503(うち料飲 -2,009)
営業費	44,707	46,900	45,957	1,249	
営業利益	-2,310	-2,600	-2,099	211	<稼働率> 76.3%(+2.0p)
その他事業					<営業収益> -3.2%
石油販売事業					<営業収益> -27.8%
営業収益	17,658	13,000	12,742	-4,915	<販売数量> -41.5%
営業費	18,634	14,300	13,720	-4,913	
営業利益	-976	-1,300	-978	-1	
レク・サービス事業					<営業収益> +30.8%
営業収益	12,825	13,200	16,781	3,956	・メディア(*2) 4,420、ゴルフ 294、グランデコ -415、スポーツ -183
営業費	16,962	16,400	20,421	3,458	・メディア(*2) 4,773、ゴルフ -321、グランデコ -563、スポーツ -309
営業利益	-4,137	-3,200	-3,640	497	・メディア(*2) -353、ゴルフ 616、グランデコ 147、スポーツ 125
全事業					<営業収益> 3.5% <営業利益> -14.1%
営業収益	282,691	283,700	292,499	9,808	
営業費	228,768	240,800	246,166	17,397	
営業利益	53,922	42,900	46,333	-7,589	

\*1 不動産販売業に計上していた定期借地権事業、グランハリーモール事業等を活用事業として当期より不動産賃貸業へ計上

\*2 当期よりレク・サービス事業へ計上

# 比較損益計算書－2



(百万円)

	FY3/2000 A	FY3/2001 予想	FY3/2001 B	増減額 B-A	主  な  増  減  理  由
営業外収益	15,412	6,300	6,533	-8,878	
受取利息・配当金	2,691	2,600	2,732	41	
その他の収益	12,720	3,700	3,800	-8,919	・有価証券売却益 -7,997
営業外費用	38,309	31,900	34,423	-3,885	
支払利息	27,366	27,500	27,214	-152	
その他の費用	10,942	4,400	7,209	-3,733	・有価証券評価損 -8,101、貸倒引当金繰入額 4,617
経常利益	31,026	17,300	18,443	-12,582	・-40.6%
特別利益	18,310	27,900	48,439	30,128	
固定資産売却益	11,964	4,853	12,025	60	・東急鷺沼ビル 5,426、東急三田ビル 3,449
工事負担金受入額	1,038	—	848	-189	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,300	5,307	—	
関係会社株式売却益	—	9,640	22,089	22,089	・東横車輛電設 12,447、東急ケーブルテレビジョン 9,640
退職給付信託設定益	—	7,000	7,040	7,040	
投資有価証券売却益	—	1,107	1,127	1,127	
特別損失	38,796	34,200	54,518	15,722	
関係会社支援損	25,000	—	—	-25,000	
関係会社株式評価損	7,375	388	17,398	10,023	・東急カード 7,265、東急カナダ 5,354
分譲土地評価損	2,454	—	713	-1,740	
固定資産圧縮損	1,027	—	848	-179	
固定資産売却損	590	5,424	2,508	1,918	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,189	2,200	2,239	49	
退職給付会計基準変更時差異償却額	—	24,798	24,798	24,798	・一括償却
投資有価証券評価損	9	676	4,585	4,576	
その他	148	714	1,425	1,277	
税引前当期純利益	10,540	11,000	12,364	1,824	・+17.3%
法人税等	4,900	13,700	24,324	19,424	
法人税等調整額	-666	-9,000	-18,956	-18,290	
当期純利益	6,306	6,300	6,997	690	・+11.0%

# 2002年3月期通期業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2001 A	FY3/2002 予想 B	増減額 B-A	主 なる 増 減 理 由
鉄軌道事業				<営業収益> +0.6% <営業利益> -8.5%
営業収益	127,990	128,800	810	
運輸収入	113,612	114,783	1,171	・+1.0%
定期	50,706	50,780	74	・+0.1%
定期外	62,905	64,003	1,098	・+1.7%
運輸雑収	14,377	14,017	-360	
営業費	95,627	99,200	3,573	・減価償却費 2,500
営業利益	32,362	29,600	-2,762	・<輸送人員>全体 +0.1%、定期 -0.3%(通勤 +0.2%、通学 -2.2%)、定期外 +0.7%(普通券 +3.0%、回数券 -12.0%)
不動産事業				<営業収益> +18.7% <営業利益> -44.9%
不動産販売業				<営業収益> +31.6% <営業利益> -57.0%
営業収益	50,245	66,100	15,855	・差益率の低い物件の販売増(資金回収を優先)
営業費	38,383	61,000	22,617	
営業利益	11,862	5,100	-6,762	・土地建物販売差益 -5,800
不動産賃貸業				<営業収益> +3.0% <営業利益> -28.6%
営業収益	40,882	42,100	1,218	・セルリアンタワー開業による増
営業費	32,055	35,800	3,745	
営業利益	8,826	6,300	-2,526	
ホテル事業				<営業収益> +18.8%
営業収益	43,857	52,100	8,243	・セルリアンタワー東急ホテル開業による増
営業費	45,957	54,100	8,143	
営業利益	-2,099	-2,000	99	
その他事業				<営業収益> -45.8%
石油販売事業				<営業収益> -100.0%
営業収益	12,742	-	-12,742	・石油販売事業営業終了(3/2001)
営業費	13,720	-	-13,720	
営業利益	-978	-	978	
レク・サービス事業				<営業収益> -4.7%
営業収益	16,781	16,000	-781	・メディア -1,000、グランテコ 200
営業費	20,421	19,300	-1,121	・メディア -1,000、グランテコ -100
営業利益	-3,640	-3,300	340	・メディア 0、グランテコ 300
全事業				<営業収益> +4.3% <営業利益> -22.9%
営業収益	292,499	305,100	12,601	
営業費	246,166	269,400	23,234	
営業利益	46,333	35,700	-10,633	

# 2002年3月期通期業績予想-2



(百万円)

	FY3/2001 A	FY3/2002 予 想 B	増 減 額 B-A	主 な 増 減 理 由
営業外収益	6,533	7,900	1,367	
受取利息・配当金	2,732	2,300	-432	
その他の収益	3,800	5,600	1,800	
営業外費用	34,423	28,900	-5,523	
支払利息	27,214	25,900	-1,314	
その他の費用	7,209	3,000	-4,209	・貸倒引当金繰入額 -5,800
経常利益	18,443	14,700	-3,743	・-20.3%
特別利益	48,439	5,300	-43,139	
固定資産売却益	12,025	—	-12,025	
工事負担金受入額	848	—	-848	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,300	-7	
関係会社株式売却益	22,089	—	-22,089	
退職給付信託設定益	7,040	—	-7,040	
投資有価証券売却益	1,127	—	-1,127	
特別損失	54,518	7,800	-46,718	
関係会社株式評価損	17,398	—	-17,398	
分譲土地評価損	713	—	-713	
固定資産圧縮損	848	—	-848	
固定資産売却損	2,508	—	-2,508	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,239	2,200	-39	
退職給付会計基準変更時差異償却額	24,798	—	-24,798	
投資有価証券評価損	4,585	—	-4,585	
その他	1,425	5,600	4,175	
税引前当期純利益	12,364	12,200	-164	・-1.3%
法人税等	24,324	2,800	-21,524	
法人税等調整額	-18,956	2,200	21,156	
当期純利益	6,997	7,200	203	・+2.9%

# 2002年3月期中間期業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2001 中間期 A	FY3/2002 中間期 予想 B	増減額 B-A	主 なる 増 減 理 由
鉄軌道事業				<営業収益> +1.7% <営業利益> -22.2%
営業収益	63,643	64,700	1,057	
営業費	42,704	48,400	5,696	・減価償却費 2,000、修繕費 1,500
営業利益	20,938	16,300	-4,638	
不動産事業				<営業収益> +6.6% <営業利益> -51.8%
不動産販売業				<営業収益> -13.1% <営業利益> -70.6%
営業収益	24,257	21,100	-3,157	
営業費	17,457	19,100	1,643	
営業利益	6,800	2,000	-4,800	
不動産賃貸業				<営業収益> +38.1% <営業利益> -19.6%
営業収益	15,057	20,800	5,743	・セルリアンタワー開業による増
営業費	11,074	17,600	6,526	
営業利益	3,982	3,200	-782	
ホテル事業				<営業収益> +14.1%
営業収益	22,609	25,800	3,191	・セルリアンタワー東急ホテル開業による増
営業費	23,099	27,400	4,301	
営業利益	-489	-1,600	-1,111	
その他事業				<営業収益> -45.0%
石油販売事業				<営業収益> -100.0%
営業収益	7,779	-	-7,779	・石油販売事業営業終了(3/2001)
営業費	8,300	-	-8,300	
営業利益	-520	-	520	
レク・サービス事業				<営業収益> +28.3%
営業収益	5,846	7,500	1,654	・メディア 1,600
営業費	7,921	9,600	1,679	・メディア 1,700
営業利益	-2,075	-2,100	-25	・メディア -100
全事業				<営業収益> +0.5% <営業利益> -37.8%
営業収益	139,194	139,900	706	
営業費	110,558	122,100	11,542	
営業利益	28,635	17,800	-10,835	

# 2002年3月期中間期業績予想-2



(百万円)

	FY3/2001 中間期 A	FY3/2002 中間期 予想 B	増減額 B-A	主  な  増  減  理  由
営業外収益	3,312	5,300	1,988	
受取利息・配当金	1,593	1,400	-193	
その他の収益	1,718	3,900	2,182	
営業外費用	17,970	15,300	-2,670	
支払利息	13,687	13,600	-87	
その他の費用	4,282	1,700	-2,582	
経常利益	13,978	7,800	-6,178	・ -44.2%
特別利益	13,449	2,600	-10,849	
固定資産売却益	48	—	-48	
関係会社株式売却益	9,640	—	-9,640	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	2,600	-53	
投資有価証券売却益	1,107	—	-1,107	
特別損失	15,513	4,500	-11,013	
退職給付会計基準変更時差異償却額	12,399	—	-12,399	
関係会社株式評価損	388	—	-388	
固定資産売却損	883	—	-883	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,120	1,100	-1,120	
投資有価証券評価損	676	—	-676	
その他	45	3,400	3,355	
税引前中間純利益	11,914	5,900	-6,014	・ -50.5%
法人税等	12,840	1,000	-11,840	
法人税等調整額	-7,981	1,400	9,381	
中間純利益	7,055	3,500	-3,555	・ -50.4%

# 比較貸借対照表-1

(百万円)

	3/2000	3/2001	増減額	主な増減理由
	A	B	B-A	
(資産の部)				
<b>流動資産</b>	287,621	254,013	-33,608	・ -11.7%
現金・預金	26,766	30,562	3,795	
未収運賃	2,017	1,569	-447	
未収金	19,101	16,956	-2,145	
未収収益	1,199	1,375	176	
未収消費税等	1,129	—	-1,129	
未収法人税等	402	—	-402	
短期貸付金	4,872	24,307	19,434	・ 東急ワイ・エム・エムプロパティーズ <sup>※</sup> 19,550
有価証券	60,864	—	-60,864	・ 投資有価証券へ科目振替 -60,864
自己株式	5	0	-4	
分譲土地建物	161,419	165,423	4,004	・ 土地 2,397、建物 1,584
貯蔵品	2,682	2,822	140	
前払費用	840	1,042	202	
繰延税金資産	2,521	3,833	1,311	
その他の流動資産	3,918	6,495	2,577	
貸倒引当金	-120	-377	-257	
<b>固定資産</b>	1,253,048	1,317,060	64,012	・ +5.1%
鉄軌道事業固定資産	256,247	287,679	31,432	東横線複々線化工事 9,904
不動産事業固定資産	151,683	149,676	-2,006	東横線・MM21線相互直通運転工事 4,691
ホテル事業固定資産	25,083	24,750	-332	セルリアンタワー 5,190
その他事業固定資産	98,226	97,340	-886	大井町線改良・延伸工事 4,043
各事業関連固定資産	38,679	19,627	-19,052	減価償却実施額 -36,763
建設仮勘定	378,145	381,123	2,978	
投資等	304,982	356,862	51,879	
投資有価証券	24,546	76,290	51,744	・ 有価証券より科目振替 60,864、時価評価に伴う評価差額 8,906、退職給付信託設定 -19,475
関係会社株式	237,677	230,369	-7,307	・ 東急カード(評価減) -7,265、東急カナダ(評価減) -5,354、ゴールドパック(買取) 8,410
出資金	869	628	-241	
長期貸付金	16,362	13,617	-2,745	・ 東急トレーディング <sup>※</sup> -3,400、群馬バス 1,775
長期前払費用	5,664	5,666	2	
繰延税金資産	2,749	16,649	13,899	
その他の投資等	20,519	22,600	2,080	・ 東急トレーディング <sup>※</sup> 3,220
貸倒引当金	-3,407	-8,960	-5,553	
<b>資産合計</b>	1,540,669	1,571,073	30,403	・ +2.0%

# 比較貸借対照表-2

(百万円)

	3/2000	3/2001	増減額	主 な 増 減 理 由
	A	B	B-A	
(負債及び資本の部)				<有利子負債(社債+借入金+コマーシャル・ペーパー)> -5,574
流動負債	368,284	446,885	78,600	・ +21.3%
短期借入金	208,924	218,212	9,288	
一年以内償還社債	13,000	57,000	44,000	
未払金	8,169	12,956	4,786	
未払費用	5,909	5,972	63	
未払消費税等	—	1,671	1,671	
未払法人税等	—	20,979	20,979	
預り連絡運賃	3,736	2,980	-756	
預り金	17,437	11,539	-5,898	・貯蓄組合預り金 -7,347
前受運賃	4,114	5,648	1,533	
前受金	71,544	95,827	24,283	・鉄軌道受託工事 22,781
賞与引当金	4,288	4,208	-80	
コマーシャル・ペーパー	24,000	—	-24,000	
その他の流動負債	7,160	9,890	2,730	
固定負債	880,288	828,585	-51,703	・ -5.9%
社債	322,800	280,300	-42,500	
転換社債	14,690	14,690	—	
長期借入金	396,877	404,515	7,637	
退職給与引当金	19,264	—	-19,264	
退職給付引当金	—	14,540	14,540	
役員退職慰労引当金	1,398	1,351	-47	
預り保証金	119,686	111,491	-8,195	・ゴルフ預り金 -5,673、預り保証金 -2,521
その他の固定負債	5,570	1,696	-3,873	・鉄建公団未払金 -3,873
特別法上の準備金	49,836	46,768	-3,067	・ -6.2%
特定都市鉄道整備準備金	49,836	46,768	-3,067	・東横線複々線化 -5,307、大井町線延伸改良 2,239
負債合計	1,298,410	1,322,240	23,830	・ +1.8%
資本金	107,542	107,542	—	
資本準備金	106,222	106,222	—	
利益準備金	12,160	12,718	558	
剰余金	16,333	17,187	853	
別途積立金	950	950	—	
当期末処分利益	15,383	16,237	853	
その他有価証券評価差額金	—	5,161	5,161	
資本合計	242,259	248,833	6,573	・ +2.7%
負債及び資本合計	1,540,669	1,571,073	30,403	・ +2.0%



# 業績等の推移



(百万円 ￥ million)

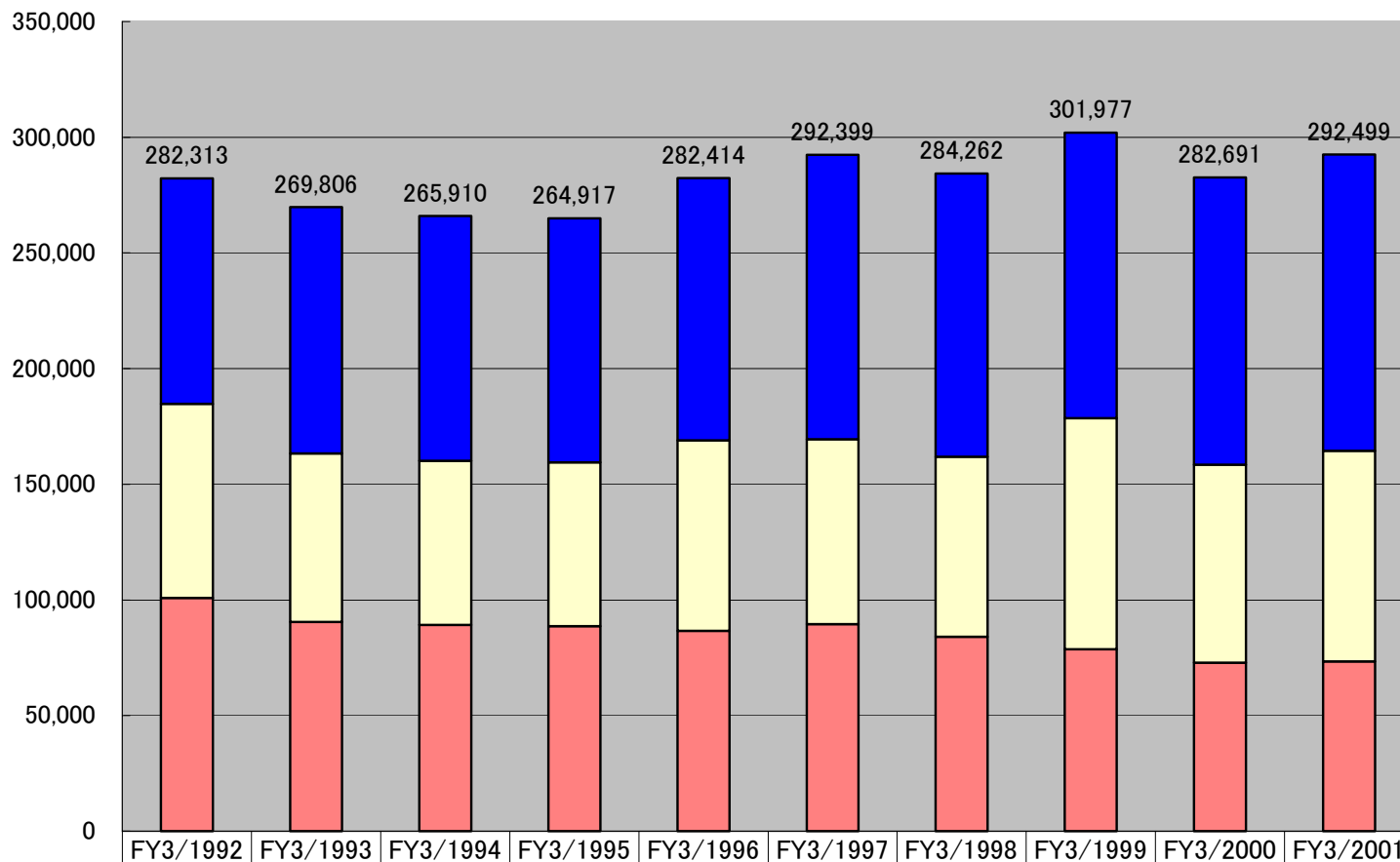
	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
営業収益 Operating Revenues	282,313	269,806	265,910	264,917	282,414	292,399	284,262	301,977	282,691	292,499
鉄軌道 Railway	97,612	106,542	105,784	105,490	113,405	122,874	122,352	123,370	124,177	127,990
不動産 Real estate	83,861	72,826	70,941	70,773	82,445	79,914	77,822	99,900	85,633	91,127
その他 Hotel and Others	100,838	90,438	89,184	88,653	86,562	89,610	84,087	78,706	72,879	73,381
営業費用 Operating Expenses	234,572	229,514	229,164	223,004	235,705	235,416	231,111	251,604	228,768	246,166
人件費 Wages, salaries and benefits	55,043	46,948	45,697	45,655	46,878	45,344	45,755	47,342	50,361	45,873
経費 Sundry operating expenses	72,193	72,638	75,501	72,922	72,810	78,116	74,442	74,792	77,305	85,878
売上原価 Cost of sales	62,333	59,871	54,368	52,909	63,009	61,258	61,302	81,530	54,635	64,262
諸税 Taxation	12,570	15,743	17,170	16,222	18,180	16,037	15,159	13,116	13,233	12,757
減価償却費 Depreciation and amortization	32,430	34,312	36,426	35,294	34,827	34,660	34,452	34,822	33,232	37,393
営業利益 Operating Income	47,741	40,292	36,746	41,913	46,708	56,982	53,150	50,373	53,922	46,333
鉄軌道 Railway	16,013	22,997	20,469	20,393	26,681	33,429	34,629	34,507	29,500	32,362
不動産 Real estate	33,617	22,003	22,501	27,025	26,153	29,200	25,589	23,781	31,847	20,688
その他 Hotel and Others	-1,889	-4,708	-6,225	-5,506	-6,126	-5,646	-7,068	-7,915	-7,424	-6,717
経常利益 Recurring Income	16,393	11,916	12,083	23,989	24,827	30,897	20,235	32,890	31,026	18,443
当期純利益 Net Income	6,769	6,794	6,245	6,258	6,272	6,283	6,296	9,501	6,306	6,997
総資産 Total Assets	1,175,328	1,271,280	1,317,080	1,363,246	1,366,231	1,356,106	1,406,454	1,460,409	1,540,669	1,571,073
株主資本 Shareholders' Equity	231,051	232,279	232,941	233,939	234,628	235,332	236,047	241,538	242,259	248,833
有利子負債 Interest-Bearing Debt	682,559	767,586	794,034	840,795	828,521	801,900	824,495	897,161	980,291	974,717
借入金 Loans	546,019	618,892	610,362	597,466	585,195	574,578	531,805	548,671	605,801	622,727
政府系 Government financial agency	108,159	132,067	146,950	170,237	185,595	197,131	205,133	243,359	267,677	285,327
民間 Private financial institute	437,860	486,825	463,412	427,229	399,600	377,446	326,672	305,312	338,125	337,400
社債 Bonds	136,540	148,693	183,672	243,328	243,326	227,322	292,690	328,490	350,490	351,990
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	—	—	—	—	—	—	—	20,000	24,000	—
鉄建公団未払金 Deferred payment sale obligation with JRCP *	32,594	30,157	27,597	24,908	22,082	19,113	15,994	12,717	9,224	5,570

\* Japan Railway Construction Public Corporation

# 営業収益



(百万円 ¥million)

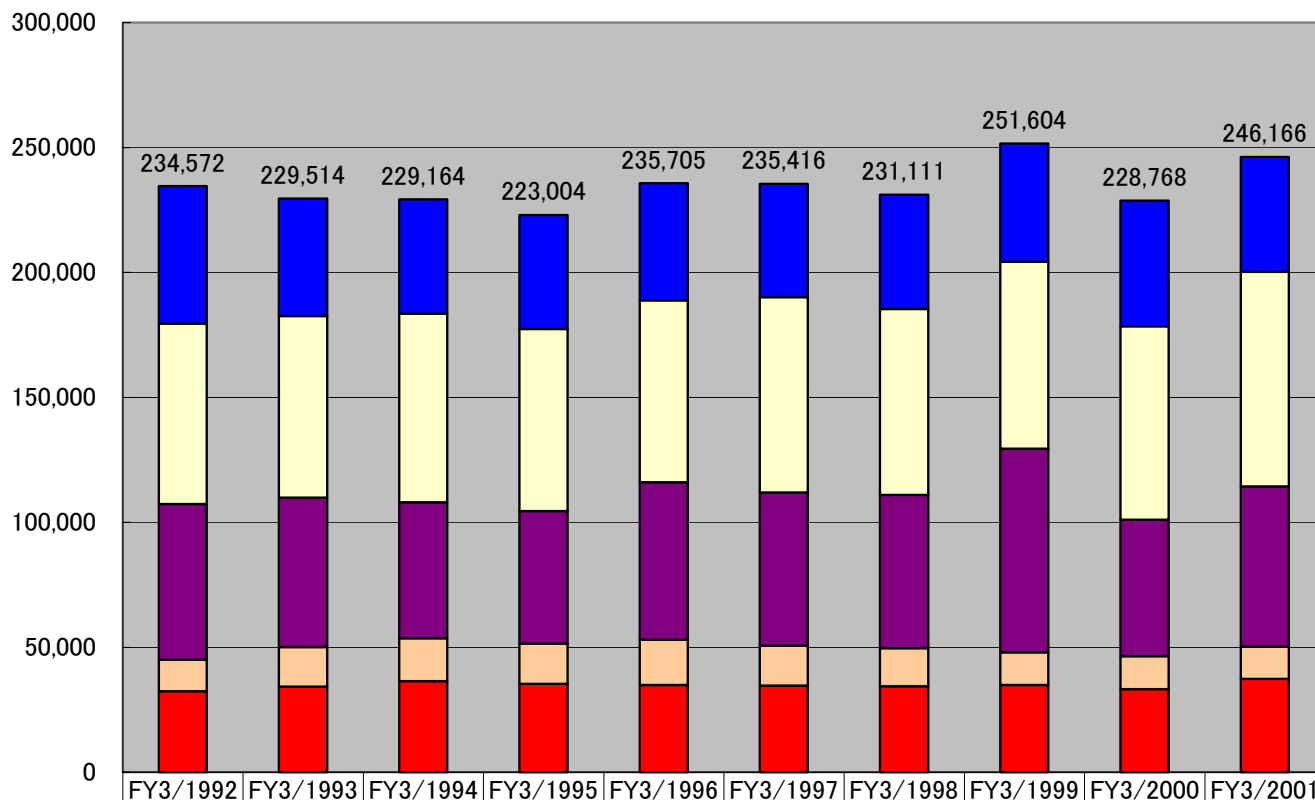


営業収益 Operating Revenues	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
■ 鉄軌道 Railway	97,612	106,542	105,784	105,490	113,405	122,874	122,352	123,370	124,177	127,990
□ 不動産 Real estate	83,861	72,826	70,941	70,773	82,445	79,914	77,822	99,900	85,633	91,127
■ その他 Hotel and Others	100,838	90,438	89,184	88,653	86,562	89,610	84,087	78,706	72,879	73,381

# 営業費用



(百万円 ¥ million)

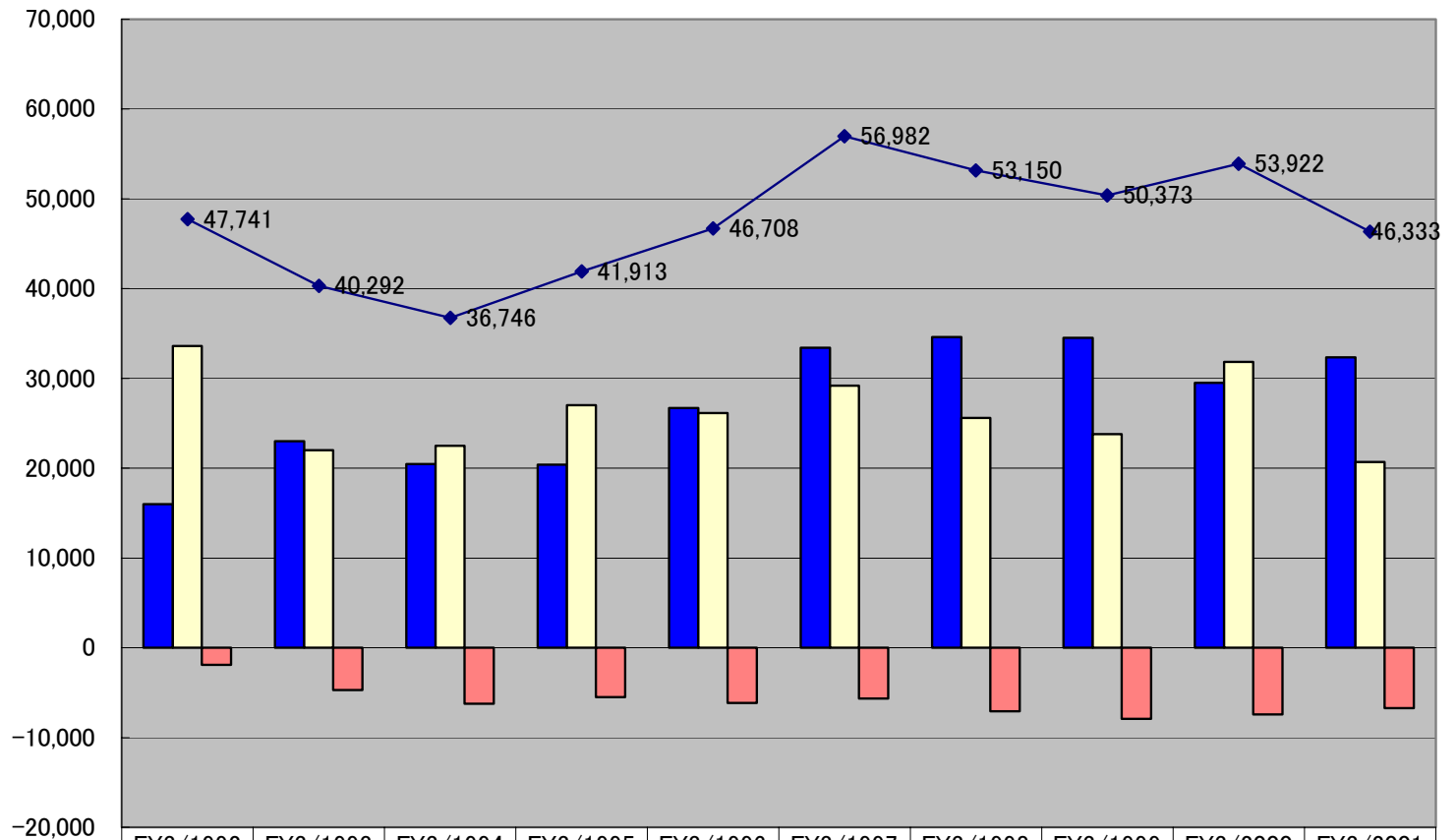


	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
営業費用 Operating Expenses	234,572	229,514	229,164	223,004	235,705	235,416	231,111	251,604	228,768	246,166
■人件費 Wages, salaries and benefits	55,043	46,948	45,697	45,655	46,878	45,344	45,755	47,342	50,361	45,873
□経費 Sundry operating expenses	72,193	72,638	75,501	72,922	72,810	78,116	74,442	74,792	77,305	85,878
■売上原価 Cost of sales	62,333	59,871	54,368	52,909	63,009	61,258	61,302	81,530	54,635	64,262
■諸税 Taxation	12,570	15,743	17,170	16,222	18,180	16,037	15,159	13,116	13,233	12,757
■減価償却費 Depreciation and amortization	32,430	34,312	36,426	35,294	34,827	34,660	34,452	34,822	33,232	37,393

# 営業利益



(百万円 ￥million)

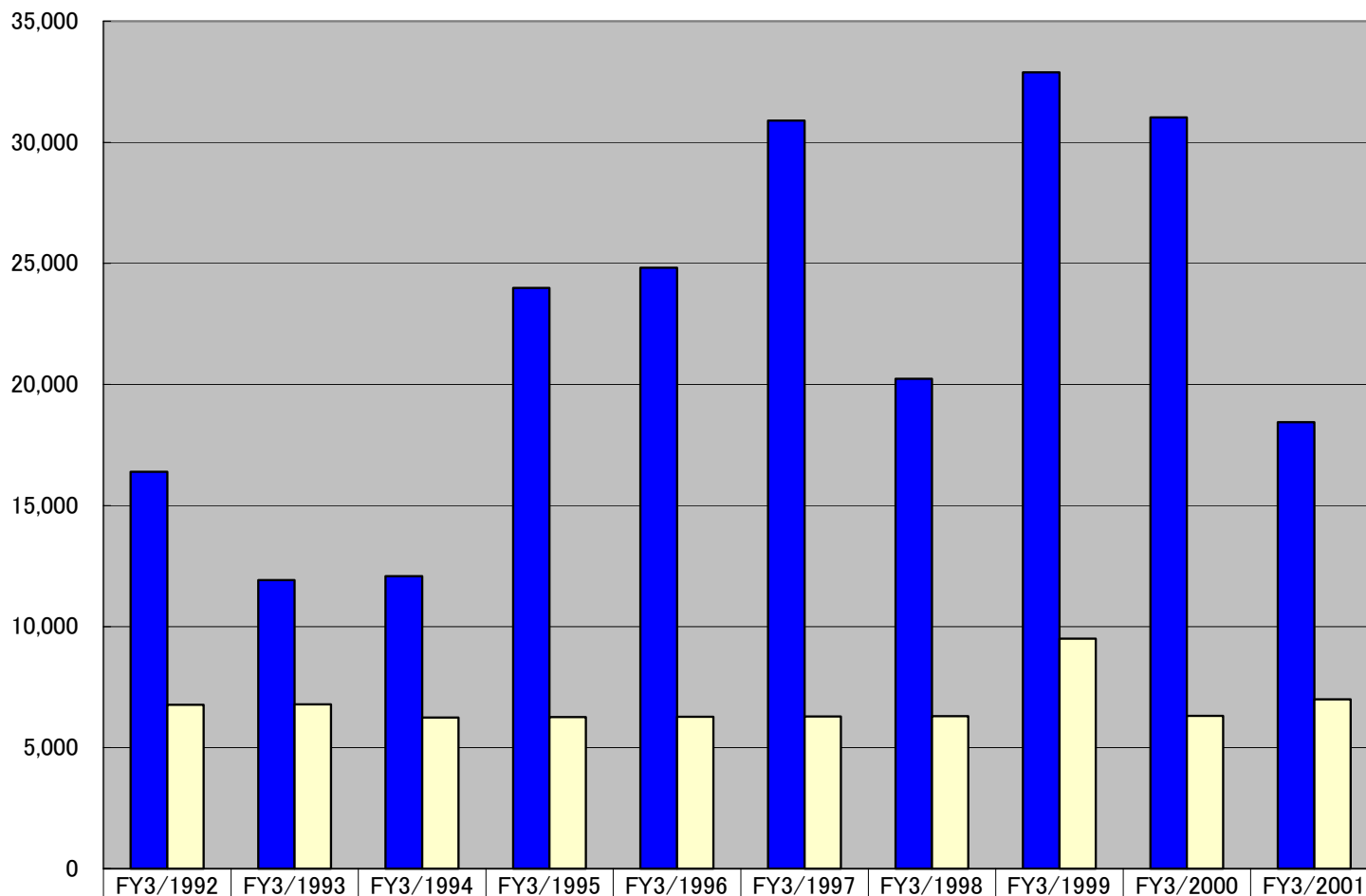


	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
鉄軌道 Railway	16,013	22,997	20,469	20,393	26,681	33,429	34,629	34,507	29,500	32,362
不動産 Real estate	33,617	22,003	22,501	27,025	26,153	29,200	25,589	23,781	31,847	20,688
その他 Hotel and Others	-1,889	-4,708	-6,225	-5,506	-6,126	-5,646	-7,068	-7,915	-7,424	-6,717
営業利益 Operating Income	47,741	40,292	36,746	41,913	46,708	56,982	53,150	50,373	53,922	46,333

# 經常利益・当期利益



(百万円 ¥million)

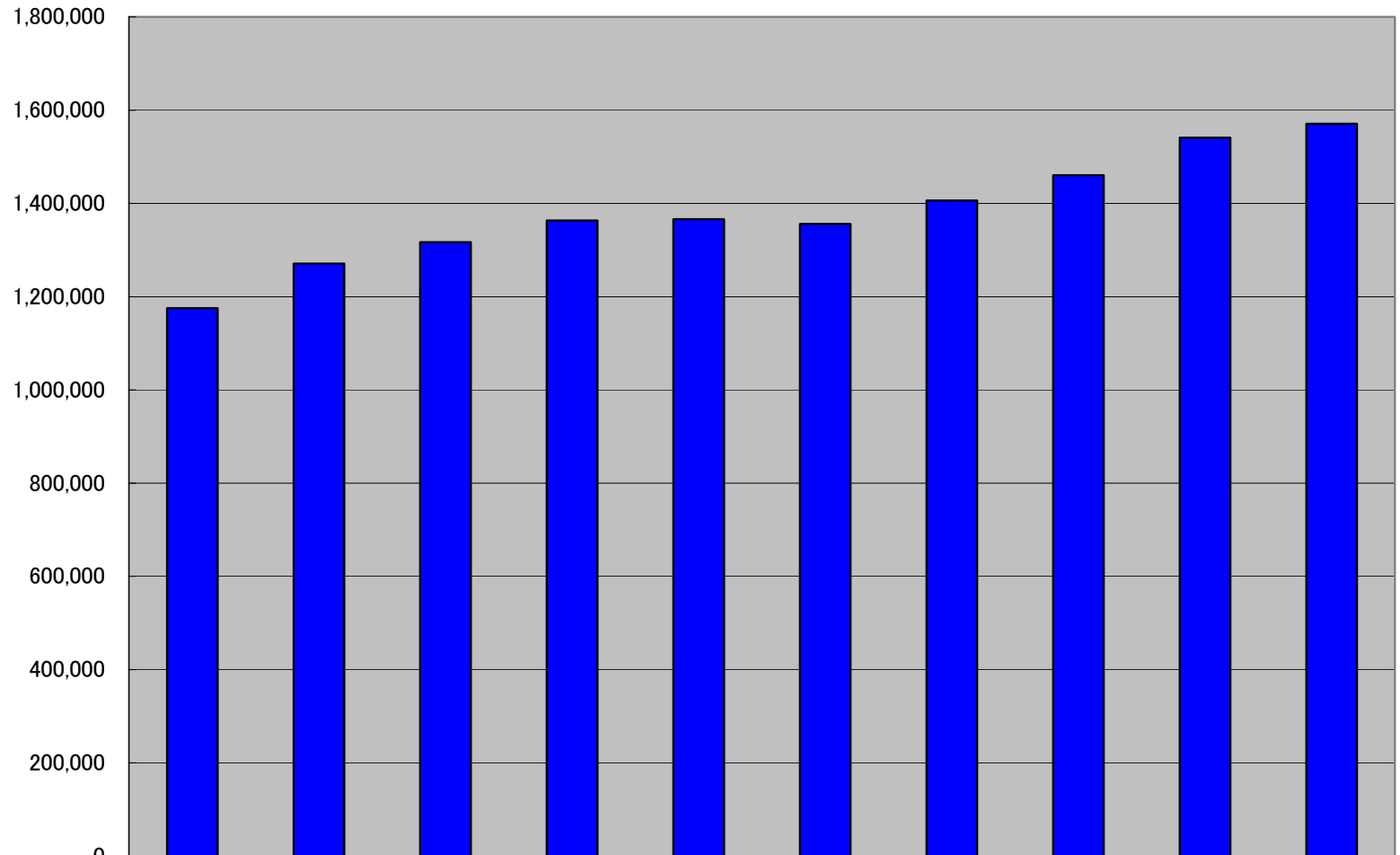


■ 經常利益 Recurring Income	16,393	11,916	12,083	23,989	24,827	30,897	20,235	32,890	31,026	18,443
□ 当期純利益 Net Income	6,769	6,794	6,245	6,258	6,272	6,283	6,296	9,501	6,306	6,997

# 総資産



(百万円 ￥million)

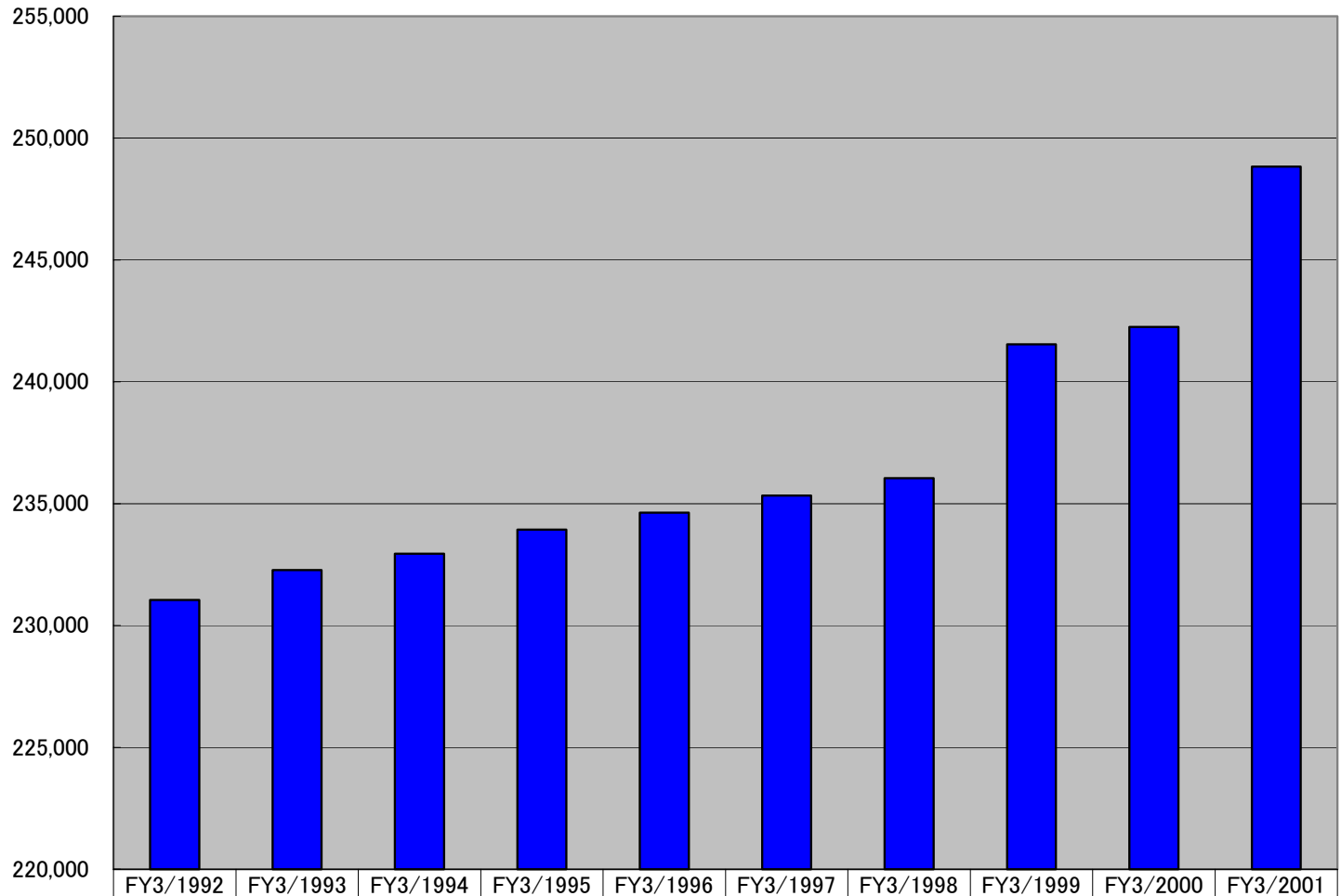


	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
■ 総資産 Total Assets	1,175,328	1,271,280	1,317,080	1,363,246	1,366,231	1,356,106	1,406,454	1,460,409	1,540,669	1,571,073

# 株主資本



(百万円 ￥million)



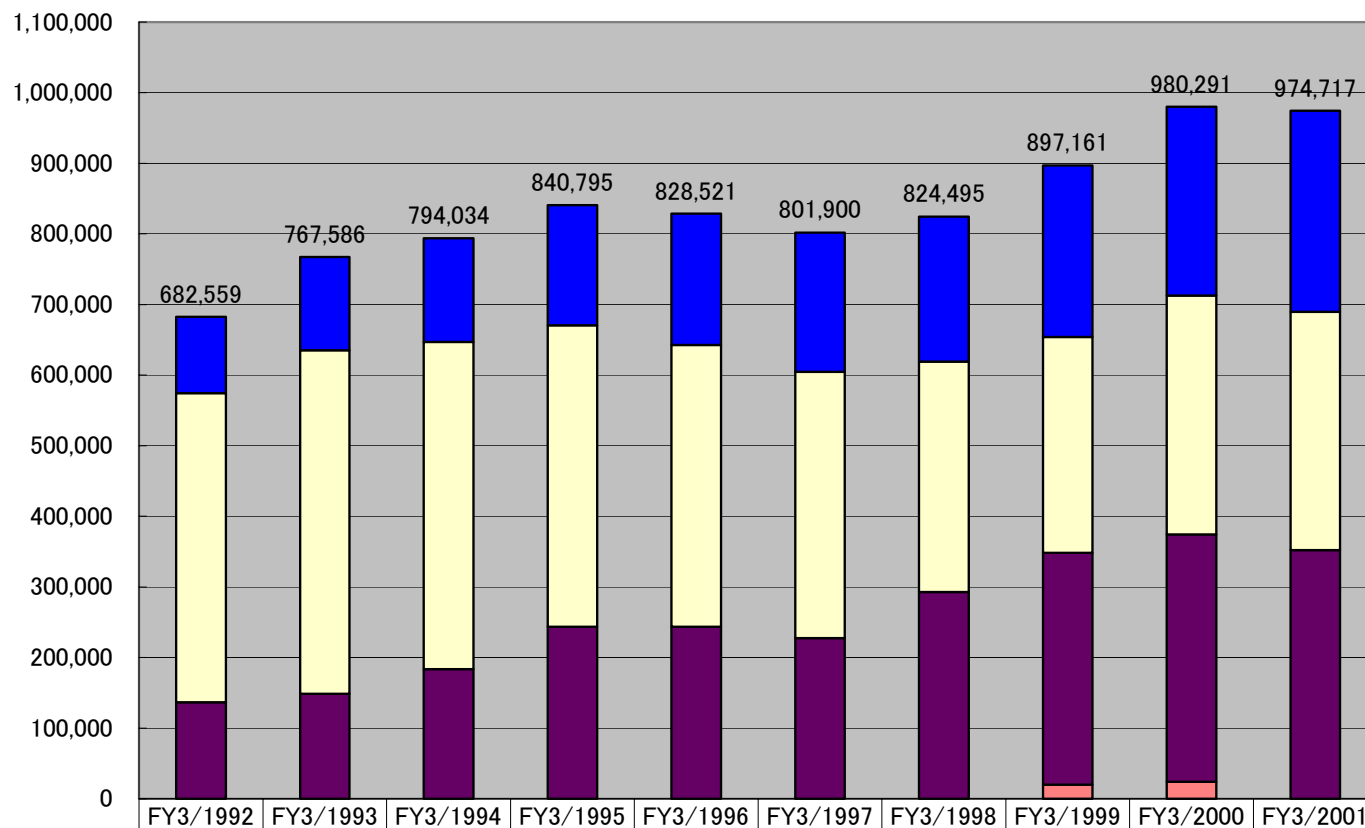
■ 株主資本 Shareholders' Equity

FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
231,051	232,279	232,941	233,939	234,628	235,332	236,047	241,538	242,259	248,833

# 有利子負債



(百万円 ￥million)



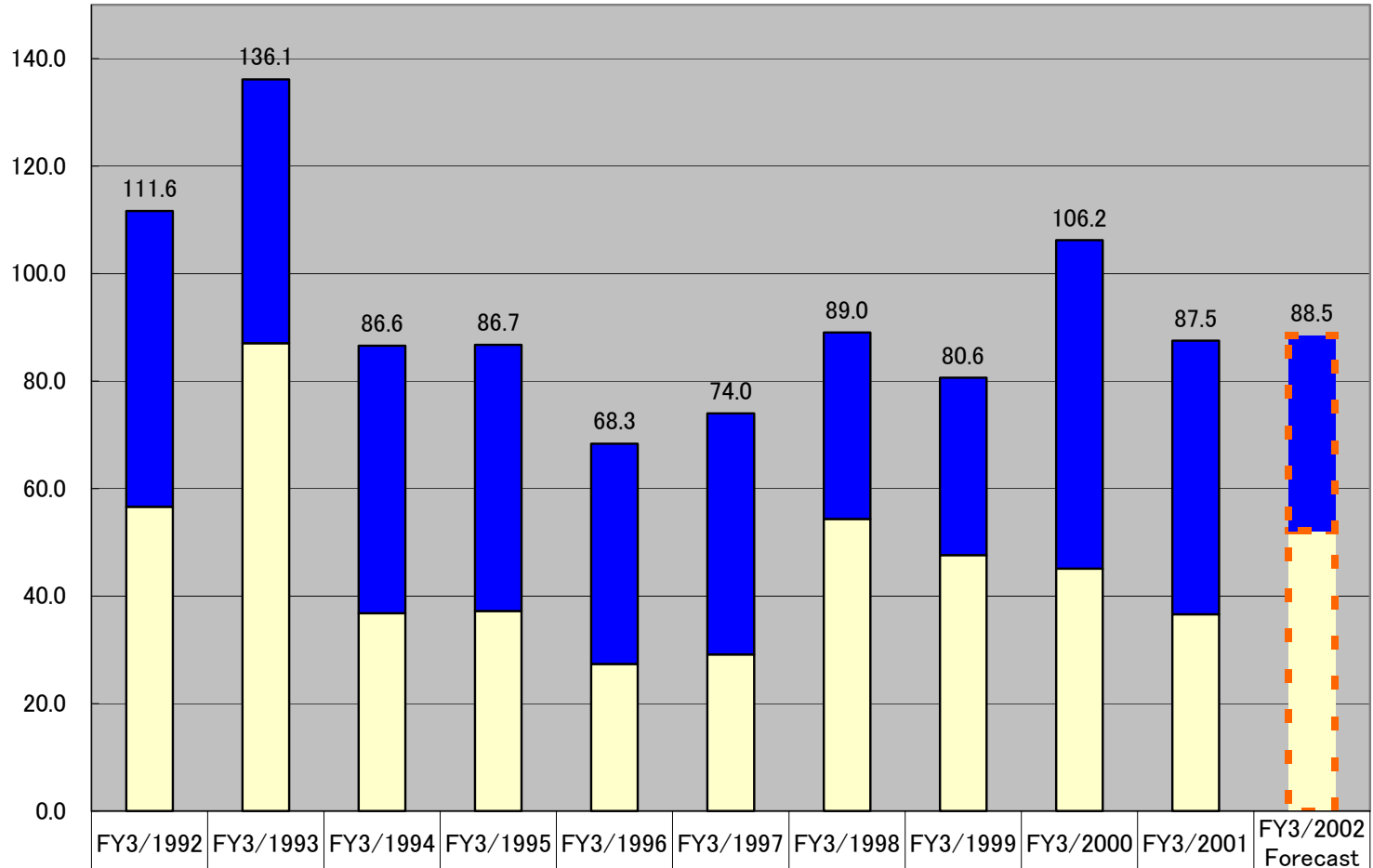
	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
有利子負債 Interest-Bearing Debt	682,559	767,586	794,034	840,795	828,521	801,900	824,495	897,161	980,291	974,717
■ 政府系 Government financial agency	108,159	132,067	146,950	170,237	185,595	197,131	205,133	243,359	267,677	285,327
□ 民間 Private financial institute	437,860	486,825	463,412	427,229	399,600	377,446	326,672	305,312	338,125	337,400
■ 社債 Bonds	136,540	148,693	183,672	243,328	243,326	227,322	292,690	328,490	350,490	351,990
■ コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	—	—	—	—	—	—	—	20,000	24,000	—



# 設備投資



(十億円 ￥billion)



設備投資額 Capital Expenditures	111.6	136.1	86.6	86.7	68.3	74.0	89.0	80.6	106.2	87.5	88.5
■鉄軌道 Railway	55.0	49.1	49.7	49.5	41.0	44.9	34.6	33.0	61.1	50.9	36.4
□その他 Others	56.6	87.0	36.8	37.2	27.3	29.1	54.4	47.6	45.1	36.6	52.1

	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist * 1	伊豆急行 Izuky * 1	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日本 エアシステム Japan Air System	東急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 リハブル Tokyu Livable * 2	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急ストア Tokyu Store Chain	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	2,999,420	1,040,000	370,000	35,515	19,837	18,570	418,500	495,000	88,100	34,000	467,000	32,309	285,000	19,244	101,000	56,506	98,600
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	119,995	55,500	9,000	458	1,593	1,060	19,400	23,000	2,640	3,330	10,000	734	4,500	1,207	2,070	558	2,700
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	57,367	24,000	2,600	430	311	1,160	10,000	12,000	2,890	3,230	3,100	519	3,100	1,179	1,140	-312	2,000
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	16,958	12,000	770	220	452	520	3,000	5,000	1,570	1,250	4,200	168	-8,900	359	400	-321	700
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	121,040	63,900	1,463	761	1,570	780	23,500	12,700	700	630	7,200	484	4,060	723	1,067	1,600	5,510
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	4,742	2,500	240	40	12	50	100	1,100	20	20	480	35	150	110	74	152	26
支払利息(百万円) Interest Expenses (¥million)	67,356	37,500	6,600	11	1,275	25	9,000	11,300	80	150	6,070	170	1,170	103	921	525	742
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,664,337	2,566,400	548,500	34,775	76,947	20,010	446,700	849,000	45,300	36,200	350,000	27,490	147,600	42,014	97,229	75,000	70,384
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	149,741	100,700	2,996	590	1,746	1,020	5,500	18,200	1,000	6,400	11,155	850	3,900	1,731	990	304	6,241
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	145,600	5,379	1,718	12,391	13,280	27,000	63,300	14,900	8,200	34,614	9,664	35,800	23,463	10,107	26,600	19,376
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,735,975	1,540,000	274,190	671	48,153	950	307,700	482,000	2,170	9,300	237,521	10,066	62,300	5,168	37,590	35,783	26,963
EBITDA(百万円)(¥million)	241,035	119,400	10,463	1,219	3,163	1,840	42,900	35,700	3,340	3,960	17,200	1,218	8,560	1,930	3,137	2,158	8,210
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt / EBITDA Multiple	11.4	12.9	26.2	0.6	15.2	0.5	7.2	13.5	0.6	2.3	13.8	8.3	7.3	2.7	12.0	16.6	3.3
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	23,938	-18,800	867	618	142	795	28,400	6,200	2,260	-2,590	-25	198	3,490	96	1,226	1,329	1,227
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income / Interest Expenses Ratio	1.8	1.5	1.4	41.6	1.2	42.4	2.2	2.0	33.0	22.2	1.6	4.3	3.8	11.7	2.2	1.1	3.6
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.6	2.3	1.6	1.5	2.1	5.8	4.2	2.8	5.9	8.7	2.9	2.8	3.2	3.1	2.2	0.9	3.8
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	8.4	14.2	13.7	3.7	4.0	11.3	8.2	11.0	16.1	12.9	1.8	-22.1	1.5	4.0	-1.2	3.7

\* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

\* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

\* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

	合算	東京急行 電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日本 エアシステム	東急 不動産	東急 コミュニティー	東急 リハブル	東急 百貨店	ながの 東急百貨店	東急ストア	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	東急 車輛製造	シロキ工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction *1	Tokyu Tourist *1	Izukyū *1	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Community *2	Tokyu Livable *2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store *3	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,076,724	1,012,890	422,087	34,958	19,505	64,402	15,986	418,385	488,872	85,468	31,935	510,599	32,826	284,075	17,612	105,447	55,228	103,228
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	126,276	64,374	11,622	6	1,493	1,193	984	17,743	25,516	2,393	3,249	6,549	359	4,381	1,205	2,758	-1,612	3,185
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	42,469	23,634	5,901	160	282	-1,069	1,095	7,499	11,052	2,735	3,109	-5,999	203	2,990	1,278	1,804	-2,900	3,085
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-66,074	-30,163	2,369	-677	495	-7,811	250	2,241	2,883	14	1,217	-28,491	-147	879	239	-289	-2,831	-2,981
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	117,928	56,185	2,597	712	1,517	2,845	736	23,681	12,704	681	580	8,701	505	4,359	644	1,187	1,643	5,243
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	5,101	2,543	387	61	14	67	47	127	1,027	33	33	624	36	179	170	83	161	73
支払利息(百万円) Interest Expenses (¥million)	71,584	38,873	6,125	9	1,214	997	12	9,094	12,438	81	110	6,678	171	1,088	68	1,005	436	895
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,795,979	2,499,886	578,573	32,858	77,565	96,059	18,532	477,078	890,835	44,234	40,573	378,918	28,016	143,184	43,418	100,008	74,911	73,150
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	174,656	107,316	2,643	753	1,558	1,869	1,122	4,985	27,084	435	1,772	11,515	359	4,923	9,299	794	1,134	4,615
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	139,066	5,492	1,498	11,938	17,362	12,991	26,305	58,376	13,524	7,341	30,424	9,316	44,792	23,325	9,689	26,677	18,977
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,819,833	1,506,916	279,553	203	48,998	56,951	30	333,703	504,716	3,104	6,300	247,224	10,882	64,532	6,936	39,570	28,845	30,410
EBITDA(百万円)(¥million)	244,204	120,559	14,219	718	3,010	4,038	1,720	41,424	38,220	3,074	3,829	15,250	864	8,740	1,849	3,945	31	8,428
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt／EBITDA Multiple	11.5	12.5	19.7	0.3	16.3	14.1	0.0	8.1	13.2	1.0	1.6	16.2	12.6	7.4	3.8	10.0	930.5	3.6
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-2,036	-25,630	5,451	-44	238	1,172	586	27,345	-1,302	2,558	1,947	-2,943	334	2,729	-7,518	2,146	-1,539	2,918
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income／Interest Expenses Ratio	1.8	1.7	1.9	0.7	1.2	1.2	82.0	2.0	2.1	29.5	29.5	1.0	2.1	4.0	17.7	2.7	—	3.6
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.7	2.7	2.0	0.2	1.9	1.3	5.7	3.7	3.0	5.6	7.1	1.7	1.4	3.2	3.4	2.7	-1.9	4.3
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	-19.1	61.3	-36.9	4.2	-35.0	1.9	9.2	6.0	0.1	17.6	-63.8	-1.6	2.0	1.1	-2.9	-10.4	-14.4

\*1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

\*2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

\*3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

## 1999年度 株式会社公開会社合算財務データ(連結)



	合算	東京急行 電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日本 エアシステム	東急 不動産	東急 コミュニティー	東急 リハブル	東急 百貨店	ながの 東急百貨店	東急ストア	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	東急 車輛製造	汐々工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction * 1	Tokyu Tourist * 1	Izukyū * 1	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Community * 2	Tokyu Livable * 2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store * 3	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,070,930	995,228	433,727	34,801	25,140	67,682	16,132	390,330	484,860	80,430	30,459	511,632	32,925	288,312	18,154	105,902	61,449	106,109
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	106,364	60,416	11,324	-3,523	2,386	272	1,156	9,578	20,412	2,152	2,274	5,954	198	5,242	1,145	3,330	-5,916	2,389
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	43,130	31,249	4,978	-3,126	665	-1,304	1,257	2,483	8,152	2,454	2,040	-2,342	33	3,652	1,445	2,423	-6,090	1,540
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-5,400	1,764	-16,739	-5,556	-2,015	-721	84	1,139	-14,291	1,216	656	14,788	533	935	168	55	-8,128	822
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	112,073	50,908	2,467	732	1,572	3,035	752	23,171	12,195	631	512	7,157	461	4,057	630	1,444	1,648	5,504
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	5,294	2,640	415	59	33	72	30	170	919	36	21	613	8	185	266	72	194	100
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	76,408	38,939	7,095	45	1,459	1,137	12	9,682	13,686	83	114	7,941	171	1,125	78	957	421	971
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,927,553	2,528,353	626,170	35,546	80,837	90,951	17,889	486,309	872,457	42,743	51,598	484,710	29,070	145,471	36,864	112,412	74,018	78,119
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	229,191	146,739	14,362	678	1,910	1,230	425	18,844	32,842	1,180	1,199	16,724	664	5,623	1,035	1,471	3,590	668
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	176,465	2,239	2,172	11,604	27,247	12,968	22,394	36,982	13,731	6,482	58,942	9,251	43,792	19,141	9,997	27,718	22,328
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,977,868	1,536,831	301,677	208	52,359	51,194	50	357,812	539,000	4,382	6,300	313,015	12,217	66,113	7,404	44,052	28,614	33,783
EBITDA(百万円)(¥million)	218,437	111,324	13,791	-2,791	3,958	3,307	1,908	32,749	32,607	2,783	2,786	13,111	659	9,299	1,775	4,774	-4,268	7,893
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt／EBITDA Multiple	13.6	13.8	21.9	—	13.2	15.5	0.0	10.9	16.5	1.6	2.3	23.9	18.5	7.1	4.2	9.2	—	4.3
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-87,162	-74,354	-7,666	-3,514	589	940	1,471	4,223	-13,921	1,520	1,473	-11,554	-176	2,551	662	2,346	-8,279	6,254
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income／Interest Expenses Ratio	1.4	1.6	1.6	—	1.6	0.2	96.3	1.0	1.5	25.9	19.9	0.7	1.2	4.7	14.7	3.5	—	2.5
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.3	2.6	1.8	-9.6	3.3	0.4	6.8	2.0	2.3	5.3	4.0	1.3	0.7	3.7	3.6	3.0	-7.2	3.2
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	1.0	—	-227.3	-50.0	-2.6	0.6	5.3	-33.1	9.3	12.5	35.2	6.0	2.1	0.9	0.6	-25.6	3.7

\* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

\* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

\* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

## 1998年度 株式会社公開会社合算財務データ(連結)



	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist	伊豆急行 Izukyū	東急 ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日本 エアシステム Japan Air System	東急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 百貨店 Tokyu Department Store	なかの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急ストア Tokyu Store Chain	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,171,035	573,423	490,138	36,258	22,496	73,772	16,240	369,008	525,851	77,901	487,500	34,601	297,188	18,077	105,801	51,603	103,680
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	74,978	48,965	556	-5,571	2,887	-1,619	1,076	1,154	17,417	2,415	5,516	282	7,328	1,042	256	-5,495	1,466
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	12,742	24,454	-9,890	-5,690	8	-3,000	1,161	3,662	2,574	2,551	-345	388	5,767	723	-569	-6,731	618
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-199,417	-27,900	-74,775	-3,774	802	-7,383	528	536	-22,587	992	-62,476	-163	1,176	286	-1,978	-2,016	144
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	113,336	52,268	3,683	605	1,335	3,558	849	20,842	11,587	544	5,953	492	3,990	583	1,641	1,744	4,698
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	6,259	1,986	776	82	62	81	37	179	1,224	53	778	13	204	411	106	212	121
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	79,021	33,776	7,920	38	1,662	1,086	15	9,324	15,171	77	6,319	184	1,255	89	932	362	1,072
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,993,318	2,360,427	683,359	36,605	67,516	101,228	16,929	478,506	947,501	40,419	520,030	28,429	144,959	41,692	112,739	85,930	79,256
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	286,168	101,849	61,647	1,723	1,999	2,479	1,071	74,296	35,252	3,116	54,646	696	2,374	1,783	1,143	2,669	4,884
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	176,314	-6,961	2,717	-3,547	27,989	12,900	20,457	49,324	12,296	25,177	8,602	43,597	19,120	9,942	35,814	21,597
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	3,039,740	1,438,740	354,501	338	60,784	58,799	80	369,177	579,715	4,215	355,274	11,729	55,474	11,686	45,930	28,028	35,715
EBITDA(百万円)(¥million)	188,314	101,233	4,239	-4,966	4,222	1,939	1,925	21,996	29,004	2,959	11,469	774	11,318	1,625	1,897	-3,751	6,164
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	16.1	14.2	83.6	—	14.4	30.3	0.0	16.8	20.0	1.4	31.0	15.2	4.9	7.2	24.2	—	5.8
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-176,875	-34,392	-65,328	-6,727	561	-1,626	839	-61,624	-21,419	-234	-49,496	-106	7,689	-247	-178	-6,782	208
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	0.9	1.4	0.1	—	1.7	—	71.7	0.1	1.1	31.4	0.9	1.5	5.8	11.7	0.3	—	1.4
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	1.6	2.5	0.2	-14.2	4.4	-1.5	6.5	0.3	1.9	6.4	1.3	1.0	5.1	3.4	0.3	-6.3	2.0
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	-13.4	-486.3	-96.7	—	-23.2	4.1	2.7	-37.4	8.7	-128.4	-1.9	2.7	1.5	-18.1	-5.5	0.7

\* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

\* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

\* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

## 1997年度 株式会社公開会社合算財務データ(連結)



	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction	東急観光 Tokyu Tourist	伊豆急行 Izukyu	東急 ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日本 エアシステム Japan Air System	東急 不動産 Tokyu Land	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store *1	東急ストア Tokyu Store Chain	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,244,124	484,832	614,342	40,416	20,660	72,683	16,691	358,623	493,769	521,757	35,944	307,552	17,782	127,034	62,047	105,936
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	73,626	53,495	-6,276	-1,482	-818	859	977	-8,640	23,445	7,051	872	6,944	711	1,720	-3,953	-407
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	16,946	18,822	-11,510	-1,725	-2,440	-362	1,073	-1,772	10,278	1,480	1,146	5,304	989	1,001	-3,961	-231
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-50,832	2,183	-22,824	-2,275	-4,864	-1,744	614	-1,824	-4,218	-15,379	465	1,354	346	-97	-1,207	-897
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	109,495	45,560	4,561	313	1,340	3,037	784	21,933	12,751	6,087	455	4,214	590	1,689	1,785	4,851
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	7,438	2,349	962	108	48	137	57	63	1,413	912	14	233	515	161	314	166
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	77,433	33,743	6,835	9	1,724	970	16	8,564	14,708	7,488	134	1,096	103	891	327	959
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	5,086,921	1,717,546	786,973	40,770	66,533	102,562	17,082	433,603	988,416	462,972	29,863	148,529	42,960	121,204	80,613	77,158
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	277,119	125,028	8,819	483	1,920	6,425	2,346	88,747	11,226	17,130	342	3,115	636	1,841	4,376	5,027
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	239,778	37,713	5,089	-4,285	35,784	12,598	19,935	71,479	72,174	8,911	43,164	19,054	11,920	37,832	21,682
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,832,732	981,355	379,725	545	60,412	48,034	20	330,913	587,907	270,949	11,767	56,991	11,395	45,030	24,752	34,704
EBITDA(百万円)(¥million)	183,121	99,055	-1,715	-1,169	522	3,896	1,761	13,293	36,196	13,138	1,327	11,158	1,301	3,409	-2,168	4,444
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	15.5	9.9	—	—	115.7	12.3	0.0	24.9	16.2	20.6	8.9	5.1	8.8	13.2	—	7.8
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-171,431	-59,716	-17,369	-1,661	-3,122	-3,499	-601	-84,018	10,262	-11,480	851	6,947	562	677	-6,871	-1,542
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	1.0	1.6	—	—	—	0.9	61.1	—	1.6	0.9	6.5	6.3	6.9	1.9	—	—
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	1.6	3.4	-0.7	-3.1	-1.1	1.0	6.2	-2.1	2.4	1.8	3.1	4.8	2.7	1.5	-4.3	-0.3
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	0.9	-45.9	-36.6	—	-4.7	4.9	-8.7	-5.7	-19.1	5.3	3.2	1.8	-0.8	-3.1	-4.0

\*1: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

## 1996年度 株式会社公開会社合算財務データ(連結)



	合算	東京急行 電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東 急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日 本 エアシステム	東 急 不動産	東 急 百貨店	ながの 東急百貨店	東急ストア	東 急 レクリエーション	世紀東急 工業	東 急 車輛製造	シロキ工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction	Tokyu Tourist	Izukyū	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store * 1	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,269,488	498,746	612,353	42,405	25,503	73,812	16,681	349,381	494,620	523,016	34,488	307,811	21,804	126,990	75,605	100,761
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	84,747	60,971	-6,585	385	-1,064	1,930	964	115	9,202	9,167	934	7,097	318	1,641	656	-50
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	31,568	33,014	-7,428	633	-2,969	534	1,175	479	-5,574	4,032	1,216	5,429	623	1,092	608	-80
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-7,462	30,751	-14,385	-36	-3,613	172	602	302	-8,792	-1,128	533	2,191	185	-13,250	377	-838
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	106,381	42,074	3,752	337	1,530	2,895	728	22,946	12,892	5,979	439	4,174	982	1,386	1,841	4,865
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	8,412	2,388	970	221	46	154	56	57	1,292	1,679	17	284	559	262	306	138
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	83,836	36,765	6,402	15	1,883	1,037	18	8,957	17,115	7,970	147	1,289	221	836	404	924
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	5,032,269	1,590,892	844,976	46,496	70,890	100,582	16,535	382,257	1,043,729	445,337	27,066	150,953	46,886	126,531	88,544	77,661
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	336,485	109,939	77,317	260	2,011	5,072	870	70,778	13,760	38,859	113	3,689	648	5,383	1,314	6,585
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	248,890	61,703	7,355	575	38,150	12,215	21,761	76,171	89,020	8,569	42,571	19,000	12,189	39,578	23,212
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,704,878	918,845	365,098	449	58,649	44,346	70	270,542	605,371	250,947	10,572	71,233	12,592	48,640	25,319	32,777
EBITDA(百万円)(¥million)	191,128	103,045	-2,833	722	466	4,825	1,692	23,061	22,094	15,146	1,373	11,271	1,300	3,027	2,497	4,815
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	14.2	8.9	—	0.6	125.9	9.2	0.0	11.7	27.4	16.6	7.7	6.3	9.7	16.1	10.1	6.8
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-229,193	-43,659	-86,552	447	-3,428	-1,284	804	-56,674	-8,781	-31,683	1,113	6,293	431	-3,192	779	-2,694
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	1.0	1.7	—	25.7	—	1.9	53.6	0.0	0.5	1.2	6.4	5.5	1.4	2.0	1.6	—
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	1.9	4.0	-0.7	1.3	-1.4	2.1	6.3	0.0	1.0	2.4	3.7	4.9	1.8	1.5	1.1	0.1
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	12.9	-20.8	-0.5	-147.2	0.4	5.0	1.4	-10.9	-1.2	6.4	5.2	1.0	-70.1	1.0	-3.5

\* 1: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

# 株式公開会社合算財務データ注記

- ・有利子負債＝社債＋借入金＋コマーシャル・ペーパー  
Interest-bearing Debt＝Bonds＋Loans＋Commercial Paper
  - ・EBITDA＝営業利益＋減価償却費  
EBITDA＝Operating Income＋Depreciation and Amortization
  - ・有利子負債／EBITDA倍率＝有利子負債／EBITDA  
Interest-bearing Debt／EBITDA Multiple＝Interest-bearing Debt／EBITDA
  - ・フリーキャッシュフロー＝EBITDA－設備投資－支払利息  
Free Cash Flow＝EBITDA－Capital Expenditures－Interest Expenses
  - ・営業利益／支払利息レシオ＝営業利益／支払利息  
Operating Income／Interest Expenses Ratio＝Operating Income／Interest Expenses
  - ・総資産事業利益率(ROA)＝(営業利益＋受取利息・配当金)／期中平均総資産×100  
Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income＝(Operating Income＋Interest and Dividends Income)／Average Total Assets×100
  - ・株主資本利益率(ROE)＝当期利益／期中平均株主資本×100  
Return on Equity＝Net Income／Average Shareholders' Equity×100
- ・\*1、\*2、\*3印の会社の数値は、親会社である東京急行電鉄、東急不動産、東急百貨店のいずれかの連結決算の数値に含まれているため、合算数値からは除いている。
- ただし、1999年度の伊豆急行、1998年度の東急建設については、期末近くに東京急行電鉄の子会社となり、損益計算書は東京急行電鉄に連結されていないため、損益計算書項目は合算数値に含まれている。
- ・東急ホテルチェーンは2001年7月に株式交換により東京急行電鉄の完全子会社となり、株式非公開会社となるため、東京急行電鉄の連結決算の数値に含めて表示している。
  - ・減価償却費は有価証券報告書(決算短信)のセグメント情報、連結キャッシュ・フロー計算書の数値を使用した。
  - ・設備投資は有価証券報告書の「設備の状況」の数値、有価証券報告書(決算短信)のセグメント情報の資本的支出の数値を使用した。
  - ・東急建設の有価証券報告書の資本的支出の数値には出金を伴わない項目も含まれている(有価証券報告書参照)。



## 株式公開会社合算キャッシュ・フロー計算書



(十億円 ¥ billion)

	東京急行電鉄(連結) Tokyu Corporation (Consolidated)			グループ(株式公開会社合算) Combined Tokyu Group Publicly Traded Companies (Consolidated)		
	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002 予想 Forecast	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002 予想 Forecast
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	114	89	89	167	195	142
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	-86	-63	-76	-56	-59	-84
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	24	-42	-26	-99	-167	-99
現金及び現金同等物増加額 Net Increase in Cash and Cash Equivalents	49	-13	-13	9	-27	-41
現金及び現金同等物期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	137	124	110	292	262	214