

# 2017年度 第2四半期 決算概況資料

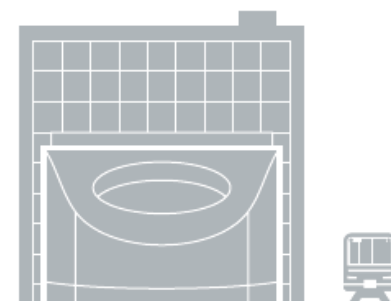
2017年11月10日

東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

FUTAKO  
TAMAGAWA



# 目次

I . 2017年度 第2四半期 決算実績 ・ 2017年度 業績予想 概要	2
II . 各事業の状況	5
III . 2017年度 第2四半期 決算実績 詳細資料	9
IV . 2017年度 業績予想 詳細資料	21

## 「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた、当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。

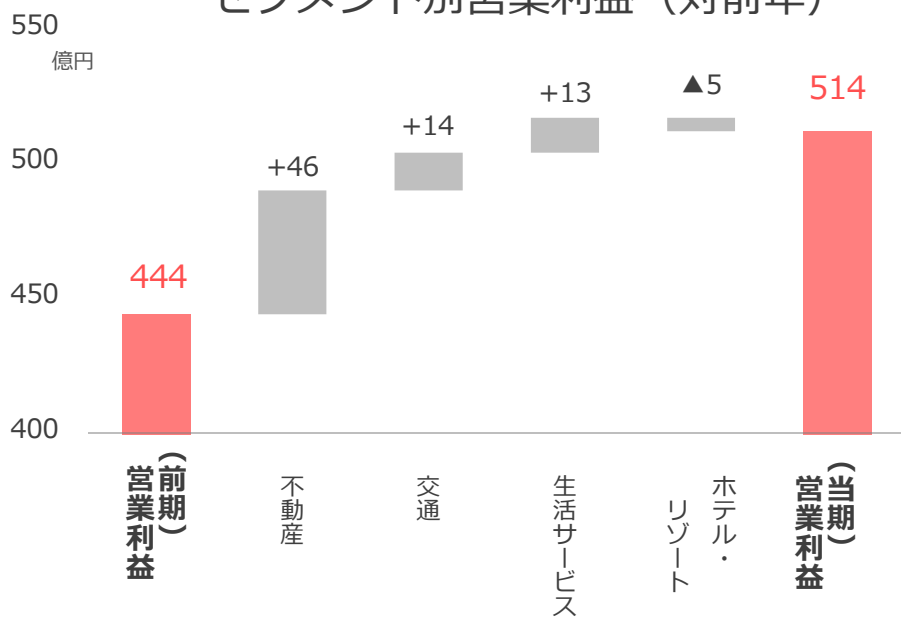
# I . 2017年度 第2四半期 決算実績 ・ 2017年度 業績予想 概要

# 2017年度 第2四半期 決算実績ポイント

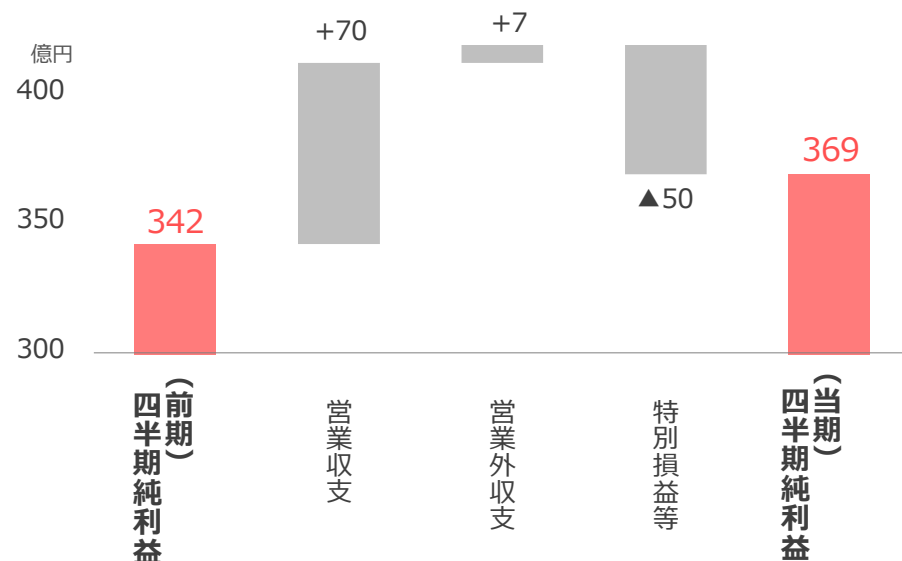
【対前年】 当社不動産販売業における資金回転型物件の販売など、全てのセグメントで増収。営業増益などにより、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益。

	実績	対前年
営業収益	5,653 億円	+ 171 億円 (+ 3.1%)
営業利益	514 億円	+ 70 億円 (+ 15.8%)
経常利益	516 億円	+ 77 億円 (+ 17.7%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	369 億円	+ 26 億円 (+ 7.8%)

セグメント別営業利益（対前年）



親会社株主に帰属する四半期純利益（対前年）

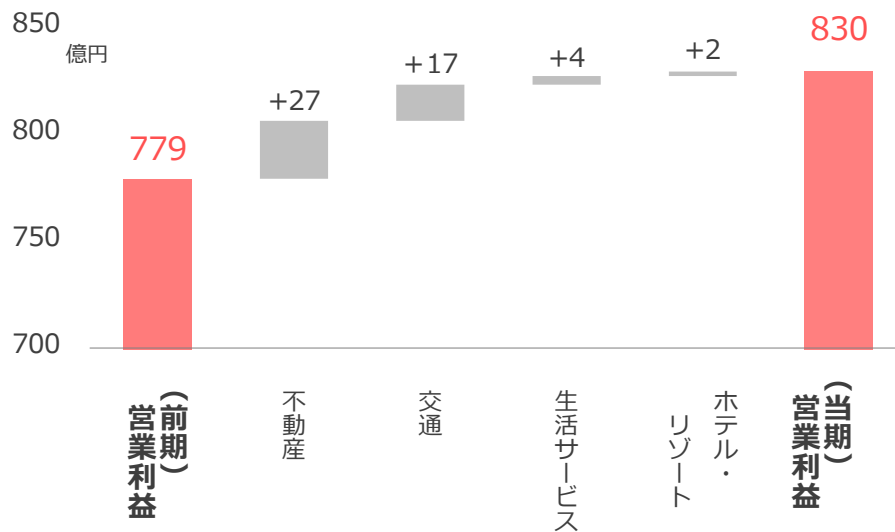


# 2017年度 業績予想ポイント

【対前年】 不動産事業、交通事業をはじめ、全セグメントで増収増益。  
固定資産売却益などがあり、親会社株主に帰属する当期純利益は増益。

	通期予想	対前年
営業収益	11,454 億円	+ 280 億円 (+ 2.5%)
営業利益	830 億円	+ 50 億円 (+ 6.4%)
経常利益	827 億円	+ 62 億円 (+ 8.2%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	700 億円	+ 27 億円 (+ 4.0%)

セグメント別営業利益（対前年）



## Ⅱ. 各事業の状況

# 鉄軌道事業の状況

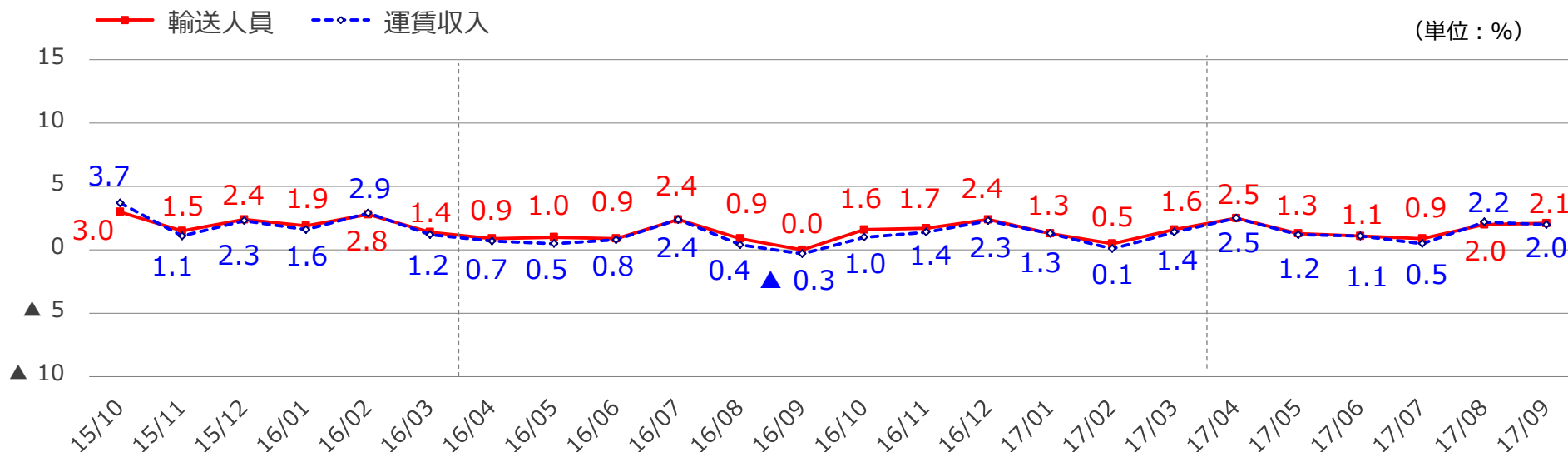
当社 鉄軌道事業： 輸送人員・運賃収入（実績・予想）

（単位：千人、百万円）

		2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	2017年度 通期予想	2016年度 通期実績	増減
輸送人員	合計	596,619	587,097	+1.6%	1,172,628	1,163,023	+0.8%
	定期外	234,659	231,644	+1.3%	465,168	464,259	+0.2%
	定期	361,960	355,453	+1.8%	707,460	698,764	+1.2%
運賃収入	合計	70,705	69,595	+1.6%	139,635	138,621	+0.7%
	定期外	38,370	37,847	+1.4%	76,006	75,834	+0.2%
	定期	32,335	31,748	+1.8%	63,629	62,787	+1.3%

当社 鉄軌道事業： 輸送人員・運賃収入（対前年同月比）

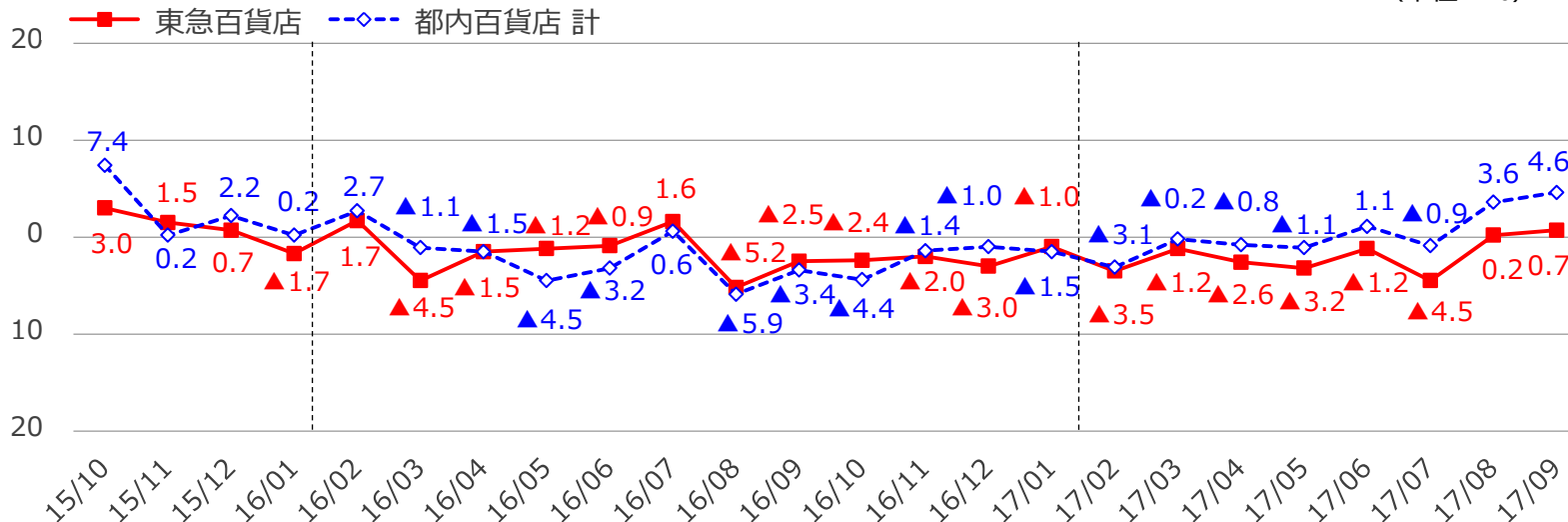
（単位：％）



# 小売事業の状況

## 東急百貨店：売上高（対前年同月比）

（単位：％）

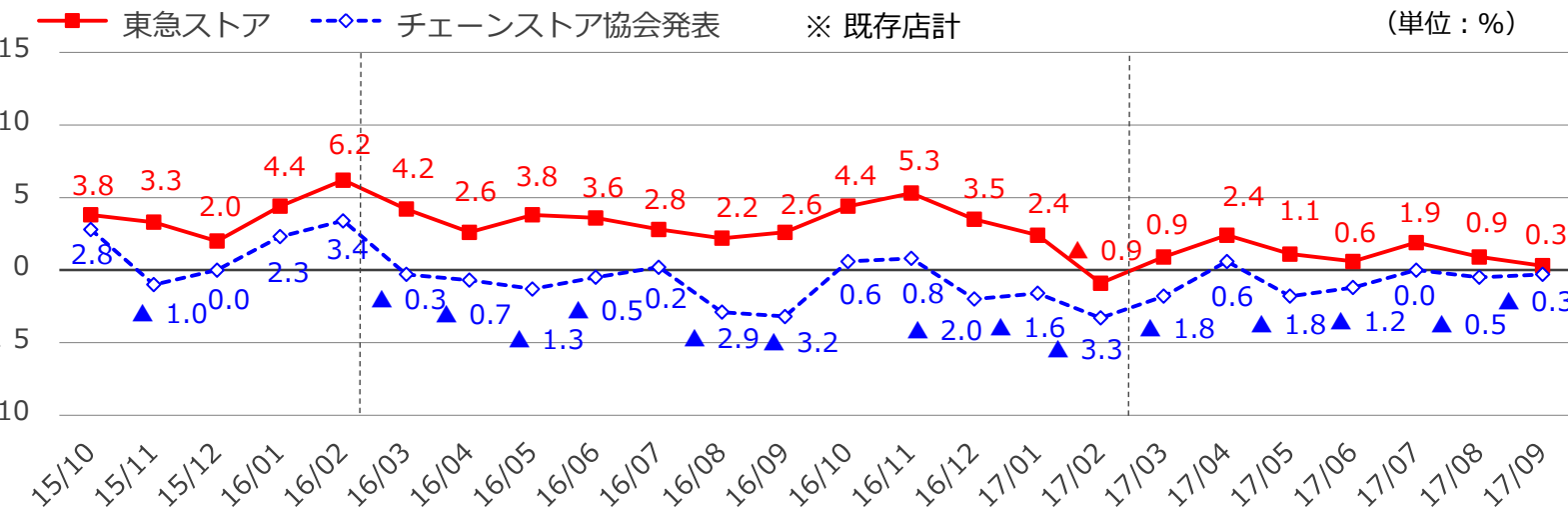


### 商品別売上高

	2018年1月期第2四半期	
	対前年 増減率	売上高 シェア
紳士服・洋品	△ 3.3	3.6%
婦人服・洋品	△ 4.6	17.1%
その他衣料品	△ 3.3	4.7%
身のまわり品	△ 1.3	9.1%
雑貨	4.8	16.6%
家庭用品	△ 11.9	3.4%
食料品	△ 1.9	43.4%
その他	△ 33.6	2.1%
合計	△ 2.7	100.0%

## 東急ストア：売上高（対前年同月比）

（単位：％）



### 商品別売上高

	2018年2月期第2四半期	
	対前年 増減率	売上高 シェア
食料品	1.7	87.0%
衣料品	△ 0.2	1.7%
生活用品	1.5	5.1%
その他	△ 3.5	6.2%
合計	1.3	100.0%

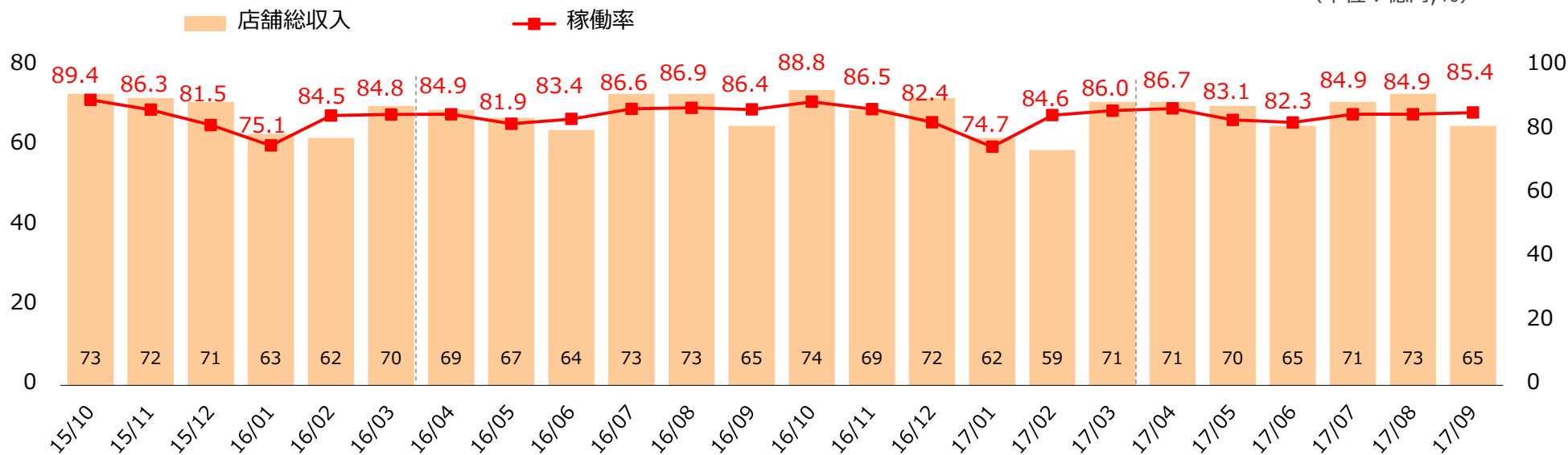




# ホテル事業の状況

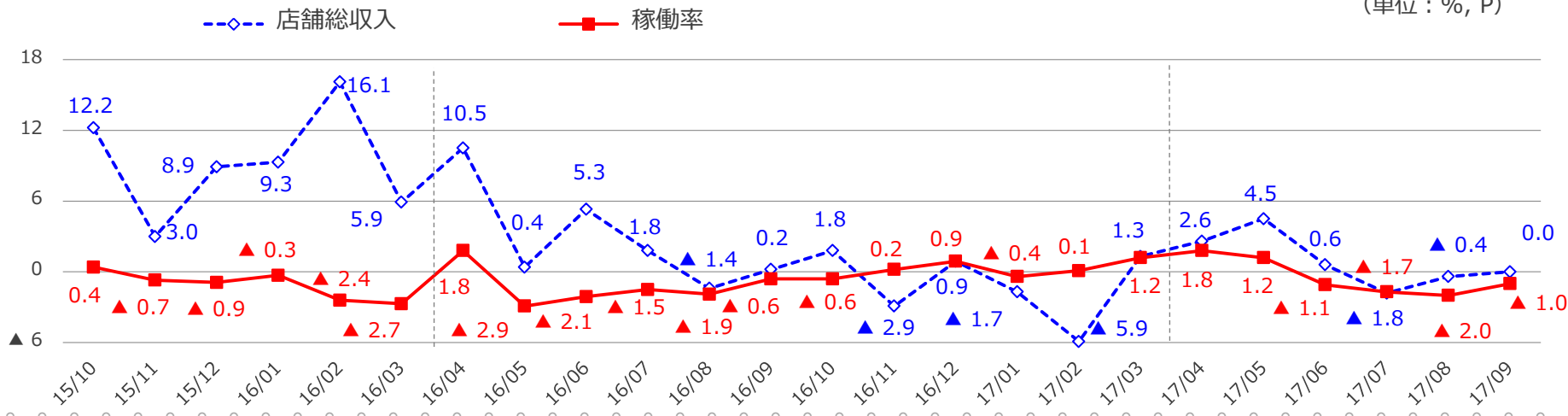
## 東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（実績）

（単位：億円,%）



## 東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（対前年同月比）

（単位：%、P）



# Ⅲ. 2017年度 第2四半期 決算実績 詳細資料

# 財務諸表サマリー

(億円)

	2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	摘要
営業収益	5,653	5,481	+ 171 (+ 3.1%)	不動産 +89、生活サービス +65、 交通 +24、ホテル・リゾート +11
営業利益	514	444	+ 70 (+ 15.8%)	不動産 +46、交通 +14、 生活サービス +13、ホテル・リゾート △5
営業外収益	73	67	+ 6 (+ 9.1%)	持分法投資利益 39 (+6)、受取利息・配当金 7 (+0)
営業外費用	72	73	△ 1 (△ 1.9%)	支払利息 47 (△2)
経常利益	516	438	+ 77 (+ 17.7%)	
特別利益	25	18	+ 7 (+ 39.0%)	
特別損失	13	7	+ 5 (+ 66.2%)	
税金等調整前四半期純利益	528	448	+ 79 (+ 17.8%)	
法人税等	153	100	+ 52 (+ 52.6%)	法人税・住民税・事業税 146 (+23)、法人税等調整額 7 (+29)
四半期純利益	375	348	+ 26 (+ 7.7%)	
非支配株主に帰属する四半期純利益	5	5	+ 0 (+ 1.1%)	
親会社株主に帰属する四半期純利益	369	342	+ 26 (+ 7.8%)	
その他の包括利益	7	△ 101	+ 109 (-)	
四半期包括利益	383	247	+ 136 (+ 55.2%)	
東急EBITDA	944	884	+ 60 (+ 6.8%)	不動産 +36、生活サービス +13、全社・消去 +7、 交通 +5、ホテル・リゾート △4

\* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

# セグメント別営業収支

(億円)

		2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	摘要
営業収益	合計	5,653	5,481	+ 171 (+ 3.1%)	
営業利益	合計	514	444	+ 70 (+ 15.8%)	
交通	営業収益	1,039	1,014	+ 24 (+ 2.4%)	当社 鉄軌道 +12
	営業利益	188	174	+ 14 (+ 8.0%)	当社 鉄軌道 +15
不動産	営業収益	913	824	+ 89 (+ 10.8%)	当社 販売 +73、当社 賃貸 △23
	営業利益	204	157	+ 46 (+ 29.7%)	当社 販売 +47、当社 賃貸 △2
生活サービス	生活サービス計	3,441	3,376	+ 65 (+ 1.9%)	
	営業収益	2,387	2,394	△ 7 (△ 0.3%)	東急百貨店 △33、東急ストア △10
	ICT・メディア	1,053	981	+ 72 (+ 7.3%)	東急レクリエーション +7、イッツ・コミュニケーションズ +1、東急エージェンシー +16
	生活サービス計	82	69	+ 13 (+ 19.0%)	
	営業利益	26	24	+ 2 (+ 11.5%)	東急百貨店 +3、東急ストア △0
	ICT・メディア	55	45	+ 10 (+ 22.9%)	東急レクリエーション +4、イッツ・コミュニケーションズ △4、東急エージェンシー +1
ホテル・リゾート	営業収益	539	528	+ 11 (+ 2.1%)	東急ホテルズ等 +2
	営業利益	35	40	△ 5 (△ 12.7%)	東急ホテルズ等 △9
消去等	営業収益	△ 280	△ 262	△ 18	
	営業利益	3	1	+ 1	

# 営業外・特別損益

(億円)

	2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	摘要
営業利益	514	444	+ 70 (+ 15.8%)	
営業外収益	73	67	+ 6 (+ 9.1%)	
受取利息・配当金	7	6	+ 0	
持分法投資利益	39	32	+ 6	東急不動産ホールディングス 28 (+11)、東急建設 8 (△2)
その他営業外収益	27	27	△ 0	
営業外費用	72	73	△ 1 (△ 1.9%)	
支払利息	47	50	△ 2	
その他営業外費用	24	22	+ 1	
経常利益	516	438	+ 77 (+ 17.7%)	
特別利益	25	18	+ 7 (+ 39.0%)	
工事負担金等受入額	1	1	+ 0	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	12	12	-	
その他特別利益	11	4	+ 6	
特別損失	13	7	+ 5 (+ 66.2%)	
工事負担金等圧縮額	1	0	+ 0	
その他特別損失	11	6	+ 4	
税金等調整前四半期純利益	528	448	+ 79 (+ 17.8%)	

# セグメント別EBITDA

(億円)

	2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	摘要
交通事業	388	383	+ 5 (+ 1.5%)	
当社 鉄軌道	349	343	+ 5	
東急バス	22	22	+ 0	
その他	17	17	+ 0	
不動産事業	286	250	+ 36 (+ 14.7%)	
当社 不動産販売	72	25	+ 47	
当社 不動産賃貸	169	183	△ 13	
その他	44	41	+ 3	
生活サービス事業	162	148	+ 13 (+ 9.4%)	
リテール	70	67	+ 2	
東急百貨店	30	28	+ 1	
東急ストア	20	21	△ 0	
その他	19	17	+ 1	
ICT・メディア	92	81	+ 11	
東急レクリエーション	17	13	+ 4	
イツ・コミュニケーションズ	32	38	△ 5	
東急エージェンシー	7	2	+ 4	
その他	35	27	+ 8	
ホテル・リゾート事業	56	60	△ 4 (△ 6.8%)	
東急ホテルズ等	41	49	△ 8	
その他	15	10	+ 4	
消 去	2	1	+ 1	
合 計	944	884	+ 60 (+ 6.8%)	
受取利息配当金	7	6	+ 0	
持分法投資損益	39	32	+ 6	

\* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

# セグメント情報① 交通事業

(億円)

	2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	摘要
営業収益	1,039	1,014	+ 24 (+ 2.4%)	輸送人員 +1.6% (定期外 +1.3%、定期 +1.8%) ┌ 運賃収入 +1.6% (定期外 +1.4%、定期 +1.8%)
当社 鉄軌道	775	762	+ 12 (+ 1.7%)	運賃収入 707 (+11)
東急バス	142	143	△ 0 (△ 0.1%)	運賃収入 △0.2%
その他	120	108	+ 11 (+ 10.5%)	
営業利益	188	174	+ 14 (+ 8.0%)	
当社 鉄軌道	172	157	+ 15 (+ 9.8%)	【費用】減価償却費 161 (△6)、動力費 31 (+1)
東急バス	11	12	△ 0 (△ 4.3%)	
その他	4	5	△ 0 (△ 17.4%)	

# セグメント情報② 不動産事業

(億円)

	2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	摘要
営業収益	913	824	+ 89 (+ 10.8%)	
当社 不動産販売	140	67	+ 73 (+ 108.3%)	【売上高】 社有地 32 (△6)、資金回转型 86 (+58)
当社 不動産賃貸	349	373	△ 23 (△ 6.4%)	
その他	423	383	+ 39 (+ 10.4%)	
営業利益	204	157	+ 46 (+ 29.7%)	□ 【販売差益】 社有地 25 (△6)、資金回转型 46 (+41)
当社 不動産販売	71	24	+ 47 (+ 188.9%)	
当社 不動産賃貸	101	104	△ 2 (△ 2.7%)	
その他	30	28	+ 2 (+ 8.8%)	



	2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	摘要
営業収益	3,441	3,376	+ 65 (+ 1.9%)	
リテール計	2,387	2,394	△ 7 (△ 0.3%)	
東急百貨店	1,067	1,101	△ 33 (△ 3.1%)	売上高増減率 △2.7%
東急ストア	1,061	1,071	△ 10 (△ 0.9%)	売上高増減率 全店 △0.7% 既存店 +1.3%
その他	258	221	+ 37 (+ 16.7%)	
ICT・メディア計	1,053	981	+ 72 (+ 7.3%)	
東急レクリエーション	165	157	+ 7 (+ 4.7%)	
イツ・コミュニケーションズ	134	133	+ 1 (+ 0.9%)	
東急エージェンシー	447	430	+ 16 (+ 3.9%)	マスメディア +6
その他	306	259	+ 46 (+ 18.1%)	
営業利益	82	69	+ 13 (+ 19.0%)	
リテール計	26	24	+ 2 (+ 11.5%)	
東急百貨店	2	△ 0	+ 3 (-)	
東急ストア	11	12	△ 0 (△ 7.1%)	
その他	12	12	+ 0 (+ 5.1%)	
ICT・メディア計	55	45	+ 10 (+ 22.9%)	
東急レクリエーション	9	5	+ 4 (+ 79.1%)	
イツ・コミュニケーションズ	16	21	△ 4 (△ 22.3%)	
東急エージェンシー	4	2	+ 1 (+ 52.3%)	
その他	25	15	+ 9 (+ 61.4%)	

	2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	摘要
営業収益	539	528	+ 11 (+ 2.1%)	
東急ホテルズ等 (※)	432	430	+ 2 (+ 0.5%)	全店稼働率 84.5% (対前年△0.5ポイント)
その他	107	98	+ 8 (+ 9.0%)	
営業利益	35	40	△ 5 (△ 12.7%)	
東急ホテルズ等 (※)	26	35	△ 9 (△ 26.3%)	
その他	9	5	+ 4 (+ 78.8%)	

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パース・クリエイティブ、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

# 貸借対照表

(億円)

	2017年度 2Q実績	2016年度 実績	増減	摘要
資産 合計	21,858	21,486	+ 372 (+ 1.7%)	
流動資産	2,956	2,905	+ 50 (+ 1.7%)	
固定資産	18,902	18,580	+ 322 (+ 1.7%)	
負債 合計	14,749	14,702	+ 47 (+ 0.3%)	
流動負債	6,062	5,697	+ 364 (+ 6.4%)	有利子負債 +370
固定負債	8,498	8,803	△ 304 (△ 3.5%)	有利子負債 △324
特別法上の準備金	188	200	△ 12 (△ 6.2%)	
純資産 合計	7,109	6,783	+ 325 (+ 4.8%)	株主資本 +315、その他の包括利益累計額 +12、 非支配株主持分 △2
自己資本	6,611	6,283	+ 327 (+ 5.2%)	親会社株主に帰属する四半期純利益 +369、 配当金 △54
有利子負債 期末残高	9,689	9,643	+ 45 (+ 0.5%)	
自己資本比率	30.2%	29.2%	+ 1.0P	
D/Eレシオ (倍)	1.5	1.5	-	

# キャッシュ・フロー計算書

(億円)

	2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	摘要
営業活動キャッシュ・フロー	785	602	+ 182	
投資活動キャッシュ・フロー	△ 776	△ 563	△ 213	
うち、設備投資	△ 772	△ 617	△ 155	
うち、工事負担金等受入額	51	44	+ 7	
うち、資産売却入金	11	15	△ 4	
財務活動キャッシュ・フロー	△ 31	17	△ 49	
うち、有利子負債純増減	46	73	△ 26	
うち、配当金支払等	△ 54	△ 50	△ 3	配当金支払 △54 (+0)
フリーキャッシュ・フロー	8	38	△ 30	
有利子負債 期末残高	9,689	-	-	【前年度末】 9,643 (+45)

# セグメント別設備投資

(億円)

	2017年度 2Q実績	2016年度 2Q実績	増減	摘要
設備投資 合計	672	539	+ 132 (+ 24.6%)	
交通	144	169	△ 24 (△ 14.7%)	
不動産	382	233	+ 149 (+ 63.7%)	当社 不動産賃貸 +121
生活サービス計	87	121	△ 34 (△ 28.1%)	
リテール	35	52	△ 16 (△ 31.9%)	
ICT・メディア	51	68	△ 17 (△ 25.3%)	東急レクリエーション △38、イッツ・コミュニケーションズ +23
ホテル・リゾート	38	27	+ 10 (+ 38.5%)	東急ホテルズ等 +10
全社	19	6	+ 13	
消去	△ 0	△ 19	+ 19	
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急)	67	46	+ 21 (+ 45.6%)	社有地 +4、資金回转型 +16
減価償却費 合計	365	376	△ 11 (△ 3.0%)	不動産 80 (△9)、交通 185 (△5)、 ホテル・リゾート 20 (+0)、生活サービス 80 (+2)

\* 設備投資金額は、セグメント情報記載（設備投資の実施ベース）のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります

## IV. 2017年度 業績予想 詳細資料

\* 「2017年度 業績予想」は5月に公表した業績予想と変更がないため、「2017年3月期 決算概況資料」（2017年5月12日公表）の業績予想を再掲しております。

\* 「2016年度決算数値（セグメント）について」

2017年度より当社個別財務諸表におけるセグメント区分を一部変更しております。

この変更に伴い、次頁以降の2016年度セグメント別実績数値は、対前年比較のために再集計しており、監査役および会計監査人による監査を受けたものではありません。従って今後数値の変更の可能性がりますことをご了承ください。

## 財務諸表サマリー

(億円)

	2017年度 通期予想	2016年度 実績	増減	摘要
営業収益	11,454	11,173	+ 280 (+ 2.5%)	生活サービス +132、不動産 +115、 交通 +27、ホテル・リゾート +4
営業利益	830	779	+ 50 (+ 6.4%)	不動産 +27、交通 +17、 生活サービス +4、ホテル・リゾート +2
営業外収益	134	140	△ 6 (△ 4.7%)	持分法投資利益 83 (△0)
営業外費用	137	155	△ 18 (△ 12.1%)	
経常利益	827	764	+ 62 (+ 8.2%)	
特別利益	217	121	+ 95 (+ 78.8%)	
特別損失	73	107	△ 34 (△ 32.3%)	
税金等調整前当期純利益	971	778	+ 192 (+ 24.8%)	
法人税等	260	90	+ 169 (+ 188.4%)	法人税・住民税・事業税 278 (+107)、法人税等調整額 △18 (+62)
当期純利益	711	687	+ 23 (+ 3.4%)	
非支配株主に帰属する当期純利益	11	15	△ 4 (△ 26.9%)	
親会社株主に帰属する当期純利益	700	672	+ 27 (+ 4.0%)	
東急EBITDA	1,756	1,743	+ 12 (+ 0.7%)	生活サービス +17、不動産 +10、ホテル・リゾート +3、 全社・消去 △0、交通 △17

\* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

# セグメント別営業収支

(億円)

		2017年度 通期予想	2016年度 実績	増減	摘要	
営業収益	合計	11,454	11,173	+ 280 (+ 2.5%)		
営業利益	合計	830	779	+ 50 (+ 6.4%)		
交通	営業収益	2,102	2,074	+ 27 (+ 1.3%)	当社 鉄軌道 +13、東急バス +0	
	営業利益	285	267	+ 17 (+ 6.7%)	当社 鉄軌道 +18、東急バス △0	
不動産	営業収益	1,817	1,701	+ 115 (+ 6.8%)	当社 販売 +54、当社 賃貸 △49	
	営業利益	333	305	+ 27 (+ 8.9%)	当社 販売 +13、当社 賃貸 +19	
生活サービス	生活サービス計	7,037	6,904	+ 132 (+ 1.9%)		
	営業収益	リテール	4,894	4,844	+ 49 (+ 1.0%)	東急百貨店 △28、東急ストア +3
	ICT・メディア	2,143	2,059	+ 83 (+ 4.0%)	東急レクリエーション +3、イツ・コミュニケーションズ +7、東急エージェンシー △7	
	生活サービス計	151	146	+ 4 (+ 3.1%)		
	営業利益	リテール	58	56	+ 1 (+ 2.9%)	東急百貨店 △0、東急ストア +2
	ICT・メディア	93	90	+ 2 (+ 3.2%)	東急レクリエーション △1、イツ・コミュニケーションズ △9、東急エージェンシー +1	
ホテル・リゾート	営業収益	1,060	1,055	+ 4 (+ 0.5%)	東急ホテルズ等 +25	
	営業利益	59	56	+ 2 (+ 4.0%)	東急ホテルズ等 △0	
消去等	営業収益	△ 562	△ 561	△ 0		
	営業利益	2	3	△ 1		



## 営業外・特別損益

(億円)

	2017年度 通期予想	2016年度 実績	増減	摘要
営業利益	830	779	+ 50 (+ 6.4%)	
営業外収益	134	140	△ 6 (△ 4.7%)	
受取利息・配当金	11	10	+ 0	
持分法投資利益	83	83	△ 0	
その他営業外収益	40	46	△ 6	
営業外費用	137	155	△ 18 (△ 12.1%)	
支払利息	97	100	△ 3	
その他営業外費用	40	55	△ 15	
経常利益	827	764	+ 62 (+ 8.2%)	
特別利益	217	121	+ 95 (+ 78.8%)	
固定資産売却益	152	7	+ 144	
工事負担金等受入額	38	86	△ 48	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	25	25	△ 0	
その他特別利益	2	2	△ 0	
特別損失	73	107	△ 34 (△ 32.3%)	
工事負担金等圧縮額	32	66	△ 34	
その他特別損失	41	41	△ 0	
税金等調整前当期純利益	971	778	+ 192 (+ 24.8%)	

# セグメント別EBITDA

(億円)

	2017年度 通期予想	2016年度 実績	増減	摘要
交通事業	729	746	△ 17 (△ 2.3%)	
当社 鉄軌道	635	654	△ 19	
東急バス	39	39	+ 0	
その他	53	52	+ 1	
不動産事業	502	491	+ 10 (+ 2.1%)	
当社 不動産販売	56	42	+ 14	
当社 不動産賃貸	363	366	△ 3	
その他	82	83	△ 0	
生活サービス事業	327	309	+ 17 (+ 5.7%)	
リテール	153	144	+ 8	
東急百貨店	61	60	+ 1	
東急ストア	49	47	+ 2	
その他	41	36	+ 4	
ICT・メディア	174	164	+ 9	
東急レクリエーション	33	32	+ 0	
イツツ・コミュニケーションズ	62	70	△ 7	
東急エージェンシー	10	6	+ 3	
その他	67	54	+ 12	
ホテル・リゾート事業	102	98	+ 3 (+ 3.2%)	
東急ホテルズ等	81	80	+ 0	
その他	20	17	+ 2	
全社	94	94	△ 0 (△ 0.0%)	
受取利息配当金	11	10	+ 0	
持分法投資損益	83	83	△ 0	
消 去	2	2	△ 0	
合 計	1,756	1,743	+ 12 (+ 0.7%)	

\* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

# セグメント情報① 交通事業

(億円)

	2017年度 通期予想	2016年度 実績	増減	摘要
営業収益	2,102	2,074	+ 27 (+ 1.3%)	輸送人員 +0.8% (定期外 +0.2%、定期 +1.2%) ┆ 運賃収入 +0.7% (定期外 +0.2%、定期 +1.3%)
当社 鉄軌道	1,538	1,525	+ 13 (+ 0.9%)	運賃収入 1,396 (+10)
東急バス	282	281	+ 0 (+ 0.3%)	
その他	281	268	+ 12 (+ 4.8%)	
営業利益	285	267	+ 17 (+ 6.7%)	
当社 鉄軌道	242	224	+ 18 (+ 8.3%)	【費用】減価償却費 337 (△5)、経費 254 (△7)
東急バス	16	17	△ 0 (△ 3.0%)	
その他	25	25	△ 0 (△ 1.0%)	

# セグメント情報② 不動産事業

(億円)

	2017年度 通期予想	2016年度 実績	増減	摘要
営業収益	1,817	1,701	+ 115 (+ 6.8%)	
当社 不動産販売	194	139	+ 54 (+ 39.4%)	【売上高】 社有地 32 (△52)、資金回転型 160 (+107)
当社 不動産賃貸	712	761	△ 49 (△ 6.5%)	
その他	910	800	+ 110 (+ 13.8%)	
営業利益	333	305	+ 27 (+ 8.9%)	┌ 【販売差益】 社有地 24 (△32)、資金回転型 61 (+49)
当社 不動産販売	54	41	+ 13 (+ 31.9%)	
当社 不動産賃貸	226	206	+ 19 (+ 9.6%)	
その他	52	58	△ 5 (△ 10.3%)	

# セグメント情報③ 生活サービス事業

(億円)

	2017年度 通期予想	2016年度 実績	増減	摘要
営業収益	7,037	6,904	+ 132 (+ 1.9%)	
リテール計	4,894	4,844	+ 49 (+ 1.0%)	
東急百貨店	2,190	2,219	△ 28 (△ 1.3%)	売上高増減率 △1.2%
東急ストア	2,169	2,165	+ 3 (+ 0.2%)	売上高増減率 全店 +0.2% 既存店 +1.8%
その他	533	459	+ 74 (+ 16.2%)	
ICT・メディア計	2,143	2,059	+ 83 (+ 4.0%)	
東急レクリエーション	340	336	+ 3 (+ 1.1%)	
イツツ・コミュニケーションズ	277	269	+ 7 (+ 2.9%)	
東急エージェンシー	898	905	△ 7 (△ 0.8%)	
その他	626	547	+ 78 (+ 14.4%)	
営業利益	151	146	+ 4 (+ 3.1%)	
リテール計	58	56	+ 1 (+ 2.9%)	
東急百貨店	1	2	△ 0 (△ 18.7%)	
東急ストア	31	28	+ 2 (+ 7.4%)	
その他	25	25	△ 0 (△ 0.2%)	
ICT・メディア計	93	90	+ 2 (+ 3.2%)	
東急レクリエーション	14	15	△ 1 (△ 10.4%)	
イツツ・コミュニケーションズ	26	36	△ 9 (△ 27.3%)	
東急エージェンシー	7	5	+ 1 (+ 27.2%)	
その他	45	32	+ 12 (+ 39.8%)	

## セグメント情報④ ホテル・リゾート事業

(億円)

	2017年度 通期予想	2016年度 実績	増減	摘要
営業収益	1,060	1,055	+ 4 (+ 0.5%)	
東急ホテルズ等 (※)	881	855	+ 25 (+ 3.0%)	全店稼働率 85.0% (対前年+0.6ポイント)
その他	178	199	△ 20 (△ 10.3%)	
営業利益	59	56	+ 2 (+ 4.0%)	
東急ホテルズ等 (※)	49	50	△ 0 (△ 1.5%)	
その他	9	6	+ 3 (+ 49.0%)	

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社キュー・パースパケイブ・ワ、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

## キャッシュ・フロー計算書

(億円)

	2017年度 通期予想	2016年度 実績	増減	摘要
営業活動キャッシュ・フロー	1,456	1,263	+ 192	
投資活動キャッシュ・フロー	△ 1,456	△ 1,323	△ 132	
うち、設備投資	△ 1,752	△ 1,401	△ 350	
うち、工事負担金等受入額	96	84	+ 11	
財務活動キャッシュ・フロー	0	30	△ 30	
うち、有利子負債純増減	168	268	△ 100	
うち、配当金支払等	△ 112	△ 211	+ 99	
フリーキャッシュ・フロー	0	△ 59	+ 59	
有利子負債 期末残高	9,812	9,643	+ 168	有利子負債/東急EBITDA倍率 5.6倍 (+0.1)

# セグメント別設備投資

(億円)

	2017年度 通期予想	2016年度 実績	増減	摘要
設備投資 合計	1,891	1,453	+ 437 (+ 30.1%)	
交通	682	621	+ 60 (+ 9.7%)	当社 鉄軌道 +48
不動産	815	528	+ 286 (+ 54.1%)	当社 不動産賃貸 +288
生活サービス計	256	228	+ 27 (+ 12.2%)	
リテール	96	92	+ 3 (+ 3.4%)	
ICT・メディア	160	135	+ 24 (+ 18.3%)	イツツ・コミュニケーションズ +45、 東急レクリエーション △20
ホテル・リゾート	107	76	+ 30 (+ 40.5%)	東急ホテルズ等 +19
全社	46	20	+ 25	
消去	△ 15	△ 21	+ 6	
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急)	146	113	+ 32 (+ 28.7%)	社有地 △7、資金回转型 +31
減価償却費 合計	770	769	+ 0 (+ 0.0%)	生活サービス 176 (+16)、ホテル・リゾート 42 (+1)、 交通 389 (△2)、不動産 163 (△16)

\* 設備投資金額は、セグメント情報記載（設備投資の実施ベース）のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります