

# 参考資料

2001年6月13日  
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

---

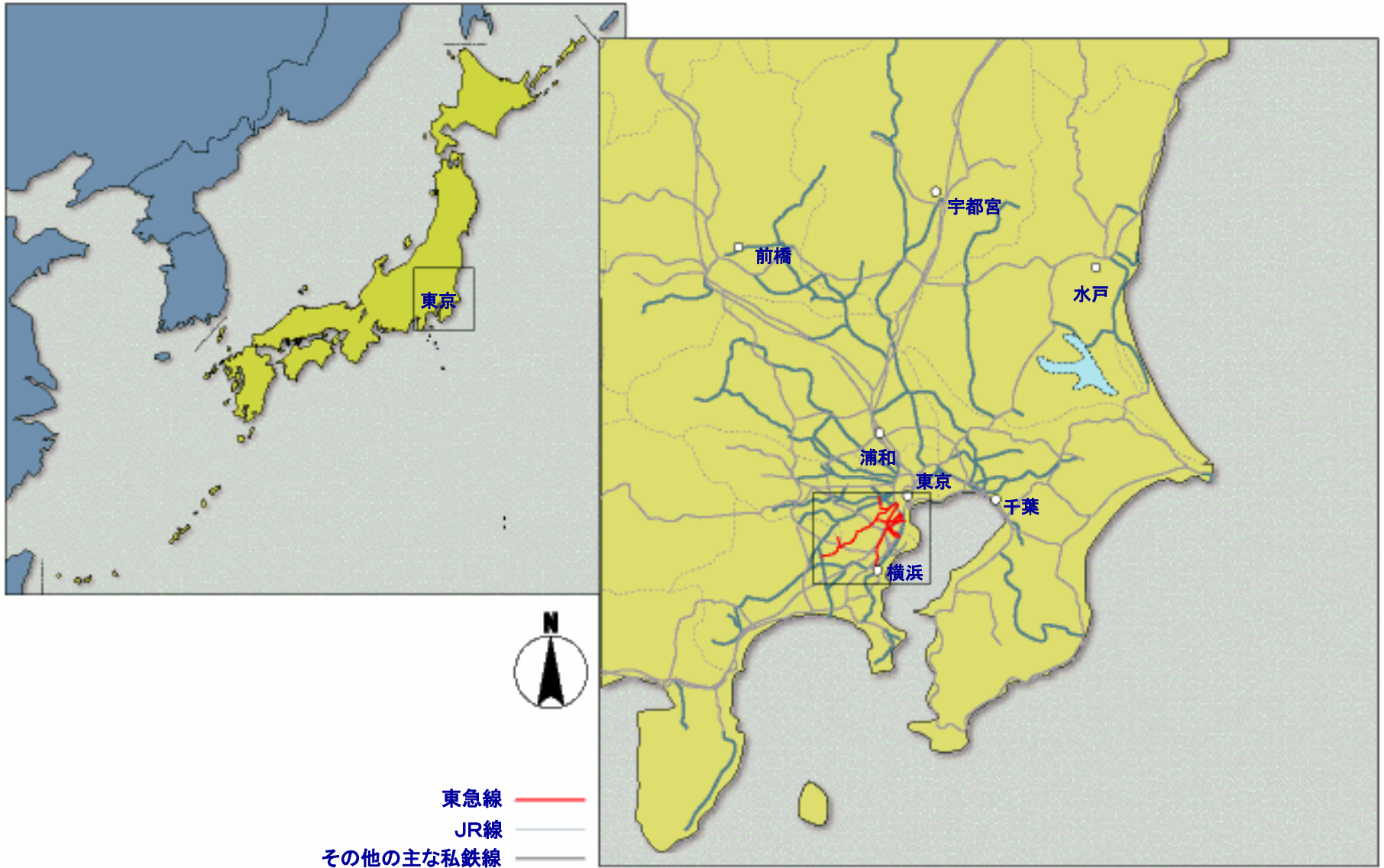
(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

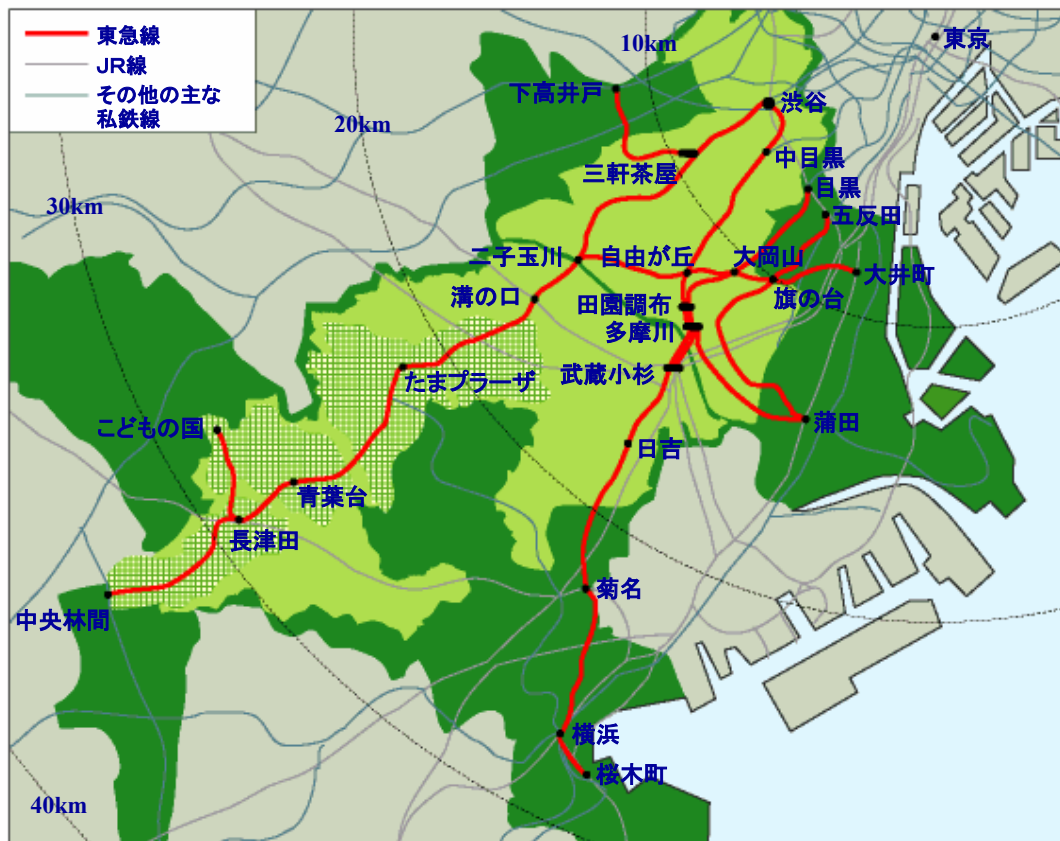
# 目次

<b>沿線</b>	東急沿線の位置	1	<b>鉄軌道</b>	運賃収入推移	20
	東急沿線地域図	2		輸送人員推移	21
	東急沿線人口(全人口・0-4才)	3		延人キロ推移	22
	東急沿線人口(推移)	4		輸送人員対前期増減率比較	23
	多摩田園都市地価推移	5		目黒線・東横線の運行形態 変更による効果	24
	東京圏住宅地の沿線別平均価格	6			
	東急線への接続が計画される新路線	7			
	3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)	9			
<b>施設</b>	東急グループの賃貸オフィスビル	10	<b>その他</b>	(株)東急ケーブルテレビジョンの業績	25
	東急グループの商業施設	11		従業員の状況	29
	東急グループのホテル	12		株主分布比較	30
	東急グループ国内ホテル網の グレード整理	13		株価推移	31
	東急グループのホテル(渋谷)	14		時価総額推移	32
	東急グループのレジャー施設	15			
	渋谷マークシティ	16			
	グランベリーモール	17			
	bit Cube	18			
	セルリアンタワー	19			

# 東急沿線の位置



## 東急沿線地域図



### 東急沿線地域(「東急線の通る17市区」と定義)

- 面積：489km<sup>2</sup>(ロンドンの面積の約 1/3 倍)  
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- 人口：456万人(ロンドンの人口の約 2/3 倍)  
(ノルウェーの人口に匹敵)
- 世帯数：209万世帯
- 1人当たり課税所得：全国平均の約 1.4 倍
- 1世帯当たり消費支出：全国平均の約 1.2 倍
- 消費支出全体：9兆6千億円  
(スペインの1998年国家予算に匹敵)

### 東急ケーブルテレビジョンのサービス地域

- 対象世帯数：95万5千世帯

### 多摩田園都市

- 面積：50km<sup>2</sup>
- 人口：53万人

## 東急沿線人口(全人口・0-4才)



住民基本台帳 人口要覧(総務省 旧自治省 毎年3月31日現在)より作成

市区名	全人口			増減率		0-4才			増減率				
	1995	1999	2000	2000/1995	2000/1999	1995	1999	2000	2000/1995	2000/1999			
	人	人	人	%	%	人	人	人	%	%			
全国	124,655,498	125,860,006	126,071,305	1.1	0.2	5,990,695	5,955,010	5,903,183	-1.5	-0.9			
東京都	11,549,145	11,680,490	11,743,189	1.7	0.5	469,740	477,285	477,475	1.6	0.0			
神奈川県	8,143,569	8,324,355	8,370,292	2.8	0.6	389,878	401,637	400,975	2.8	-0.2			
千葉県	5,751,764	5,863,182	5,893,166	2.5	0.5	272,214	274,549	272,790	0.2	-0.6			
埼玉県	6,673,760	6,838,164	6,870,003	2.9	0.5	337,152	338,194	334,313	-0.8	-1.1			
1都3県計	32,118,238	32,706,191	32,876,650	2.4	0.5	1,468,984	1,491,665	1,485,553	1.1	-0.4			
東京都区部	7,836,665	7,884,822	7,919,771	1.1	0.4	300,059	305,508	305,496	1.8	-0.0			
横浜市	3,273,609	3,351,612	3,375,772	3.1	0.7	156,142	161,149	161,669	3.5	0.3			
川崎市	1,174,754	1,209,845	1,218,233	3.7	0.7	58,758	61,799	61,669	5.0	-0.2			
品川区	317,475	316,555	317,377	0.0	0.3	10,429	10,437	10,367	-0.6	-0.7			
目黒区	234,612	237,712	239,567	2.1	0.8	7,676	7,763	7,888	2.8	1.6			
大田区	633,891	638,262	638,632	0.7	0.1	24,556	25,339	25,308	3.1	-0.1			
世田谷区	758,267	773,110	778,913	2.7	0.8	27,082	27,951	28,345	4.7	1.4			
渋谷区	183,235	185,875	187,709	2.4	1.0	5,317	5,759	5,710	7.4	-0.9			
町田市	356,379	364,631	370,155	3.9	1.5	14,733	15,143	15,476	5.0	2.2			
神奈川区	202,842	204,461	205,449	1.3	0.5	8,643	8,651	8,666	0.3	0.2			
西区	74,628	75,721	76,471	2.5	1.0	2,836	2,750	2,773	-2.2	0.8			
中区	110,777	114,263	115,339	4.1	0.9	4,143	4,335	4,362	5.3	0.6			
港北区	273,203	285,360	287,901	5.4	0.9	13,290	14,145	14,100	6.1	-0.3			
緑区	147,707	151,966	154,914	4.9	1.9	7,920	7,962	8,059	1.8	1.2			
青葉区	243,232	258,923	264,452	8.7	2.1	14,282	15,536	15,906	11.4	2.4			
都筑区	112,877	143,866	150,122	33.0	4.3	7,697	10,482	10,903	41.7	4.0			
中原区	185,874	191,541	192,295	3.5	0.4	9,220	9,989	9,953	8.0	-0.4			
高津区	167,418	175,335	176,924	5.7	0.9	8,787	9,611	9,612	9.4	0.0			
宮前区	182,775	195,963	197,148	7.9	0.6	10,369	12,074	12,013	15.9	-0.5			
大和市	200,021	207,859	209,611	4.8	0.8	10,079	10,853	10,908	8.2	0.5			
東急沿線計	4,385,213	4,521,403	4,562,979	4.1	0.9	187,059	198,780	200,349	7.1	0.8			
沿線 東京都	2,483,859	2,516,145	2,532,353	2.0	0.6	89,793	92,392	93,094	3.7	0.8			
沿線 神奈川県	1,901,354	2,005,258	2,030,626	6.8	1.3	97,266	106,388	107,255	10.3	0.8			
東急沿線計	4,385,213	4,521,403	4,562,979	* 1	4.1	* 1	187,059	198,780	200,349	* 2	7.1	* 2	0.8

\* 1 東急沿線は人口増加傾向

\* 2 東急沿線は少子化傾向ではない

## 東急沿線人口(推移)



住民基本台帳 人口要覧(総務省 旧自治省 毎年3月31日現在)より作成

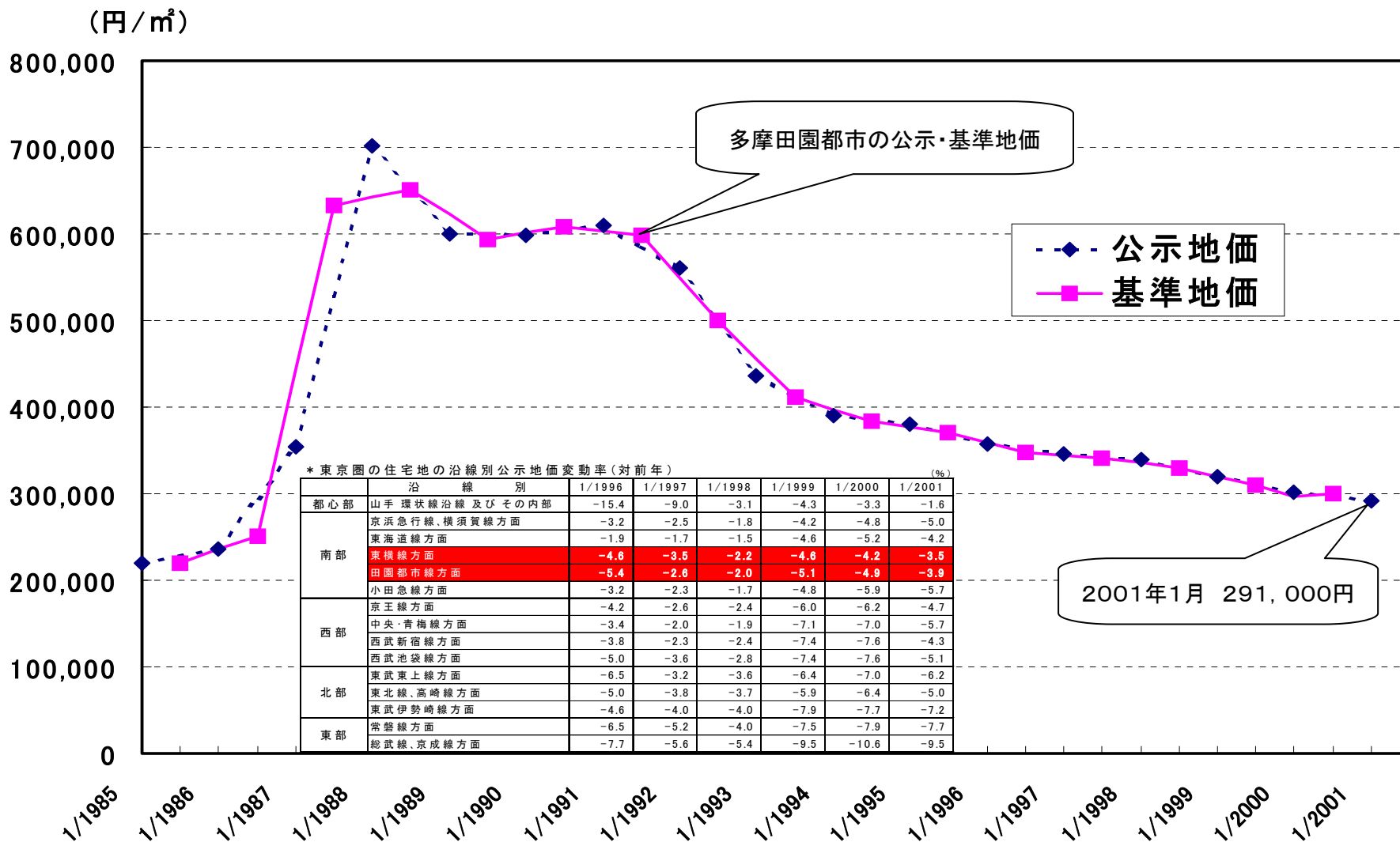
市区名	全人口					増減率			
	1960	1970	1980	1990	2000	1970/1960	1980/1970	1990/1980	2000/1990
	人	人	人	人	人	%	%	%	%
全国	95,094,272	103,521,912	116,194,898	122,744,952	126,071,305	8.9	12.2	5.6	2.7
東京都	9,232,627	11,094,578	11,357,337	11,639,293	11,743,189	20.2	2.4	2.5	0.9
神奈川県	3,333,242	5,295,473	6,829,812	7,847,465	8,370,292	58.9	29.0	14.9	6.7
千葉県	2,371,135	3,284,527	4,672,147	5,488,123	5,893,166	38.5	42.2	17.5	7.4
埼玉県	2,439,742	3,739,898	5,328,412	6,294,960	6,870,003	53.3	42.5	18.1	9.1
1都3県計	17,376,746	23,414,476	28,187,708	31,269,841	32,876,650	34.7	20.4	10.9	5.1
東京都区部	8,310,027	8,628,072	8,179,291	8,046,160	7,919,771	3.8	-5.2	-1.6	-1.6
横浜市	1,375,710	2,173,469	2,755,186	3,175,989	3,375,772	58.0	26.8	15.3	6.3
川崎市	632,975	929,872	1,015,962	1,139,622	1,218,233	46.9	9.3	12.2	6.9
品川区	427,859	388,693	338,583	335,508	317,377	-9.2	-12.9	-0.9	-5.4
目黒区	293,763	286,892	264,358	244,281	239,567	-2.3	-7.9	-7.6	-1.9
大田区	706,219	724,666	657,140	648,322	638,632	2.6	-9.3	-1.3	-1.5
世田谷区	653,210	744,236	762,219	769,871	778,913	13.9	2.4	1.0	1.2
渋谷区	282,687	259,244	237,545	203,933	187,709	-8.3	-8.4	-14.1	-8.0
町田市	71,269	183,873	287,081	343,520	370,155	158.0	56.1	19.7	7.8
神奈川区	172,068	204,537	200,059	200,369	205,449	18.9	-2.2	0.2	2.5
西区	104,173	97,877	79,920	75,516	76,471	-6.0	-18.3	-5.5	1.3
中区	123,624	123,828	115,406	112,089	115,339	0.2	-6.8	-2.9	2.9
港北区	147,688	223,130	266,349	294,864	287,901	51.1	19.4	10.7	-2.4
緑区	0	132,161	289,144	416,500	154,914	-	118.8	44.0	-62.8
青葉区	0	0	0	0	264,452	-	-	-	-
都筑区	0	0	0	0	150,122	-	-	-	-
中原区	134,217	206,412	182,288	182,137	192,295	53.8	-11.7	-0.1	5.6
高津区	66,723	186,345	276,615	159,600	176,924	179.3	48.4	-42.3	10.9
宮前区	0	0	0	173,141	197,148	-	-	-	13.9
大和市	40,975	96,962	165,078	190,188	209,611	136.6	70.3	15.2	10.2
東急沿線計	3,224,475	3,858,856	4,121,785	4,349,839	4,562,979	19.7	6.8	5.5	4.9
		1969年 川北区が 港北区、緑区 に分区	1972年 川崎市に区設置 中原区、高津区 が誕生	1982年 高津区が 高津区、宮前区 に分区	1994年 港北区、緑区が 港北区、緑区、 青葉区、都筑区 に分区				
沿線 東京都	2,435,007	2,587,604	2,546,926	2,545,435	2,532,353	6.3	-1.6	-0.1	-0.5
沿線 神奈川県	* 789,468	1,271,252	1,574,859	1,804,404	* 2,030,626	61.0	23.9	14.6	12.5
東急沿線計	3,224,475	3,858,856	4,121,785	4,349,839	4,562,979	19.7	6.8	5.5	4.9

※1960年市区人口は、国勢調査データによる。

※川崎市中原区・高津区の1960年・1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書(第3回、第14回)の大字(町)別人口の該当部分による。

\* 多摩田園都市の開発により、神奈川県沿線人口は2.5倍に増加(1960-2000)

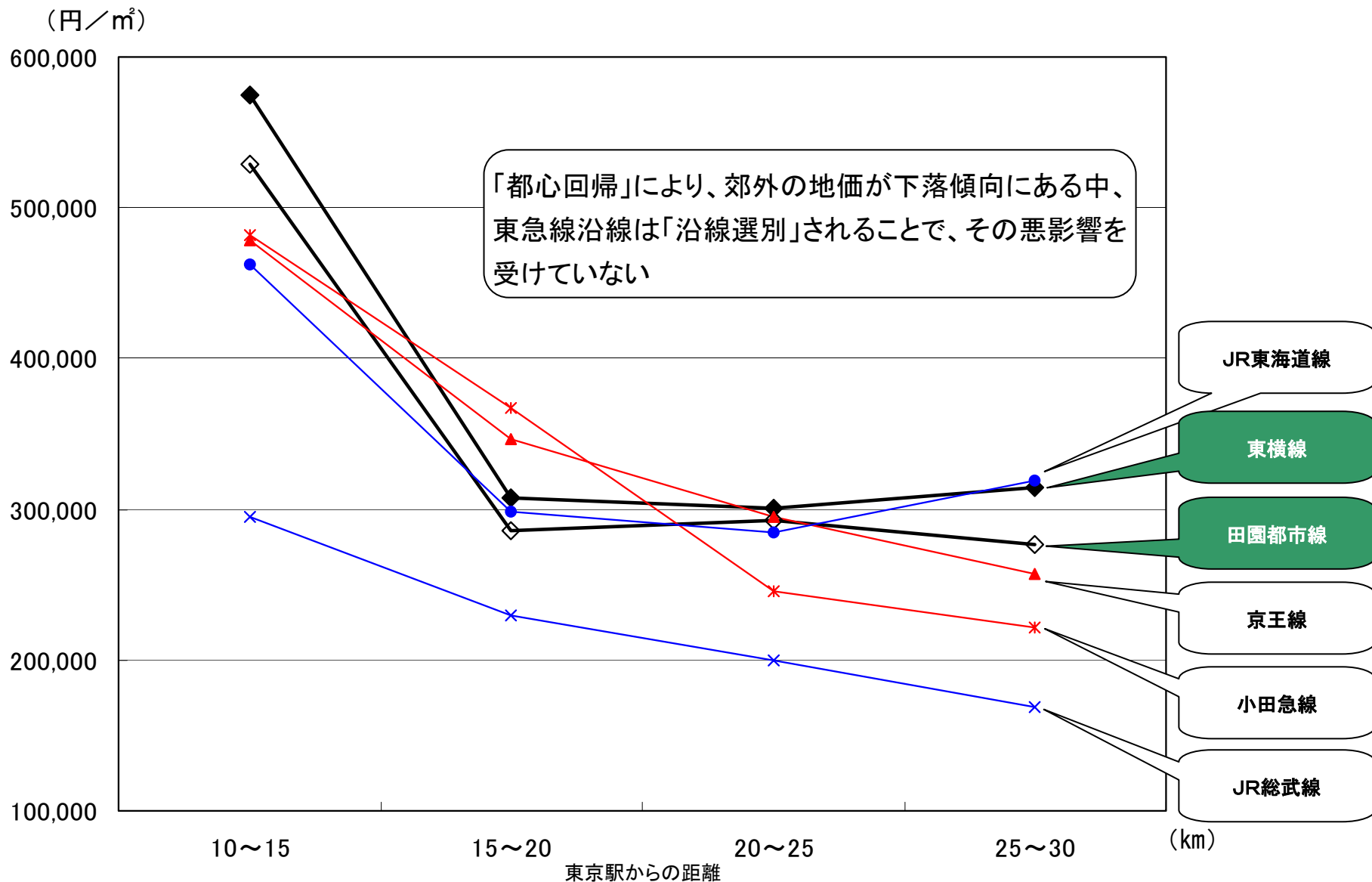
# 多摩田園都市地価推移



\* 東急沿線は下落率が縮小基調

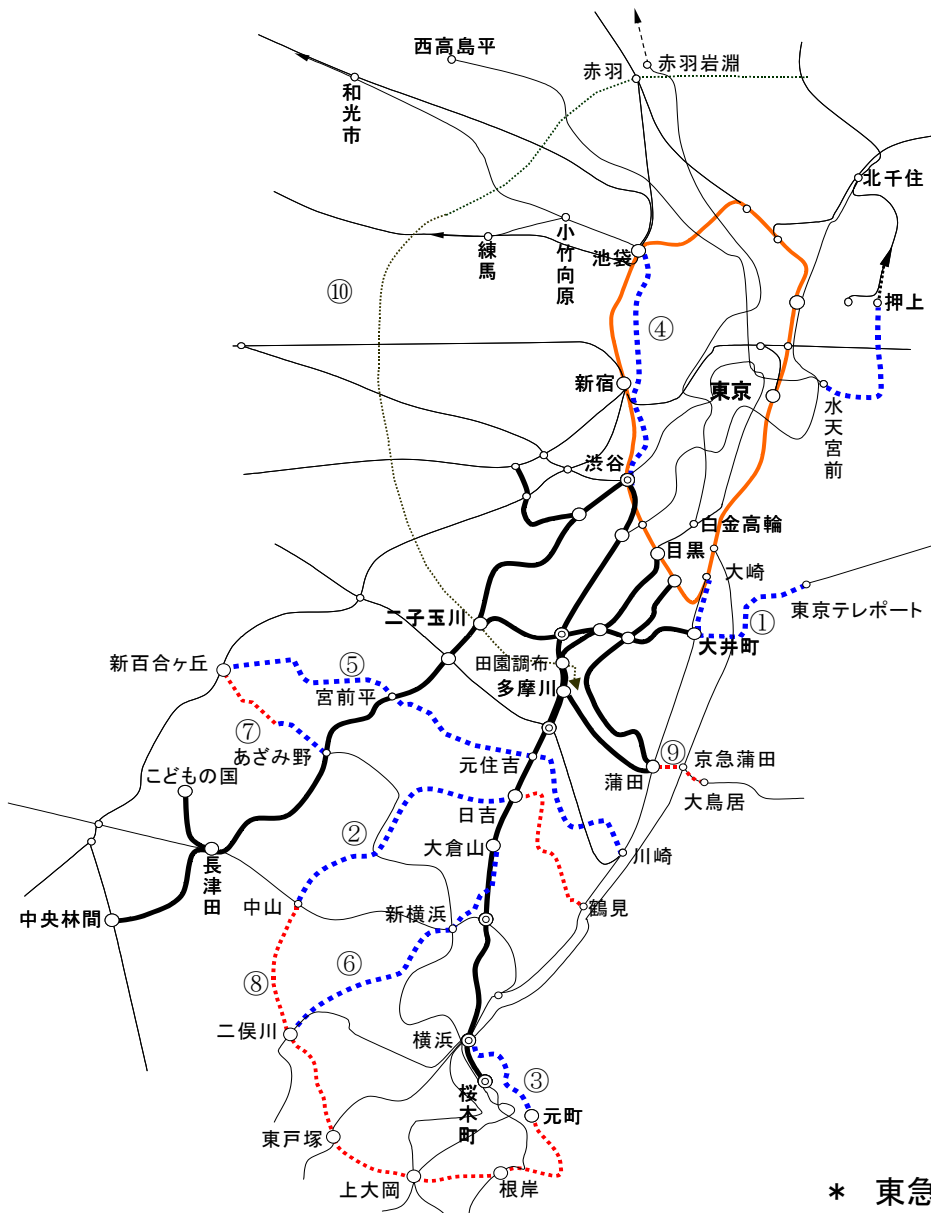
(資料)国土交通省データを基に東京急行が作成

## 東京圏住宅地の沿線別平均価格





# 東急線への接続が計画される新路線ー1



①	臨海副都心線
②	横浜4号線
③	みなとみらい21線
④	東京13号線
⑤	川崎縦貫高速鉄道(仮称)
⑥	神奈川東部方面線(仮称)
⑦	横浜3号線
⑧	横浜環状鉄道(仮称)
⑨	京急空港線と東急目蒲線を短絡する路線
⑩	区部周辺部環状公共交通(仮称)



凡例

	2015年までに開業することが 適当である路線(次頁A1)
	2015年までに整備着工することが 適当である路線(次頁A2)
	今後整備について検討 すべき路線(次頁B)

\* 東急沿線の利便性は今後、より一層高まっていく

## 東急線への接続が計画される新路線－2



		路線名	区間 概要
A1	①	臨海副都心線	東京テレポート～大井町～大崎 事業主体:東京臨海高速鉄道 完成予定:2002年12月 総事業費:4,902億円
	②	横浜4号線	日吉～高田町～中山 事業主体:横浜市 完成予定:2003年9月 総事業費:3,002億円
	③	みなとみらい21線	横浜～みなとみらい中央～元町 事業主体:横浜高速鉄道 完成予定:2004年4月 総事業費:2,549億円
	④	東京13号線	池袋～新宿三丁目～渋谷 事業主体:交通営団 完成予定:2007年4月 総事業費:2,407億円
	⑤	川崎縦貫高速鉄道(仮称)	新百合ヶ丘～宮前平～元住吉～川崎 事業主体:川崎市交通局 完成予定:2011年 総事業費:6,600億円
	⑥	神奈川東部方面線(仮称)	二俣川～新横浜～大倉山
	⑦	横浜3号線	あざみ野～すすき野付近～新百合ヶ丘 但し すすき野付近～新百合ヶ丘はA2
A2	⑧	横浜環状鉄道(仮称)	元町～根岸～上大岡～東戸塚～二俣川～中山～日吉～鶴見 但し 中山～日吉はA1(②)
	⑨	京急空港線と東急目蒲線を短絡する路線	大鳥居～京急蒲田～蒲田(東急)
B	⑩	区部周辺部環状公共交通(仮称)	葛西臨海公園～赤羽～田園調布～羽田空港方面

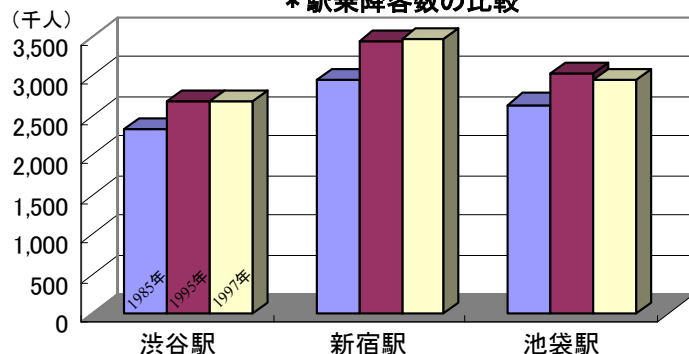
(出所) 東京圏における高速鉄道を中心とする交通網の整備に関する基本計画について(運輸政策審議会答申第18号)

東京圏の鉄道のあゆみと未来(運輸政策研究機構), 川崎市ホームページ に基づき東京急行電鉄が作成

# 3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)



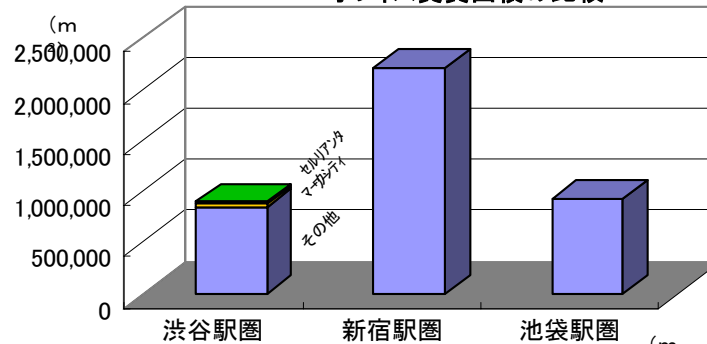
\* 駅乗降客数の比較



	渋谷駅	新宿駅	池袋駅
1985年	2,340	2,954	2,645
1995年	2,682	3,444	3,047
1997年	2,680	3,483	2,948

(資料)平成11年版 都市交通年報 運輸政策研究機構

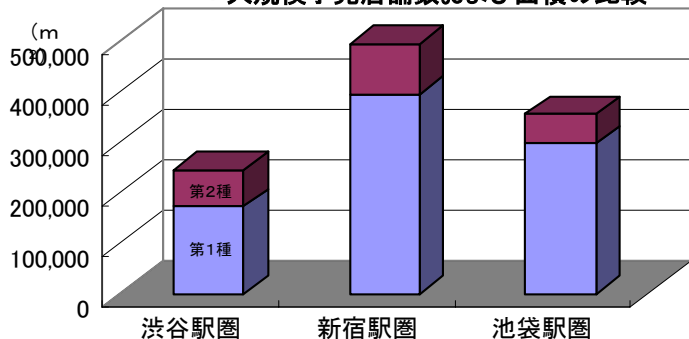
\* オフィス賃貸面積の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
マークシティ	27,313	—	—
セルリアンタワー	16,760	—	—
その他	853,707	2,207,954	937,207
計	897,780	2,207,954	937,207

(資料)不動産白書2000 生駒データサービスシステム

\* 大規模小売店舗数および面積の比較

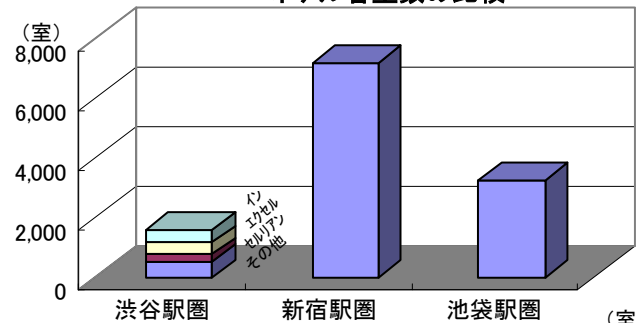


	渋谷駅圏		新宿駅圏		池袋駅圏	
	店舗数	店舗面積(m <sup>2</sup> )	店舗数	店舗面積(m <sup>2</sup> )	店舗数	店舗面積(m <sup>2</sup> )
第1種	9	170,393	19	393,265	7	295,031
第2種	38	74,550	53	99,451	28	59,064
計	47	244,943	72	492,716	35	354,095

第1種大規模小売店舗:6,000m<sup>2</sup>以上(東京23区)  
第2種大規模小売店舗:500m<sup>2</sup>以上6,000m<sup>2</sup>未満(東京23区)

(資料)全国大型小売店舗総覧'98 東洋経済新報社

\* ホテル客室数の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
渋谷東急イン	223	—	—
渋谷エクセルホテル東急	408	—	—
セルリアンタワー東急ホテル	414	—	—
その他	522	7,146	3,226
計	1,567	7,146	3,226

(資料)日本ホテル年鑑2001年版 オータパブリケーションズ

※2001年12月 ホテルメッツ渋谷 開業予定

※ 渋谷は乗降客数に対して、オフィスや店舗、ホテルの供給が少ない

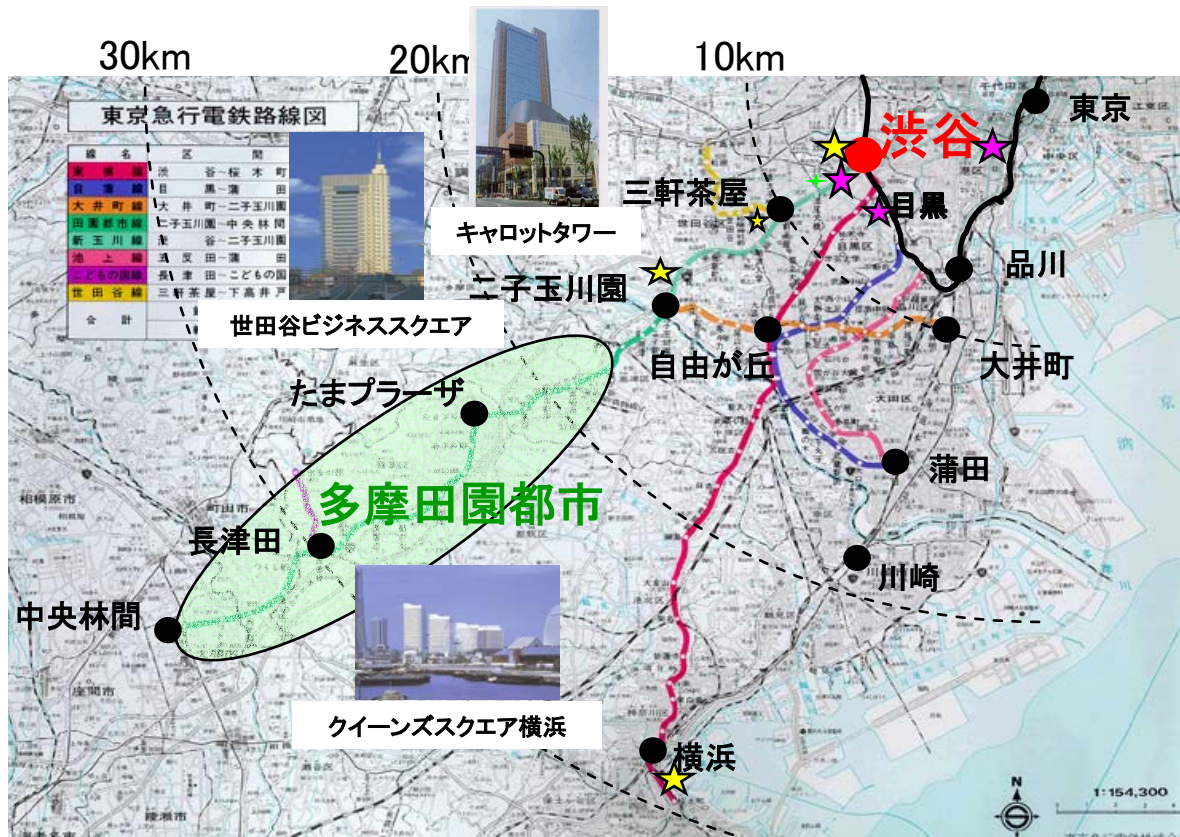
# 東急グループの賃貸オフィスビル



渋谷マークシティ  
(2000年4月開業)



セルリアンタワー  
(2001年4月開業)



目黒駅共同ビル  
(2002年春開業予定)



日本橋一丁目計画  
(2004年春開業予定)

物件名	世田谷ビジネススクエア (共同事業)	キャロットタワー (再開発事業)	クイーンズスクエア横浜 (共同事業)	渋谷マークシティ (共同事業)	セルリアンタワー	目黒駅共同ビル (共同事業)	日本橋一丁目計画 (共同事業)
事業主	東京急行電鉄 東急不動産	東京急行電鉄 東急不動産	三菱地所・日揮・横浜市 TRY90事業者組合 (東急YMMプロパティーズ他8社にて構成)	帝都高速度交通営団 東京急行電鉄 京王電鉄	東京急行電鉄	東京急行電鉄 JR東日本	東京急行電鉄 三井不動産 東急不動産
立地	東京都世田谷区	東京都世田谷区	横浜市西区	東京都渋谷区	東京都渋谷区	東京都品川区	東京都中央区
着工年月	1990年10月	1992年10月	1994年2月	1994年4月	1997年11月	1994年7月	2001年7月(予定)
開業年月	1993年11月	1996年11月	1997年7月	2000年4月	2001年4月	2002年春(予定)	2004年春(予定)
用途	事務所、店舗	事務所、店舗、その他施設	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、その他施設	事務所、店舗、その他施設	事務所、店舗他
延床面積	約96,000m <sup>2</sup>	約77,000m <sup>2</sup>	約495,000m <sup>2</sup>	約139,000m <sup>2</sup>	約106,000m <sup>2</sup>	約52,000m <sup>2</sup>	約98,000m <sup>2</sup>
構造規模	地下2階地上29階 1棟 地下2階地上 5階 3棟 地下1階地上 6階 1棟 地下2階地上 2階 3棟	地下5階地上27階	タワーA：地下5階地上36階 タワーB：地下5階地上28階 タワーC：地下5階地上21階 商業棟：地下3階地上 6階 ホテル棟：地下3階地上25階	イースト：地下2階地上25階 ウエスト：地下1階地上23階	地下6階地上41階	地下4階地上17階	A街区：地下4階地上20階 B街区：地下2階地上 2階
当社負担建設費	約280億円	約60億円(※)	-	約160億円	約430億円	約90億円	約90億円

(※) 保留床取得費等

# 東急グループの商業施設



## ショッピングセンター

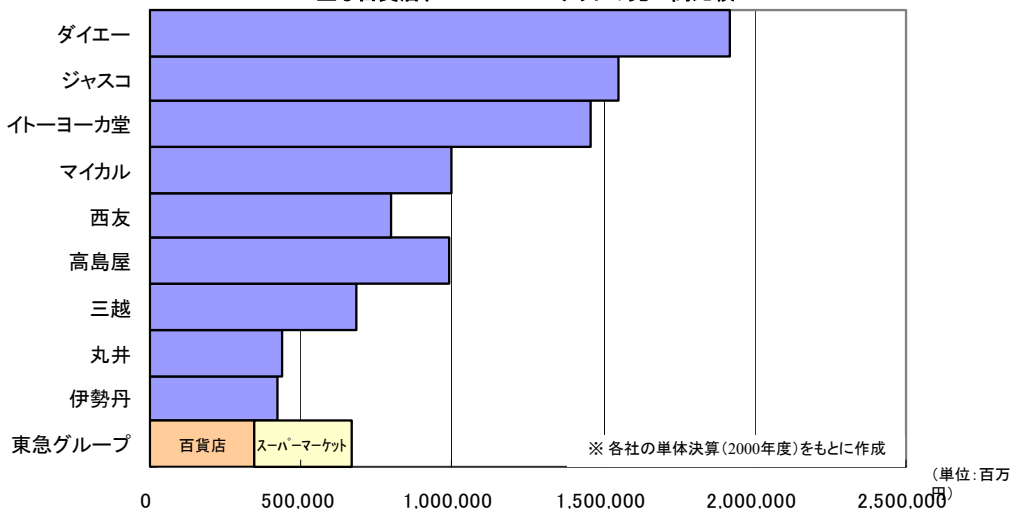
渋谷マークシティ
QFRONT
SHIBUYA109
109-②
東急プラザ
渋谷東急プラザ
蒲田東急プラザ
赤坂東急プラザ
藤沢東急プラザ
自由が丘東急プラザ
札幌東急プラザ
東急スクエアガーデンサイト
クイーンズスクエア横浜 [アット!]
プラス
代官山プラス
南青山プラス
グランベリーモール
港北東急百貨店S.C. ※2
たまプラーザ東急S.C. ※1
スパイスボックス
青葉台東急スクエア
八王子東急スクエア
東急日吉駅ビル ※3
町田ターミナルプラザ ※4
香林坊109
東急ライフプラザ [ブーミン江坂]
東急プラザ [オッツ]

## 百貨店

東急百貨店本店
東急百貨店東横店
東急百貨店吉祥寺店
東急百貨店町田店
東急百貨店札幌店
たまプラーザ東急百貨店 ※1
港北東急百貨店 ※2
日吉東急 ※3
クイーンズイースト
ながの東急百貨店
おかや東急百貨店
こもろ東急百貨店
きたみ東急百貨店
計13店

●※1～※3については、SC内に出店

主な百貨店、スーパーマーケットの売上高比較



## スーパーマーケット

東急ストア(GMS)	学芸大学東急ストア	綱島東急ストア	札幌東急ストア
あきる野とうきゅう	上池台東急ストア	つきみ野東急ストア	行啓通店
五反田とうきゅう	唐木東急ストア	根岸東急ストア	豊平店
大森とうきゅう	高円寺東急ストア	東林間東急ストア	北栄店
自由が丘とうきゅう	渋谷東急ストア	溝の口東急ストア	平岸ターミナル店
中野とうきゅう	清水台東急ストア	宮崎台東急ストア	南郷13丁目店
調布とうきゅう	洗足東急ストア	武蔵小杉東急ストア	南郷7丁目店
金町とうきゅう	雑色東急ストア	毛利台東急ストア	自衛隊駅前店
三軒茶屋とうきゅう	忠生東急ストア	横浜東急ストア	平和店
高島平とうきゅう	つくし野東急ストア	横浜地下街東急ストア	環状東駅前店
湘南とうきゅう	都立大学東急ストア	横光台東急ストア	フロム山鼻店
中央林間とうきゅう	長原東急ストア	たちばな台東急ストア	平岡店
中山とうきゅう	中目黒東急ストア	江田東急ストア	真栄店
さぎ沼とうきゅう	東長崎東急ストア	田奈東急ストア	宮の森店
伊勢原とうきゅう	文化特選街	藤が丘東急ストア	北広島店
すすき野とうきゅう	二子玉川東急ストア	小金原東急ストア	福井店
杉田とうきゅう	二子玉川東口東急ストア	土気東急ストア	あいの里店
鎌倉とうきゅう	馬込東急ストア	布佐東急ストア	麻生店
土気あずみが丘とうきゅう	みなみ野東急ストア	増尾東急ストア	円山店
和光とうきゅう	三鷹東急ストア	上尾東急ストア	真駒内店
取手とうきゅう	三鷹センター東急ストア	こま武蔵台東急ストア	計21店
下田とうきゅう	武蔵小山東急ストア	草加松原東急ストア	ディナーベル
筑紫野とうきゅう	目黒西口東急ストア	北越谷東急ストア	木の花店
計22店	雪が谷東急ストア	上野台東急ストア	ススキノ南7条店
東急ストア	祐天寺東急ストア	粕谷台東急ストア	上野幌店
青山東急ストア	あざみ野東急ストア	知多東急ストア	新道西店
綾瀬東急ストア	東急生鮮プラザ大倉山	計67店	北大前店
阿佐谷東急ストア	金沢シーサイド東急ストア	ブレッセ	美香保店
一之江東急ストア	かしわ東急ストア	ブレッセ美しが丘店	計6店
SSC武蔵小金井東急ストア	梶が谷東急ストア	ブレッセ田園調布店	計6店
荏原中延東急ストア	菊名東急ストア	ブレッセ南町田店	計3店
大岡山東急ストア	白根東急ストア	計3店	計5店
蒲田東急ストア	新丸子東急ストア		

## コンビニエンスストア

TOKS
田園調布店
奥沢店
多摩川店
つくし野店
すずかけ台店
つきみ野店
代官山店
下馬店
目黒店
目黒中央店
弦巻店
尾山台店
江田店
北千束店
大岡山店
渋谷店
恩田店
二子玉川店
計18店

## DIY

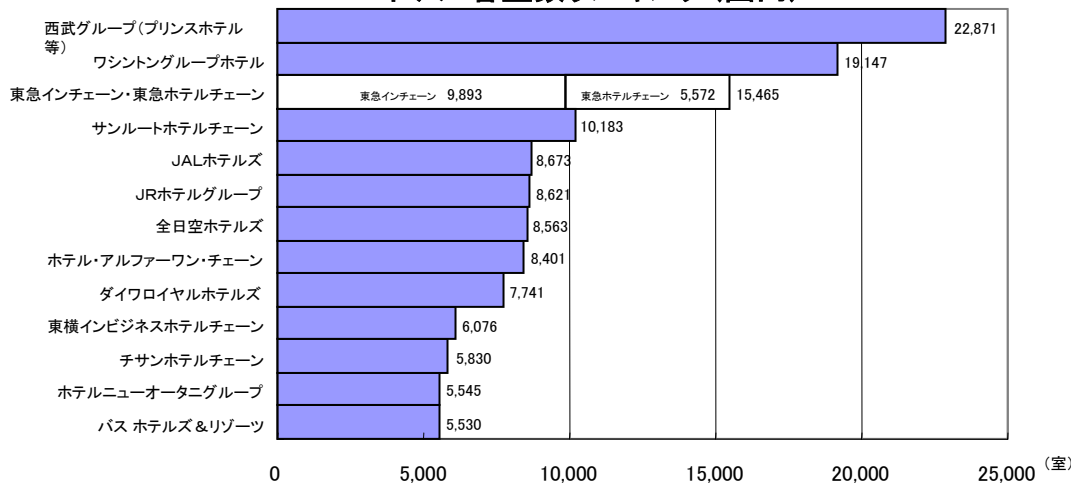
東急ハンズ
渋谷店
新宿店
池袋店
二子玉川店
横浜店
町田店 ※4
藤沢店
二子玉川店
江坂店
三宮店
広島店
札幌店
out-parts
natulabo
名古屋店 (FC)
名古屋ANNEX店 (FC)
計16店

●※4については、SC内に出店

# 東急グループのホテル



## ホテル客室数ランキング(国内)



### 東急インチェーン

施設名	客室数
釧路東急イン	150
札幌東急イン	566
帯広東急イン	171
北見東急イン	127
シティ弘前ホテル	141
酒田東急イン	94
福島東急イン	118
いわき東急イン	133
前橋東急イン	183
ホテル成田東急	712
新橋愛宕山東急イン	429
渋谷東急イン	223
吉祥寺東急イン	234
大森東急イン	194
新潟東急イン	309
上田東急イン	133
松本東急イン	160
名古屋丸の内東急イン	187
名古屋栄東急イン	297
京都東急イン	400
大阪東急イン	402
新大阪江坂東急イン	363
神戸東急イン	236
和歌山東急イン	165
広島東急イン	224
松江東急イン	181
徳島東急イン	138
高松東急イン	191
松山東急イン	245
下関東急イン	128
小倉東急イン	190
熊本東急イン	138
鹿児島東急イン	190
<b>計 33店舗</b>	<b>7,752</b>
札幌エクセルホテル東急	388
富山エクセルホテル東急	210
博多エクセルホテル東急	308
渋谷エクセルホテル東急	408
<b>計 4店舗</b>	<b>1,314</b>
サロマ湖東急リゾート	72
ホテル グランデコ	106
草津温泉ホテル東急	108
伊香保東急ピラ	32
蓼科東急リゾート	78
鹿教湯温泉ホテル東急	44
今井浜東急リゾート	139
宮古島東急リゾート	248
<b>計 8店舗</b>	<b>827</b>
<b>総計 45店舗</b>	<b>9,893</b>

### 東急ホテルチェーン

施設名	客室数
札幌東急ホテル	263
仙台東急ホテル	302
キャピトル東急ホテル	459
赤坂東急ホテル	535
羽田東急ホテル	306
東京ベイホテル東急	701
セルリアンタワー東急ホテル	414
横浜東急ホテル	212
沼津東急ホテル	120
下田東急ホテル	117
白馬東急ホテル	102
金沢東急ホテル	236
名古屋東急ホテル	565
京都東急ホテル	432
大阪東急ホテル	336
博多東急ホテル	266
鹿児島東急ホテル	206
<b>計 17店舗</b>	<b>5,572</b>

### Pan Pacific Hotels and Resorts

施設名	客室数	所在地
バン パシフィック バンコク	235	タイ
バン パシフィック ショナルガオン ダッカ	305	バングラデシュ
バン パシフィック グレンマリー クアラルンプール	291	マレーシア
サリバン パシフィック ジャカルタ	400	インドネシア
プテリバン パシフィック ジョホール・バル	500	マレーシア
バン パシフィック ホテル クアラルンプール	550	マレーシア
バン パシフィック ホテル クアラルンプール国際空港	441	マレーシア
パラオ パシフィック リゾート	160	パラオ
バン パシフィック リゾート バンコール	240	マレーシア
バン パシフィック シンガポール	784	シンガポール
マウナラニ ベイ ホテル アンド バンガローズ、ハワイ	350	米国
バン パシフィック サンフランシスコ	329	米国
バン パシフィック ホテル バンクーバー	506	カナダ
バン パシフィック ホテル 横浜	485	日本
バン パシフィック ロッジ ウィスラー	121	カナダ
バン パシフィック マニラ	240	フィリピン
<b>計 16店舗</b>	<b>5,937</b>	<b>10カ国</b>
販売提携ホテル		
ロイヤルガーデンホテル	422	香港
ホテル成田東急	712	日本

### ビッグウィーク (タイムシェアリゾートホテル)

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
<b>計 2店舗</b>	<b>51</b>

### 東急ステイ (長期滞在型ビジネスホテル)

施設名	客室数
東急ステイ四谷	148
東急ステイ日本橋	123
東急ステイ渋谷	125
東急ステイ新橋	63
東急ステイ目黒・祐天寺	69
東急ステイ門前仲町・ANNEX	116
東急ステイ蒲田	48
東急ステイ用賀	79
<b>計 8店舗</b>	<b>771</b>

### その他宿泊施設

施設名	客室数
ホテル伊豆急	117
ルネッサ赤沢	79
ルネッサ城ヶ崎	56
ルネッサ福取高原	46
天城高原ロッジ	17
ニセコ高原ホテル	59
ホテルタングラム	250
クラブカプリコーン	65
しまねイン青山	48
青葉台フォーラム	42
八景荘	11
<b>計 11店舗</b>	<b>790</b>

### 東急ハーヴェスト(会員制リゾートホテル)

施設名	客室数
東急ハーヴェストクラブ勝浦	98
東急ハーヴェストクラブ鬼怒川	140
東急ハーヴェストクラブトラスト箱根明神平	39
東急ハーヴェストクラブ伊東	160
東急ハーヴェストクラブ天城高原	120
東急ハーヴェストクラブ静波海岸	50
東急ハーヴェストクラブ浜名湖	120
東急ハーヴェストクラブトラスト軽井沢万平	22
東急ハーヴェストクラブトラスト軽井沢高原	90
東急ハーヴェストクラブ斑尾	90
東急ハーヴェストクラブ蓼科	90
東急ハーヴェストクラブ蓼科アネックス	50
東急ハーヴェストクラブ山中湖マウント富士	100
東急ハーヴェストクラブ南紀田辺	180
東急ハーヴェストクラブトラスト京都アーバンステージ	50
東急ハーヴェストクラブスキージャム勝山	85
<b>計 16店舗</b>	<b>1,484</b>

<資料>日本ホテル年鑑2001年版(オータパブリケーションズ)

東急グループ合計 宿泊客室数 (2001年5月現在)

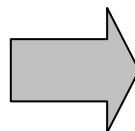
**24,498室**

# 東急グループ国内ホテル網のグレード整理



## 【統合前】

種別 グレード	客室主体	フルサービス
ラグジュアリー & デラックス	エクセルホテル 東急	東急ホテル
スーペリア	東急イン	
スタンダード		



## 【統合後】

種別 グレード	客室主体	フルサービス
ラグジュアリー & デラックス	エクセルホテル 東急	東急ホテル
スーペリア	東急イン	
スタンダード		

# 東急グループのホテル(渋谷)



## セルリアンタワー東急ホテル (2001年5月24日グランドオープン)

- 客室数 : 414室
- 宴会場 : 大宴会場(1室;1,430m<sup>2</sup>)他、中小宴会場 9室
- 料飲施設 : 和食、洋食、中華、ラウンジ、ジャズクラブ

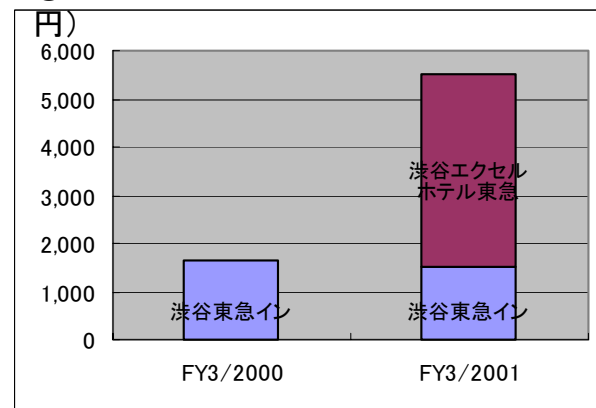
## 渋谷エクセルホテル東急

- 客室数 : 408室
- 会議・宴会場 : 3室
- 料飲施設 : 和食、洋食、ラウンジ

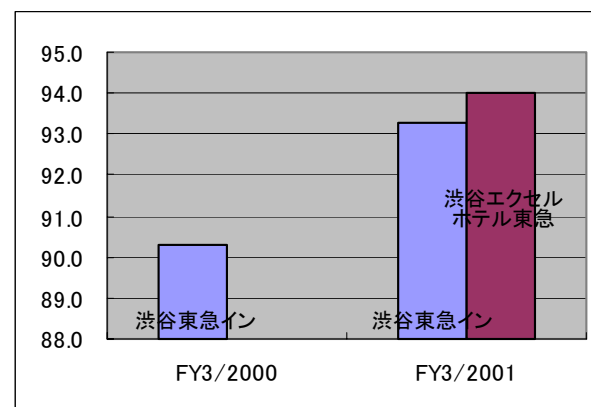
## 渋谷東急イン

- 客室数 : 223室
- 会議・宴会場 : 4室
- 料飲施設 : 洋食、ラウンジ、寿司

①総収入 (単位:百万円)



②稼働率(単位:%)



- ・エクセル開業により、全体としての総収入が増加
- ・エクセル、イン双方とも高い稼働率

→渋谷には潜在的にホテル需要がある



# 東急グループのレジャー施設



## ゴルフ場

施設名	経営主体
東急セブンハンドレッドクラブ	東京急行電鉄
ファイブハンドレッドクラブ	東京急行電鉄
白浜ビーチゴルフ倶楽部	東京急行電鉄
グランドオークゴルフクラブ	東京急行電鉄
ストークヒルゴルフクラブ	東京急行電鉄
湯布高原ゴルフクラブ	東京急行電鉄
ハイビスカスゴルフクラブ	東京急行電鉄
エメラルドコーストゴルフリンクス	東京急行電鉄
ニセコ東急ゴルフコース	東急不動産
札幌東急ゴルフクラブ	東急不動産
マサリカップ東急ゴルフクラブ	東急不動産
タングラム斑尾東急ゴルフクラブ	東急不動産
望月東急ゴルフクラブ	東急不動産
蓼科東急ゴルフコース	東急不動産
筑波東急ゴルフクラブ	東急不動産
小見川東急ゴルフクラブ	東急不動産
季美の森ゴルフ倶楽部	東急不動産
勝浦東急ゴルフコース	東急不動産
天城高原ゴルフコース	東急不動産
有田東急ゴルフクラブ	東急不動産
大分東急ゴルフクラブ	東急不動産
阿蘇東急ゴルフクラブ	東急不動産
思い川東急ゴルフ倶楽部	東急建設
四日市東急ゴルフ倶楽部	東急建設
稲取ゴルフクラブ	伊豆急行
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ
ロイヤルフォレストゴルフ倶楽部	世紀東急工業
東急ハーブヒルゴルフクラブ	東急ハーブヒルゴルフクラブ
JAS旭川カントリークラブ	日本エアシステム
フランシスH.I.ブラウンゴルフコース	マウナラニリゾート
ミルクリークカントリークラブ	ユナイテッドデベロップメント
東急ゴルフ場	東急ゴルフ場
<b>計 32施設</b>	

## スポーツ施設

施設名	経営主体
東急スイミングスクールたまがわ	東京急行電鉄
東急スイミングスクールたまブラーザ	東京急行電鉄
東急スイミングスクールふたこ	東京急行電鉄
東急スポーツクラブ藤が丘	東京急行電鉄
フィットネス&アクア アトリオあざみ野	東京急行電鉄
嶮山フットサルクラブ	東京急行電鉄
スイング碑文谷	東京急行電鉄
田園テニス倶楽部	東京急行電鉄
たまブラーザ東急S.C.テニスコート	東京急行電鉄
東急有馬テニスクラブ	東京急行電鉄
東急嶮山スポーツガーデン	東京急行電鉄
東急スポーツオアシス青山	東急不動産
東急スポーツオアシスあべの	東急不動産
東急スポーツオアシス茨木	東急不動産
東急スポーツオアシス梅田	東急不動産
東急スポーツオアシス浦和	東急不動産
東急スポーツオアシス江坂	東急不動産
東急スポーツオアシス川口	東急不動産
東急スポーツオアシスクラブウエスト	東急不動産
東急スポーツオアシス香里園	東急不動産
東急スポーツオアシス三宮	東急不動産
東急スポーツオアシス心斎橋	東急不動産
東急スポーツオアシス新宿	東急不動産
東急スポーツオアシス住吉	東急不動産
東急スポーツオアシス宝塚	東急不動産
東急スポーツオアシス多摩川	東急不動産
東急スポーツオアシス天王寺	東急不動産
東急スポーツオアシス武蔵小杉	東急不動産
東急スポーツオアシス広島	東急不動産
二子玉川園東急スポーツガーデン	東急不動産
あずみが丘とうきゅうボウル	東急レクリエーション
葛西とうきゅうボウル	東急レクリエーション
港北とうきゅうボウル	東急レクリエーション
湘南とうきゅうボウル	東急レクリエーション
新宿ミラノボウル	東急レクリエーション
東急フィットネスクラブAXIA池袋	東急レクリエーション
東急フィットネスクラブAXIA取手	東急レクリエーション
エリックス聖路加ガーデン	スポーツエリックス
エリックス武蔵野	スポーツエリックス
スポーツエリックス青葉台テニスクラブ	スポーツエリックス
アミューズメントスクエア・とうきゅうテソロ	ながの東急百貨店
<b>計 41施設</b>	

## スキー場

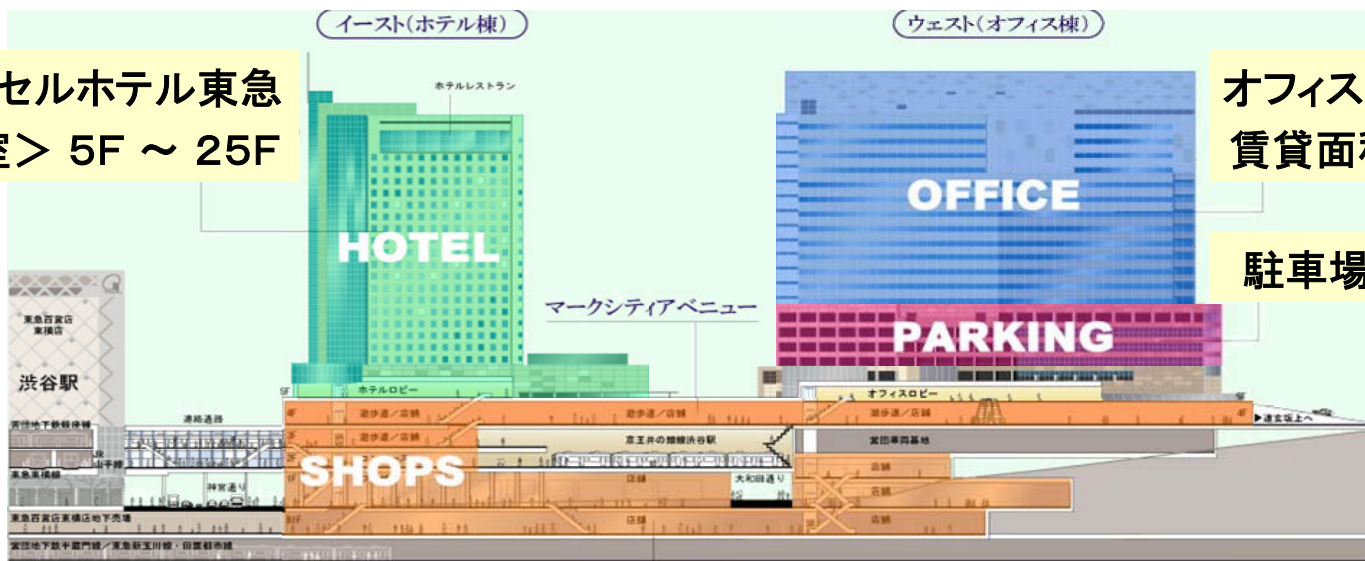
施設名	経営主体
菅平高原スキー場	上田交通
グランドコススキーリゾート	東京急行電鉄
タングラムスキーサーカス	東急不動産
玉原スキーパーク	東急不動産
蓼科東急スキー場	東急不動産
スキージャム勝山	東急不動産
ニセコひらふスキー場	東急不動産
八方尾根スキー場	白馬観光開発
白馬岩岳スキー場	白馬観光開発
柵池高原スキー場	白馬観光開発
<b>計 10施設</b>	

## 映画館

施設名	経営主体
ミラノ座	東急レクリエーション
新宿東急	東急レクリエーション
シネマミラノ	東急レクリエーション
シネマスクエアとうきゅう	東急レクリエーション
パンテオン	東急レクリエーション
渋谷東急	東急レクリエーション
渋谷東急2	東急レクリエーション
渋谷東急3	東急レクリエーション
Bunkamura・シネマ	東急文化村
丸の内ループル	東急レクリエーション
池袋東急	東急レクリエーション
上野東急	東急レクリエーション
上野東急2	東急レクリエーション
ロビンソンシアター	東急レクリエーション
多摩カリヨンシアター	東急レクリエーション
109シネマズ港北	東急レクリエーション
109シネマズ木場	東急レクリエーション
厚木シネマミロード1・2・3	東急レクリエーション
<b>計 18施設</b>	

# 渋谷マークシティ

渋谷エクセルホテル東急  
＜408室＞ 5F ~ 25F



オフィス 11F ~ 23F  
賃貸面積 27,313㎡

駐車場 ＜454台＞

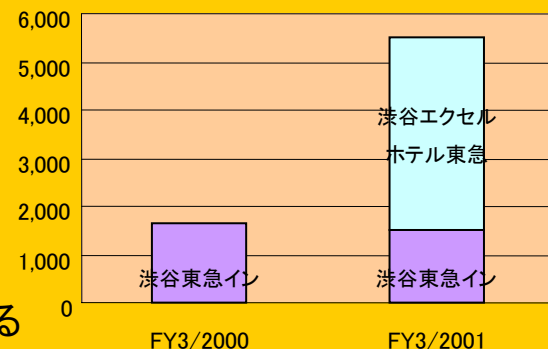
マークシティモール ＜54店舗（物販29店舗、飲食20店舗、その他5店舗）＞ B1F ~ 4F

## 〔渋谷エクセルホテル東急〕

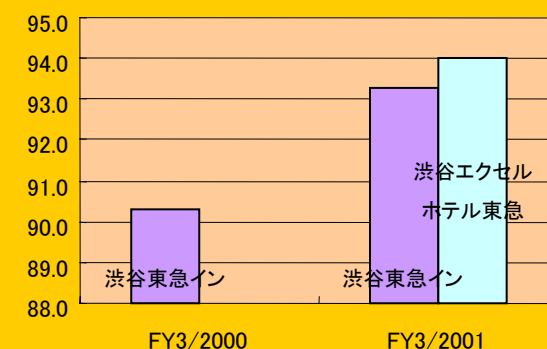
- エクセルの開業により、  
渋谷全体の総収入が増加
- エクセル、イン双方とも  
高い稼働率

※ 渋谷には潜在的ホテル需要がある

① 総収入（単位：百万円）



② 稼働率(単位：%)



# グランベリーモール



## 概要

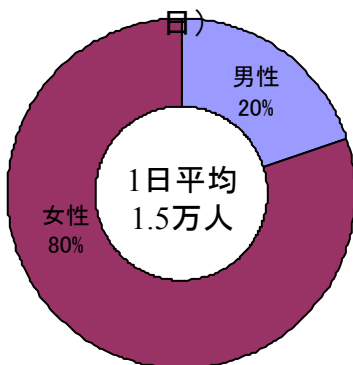
- 所在 東京都町田市鶴間三丁目4-1(田園都市線・南町田駅前)
- 敷地面積 約87,000㎡
- 施設 鉄骨造平屋建て(一部2階建て) 9棟
- 総延床面積 約25,000㎡
- コンセプト 郊外生活者の充実した日常生活を積極的に支援する売場空間の創出
- ゾーン フレッシュベリーマーケット、ホームライフガーデン、アウトレットショップス
- 駐車場 約1,000台(屋外平面駐車場)
- 総店舗数 79店
- 開業日 2000年4月21日(金)



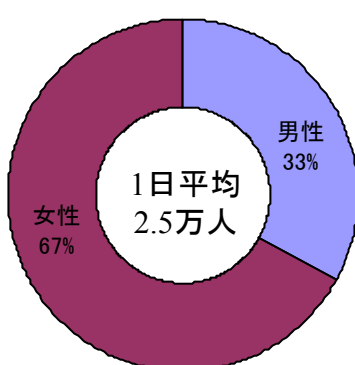
## 実績 (2000年4月21日～2001年4月20日)

	当初計画	1か月	3か月	6か月	12か月	対計画比率
総来場者数	600万人	160万人	315万人	470万人	760万人	127%
売上状況	170億円	30億円	58億円	97億円	170億円	100%

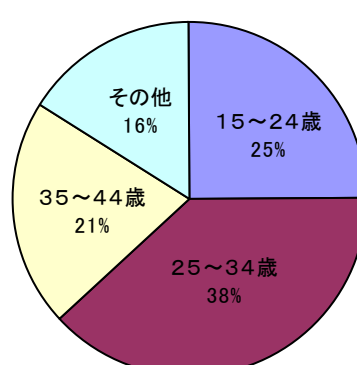
来場者男女構成比(平日)



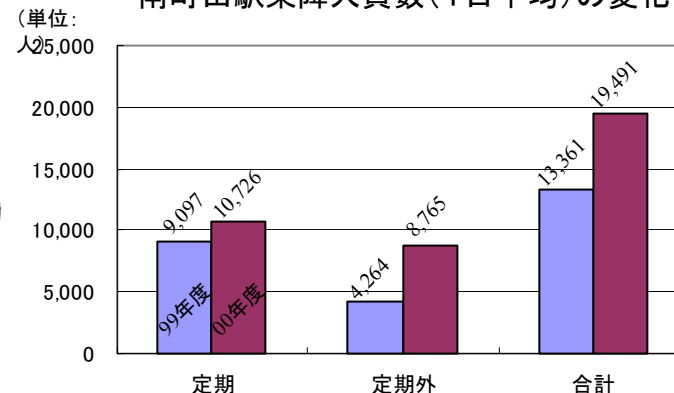
来場者男女構成比(休日)



来場者年齢構成比



南町田駅乗降人員数(1日平均)の変化



2001年1月16日には隣接地にカルフル南町田店がオープン(当社による事業定期借地権方式)し、今後は相乗効果も期待できる。

# bit Cube (ビットキューブ)



## 〔概要〕

- 所在地 渋谷区神山町16番2号
- 構造 鉄骨造 地上3階建
- 敷地面積 656.61m<sup>2</sup>
- 延床面積 1,336.16m<sup>2</sup>
- 開業 2001年2月1日

＜社内ベンチャー制度からの事業化＞

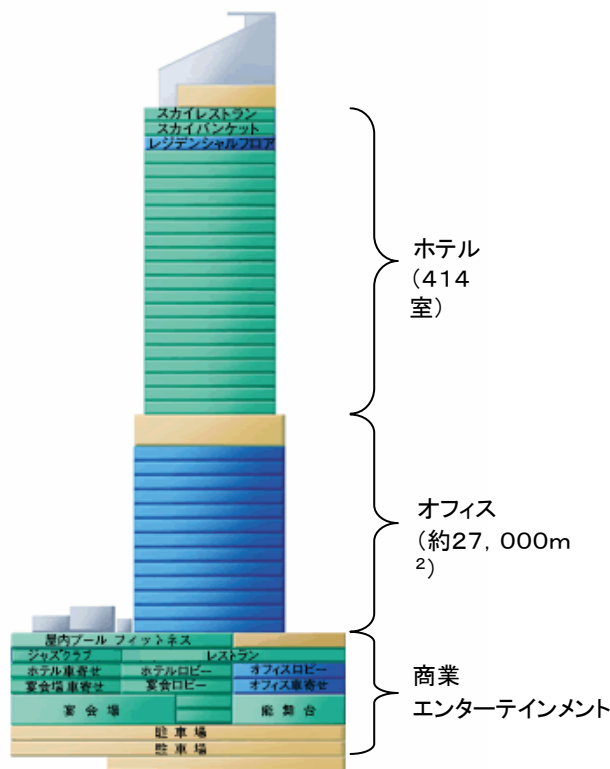
## 〔目的〕

- IT関連ベンチャー企業の支援・育成を通して、これらの企業との接点を持つ
- IT関連の最新動向をリアルタイムに把握するとともに新しい事業機会を創出し、当社メディア事業の推進につなげる

## 〔内容〕

- IT関連のベンチャー企業向けに小規模オフィスとして貸し出すインキュベーター・ビル
- 入居企業の要請に応じて、1社あたり1千万円を限度とする出資形式の資金援助を行い、当社は将来のキャピタルゲインを狙う

# セルリアンタワー



## 【概要】

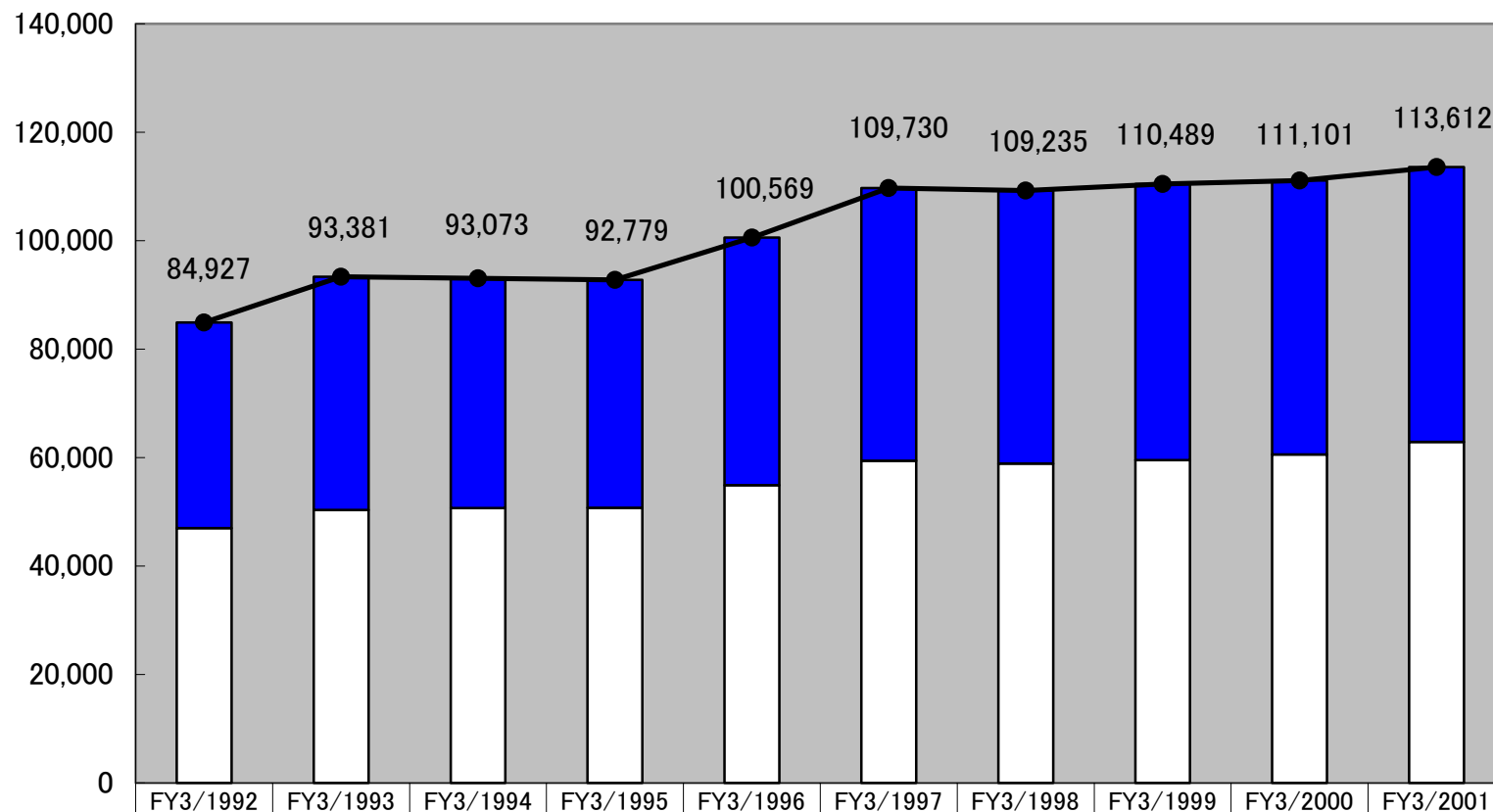
- 所在地 東京都渋谷区桜丘町26番1号
- 敷地面積 9,409m<sup>2</sup>
- 建築面積 5,100m<sup>2</sup>
- 構造規模 地下6階・地上41階
- 延床面積 約106,000m<sup>2</sup>
  - (内 訳)
  - オフィス 約 59,000m<sup>2</sup>
  - オフィス 約 27,000m<sup>2</sup>
  - その他 約 20,000m<sup>2</sup>
- オフィス貸室面積 約 16,800m<sup>2</sup>  
(基準階貸室面積:約 1,290m<sup>2</sup>)
- 開業日
  - (オフィス) 2001年4月 1日 入居開始
  - (ホテル) 2001年4月20日 一部オープン
  - 2001年5月24日 グランドオープン
- 建設費 約430億円

- セルリアンタワーは通信事業者7社が光ファイバケーブルを引き込む日本初のマルチキャリア(通信事業者の選択が可能)賃貸ビル
- ・複数の通信会社の回線が導入されることで、テナントに幅広い選択肢を提供
- ・日本で最も安く高速なブロードバンドのデータ通信環境を提供

# 運賃收入推移



(百万円 ¥million)



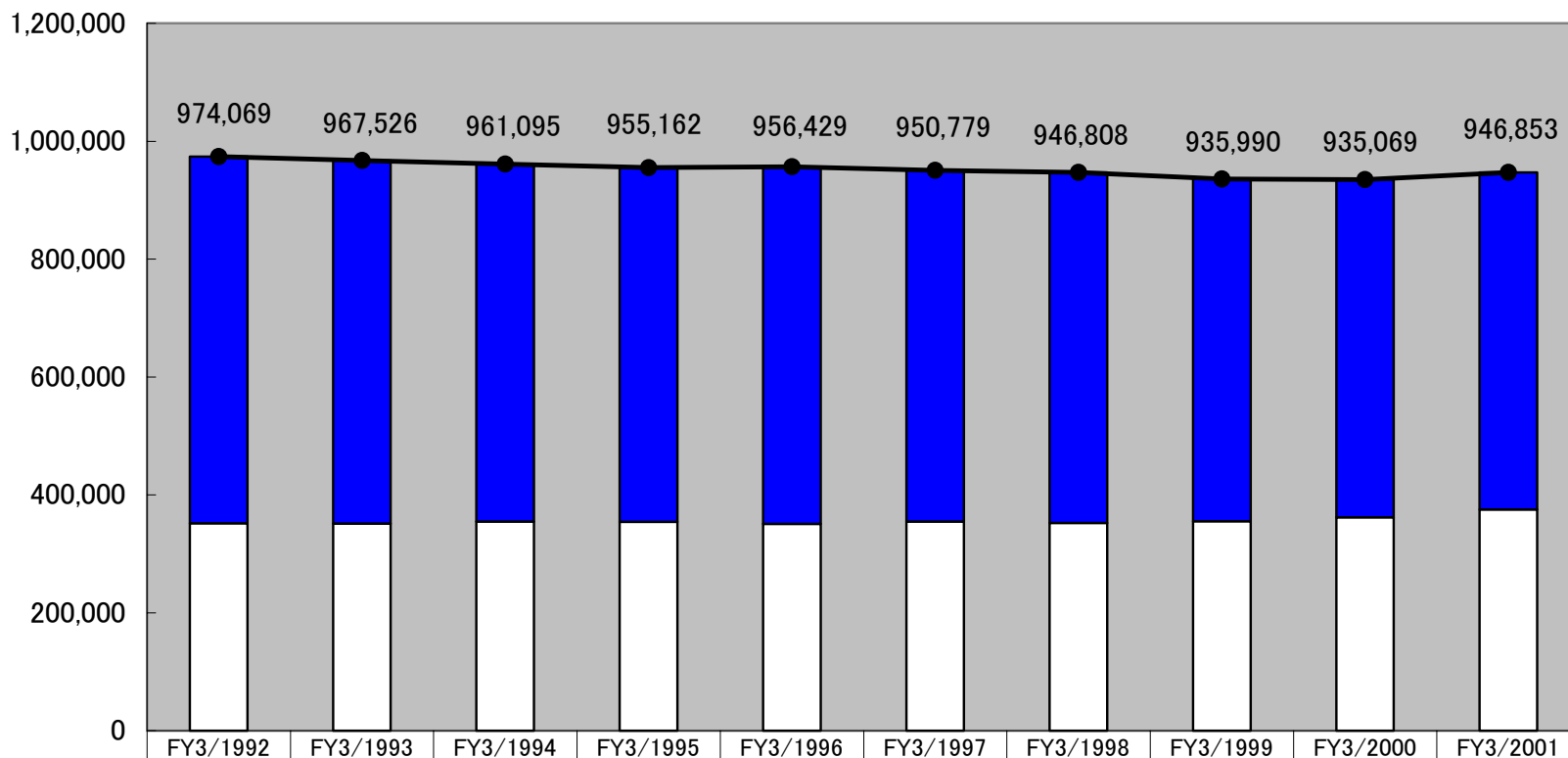
■ 定期 Commuter	37,935	43,044	42,351	42,033	45,646	50,289	50,318	50,956	50,494	50,706
□ 定期外 Non-commuter	46,993	50,337	50,722	50,746	54,922	59,441	58,917	59,534	60,606	62,905
● 合計 Total	84,927	93,381	93,073	92,779	100,569	109,730	109,235	110,489	111,101	113,612

\* 東京急行電鉄 Tokyu Corp.

# 輸送人員推移



(千人 thousand passengers)



■ 定期 Commuter	622,347	616,345	606,231	600,765	605,595	596,075	594,427	580,425	573,091	571,715
□ 定期外 Non-commuter	351,722	351,181	354,864	354,397	350,834	354,704	352,381	355,565	361,978	375,138
● 合計 Total	974,069	967,526	961,095	955,162	956,429	950,779	946,808	935,990	935,069	946,853

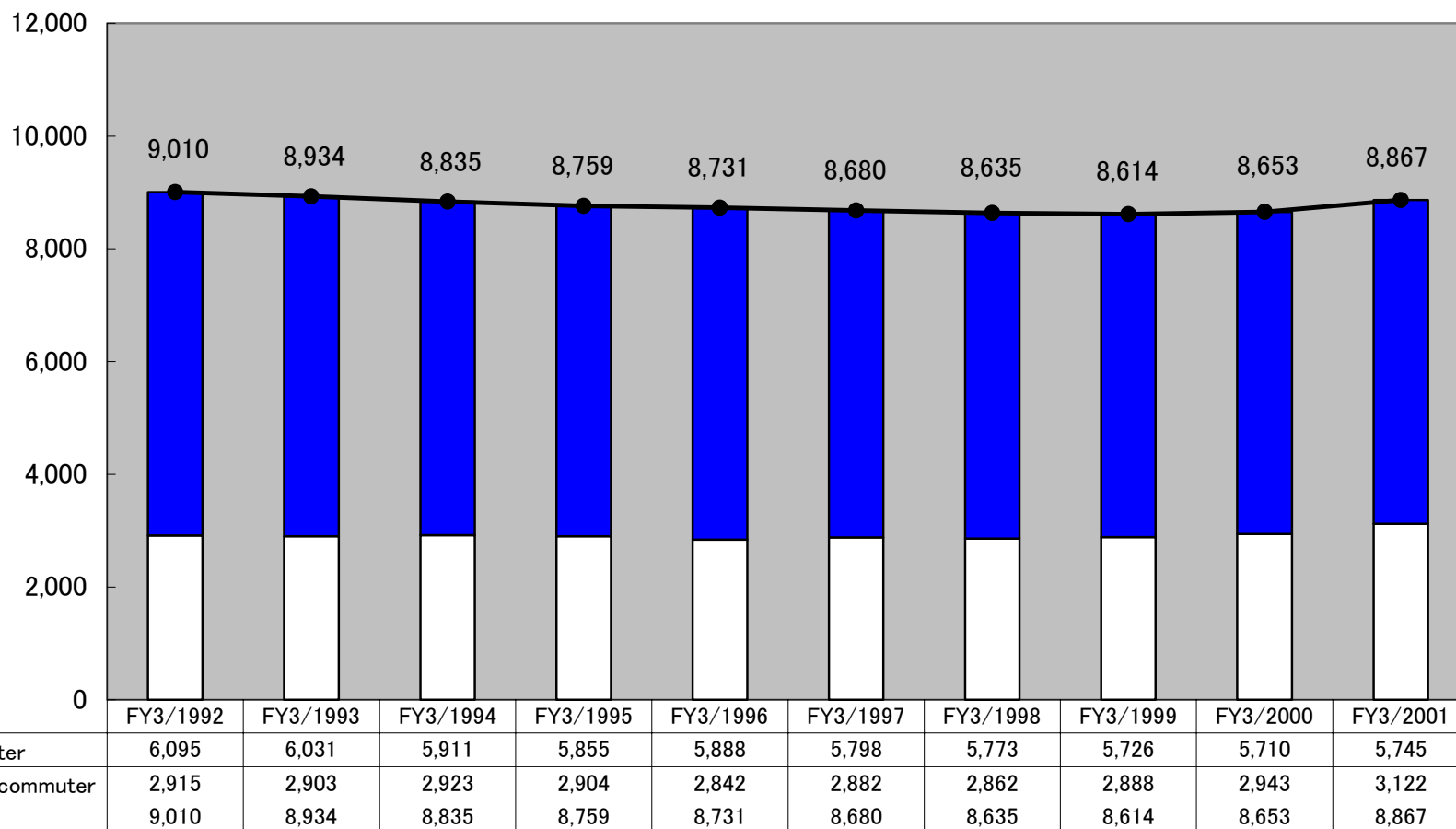
\* 5年ぶりに増加

\* 東京急行電鉄 Tokyu Corp.

# 延人キ口推移



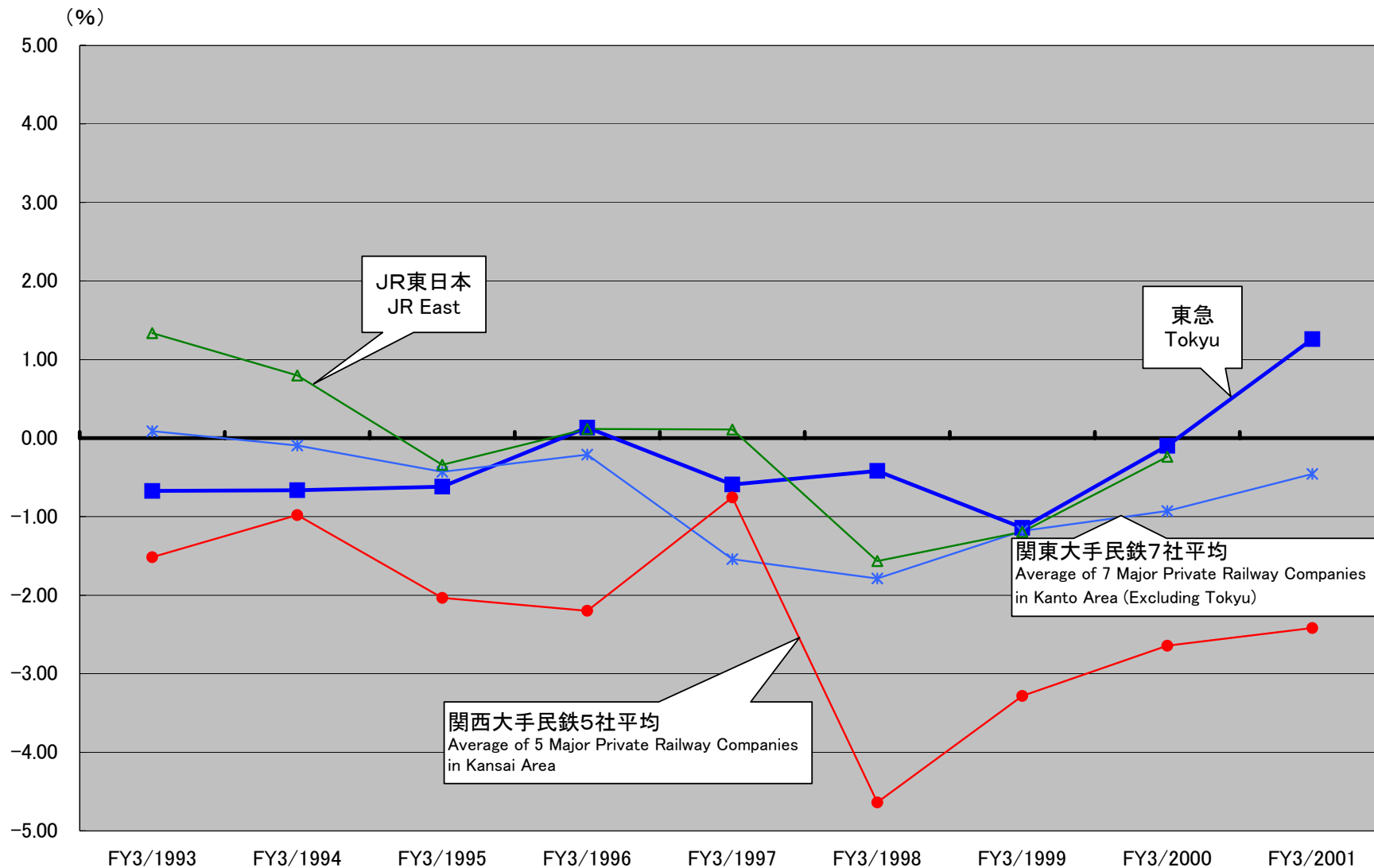
(百万人キ口 million passenger kilometers)



\* 東京急行電鉄 Tokyu Corp.



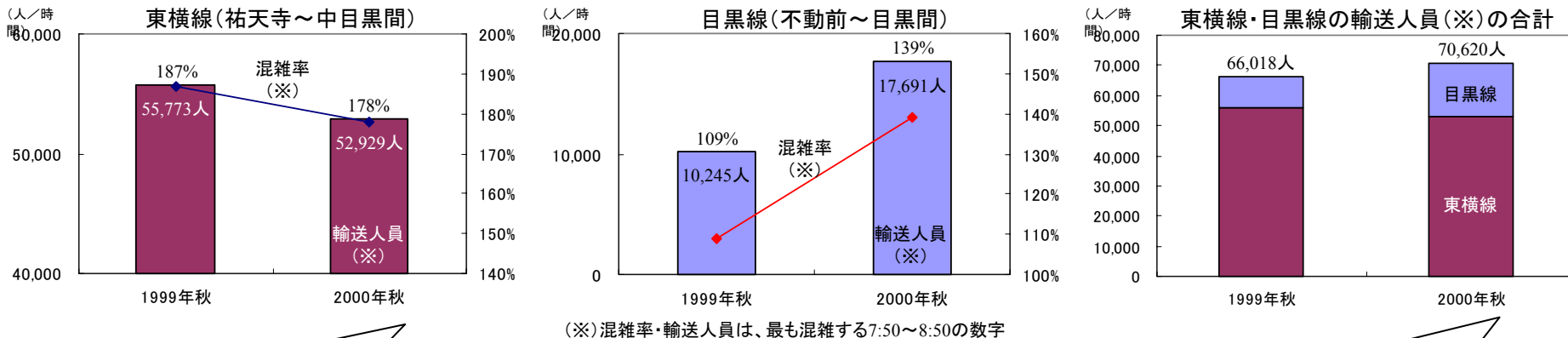
# 輸送人員對前期增減率比較



# 目黒線・東横線の運行形態変更による効果



2000年 9月26日 目黒線と営団地下鉄南北線・都営三田線との相互直通運転開始



目黒線開通により、東横線の混雑率は改善

両線合わせた輸送人員は増加

2001年 3月28日 東横線に「特急」新設 (特急停車駅: 渋谷・自由が丘・武蔵小杉・菊名・横浜・桜木町)

ダイヤ改正前後の渋谷～横浜間所要時分比較

		最短所要時分				短縮時分
		改正前		改正後		
渋谷 ↓ 横浜	朝	急行	34分	急行	34分	—
	昼	急行	31分10秒	特急	27分	4分10秒
	夕	急行	36分	特急	32分	4分
横浜 ↓ 渋谷	朝	急行	41分	急行	37分30秒	3分30秒
	昼	急行	32分30秒	特急	28分	4分30秒
	夕	急行	33分30秒	特急	29分30秒	4分

※参考 JR線(山手線品川経由 東海道線利用)は30分前後(乗換時間含まず)

東急線とJR線との運賃比較(渋谷～横浜間)

		東急線	JR線
普通券(片道)		260円	380円
通勤定期	1か月	9,570円	11,340円
	3か月	27,280円	32,320円
	6か月	51,680円	54,440円

目黒線・「特急」の新設後のダイヤ改正に伴うスピードアップにより、東横線の利便性はさらに向上

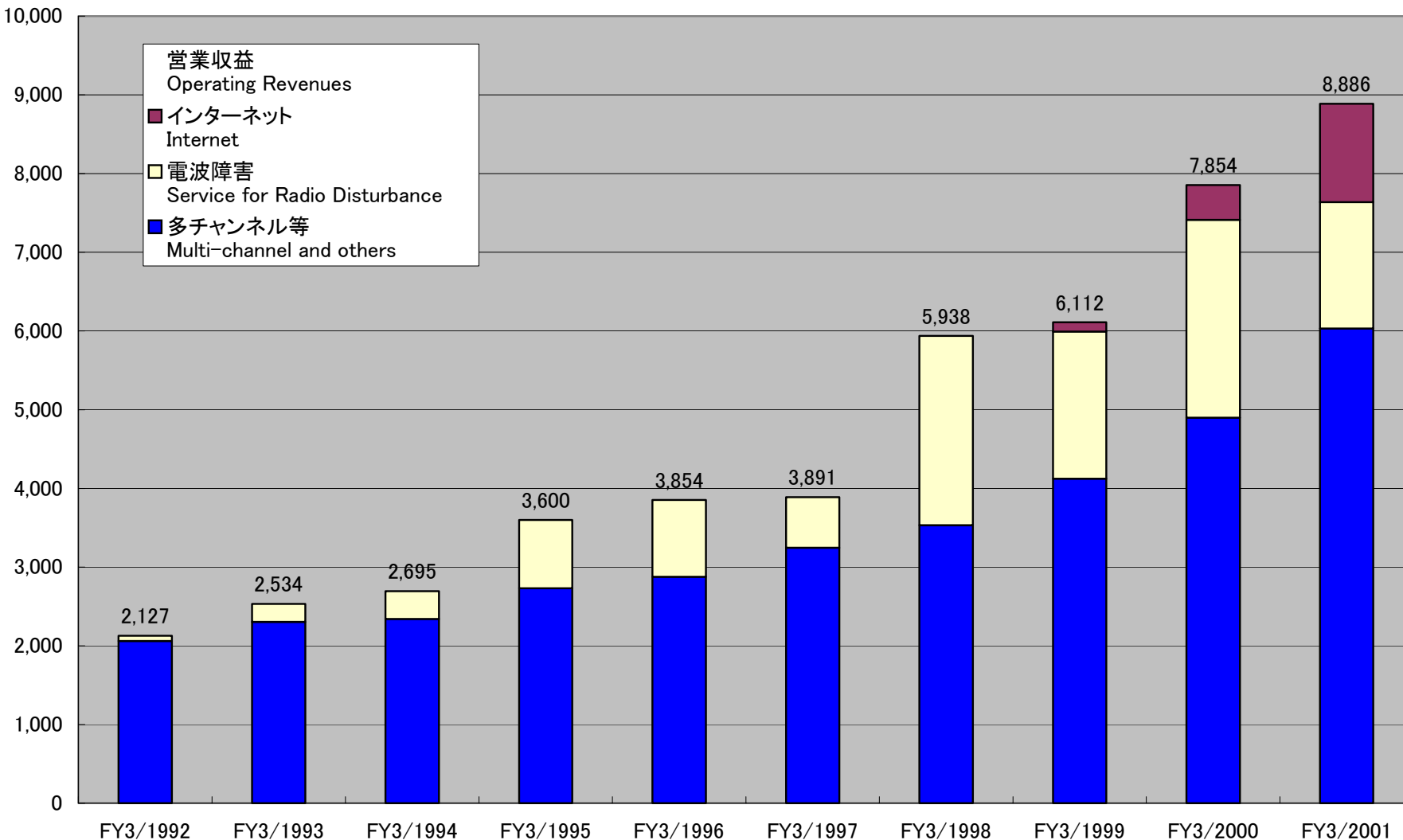
(千円 ￥ thousand)

	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001
営業収益 Operating Revenues	2,127,227	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	6,112,269	7,853,756	8,886,126
電気通信事業収益 Internet Business Revenues	—	—	—	—	—	—	—	118,752	442,375	1,246,750
ケーブルテレビ事業収益 Cable TV Business Revenues	2,127,227	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	5,993,517	7,411,381	7,639,376
利用料収入等 Multi-channel Fee and Others	2,059,527	2,305,372	2,339,820	2,731,676	2,876,438	3,247,073	3,531,215	4,123,799	4,896,983	6,030,234
電波障害対策収入 Service for Radio Disturbance	67,700	228,242	355,355	868,762	977,211	643,439	2,406,788	1,869,717	2,514,398	1,609,141
営業利益 Operating Income	23,593	41,704	85,034	-534,033	169,272	167,942	-7,000	64,068	817,838	153,432
経常利益 Recurring Income	70,609	24,410	71,531	-339,269	209,854	185,634	-44,199	17,732	776,075	88,819
当期利益 Net Income	69,858	23,660	70,781	-340,089	209,034	137,020	-47,390	83,136	392,128	46,249

## 減価償却費

Depreciation and Amortization	165	609	609	97,728	99,445	113,455	1,251,192	1,490,616	1,669,214	1,885,705
-------------------------------	-----	-----	-----	--------	--------	---------	-----------	-----------	-----------	-----------

(百万円 ¥million)



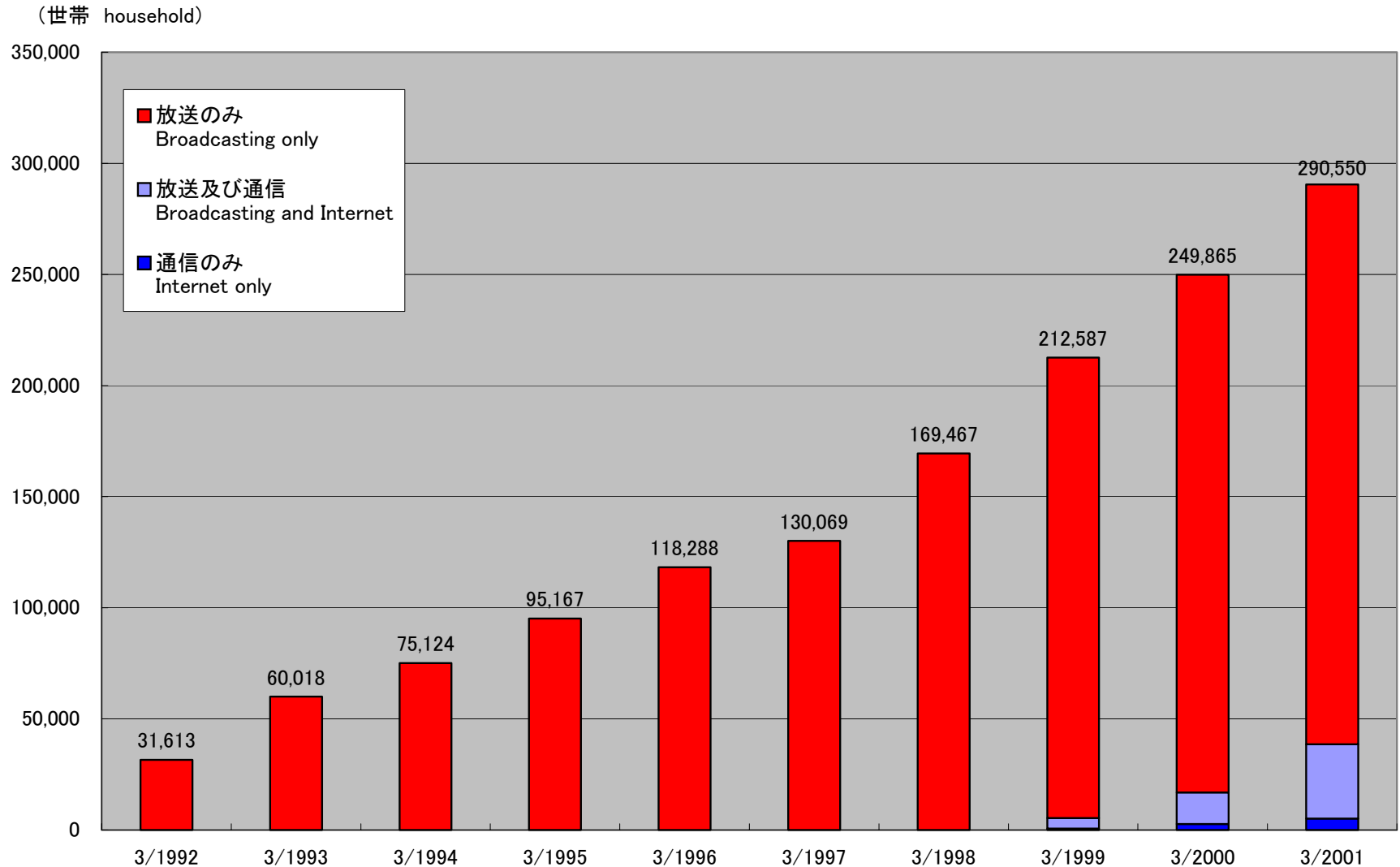
## 加入世帯数の推移



(世帯 household)

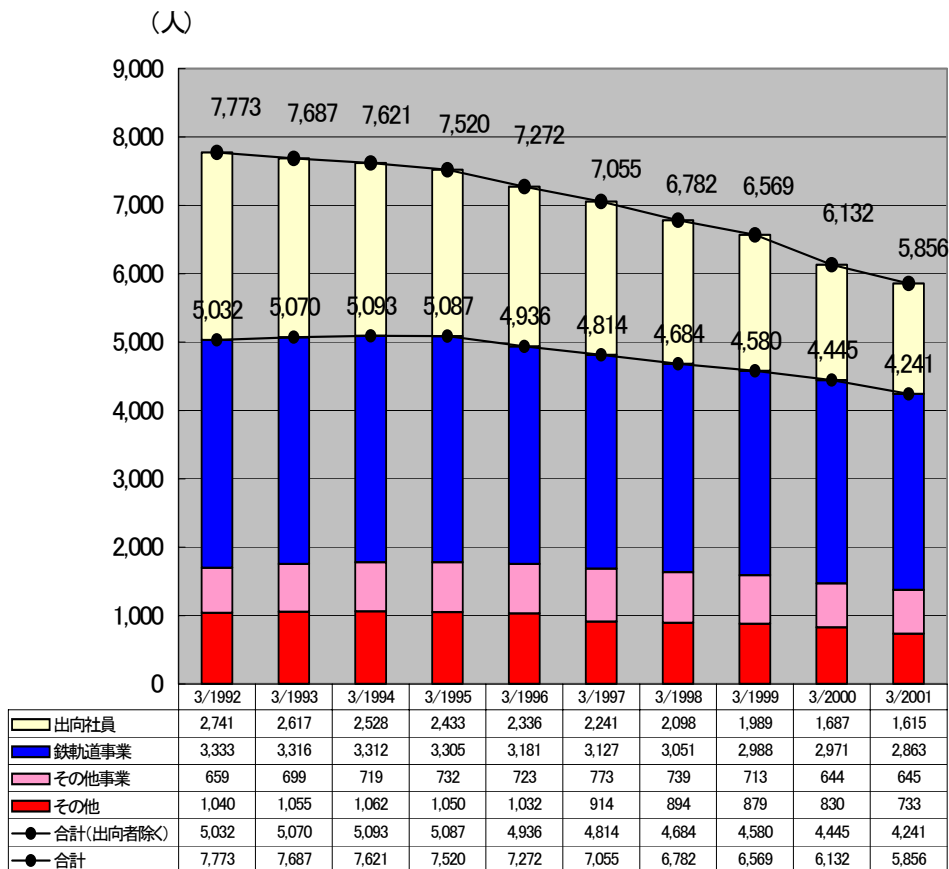
	3/1992	3/1993	3/1994	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001
放送(ケーブルテレビ)サービス Broadcasting (Cable TV) Service (a)+(b)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	17,373	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	42,515	35,230	38,213
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	31,613	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	211,982	247,212	285,425
多チャンネル Multi-channel (a)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	6,353	5,990	3,921	5,050	5,822	5,731	6,699	8,321	7,896	12,402
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	17,942	23,932	27,853	32,903	38,725	44,456	51,155	59,476	67,372	79,774
再送信 Retransmitting (b)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	11,020	22,415	11,185	14,993	17,299	6,050	32,699	34,194	27,334	25,811
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	13,671	36,086	47,271	62,264	79,563	85,613	118,312	152,506	179,840	205,651
通信(インターネット)サービス Internet Service (c)+(d)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	—	—	—	—	—	—	—	5,359	11,585	21,648
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	—	—	—	—	—	—	—	5,359	16,944	38,592
放送および通信 Broadcasting and Internet (c)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	—	—	—	—	—	—	—	4,754	9,537	19,176
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	—	—	—	—	—	—	—	4,754	14,291	33,467
通信のみ Internet only (d)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	—	—	—	—	—	—	—	605	2,048	2,472
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	—	—	—	—	—	—	—	605	2,653	5,125
加入世帯数合計 Total Number of Subscribers (a)+(b)+(d)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	17,373	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	43,120	37,278	40,685
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	31,613	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	212,587	249,865	290,550

## 加入世帯数の推移

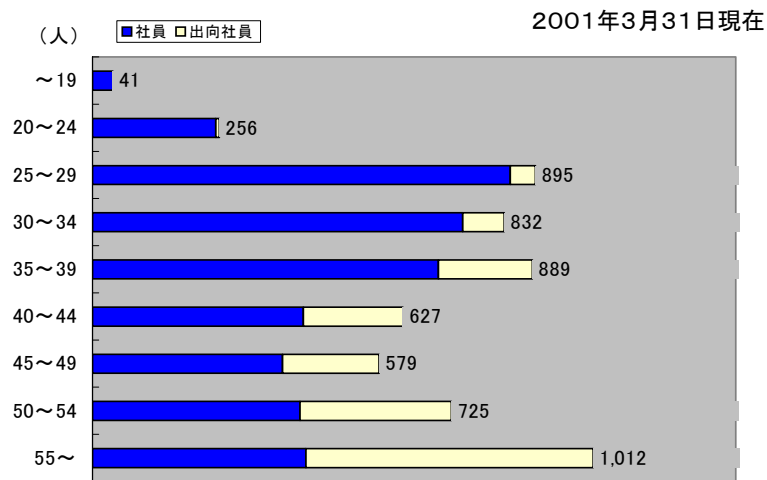


# 従業員の状況

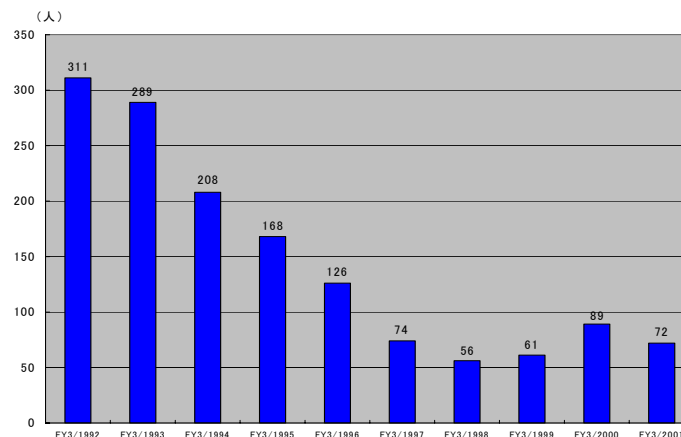
## \* 社員数の推移



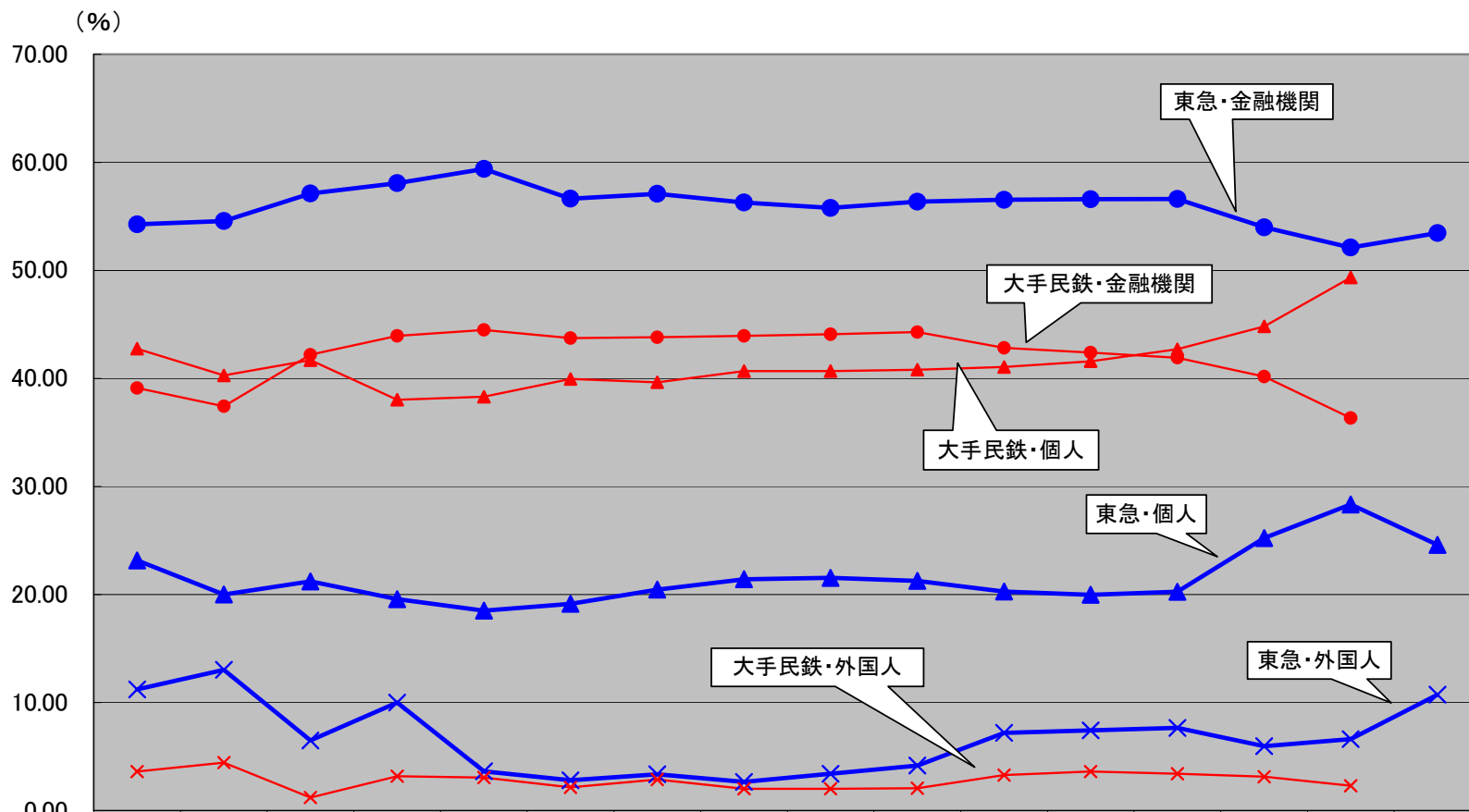
## \* 社員の年齢構成



## \* 新規採用者



# 株主分布比較

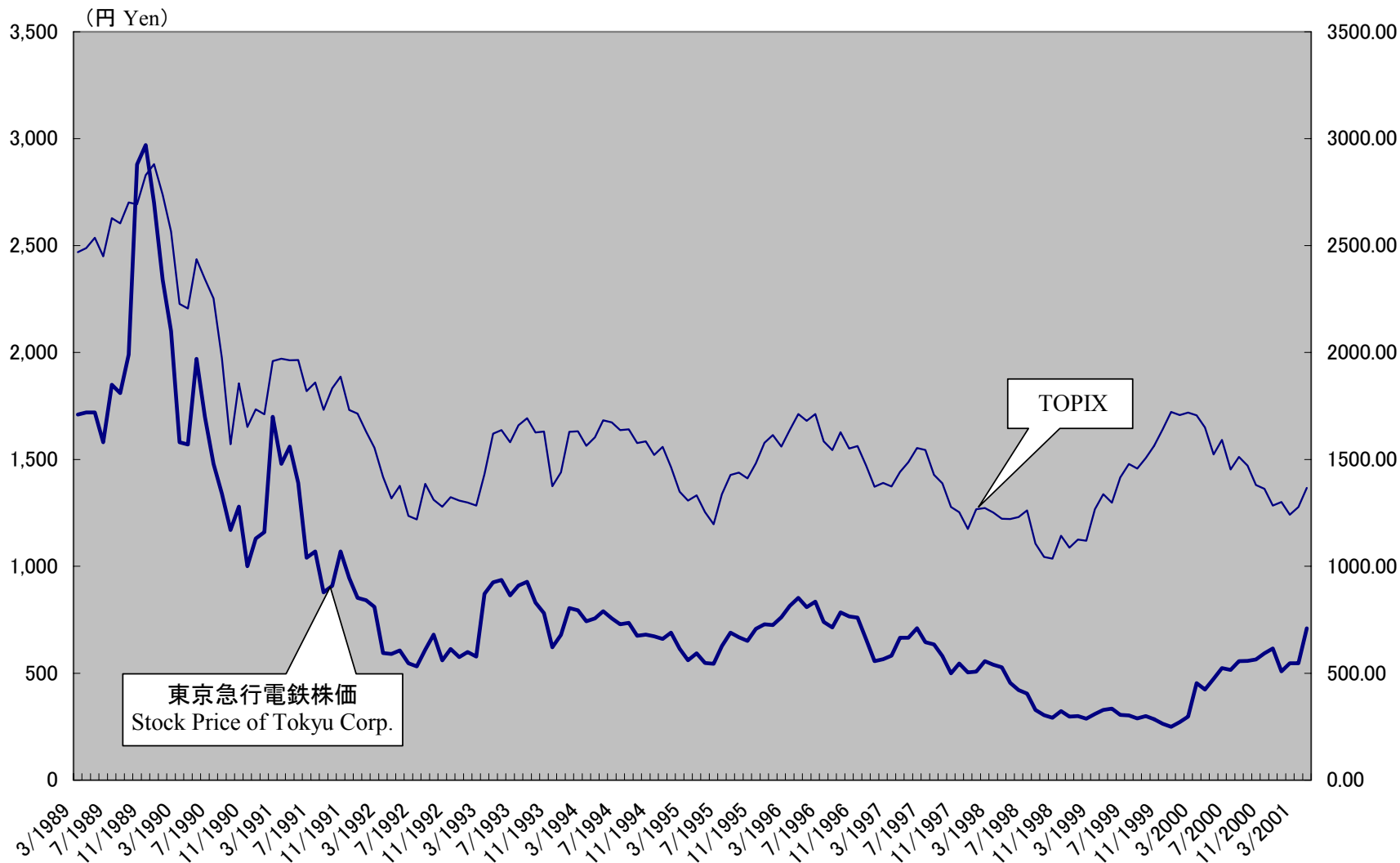


	3/1986	3/1987	3/1988	3/1989	3/1990	3/1991	3/1992	3/1993	3/1994	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001
● 東急電鉄・金融機関	54.27	54.58	57.13	58.08	59.39	56.64	57.09	56.30	55.78	56.36	56.55	56.60	56.61	53.99	52.13	53.47
× 東急電鉄・外国人	11.22	13.04	6.49	10.01	3.64	2.81	3.35	2.65	3.42	4.16	7.19	7.42	7.65	5.96	6.62	10.73
▲ 東急電鉄・個人	23.16	19.99	21.21	19.56	18.52	19.15	20.45	21.41	21.54	21.26	20.28	19.97	20.26	25.23	28.33	24.59
● 大手民鉄・金融機関	39.11	37.42	42.20	43.94	44.50	43.73	43.82	43.95	44.10	44.28	42.82	42.41	41.91	40.18	36.33	
× 大手民鉄・外国人	3.60	4.45	1.21	3.17	3.05	2.14	2.88	2.02	2.01	2.08	3.29	3.61	3.41	3.13	2.30	
▲ 大手民鉄・個人	42.76	40.27	41.68	38.04	38.31	39.94	39.65	40.68	40.68	40.82	41.07	41.59	42.70	44.81	49.34	

\*「大手民鉄」は東急を除く14社



## 株価推移



\* 月間株価終値

# 時価総額推移



(百万円 ¥million)

