

参考資料

2000年 7月 3日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

目次



沿線	東急沿線人口	1	鉄軌道	運賃収入推移	18
	東急沿線消費支出	2		輸送人員推移	19
	多摩田園都市地価推移	3		延人キロ推移	20
施設	東急グループの賃貸オフィスビル	4	その他	渋谷(3副都心比較)	21
	東急グループの商業施設	5		(株)東急ケーブルテレビジョンの業績 Tokyu Cable Television Co.,Ltd.	22
	東急グループのホテル	6		従業員の状況	26
	東急グループのレジヤ施設	7		株主分布比較	27
	グランベリーモール	8		株価推移	28
	渋谷マークシティ	9		時価総額推移	29
	QFRONT	13		グループ会社の概況	30
	セルリアンタワー	14			

市区名	全人口	全人口	全人口	全人口	0-4才	構成比	0-4才	構成比	0-4才	0-4才
	99	95	99-95	99対95	99		95		99-95	99対95
	人	人	人	%	人	%	人	%	人	%
全国	125,860,006	124,655,498	1,204,508	101.0	5,955,010	4.7	5,990,695	4.8	▲ 35,685	99.4
東京都	11,680,490	11,549,145	131,345	101.1	477,285	4.1	469,740	4.1	7,545	101.6
神奈川県	8,324,355	8,143,569	180,786	102.2	401,637	4.8	389,878	4.8	11,759	103.0
千葉県	5,863,182	5,751,764	111,418	101.9	274,549	4.7	272,214	4.7	2,335	100.9
埼玉県	6,838,164	6,673,760	164,404	102.5	338,194	4.9	337,152	5.1	1,042	100.3
1都3県計	32,706,191	32,118,238	587,953	101.8	1,491,665	4.6	1,468,984	4.6	22,681	101.5
東京都都区部	7,884,822	7,836,665	48,157	100.6	305,508	3.9	300,059	3.8	5,449	101.8
横浜市	3,351,612	3,273,609	78,003	102.4	161,149	4.8	156,142	4.8	5,007	103.2
川崎市	1,209,845	1,174,754	35,091	103.0	61,799	5.1	58,758	5.0	3,041	105.2
品川区	316,555	317,475	-920	99.7	10,437	3.3	10,429	3.3	8	100.1
目黒区	237,712	234,612	3,100	101.3	7,763	3.3	7,676	3.3	87	101.1
大田区	638,262	633,891	4,371	100.7	25,339	4.0	24,556	3.9	783	103.2
世田谷区	773,110	758,267	14,843	102.0	27,951	3.6	27,082	3.6	869	103.2
渋谷区	185,875	183,235	2,640	101.4	5,759	3.1	5,317	2.9	442	108.3
町田市	364,631	356,379	8,252	102.3	15,143	4.2	14,733	4.1	410	102.8
神奈川区	204,461	202,842	1,619	100.8	8,651	4.2	8,643	4.3	8	100.1
西区	75,721	74,628	1,093	101.5	2,750	3.6	2,836	3.8	▲ 86	97.0
中区	114,263	110,777	3,486	103.1	4,335	3.8	4,143	3.7	192	104.6
港北区	285,360	273,203	12,157	104.4	14,145	5.0	13,290	4.9	855	106.4
緑区	151,966	147,707	4,259	102.9	7,962	5.2	7,920	5.4	42	100.5
青葉区	258,923	243,232	15,691	106.5	15,536	6.0	14,282	5.9	1,254	108.8
都筑区	143,866	112,877	30,989	127.5	10,482	7.3	7,697	6.8	2,785	136.2
中原区	191,541	185,874	5,667	103.0	9,989	5.2	9,220	5.0	769	108.3
高津区	175,335	167,418	7,917	104.7	9,611	5.5	8,787	5.2	824	109.4
宮前区	195,963	182,775	13,188	107.2	12,074	6.2	10,369	5.7	1,705	116.4
大和市	207,859	200,021	7,838	103.9	10,853	5.2	10,079	5.0	774	107.7
東急沿線計	4,521,403	4,385,213	136,190	103.1	198,780	4.4	187,059	4.3	11,721	106.3
	「住民基本台帳人口要覧」 990331現在 自治省	「住民基本台帳人口要覧」 950331現在 自治省								
	全人口	全人口	全人口	全人口	0-4才	構成比	0-4才	構成比	0-4才	0-4才
	99	95	99-95	99対95	99		95		99-95	99対95
	人	人	人	%	人	%	人	%	人	%
沿線 東京都	2,516,145	2,483,859	32,286	101.3	92,392	3.7	89,793	3.6	2,599	102.9
沿線 神奈川県	2,005,258	1,901,354	103,904	105.5	106,388	5.3	97,266	5.1	9,122	109.4
東急沿線計	4,521,403	4,385,213	136,190	*1 103.1	198,780	4.4	187,059	4.3	11,721	*2 106.3

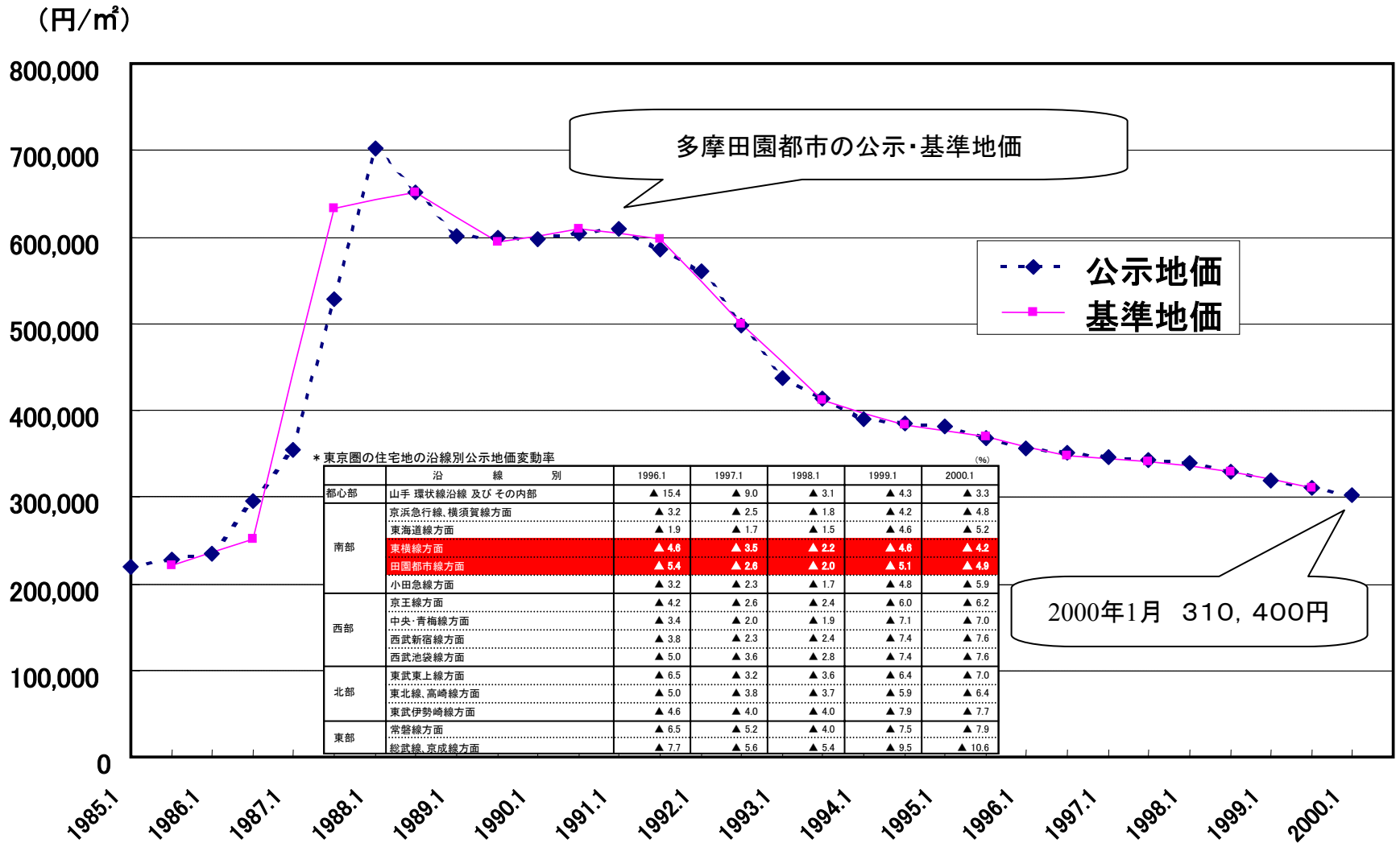
* 1 東急沿線は人口増加傾向

* 2 東急沿線は少子化傾向ではない

市区名	人口	世帯数	面積	消費支出(勤労者世帯)			高額納税者数		
				世帯平均	合計	指数	人数	人口1万人当	指数
	人	世帯	平方キロ	円/年	百万円/年		人	人	
全国	125,860,006	46,811,712	377,776	3,938,235		100	93,858	7.5	100
東京都	11,680,490	5,331,097	2,187				23,611	20.2	270
神奈川県	8,324,355	3,315,579	2,414				8,332	10.0	133
千葉県	5,863,182	2,164,530	5,156				3,888	6.6	88
埼玉県	6,838,164	2,452,520	3,797				4,515	6.6	88
1都3県計	32,706,191	13,263,726	13,554				40,346	12.3	164
東京都都区部	7,884,822	3,753,311	616	4,543,476		115	19,280	24.5	326
横浜市	3,351,612	1,365,676	436	4,992,948		127	3,876	11.6	154
川崎市	1,209,845	529,092	143	4,475,028		114	1,251	10.3	138
品川区	316,555	157,384	23		715,070		640	20.2	270
目黒区	237,712	123,078	15		559,202		1,090	45.9	611
大田区	638,262	299,642	59		1,361,416		1,359	21.3	284
世田谷区	773,110	382,938	58		1,739,870		2,987	38.6	515
渋谷区	185,875	101,557	15		461,422		1,460	78.5	1,047
町田市	364,631	139,514	72		633,879		546	15.0	200
神奈川区	204,461	93,023	24		464,459		238	11.6	155
西区	75,721	36,706	7		183,271		69	9.1	121
中区	114,263	57,032	20		284,758		316	27.7	369
港北区	285,360	125,833	31		628,278		483	16.9	226
緑区	151,966	57,778	25		288,483		144	9.5	126
青葉区	258,923	99,932	35		498,955		634	24.5	326
都筑区	143,866	51,818	28		258,725		188	13.1	174
中原区	191,541	91,482	15		409,385		187	9.8	130
高津区	175,335	77,876	16		348,497		174	9.9	132
宮前区	195,963	78,051	19		349,280		261	13.3	178
大和市	207,859	83,662	27		417,720		183	8.8	117
東急沿線計	4,521,403	2,057,306	489	4,667,594	9,602,669	119	10,959	24.2	323
	「住民基本台帳人口要覧」 990331現在 自治省	同左	961001現在 建設省国土地理院	(注:加重平均) 98年「家計調査年報」	都区部、横浜市、川崎市の 各勤労者世帯平均額×世帯数		「税額1000万円超の公示者」97年 東京商工リサーチ		
	人口	世帯数	面積	消費支出(勤労者世帯)			高額納税者数		
	人	世帯	平方キロ	世帯平均	合計	指数	人数	人口1万人当	指数
	人	世帯	平方キロ	円/年	百万円/年		人	人	
沿線 東京都	2,516,145	1,204,113	242		5,470,859		8,082	32.1	428
沿線 神奈川県	2,005,258	853,193	247		4,131,810		2,877	14.3	191
東急沿線計	4,521,403	2,057,306	489		9,602,669		10,959	24.2	323

- * 1 このうち対東急グループ個人消費支出割合は7~8%
- * 2 東急沿線1世帯あたりの消費支出は全国平均の1.2倍
- * 3 高額納税者の9人に1人は東急沿線在住

多摩田園都市地価推移



* 東急沿線は下落率が縮小基調

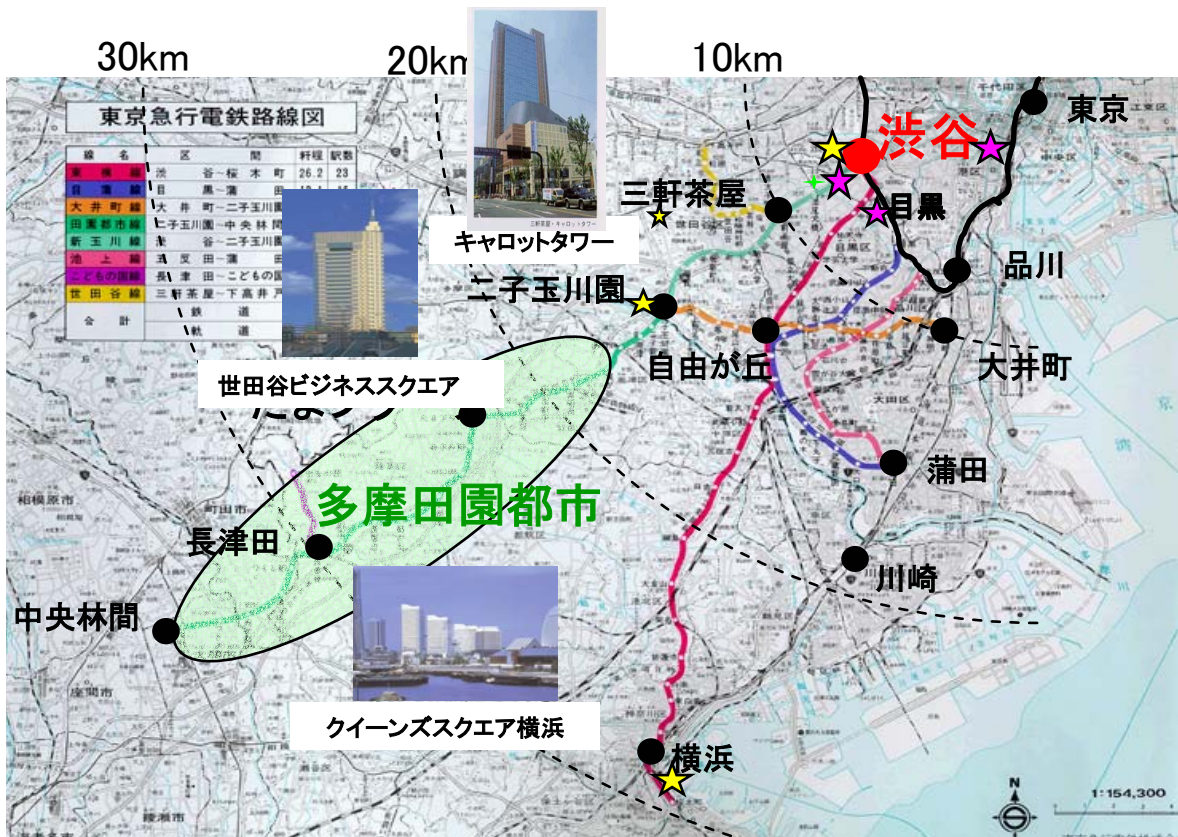
東急グループの賃貸オフィスビル



渋谷マークシティ
(2000年4月開業)



セルリアンタワー
(2001年4月開業予定)



目黒駅共同ビル
(2002年春開業予定)



日本橋一丁目計画
(2004年春開業予定)

新規物件	事業主	立地	開業年月	延床面積	構造規模
クイーンズスクエア横浜(共同事業)	横浜シティ マネジメント (東急YMMプロパティーズ他8社にて構成)	横浜市西区	1997年7月	500,000㎡	タワーA: 地下5階地上36階、タワーB: 地下5階地上28階 タワーC: 地下5階地上21階 商業棟地下3階地上4階、ホテル棟地下3階地上25階
世田谷ビジネススクエア(共同事業)	東京急行電鉄 東急不動産	東京都世田谷区	1993年11月	96,000㎡	地下2階地上29階 他
キャロットタワー(再開発事業)	東京急行電鉄 他	東京都世田谷区	1996年11月	77,000㎡	地下5階地上27階
渋谷マークシティ(共同事業)	営団、東急、京王	東京都渋谷区	2000年4月	140,000㎡	イースト 地下2階地上25階、ウエスト 地下1階地上23階
セルリアンタワー	東京急行電鉄	東京都渋谷区	2001年4月(予定)	106,000㎡	地下6階地上41階
目黒駅ビル(共同事業)	東京急行電鉄、JR東日本	東京都品川区	2002年春(予定)	55,000㎡	地下4階地上17階
日本橋一丁目計画(共同事業)	東急電鉄、東急不動産、三井不動産	東京都中央区	2004年春(予定)	97,000㎡	地下3階地上26階(予定)

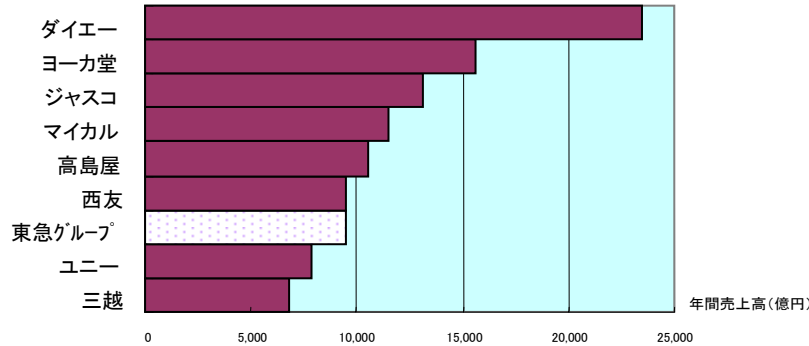
ショッピングセンター

たまプラーザ東急SC ※1
スパイスボックス
青葉台東急 ショッピングセンター
八王子東急スクエア
東急日吉駅ビル ※3
町田ターミナルプラザ ※4
渋谷マークシティ
クイーンズスクエア横浜 [アット]
東急スクエアガーデンサイト
グランベリーモール
SHIBUYA 109店
109-2店
One-oh-nine店
One-oh-nine 30s店
香林坊109店
TOYAMA109店
港北東急百貨店S.C. ※2
Qフロント
東急プラザ
渋谷東急プラザ
蒲田東急プラザ
赤坂東急プラザ
藤沢東急プラザ
自由が丘東急プラザ
札幌東急プラザ
東急ライフプラザ[ブーミン江坂]
東急プラザ[オッツ]
ブラス
代官山ブラス
南青山ブラス
総売場面積 約 230,000㎡

百貨店

東急百貨店
東急百貨店本店
東急百貨店東横店
東急百貨店吉祥寺店
東急百貨店町田店
東急百貨店札幌店
たまプラーザ 東急百貨店 ※1
港北東急百貨店 ※2
日吉東急百貨店 ※3
クイーンズイースト
きたみ東急百貨店
ながの東急百貨店
こもろ東急百貨店
おかや東急百貨店
計13店
総売場面積 約 280,000㎡

* 小売売上高ランキング



(資料) 流通会社年間2000(日本経済新聞社)に基づき東急実行電報が作成
東急グループの数字は、推定売上高

スーパーマーケット

●東急ストア	東急ストア(GMS)	上池台東急ストア	根岸東急ストア
	あきるのとうきゅう	唐木田東急ストア	野川東急ストア
	五反田とうきゅう	高円寺東急ストア	東林間東急ストア
	大森とうきゅう	渋谷東急ストア	溝の口東急ストア
	自由が丘とうきゅう	清水台東急ストア	宮崎台東急ストア
	中野とうきゅう	洗足東急ストア	毛利台東急ストア
	調布とうきゅう	雑色東急ストア	横浜東急ストア
	金町とうきゅう	高井戸東急ストア	横浜地下街東急ストア
	三軒茶屋とうきゅう	忠生東急ストア	洋光台東急ストア
	高島平とうきゅう	つくし野東急ストア	たちばな台東急ストア
	湘南とうきゅう	都立大学東急ストア	江田東急ストア
	中央林間とうきゅう	長原東急ストア	藤が丘東急ストア
	中山とうきゅう	中目黒東急ストア	北柏東急ストア
	さざ沼とうきゅう	東長崎東急ストア	小金原東急ストア
	伊勢原とうきゅう	二子玉川東急ストア	土気東急ストア
	すずき野とうきゅう	二子玉川東口東急ストア	布佐東急ストア
	杉田とうきゅう	青山東急ストア	増尾東急ストア
	鎌倉とうきゅう	綾瀬東急ストア	上尾東急ストア
	和光とうきゅう	阿佐ヶ谷東急ストア	こま武蔵台東急ストア
	取手とうきゅう	一之江東急ストア	草加松原東急ストア
	下田とうきゅう	SSC武蔵小金井東急ストア	上野台東急ストア
	筑紫野とうきゅう	荏原中延東急ストア	粕谷台東急ストア
	計21店舗	大岡山東急ストア	知多東急ストア
●東急ストア	東急ストア	蒲田東急ストア	文化特選街
	青山東急ストア	学芸大学東急ストア	東急生鮮プラザ大倉山
	綾瀬東急ストア	上池台東急ストア	計67店舗
	阿佐ヶ谷東急ストア	唐木田東急ストア	●プレッセ
	一之江東急ストア	梶が谷東急ストア	プレッセ美しが丘店
	SSC武蔵小金井東急ストア	菊名東急ストア	プレッセ田園調布店
	荏原中延東急ストア	白根東急ストア	プレッセ南町田店
	大岡山東急ストア	新丸子東急ストア	計3店舗
	蒲田東急ストア	綱島東急ストア	
	学芸大学東急ストア	つきみ野東急ストア	総売場面積 約 270,000㎡

●札幌東急ストア	札幌東急ストア
	行啓通店
	豊平店
	北条店
	平岸ターミナル店
	美香保店
	南郷13丁目前店
	南郷7丁目前店
	自衛隊駅前
	平和店
	理珠東駅店
	プロム山鼻店
	平岡店
	真栄店
	藤野店
	西線6条店
	宮の森店
	北広島店
	榎井店
	あいの里店
	計19店
●ティアーベル	ティアーベル
	木の花店
	ススキノ7条店
	上野橋店
	計3店
●北見東急ストア	北見東急ストア
	高松店
	ピアン通り店
	わかば店
	清見店
	きたみ東急店
	計5店
	総売場面積 約150,000㎡
	●計118店舗 総売場面積 約310,000㎡

コンビニエンスストア

TOKS
田園調布店
奥沢店
多摩川園店
すずかけ台店
つきみ野店
代官山店
下馬店
目黒店
目黒中央店
弦巻店
尾山台店
江田店
北千束店
大岡山店
渋谷店
池ノ上店
計16店
総売場面積 約 3,000㎡

DIY

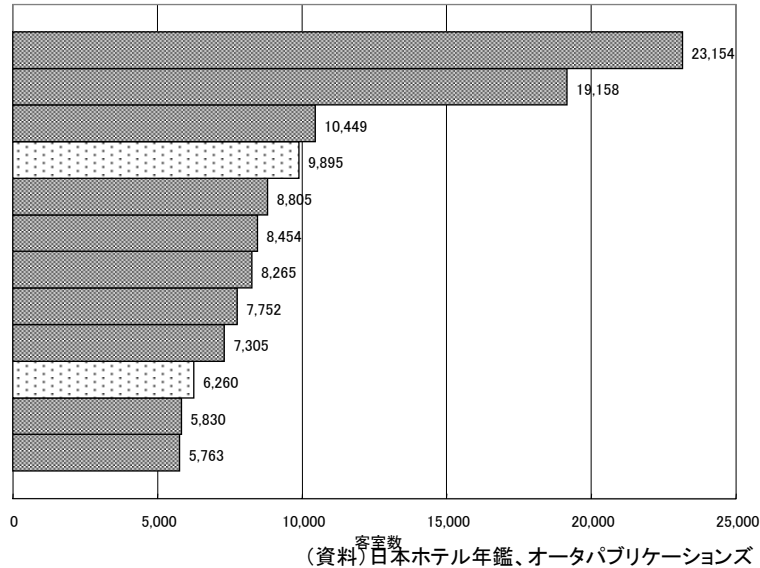
東急ハンズ
渋谷店
新宿店
池袋店
二子玉川店
横浜店
町田店 ※4
藤沢店
心斎橋店
江坂店
三宮店
広島店
札幌店
名古屋ANNEX店
名古屋店(セントラルタワー)
計14店
総売場面積 約 70,000㎡

東急インチェーン

施設名	客室数
釧路東急イン	150
札幌東急イン	568
帯広東急イン	171
北見東急イン	127
シティ弘前ホテル	141
酒田東急イン	94
福島東急イン	118
いわき東急イン	133
前橋東急イン	183
ホテル成田東急	712
新橋愛宕山東急イン	429
渋谷東急イン	223
吉祥寺東急イン	234
大森東急イン	194
新潟東急イン	309
上田東急イン	133
松本東急イン	160
名古屋丸の内東急イン	187
名古屋栄東急イン	297
京都東急イン	400
大阪東急イン	402
新大阪江坂東急イン	363
神戸東急イン	236
和歌山東急イン	165
広島東急イン	224
松江東急イン	181
徳島東急イン	138
高松東急イン	191
松山東急イン	245
下関東急イン	128
小倉東急イン	190
キャピトル東急ホテル	459
銀座東急ホテル	437
赤坂東急ホテル	535
羽田東急ホテル	306
東京ベイホテル東急	701
横浜東急ホテル	212
沼津東急ホテル	120
下田東急ホテル	117
白馬東急ホテル	102
金沢東急ホテル	236
名古屋東急ホテル	565
京都東急ホテル	432
大阪東急ホテル	336
岡山東急ホテル	239
博多東急ホテル	266
長崎東急ホテル	218
鹿児島東急ホテル	206
那覇東急ホテル	208
計 34店舗	7,899
札幌エクセルホテル東急	388
富山エクセルホテル東急	210
博多エクセルホテル東急	308
渋谷エクセルホテル東急	408
計 4店舗	1,314
サロマ湖東急リゾート	77
ホテル グランド	106
蓼科東急リゾート	78
鹿教湯温泉ホテル東急	44
今井浜東急リゾート	139
宮古島東急リゾート	248
計 6店舗	692
総計 44店舗	9,895

- プリンズホテル
- ワシントンホテル
- サムルートホテルチェーン
- 東急インチェーン
- JALホテルズ
- 全日空ホテルズ
- ホテル・アルファワン・チェーン
- ダイワロイヤルホテルズ
- 第一ホテルチェーン
- 東急ホテルチェーン
- チサンホテルチェーン
- パス ホテルズ&リゾート

ホテル客室数ランキング(国内)



グループ合計宿泊客室数

(2000年6月現在)

24,677室

ビッグウィークステーション

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
計 2店舗	51

東急ステイ

施設名	客室数
東急ステイ日本橋	123
東急ステイ渋谷	125
東急ステイ新橋	63
東急ステイ目黒・祐天寺	69
東急ステイ門前仲町・ANNEX	116
東急ステイ蒲田	48
東急ステイ用賀	79
計 7店舗	623

東急ホテルチェーン

施設名	客室数
札幌東急ホテル	263
仙台東急ホテル	302
キャピトル東急ホテル	459
銀座東急ホテル	437
赤坂東急ホテル	535
羽田東急ホテル	306
東京ベイホテル東急	701
横浜東急ホテル	212
沼津東急ホテル	120
下田東急ホテル	117
白馬東急ホテル	102
金沢東急ホテル	236
名古屋東急ホテル	565
京都東急ホテル	432
大阪東急ホテル	336
岡山東急ホテル	239
博多東急ホテル	266
長崎東急ホテル	218
鹿児島東急ホテル	206
那覇東急ホテル	208
計 20店舗	6,260

Pan Pacific Hotels and Resorts

施設名	客室数	所在地
バン パシフィック パンコク	235	タイ
バン パシフィック ショナルガオン	305	バングラディッシュ
バン パシフィック グレンマリー クアラルンプール	291	マレーシア
サリバン パシフィック ジャカルタ	400	インドネシア
ブテリバン パシフィック ジョホールバル	476	マレーシア
バン パシフィック ホテル クアラルンプール	550	マレーシア
バン パシフィック ホテル クアラルンプール国際空港	441	マレーシア
パラオ パシフィック リゾート	160	パラオ
バン パシフィック リゾート パンコール	240	マレーシア
バン パシフィック シンガポール	784	シンガポール
無錫大飯店	374	中国
マウナラニ ベイ ホテル アンド パンガローズ	350	米国
バン パシフィック サンフランシスコ	329	米国
バン パシフィック ホテル バンクーバー	506	カナダ
バン パシフィック ホテル 横浜	485	日本
バン パシフィック ロッジ ウィスラー	121	カナダ
バン パシフィック マニラ	238	フィリピン
計 17店舗	6,285	11カ国
販売提携ホテル		
ロイヤルガーデンホテル	422	香港
ホテル成田東急	712	日本

東急ハーヴェスト

施設名	客室数
東急ハーヴェストクラブ勝浦	98
東急ハーヴェストクラブ鬼怒川	150
東急ハーヴェストクラブ箱根明神平	39
東急ハーヴェストクラブ伊東	170
東急ハーヴェストクラブ天城高原	120
東急ハーヴェストクラブ静波海岸	51
東急ハーヴェストクラブ浜名湖	120
東急ハーヴェストクラブトラスト軽井沢万平	22
東急ハーヴェストクラブトラスト軽井沢高原	90
東急ハーヴェストクラブ斑尾	90
東急ハーヴェストクラブ蓼科	90
東急ハーヴェストクラブ蓼科アネックス	55
東急ハーヴェストクラブ山中湖マウント富士	100
東急ハーヴェストクラブ南紀田辺	187
東急ハーヴェストクラブトラスト京都アーバンステージ	81
東急ハーヴェストクラブスキージャム勝山	100
計 16店舗	1,563



ゴルフ場

施設名	経営主体
東急セブンハンドレッドクラブ	東京急行電鉄
ファイブハンドレッドクラブ	東京急行電鉄
白浜ビーチゴルフ倶楽部	東京急行電鉄
グランドオークゴルフクラブ	東京急行電鉄
ストークヒルゴルフクラブ	東京急行電鉄
湯布高原ゴルフクラブ	東京急行電鉄
ハイビスカスゴルフクラブ	東京急行電鉄
エメラルドコーストゴルフリンクス	東京急行電鉄
ニセコ東急ゴルフコース	東急不動産
札幌東急ゴルフクラブ	東急不動産
マサリカップ東急ゴルフクラブ	東急不動産
タングラム斑尾東急ゴルフクラブ	東急不動産
望月東急ゴルフクラブ	東急不動産
蓼科東急ゴルフコース	東急不動産
筑波東急ゴルフクラブ	東急不動産
小見川東急ゴルフクラブ	東急不動産
季美の森ゴルフ倶楽部	東急不動産
勝浦東急ゴルフコース	東急不動産
天城高原ゴルフコース	東急不動産
有田東急ゴルフクラブ	東急不動産
大分東急ゴルフクラブ	東急不動産
阿蘇東急ゴルフクラブ	東急不動産
思い川東急ゴルフ倶楽部	東急建設
四日市東急ゴルフ倶楽部	東急建設
稲取ゴルフクラブ	伊豆急行
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ
ロイヤルフォレストゴルフ倶楽部	世紀東急工業
東急ハービルゴルフクラブ	東急ハービルゴルフクラブ
JAS旭川カントリークラブ	日本エアシステム
フランシスH. I'イブライウンゴルフコース	ユナイテッドデベロップメント
ミルクリーカントリークラブ	マウナラニリゾート(オペレーション)
計 31施設	

スポーツ施設

施設名	経営主体
東急スイミングスクールたまがわ	東京急行電鉄
東急スイミングスクールたまプラーザ	東京急行電鉄
東急スイミングスクールふたこ	東京急行電鉄
東急スポーツクラブつきみ野	東京急行電鉄
東急スポーツクラブ藤が丘	東京急行電鉄
フィットネス&アクア アトリオあざみ野	東京急行電鉄
嶮山フットサルクラブ	東京急行電鉄
スイング碑文谷	東京急行電鉄
田園テニス倶楽部	東京急行電鉄
たまプラーザ東急S.C.テニスコート	東京急行電鉄
東急有馬テニスクラブ	東京急行電鉄
東急嶮山スポーツガーデン	東京急行電鉄
東急スポーツオアシスあべの	東急不動産
東急スポーツオアシス茨木	東急不動産
東急スポーツオアシス梅田	東急不動産
東急スポーツオアシス浦和	東急不動産
東急スポーツオアシス江坂	東急不動産
東急スポーツオアシス川口	東急不動産
東急スポーツオアシスクラブウエスト	東急不動産
東急スポーツオアシス香里園	東急不動産
東急スポーツオアシス心斎橋	東急不動産
東急スポーツオアシス新宿	東急不動産
東急スポーツオアシス住吉	東急不動産
東急スポーツオアシス宝塚	東急不動産
東急スポーツオアシス多摩川	東急不動産
東急スポーツオアシス天王寺	東急不動産
東急スポーツオアシス武蔵小杉	東急不動産
東急スポーツオアシス広島	東急不動産
二子玉川園東急スポーツガーデン	東急不動産
大森とうきゅうスポーツプラザ	東急レクリエーション
葛西とうきゅうボウル	東急レクリエーション
港北とうきゅうボウル	東急レクリエーション
湘南とうきゅうボウル	東急レクリエーション
新宿ミラノボウル	東急レクリエーション
東急フィットネスクラブAXIA池袋	東急レクリエーション
東急フィットネスクラブAXIA大森	東急レクリエーション
東急フィットネスクラブAXIA取手	東急レクリエーション
エリックス聖路加ガーデン	スポーツエリックス
エリックス武蔵野	スポーツエリックス
スポーツエリックス青葉台テニスクラブ	スポーツエリックス
アミューズメントスクエア・とうきゅうテソロ	ながの東急百貨店
東急ゴルフ場	東急ゴルフ場
計 42施設	

スキー場

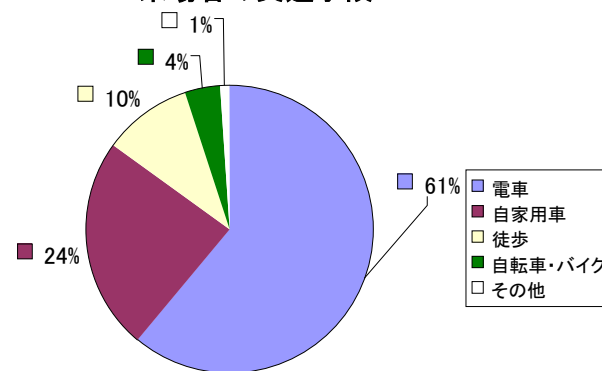
施設名	経営主体
菅平高原ハーレススキーパーク	上田交通
グランデコススキーリゾート	東京急行電鉄
タングラム斑尾スキーサーカス	東急不動産
玉原スキーパーク	東急不動産
蓼科東急	東急不動産
スキージャム勝山	東急不動産
ニセコひらふ	東急不動産
八方尾根	白馬観光開発
白馬岩岳	白馬観光開発
栂池高原	白馬観光開発
計 10施設	

映画館

施設名	経営主体
ミラノ座(新宿)	東急レクリエーション
新宿東急	東急レクリエーション
シネマミラノ(新宿)	東急レクリエーション
シネマスクエア東急(新宿)	東急レクリエーション
パンテオン(渋谷)	東急レクリエーション
渋谷東急	東急レクリエーション
渋谷東急2	東急レクリエーション
渋谷東急3	東急レクリエーション
池袋東急	東急レクリエーション
上野東急	東急レクリエーション
上野東急2	東急レクリエーション
109シネマ港北	東急レクリエーション
厚木シネマロード1・2・3	東急レクリエーション
まちだ東急ル・シネマ	東急レクリエーション、東急百貨店
Bunkamuraル・シネマ	東急文化村
計 15施設	

- 所在 東京都町田市鶴間三丁目4-1 (田園都市線・南町田駅前)
- 敷地面積 約87,000㎡
- 施設 鉄骨造平屋建て(一部2階建て) 9棟
- 総延床面積 約25,000㎡
- コンセプト 郊外生活者の充実した日常生活を積極的に支援する売場空間の創出
- ゾーン フレッシュベリーマーケット、ホームライフガーデン、アウトレットショップス
- 駐車場 約1,000台(屋外平面駐車場)
- 総店舗数 79店
- 開業日 2000年4月21日(金)
- 年間来場者数 約600万人(推計)
- 予想売上高 約170億円(初年度)
- 総興業費 50億円

* 来場者の交通手段



(資料)来場者アンケート 4/21 4/23

* 4～5月の速報値

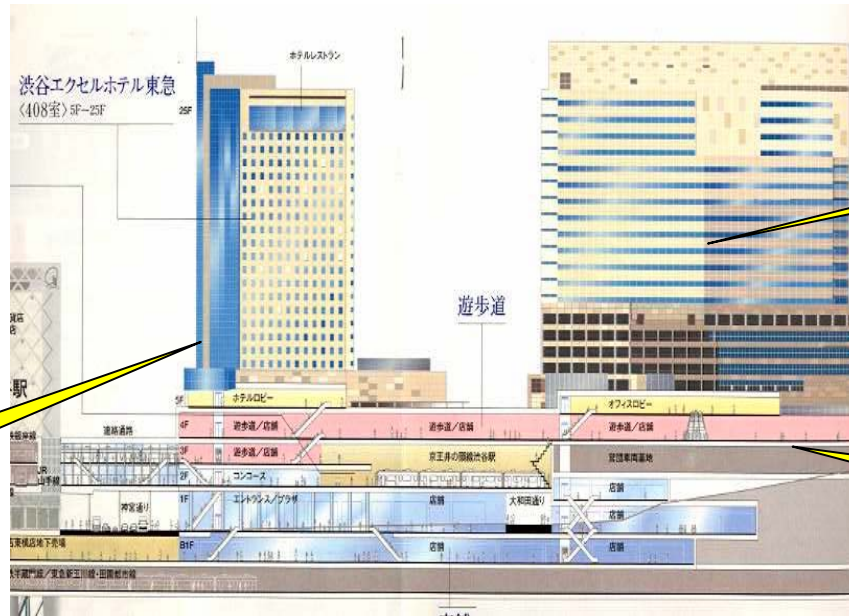
	来場客数(千人)	売上(百万円)	備考
4月20日～4月30日	651	1,282	4/21グランドオープン
5月 1日～5月31日	1,307	2,254	5/24定休日
計	1,958	3,536	

* 南町田駅の乗降人員への影響 (千人)

2000年3月期の乗降人員一日平均		13
開業後1ヶ月間の乗降人員一日平均 (4/21～5/21)	平日	22
	土休日	40



渋谷マークシティ



HOTEL

OFFICE

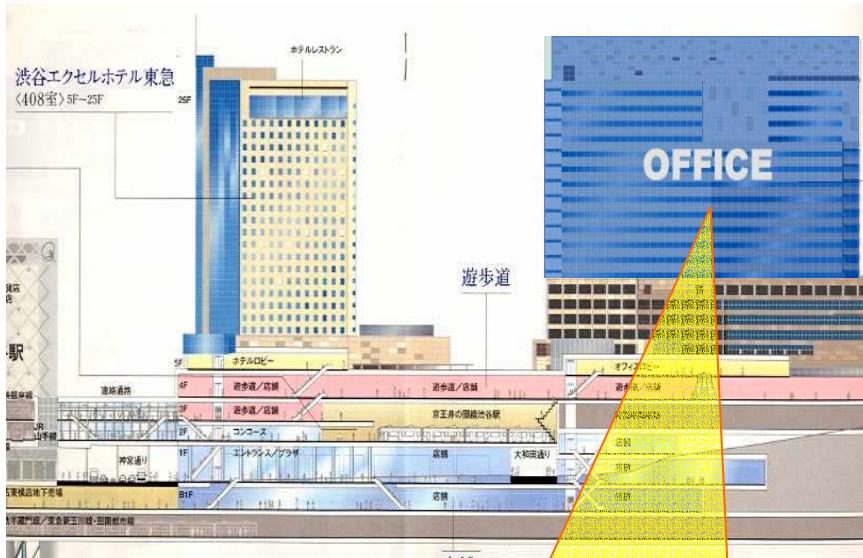
SHOPS



- 所在地 東京都渋谷区道玄坂一丁目14番、他
- 敷地面積 14,420㎡
- 建築面積 13,256㎡
- 延床面積 139,520㎡
- 構造 鉄骨造、一部鉄骨鉄筋コンクリート造
- 開業日 2000年4月7日
- 事業主 帝都高速度交通営団、東京急行電鉄、京王電鉄
- 工事費 586億円(うち当社分156億円)



ウェスト(オフィス棟)



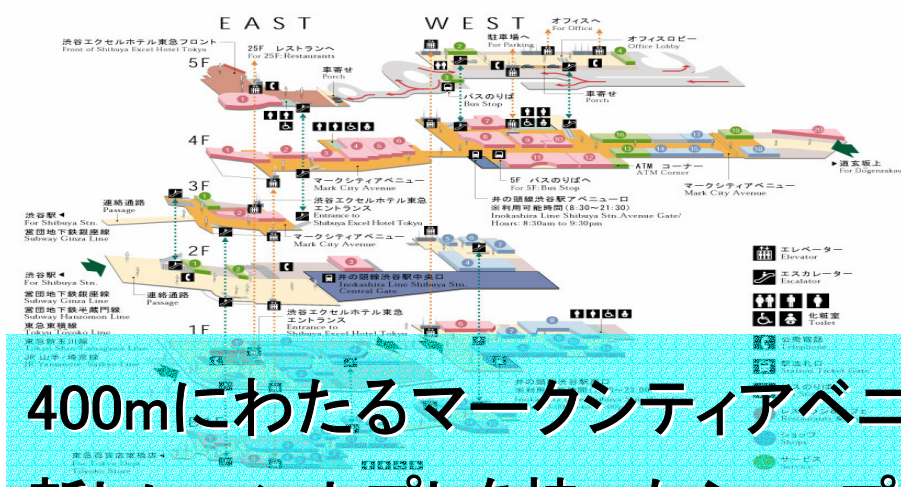
- 賃貸面積 27,313m²
- 天井高 2,650mm
- OAフロア フリーアクセスフロア (70mm)
- 主要テナント

NTTエレクトロニクス
コナミ

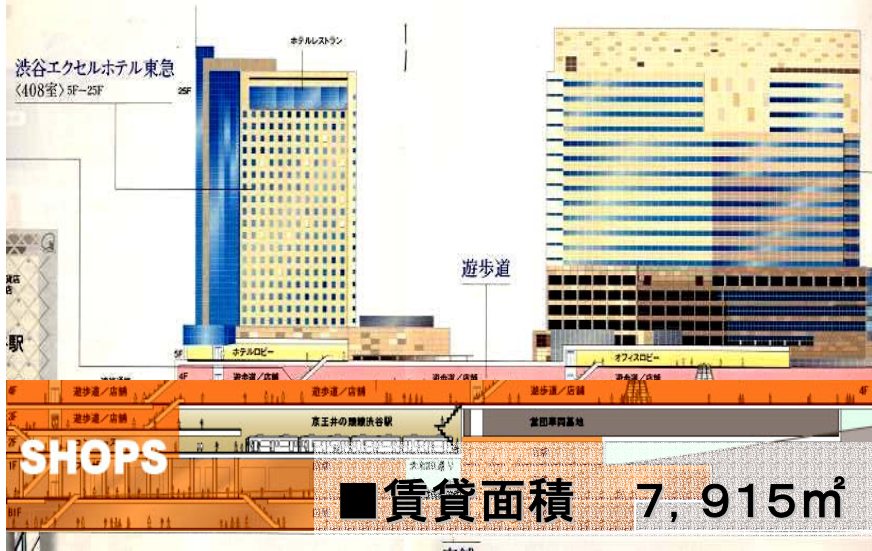
サイバーエージェント
日本ネットワークアソシエイツ
オービーエム
レック・サービス
サンブリッジ
GEエジソン生命保険
ファーストリテイリング
エイチ・アイ・エス 等



基準階賃貸面積: 約2,354m²



400mにわたるマークシティアベニューを中心に集まる



■賃貸面積 7,915㎡

<p>4F EAST</p> <ul style="list-style-type: none"> ① つばめグリル(西洋料理) Tsubame Grill (Authentic Cuisine) ② Donatello's イタリアンパル・ジェウロ Donatello's (Italian BAR, Gelato) ③ アルファカメル(デザートカフェ) Q CARAMEL (Desert Cafe) ④ NANO MAGIO (イタリア料理) MANO MAGIO (Italian Restaurant) ⑤ 西樓閣(チャイニーズデカフェ) Saito's (Chinese Delt Cafe) ⑥ 梅丘寿司の美登利(寿司) MIDORI (Sushi) <p>WEST</p> <ul style="list-style-type: none"> ⑦ 会の会料理 御苑(和食) MIYURA (Japanese Restaurant) ⑧ ル・カフェ:ブルーム(イタリアン) Cafe Bloom (Italian Cafe) ⑨ 会みう(和食) MIMU (Savory Pot Japanese Restaurant) ⑩ 和幸(和食) Wakai (Japanese Restaurant) ⑪ エクセルオール・カフェ(イタリアンカフェ) EXCELSIOR CAFE (Italian Cafe) ⑫ 会みう(和食) MIMU (Savory Pot Japanese Restaurant) ⑬ REGAL SHOES (シューズ) REGAL SHOES (Shoes) ⑭ サンクス(コンビニエンスストア) SUNKUS (Convenience Store) ⑮ メーカーズシャツ鎌倉(メンズ&レディースシャツ) MAKER'S SHIRT KAMAKURA (Men's & Ladies' Shirt) ⑯ SHIBUYA-FM 78.4 (コミュニティFM 放送局) SHIBUYA-FM 78.4 (Community FM Station) ⑰ ル・コネスール(シガールショップ・バー&カフェ) Le Connaisseur (Cigar Shop-Bar & Cafe) 	<p>2F EAST</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 京王観光(国内・海外旅行) KEIO TRAVEL AGENCY (Train & Air Tickets, Any Tours) ② K-shop (ミニコンビニ) K-shop (Mini Convenience Store) ③ 紅虎(和・洋・中) BENITORA-ZEN (Asian Restaurant) <p>WEST</p> <ul style="list-style-type: none"> ④ J. CREW (メンズ&レディースファッション・雑貨) J.CREW (Men's & Women's Accessory) ⑤ レモンツリー(アクセサリー) LEMON TREE (Accessory) ⑥ ブルーブルーエ(服飾・生活雑貨) Blue Bluee (Fashion Goods, Stationery) ⑦ ビルケンシュツク(フットウェア) BIRKENSTOCK (Footwear) 	<p>B1F</p> <ul style="list-style-type: none"> ① MK カフェ(カフェ) MK cafe (Cafe) ② 4°C (ジュエリー・ウェア・バッグ) 4°C (Jewelry, Wear, Bag) ③ レイジーズーザン(ファッション雑貨・ギフト雑貨) LAZY SUSAN (Fashion & Gift) ④ アルカリ(レディースファッション・雑貨) alcali (Ladies' Fashion, Goods) ⑤ シェル・ド・ボウジュ(バッグ・セレクト雑貨) CIEL DE VOSGES (Bag, Select Goods) ⑥ イー・ワイ(レディースファッション・雑貨) ev (Ladies' Fashion, Goods) ⑦ ディグレース(レディースファッション・雑貨) DGRACE (Ladies' Fashion, Goods) ⑧ アンタイル(レディースファッション・雑貨) ANTIHILL (Ladies' Fashion, Goods) ⑨ クラウドキッズ(レディースファッション・雑貨) CLOUD CHANGE (Ladies' Fashion, Goods) ⑩ ヴォイスメール(レディースファッション・雑貨) VOICEMAIL (Ladies' Fashion, Goods) <p>WEST</p> <ul style="list-style-type: none"> ⑪ ソニープラザ(輸入雑貨) Sony Plaza (Import Goods) ⑫ フロムハート(コミュニケーション雑貨) From Heart (Communication Goods) ⑬ バックステージ・パス(ファッション・雑貨) BACKSTAGE PASS (Fashion Goods)
<p>3F EAST</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 京東観光 BON VOYAGE (国内・海外旅行) BON VOYAGE (Domestic & Overseas Travel Agency) 	<p>B1F EAST</p> <ul style="list-style-type: none"> ① キハチ カフェ(マフィン&フクロクリーム) KIHACHI CAFE (Muffin & Doughnut Creamery) 	<p>25F</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 会影(日本料理) SHUNSAI (Japanese Restaurant) <p>5F</p> <ul style="list-style-type: none"> ① オフィス棟(WEST) Office floors (WEST) <p>11F</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 渋谷マークシティたかクリニック Shibuya Mark City Takaki Clinic ② 神谷歯科 渋谷マークシティ診療所 Kamira Dental Office Shibuya Mark City Clinic <p>5F</p> <ul style="list-style-type: none"> ① マークシティ酒井歯科 Mark City Sakai Dental Office ② ニッポンレンタカー 東京 NIPPON Rent-A-Car TOKYO ③ ワールドカレンジャーショップ(外貨両替) WORLD CURRENCY SHOP (Money Exchange)

■店舗数 55店舗

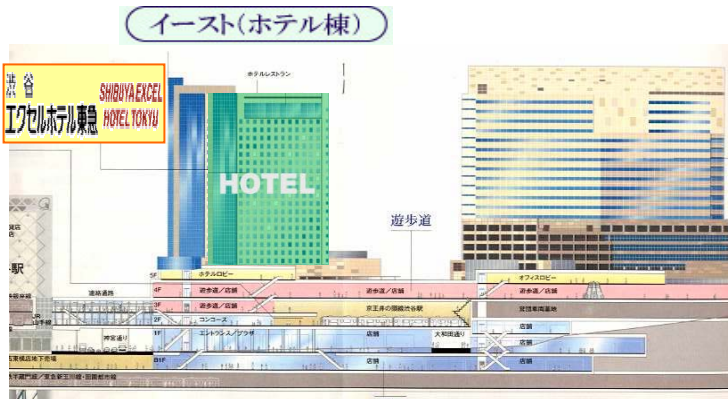
TOKYU INN CHAIN

Business, Resort, Travel, Leisure, Wedding

憩いのステージ、渋谷エクセルホテル東急。

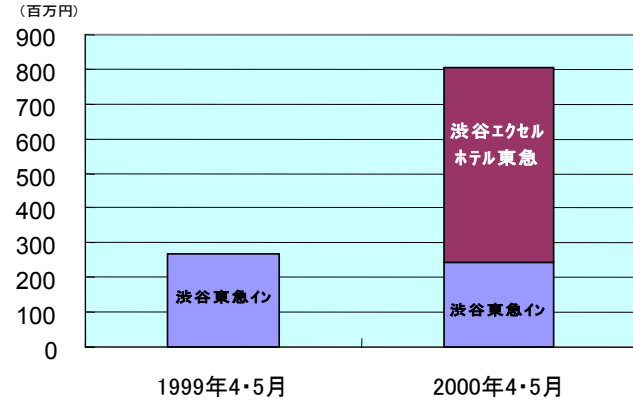
Excel Hotel Tokyu

- 賃貸面積 21,446㎡
- 客室数 408室
※全室インターネット用モジュール設置
(ビジネスフロア(22~24階)については、CATV対応)
- ※レディスフロア 46室
- レストラン 和食 100席
洋食 70席
ラウンジ 82席
- 会議・宴会場 3ヶ所 計446㎡

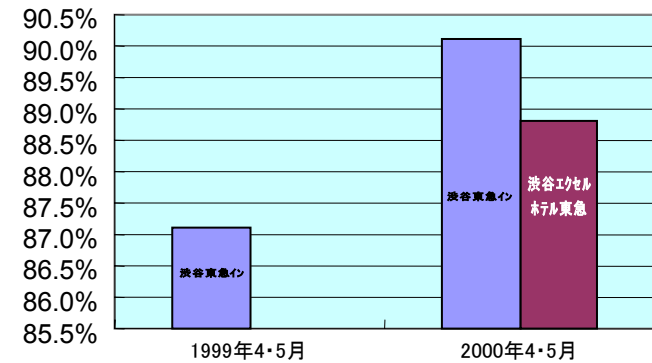


対前年比較

総収入



稼働率





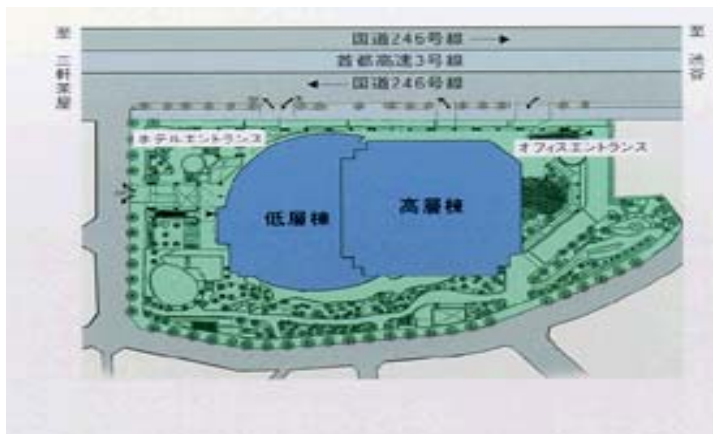
- 敷地面積 784㎡
- 建築面積 712㎡
- 延床面積 6,857㎡
- 構造 地下3階・地上8階
- 興業費 57億円
- 事業主体 札幌プラザ株式会社
- 運営 株式会社キューフロント
- オープン 1999年12月17日

8f	RESTAURANT	bitvally dining ふん楽		SHIBUYA TUTAYA
7f	MOVIE THEATER	シネフロント		
6f	DIGITAL SCHOOL	bitvally = shibuya デジハリ		
5f	EVENT	e-style		
4f	GAME & ANIMATION	GAME VIDEO DVD	COMIC	
			MAGAZINE	
3f	MOVIE	VEDEO・DVD rental & sell	MAGAZINE	
2f			MAGAZINE	
1f	MUSIC	CD sell	TICKET	
B1f		CD sell	BOOK	
B2f		CD rental & used	DOWNLOAD	



2001年春オープン

オフィスとホテル。多彩な施設の融合が、
新しい魅力を創出、人と街、伝統と未来。
そして、情報と文化の新たな交流が生まれます。



■次世代エネルギーシステム導入



ホテル
(414室)

オフィス
(27,000㎡)

商業
エンター
テインメント
(4,000㎡)

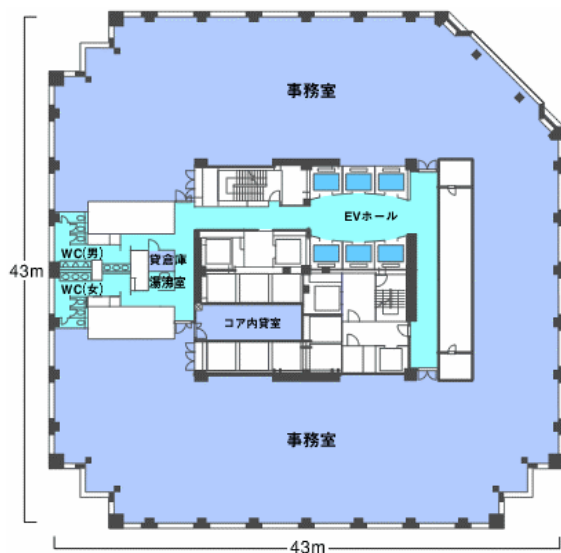
■生ごみ処理装置導入

2001年春オープン

24時間、グローバルに活躍する企業をサポートする

「セルリアンタワー」

次代のハイクオリティ・オフィスが誕生します。



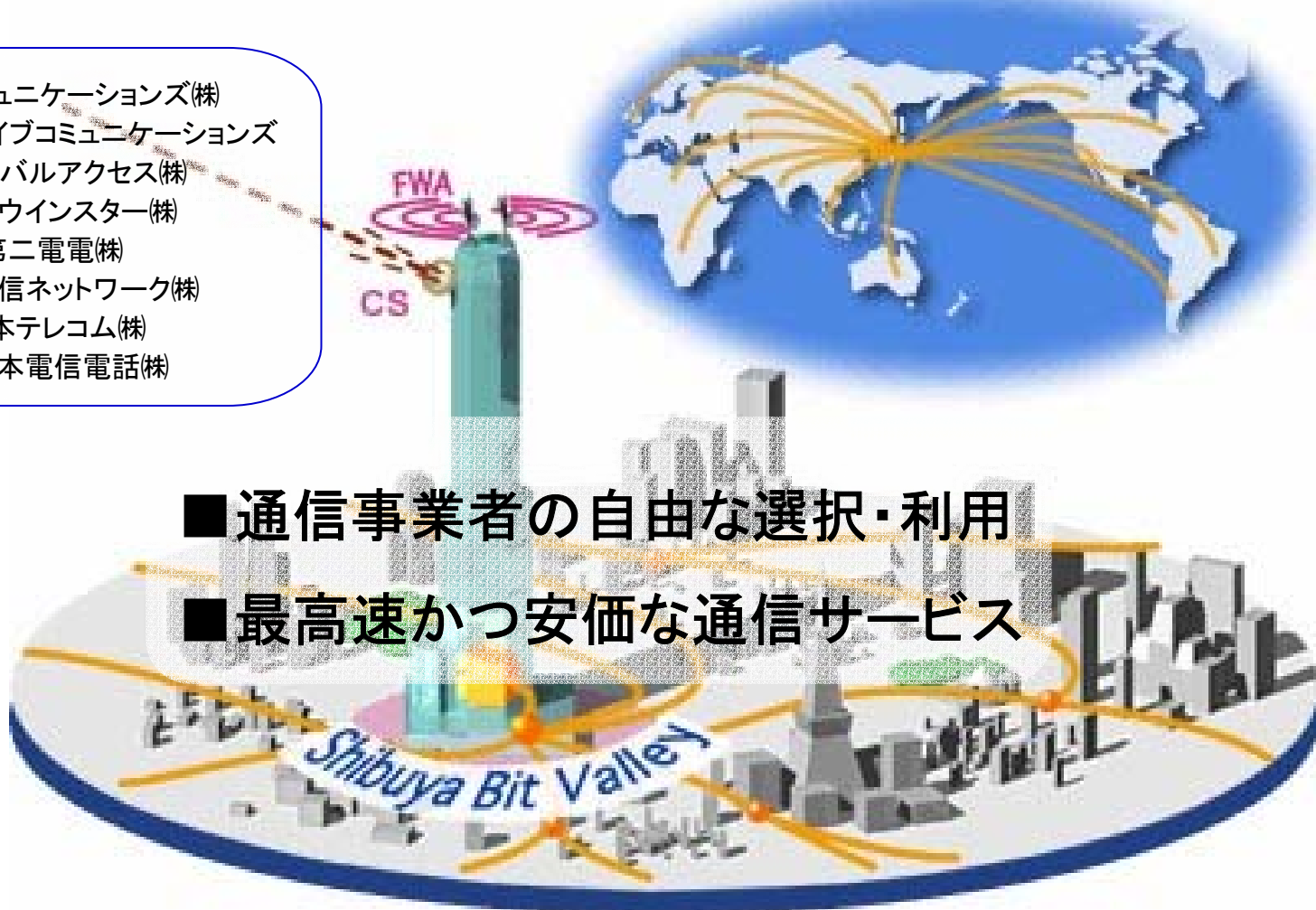
[オフィス概要]

- 貸室面積 約16,600m² (約5,021坪)
- 基準階貸室面積 1,288m² (389坪:4階~16階)
- 天井高 2.7m(OA高含まず), OAフロア高100mm



通信事業者8社とのアライアンスによる日本初のマルチキャリアビル

NTTコミュニケーションズ(株)
(株)クロスウェーブコミュニケーションズ
グローバルアクセス(株)
KDDウインスター(株)
第二電電(株)
東京通信ネットワーク(株)
日本テレコム(株)
東日本電信電話(株)



■ 通信事業者の自由な選択・利用

■ 最高速かつ安価な通信サービス



CERULEAN TOWER TOKYU HOTEL

セルリアンタワー東急ホテル

- 運営 株式会社東急ホテルチェーン
- 客室数 419室
(セルリアンタワー19階～37階)
- 宴会場 10室(大宴会場: 1, 400㎡)

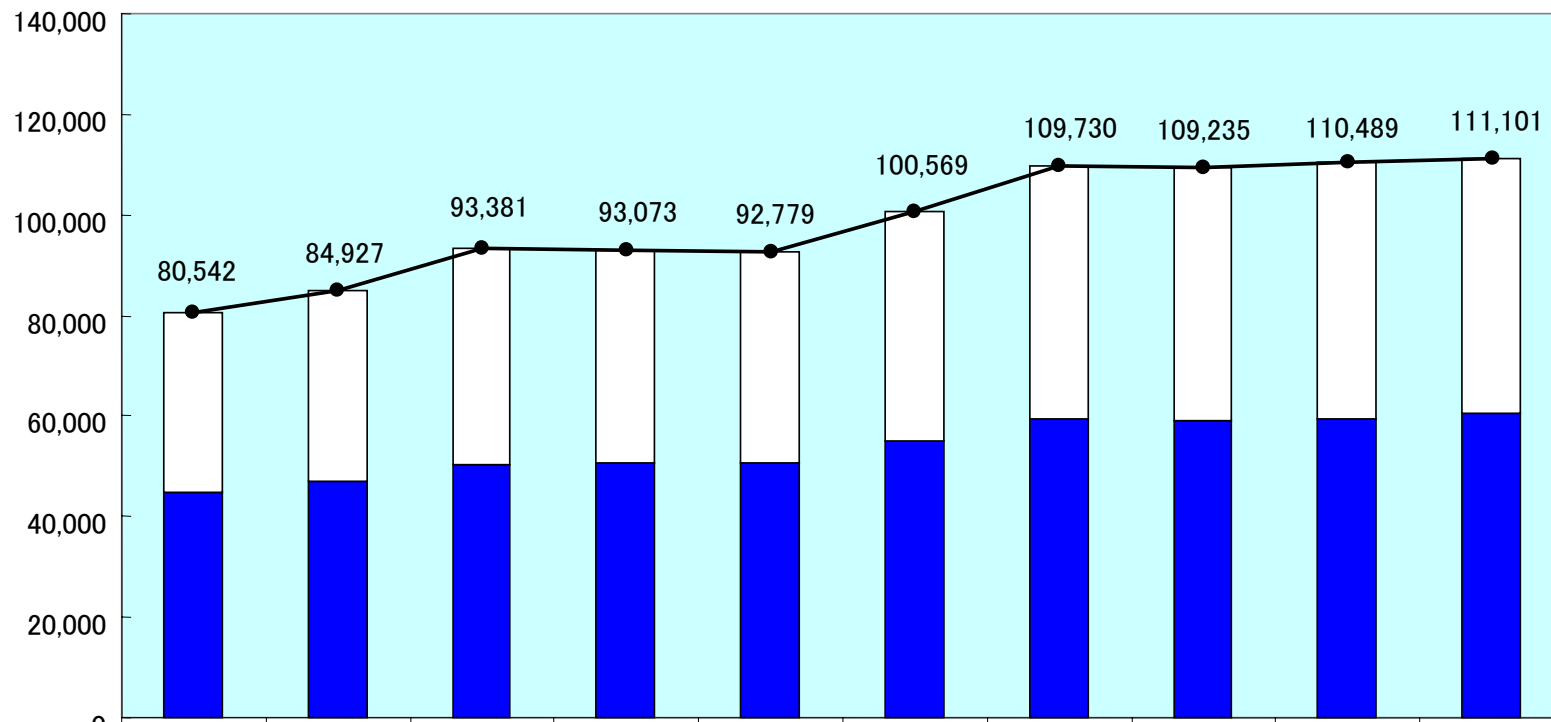


**「上質」をさらに磨いた空間。
新しい時代のプレステージホテル。**

運賃収入推移



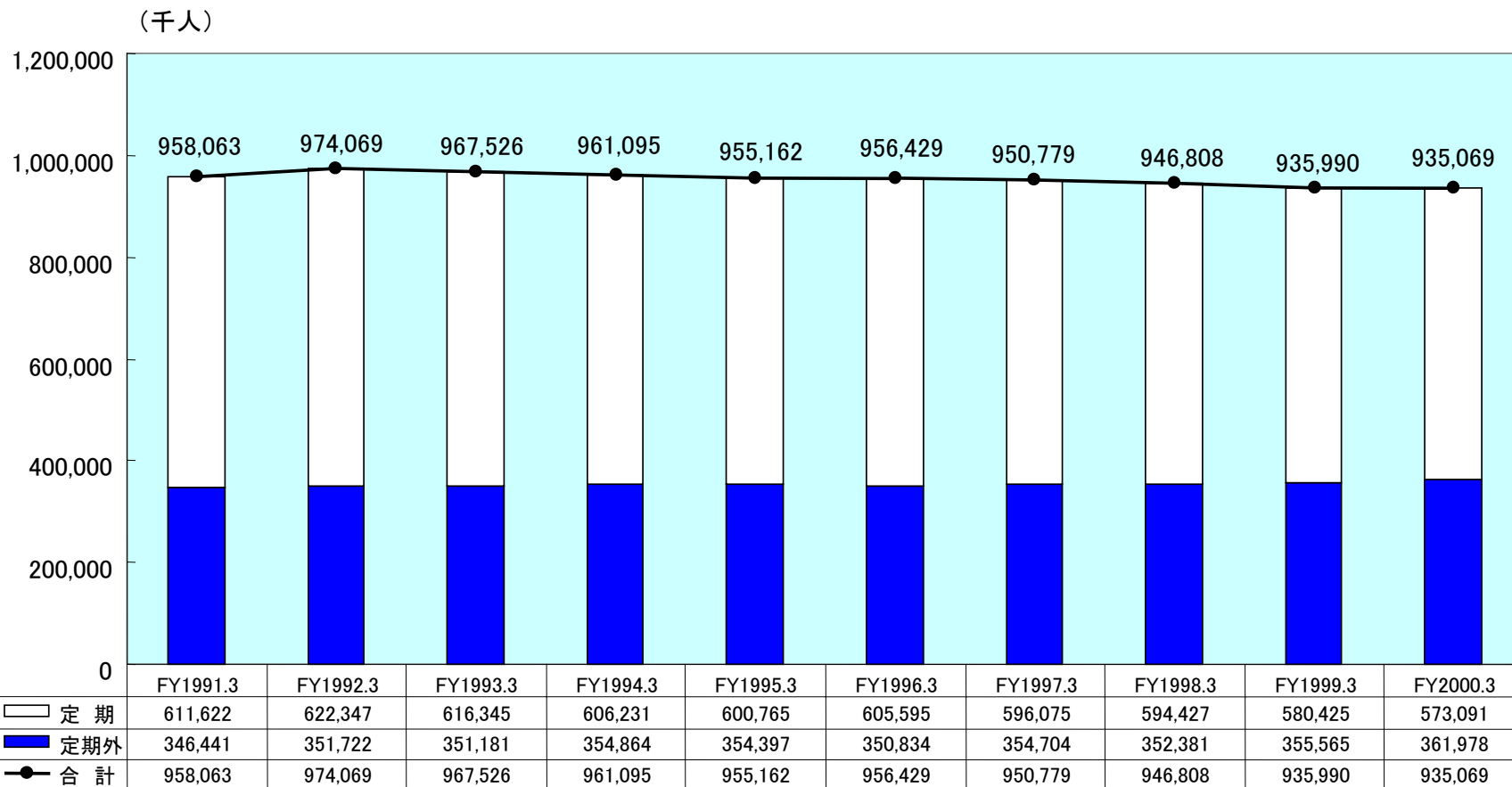
(百万円)



	FY1991.3	FY1992.3	FY1993.3	FY1994.3	FY1995.3	FY1996.3	FY1997.3	FY1998.3	FY1999.3	FY2000.3
定期	35,868	37,935	43,044	42,351	42,033	45,646	50,289	50,318	50,956	50,494
定期外	44,674	46,993	50,337	50,722	50,746	54,922	59,441	58,917	59,534	60,606
合計	80,542	84,927	93,381	93,073	92,779	100,569	109,730	109,235	110,489	111,101

* 東京急行電鉄

輸送人員推移

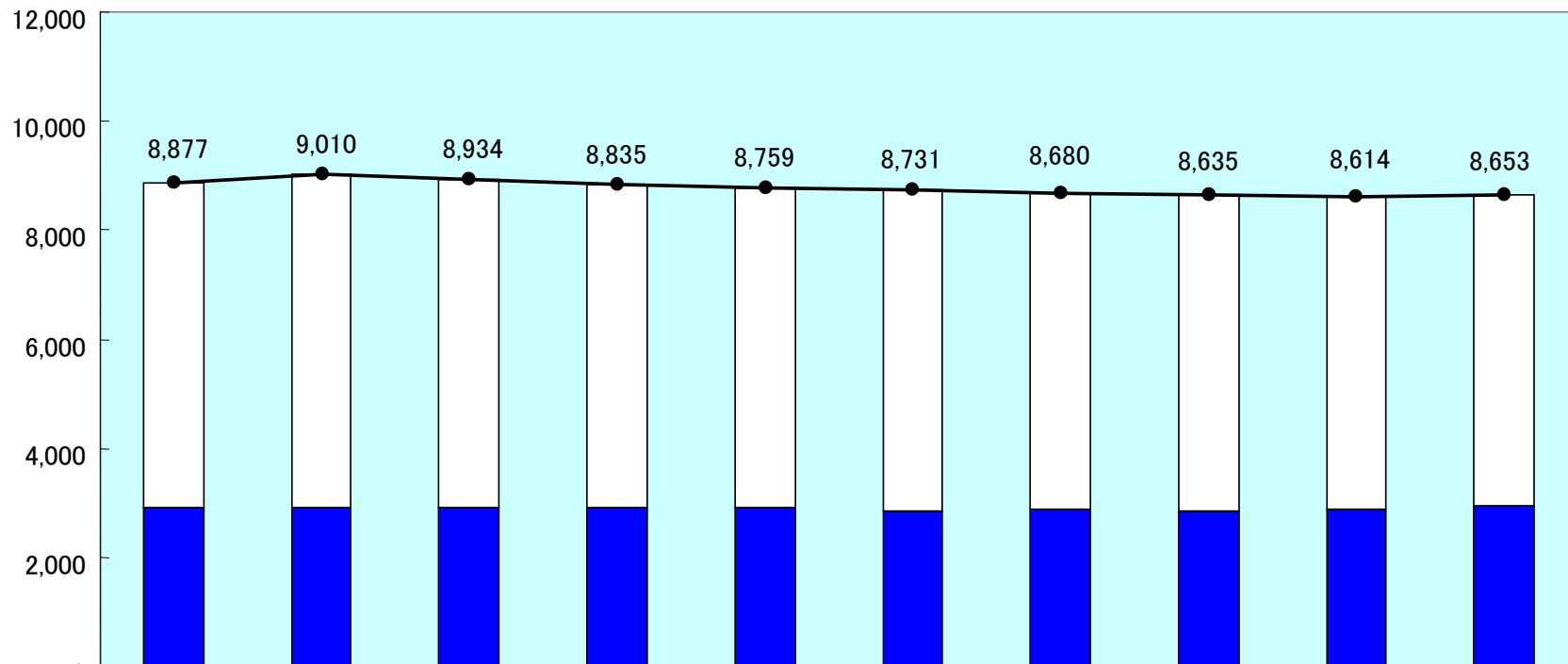


* 東京急行電鉄

延人キ口推移



(百万人キ口)

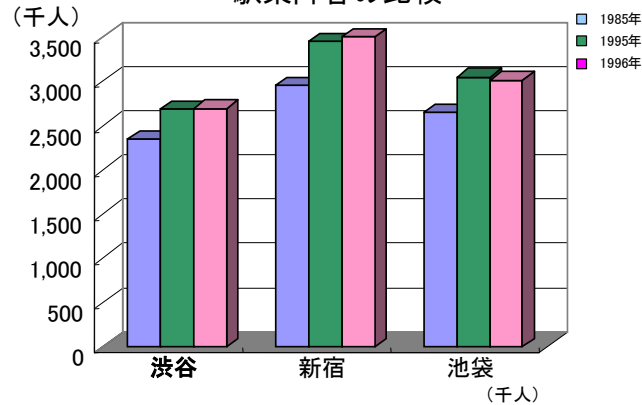


定期	5,977	6,095	6,031	5,911	5,855	5,888	5,798	5,773	5,726	5,710
定期外	2,901	2,915	2,903	2,923	2,904	2,842	2,882	2,862	2,888	2,943
合計	8,877	9,010	8,934	8,835	8,759	8,731	8,680	8,635	8,614	8,653

* 東京急行電鉄

3副都心比較

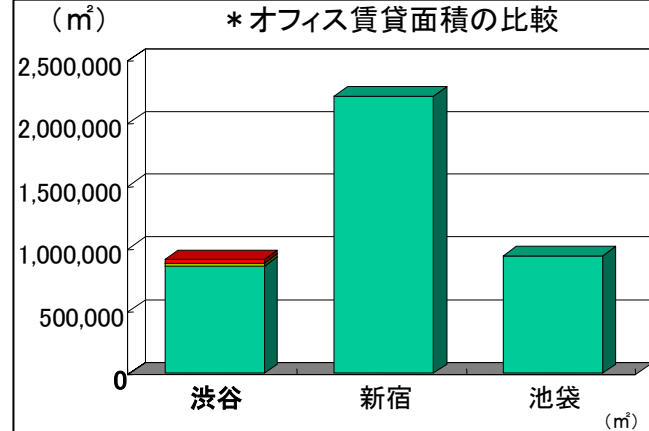
* 駅乗降客の比較



	渋谷	新宿	池袋
1985年	2,340	2,954	2,645
1995年	2,682	3,444	3,047
1996年	2,691	3,498	3,013

(資料)平成10年版 都市交通年報

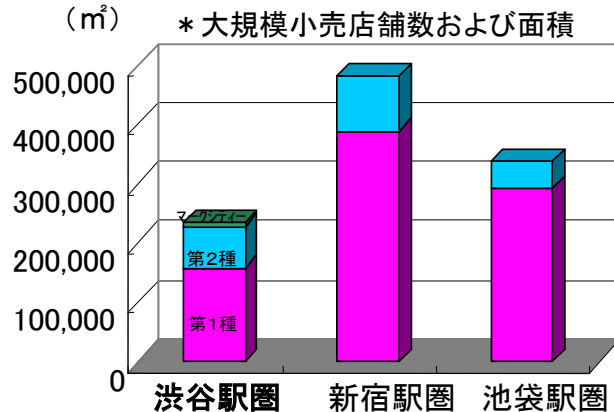
* オフィス賃貸面積の比較



	渋谷	新宿	池袋
既存	854,415	2,207,952	935,553
マークシティ	27,313	—	—
セルリアンタワー	16,600	—	—

(資料)不動産白書99 生駒ターサービスシステム

* 大規模小売店舗数および面積

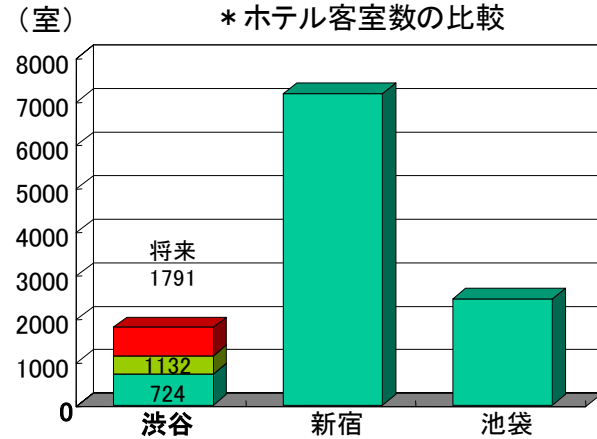


	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
第一種	160,192	389,797	292,275
第二種	68,506	93,209	45,329
マークシティ	8,000	—	—
計	236,698	483,006	337,604

第1種大規模小売店舗: 6,000㎡以上(東京23区)
第2種大規模小売店舗: 500㎡以上6,000㎡未満(東京23区)

(資料)全国大型小売店舗総覧'98

* ホテル客室数の比較



	渋谷	新宿	池袋
既存	724	7,161	2,447
マークシティ	408	—	—
セルリアンタワー 他	659	—	—

(資料)日本ホテル年鑑(1999年版) オータブ리케이션ズ

(千円 ￥ thousand)

FYs	1991.3	1992.3	1993.3	1994.3	1995.3	1996.3	1997.3	1998.3	1999.3	2000.3
営業収益 Operating Revenues	1,452,471	2,127,227	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	6,112,269	7,853,756
電気通信事業収入 Internet Business Revenues	—	—	—	—	—	—	—	—	118,752	442,375
ケーブルテレビ事業収入 Cable TV Business Revenues	1,452,471	2,127,227	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	5,993,517	7,411,381
利用料収入等 Multi-channel Fee and Others	1,446,768	2,059,527	2,305,372	2,339,820	2,731,676	2,876,438	3,247,073	3,531,215	4,123,799	4,896,983
電波障害対策収入 Service for Radio Disturbance	5,703	67,700	228,242	355,355	868,762	977,211	643,439	2,406,788	1,869,717	2,514,398
営業利益 Operating Income	▲ 11,108	23,593	41,704	85,034	▲ 534,033	169,272	167,942	▲ 7,000	64,068	817,838
経常利益 Recurring Income	▲ 29,208	70,609	24,410	71,531	▲ 339,269	209,854	185,634	▲ 44,199	17,732	776,075
当期利益 Net Income	▲ 29,958	69,858	23,660	70,781	▲ 340,089	209,034	137,020	▲ 47,390	83,136	392,128

減価償却費

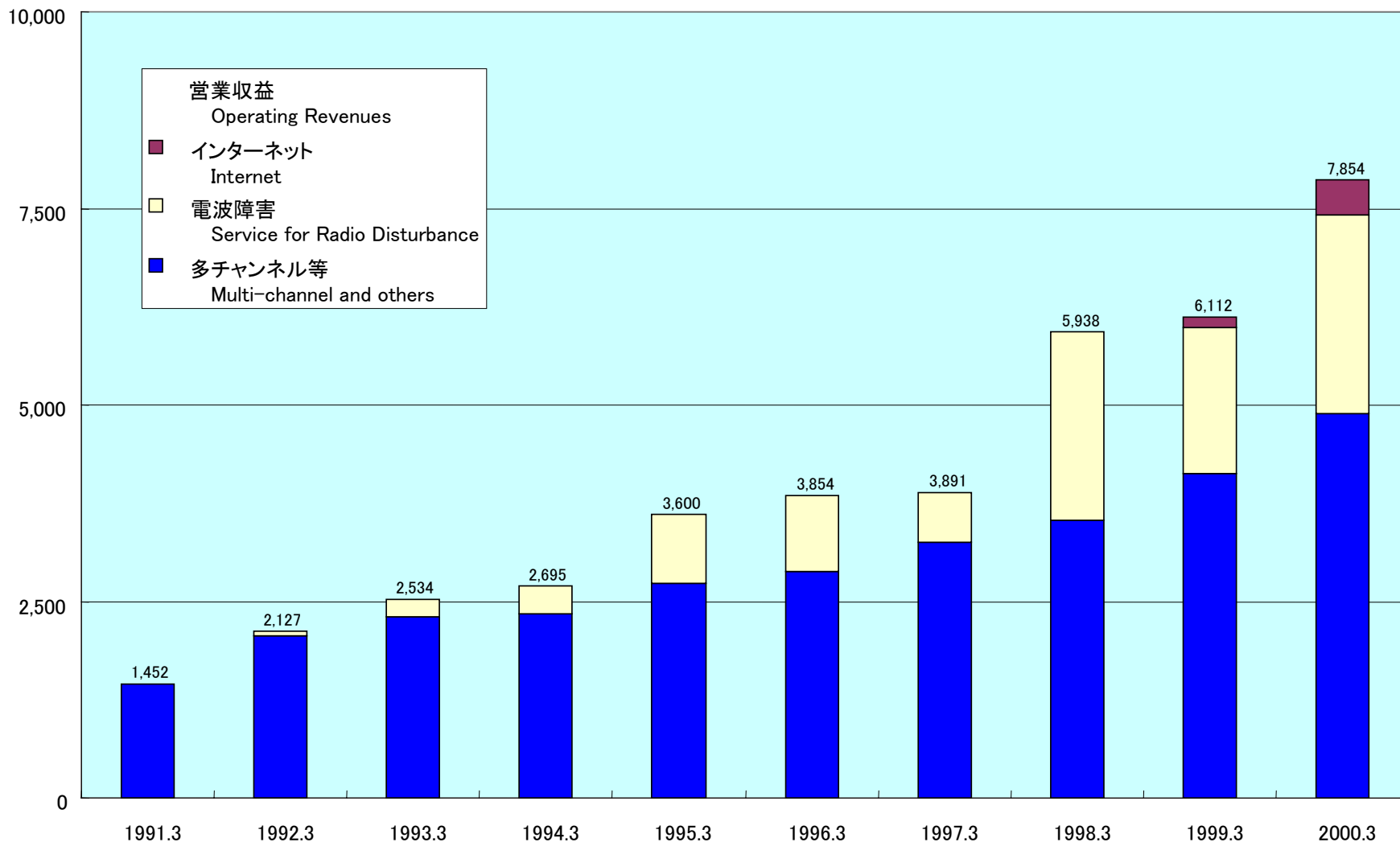
Depreciation and Amortization	160	165	609	609	97,728	99,445	113,455	1,251,192	1,490,616	1,669,214
-------------------------------	-----	-----	-----	-----	--------	--------	---------	-----------	-----------	-----------

営業収益の推移



Operating Revenues

(百万円 ¥million)



(世帯 Households)

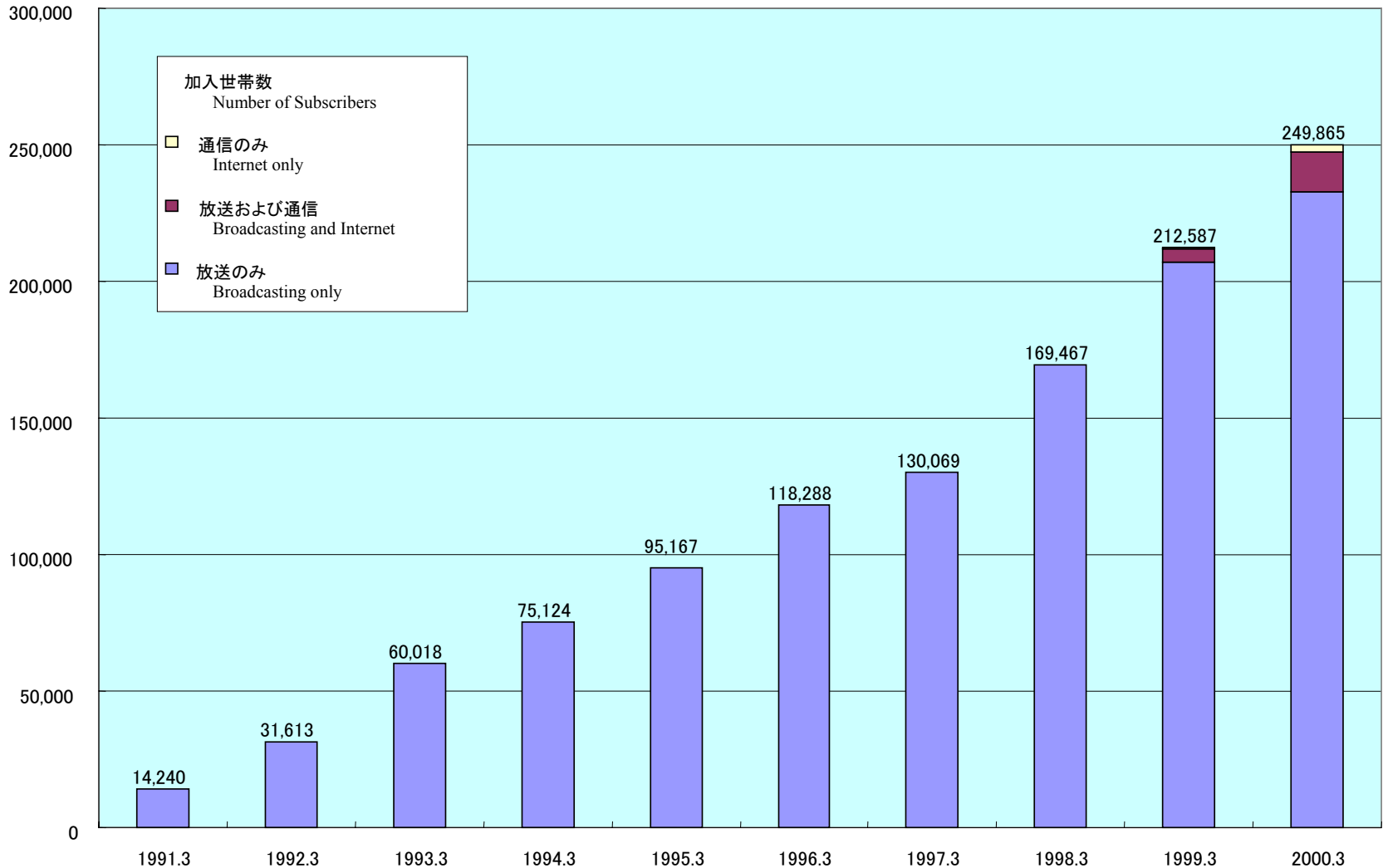
FYs	1991.3	1992.3	1993.3	1994.3	1995.3	1996.3	1997.3	1998.3	1999.3	2000.3
放送(ケーブルテレビ)サービス Broadcasting (Cable TV) Service										
純増加入世帯数 Increased Subscribers vs L.Y.	7,414	17,373	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	42,515	35,230
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	14,240	31,613	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	211,982	247,212
多チャンネル Multi-channel										
純増加入世帯数 Increased Subscribers vs L.Y.	4,763	6,353	5,990	3,921	5,050	5,822	5,731	6,699	8,321	7,896
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	11,589	17,942	23,932	27,853	32,903	38,725	44,456	51,155	59,476	67,372
再送信 Retransmitting										
純増加入世帯数 Increased Subscribers vs L.Y.	2,651	11,020	22,415	11,185	14,993	17,299	6,050	32,699	34,194	27,334
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	2,651	13,671	36,086	47,271	62,264	79,563	85,613	118,312	152,506	179,840
通信(インターネット)サービス Internet Service										
純増加入世帯数 Increased Subscribers vs L.Y.	-	-	-	-	-	-	-	-	5,359	11,585
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	-	-	-	-	-	-	-	-	5,359	16,944
放送および通信 Broadcasting and Internet										
純増加入世帯数 Increased Subscribers vs L.Y.	-	-	-	-	-	-	-	-	4,754	9,537
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	-	-	-	-	-	-	-	-	4,754	14,291
通信のみ Internet only										
純増加入世帯数 Increased Subscribers vs L.Y.	-	-	-	-	-	-	-	-	605	2,048
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	-	-	-	-	-	-	-	-	605	2,653
加入世帯数合計 Total Number of Subscribers	14,240	31,613	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	212,587	249,865

加入世帯数の推移

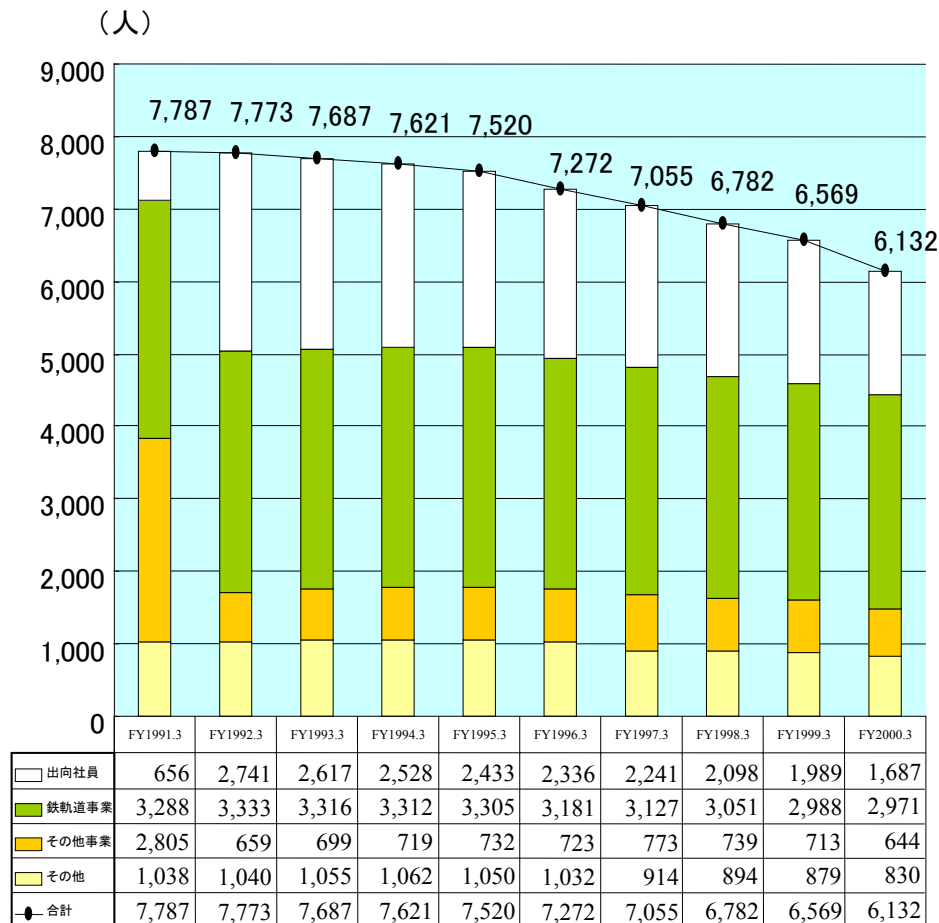
Number of Subscribers



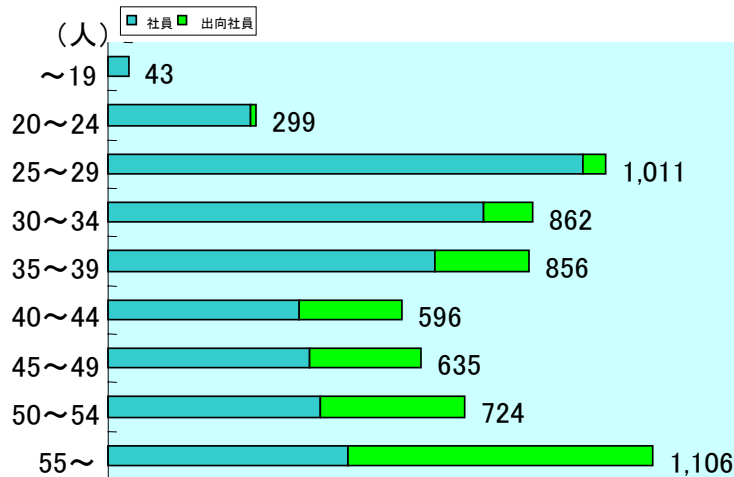
(世帯 Households)



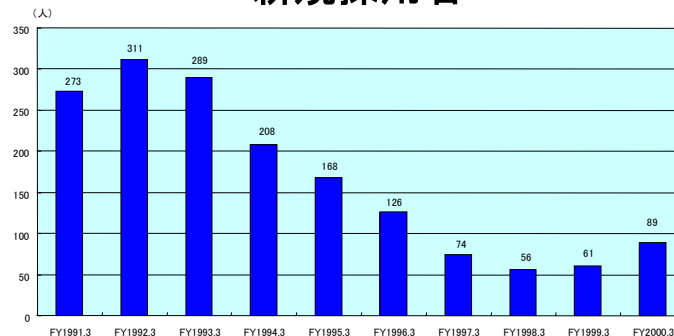
* 社員数の推移



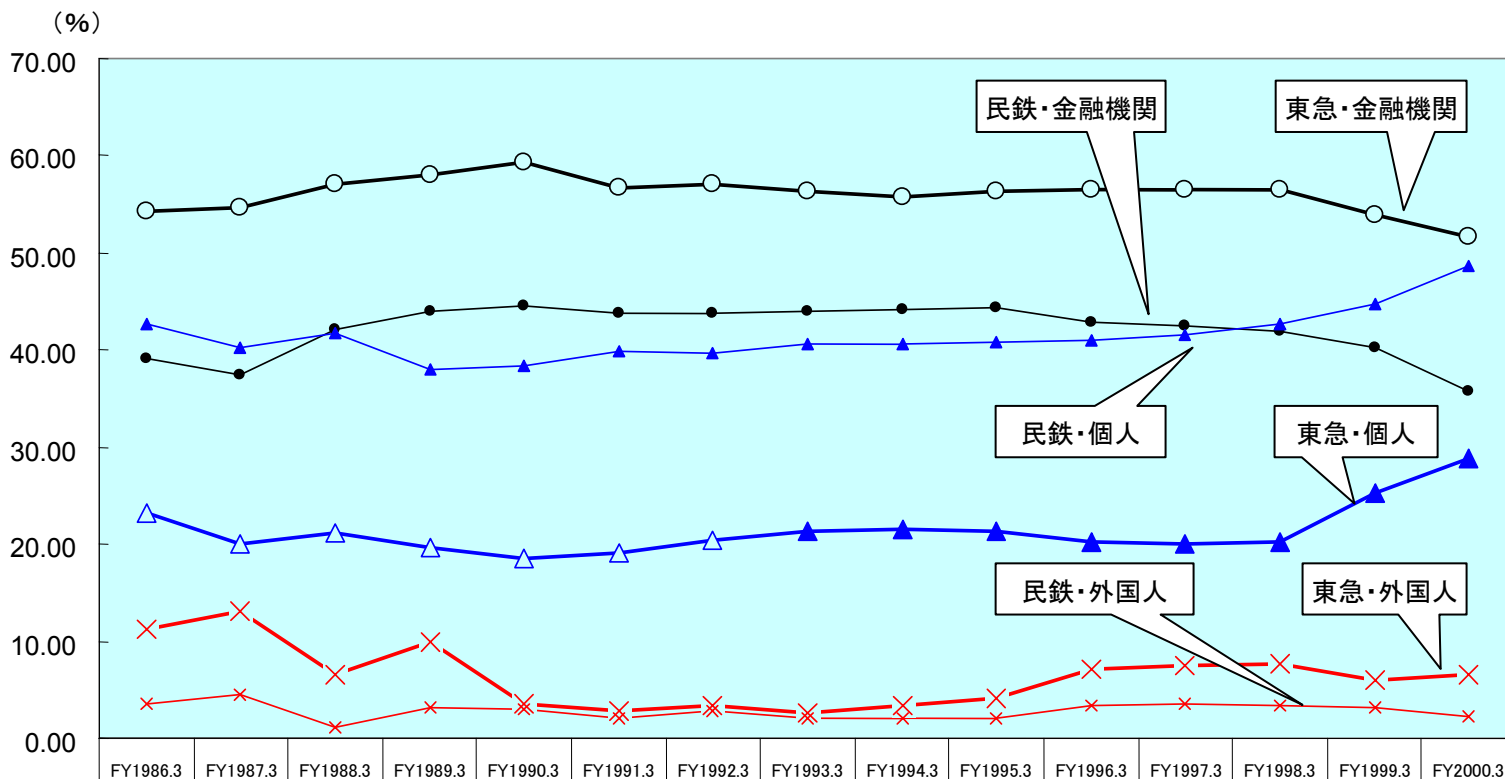
* 社員の年齢構成



* 新規採用者

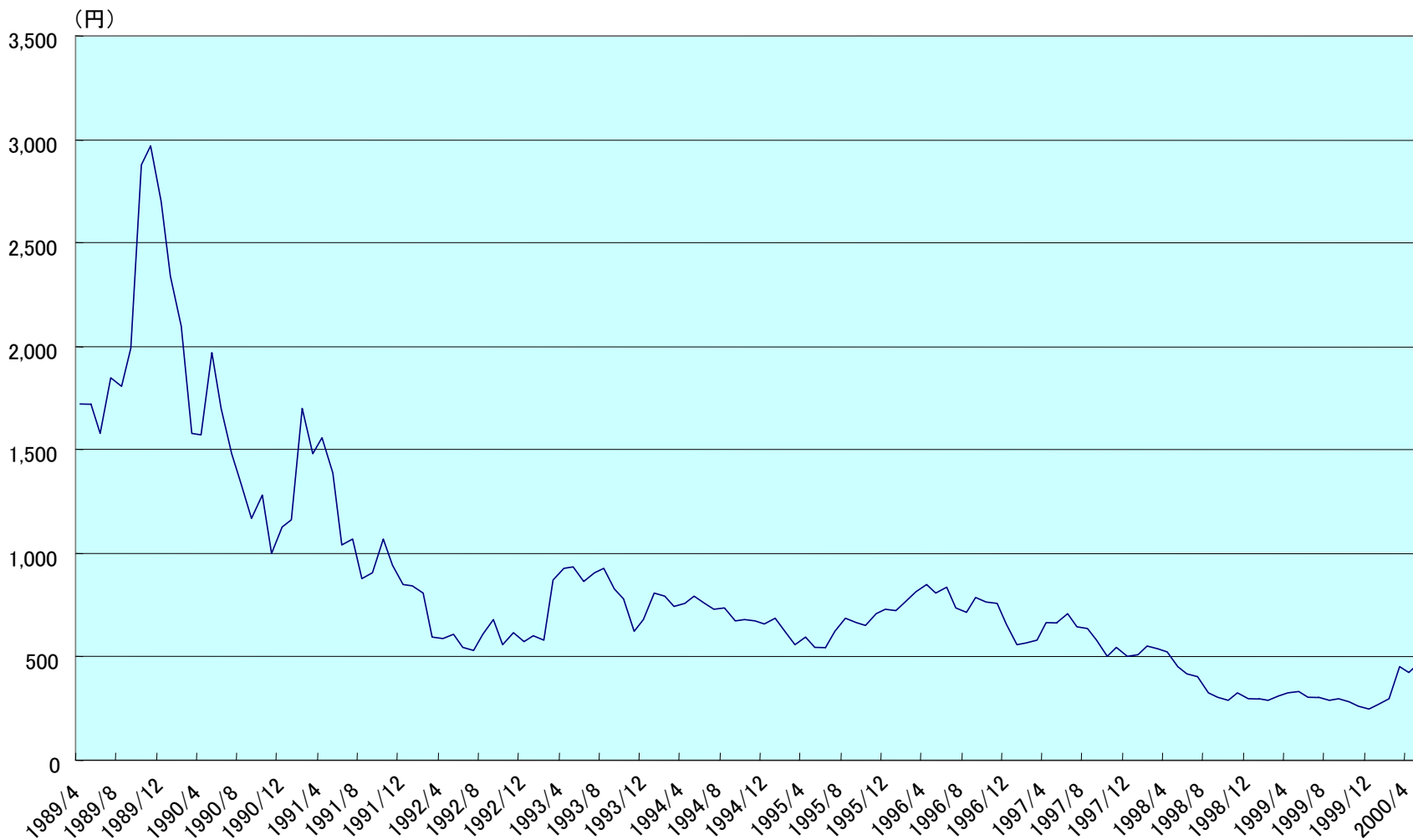


株主分布比較



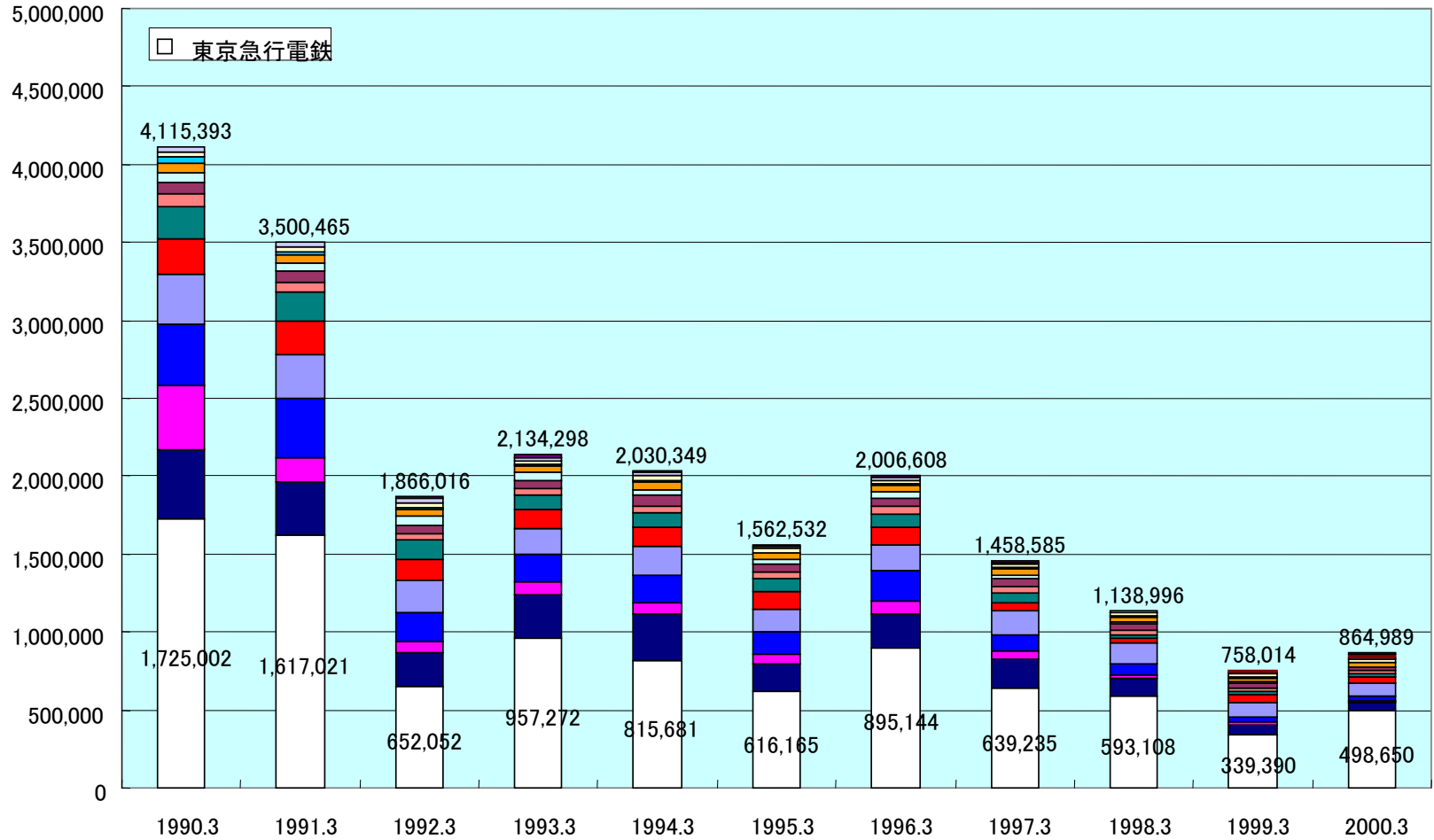
	FY1986.3	FY1987.3	FY1988.3	FY1989.3	FY1990.3	FY1991.3	FY1992.3	FY1993.3	FY1994.3	FY1995.3	FY1996.3	FY1997.3	FY1998.3	FY1999.3	FY2000.3
● 東急電鉄・金融機関	54.27	54.58	57.13	58.08	59.39	56.64	57.09	56.30	55.78	56.36	56.55	56.60	56.61	53.99	51.74
× 東急電鉄・外国人	11.22	13.04	6.49	10.01	3.64	2.81	3.35	2.65	3.42	4.16	7.19	7.42	7.65	5.96	6.57
▲ 東急電鉄・個人	23.16	19.99	21.21	19.56	18.52	19.15	20.45	21.41	21.54	21.26	20.28	19.97	20.26	25.23	28.89
● 大手民鉄・金融機関	39.11	37.42	42.20	43.94	44.50	43.73	43.82	43.95	44.10	44.28	42.82	42.41	41.91	40.18	35.66
× 大手民鉄・外国人	3.60	4.45	1.21	3.17	3.05	2.14	2.88	2.02	2.01	2.08	3.29	3.61	3.41	3.13	2.18
▲ 大手民鉄・個人	42.76	40.27	41.68	38.04	38.31	39.94	39.65	40.68	40.68	40.82	41.07	41.59	42.70	44.81	48.65

*「大手民鉄」は当社を除く14社



* 月間株価終値

(百万円)



■グループ有利子負債残高 2兆9,538億円（株式公開会社合算）に含まれない会社

(百万円)

	(株)東急エージェンシー (東京急行電鉄・関連会社)	ホテル マリーナ シティ(株) (東京急行電鉄・関連会社)	(株)九州東急ホテルチェーン (東京急行電鉄・関連会社) (東急ホテルチェーン・関連会社)	(株)イメージスタジオ・イチマルキュウ (東京急行電鉄・関連会社) (東急エージェンシー・子会社)
営業収益	181,286	3,665	5,258	4,142
営業利益	822	372	▲ 65	214
経常利益	2,937	51	▲ 164	205
当期利益	265	51	▲ 462	105
減価償却費	366	869	283	127
有利子負債	23,900	7,429	4,325	1,012
資本合計	12,561	7,069	▲ 75	587
資産合計	79,338	14,958	5,379	2,717
設備投資額	239	509	85	131

* 有利子負債残高1,000百万円以上の会社を抽出