

決算説明資料

(2001年3月期中間)

2000年12月27日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

目次



連 結	決算の概要	1
	損益計算書	4
	2001年3月期業績予想	6
	比較貸借対照表	9
	キャッシュ・フロー計算書	11
	業績等の推移	12
単 体	比較損益計算書	13
	2001年3月期業績予想	15
	比較貸借対照表	17
	業績等の推移	19
グループ	株式公開会社合算財務データ	20
	株式公開会社合算キャッシュ・フロー計算書	26

損益計算書

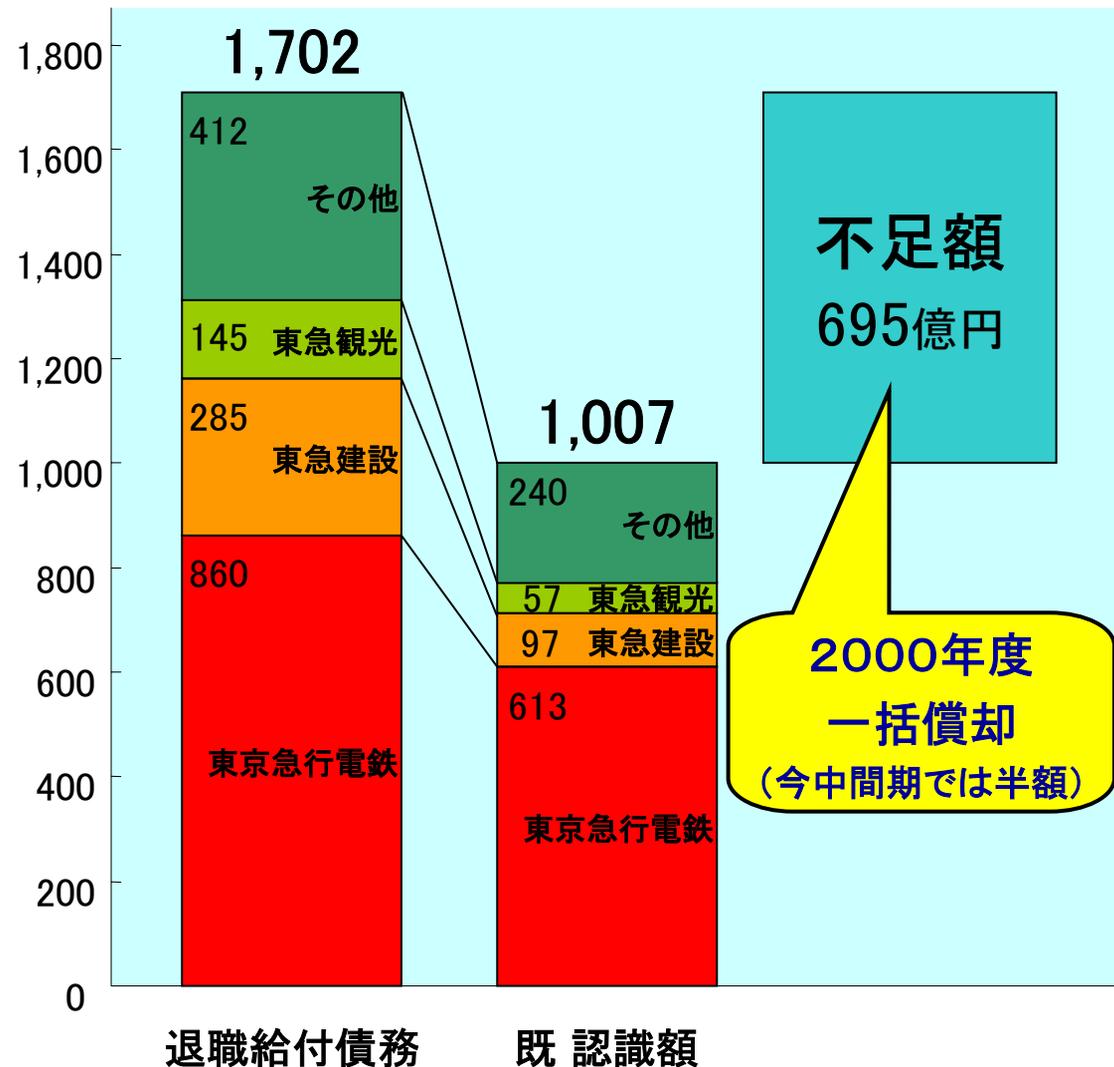


【中間連結損益計算書】

	(億円)
営業収益	4,479
営業利益	372
経常利益	186
特別利益	170
特別損失	490
中間純利益	▲166

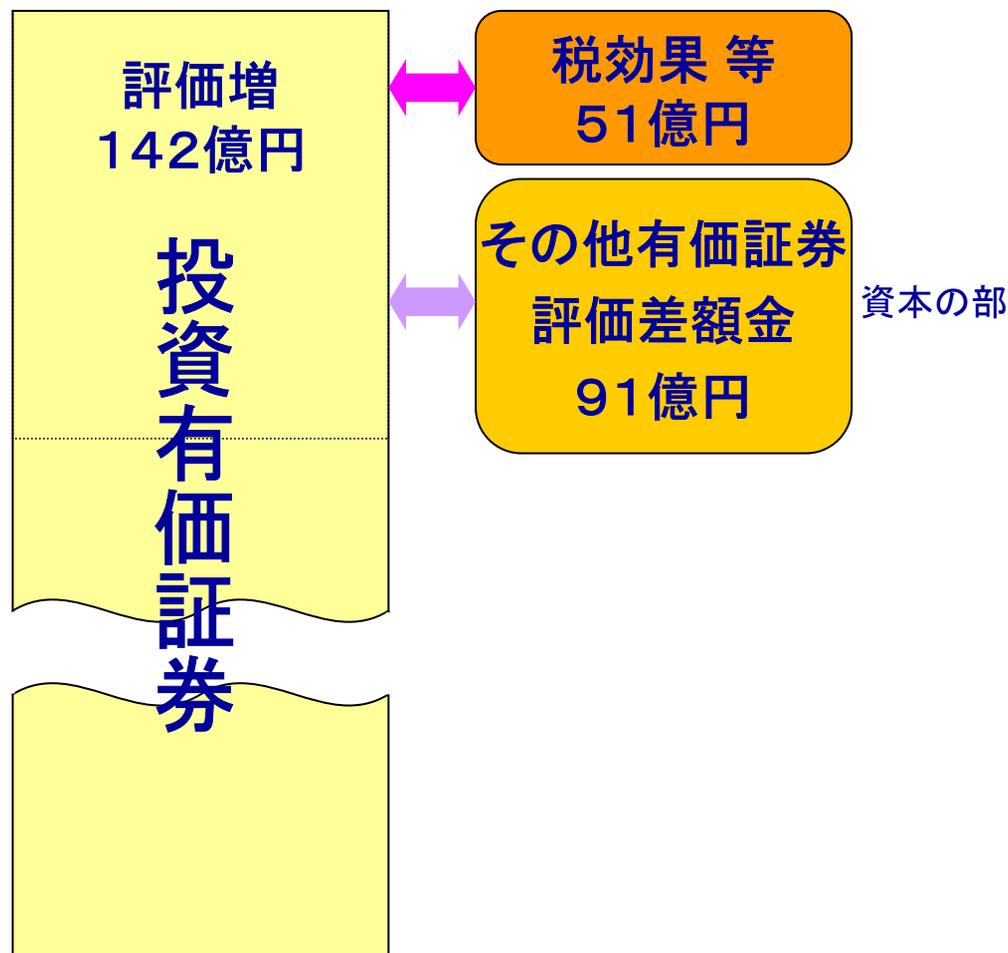
(億円)

【退職給付債務】



貸借対照表

【 その他有価証券 時価評価 】



【 中間連結貸借対照表 】

	(億円)
資産合計	24,618
流動負債	10,658
固定負債	11,829
負債合計	22,971
資本合計	1,508
株主資本比率	6.1%
有利子負債	15,024

連結決算の範囲

範囲：437社 うち 連結対象会社 279社

2000年9月30日現在

東京急行電鉄

子会社
231社

連結子会社 229社

持分法適用会社 2社

関連会社
50社

持分法適用会社 48社

持分法非適用会社 2社

連結財務諸表作成持分法適用会社の連結対象会社

157社

東急グループ 479社 10法人

損益計算書－1



(百万円)

	FY2001.3 中間期	主 な 内 訳
交通事業		
営業収益	127,309	親会社 62,798、東急バス 14,989、東急エアカーゴ 10,900
営業利益	23,140	親会社 20,461、東急バス 1,621
不動産事業		
営業収益	64,996	親会社 39,170、東急建設 5,722、東急管財 5,394
営業利益	10,886	親会社 10,783
流通事業		
営業収益	52,225	親会社(石油販売) 6,805、札幌東急ストア 28,052
営業利益	-62	親会社(石油販売) -530、札幌東急ストア 242
レジャー・サービス事業		
営業収益	72,472	親会社(ホテル、レク・サービス) 27,814、東急観光 14,403
営業利益	-2,856	親会社(ホテル、レク・サービス) -2,722、東急観光 -1,002
建設事業		
営業収益	160,608	東急建設 153,743
営業利益	7,085	東急建設 6,987
その他事業		
営業収益	7,410	東横車輛電設 4,143
営業利益	440	東横車輛電設 448
消去又は全社		
営業収益	-37,101	
営業利益	-1,407	
連結		
営業収益	447,921	
営業利益	37,226	

損益計算書－２



(百万円)

	FY2001.3 中間期	主 な 内 訳
営業外収益	5,249	
受取利息・配当金	1,426	
連結調整勘定償却額	572	
その他	3,250	
営業外費用	23,828	
支払利息	19,510	
持分法による投資損失	2,553	
その他	1,764	
経常利益	18,647	
特別利益	17,078	
子会社株式売却益	9,575	親会社(東急ケーブルテレビジョン株式売却益) 9,575
特定都市鉄道整備 準備金取崩額	2,653	
固定資産売却益	1,689	
投資有価証券売却益	1,251	
その他	1,908	
特別損失	49,001	
退職給付会計基準 変更時差異償却額	34,775	積立不足額総額 695億円の1/2(親会社 12,399、子会社 22,376)
固定資産除却損	3,116	
販売用不動産評価損	2,989	東急建設 2,338
貸倒引当金繰入額	2,254	
株式評価損	1,166	
特定都市鉄道整備 準備金繰入額	1,120	
固定資産売却損	1,045	
その他	2,532	
税金等調整前中間純利益	-13,276	
法人税、住民税及び事業税	15,798	
法人税等調整額	-8,781	
少数株主損失	3,615	
中間純利益	-16,677	

2001年3月期業績予想 - 1

(百万円)

	FY2000.3 A	FY2001.3 当初予想	FY2001.3 今回予想 B	増減額 B-A	増減率(%) (B-A)/A×100	主 な 増 減 理 由
交通事業						
営業収益	240,092	255,000	264,000	23,908	10.0	親会社 2,799、伊豆急行(*1) 6,600、東京通運 2,442
営業利益	30,350	36,900	37,000	6,650	21.9	親会社 4,000、東急バス 2,046
資産	677,371	723,400	723,400	46,029	6.8	
減価償却費	25,302	32,000	31,800	6,498	25.7	
資本的支出	94,725	78,000	77,800	-16,925	-17.9	
不動産事業						
営業収益	129,139	145,000	147,000	17,861	13.8	東急建設 9,223、伊豆急行(*1) 5,900、東急サービス 4,560
営業利益	28,870	16,600	18,100	-10,770	-37.3	親会社 -15,038、東急建設 2,926、伊豆急行(*1) 1,200
資産	807,486	769,700	768,000	-39,486	-4.9	
減価償却費	10,801	11,900	11,700	899	8.3	
資本的支出	36,132	17,600	19,200	-16,932	-46.9	
流通事業						
営業収益	107,767	109,000	101,000	-6,767	-6.3	親会社(石油販売) -3,813、札幌東急ストア -1,209
営業利益	-64	500	0	64	-	親会社(石油販売) -269
資産	93,227	94,200	94,800	1,573	1.7	
減価償却費	1,088	1,200	1,300	212	19.5	
資本的支出	768	2,200	2,900	2,132	277.6	
レジャー・サービス事業						
営業収益	141,145	147,000	143,000	1,855	1.3	親会社(ホテル、レク・サービス) 2,265
営業利益	-11,839	-5,500	-6,200	5,639	-	親会社(ホテル、レク・サービス) 1,050、東急観光 3,295
資産	339,324	338,900	338,800	-524	-0.2	
減価償却費	10,164	10,400	10,200	36	0.4	
資本的支出	13,966	10,000	9,700	-4,266	-30.5	

*1 当期より伊豆急行の損益計算書を新規連結

2001年3月期業績予想 - 2

(百万円)

	FY2000.3 A	FY2001.3 当初予想	FY2001.3 今回予想 B	増減額 B-A	増減率(%) (B-A)/A × 100	主 な 増 減 理 由
建設事業						
営業収益	425,921	400,000	403,000	-22,921	-5.4	東急建設 -25,198
営業利益	14,952	11,000	12,500	-2,452	-16.4	東急建設 -2,613
資産	341,158	339,500	340,100	-1,058	-0.3	
減価償却費	1,834	2,300	2,200	366	20.0	
資本的支出	2,568	600	1,100	-1,468	-57.2	
その他事業						
営業収益	18,457	17,000	16,000	-2,457	-13.3	東横車輛電設 -658
営業利益	1,908	300	1,100	-808	-42.3	東横車輛電設 -391
資産	54,026	54,100	54,300	274	0.5	
減価償却費	382	300	300	-82	-21.5	
資本的支出	168	400	600	432	257.1	
消去又は全社						
営業収益	-67,295	-73,000	-74,000	-6,705	-	
営業利益	-3,760	-2,800	-2,500	1,260	-	
資産	215,758	197,100	193,700	-22,058	-10.2	
減価償却費	1,335	0	0	-1,335	-100.0	
資本的支出	-1,589	0	0	1,589	-	
連結						
営業収益	995,228	1,000,000	1,000,000	4,772	0.5	
営業利益	60,416	57,000	60,000	-416	-0.7	
資産	2,528,353	2,516,900	2,512,400	-15,953	-0.6	
減価償却費	50,908	58,100	57,500	6,592	12.9	
資本的支出	146,739	108,800	111,300	-35,439	-24.2	

2001年3月期業績予想 - 3

(百万円)

	FY2000.3 A	FY2001.3 当初予想	FY2001.3 今回予想 B	増減額 B-A	増減率(%) (B-A)/A × 100	主 な 増 減 理 由
営業外収益	19,432	5,800	5,900	-13,532	-69.6	
受取利息・配当金	2,640	2,600	2,600	-40	-1.5	
有価証券売却益	9,392	-	-	-9,392	-100.0	
その他	7,399	3,200	3,300	-4,099	-55.4	
営業外費用	48,600	47,800	46,900	-1,700	-3.5	
支払利息	38,939	40,800	40,000	1,061	2.7	
持分法による投資損失	1,789	5,700	4,800	3,011	168.3	
その他	7,871	1,300	2,100	-5,771	-73.3	有価証券評価損 -3,110
経常利益	31,249	15,000	19,000	-12,249	-39.2	
特別利益	42,821	25,500	34,700	-8,121	-19.0	
固定資産売却益	26,516	18,700	8,700	-17,816	-67.2	
子会社株式売却益	-	-	9,575	9,575	-	親会社：東急ケーブルテレビジョン株式会社売却益 9,575
退職給付信託設定益	-	-	7,000	7,000	-	<親会社：信託設定額(抛出株式時価) 265億円、抛出株式帳簿価額 194億円>
投資有価証券売却益	-	-	1,251	1,251	-	
工事負担金等受入額	1,104	-	-	-1,104	-100.0	
特定都市鉄道整備 準備金取崩額	5,307	5,300	5,300	-7	-0.1	
その他	9,893	1,500	2,874	-7,019	-70.9	東急建設：親会社株式評価戻入益 -4,406
特別損失	68,237	77,500	88,700	20,463	30.0	
固定資産売却損	3,080	3,900	4,300	1,220	39.6	
固定資産圧縮損	2,824	-	-	-2,824	-100.0	
固定資産除却損	2,241	-	3,116	875	39.0	
販売用不動産評価損	31,242	-	2,989	-28,253	-90.4	
株式(有価証券)評価損	1,580	-	1,200	-380	-24.1	
貸倒引当金繰入額	5,757	-	2,300	-3,457	-60.0	
退職金	5,433	-	-	-5,433	-100.0	
開発事業損失	3,474	-	-	-3,474	-100.0	
特定都市鉄道整備 準備金繰入額	2,189	2,200	2,200	11	0.5	
退職給付会計基準 変更時差異償却額	-	71,000	69,550	69,550	-	
その他	10,412	400	3,045	-7,367	-70.8	東急建設：親会社株式売却損 -3,025
税金等調整前当期純利益	5,833	-37,000	-35,000	-40,833	-	
法人税、住民税及び事業税	9,587	21,000	25,000	15,413	160.8	
法人税等調整額	-2,479	-9,000	-12,000	-9,521	-	
少数株主損失(利益)	3,038	-1,000	4,000	962	31.7	
当期純利益	1,764	-50,000	-44,000	-45,764	-	

比較貸借対照表－1

(百万円)

	FY2000.3 A	FY2001.3 中間期 B	増減額 B-A	増減率(%) (B-A)/A×100	主 な 増 減 理 由
(資産の部)					
流動資産	816,773	683,324	-133,449	-16.3	
現金及び預金	139,807	92,778	-47,029	-33.6	親会社 -14,919、東急建設 -24,308
受取手形及び売掛金	175,850	134,431	-41,419	-23.6	東急建設 -42,861
有価証券	73,934	795	-73,139	-98.9	投資有価証券へ振替 -73,248
棚卸資産	369,296	392,528	23,231	6.3	東急建設 未成工事支出金 16,623
繰延税金資産	4,259	5,731	1,471	34.5	
その他	57,202	62,101	4,898	8.6	
貸倒引当金	-3,577	-5,041	-1,463	—	
固定資産	1,693,973	1,778,495	84,522	5.0	
有形固定資産	1,442,707	1,445,427	2,720	0.2	
建物及び構築物	542,935	532,364	-10,570	-1.9	
機械装置及び運搬具	53,107	61,848	8,741	16.5	
土地	431,496	428,913	-2,582	-0.6	
建設仮勘定	395,600	403,358	7,757	2.0	
その他	19,567	18,942	-625	-3.2	
無形固定資産	43,185	42,973	-211	-0.5	
連結調整勘定	4,672	3,898	-773	-16.5	
その他	38,512	39,074	561	1.5	
投資その他の資産	208,081	290,094	82,013	39.4	
投資有価証券	116,287	200,210	83,923	72.2	有価証券から振替 73,268、時価評価適用 14,243
長期貸付金	3,104	2,970	-134	-4.3	
繰延税金資産	14,101	16,181	2,080	14.8	
その他	85,996	82,428	-3,567	-4.1	
貸倒引当金	-11,408	-11,696	-288	—	
為替換算調整勘定	17,605	—	-17,605	-100.0	会計基準変更 資本の部へ
資産合計	2,528,353	2,461,820	-66,533	-2.6	

比較貸借対照表－2

(百万円)

	FY2000.3 A	FY2001.3 中間期 B	増減額 B-A	増減率(%) (B-A)/A×100	主 な 増 減 理 由
(負債・少数株主持分及び資本の部)					
流動負債	1,142,405	1,065,821	-76,583	-6.7	
支払手形及び買掛金	182,158	147,765	-34,392	-18.9	東急建設 -28,855
短期借入金	594,354	573,012	-21,341	-3.6	
一年以内償還社債	23,500	10,800	-12,700	-54.0	
未払法人税等	3,847	16,037	12,189	316.8	親会社 12,590
完成工事補償引当金	450	430	-19	-4.2	
賞与引当金	12,053	12,787	733	6.1	
前受金及び未成工事受入金	204,139	224,155	20,015	9.8	親会社 15,087、東急建設 4,128
その他	121,901	80,832	-41,068	-33.7	親会社 コマーシャルペーパー -24,000
固定負債	1,138,208	1,182,993	44,784	3.9	
社債	340,340	351,741	11,401	3.3	
長期借入金	554,637	566,848	12,210	2.2	
退職給与引当金	37,548	—	-37,548	-100.0	
退職給付引当金	—	70,691	70,691	—	
役員退職慰労引当金	3,725	3,473	-251	-6.7	
開発事業損失引当金	9,000	8,910	-90	-1.0	
預り保証金	156,454	147,092	-9,362	-6.0	
繰延税金負債	10,000	10,782	781	7.8	
再評価に係わる繰延税金負債	7,496	7,492	-3	-0.0	
その他	19,005	15,962	-3,042	-16.0	
<有利子負債計> (社債+借入金+コマーシャルペーパー)	1,536,831	1,502,401	-34,430	-2.2	親会社 -11,282、東急建設 -6,921、東急ワイ・エム・エム プロパティース* -19,170
特別法上の準備金	49,836	48,303	-1,533	-3.1	
特定都市鉄道整備準備金	49,836	48,303	-1,533	-3.1	
負債合計	2,330,450	2,297,118	-33,332	-1.4	
少数株主持分	21,436	13,875	-7,561	-35.3	
資本金	107,542	107,542	—	—	
資本準備金	106,222	106,222	—	—	
再評価差額金	3,519	3,858	338	9.6	
その他の剰余金	-40,012	-59,689	-19,676	—	
その他有価証券評価差額金	—	9,149	9,149	—	
為替換算調整勘定	—	-16,184	-16,184	—	
自己株式・ 子会社の所有する親会社株式	-807	-73	733	—	
資本合計	176,465	150,826	-25,639	-14.5	
負債・少数株主持分及び資本合計	2,528,353	2,461,820	-66,533	-2.6	

キャッシュ・フロー計算書



(百万円)

	FY2001.3 中間期	主 内 訳	FY2000.3	FY2001.3 (予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,100	<ul style="list-style-type: none"> ・親会社 38,562 ・東急建設 -16,443 	114,194	113,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	-27,567	<ul style="list-style-type: none"> ・設備投資 -42,605 ・東急CATV株式売却 10,000 	-86,548	-94,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	-39,583	<ul style="list-style-type: none"> ・有利子負債 -34,430 ・配当金 -2,813 	24,042	-41,000
現金及び現金同等物増加額	-47,344		49,291	-22,000
現金及び現金同等物期末残高	90,229		137,589	115,000

業績等の推移

(百万円 ¥million)

	FY1991.3	FY1992.3	FY1993.3	FY1994.3	FY1995.3	FY1996.3	FY1997.3	FY1998.3	FY1999.3	FY2000.3
営業収益 Operating Revenues	420,136	446,676	476,580	458,662	469,650	484,037	498,746	484,832	573,423	995,228
交通 Transportation	153,093	161,027	171,784	169,707	174,844	182,541	191,845	188,527	199,041	240,092
不動産 Real estate	99,779	112,220	116,796	101,345	100,932	112,070	114,067	113,478	137,642	129,139
流通 Retail	102,729	108,651	115,281	102,391	112,863	111,703	121,307	98,578	145,078	107,767
レジャー・サービス Leisure and services	74,946	93,883	85,437	92,084	89,035	87,933	91,318	89,530	97,824	141,145
建設 Construction	—	—	—	—	—	—	—	—	3,322	425,921
その他 Others	16,473	18,363	18,308	18,747	16,964	20,503	21,839	11,986	12,490	18,457
消去 Elimination	-26,886	-47,470	-31,028	-25,615	-24,990	-30,714	-41,632	-17,267	-21,975	-67,295
営業利益 Operating Income	45,883	50,208	47,850	40,079	44,315	49,773	60,971	53,495	48,965	60,416
交通 Transportation	15,266	18,082	25,459	22,727	22,551	28,324	34,948	36,957	34,910	30,350
不動産 Real estate	28,578	33,714	27,178	22,883	27,525	26,638	29,232	24,682	21,958	28,870
流通 Retail	191	762	431	428	320	315	96	-721	-322	-64
レジャー・サービス Leisure and services	496	-3,525	-6,292	-7,291	-7,391	-7,139	-4,923	-8,385	-8,303	-11,839
建設 Construction	—	—	—	—	—	—	—	—	18	14,952
その他 Others	1,407	1,399	1,344	1,107	1,384	1,443	1,442	681	572	1,908
消去 Elimination	-55	-224	-272	224	-73	191	175	280	131	-3,760
減価償却費 Depreciation and Amortization	33,976	39,125	43,378	44,881	43,700	41,384	42,074	45,560	52,268	50,908
経常利益 Recurring Income	11,536	11,949	12,224	10,259	21,966	24,597	33,014	18,822	24,454	31,249
持分法投資損益 Equity in Income of Affiliates	4,883	1,734	-291	-2,308	-978	169	-684	-1,245	-3,374	-1,789
当期利益 Net Income	10,471	2,778	2,059	993	1,889	2,000	30,751	2,183	-27,900	1,764
総資産 Total Assets	1,250,888	1,376,307	1,495,689	1,522,901	1,569,912	1,579,340	1,590,892	1,717,546	2,360,427	2,528,353
株主資本 Shareholders' Equity	255,861	248,731	239,826	235,638	238,248	228,059	248,890	239,778	176,314	176,465
有利子負債 Interest-bearing Debt	691,210	782,808	911,157	926,934	954,964	962,912	918,845	981,355	1,438,740	1,536,831
借入金 Loans	604,212	652,330	751,794	732,906	709,236	717,286	710,755	716,355	1,086,900	1,148,991
社債 Bonds	86,998	130,478	159,363	194,028	245,728	245,626	208,090	265,000	331,840	363,840
コマーシャルペーパー Commercial Paper	—	—	—	—	—	—	—	—	20,000	24,000
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	51	58	62	66	113	115	116	147	171	232
持分法適用会社数 Number of equity-method affiliates	13	15	15	14	55	55	55	44	57	46

比較損益計算書-1

(百万円)

	FY2000.3 中間期 A	FY2001.3 中間期 B	増減額 B-A	増減率(%) (B-A)/A×100	主 な 増 減 理 由
鉄軌道事業					
営業収益	62,385	63,643	1,258	2.0	
運輸収入	55,866	56,822	956	1.7	
定期	30,193	31,011	818	2.7	・通勤 173、通学 -37
定期外	25,673	25,810	137	0.5	・普通券 739、回数券 79
運輸雑収	6,519	6,821	302	4.6	
営業費	45,489	42,704	-2,785	-6.1	・固定資産除却費(主に複々線化工事等に伴う仮設設備の撤去費) -3,087
営業利益	16,896	20,938	4,042	23.9	<輸送人員>全体 +0.9%、定期 -0.1%(通勤 +0.3%、通学 -1.6%)、定期外 +2.6%
不動産事業					
不動産販売業					
営業収益	31,854	24,257	-7,597	-23.8	・土地 -8,558(多摩田園都市 3,154 地方他 -11,712)、グランパリーモール 1,246
営業費	14,691	17,457	2,766	18.8	・土地建物原価 1,710、外注委託料 326、広告宣伝費 322
営業利益	17,163	6,800	-10,363	-60.4	・土地販売差益 -10,397(多摩田園都市 1,389、地方他 -11,798)
不動産賃貸業					
営業収益	14,998	15,057	59	0.4	・渋谷マークシティ開業による増、青葉台地区商業施設改装休業及びビル売却による減
営業費	10,493	11,074	581	5.5	・減価償却費 286、外注委託料 278
営業利益	4,504	3,982	-522	-11.6	
ホテル事業					
営業収益	21,967	22,609	642	2.9	・客室収入 863(渋谷エクセル 1,100)、料飲収入 -135(渋谷エクセル 713)
営業費	22,847	23,099	252	1.1	<稼働率> +1.4ポイント(76.6%←75.2%)
営業利益	-880	-489	391	-	
その他事業					
石油販売事業					
営業収益	8,042	7,779	-263	-3.3	<販売数量> -15.0%、<販売単価> +14.7%
営業費	8,507	8,300	-207	-2.4	<仕入単価> +16.3%
営業利益	-464	-520	-56	-	
レク・サービス事業					
営業収益	5,832	5,846	14	0.2	・ゴルフ 176、スポーツ -65、グランテコ -50
営業費	8,314	7,921	-393	-4.7	・ゴルフ -0、スポーツ -197、グランテコ -167
営業利益	-2,481	-2,075	406	-	・ゴルフ 177、スポーツ 132、グランテコ 116
全事業					
営業収益	145,081	139,194	-5,887	-4.1	
営業費	110,344	110,558	214	0.2	
営業利益	34,737	28,635	-6,102	-17.6	

比較損益計算書-2

(百万円)

	FY2000.3 中間期 A	FY2001.3 中間期 B	増減額 B-A	増減率(%) (B-A)/A×100	主 な 増 減 理 由
営業外収益	3,187	3,312	125	3.9	
受取利息・配当金	1,406	1,593	187	13.3	
その他の収益	1,780	1,718	-62	-3.5	
営業外費用	15,381	17,970	2,589	16.8	
支払利息・割引料	14,097	13,687	-410	-2.9	
その他の費用	1,284	4,282	2,998	233.5	・貸倒引当金繰入額 2,965
経常利益	22,543	13,978	-8,565	-38.0	
特別利益	3,468	13,449	9,981	287.8	
固定資産売却益	801	48	-753	-94.0	
関係会社株式売却益	—	9,640	9,640	—	・東急ケーブルテレビジョン 9,640
特定都市鉄道整備 準備金取崩額	2,653	2,653	0	0.0	
投資有価証券売却益	—	1,107	1,107	—	
特別損失	1,383	15,513	14,130	1,021.7	
退職給付会計基準 変更時差異償却額	—	12,399	12,399	—	
関係会社株式評価損	—	388	388	—	
ゴルフ会員権評価損	—	34	34	—	
固定資産売却損	279	883	604	216.5	
特定都市鉄道整備 準備金繰入額	1,101	1,120	19	1.7	
投資有価証券評価損	—	676	676	—	
その他	3	10	7	233.3	
税引前中間純利益	24,627	11,914	-12,713	-51.6	
法人税等	10,294	12,840	2,546	24.7	
法人税等調整額	-95	-7,981	-7,886	—	
中間純利益	14,428	7,055	-7,373	-51.1	

2001年3月期業績予想－1

(百万円)

	FY2000.3 A	FY2001.3 当初予想	FY2001.3 今回予想 B	増減額 B-A	増減率(%) (B-A)/A×100	主 な 増 減 理 由
鉄軌道事業						
営業収益	124,177	124,600	127,000	2,823	2.3	
運輸収入	111,101	111,270	112,900	1,799	1.6	
定期	50,494	50,570	50,760	266	0.5	・通勤 336、通学 -70
定期外	60,606	60,700	62,140	1,534	2.5	・普通券 1,399、回数券 135
運輸雑収	13,075	13,330	14,100	1,025	7.8	
営業費	94,677	91,900	93,800	-877	-0.9	・固定資産除却費 -3,500、減価償却費 3,700
営業利益	29,500	32,700	33,200	3,700	12.5	<輸送人員>全体 +0.8%、定期 -0.1%(通勤 +0.3%、通学 -1.6%)、定期外 +2.2%
不動産事業						
不動産販売業						
営業収益	55,678	53,800	57,200	1,522	2.7	
営業費	31,802	41,900	45,200	13,398	42.1	
営業利益	23,876	11,900	12,000	-11,876	-49.7	・土地建物販売差益 -12,300
不動産賃貸業						
営業収益	29,955	28,500	29,000	-955	-3.2	・資産売却による減少(東急溜池ビル、東急不動前ビル)
営業費	21,984	24,200	24,200	2,216	10.1	・大型ビル開業に伴う増加(渋谷マークシティ)
営業利益	7,971	4,300	4,800	-3,171	-39.8	
ホテル事業						
営業収益	42,396	45,100	44,300	1,904	4.5	・渋谷エクセルホテル東急開業による増
営業費	44,707	48,000	46,900	2,193	4.9	・渋谷エクセルホテル東急開業による増、セルリアンタワー東急ホテル開業費 600
営業利益	-2,310	-2,900	-2,600	-290	-	
その他事業						
石油販売事業						
営業収益	17,658	17,200	13,000	-4,658	-26.4	<販売数量> -39.0%
営業費	18,634	18,100	14,300	-4,334	-23.3	
営業利益	-976	-900	-1,300	-324	-	
レク・サービス事業						
営業収益	12,825	13,200	13,200	375	2.9	・ゴルフ 400、グランデコ 300
営業費	16,962	16,600	16,400	-562	-3.3	
営業利益	-4,137	-3,400	-3,200	937	-	・ゴルフ 400、グランデコ 500
全事業						
営業収益	282,691	282,400	283,700	1,009	0.4	
営業費	228,768	240,700	240,800	12,032	5.3	
営業利益	53,922	41,700	42,900	-11,022	-20.4	

2001年3月期業績予想-2

(百万円)

	FY2000.3 A	FY2001.3 当初予想	FY2001.3 今回予想 B	増減額 B-A	増減率(%) (B-A)/A×100	主 な 増 減 理 由
営業外収益	15,412	5,700	6,300	-9,112	-59.1	
受取利息・配当金	2,691	2,400	2,600	-91	-3.4	
その他の収益	12,720	3,300	3,700	-9,020	-70.9	・有価証券売却益 -7,998
営業外費用	38,309	29,300	31,900	-6,409	-16.7	
支払利息・割引料	27,366	28,000	27,500	134	0.5	
その他の費用	10,942	1,300	4,400	-6,542	-59.8	・有価証券評価損 -8,101
経常利益	31,026	18,100	17,300	-13,726	-44.2	
特別利益	18,310	24,000	27,900	9,590	52.4	
固定資産売却益	11,964	18,700	4,853	-7,111	-59.4	・東急三田ビル 3,419
工事負担金等受入額	1,038	—	—	-1,038	-100.0	
特定都市鉄道整備 準備金取崩額	5,307	5,300	5,300	-7	-0.1	
関係会社株式売却益	—	—	9,640	9,640	—	・東急ケーブルテレビジョン 9,640
退職給付信託設定益	—	—	7,000	7,000	—	
投資有価証券売却益	—	—	1,107	1,107	—	
特別損失	38,796	31,100	34,200	-4,596	-11.8	
関係会社支援損	25,000	—	—	-25,000	-100.0	
関係会社株式評価損	7,375	—	388	-6,987	-94.7	
分譲土地評価損	2,454	—	—	-2,454	-100.0	
固定資産圧縮損	1,027	—	—	-1,027	-100.0	
固定資産売却損	590	3,900	5,424	4,834	819.3	
特定都市鉄道整備 準備金繰入額	2,189	2,200	2,200	11	0.5	
退職給付会計基準 変更時差異償却額	—	25,000	24,798	24,798	—	
投資有価証券評価損	9	—	676	667	7411.1	
関係会社整理損	—	—	670	670	—	
その他	148	—	44	-104	-70.3	
税引前当期純利益	10,540	11,000	11,000	460	4.4	
法人税等	4,900	16,100	13,700	8,800	179.6	
法人税等調整額	-666	-11,400	-9,000	-8,334	—	
当期純利益	6,306	6,300	6,300	-6	-0.1	

比較貸借対照表-1

(百万円)

	FY2000.3 A	FY2001.3 中間期 B	増減額 B-A	増減率(%) (B-A)/A×100	主 な 増 減 理 由
(資産の部)					
流動資産	287,621	226,806	-60,815	-21.1	
現金・預金	26,766	11,847	-14,919	-55.7	
未収運賃	2,017	2,095	78	3.9	
未収金	19,101	13,010	-6,091	-31.9	不動産販売 -4,802
未収収益	1,199	1,551	352	29.4	
未収消費税等	1,129	-	-1,129	-100.0	
未収法人税等	402	-	-402	-100.0	
短期貸付金	4,872	24,143	19,271	395.5	・東急ワイ・エム・エム プロパティーズ [※] 19,300
有価証券	60,864	-	-60,864	-100.0	・投資有価証券へ科目振替 -60,864
自己株式	5	4	-1	-20.0	
分譲土地建物	161,419	159,848	-1,571	-1.0	・土地代 -3,197、建物代 1,186
貯蔵品	2,682	2,794	112	4.2	
前払費用	840	870	30	3.6	
繰延税金資産	2,521	3,813	1,292	51.2	
その他の流動資産	3,918	6,982	3,064	78.2	
貸倒引当金	-120	-156	-36	-	
固定資産	1,253,048	1,333,816	80,768	6.4	
鉄軌道事業固定資産	256,247	261,024	4,777	1.9	
不動産事業固定資産	151,683	152,396	713	0.5	東横線複々線化工事 3,084
ホテル事業固定資産	25,083	25,700	617	2.5	セルリアンタワー 2,677
その他事業固定資産	98,226	97,553	-673	-0.7	大井町線改良・延伸工事 1,784
各事業関連固定資産	38,679	38,438	-241	-0.6	
建設仮勘定	378,145	382,785	4,640	1.2	減価償却実施額 -16,775
投資等	304,982	375,917	70,935	23.3	
投資有価証券	24,546	96,162	71,616	291.8	有価証券より科目振替 60,864
関係会社株式	237,677	238,107	430	0.2	時価評価に伴う評価差額 11,817
出資金	869	855	-14	-1.6	
長期貸付金	16,362	14,102	-2,260	-13.8	・東急トレーディング [※] -3,400
長期前払費用	5,664	5,928	264	4.7	
繰延税金資産	2,749	4,469	1,720	62.6	・退職給付引当金 5,084、投資有価証券評価差額 -4,969
その他の投資等	20,519	23,031	2,512	12.2	・東急トレーディング [※] 3,300
貸倒引当金	-3,407	-6,739	-3,332	-	
資産合計	1,540,669	1,560,622	19,953	1.3	

比較貸借対照表-2

(百万円)

	FY2000.3	FY2001.3	増減額	増減率(%)	主 な 増 減 理 由
	A	中 間 期 B	B-A	(B-A)/A × 100	
(負債及び資本の部)					
流動負債	368,284	362,405	-5,879	-1.6	
短期借入金	208,924	209,066	142	0.1	
一年以内償還社債	13,000	10,000	-3,000	-23.1	
未払金	8,169	6,715	-1,454	-17.8	
未払費用	5,909	6,563	654	11.1	
未払法人税等	—	12,590	12,590	—	
預り連絡運賃	3,736	4,076	340	9.1	
預り金	17,437	11,289	-6,148	-35.3	・貯蓄組合預り金 -7,347
前受運賃	4,114	4,521	407	9.9	
前受金	71,544	82,110	10,566	14.8	・鉄軌道受託工事 9,016、不動産販売業 1,583
賞与引当金	4,288	4,549	261	6.1	
コマ-シャルペ-パー	24,000	—	-24,000	-100.0	
その他の流動負債	7,160	10,922	3,762	52.5	
固定負債	880,288	896,588	16,300	1.9	
社債	322,800	328,300	5,500	1.7	
転換社債	14,690	14,690	—	—	
長期借入金	396,877	406,953	10,076	2.5	
退職給与引当金	19,264	—	-19,264	-100.0	
退職給付引当金	—	30,432	30,432	—	
役員退職慰労引当金	1,398	1,271	-127	-9.1	
その他の固定負債	125,257	114,941	-10,316	-8.2	・ゴルフ預り金 -5,120、預り保証金 -3,287、鉄建公団未払金 -1,908
特別法上の準備金	49,836	48,303	-1,533	-3.1	
特定都市鉄道整備準備金	49,836	48,303	-1,533	-3.1	・東横線複々線化 -2,653、大井町線延伸改良 1,120
負債合計	1,298,410	1,307,297	8,887	0.7	<有利子負債(社債+借入金+コマ-シャルペ-パー)> -11,282
資本金	107,542	107,542	0	0.0	
資本準備金	106,222	106,222	0	0.0	
利益準備金	12,160	12,444	284	2.3	
剰余金	16,333	20,266	3,933	24.1	
別途積立金	950	950	—	—	
当期末処分利益	15,383	19,316	3,933	25.6	
有価証券評価差額金	—	6,848	6,848	—	
資本合計	242,259	253,324	11,065	4.6	
負債及び資本合計	1,540,669	1,560,622	19,953	1.3	

業績等の推移

(百万円 ￥ million)

	FY1991.3	FY1992.3	FY1993.3	FY1994.3	FY1995.3	FY1996.3	FY1997.3	FY1998.3	FY1999.3	FY2000.3
営業収益 Operating Revenues	277,714	282,313	269,806	265,910	264,917	282,414	292,399	284,262	301,977	282,691
鉄軌道 Railway	92,394	97,612	106,542	105,784	105,490	113,405	122,874	122,352	123,370	124,177
不動産 Real estate	74,096	83,861	72,826	70,941	70,773	82,445	79,914	77,822	99,900	85,633
その他 Others	111,223	100,838	90,438	89,184	88,653	86,562	89,610	84,087	78,706	72,879
営業費用 Operating Expenses	236,512	234,572	229,514	229,164	223,004	235,705	235,416	231,111	251,604	228,768
人件費 Wages, salaries and benefits	62,366	53,488	45,287	44,082	43,904	45,279	43,566	43,910	45,602	48,424
諸経費 Sundry operating expenses	72,597	73,853	74,430	77,232	74,802	74,689	80,205	76,445	76,676	79,380
売上原価 Cost of sales	60,623	62,333	59,871	54,368	52,909	63,009	61,258	61,302	81,530	54,635
租税公課 Taxes and public charges	10,930	12,465	15,611	17,054	16,093	17,899	15,726	15,000	12,972	13,094
減価償却費 Depreciation and amortization	29,993	32,430	34,312	36,426	35,294	34,827	34,660	34,452	34,822	33,232
営業利益 Operating Income	41,202	47,741	40,292	36,746	41,913	46,708	56,982	53,150	50,373	53,922
鉄軌道 Railway	14,926	16,013	22,997	20,469	20,393	26,681	33,429	34,629	34,507	29,500
不動産 Real estate	27,708	33,617	22,003	22,501	27,025	26,153	29,200	25,589	23,781	31,847
その他 Others	-1,432	-1,889	-4,708	-6,225	-5,506	-6,126	-5,646	-7,068	-7,915	-7,424
経常利益 Recurring Income	13,706	16,393	11,916	12,083	23,989	24,827	30,897	20,235	32,890	31,026
当期純利益 Net Income	6,731	6,769	6,794	6,245	6,258	6,272	6,283	6,296	9,501	6,306
総資産 Total Assets	1,103,688	1,175,328	1,271,280	1,317,080	1,363,246	1,366,231	1,356,106	1,406,454	1,460,409	1,540,669
株主資本 Shareholders' Equity	228,870	231,051	232,279	232,941	233,939	234,628	235,332	236,047	241,538	242,259
有利子負債 Interest-Bearing Debt	631,102	682,559	767,586	794,034	840,795	828,521	801,900	824,495	897,161	980,291
借入金 Loans	543,570	546,019	618,892	610,362	597,466	585,195	574,578	531,805	548,671	605,801
政府系 Government financial agency	89,629	108,159	132,067	146,950	170,237	185,595	197,131	205,133	243,359	267,677
民間 Private financial institute	453,941	437,860	486,825	463,412	427,229	399,600	377,446	326,672	305,312	338,125
社債 Bonds	87,532	136,540	148,693	183,672	243,328	243,326	227,322	292,690	328,490	350,490
コマーシャルペーパー Commercial Paper	—	—	—	—	—	—	—	—	20,000	24,000
鉄建公団未払金 Deferred payment sale obligation with JRCP *	34,913	32,594	30,157	27,597	24,908	22,082	19,113	15,994	12,717	9,224

* Japan Railway Construction Public Corporation

2000年度 株式会社公開会社合算財務データ予想(連結)

	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist * 1	伊豆急行 Izukyū * 1	東 急 ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日 本 エアシステム Japan Air System	東 急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 リハブル Tokyu Livable * 2	東 急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急ストア Tokyu Store Chain	東 急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東 急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,062,836	1,000,000	418,000	36,165	21,263	65,000	15,760	414,000	495,000	85,400	31,700	500,000	32,926	287,000	17,521	106,980	56,275	105,300
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	121,500	60,000	10,600	669	1,366	1,300	890	17,800	23,000	2,350	2,874	7,800	395	4,500	1,207	2,900	-897	3,000
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	41,144	19,000	3,500	859	306	-900	1,000	7,000	11,000	2,650	2,800	-2,500	188	3,000	1,371	1,900	-2,127	2,400
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-88,071	-44,000	1,100	691	412	-8,000	460	1,500	2,000	-20	1,100	-36,400	-104	1,100	231	-300	-1,862	-2,800
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	116,019	57,500	1,692	693	1,540	2,828	730	23,100	12,000	680	583	6,900	493	4,220	641	1,160	1,640	5,300
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	6,212	2,600	352	58	28	68	27	200	2,000	30	22	700	13	170	164	60	163	60
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	74,519	40,000	6,707	8	1,244	1,087	13	9,700	13,300	90	128	7,000	172	1,100	68	1,000	451	800
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,774,273	2,512,400	569,200	36,237	77,400	92,859	18,391	454,700	848,300	44,340	39,716	401,000	28,800	144,300	42,732	110,091	75,000	74,500
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	166,293	111,300	1,100	1,104	1,374	2,479	1,000	4,000	20,500	610	4,490	11,600	319	5,500	1,694	1,000	820	6,400
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	126,965	3,800	2,863	12,016	21,322	13,212	24,000	39,600	13,490	7,223	22,347	9,102	44,500	23,098	9,780	27,800	19,100
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,834,748	1,500,631	282,057	203	49,089	46,184	30	323,700	517,000	4,050	6,300	272,014	10,828	64,600	6,936	42,520	29,733	31,400
EBITDA(百万円)(¥million)	237,519	117,500	12,292	1,362	2,906	4,128	1,620	40,900	35,000	3,030	3,457	14,700	888	8,720	1,848	4,060	743	8,300
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	11.9	12.8	22.9	0.1	16.9	11.2	0.0	7.9	14.8	1.3	1.8	18.5	12.2	7.4	3.8	10.5	40.0	3.8
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-3,293	-33,800	4,485	250	288	562	607	27,200	1,200	2,330	-1,161	-3,900	397	2,120	86	2,060	-528	1,100
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	1.6	1.5	1.6	83.6	1.1	1.2	68.5	1.8	1.7	26.1	22.5	1.1	2.3	4.1	17.8	2.9	—	3.8
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.6	2.5	1.8	2.0	1.8	1.5	5.1	3.8	2.9	5.5	6.3	1.9	1.4	3.2	3.4	2.7	-1.0	4.0
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	-29.0	36.4	27.4	3.5	-32.9	3.5	6.5	5.2	-0.1	16.1	-89.6	-1.1	2.5	1.1	-3.0	-6.7	-13.5

* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

1999年度 株式会社公開会社合算財務データ(連結)

	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist * 1	伊豆急行 Izukyū * 1	東 急 ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日 本 エアシステム Japan Air System	東 急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 リハブル Tokyu Livable * 2	東 急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急ストア Tokyu Store Chain	東 急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東 急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,070,930	995,228	433,727	34,801	25,140	67,682	16,132	390,330	484,860	80,430	30,459	511,632	32,925	288,312	18,154	105,902	61,449	106,109
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	106,364	60,416	11,324	-3,523	2,386	272	1,156	9,578	20,412	2,152	2,274	5,954	198	5,242	1,145	3,330	-5,916	2,389
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	43,130	31,249	4,978	-3,126	665	-1,304	1,257	2,483	8,152	2,454	2,040	-2,342	33	3,652	1,445	2,423	-6,090	1,540
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-5,400	1,764	-16,739	-5,556	-2,015	-721	84	1,139	-14,291	1,216	656	14,788	533	935	168	55	-8,128	822
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	112,073	50,908	2,467	732	1,572	3,035	752	23,171	12,195	631	512	7,157	461	4,057	630	1,444	1,648	5,504
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	5,294	2,640	415	59	33	72	30	170	919	36	21	613	8	185	266	72	194	100
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	76,408	38,939	7,095	45	1,459	1,137	12	9,682	13,686	83	114	7,941	171	1,125	78	957	421	971
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,927,553	2,528,353	626,170	35,546	80,837	90,951	17,889	486,309	872,457	42,743	51,598	484,710	29,070	145,471	36,864	112,412	74,018	78,119
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	229,191	146,739	14,362	678	1,910	1,230	425	18,844	32,842	1,180	1,199	16,724	664	5,623	1,035	1,471	3,590	668
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	176,465	2,239	2,172	11,604	27,247	12,968	22,394	36,982	13,731	6,482	58,942	9,251	43,792	19,141	9,997	27,718	22,328
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,977,868	1,536,831	301,677	208	52,359	51,194	50	357,812	539,000	4,382	6,300	313,015	12,217	66,113	7,404	44,052	28,614	33,783
EBITDA(百万円)(¥million)	218,437	111,324	13,791	-2,791	3,958	3,307	1,908	32,749	32,607	2,783	2,786	13,111	659	9,299	1,775	4,774	-4,268	7,893
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	13.6	13.8	21.9	—	13.2	15.5	0.0	10.9	16.5	1.6	2.3	23.9	18.5	7.1	4.2	9.2	—	4.3
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-87,162	-74,354	-7,666	-3,514	589	940	1,471	4,223	-13,921	1,520	1,473	-11,554	-176	2,551	662	2,346	-8,279	6,254
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	1.4	1.6	1.6	—	1.6	0.2	96.3	1.0	1.5	25.9	19.9	0.7	1.2	4.7	14.7	3.5	—	2.5
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.3	2.6	1.8	-9.6	3.3	0.4	6.8	2.0	2.3	5.3	4.0	1.3	0.7	3.7	3.6	3.0	-7.2	3.2
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	1.0	—	-227.3	-50.0	-2.6	0.6	5.3	-33.1	9.3	12.5	35.2	6.0	2.1	0.9	0.6	-25.6	3.7

* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

1998年度 株式会社公開会社合算財務データ(連結)

	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist	伊豆急行 Izukyū	東急 ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日 本 エアシステム Japan Air System	東 急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東 急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急ストア Tokyu Store Chain	東 急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東 急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,171,035	573,423	490,138	36,258	22,496	73,772	16,240	369,008	525,851	77,901	487,500	34,601	297,188	18,077	105,801	51,603	103,680
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	74,978	48,965	556	-5,571	2,887	-1,619	1,076	1,154	17,417	2,415	5,516	282	7,328	1,042	256	-5,495	1,466
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	12,742	24,454	-9,890	-5,690	8	-3,000	1,161	3,662	2,574	2,551	-345	388	5,767	723	-569	-6,731	618
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-199,417	-27,900	-74,775	-3,774	802	-7,383	528	536	-22,587	992	-62,476	-163	1,176	286	-1,978	-2,016	144
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	113,336	52,268	3,683	605	1,335	3,558	849	20,842	11,587	544	5,953	492	3,990	583	1,641	1,744	4,698
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	6,259	1,986	776	82	62	81	37	179	1,224	53	778	13	204	411	106	212	121
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	79,021	33,776	7,920	38	1,662	1,086	15	9,324	15,171	77	6,319	184	1,255	89	932	362	1,072
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,993,318	2,360,427	683,359	36,605	67,516	101,228	16,929	478,506	947,501	40,419	520,030	28,429	144,959	41,692	112,739	85,930	79,256
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	286,168	101,849	61,647	1,723	1,999	2,479	1,071	74,296	35,252	3,116	54,646	696	2,374	1,783	1,143	2,669	4,884
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	176,314	-6,961	2,717	-3,547	27,989	12,900	20,457	49,324	12,296	25,177	8,602	43,597	19,120	9,942	35,814	21,597
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	3,039,740	1,438,740	354,501	338	60,784	58,799	80	369,177	579,715	4,215	355,274	11,729	55,474	11,686	45,930	28,028	35,715
EBITDA(百万円)(¥million)	188,314	101,233	4,239	-4,966	4,222	1,939	1,925	21,996	29,004	2,959	11,469	774	11,318	1,625	1,897	-3,751	6,164
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	16.1	14.2	83.6	—	14.4	30.3	0.0	16.8	20.0	1.4	31.0	15.2	4.9	7.2	24.2	—	5.8
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-176,875	-34,392	-65,328	-6,727	561	-1,626	839	-61,624	-21,419	-234	-49,496	-106	7,689	-247	-178	-6,782	208
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	0.9	1.4	0.1	—	1.7	—	71.7	0.1	1.1	31.4	0.9	1.5	5.8	11.7	0.3	—	1.4
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	1.6	2.5	0.2	-14.2	4.4	-1.5	6.5	0.3	1.9	6.4	1.3	1.0	5.1	3.4	0.3	-6.3	2.0
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	-13.4	-486.3	-96.7	—	-23.2	4.1	2.7	-37.4	8.7	-128.4	-1.9	2.7	1.5	-18.1	-5.5	0.7

* 1:東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2:東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3:東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

1997年度 株式会社公開会社合算財務データ(連結)

	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction	東急観光 Tokyu Tourist	伊豆急行 Izukyū	東急 ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日本 エアシステム Japan Air System	東急 不動産 Tokyu Land	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 1	東急ストア Tokyu Store Chain	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,244,124	484,832	614,342	40,416	20,660	72,683	16,691	358,623	493,769	521,757	35,944	307,552	17,782	127,034	62,047	105,936
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	73,626	53,495	-6,276	-1,482	-818	859	977	-8,640	23,445	7,051	872	6,944	711	1,720	-3,953	-407
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	16,946	18,822	-11,510	-1,725	-2,440	-362	1,073	-1,772	10,278	1,480	1,146	5,304	989	1,001	-3,961	-231
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-50,832	2,183	-22,824	-2,275	-4,864	-1,744	614	-1,824	-4,218	-15,379	465	1,354	346	-97	-1,207	-897
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	109,495	45,560	4,561	313	1,340	3,037	784	21,933	12,751	6,087	455	4,214	590	1,689	1,785	4,851
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	7,438	2,349	962	108	48	137	57	63	1,413	912	14	233	515	161	314	166
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	77,433	33,743	6,835	9	1,724	970	16	8,564	14,708	7,488	134	1,096	103	891	327	959
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	5,086,921	1,717,546	786,973	40,770	66,533	102,562	17,082	433,603	988,416	462,972	29,863	148,529	42,960	121,204	80,613	77,158
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	277,119	125,028	8,819	483	1,920	6,425	2,346	88,747	11,226	17,130	342	3,115	636	1,841	4,376	5,027
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	239,778	37,713	5,089	-4,285	35,784	12,598	19,935	71,479	72,174	8,911	43,164	19,054	11,920	37,832	21,682
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,832,732	981,355	379,725	545	60,412	48,034	20	330,913	587,907	270,949	11,767	56,991	11,395	45,030	24,752	34,704
EBITDA(百万円)(¥million)	183,121	99,055	-1,715	-1,169	522	3,896	1,761	13,293	36,196	13,138	1,327	11,158	1,301	3,409	-2,168	4,444
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt／EBITDA Multiple	15.5	9.9	—	—	115.7	12.3	0.0	24.9	16.2	20.6	8.9	5.1	8.8	13.2	—	7.8
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-171,431	-59,716	-17,369	-1,661	-3,122	-3,499	-601	-84,018	10,262	-11,480	851	6,947	562	677	-6,871	-1,542
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income／Interest Expenses Ratio	1.0	1.6	—	—	—	0.9	61.1	—	1.6	0.9	6.5	6.3	6.9	1.9	—	—
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	1.6	3.4	-0.7	-3.1	-1.1	1.0	6.2	-2.1	2.4	1.8	3.1	4.8	2.7	1.5	-4.3	-0.3
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	0.9	-45.9	-36.6	—	-4.7	4.9	-8.7	-5.7	-19.1	5.3	3.2	1.8	-0.8	-3.1	-4.0

* 1: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

1996年度 株式会社公開会社合算財務データ(連結)

	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction	東急観光 Tokyu Tourist	伊豆急行 Izukyū	東急 ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日本 エアシステム Japan Air System	東急 不動産 Tokyu Land	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store *1	東急ストア Tokyu Store Chain	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,269,488	498,746	612,353	42,405	25,503	73,812	16,681	349,381	494,620	523,016	34,488	307,811	21,804	126,990	75,605	100,761
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	84,747	60,971	-6,585	385	-1,064	1,930	964	115	9,202	9,167	934	7,097	318	1,641	656	-50
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	31,568	33,014	-7,428	633	-2,969	534	1,175	479	-5,574	4,032	1,216	5,429	623	1,092	608	-80
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-7,462	30,751	-14,385	-36	-3,613	172	602	302	-8,792	-1,128	533	2,191	185	-13,250	377	-838
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	106,381	42,074	3,752	337	1,530	2,895	728	22,946	12,892	5,979	439	4,174	982	1,386	1,841	4,865
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	8,412	2,388	970	221	46	154	56	57	1,292	1,679	17	284	559	262	306	138
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	83,836	36,765	6,402	15	1,883	1,037	18	8,957	17,115	7,970	147	1,289	221	836	404	924
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	5,032,269	1,590,892	844,976	46,496	70,890	100,582	16,535	382,257	1,043,729	445,337	27,066	150,953	46,886	126,531	88,544	77,661
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	336,485	109,939	77,317	260	2,011	5,072	870	70,778	13,760	38,859	113	3,689	648	5,383	1,314	6,585
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	248,890	61,703	7,355	575	38,150	12,215	21,761	76,171	89,020	8,569	42,571	19,000	12,189	39,578	23,212
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,704,878	918,845	365,098	449	58,649	44,346	70	270,542	605,371	250,947	10,572	71,233	12,592	48,640	25,319	32,777
EBITDA(百万円)(¥million)	191,128	103,045	-2,833	722	466	4,825	1,692	23,061	22,094	15,146	1,373	11,271	1,300	3,027	2,497	4,815
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	14.2	8.9	—	0.6	125.9	9.2	0.0	11.7	27.4	16.6	7.7	6.3	9.7	16.1	10.1	6.8
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-229,193	-43,659	-86,552	447	-3,428	-1,284	804	-56,674	-8,781	-31,683	1,113	6,293	431	-3,192	779	-2,694
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	1.0	1.7	—	25.7	—	1.9	53.6	0.0	0.5	1.2	6.4	5.5	1.4	2.0	1.6	—
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	1.9	4.0	-0.7	1.3	-1.4	2.1	6.3	0.0	1.0	2.4	3.7	4.9	1.8	1.5	1.1	0.1
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	12.9	-20.8	-0.5	-147.2	0.4	5.0	1.4	-10.9	-1.2	6.4	5.2	1.0	-70.1	1.0	-3.5

*1: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

株式公開会社合算財務データ注記

- ・有利子負債＝社債＋借入金＋コマーシャルペーパー
Interest-bearing Debt＝Bonds＋Loans＋Commercial Paper
- ・EBITDA＝営業利益＋減価償却費
EBITDA＝Operating Income＋Depreciation and Amortization
- ・有利子負債／EBITDA倍率＝有利子負債／EBITDA
Interest-bearing Debt／EBITDA Multiple＝Interest-bearing Debt／EBITDA
- ・フリーキャッシュフロー＝EBITDA－設備投資－支払利息・割引料
Free Cash Flow＝EBITDA－Capital Expenditures－Interest Expenses
- ・営業利益／支払利息レシオ＝営業利益／支払利息・割引料
Operating Income／Interest Expenses Ratio＝Operating Income／Interest Expenses
- ・総資産事業利益率(ROA)＝(営業利益＋受取利息・配当金)／期中平均総資産×100
Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income＝(Operating Income＋Interest and Dividends Income)／Average Total Assets×100
- ・株主資本利益率(ROE)＝当期利益／期中平均株主資本×100
Return on Equity＝Net Income／Average Shareholders' Equity×100
- ・*1、*2、*3印の会社の数値は、親会社である東京急行電鉄、東急不動産、東急百貨店のいずれかの連結決算の数値に含まれているため、合算数値からは除いている。
ただし、1999年度の伊豆急行、1998年度の東急建設については、期末近くに東京急行電鉄の子会社となり、損益計算書は東京急行電鉄に連結されていないため、損益計算書項目は合算数値に含まれている。
- ・減価償却費は有価証券報告書のセグメント情報、連結キャッシュフロー計算書の数値を使用した。記載のない場合は単体の数値(「有形固定資産等明細表」の当期償却額)を使用した。ただし、ながの東急百貨店、東急ストアについては連結の販売費及び一般管理費中の減価償却費を使用した。
- ・設備投資は有価証券報告書のセグメント情報の資本的支出の数値を使用した。記載のない場合で「設備の状況」に連結の設備投資金額が記載されている場合はそれを使用した。双方とも記載のない場合は単体の「資金収支の状況」の有形固定資産取得の金額を使用した。
- ・東急建設の有価証券報告書の資本的支出の数値には出金を伴わない項目も含まれている(有価証券報告書参照)。

株式公開会社合算キャッシュ・フロー計算書

(十億円 ￥ billion)

	東京急行電鉄(連結) Tokyu Corporation (Consolidated)		グループ(株式公開会社合算) Combined Tokyu Group Publicly Traded Companies (Consolidated)	
	FY2000.3	FY2001.3 (予想 Forecast)	FY2000.3	FY2001.3 (予想 Forecast)
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	114	113	167	187
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	-86	-94	-56	-89
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	24	-41	-99	-159
現金及び現金同等物増加額 Net Increase in Cash and Cash Equivalents	49	-22	9	-61
現金及び現金同等物期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	137	115	292	230