

参 考 資 料

2004年 5月20日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

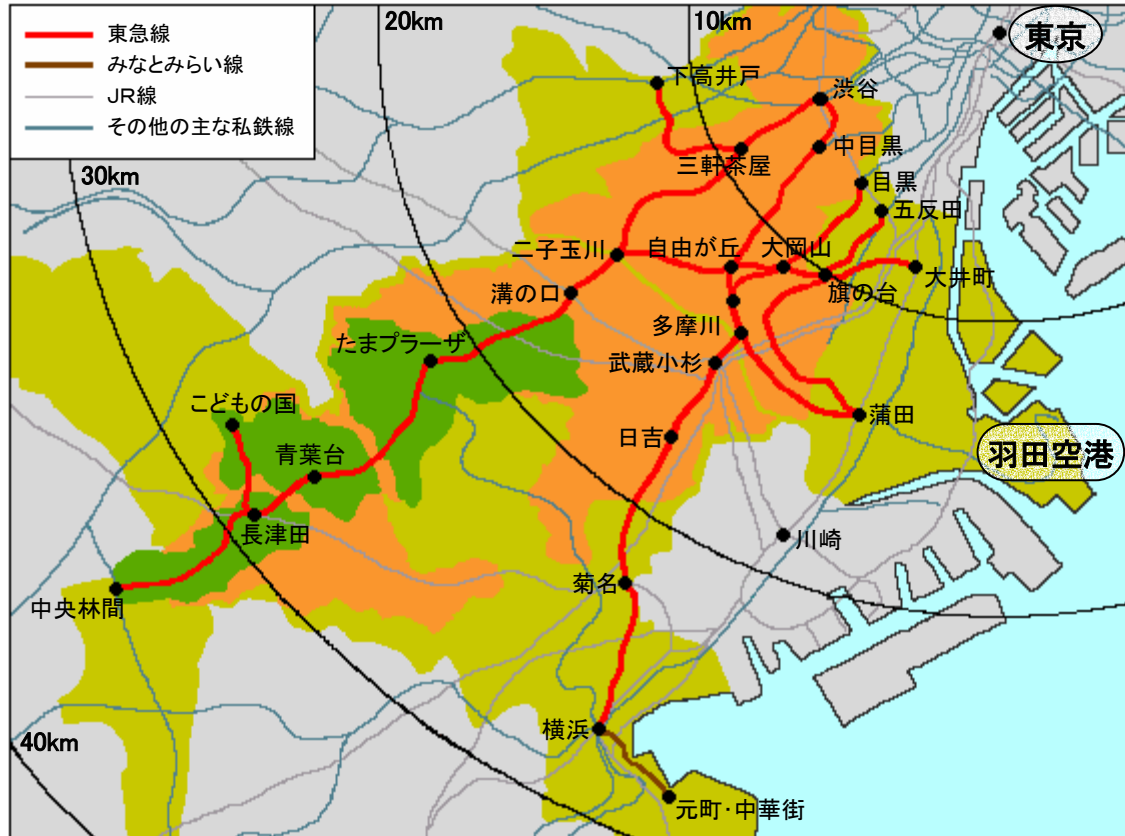
<http://www.tokyu.co.jp/>

目次



沿線	東急沿線地域図	1
	東急沿線の概況	2
交通事業	運賃収入および輸送人員の推移	3
	東横線とみなとみらい線との相互直通運転	4
	東横線と地下鉄13号線との相互直通運転	5
	東急線への接続が計画される新路線	6
不動産事業	東急グループの主な賃貸ビルおよび関連施設	7
	グランベリーモール	8
	沿線で計画されている再開発事業	9
流通事業	東急グループの商業施設	10
レジャー・サービス事業	東急グループのレジャー施設	11
	イツツ・コミュニケーションズ	12
ホテル事業	東急グループのホテル	13
その他	従業員の状況	14
	株主構成比較	15

東急沿線地域図



東急沿線地域

(「東急線の通る17市区」と定義)

- ・面積：489Km²
(ロンドンの面積の約 1/3 倍)
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- ・人口：471万人
(ロンドンの人口の約 2/3 倍)
- ・世帯数：218万世帯
- ・1人当たり課税所得：全国平均の約 1.5 倍
- ・沿線消費支出規模：8兆 5,170億円*

イッツ・コミュニケーションズのサービス地域

- ・対象世帯数：104万 3千世帯

多摩田園都市

- ・面積：50Km²
- ・人口：55万人

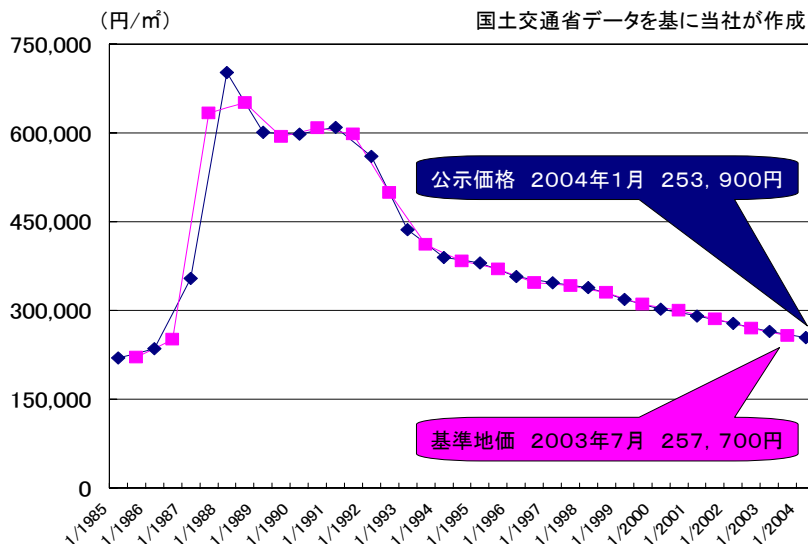
* 東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」(総務省「家計調査年報」)に沿線17市区各々の「世帯数」(市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」)を乗じて算出

・記載の数値等は当社で入手可能な最新の情報を用いております

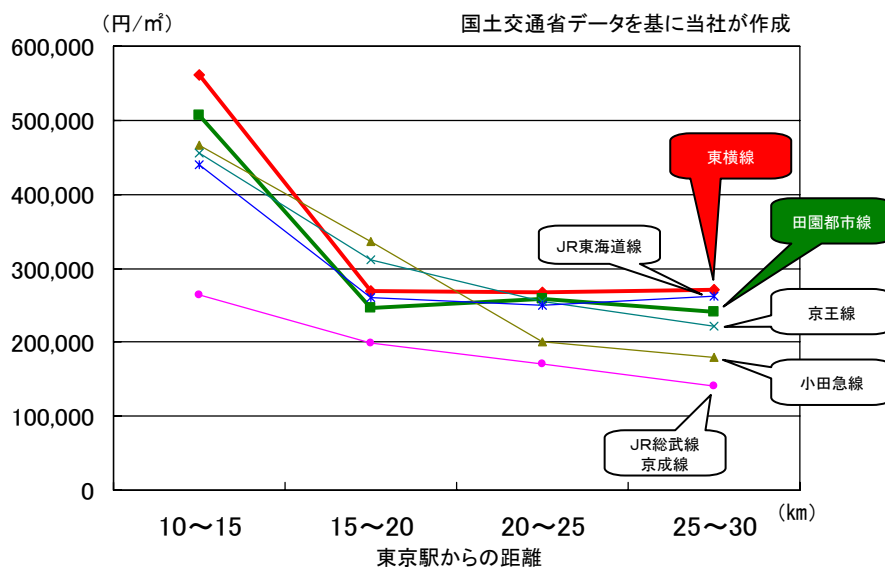
東急沿線の概況



多摩田園都市の公示・基準地価



東京圏住宅地の沿線別平均価格



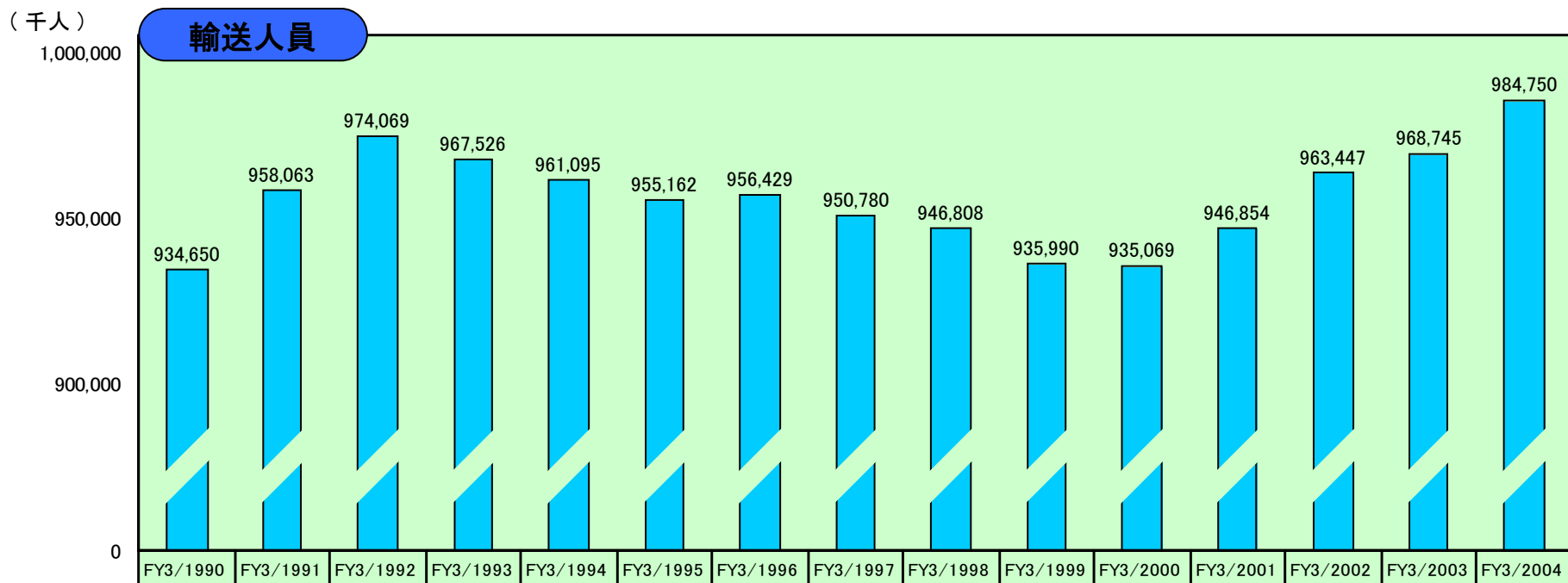
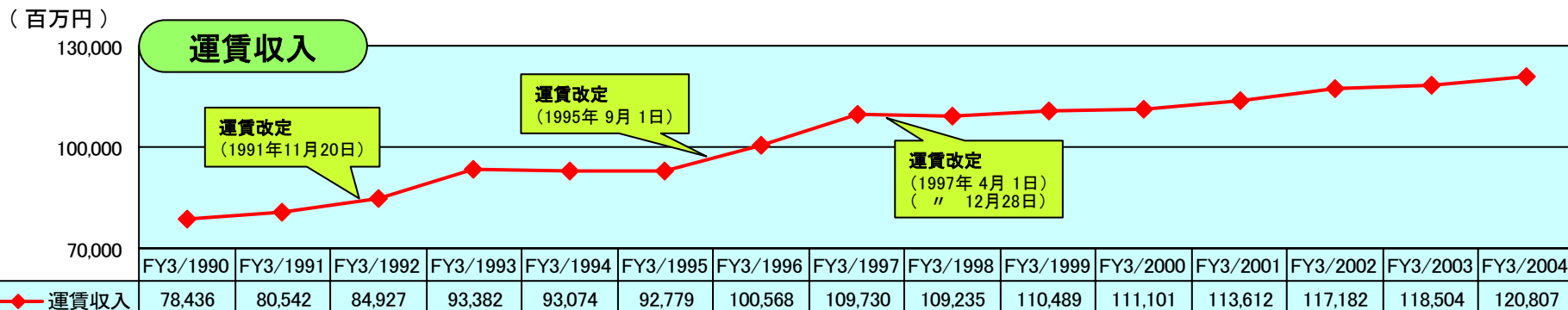
東急沿線人口

市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」を基に当社が作成（毎年3月31日現在のデータ）

	全人口 (千人)						増減率 (%)		0~4才 (千人)		増減率 (%)	
	1960年	1970年	1980年	1990年	2000年	2003年	2003/1998	2003/2002	2003年	2003/1998	2003/2002	
全国	95,094	103,522	116,195	122,745	126,071	126,688	0.9	0.2	5,825	-1.9	-0.7	
東急沿線地域												
東京都区部	2,364	2,404	2,260	2,202	2,162	2,205	2.9	0.7	80	5.0	1.1	
町田市	71	184	287	344	370	392	8.7	2.1	18	20.9	5.4	
横浜市	548	782	951	1,099	1,255	1,323	9.0	1.7	68	9.9	1.3	
川崎市	201	393	459	515	566	580	4.6	-0.4	32	4.8	0.0	
大和市	41	97	165	190	210	214	3.9	0.8	11	1.3	-0.2	
東急沿線地域 合計	3,224	3,859	4,122	4,350	4,563	4,716	5.3	1.0	209	7.5	1.3	

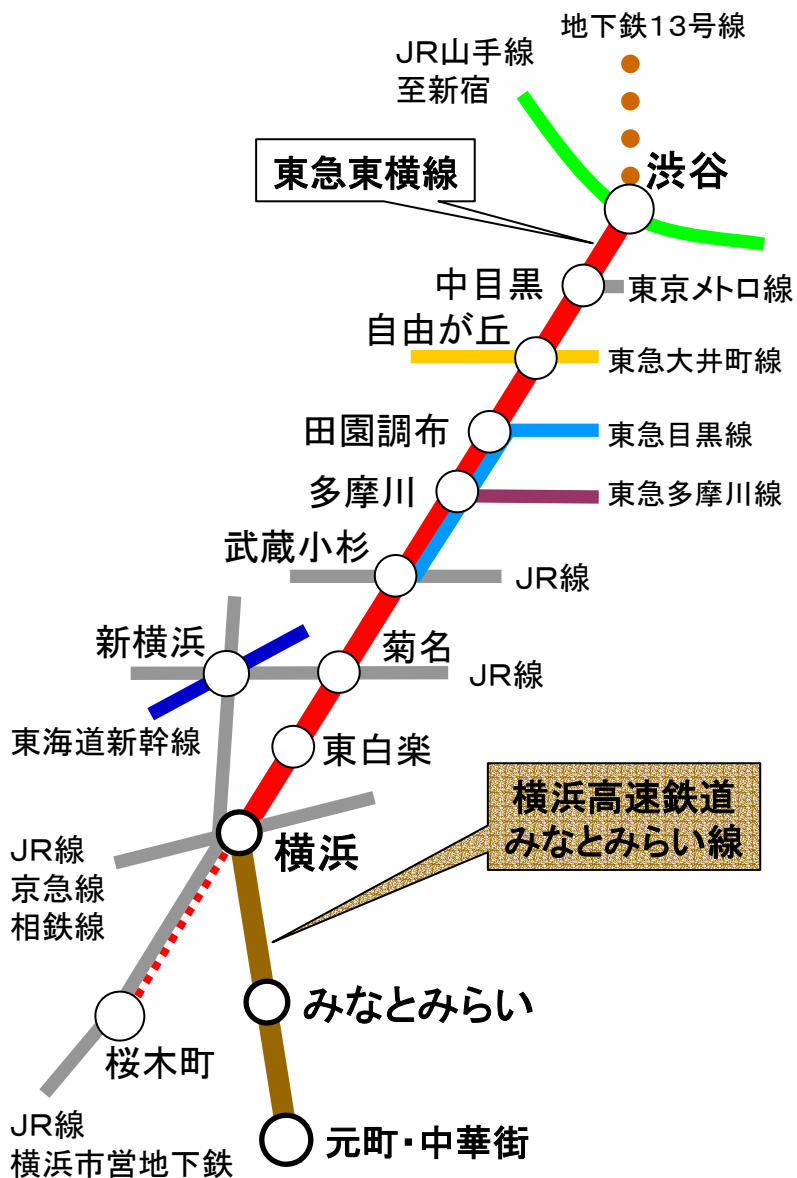
・1960年市区人口は、国勢調査データによる ・川崎市中原区・高津区の1960年・1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書(第3回、第14回)の大字(町)別人口の該当部分による
 ・東急沿線地域：「東急線の通る17市区」と定義（品川区・目黒区・大田区・世田谷区・渋谷区・町田市・神奈川区・西区・中区・港北区・緑区・青葉区・都筑区・中原区・高津区・宮前区・大和市）

運賃収入および輸送人員の推移



通学定期	150,370	151,522	150,516	149,795	147,984	146,118	145,281	141,176	136,828	131,066	129,528	127,247	126,069	125,026	126,477
通勤定期	449,082	460,100	471,831	466,550	458,247	454,647	460,314	454,899	457,599	449,359	443,563	444,468	444,225	444,063	446,903
回数券	29,742	32,699	34,893	37,620	41,135	43,819	46,307	52,295	53,120	56,430	58,620	54,520	45,539	42,199	40,902
普通券	305,456	313,742	316,829	313,561	313,729	310,578	304,527	302,410	299,261	299,135	303,358	320,619	347,614	357,457	370,468

東横線とみなとみらい線との相互直通運転



■ 相互直通運転の意義

◇ 東横線の重要度の向上

- ・ 東京都心等の広域圏との接続強化により横浜都心部全体の活性化を図る
- ・ 2012年度に予定される東横線と地下鉄13号線との相互直通運転の実施により、池袋～新宿～渋谷～横浜が一本の路線でつながることになり、副都心と横浜地区を結ぶ、首都圏における広域的な鉄道ネットワークの一端を担う動脈路線としての機能を持つ

◇ 東急グループ施設との相乗効果

- ・ みなとみらい駅上部に位置するクイーンズスクエアの商業施設およびオフィスビルの価値向上

■ 相互直通運転実施に向けた工事

- ◇ 工事区間 : 東白楽駅～横浜駅間 約2.0km
- ◇ 工事内容 : 地下化工事
- ◇ 工期 : 1995年7月着工～2006年度竣工予定
- ◇ 工事費 : 230億円(当社負担分)

■ 相互直通運転開始日

- ◇ 2004年2月1日

■ 東横線 横浜～桜木町間 廃線後の鉄道跡地利用

- ◇ 横浜駅から東白楽側約500mは当社が再開発予定
- ◇ 残りの跡地は横浜市が活用・整備予定

東横線と地下鉄13号線との相互直通運転



■ 鉄道事業経営環境の変化

- ◇ 「広域からの集客」「成長拠点とのアクセス」が今後一層重要になる
 - ・ 人口の伸びの鈍化・高齢化による成熟社会の到来
 - ・ 新宿副都心や横浜の成長による都市構造の変化
 - ・ JR湘南新宿ライン・小田急複々線化による路線間競合の進展

■ 相互直通運転の意義

- ◇ 東横線の重要度が向上
 - ・ 「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる
- ◇ 東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用
 - ・ 渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる

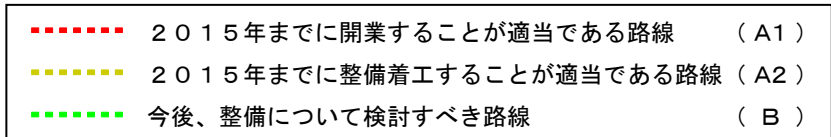
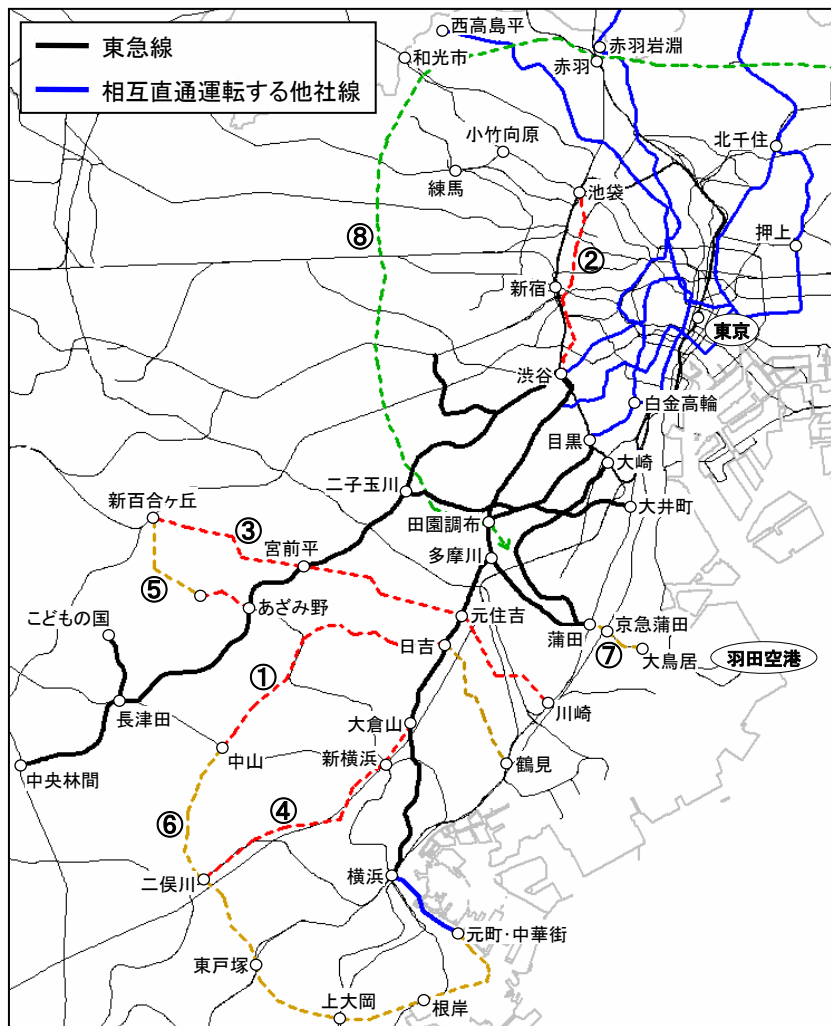
■ 相互直通運転実施に向けた工事

- ◇ 工事区間 : 渋谷駅～代官山駅間 約1.5km
- ◇ 工事内容 : 地下化工事
- ◇ 工期 : 2002年5月着工～2015年3月竣工予定
- ◇ 工事費 : 760億円

■ 相互直通運転開始予定時期

- ◇ 2012年度

東急線への接続が計画される新路線



東京圏における高速鉄道を中心とする 交通網の整備に関する基本計画について

(運輸政策審議会答申第18号)

路線名		区間
A1	① 横浜4号線	日吉 ~ 高田町 ~ 中山 (2007年 開業予定)
	② 東京13号線	池袋 ~ 新宿三丁目 ~ 渋谷 (2007年度 開業予定)
	③ 川崎縦貫高速鉄道 (仮称)	新百合ヶ丘 ~ 宮前平 ~ 元住吉 ~ 川崎
	④ 神奈川東部方面線 (仮称)	二俣川 ~ 新横浜 ~ 大倉山
	⑤ 横浜3号線	あざみ野 ~ すずき野付近 ~ 新百合ヶ丘 但し すずき野付近 ~ 新百合ヶ丘はA2
A2	⑥ 横浜環状鉄道 (仮称)	元町 ~ 根岸 ~ 上大岡 ~ 東戸塚 ~ 二俣川 ~ 中山 ~ 日吉 ~ 鶴見 但し 中山 ~ 日吉はA1 (①)
	⑦ 京急空港線と東急目蒲線を短絡する路線	大鳥居 ~ 京急蒲田 ~ 蒲田(東急)
B	⑧ 区部周辺部環状公共交通 (仮称)	葛西臨海公園 ~ 赤羽 ~ 田園調布 ~ 羽田空港方面

東急線へ新路線が接続されることにより
ネットワークが拡充され利便性が向上する

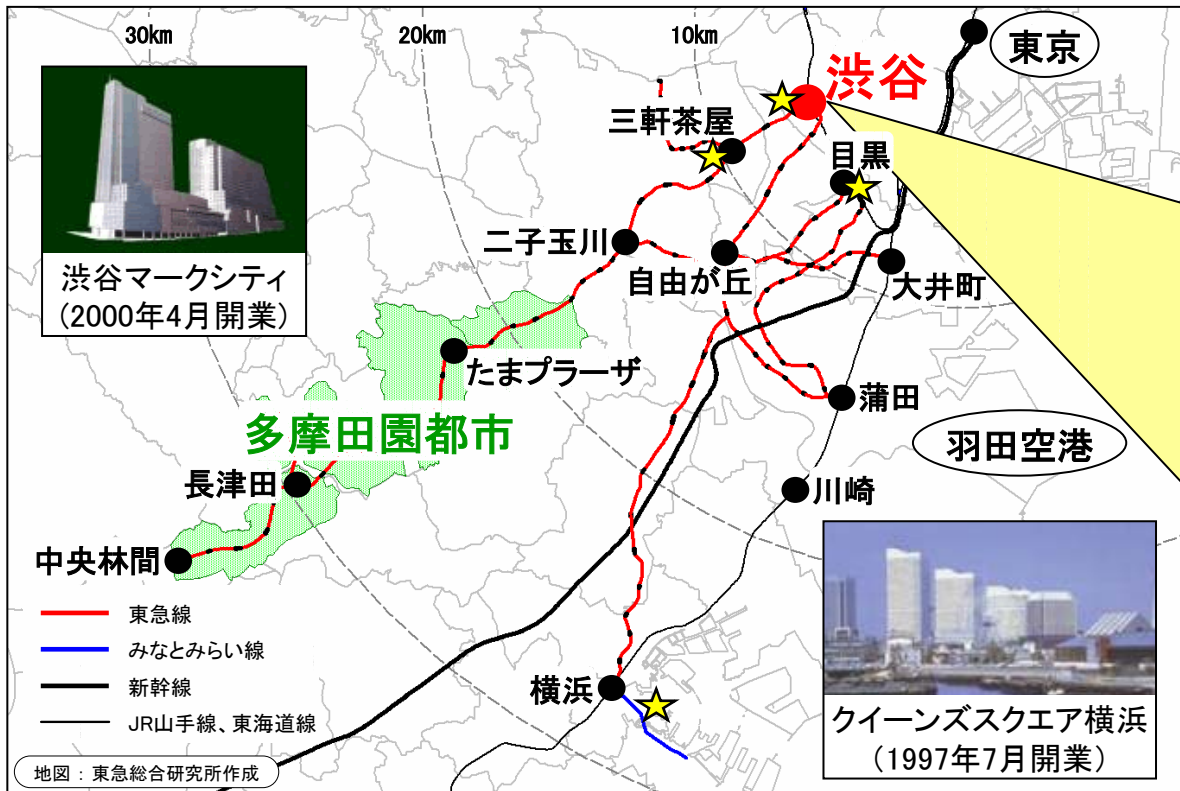
東急グループの主な賃貸ビルおよび関連施設



キャロットタワー
(1996年11月開業)



JR東急目黒ビル
(2002年4月開業)



< 渋谷地区 >

Bunkamura

〔所有〕渋谷開発
〔用途〕施設

東急百貨店本店

〔所有〕東急百貨店
〔用途〕物販

渋谷TODビル

〔所有〕一部東急不動産
〔用途〕オフィス

南平台東急ビル

〔所有〕東急不動産
〔用途〕オフィス

五島育英会ビル

〔所有〕五島育英会
〔用途〕オフィス

渋谷東急プラザ

〔所有〕東急不動産
〔用途〕物販

西渋谷東急ビル

〔所有〕東急ハンズ
〔用途〕物販

渋谷BEAM

〔所有〕一部東急不動産
〔用途〕ホール・飲食

SHIBUYA109

〔所有〕一部東急百貨店
〔用途〕物販

109-②

〔所有〕一部東急電鉄
〔用途〕物販

東急百貨店東横店

〔所有〕東急電鉄、渋谷開発
〔用途〕物販

渋谷東口ビル

〔所有〕一部東急電鉄
〔用途〕オフィス

渋谷新南口ビル

〔所有〕東急不動産、東急ロジスティック
〔用途〕オフィス

物件名	キャロットタワー	クイーンズスクエア横浜 (共同事業)	渋谷マークシティ (共同事業)	JR東急目黒ビル (共同事業)
事業主	(再開発事業)	三菱地所・日揮・横浜市 TRY90事業者組合 (東京急行電鉄他7社にて構成)	東京地下鉄 東京急行電鉄 京王電鉄	JR東日本 東京急行電鉄
立地	東京都世田谷区	横浜市西区	東京都渋谷区	東京都品川区
着工年月	1992年10月	1994年2月	1994年4月	2000年3月
開業年月	1996年11月	1997年7月	2000年4月	2002年4月
用途	事務所、店舗、その他施設	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、店舗	事務所、店舗、その他施設
延床面積	約77,000㎡	約495,000㎡	約139,000㎡	約52,000㎡
構造規模	地下5階 地上27階	タワーA: 地下5階 地上36階 タワーB: 地下5階 地上28階 タワーC: 地下5階 地上21階 商業棟: 地下3階 地上6階 ホテル棟: 地下3階 地上25階	イースト: 地下2階 地上25階 ウエスト: 地下1階 地上23階	地下4階 地上17階
当社負担建設費	約60億円 (保留床取得費等)	-	約160億円	約90億円

グランベリーモール



< 施設概要 >

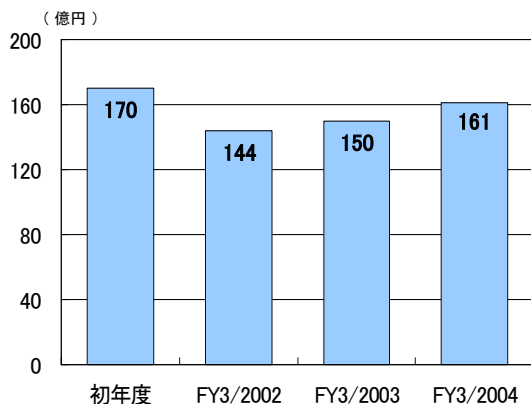
- 所在 東京都町田市鶴間三丁目4-1 (田園都市線・南町田駅前)
- 敷地面積 約 87,000㎡
- 施設 鉄骨造平屋建て(一部2階建て) 9棟
- 総延床面積 約 28,000㎡
- ゾーン フレッシュベリーマーケット、ホームライフガーデン、アウトレットショップス
- 駐車場 約 1,100台
- 総店舗数 83店
- 開業日 2000年 4月21日
- 総事業費 約49億円



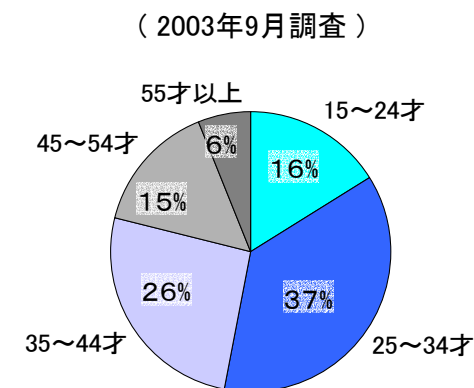
< 主な取り組み >

- グランベリーモールカードの発行 → 沿線を中心とした顧客の確保
- テナントの入れ替え → お客様の満足度向上

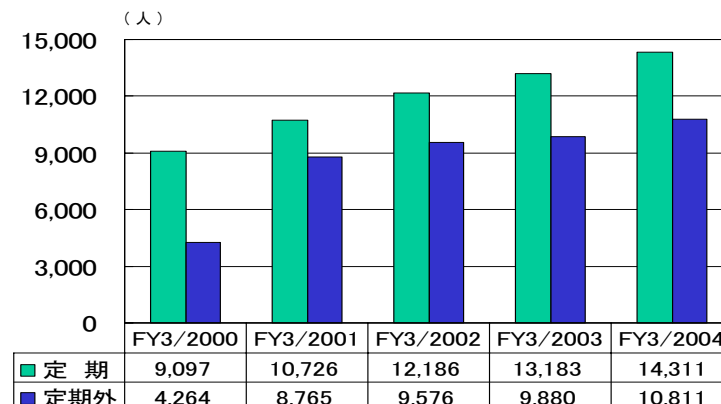
< 売上状況 >



< 年代別来場者比率 >



< 南町田駅乗降人員(一日平均) >



沿線で計画されている再開発事業

二子玉川東地区第一種市街地再開発事業

■ 当社は準備組合の一組合員として参画

■ 経緯

1987年7月 二子玉川東地区再開発準備組合設立

2000年6月 都市計画決定

2003年8月 準備組合において2つの組合に分けて施行することを決定

■ 計画概要（数字は容積対象床面積を示す）

I 期事業 < 準備組合策定の事業計画による >

◇ 商業施設	63,000㎡
◇ 業務施設	41,000㎡
◇ 住宅	89,000㎡
◇ 駐車場等	5,000㎡
◇ 歩行者空間等	3,000㎡
合計	201,000㎡

II 期事業 < 都市計画決定による >

合計	143,000㎡
----	----------

■ 組合設立認可

今後、事業計画の認可を受け、法人格をもった再開発組合としてスタートする

たまプラーザ駅周辺地区の開発

■ 都市計画決定

2002年 地区計画および用途地域変更の都市計画決定

■ 開発テーマ

— 世代の地縁と、趣味の知縁が育つ空と緑の街 —

「自分らしさと家族」を大切にする方々に対し、趣味やライフワークを「教えあい」「生かしあう」新しい田園都市文化を提案する

■ 計画区域



■ 計画概要

◇ 商業	30,000㎡	◇ 業務	3,000㎡
◇ 住居	15,000㎡	◇ 駐車場	40,000㎡

東急グループの商業施設



<専門店(街)・ショッピングセンター>

渋谷マークシティ
QFRONT
渋谷東急プラザ
蒲田東急プラザ
自由が丘東急プラザ
赤坂東急プラザ
藤沢東急プラザ
札幌東急プラザ
渋谷BEAM
ラ・プラス南青山
代官山プラス
サンローゼ代官山
グラッセリア青山
SHIBUYA109
JUNIOR STATION 109-②
109MACHIDA
109UTSUNOMIYA
KOHRINBO109
グランベリーモール
クイーンズスクエア横浜 [アット!]
青葉台東急スクエア
八王子東急スクエア
港北東急百貨店S.C.
たまプラーザ東急S.C.
スパイスボックス
東急スクエアガーデンサイト
あすみが丘パーズモール
あすみが丘プランニューモール
ストーンズ
メッツ大曽根
東急ライブプラザ [ブーミン江坂]
東急プラザ [オッツ]
箕面マーケットパーク ヴィソラ
グランドゲート宝塚
伊豆高原駅・やまもみプラザ
計35店

<百貨店>

東急百貨店

東急本店
東横店
吉祥寺店
まちだ店
さっぽろ店
たまプラーザ店
港北店
日吉店
QUEEN'S EAST
ながの東急百貨店
きたみ東急百貨店
計11店

<DIY>

東急ハンズ

渋谷店
新宿店
池袋店
北千住店
二子玉川店
横浜店
川崎店
町田店
藤沢店
心斎橋店
江坂店
三宮店
名古屋店 (FC)
名古屋ANNEX店 (FC)
広島店
札幌店
out-parts
natulabo 渋谷店
natulabo 池袋店
natulabo 仙川店
natulabo 京都店
ハンズセレクト バス&キッチン青葉台店
計22店

東急アルテ

豊平店
平岡店
あいの里店
北広島店
計4店

<スーパー>

東急ストア (GMS)	清水台東急ストア	布佐東急ストア
あきる野とうきゅう	洗足東急ストア	菅田東急ストア
五反田とうきゅう	忠生東急ストア	上尾東急ストア
大森とうきゅう	つし野東急ストア	北越谷東急ストア
自由が丘とうきゅう	都立大学東急ストア	こま武蔵台東急ストア
中野とうきゅう	長原東急ストア	草加松原東急ストア
調布とうきゅう	中目黒東急ストア	計63店
金町とうきゅう	東長崎東急ストア	札幌東急ストア
三軒茶屋とうきゅう	パルム武蔵小山東急ストア	行啓通店
高島平とうきゅう	二子玉川東急ストア	豊平店
湘南とうきゅう	馬込東急ストア	北栄店
中央林間とうきゅう	Q'sMARKET町田東急ストア	平岸ターミナル店
中山とうきゅう	三鷹東急ストア	南郷13丁目店
さぎ沼とうきゅう	三鷹センター東急ストア	南郷7丁目店
伊勢原とうきゅう	武蔵小山東急ストア	自衛隊駅前店
すすき野とうきゅう	目黒東急ストア	平和店
杉田とうきゅう	雪が谷東急ストア	プロム山鼻店
鎌倉とうきゅう	矢口東急ストア	平岡店
土気あすみが丘とうきゅう	祐天寺東急ストア	真栄店
取手とうきゅう	あざみ野東急ストア	藤野店
下田とうきゅう	東急生鮮プラザ大倉山	西線6条店
筑紫野とうきゅう	金沢シーサイド東急ストア	宮の森店
計21店	梶が谷東急ストア	北広島店
プレッセ	菊名東急ストア	福井店
田園調布店	白根東急ストア	あいの里店
二子玉川店	新丸子東急ストア	麻生店
南町田店	綱島東急ストア	円山店
中目黒店	根岸東急ストア	真駒内店
目黒店	橋本東急ストア	大谷地店
日本橋店	東戸塚駅西口東急ストア	計21店
美しが丘店	東林間東急ストア	ディナーベル
計7店	溝の口東急ストア	木の花店
東急ストア	宮前平東急ストア	上野幌店
青山東急ストア	宮崎台東急ストア	スキノ南7条店
練瀬東急ストア	武蔵小杉東急ストア	新道西店
阿佐谷東急ストア	横浜地下街東急ストア	北大前店
一之江東急ストア	洋光台東急ストア	美香保店
SSC武蔵小金井東急ストア	たちばな台東急ストア	環状東駅前店
荏原中延東急ストア	江田東急ストア	厚別東店
大岡山東急ストア	田奈東急ストア	計8店
蒲田東急ストア	鶴見栄町東急ストア	サンプラーザ伊豆
学芸大学東急ストア	藤が丘東急ストア	伊豆高原店
上池台東急ストア	二俣川東急ストア	川奈店
唐木田東急ストア	小金原東急ストア	計2店
高円寺東急ストア	土気駅前東急ストア	

<ショップ>

(2004年3月末現在)

東急ジャンボ	ファミリーマート
渋谷店	西武新宿駅前店
渋谷西口店	中野中央四丁目店
渋谷東口店	西麻布一丁目店
二子玉川店	赤羽駅東口店
梶が谷店	荏原中延駅前店
宮崎台店	中延二丁目店
宮前平店	計6店
鷺沼店	am/pm
たまプラーザ店	霞が関ビル店
江田店	世田谷ビジネススクエア店
市が尾店	東急溝の口駅前店
青葉台店	東急南町田駅前店
長津田店	渋谷八幡橋店
中央林間店	多摩川駅店
自由が丘店	京王堀之内駅前店
田園調布店	コミュニティスペース目黒店
蒲田店	コミュニティスペース東雲店
写真夢工房 横浜店	すずかけ台駅店
青山メディア工房	江田駅店
計19店	大岡山駅店
コミュニティー HUB	二子玉川駅店
SBS店	計13店
クイーンズスクエア店	TSUTAYA
計2店	旗の台店
ranKing ranQueen	大岡山駅前店
渋谷店	二子玉川駅前店
新宿店	宮崎台駅前店
自由が丘店	計4店
計3店	

当社の各連結セグメントに
反映される施設

流通事業

不動産事業

東急グループのレジャー施設



(2004年3月末現在)

ゴルフ場

施設名	経営主体
東急セブンハンドレッドクラブ	東急セブンハンドレッドクラブ
ファイブハンドレッドクラブ	ファイブハンドレッドクラブ
白浜ビーチゴルフ倶楽部	白浜ビーチゴルフ倶楽部
グランドオークゴルフクラブ	グランドオークゴルフクラブ
湯布高原ゴルフクラブ	湯布高原
エメラルドコーストゴルフリンクス	宮古観光開発
ニセコ東急ゴルフコース	東急不動産
札幌東急ゴルフクラブ	
マサリカップ東急ゴルフクラブ	
斑尾東急ゴルフクラブ	
望月東急ゴルフクラブ	
蓼科東急ゴルフコース	
筑波東急ゴルフクラブ	
小見川東急ゴルフクラブ	
季美の森ゴルフ倶楽部	
勝浦東急ゴルフコース	
天城高原ゴルフコース	
有田東急ゴルフクラブ	
大分東急ゴルフクラブ	TCプロパティーズ
阿蘇東急ゴルフクラブ	
思い川東急ゴルフ倶楽部	伊豆急行
四日市東急ゴルフ倶楽部	
稲取ゴルフクラブ	スリーハンドレッドクラブ
スリーハンドレッドクラブ	
ロイヤルフォレストゴルフ倶楽部	世紀東急工業
フランシス H. I' プラウングルフコース	マウナリリゾート
東急嶮山スポーツガーデン ※1	東急スポーツシステム
東急ゴルフパークたまがわ ※1	
計 28施設	

※1 ショートコース

スポーツクラブ

施設名	経営主体	
フィットネス&アクア アトリオあざみ野	東急スポーツシステム (東京急行電鉄 100%子会社)	
フィットネス&アクア アトリオⅡ 碑文谷		
東急スポーツオアシス 新宿	東急不動産	
東急スポーツオアシス 青山		
東急スポーツオアシス 多摩川		
東急スポーツオアシス 武蔵小杉		
東急スポーツオアシス 川口		
東急スポーツオアシス 浦和		
東急スポーツオアシス 本厚木		
東急スポーツオアシス 聖路加ガーデン		
東急スポーツオアシス 武蔵小金井		
東急スポーツオアシス 江坂		
東急スポーツオアシス 茨木		
東急スポーツオアシス 梅田		東急レクリエーション
東急スポーツオアシス こうりえん		
東急スポーツオアシス 心齋橋		
東急スポーツオアシス 宝塚		
東急スポーツオアシス クラブウエスト		
東急スポーツオアシス 住吉		
東急スポーツオアシス あべの		
東急スポーツオアシス 三宮		
東急スポーツオアシス 天王寺		
東急スポーツオアシス 広島		
東急フィットネスクラブ AXIA池袋	ながの東急百貨店	
東急フィットネスクラブ AXIA取手		
アミューズメントスクエア・とうきゅうテソロ		
計 26施設		

映画館

施設名	経営主体	
ミラノ座	東急レクリエーション	
新宿東急		
シネマミラノ		
シネマスクエアとうきゅう		
渋谷東急		
渋谷エルミタージュ		
池袋東急		
上野東急		
上野東急2		
109シネマズ港北		
109シネマズ本場		
109シネマズ高崎		
109シネマズ明和		
109シネマズ富谷		
109シネマズ箕面		
厚木シネマロード1・2・3		
Bunkamura ル・シネマ1・2		東急文化村
計 20施設		

ボウリング場

施設名	経営主体
新宿ミラノボウル	東急レクリエーション
湘南とうきゅうボウル	
港北とうきゅうボウル	
葛西とうきゅうボウル	
あすみが丘とうきゅうボウル	
計 5施設	

その他 スポーツ施設

施設名	経営主体
アトリオあざみ野スイミングクラブ	東急スポーツシステム (東京急行電鉄 100%子会社)
東急スイミングスクールたまがわ	
東急スイミングスクールたまがわプラザ	
アディダス フットボールパーク渋谷	
アディダス フットボールパーク横浜金沢	
アディダス フットボールパーク嶮山	東急レクリエーション
スイング碑文谷	
フットボールコミュニティ越谷	
フットボールコミュニティ美浜	
フットボールコミュニティ佐倉	
計 10施設	

当社の各連結セグメントに
反映される施設

レジャー・サービス事業
交通事業

スキー場

施設名	経営主体
グランドコススキーリゾート	東急不動産
タングラムスキーサーカス	
玉原スキーパーク	
蓼科東急スキー場	
スキージャム勝山	
ニセコひらふスキー場	
ハーレススキー&スノーボードリゾート	上田交通
八方尾根スキー場	白馬観光開発
白馬岩岳スキー場	
梶池高原スキー場	
計 10施設	

テニスコート(宿泊施設以外)

施設名	経営主体	
田園テニス倶楽部	東急スポーツシステム (東京急行電鉄 100%子会社)	
東急有馬テニスクラブ		
東急嶮山スポーツガーデン	東急不動産	
二子玉川園東急スポーツガーデン		
東急スポーツオアシス住吉		
勝浦東急サニーパーク		
箱根明神平サニーパーク		
浜名湖東急サニーパーク		
天城高原ファミリーパーク		
たんばらラベンダーパーク		
蓼科東急テニスクラブ		
計 11施設		

< イツツ・コミュニケーションズ(株) >

東京急行電鉄、ソニー、イツツ・コミュニケーションズの3社でCATV網におけるブロードバンドインターネット事業を推進

◇ 次世代CATV/ISP網の新たな構築 < ソニーとの提携により、より高速なCATV/ISP網を開発 >

◇ 株主 < 東京急行電鉄 80.28% / ソニー 15.00% / 東急不動産 0.79% / 東急百貨店 0.79% / 東急ホテルチェーン 0.79% / 東急ストア 0.79% / 東急レクリエーション 0.79% / 東急エージェンシー 0.79% >

◇ 経営成績

(千円)

	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004
営業収益	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	6,112,269	7,853,756	8,886,126	9,427,963	11,222,012	12,178,572
ケーブルテレビ事業収益	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	5,993,517	7,411,381	7,639,376	7,304,394	7,110,277	7,755,902
利用料収入等	2,731,676	2,876,438	3,247,073	3,531,215	4,123,799	4,896,983	6,030,234	6,265,222	6,027,008	6,495,164
電波障害対策収入	868,762	977,211	643,439	2,406,788	1,869,717	2,514,398	1,609,141	1,039,171	1,083,269	1,260,738
電気通信事業収益	—	—	—	—	118,752	442,375	1,246,750	2,123,568	4,111,734	3,603,832
営業利益	-534,033	169,272	167,942	-7,000	64,068	817,838	153,432	-867,643	568,354	359,556
経常利益	-339,269	209,854	185,634	-44,199	17,732	776,075	88,819	-900,286	521,778	293,087
当期利益	-340,089	209,034	137,020	-47,390	83,136	392,128	46,249	-543,054	-243,532	71,556
減価償却費	97,728	99,445	113,455	1,251,192	1,490,616	1,669,214	1,885,705	1,936,105	2,103,865	2,197,008

◇ 基礎データ

(世帯)

	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	* FY3/2003	FY3/2004
対象世帯数	578,000	578,000	578,000	880,000	880,000	880,000	955,000	955,000	955,000	1,043,000
iTSCOM TV (放送事業) 純増	20,043	23,121	11,781	39,398	42,515	35,230	38,213	43,666	39,373	—
総設置世帯数 累計	95,167	118,288	130,069	169,467	211,982	247,212	285,425	329,091	368,464	431,855
多チャンネルサービス 純増	5,050	5,822	5,731	6,699	8,321	7,896	12,402	10,898	7,136	—
設置世帯数 累計	32,903	38,725	44,456	51,155	59,476	67,372	79,774	90,672	97,808	108,747
再送信サービス 純増	14,993	17,299	6,050	32,699	34,194	27,334	25,811	32,768	32,237	—
設置世帯数 累計	62,264	79,563	85,613	118,312	152,506	179,840	205,651	238,419	270,656	305,658
iTSCOM. Net (通信事業) 純増	—	—	—	—	5,359	11,585	21,648	22,222	36,293	—
総設置世帯数 累計	—	—	—	—	5,359	16,944	38,592	60,814	97,107	101,775

* FY/2003 以前の「設置世帯数」欄の数値は「加入世帯数」を記載しております

東急グループのホテル



(2004年3月末現在)

東急ホテルズ

東急ホテル		東急イン	
施設名	客室数	施設名	客室数
キャピトル東急ホテル ※	453	北見東急イン	127
セルリアンタワー東急ホテル ※	414	釧路東急イン	150
羽田東急ホテル	306	帯広東急イン	171
東京ベイホテル東急	701	札幌東急イン	566
沼津東急ホテル	120	シティ弘前ホテル	141
名古屋東急ホテル ※	562	酒田東急イン	94
京都東急ホテル ※	432	福島東急イン	118
大阪東急ホテル ※	334	いわき東急イン	133
鹿児島東急ホテル	206	新潟東急イン	309
計 9店舗	3,528	上田東急イン	133

エクセルホテル東急

札幌エクセルホテル東急	388	松本東急イン	160
仙台エクセルホテル東急	302	前橋東急イン	183
渋谷エクセルホテル東急	408	渋谷東急イン	225
赤坂エクセルホテル東急	535	新橋愛宕山東急イン	429
横浜エクセルホテル東急	212	大森東急イン	197
成田エクセルホテル東急 ※	712	吉祥寺東急イン	234
富山エクセルホテル東急	210	名古屋丸の内東急イン	187
金沢エクセルホテル東急	236	和歌山東急イン	165
博多エクセルホテル東急	308	大阪東急イン	402
計 9店舗	3,311	新大阪江坂東急イン	363

東急リゾート

ホテル グランドコ	106	神戸東急イン	235
蓼科東急リゾート	78	松江東急イン	181
白馬東急ホテル	102	広島東急イン	224
今井浜東急リゾート	139	下関東急イン	128
下田東急ホテル	115	徳島東急イン	138
鹿教湯温泉ホテル東急	44	高松東急イン	191
草津温泉ホテル東急	103	松山東急イン	245
伊香保東急ピラ	32	小倉東急イン	190
宮古島東急リゾート	248	熊本東急イン	138
計 9店舗	967	鹿児島東急イン	190
東急ホテルズ 総計 59店舗	14,716	計 32店舗	6,910

※ Pan Pacific Hotels and Resorts 提携ホテル

Pan Pacific Hotels and Resorts

施設名	客室数	所在地
パン パシフィック シンガポール	784	シンガポール
サリ パン パシフィック ジャカルタ	400	インドネシア
パン パシフィック クアラルンプール	556	マレーシア
パン パシフィック クアラルンプール国際空港	441	
パン パシフィック グレンマリー クアラルンプール	287	
パン パシフィック ジョホール バル	476	
パン パシフィック バンコク	235	タイ
パン パシフィック ショナルガオン ダッカ	304	バングラデシュ
パン パシフィック ホテル 横浜	485	日本
パン パシフィック マニラ	236	フィリピン
パラオ パシフィック リゾート	159	パラオ
パン パシフィック サンフランシスコ	329	米国
マウナラニ ベイ ホテル アンド バンガローズ	350	ハワイ
パン パシフィック バンクーバー	504	カナダ
パン パシフィック ロッジ ウィスラー	121	
計 15店舗	5,667	10カ国

東急ハーヴェストクラブ (会員制リゾートホテル)

施設名	客室数	施設名	客室数
鬼怒川	150	蓼科アネックス	60
勝浦	98	蓼科リゾート	20
山中湖マウント富士	100	斑尾	94
箱根明神平	39	静波海岸	51
天城高原	114	浜名湖	120
伊東	170	スキージャム勝山	93
旧軽井沢	156	南紀田辺	184
軽井沢万平	22	京都	81
軽井沢高原	90	箱根甲子園	151
蓼科	90	計 19店舗	1,883

ビッグウィーク (タイムシェアリゾートホテル)

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
ビッグウィーク蓼科	31
ビッグウィーク伊豆高原	26
ビッグウィーク箱根強羅	30
計 5店舗	138

東急ステイ (長期滞在型ビジネスホテル)

施設名	客室数
東急ステイ渋谷新南口	150
東急ステイ四谷	148
東急ステイ日本橋	123
東急ステイ新橋	63
東急ステイ渋谷	126
東急ステイ門前仲町	112
東急ステイ目黒・祐天寺	69
東急ステイ蒲田	48
東急ステイ用賀	79
計 9店舗	918

その他宿泊施設

施設名	客室数
ホテル伊豆急	117
ルネッサ赤沢	79
ルネッサ城ヶ崎	52
ルネッサ稲取高原	46
天城高原ロッジ	17
ニセコ高原ホテル	59
ホテルタングラム	250
クラブカプリコーン	65
しまねイン青山	48
青葉台フォーラム	44
上田ステイ	84
計 11店舗	861

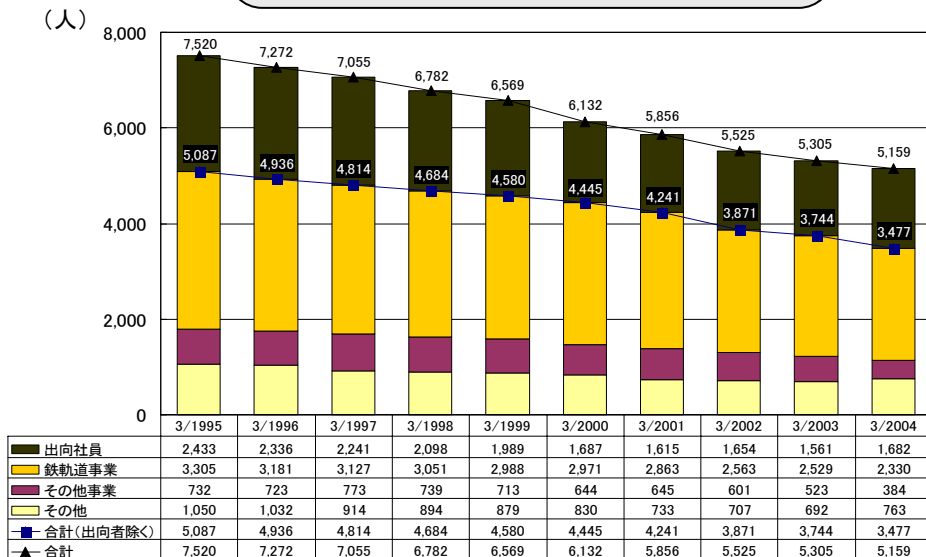
当社の各連結セグメントに
反映される施設

ホテル事業

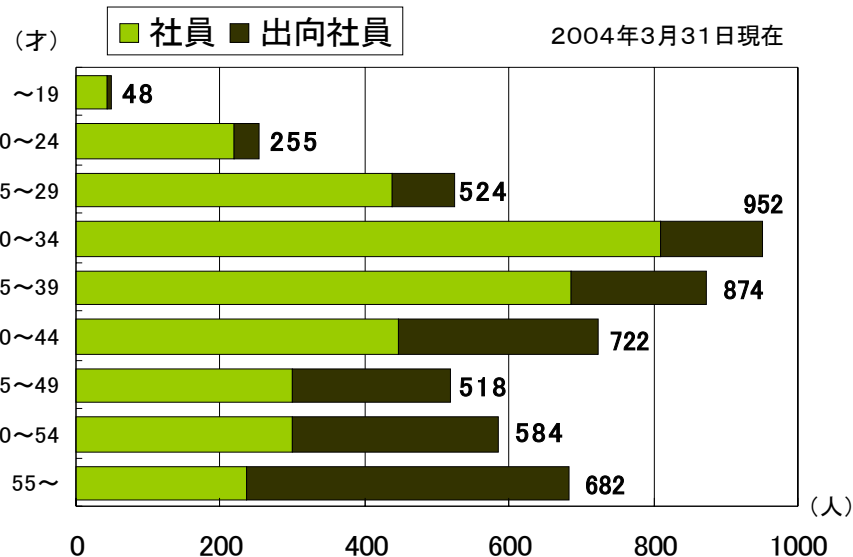
不動産事業

従業員の状況

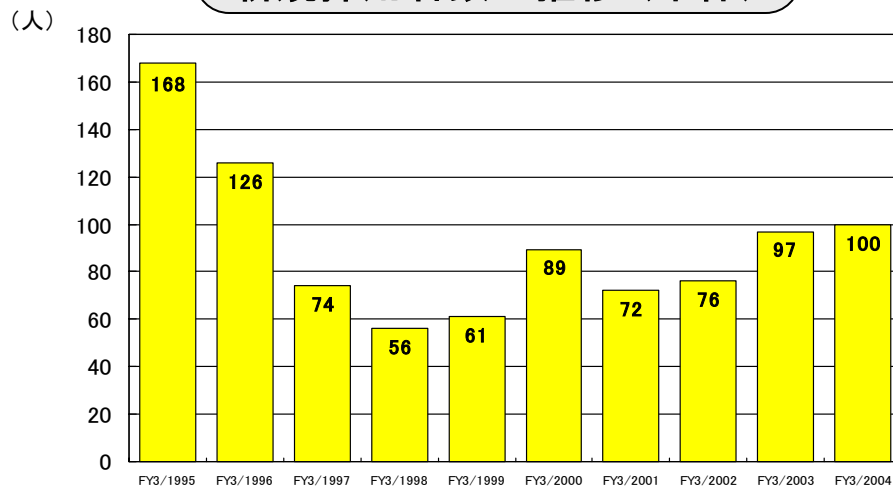
従業員数の推移 (単体)



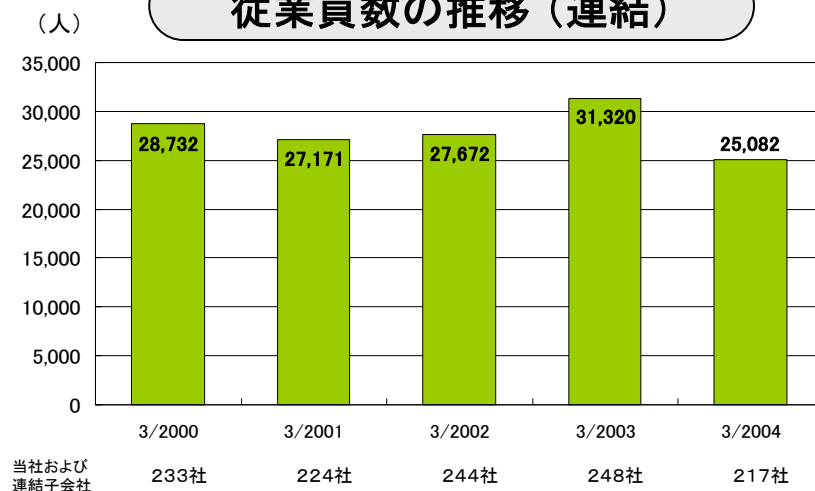
従業員の年齢構成 (単体)



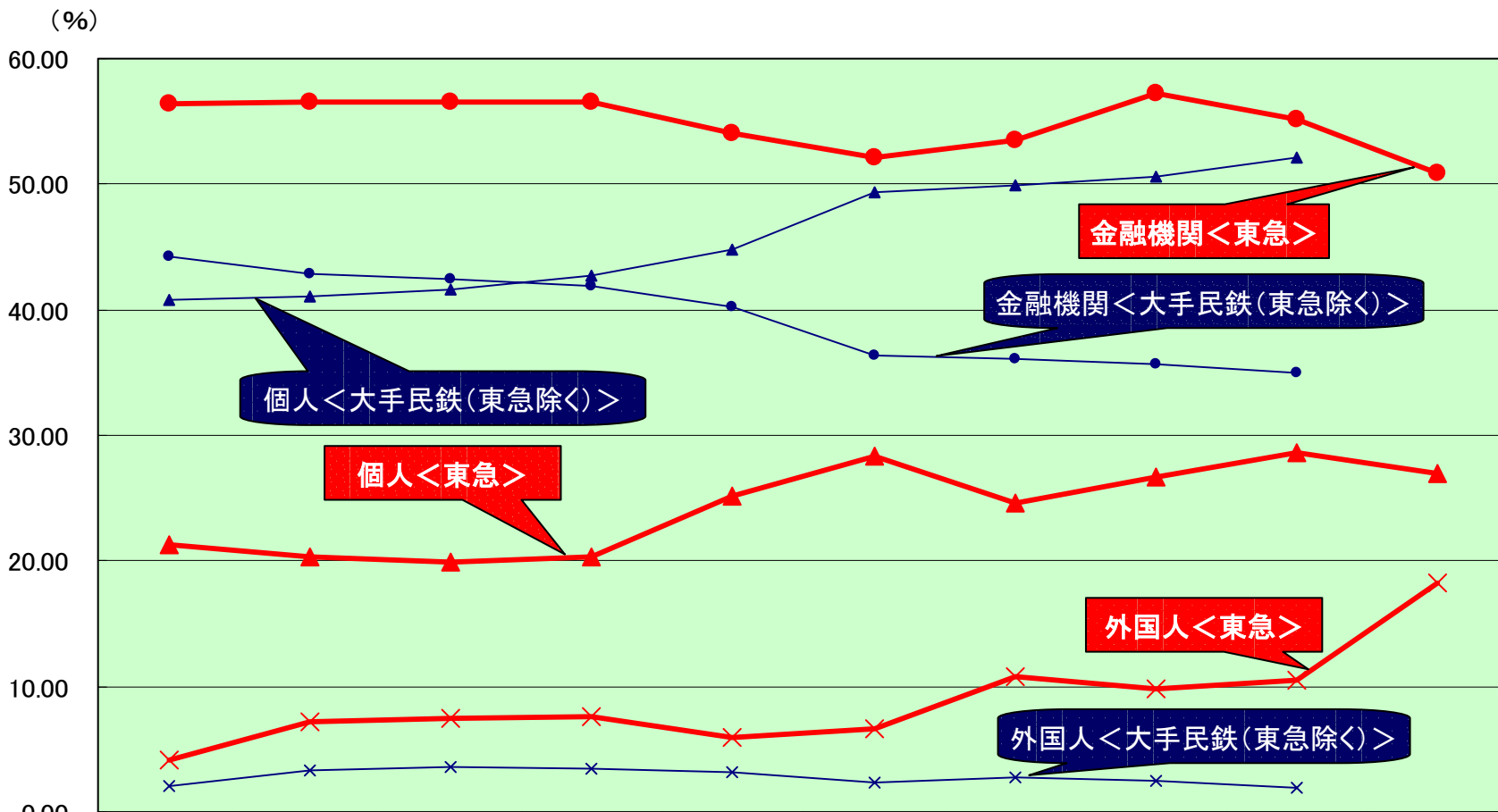
新規採用者数の推移 (単体)



従業員数の推移 (連結)



株主構成比較



	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	3/2003	3/2004
東急電鉄・金融機関	56.36	56.55	56.60	56.61	53.99	52.13	53.47	57.30	55.10	50.83
東急電鉄・外国人	4.16	7.19	7.42	7.65	5.96	6.62	10.73	9.85	10.52	18.25
東急電鉄・個人	21.26	20.28	19.97	20.26	25.23	28.33	24.59	26.75	28.60	27.03
大手民鉄・金融機関	44.28	42.82	42.41	41.91	40.18	36.33	36.02	35.66	34.92	
大手民鉄・外国人	2.08	3.29	3.61	3.41	3.13	2.30	2.79	2.55	1.92	
大手民鉄・個人	40.82	41.07	41.59	42.70	44.81	49.34	49.90	50.59	52.15	

*「大手民鉄」は東急を除く14社

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。