

決算説明資料

2000年 7月 3日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

投資家向け説明会

開 会 挨 拶

基 調 講 演

決 算 説 明

メディア事業戦略

質 疑 応 答

閉 会 挨 拶



東京急行電鉄株式会社

コーポレート会議メンバー

議長	：	取締役社長	清水 仁	
メンバー	：	取締役副社長	永利 久志	上條 清文
事務局	：	専務取締役	山口 裕啓	

体制

株主総会

取締役会

監査役会

東急グループコーポレート会議

- 東急グループ事業推進に関する重要方針決定
- 各社経営に相当な影響を及ぼす重要方針決定
- 各社資本政策方針決定
- 各社業績評価
- ブランドマネジメント
- その他議長が指定する事項

ポイント

東急グループ経営最高方針決定機関として「コーポレート会議」を設置

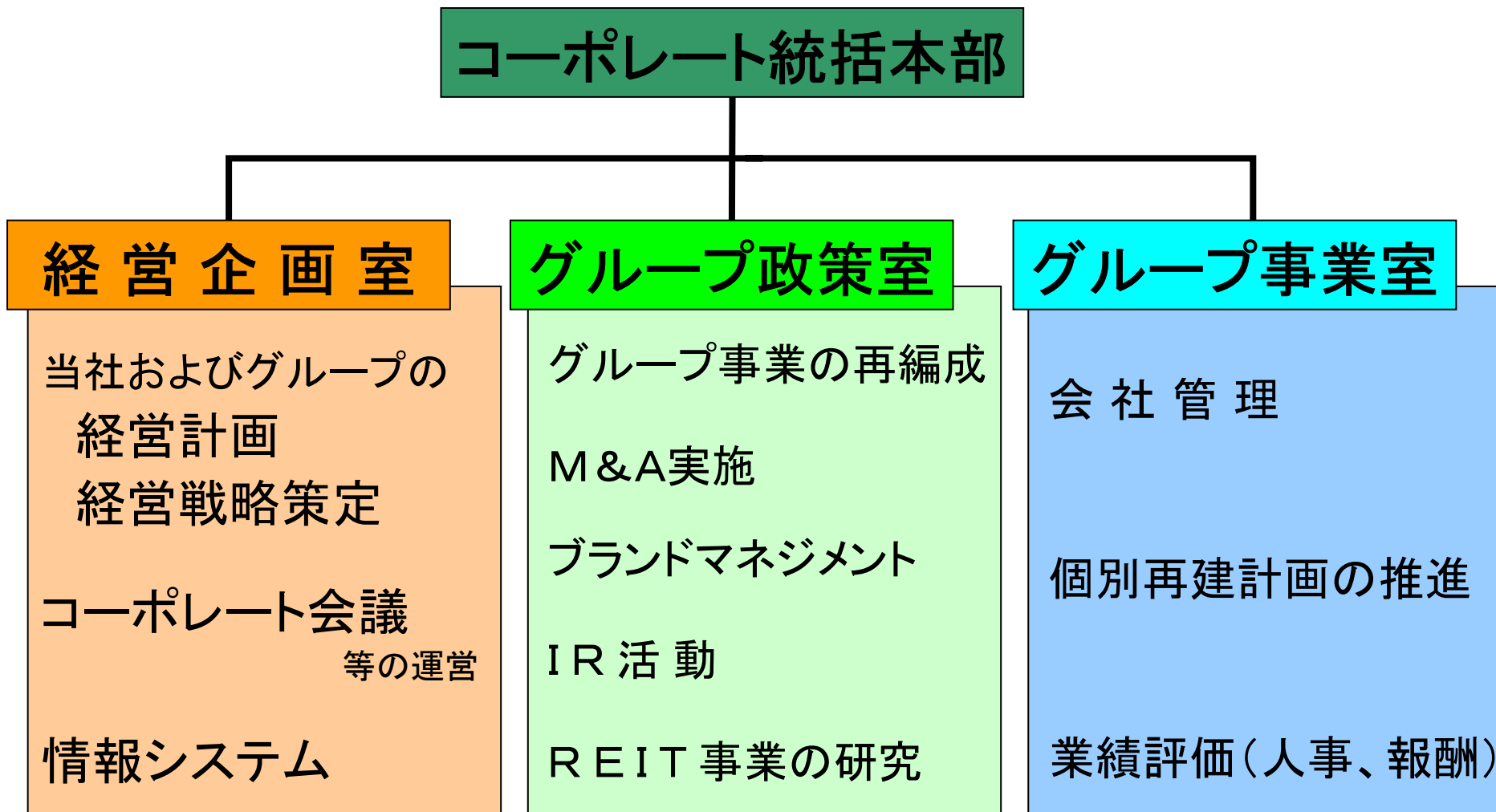
東京急行電鉄社長が議長

当社が各社の大株主として方針を決定

当社は実質的に事業持株会社化

戦略的意思決定と業務執行を分離

・グループマネジメントの推進



・成長戦略の推進

事業戦略推進本部

事業開発室

顧客基盤強化

駅機能見直し

社内ベンチャー制度

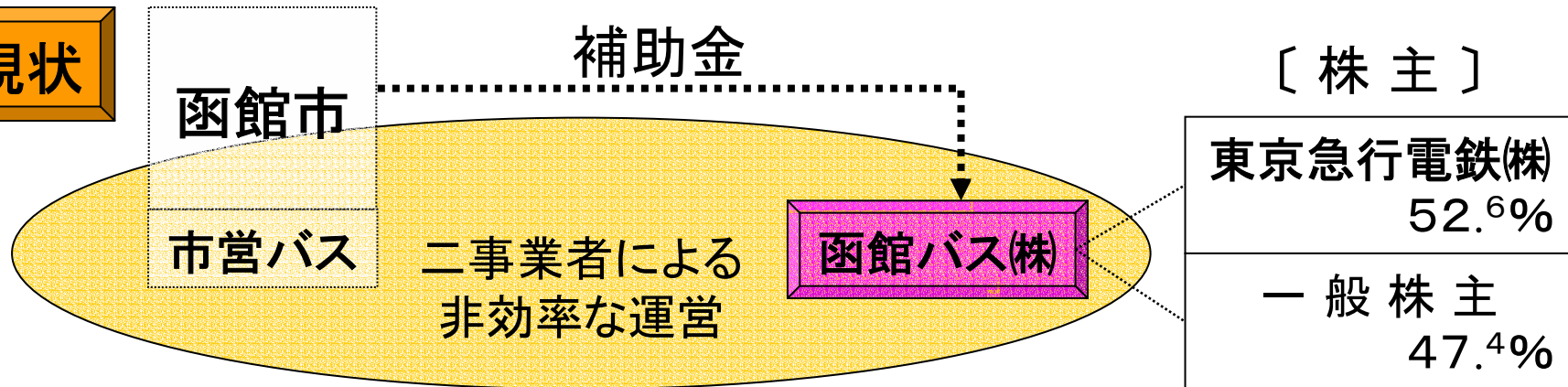
メディア事業室

メディア事業戦略

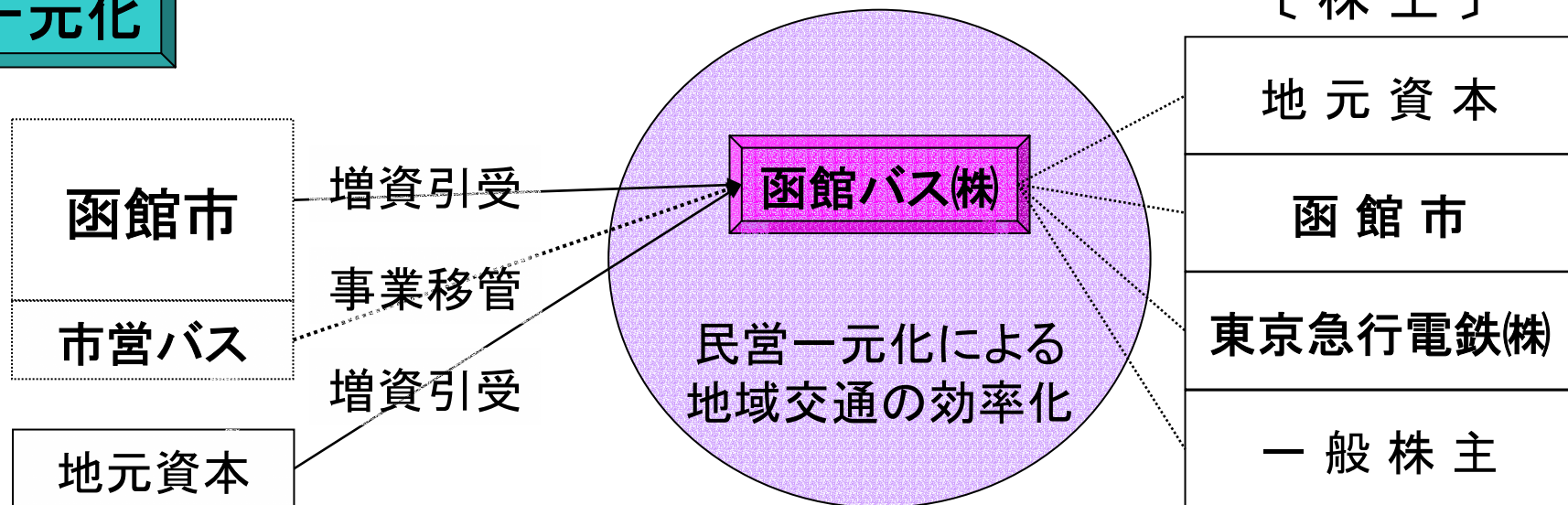
函館バス(株)と函館市営バスとの民営一元化について



現状



一元化



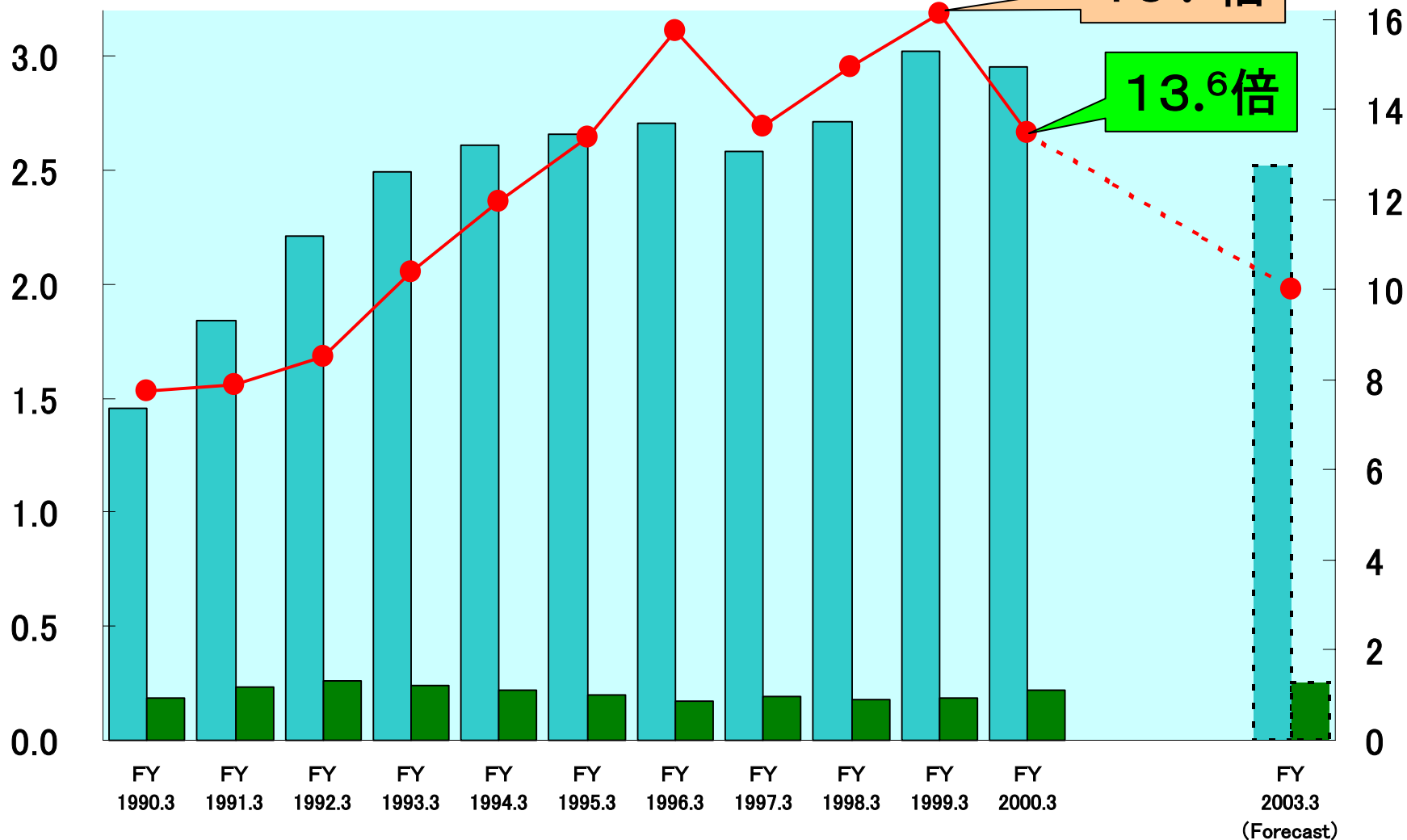
グループ有利子負債残高の推移 (株式会社公開会社合算)



(兆円)

有利子負債 EBITDA 有利子負債/EBITDA倍率

(倍)



有利子負債／EBITDA倍率改善要因



■ 有利子負債 削減額 ▲658億円

〔 3兆 197億円 → 2兆9,538億円〕

・東急建設 ▲528億円

・東急百貨店 ▲422億円

・東急不動産 ▲407億円

⋮

・東急ストア +106億円

・東急電鉄(単体) +791億円

■ EBITDA 向上額 +301億円

〔 1,883億円 → 2,184億円〕

・日本エアシステム +107億円

・東急建設 +95億円

・東急不動産 +36億円

⋮

・東急車輛製造 ▲5億円

・東急ストア ▲20億円

決算説明



1999年度 連結決算の概要

1999年度 連結決算の詳細

連結決算の範囲 (2000年3月31日現在)



範囲：426社 うち 連結対象会社 278社

東京急行電鉄

子会社
234社

連結子会社 232社

持分法適用会社 2社

関連会社
46社

持分法適用会社 44社

持分法非適用会社 2社

連結財務諸表作成持分法適用会社の連結対象会社

147社

東急グループ 479社 10法人

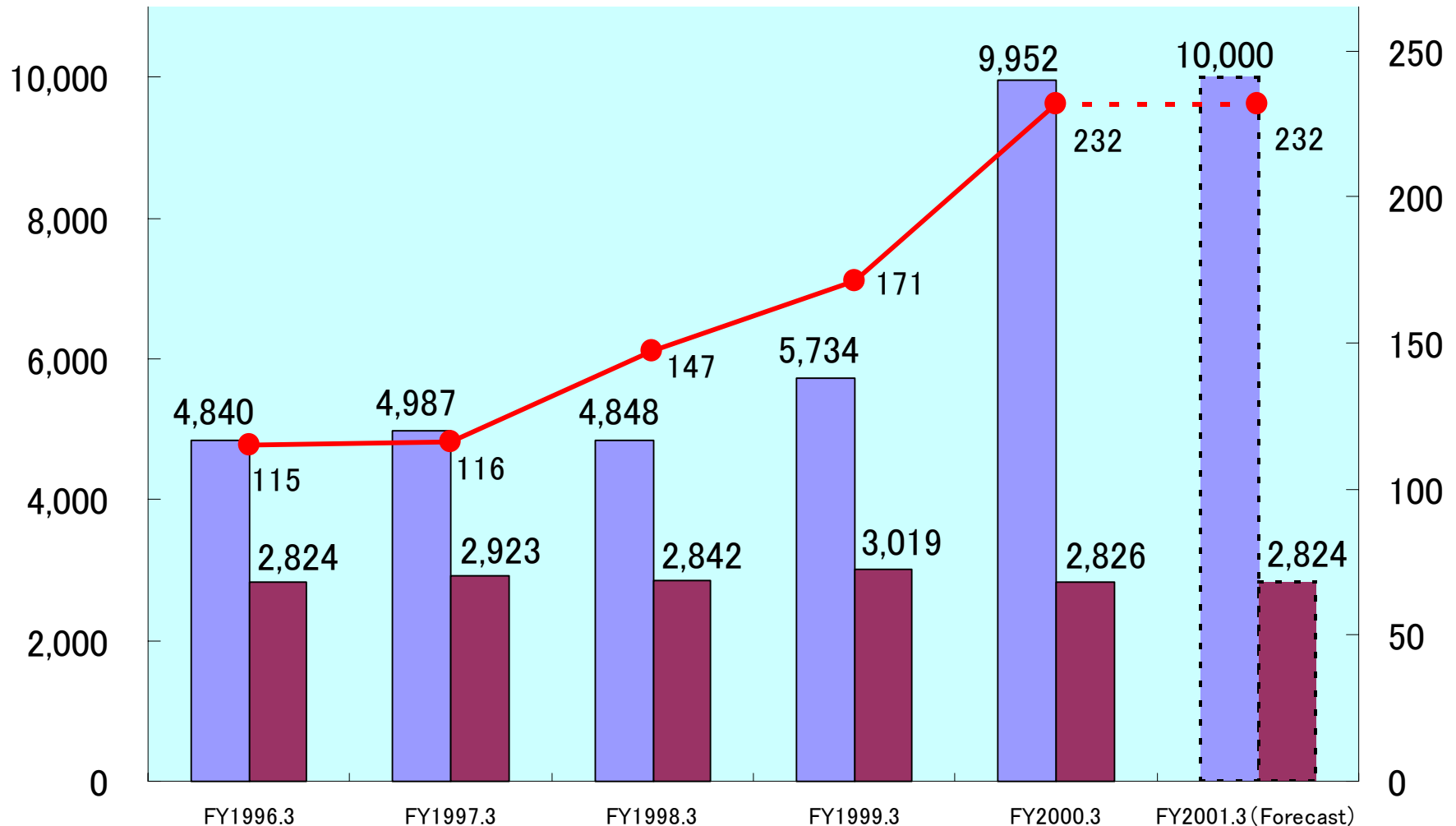
営業収益



(億円)

■ 連結 ■ 単体 ● 連結子会社

(社)

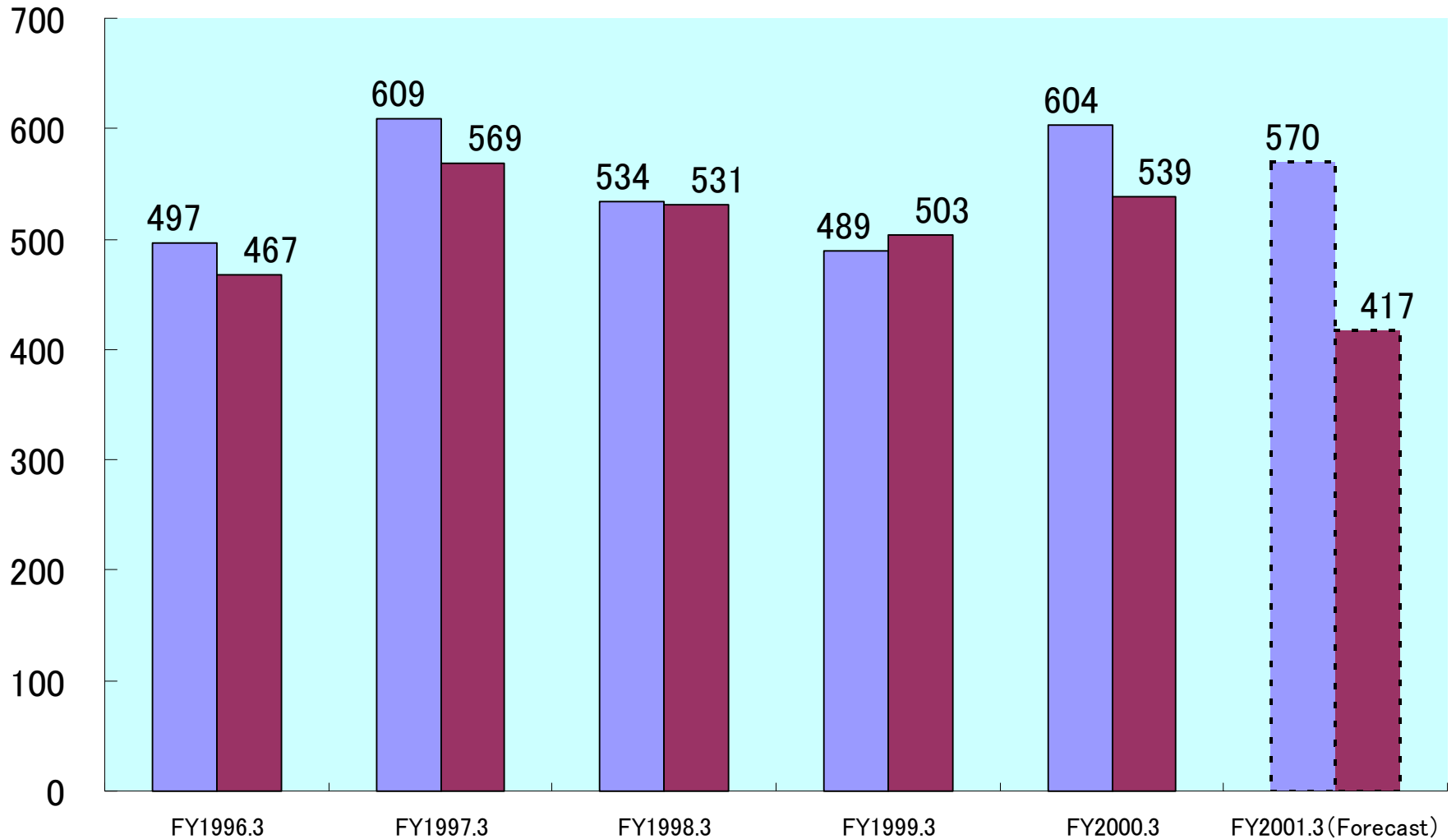


営業利益



(億円)

■ 連結 ■ 単体

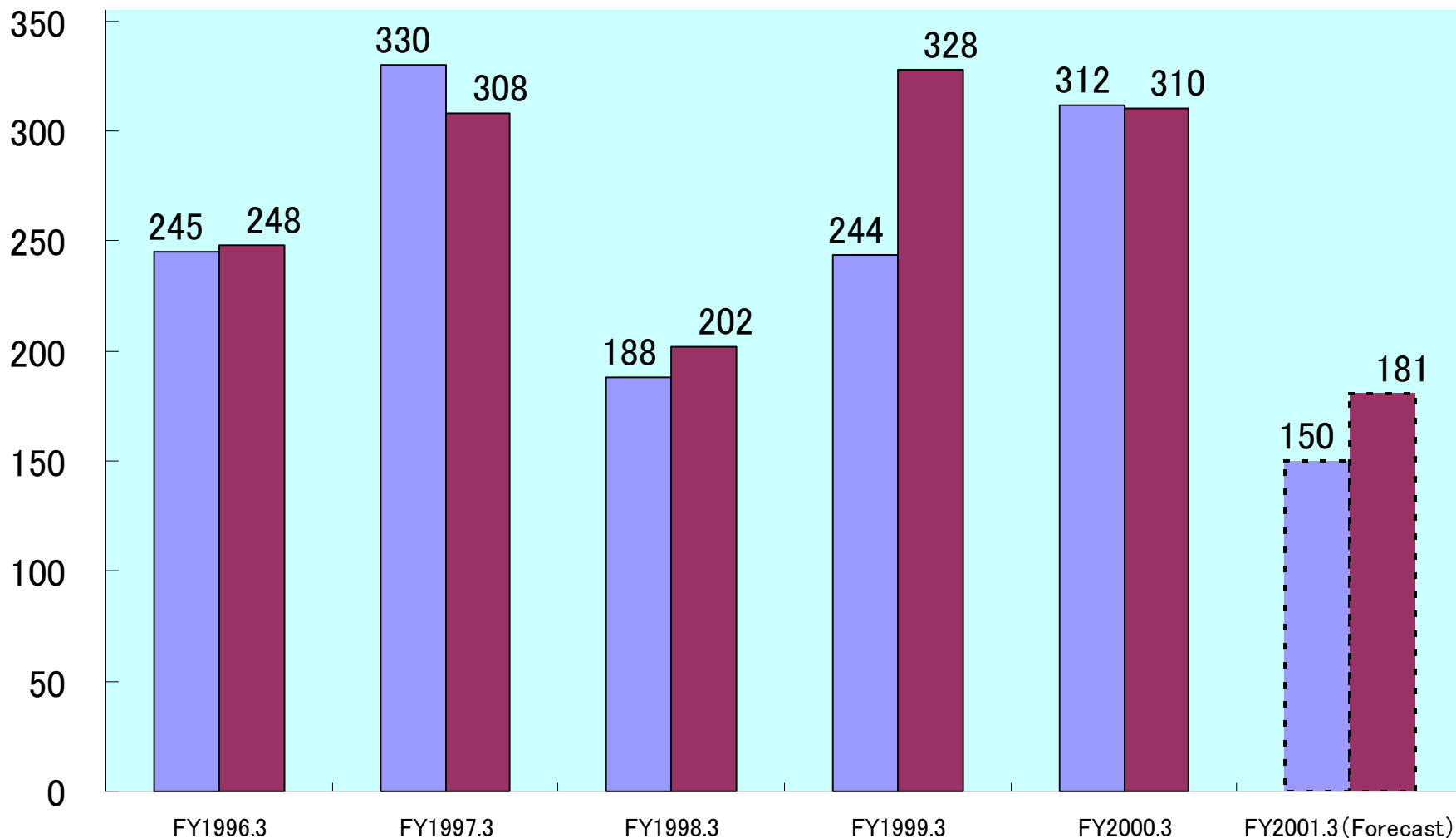


経常利益



(億円)

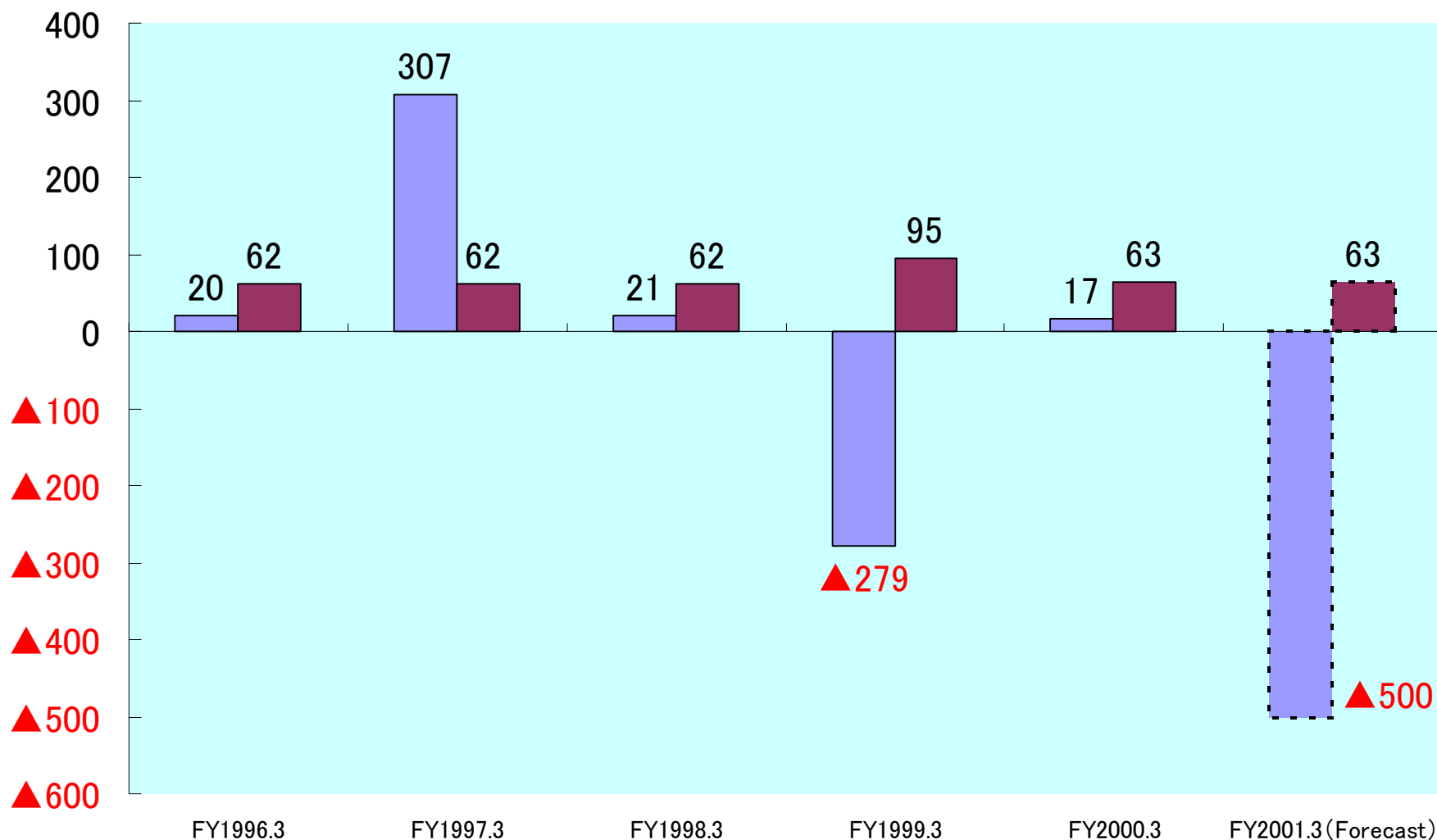
■ 連結 ■ 単体



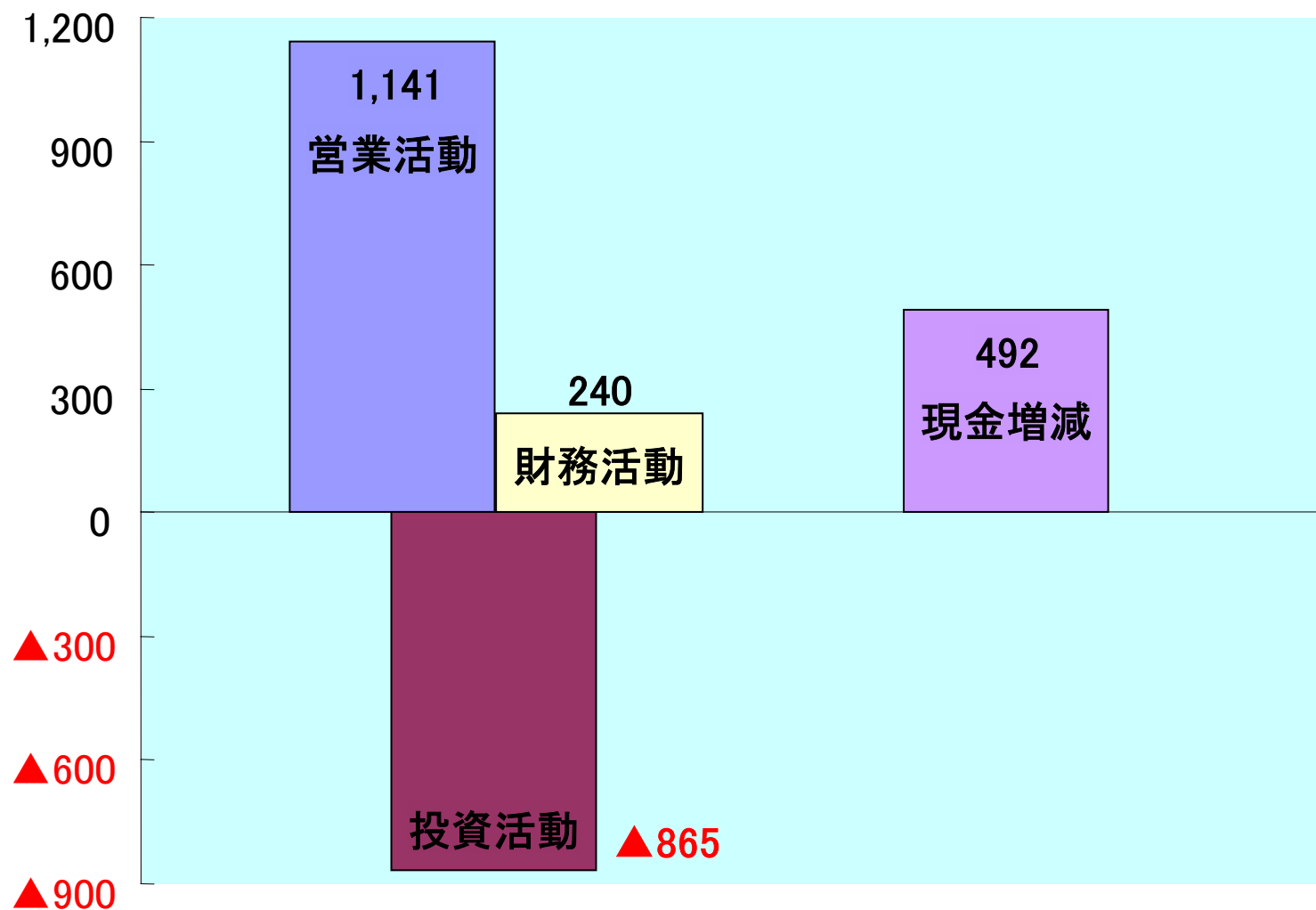
当期利益

(億円)

■ 連結 ■ 単体



(億円)



決算説明



1999年度 連結決算の概要

1999年度 連結決算の詳細

セグメント別 連結対象会社



東京急行電鉄

1999年度 連結対象会社 278社

交通事業

子会社
54社
関連会社
3社

不動産事業

子会社
31社
関連会社
11社

流通事業

子会社
24社
関連会社
7社

レジャー・サービス事業

子会社
99社
関連会社
18社

建設事業

子会社
15社
関連会社
3社

その他事業

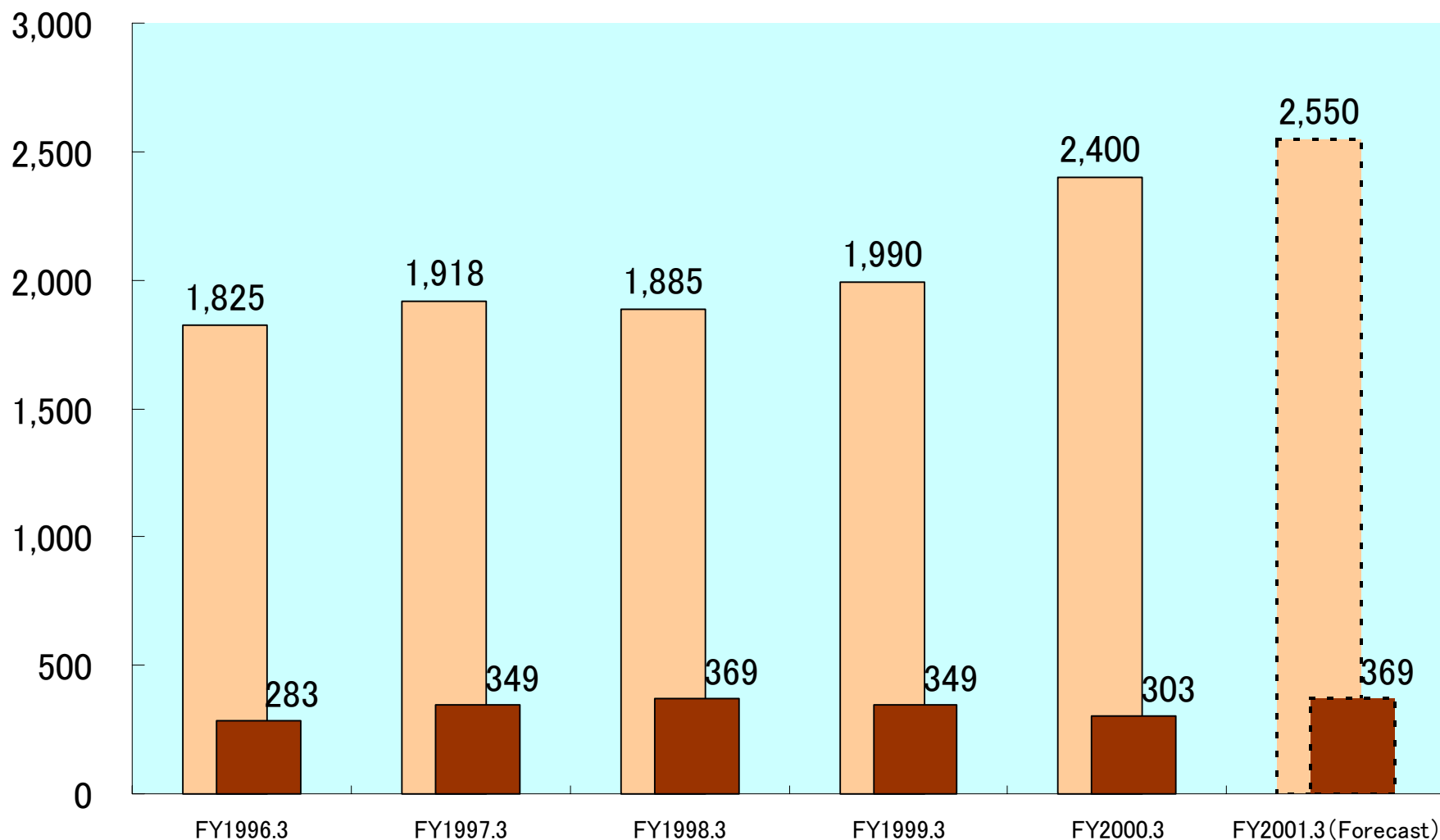
子会社
26社
関連会社
4社

【 交 通 事 業 】



(億円)

営業収益 営業利益

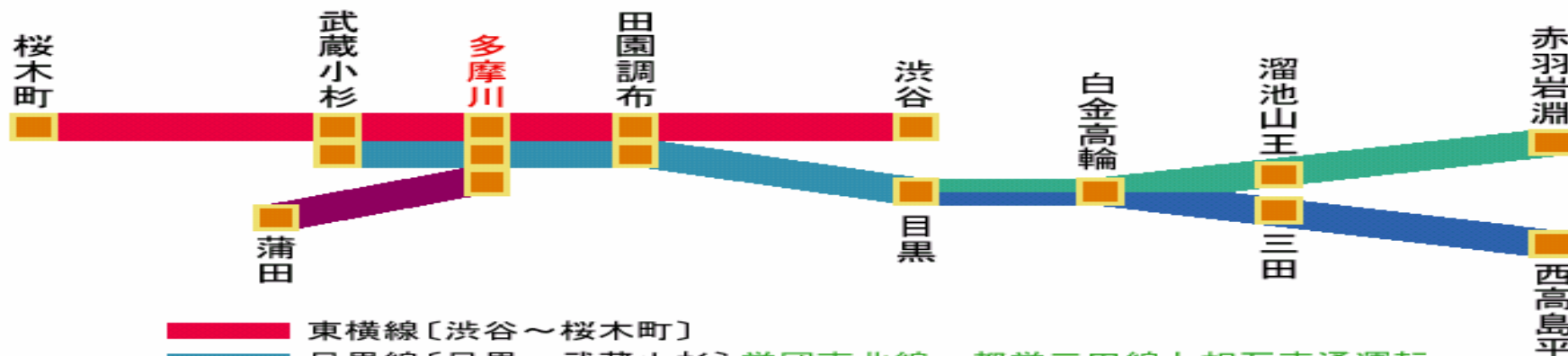




9/26~ 営団南北線と目黒線との相互直通運転を開始

9/26~ 都営三田線と目黒線との相互直通運転を開始

8/6~ 目黒～武蔵小杉が目黒線となる



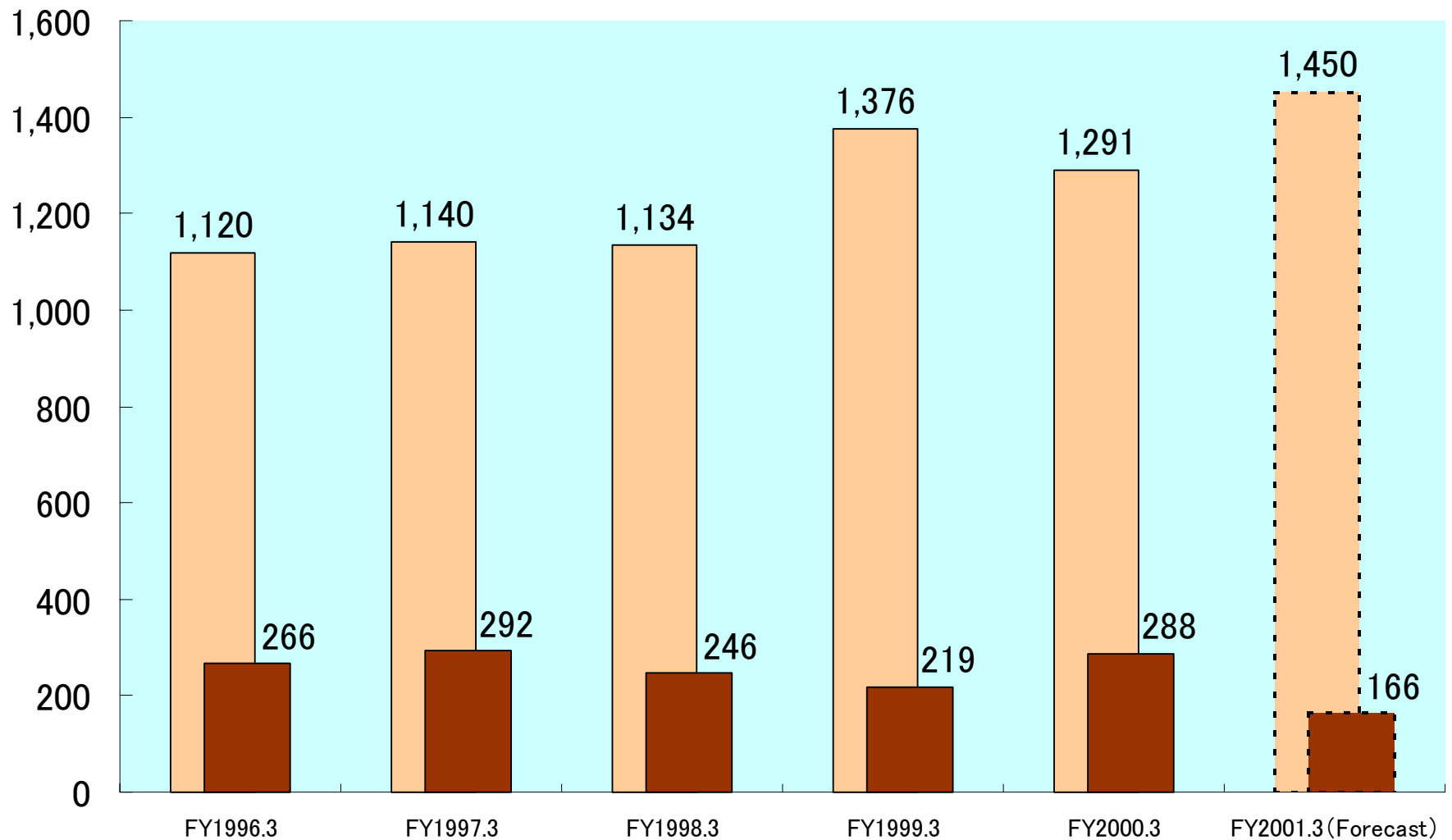
- 東横線〔渋谷～桜木町〕
- 目黒線〔目黒～武蔵小杉〕 営団南北線、都営三田線と相互直通運転
- 東急多摩川線〔多摩川(現多摩川園)～蒲田〕
- 営団南北線〔目黒～赤羽岩淵〕 目黒線と相互直通運転
- 都営三田線〔目黒～西高島平〕 目黒線と相互直通運転

【 不動産事業 】



(億円)

営業収益 営業利益



■ 2000年4月21日オープン

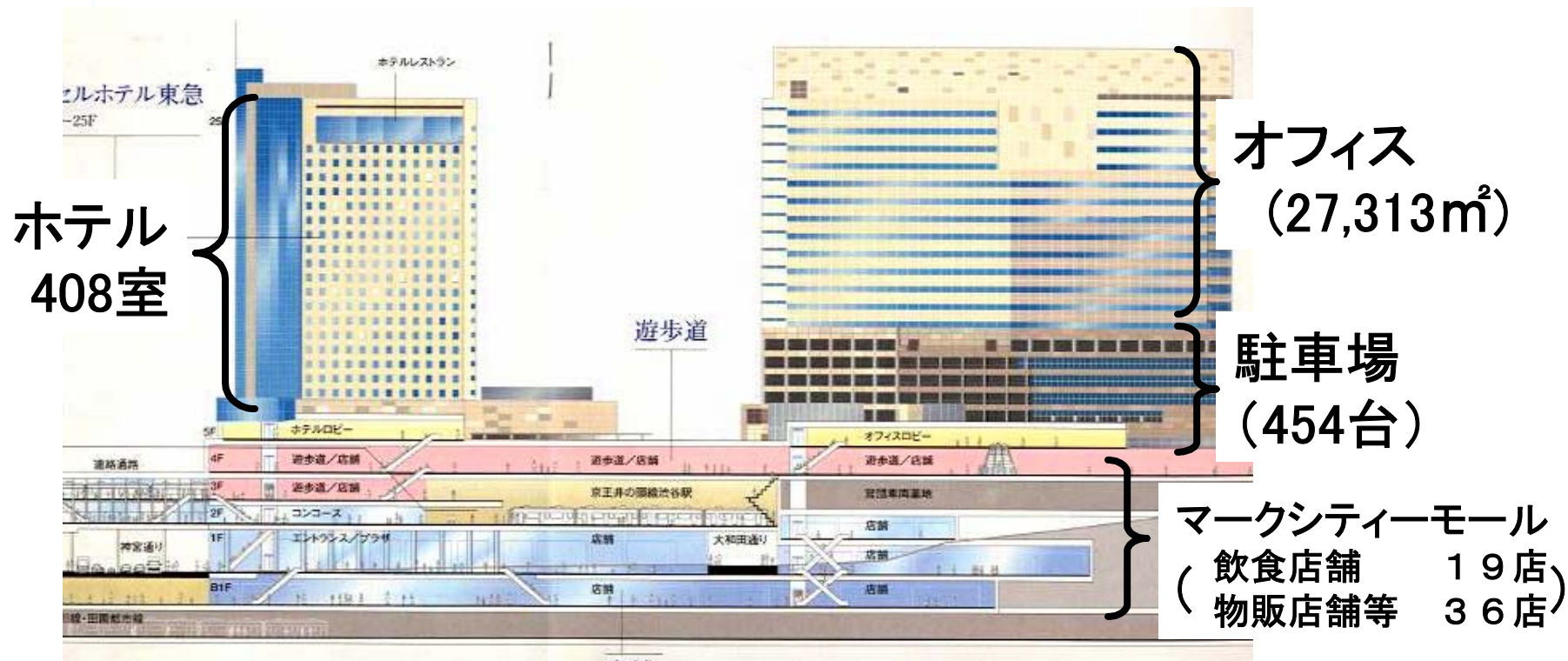
■ 敷地面積 : 87千㎡
(都内最

■ 赤(米)リカンテイスト溢れる
オープンモール型 ショッピングセンター



■ 予想売上高 : 170億円

■ 総興業費 : 50億円

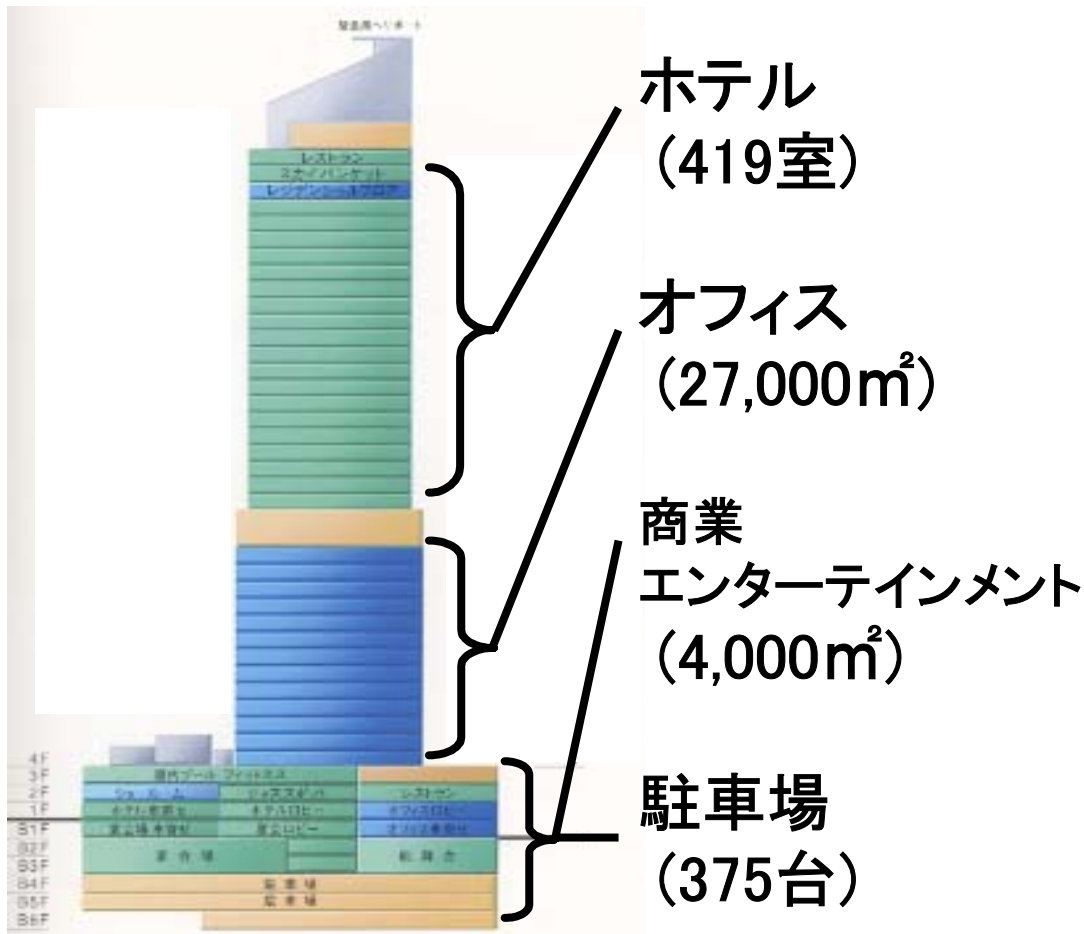


工事費 586億円

(うち当社負担額 156億円)

2001年春オープン

工事費 451億円

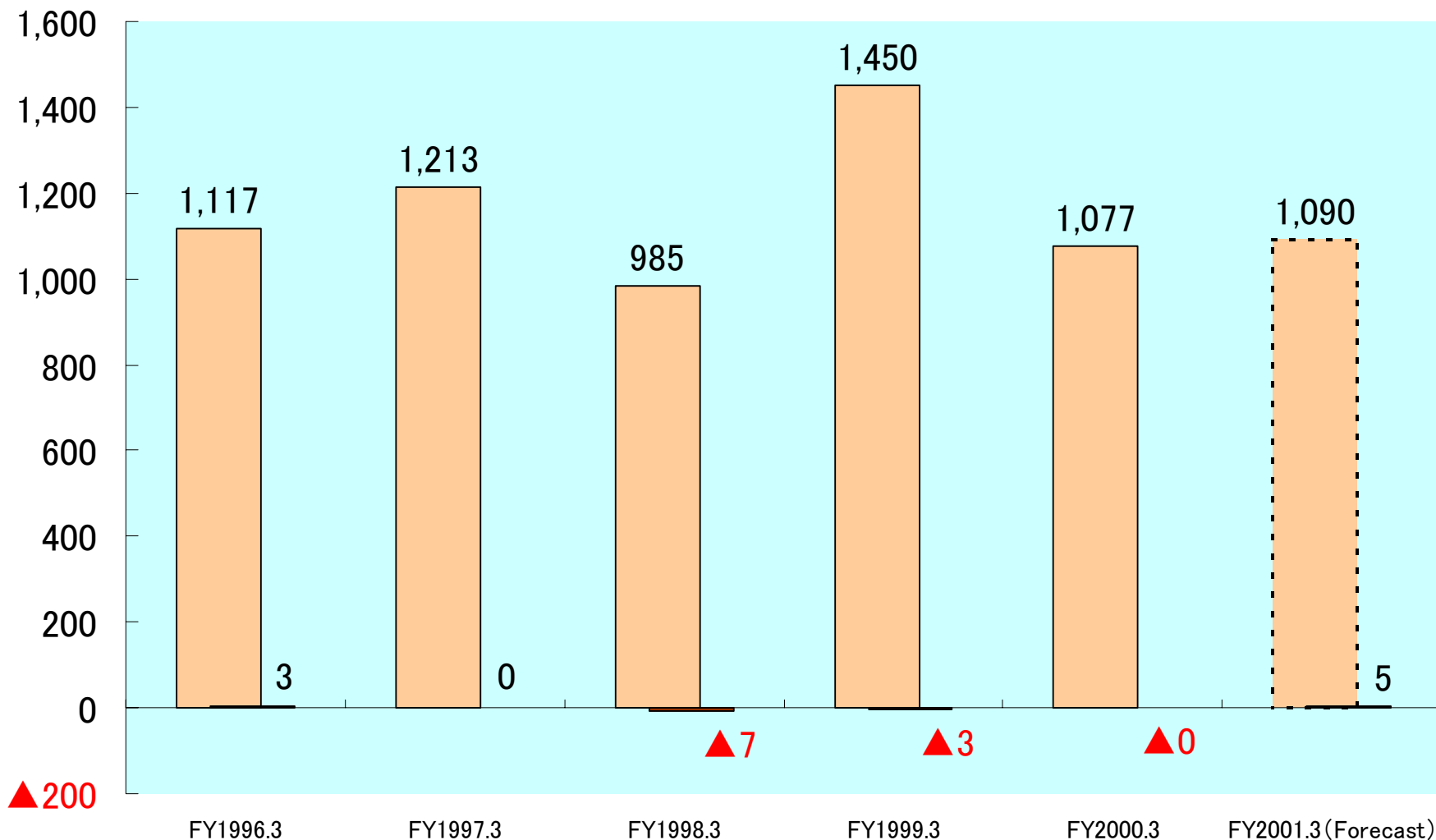


【 流通事業 】



(億円)

営業収益 営業利益



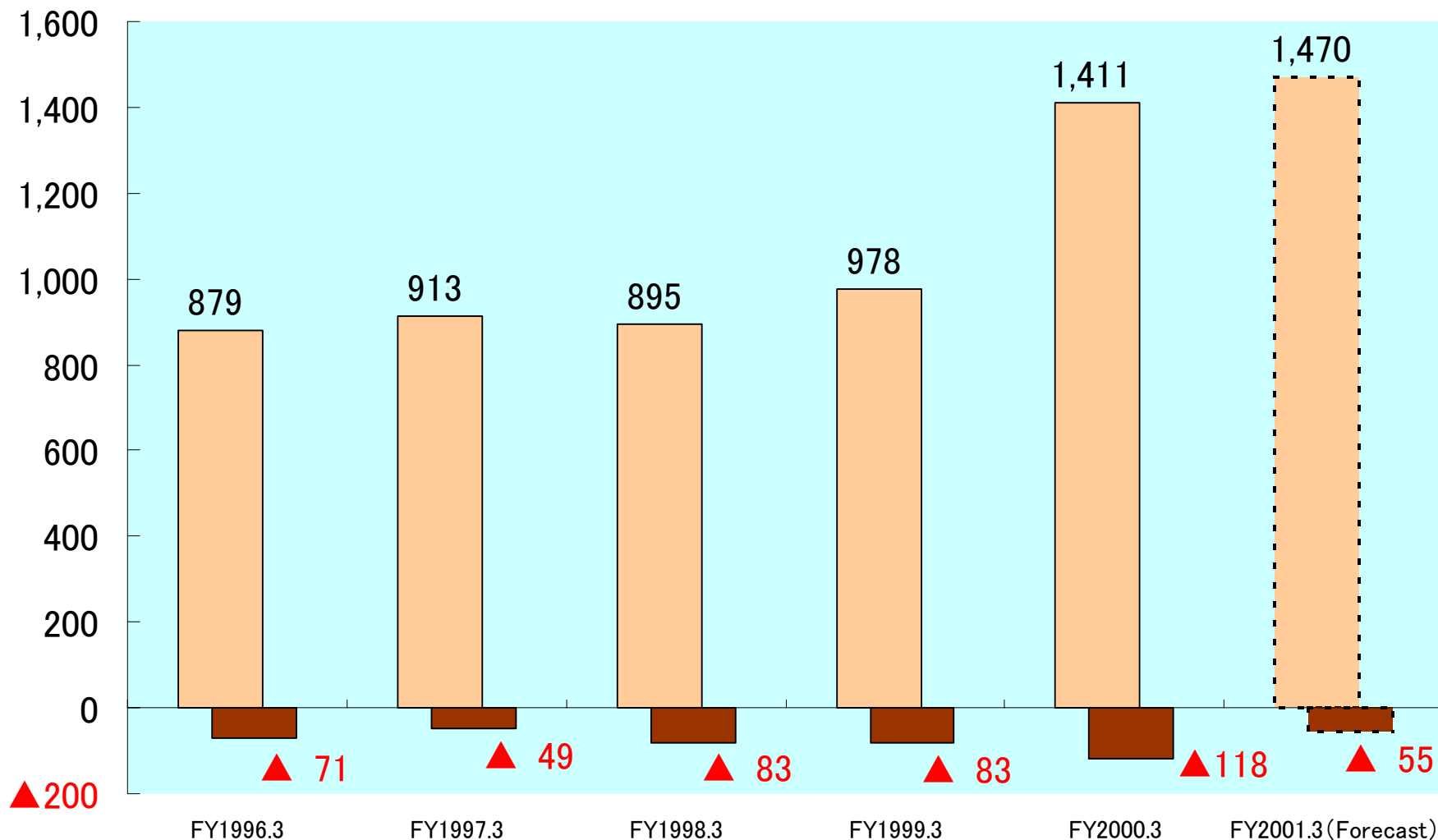
▲200

【 レジヤー・サービス事業 】



(億円)

営業収益 営業利益

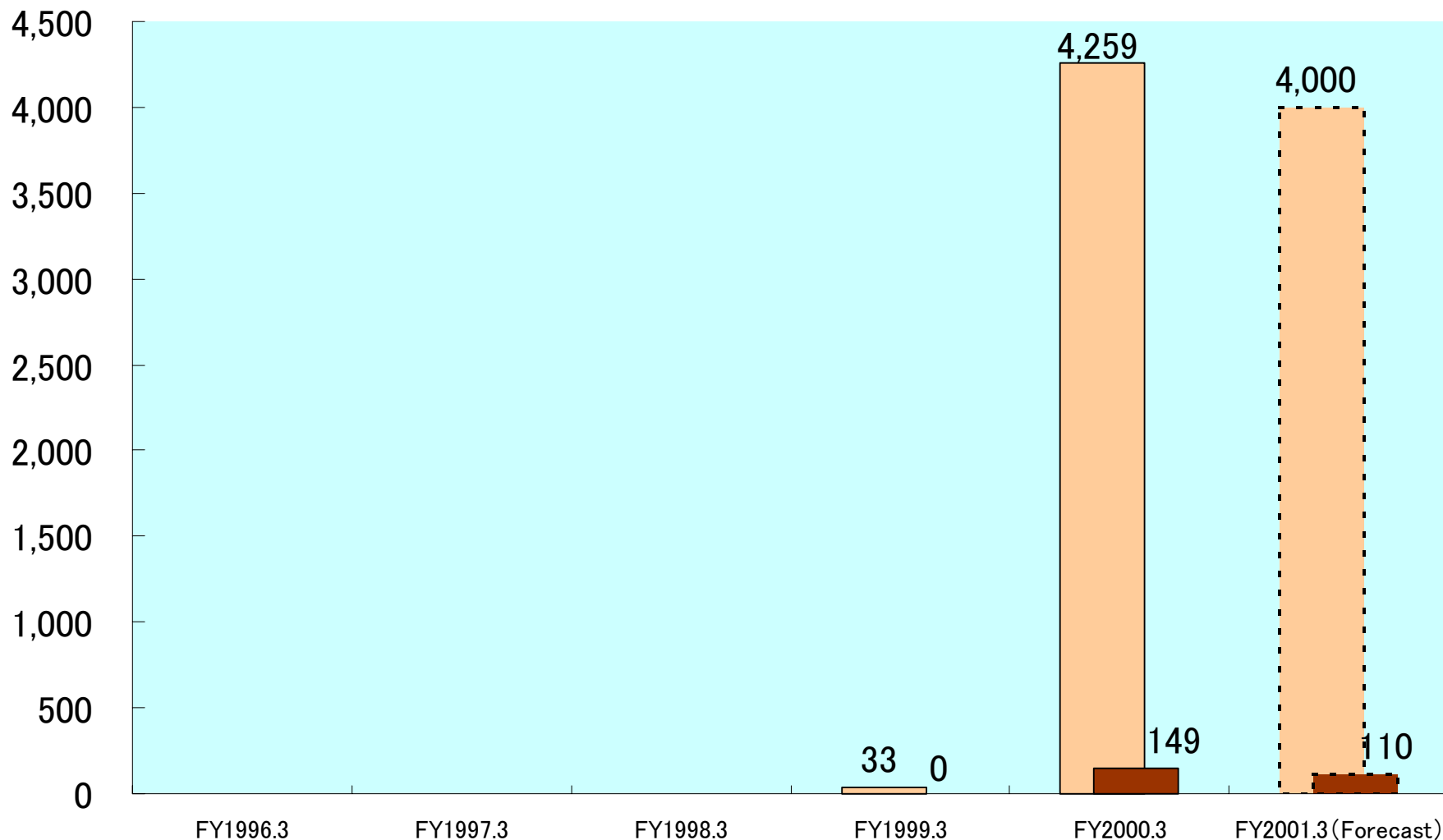


【 建設事業 】



(億円)

営業収益 営業利益

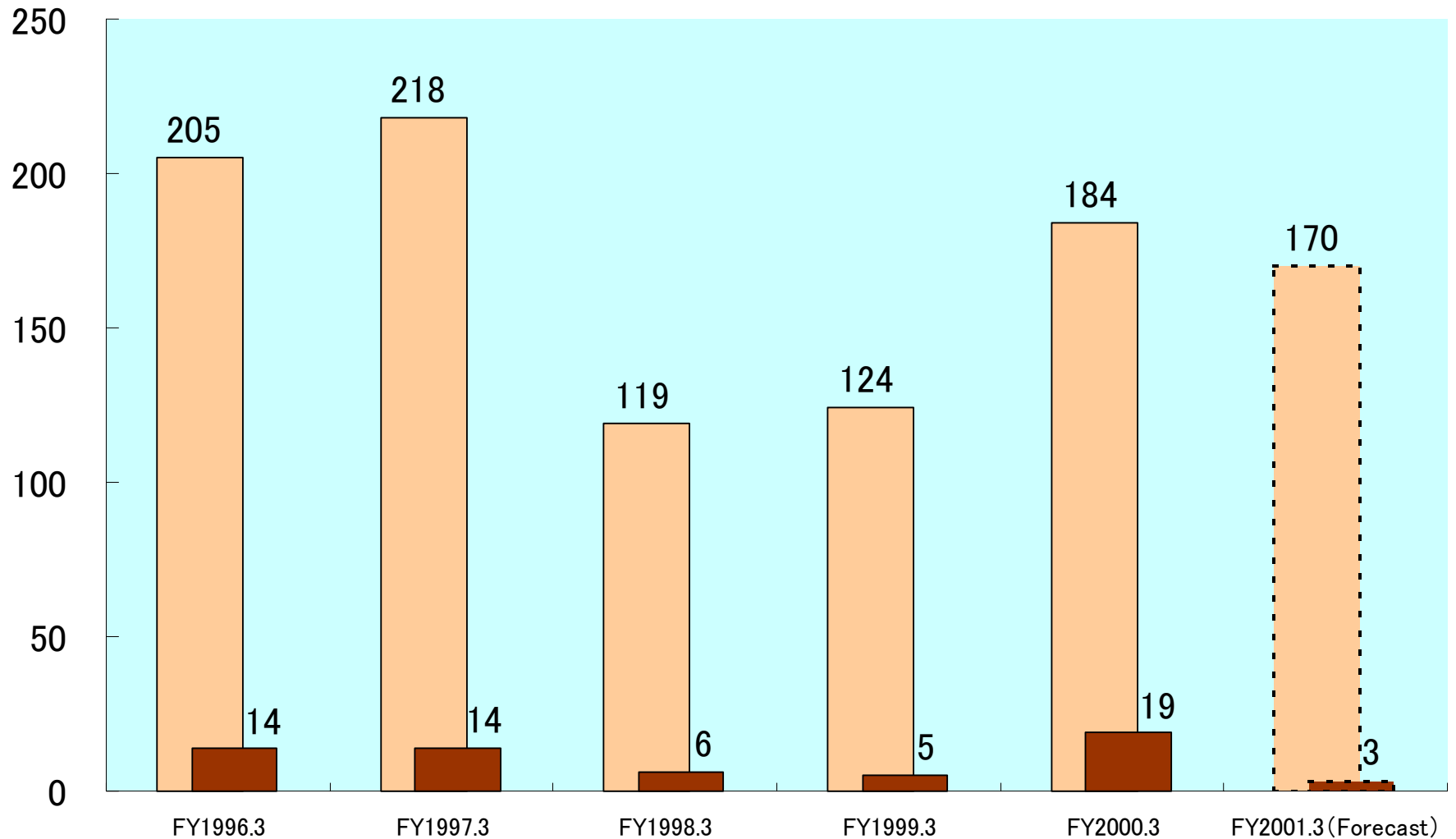


【 その他事業 】



(億円)

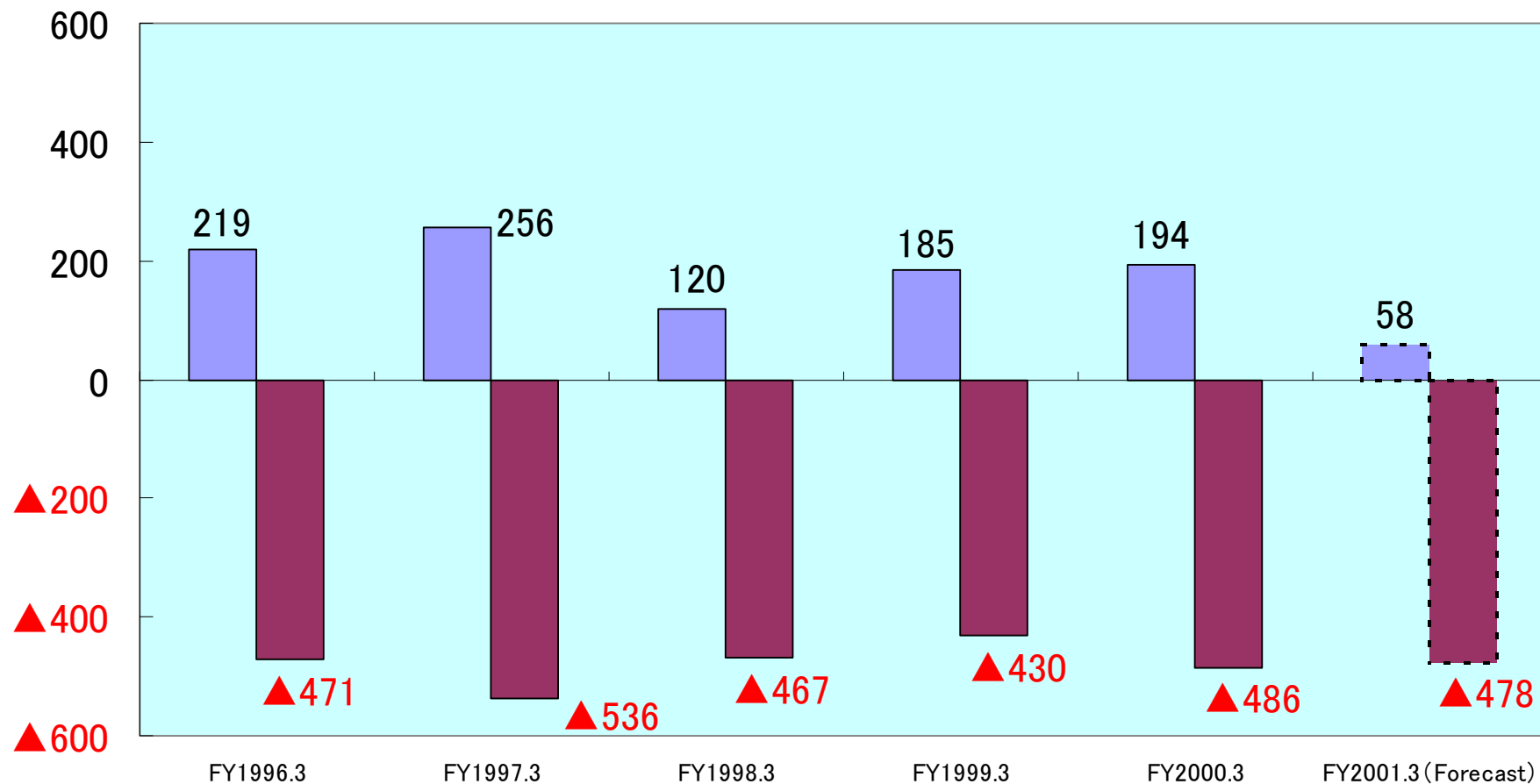
営業収益 営業利益



営業外損益

(億円)

■ 営業外収益 ■ 営業外費用

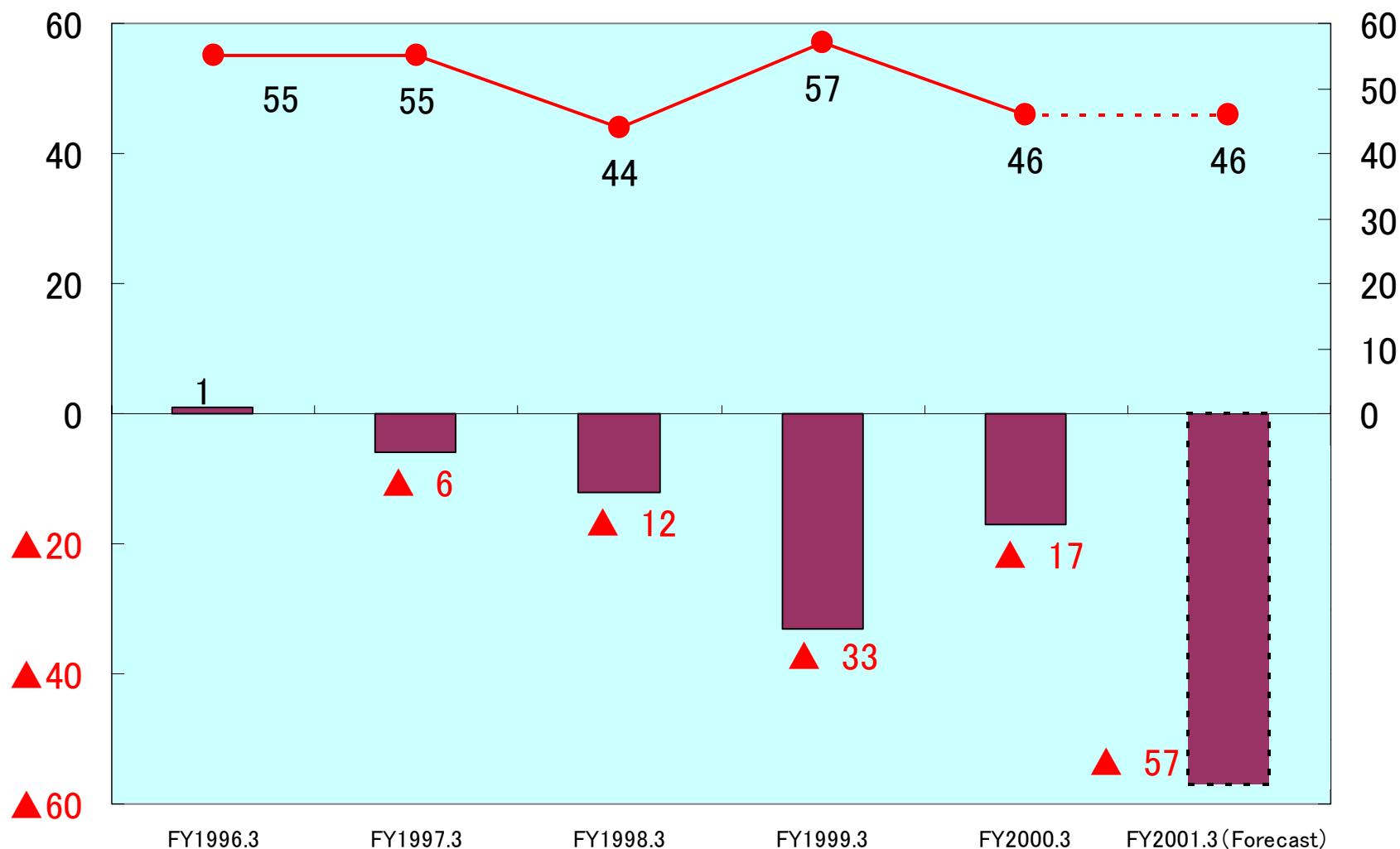


持分法投資損益

(億円)

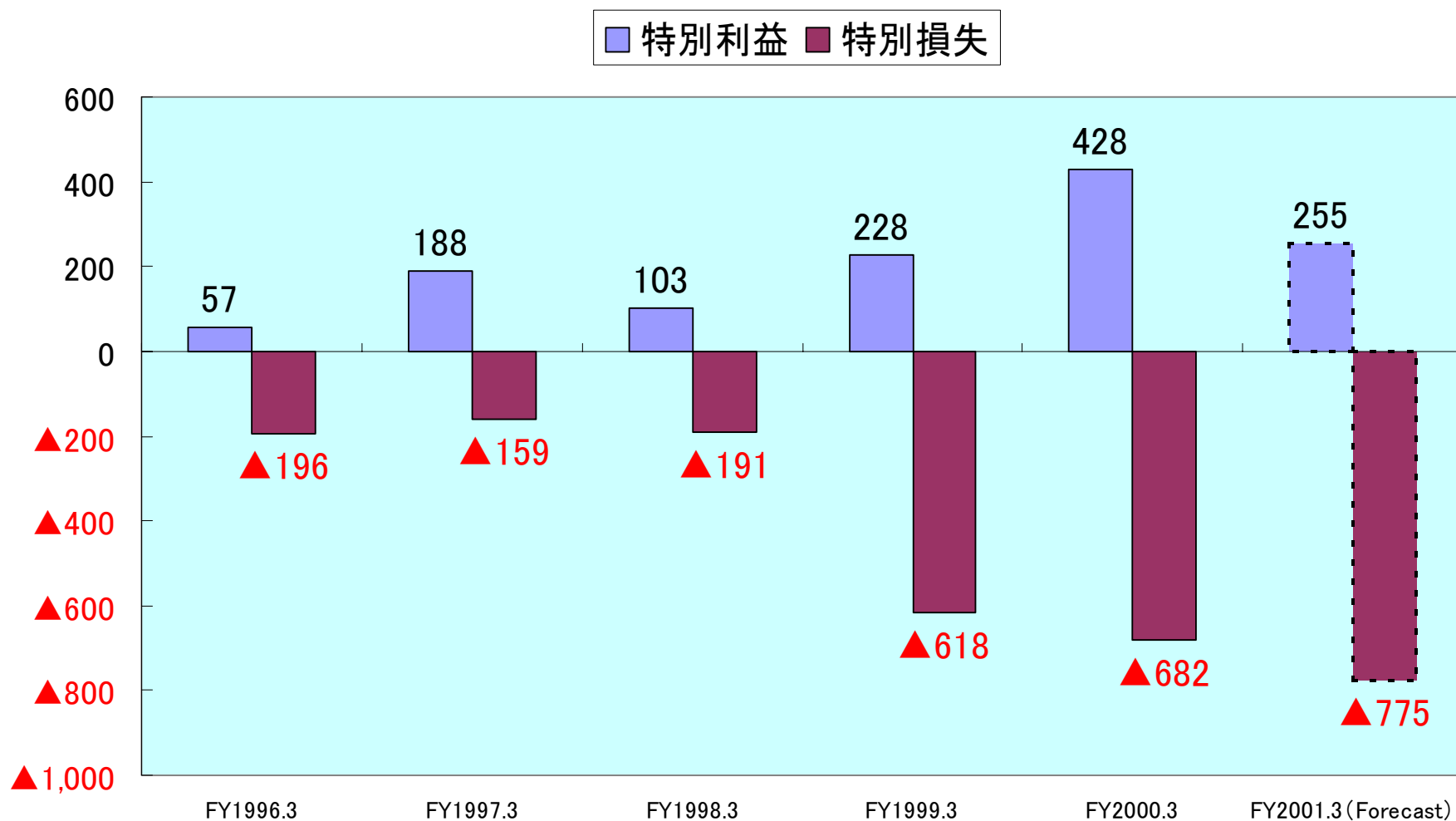
持分法投資損益 ● 持分法適用会社数

(社)



特別損益

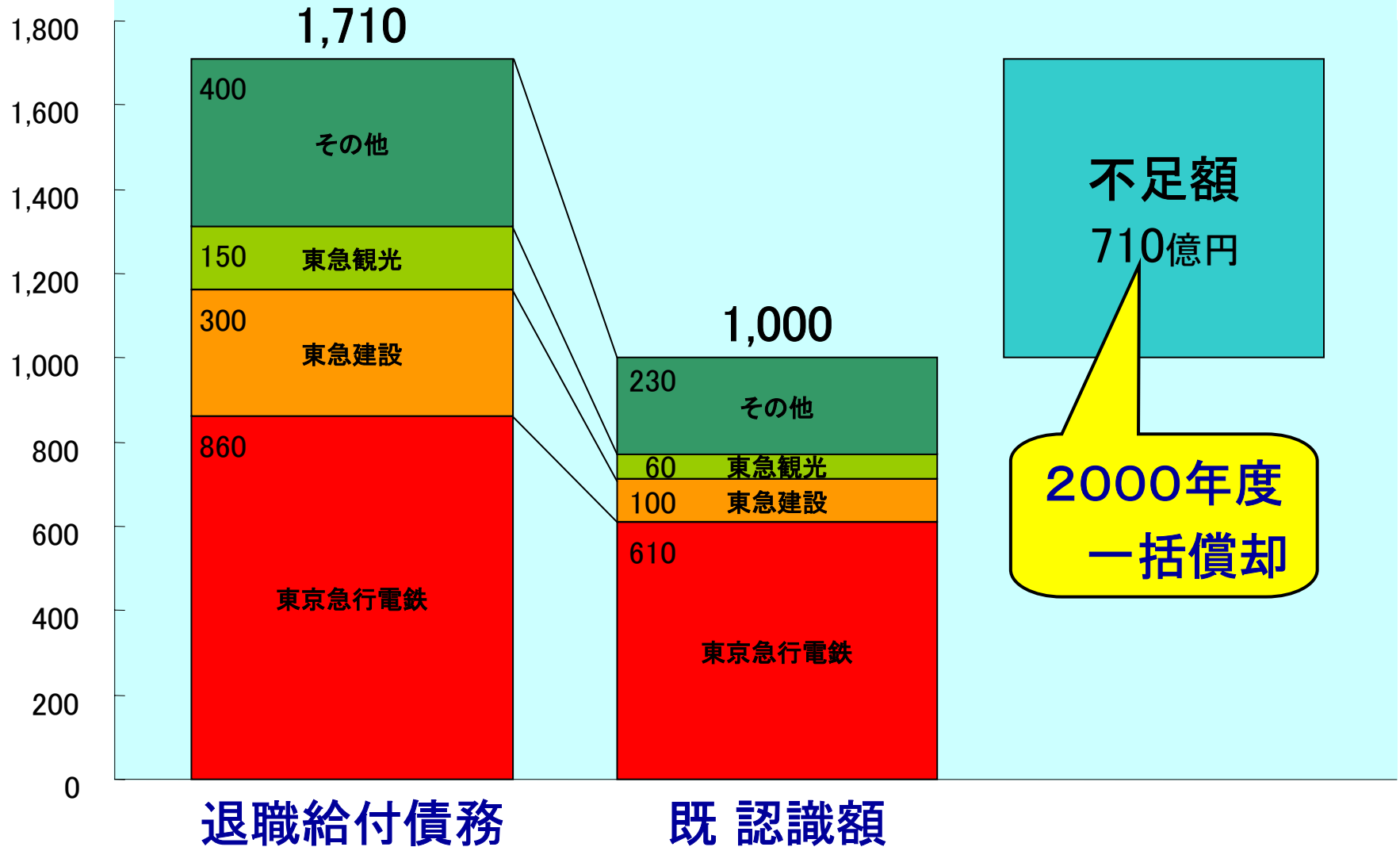
(億円)



退職給付債務



(億円)



FY2001.3 連結キャッシュ・フロー計算書(予想)



(億円)

