

決算説明資料

(2004年3月期中間)

2003年12月1日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

目次



決算の概要	中間連結決算の概要 -----	1
	連結決算の範囲 -----	2
	中間連結決算 -----	3
	連結業績予想 -----	5
	2004年3月期 通期 連結業績予想 -----	6
	連結キャッシュ・フロー計算書 -----	8
	株式公開会社の持株状況 -----	9
連 結	中間損益計算書 -----	10
	2004年3月期 通期 業績予想 -----	12
	中間貸借対照表 -----	15
	中間キャッシュ・フロー計算書 -----	17
	業績等の推移 -----	18
単 体	中間損益計算書 -----	19
	2004年3月期 通期 業績予想 -----	21
	中間貸借対照表 -----	23
	業績等の推移 -----	25
グループ	株式公開会社連結財務データ合算 -----	26
	株式公開会社連結財務データ合算注記 -----	32
	株式公開会社連結キャッシュ・フロー計算書合算 -----	33

中間連結決算の概要



< 中間連結損益計算書 >

(億円)

	2004年3月期 中間実績	2003年3月期 中間実績	増減
営業収益	6,862	5,997	+ 865
営業利益	323	350	- 26
経常利益	229	202	+ 27
中間純利益	272	- 120	+ 392

当社単体 鉄軌道運輸成績

2004年3月中間期対前年同期比

・輸送人員 7,763千人増 (1.6%)

・運賃収入 1,062百万円増 (1.8%)

新規・除外による影響額 (億円)

	営業収益	営業利益
東急車輛製造(新規)	218	- 5
ティ・エム・ティ(新規)	46	6
ゴールドバック(除外)	- 243	- 14

< 中間連結貸借対照表 >

(億円)

	実績	対前期末		実績	対前期末
流動資産	5,537	- 365	有利子負債	14,373	- 288
			負債合計	22,225	- 954
固定資産	19,379	+ 171	少数株主持分	785	+ 371
			資本合計	1,906	+ 388
資産合計	24,917	- 194	負債・少数株主持分 及び資本合計	24,917	- 194

株主資本比率

7.6 %

+ 1.6 P

連結決算の範囲



(2003年 9月30日現在)

範囲 351社 (A+B+C+D+E)

うち 連結決算対象会社 273社 (B+C+D)

東京急行電鉄 A

子会社
240社

連結子会社 239社 B

持分法適用会社 1社 C

関連会社
36社

持分法適用会社 33社 D

持分法非適用会社 3社

連結財務諸表作成持分法適用会社の連結決算対象会社 77社 E

東急グループ 348社 9法人

中間連結決算 - 1 (営業収支)



2004年 3月期	営業収益			営業利益		
	実績	対前年	増減の主な内訳	実績	対前年	増減の主な内訳
交通	1,305	-2	当社4 (運賃収入10) 東急ロジスティック -5	203	-45	当社 -39 (除却・償却増) 東急ロジスティック -5
不動産	859	173	東急建設105 ティール・イー・ティー(新規)46	77	-36	当社 -42 (販売 -27 賃貸 -14) ティール・イー・ティー(新規)6
流通	1,923	-47	東急ストア -27 北見東急ストア(解散) -11	26	-0	東急ストア2
レジャー サービス	436	-9	東急観光 -22 イツコミュニケーションズ 7	-1	10	東急観光 -7 イツコミュニケーションズ 7 ゴルフ事業 4
ホテル	543	-55	当社+東急ホテルチェーン -39 東急カナダ(売却) -13	7	13	当社+東急ホテルチェーン 3 連結調整勘定償却減 13
建設	2,017	1,006	東急建設1,011 (工事進行基準 867)	19	54	東急建設52 (工事進行基準 60)
その他	341	-14	ゴールドバック(除外) -243 東急車輛製造(新規)218	-2	-12	ゴールドバック(除外) -14 連結調整勘定償却減 4 東急車輛製造(新規) -5
消去	-564	-184	東急建設 -80 (工事進行基準 -100)	-7	-9	東急建設 -6 (工事進行基準 -11)
合計	6,862	865		323	-26	

(億円)

中間連結決算 - 2



2004年3月期	当中間期	前中間期	比較増減	(億円)
営業利益	323	350	-26	
持分法投資損益	-7	6	-13	日本エアシステム - 11
経常利益	229	202	27	匿名組合分配 37 支払利息減少 22
特別利益	206	62	143	厚生年金代行返上 52
特別損失	324	450	-125	退職給付引当取崩 51 工事負担金受入額 31
	事業投資損失引当金 164 販売用不動産評価損 23	固定資産売却損 176 固定資産評価損 156		
税引前中間純利益	111	-185	296	
法人税等	44	128	-83	
法人税等調整額	-233	-189	-44	
	東急建設株式評価損 - 245	東急YMMプロパティーズ - 114		
中間純利益	272	-120	392	

連結業績予想



	2003年3月期 実績	2004年3月期 11/27 予想	(5/27予想比)	2005年3月期 予想	(億円)
営業収益	13,854	12,000	(- 100)	10,400	
営業利益	769	540	(+ 11)	700	
交通	366	262	(- 11)	395	
不動産	278	149	(+ 16)	120	
流通	55	63	(- 6)	75	
レジャー・サービス	- 17	- 6	(+ 1)	30	
ホテル	- 26	29	(+ 7)	30	
建設	95	22	(+ 3)	5	
その他	26	21	(- 4)	50	
計	777	540	(+ 6)	705	
消去	- 8	0	(+ 5)	- 5	
持分法投資損益	25	10	(- 21)	60	
経常利益	519	401	(+ 68)	500	
当期純利益	34	- 150	(0)	300	
自己資本	1,517	1,330	(0)	1,550	
ROE (%)	2.2	- 10.5	(0)	20.8	
有利子負債	14,662	12,700	(0)	12,000	
現金・預金	470	490	(- 20)	500	
純有利子負債	14,191	12,210	(+ 20)	11,500	
営業活動によるキャッシュフロー(営業CF)	1,042	1,040	(+ 20)	1,150	
[法人税等支払額	- 181	- 240	(- 20)	- 90]	
純有利子負債 / 営業CF	13.6	11.7	(- 0.3)	10.0	

目標
10%以上

目標
10倍未満

2004年3月期 通期 連結業績予想 - 1 (営業収支)



	営業収益			営業利益		
	予想	対前年	増減の主な内訳	予想	対前年	増減の主な内訳
交通	2,608	-29	当社9(運賃収入13) 東急ロジスティック -26	262	-104	当社 -97(除却費増) 東急ロジスティック -3
不動産	1,685	197	東急建設113 ティー・イー・ティー(新規)92	149	-129	当社 -112 東急建設 -30 (販売 -70 賃貸 -42) ティー・イー・ティー(新規)10
流通	3,826	-115	東急ストア -46 北見東急ストア(解散) -17	63	7	東急ストア7
レジャーサービス	857	-33	東急観光 -35 イツコミュニケーションズ 5	-6	11	東急観光 -4 ゴルフ事業12
ホテル	1,094	-79	当社+東急ホテルチェーン -52 東急カナダ(売却) -13	29	55	当社+東急ホテルチェーン 26 連結調整勘定償却減 26
建設	2,114	-1,757	東急建設 -1,760	22	-73	東急建設 -80 連結調整勘定償却減 10
その他	838	-276	ゴールドバック(除外) -431 東急車輛製造(新規)218	21	-5	ゴールドバック(除外) -16 連結調整勘定償却減 8 東急車輛製造(新規) -5
消去	-1,022	240	東急建設310	0	8	東急建設13
合計	12,000	-1,854		540	-229	

(億円)

2004年3月期 通期 連結業績予想 - 2



	2004年 3月期	2003年 3月期	比較増減	(億円)
営業利益	540	769	- 229	
持分法投資損益	10	25	- 15	東急百貨店 - 30 新東急建設 14
経常利益	401	519	- 118	支払利息減少 46 匿名組合分配 37
特別利益	建設 営業権譲渡益 516 厚生年金代行返上益 52 退職給付引当金取崩益 51		680億円 × 75.8% ((新)東急建設持分 24.2%)	
特別損失	固定資産評価損等 1,500 固定資産売却損 260 連結調整勘定償却 58		建設 1,000 (分割時 500 減損 500) 当社 350 (ゴルフコース 200) その他 150	
			グランデ'コ 98 自動車道 65	
当期純利益	- 150	34	- 184	

連結キャッシュ・フロー計算書



	2004年3月期中間 実績		2004年3月期通期 予想 (億円)	
営業活動による キャッシュ・フロー	366	税引前利益 111 減価償却費 310 固定資産除却損 41 固定資産売却損益 - 11 販売用不動産評価損 23 法人税等支払額 - 190	1,040	税引前利益 - 711 減価償却費 630 固定資産除却損 225 固定資産売却損益 190 営業権譲渡益 - 516 固定資産評価損等 1,500 販売用不動産評価損 23 法人税等支払額 - 240
投資活動による キャッシュ・フロー	- 238	設備投資 - 417 工事負担金受入 141 固定資産売却 74	- 240	設備投資 - 1,150 工事負担金受入 318 固定資産売却 680
財務活動による キャッシュ・フロー	6	旧東急建設増資 400 有利子負債 - 359 配当金 - 28	- 666	旧東急建設増資 400 有利子負債 - 1,037 配当金 - 28
現金及び現金同等物 増加額	136		134	東急建設会社分割に伴う 現金・預金減少
現金及び現金同等物 期末残高	654		490	

株式公開会社の持株状況



東急グループ 348社9法人

(2003年9月30日現在)

東京急行電鉄

連結子会社	連結対象会社数	東急電鉄連結議決権比	東急グループ議決権比	東急電鉄単体簿価
東急建設	13社	79.7%	83.9%	82,659 百万円
東急観光	12社	72.8%	74.9%	7,935 百万円
伊豆急行	21社	51.3%	57.7%	1,262 百万円
東急ロジスティック *1	3社	54.3%	58.8%	2,486 百万円
東急ストア *2	9社	40.7%	41.3%	8,140 百万円

持分法適用関連会社	連結対象会社数	東急電鉄連結議決権比	東急グループ議決権比	東急電鉄単体簿価
東急不動産	50社	18.7%	19.1%	8,708 百万円
東急コミュニティー	7社	15.4%	65.2%	2,333 百万円
東急リバブル	9社	11.6%	65.9%	1,044 百万円
東急百貨店	15社	25.6%	26.2%	5,815 百万円
ながの東急百貨店	1社	0.1%	55.6%	-
東急レクリエーション	5社	25.9%	30.9%	2,304 百万円
世紀東急工業	9社	29.3%	29.3%	559 百万円
シロキ工業	15社	28.8%	30.0%	4,157 百万円

*1 2002年4月に「相鉄運輸」から社名変更をするとともに東急電鉄の連結子会社となった

*2 2002年4月に東急電鉄の連結子会社となった

中間損益計算書 - 1



(百万円)

	FY3/2003 中間期 実績 A	FY3/2004 中間期 予想 2003.5.27時点 B	FY3/2004 中間期 実績 B	増減額 B-A	主な増減理由 (B-A)
交通事業					<営業収益> -0.2% <営業利益> -18.3%
営業収益	130,729	131,000	130,502	-227	当社 483 東急ロジスティック -573
営業利益	24,891	21,200	20,331	-4,560	当社 -3,964 東急ロジスティック -503
不動産事業					<営業収益> 25.2% <営業利益> -32.3%
営業収益	68,655	80,100	85,965	17,310	東急建設 10,499 ティー・イー・ティー(*1) 4,631
営業利益	11,394	5,700	7,719	-3,675	当社 -4,227 ティー・イー・ティー(*1) 616
流通事業					<営業収益> -2.4% <営業利益> -2.0%
営業収益	197,096	190,600	192,315	-4,781	東急ストア -2,769 北見東急ストア(解散) -1,108 札幌東急ストア -1,017
営業利益	2,720	3,100	2,665	-55	東急ストア 214
レジャー・サービス事業					<営業収益> -2.2%
営業収益	44,595	44,100	43,604	-991	東急観光 -2,272 イツ・コミュニケーションズ 742
営業利益	-1,208	-1,200	-117	1,091	東急観光 -739 イツ・コミュニケーションズ 765 ゴルフ事業 408
ホテル事業					<営業収益> -9.3%
営業収益	59,901	56,500	54,357	-5,544	当社 -25,304 東急ホテルチェーン 21,399 東急カナダ(売却) -1,392
営業利益	-516	400	785	1,301	当社 766 東急ホテルチェーン -409 連結調整勘定償却 1,338
建設事業					<営業収益> 99.6%
営業収益	101,098	199,700	201,751	100,653	東急建設 101,160(工事進行基準 86,782)
営業利益	-3,486	1,600	1,989	5,475	東急建設 5,268(工事進行基準 6,023)
その他事業					<営業収益> -4.1% <営業利益> -127.2%
営業収益	35,651	33,900	34,195	-1,456	ゴールドバック -24,322 東急車輛製造 21,810
営業利益	964	-200	-262	-1,226	ゴールドバック -1,455 東急車輛製造 -574 連結調整勘定償却 411
消去又は全社					
営業収益	-38,025	-55,900	-56,476	-18,451	東急建設 -8,021(工事進行基準 -10,057)
営業利益	258	-1,100	-731	-989	東急建設 -603(工事進行基準 -1,132)
連結					<営業収益> 14.4% <営業利益> -7.5%
営業収益	599,702	680,000	686,216	86,514	
営業利益	35,017	29,500	32,378	-2,639	

*1 当期より損益計算書を連結

中間損益計算書 - 2



(百万円)

	FY3/2003 中間期 実績	FY3/2004 中間期 予想 2003.5.27時点	FY3/2004 中間期 実績	増減額	主 な 内 訳 (B)
	A		B	B-A	
営業外収益	4,690	6,000	11,200	6,510	
受取利息及び配当金	981	1,100	1,329	348	受取利息 160、受取配当金 1,169
持分法による投資利益	613	-	-	-613	
連結調整勘定償却額	827	2,900	3,005	2,178	匿名組合分配金 3,796
その他	2,267	2,000	6,865	4,598	
営業外費用	19,484	20,700	20,608	1,124	
支払利息	16,836	16,200	14,622	-2,214	当社 10,481、東急建設 2,291
持分法による投資損失	-	1,100	721	721	
その他	2,647	3,400	5,264	2,617	
経常利益	20,223	14,800	22,970	2,747	13.6%
特別利益	6,233	9,200	20,612	14,379	
子会社株式売却益	30	-	304	274	
工事負担金受入額	34	-	3,175	3,141	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	2,653	2,653	-	
固定資産売却益	2,045	-	1,960	-85	
投資有価証券売却益	156	-	805	649	
厚生年金代行返上益	-	5,200	5,271	5,271	東急ストア 5,271
退職給付引当金取崩益	-	-	5,164	5,164	東急建設 5,164
その他	1,314	1,347	1,277	-37	
特別損失	45,053	20,000	32,481	-12,572	
固定資産除却損	631	3,000	762	131	
子会社株式売却損	608	-	-	-608	
販売用不動産評価損	2,809	-	2,330	-479	当社 1,180 東急建設 1,078
投資有価証券評価損	2,548	-	227	-2,321	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,176	1,175	1,198	22	
固定資産評価損	15,678	-	-	-15,678	
固定資産売却損	17,657	15,000	779	-16,878	
退職金	1,234	-	255	-979	
事業投資損失引当金繰入額	-	-	16,490	16,490	当社 16,490(グランデコ営業譲渡 9,897 自動車道業営業譲渡 6,593)
工事負担金圧縮損	34	-	2,104	2,070	
その他	2,673	825	8,333	5,660	
税金等調整前中間純利益	-18,595	4,000	11,102	29,697	
法人税、住民税及び事業税	12,810	3,200	4,423	-8,387	
法人税等調整額	-18,925	500	-23,346	-4,421	
少数株主利益	-401	2,300	2,818	3,219	
中間純利益	-12,078	-2,000	27,205	39,283	

2004年3月期 通期 業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2003 実績 A	FY3/2004 予想 2003.5.27時点 B	FY3/2004 予想 2003.11.27時点 B	増減額 B-A	主な増減理由 (B - A)
交通事業					<営業収益> -1.1% <営業利益> -28.4%
営業収益	263,785	260,700	260,800	-2,985	当社 948 東急ロジスティック -2,676
営業利益	36,609	27,300	26,200	-10,409	当社 -9,702、東急ロジスティック -395
資産	675,373	635,000	633,600	-41,773	
減価償却費	30,161	31,100	30,800	639	
資本的支出	70,178	75,100	74,900	4,722	
不動産事業					<営業収益> 13.3% <営業利益> -46.5%
営業収益	148,769	168,500	168,500	19,731	当社 -3,534 東急建設 11,329、ティール・イー・アイ・ディー(*1) 9,271
営業利益	27,868	13,300	14,900	-12,968	当社 -11,299、東急建設 -3,063、ティール・イー・アイ・ディー(*1) 1,096
資産	753,719	673,800	646,300	-107,419	
減価償却費	12,739	15,700	16,400	3,661	
資本的支出	37,043	14,100	13,700	-23,343	
流通事業					<営業収益> -2.9% <営業利益> 13.9%
営業収益	394,174	386,800	382,600	-11,574	東急ストア -4,614 北見東急ストア(解散) -1,764
営業利益	5,531	6,900	6,300	769	東急ストア 763
資産	193,392	193,400	191,800	-1,592	
減価償却費	5,494	5,000	5,000	-494	
資本的支出	4,678	7,100	7,500	2,822	
レジャー・サービス事業					<営業収益> -3.7%
営業収益	89,004	90,000	85,700	-3,304	東急観光 -3,536 イッツ・コミュニケーションズ 540
営業利益	-1,745	-700	-600	1,145	ゴルフ事業 1,218 東急観光 -441
資産	215,334	174,500	160,900	-54,434	
減価償却費	7,576	4,700	5,400	-2,176	
資本的支出	7,754	5,600	7,500	-254	
ホテル事業					<営業収益> -6.8%
営業収益	117,334	112,600	109,400	-7,934	当社 -49,938、東急ホテルチェーン 44,713、東急カナダ(売却) -1,377
営業利益	-2,684	2,200	2,900	5,584	当社 2,020、東急ホテルチェーン 649、連結調整勘定償却 2,676
資産	166,557	158,200	158,500	-8,057	
減価償却費	7,618	3,900	3,700	-3,918	
資本的支出	6,493	2,800	2,500	-3,993	

*1 当期より損益計算書を連結

2004年3月期 通期 業績予想 - 2



(百万円)

	FY3/2003 実績 A	FY3/2004 予想 2003.5.27時点 B	FY3/2004 予想 2003.11.27時点 B	増減額 B-A	主な増減理由 (B - A)
建設事業					<営業収益> -45.4% <営業利益> -76.9%
営業収益	387,136	208,100	211,400	-175,736	東急建設 -176,001
営業利益	9,523	1,900	2,200	-7,323	東急建設 -8,096 連結調整勘定償却 1,077
資産	274,963	16,200	17,900	-257,063	
減価償却費	673	400	400	-273	
資本的支出	615	300	300	-315	
その他事業					<営業収益> -24.8% <営業利益> -20.6%
営業収益	111,472	82,500	83,800	-27,672	ｺｰﾙﾄﾞﾊﾞｯｸ(*2) -43,181、東急車輛製造(*3) 21,810
営業利益	2,645	2,500	2,100	-545	ｺｰﾙﾄﾞﾊﾞｯｸ(*2) -1,665、東急車輛製造(*3) -574、連結調整勘定償却 819
資産	134,149	138,300	128,900	-5,249	
減価償却費	3,241	2,100	2,100	-1,141	
資本的支出	5,227	6,700	6,800	1,573	
消去又は全社					
営業収益	-126,238	-99,200	-102,200	24,038	東急建設 31,027
営業利益	-820	-500	0	820	東急建設 1,311
資産	97,663	150,500	119,600	21,937	
減価償却費	-593	-600	-800	-207	
資本的支出	-3,405	2,000	1,800	5,205	
連結					<営業収益> -13.4% <営業利益> -29.8%
営業収益	1,385,438	1,210,000	1,200,000	-185,438	
営業利益	76,928	52,900	54,000	-22,928	
資産	2,511,153	2,139,900	2,057,500	-453,653	
減価償却費	66,911	62,300	63,000	-3,911	
資本的支出	128,586	113,700	115,000	-13,586	

*2 当期より損益計算書を除外

*3 前年度下期より損益計算書を連結

2004年3月期 通期 業績予想 - 3



(百万円)

	FY3/2003 実績 A	FY3/2004 予想 2003.5.27時点 B	FY3/2004 予想 2003.11.27時点 B	増減額 B-A	主 内 訳 (B)
営業外収益	13,833	17,300	21,800	7,967	
受取利息及び配当金	1,452	1,800	2,100	648	受取利息 400 受取配当金 1,700
持分法による投資利益	2,514	3,100	1,000	-1,514	
連結調整勘定償却費	4,050	5,800	5,900	1,850	
その他	5,820	6,600	12,800	6,980	匿名組合分配金 3,796
営業外費用	38,839	36,900	35,700	-3,139	
支払利息	33,000	30,400	28,400	-4,600	当社 20,900
その他	5,839	6,500	7,300	1,461	
経常利益	51,921	33,300	40,100	-11,821	-22.8%
特別利益	80,696	142,000	150,600	69,904	
固定資産売却益	52,242	7,000	7,000	-45,242	当社 3,300
子会社株式売却益	117	-	304	187	
投資有価証券売却益	773	-	1,200	427	
工事負担金等受入額	17,618	67,000	67,300	49,682	当社 67,300
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	5,300	-7	
営業権譲渡益	-	47,600	51,600	51,600	東急建設 68,000 × 75.8%
厚生年金代行返上益	-	5,200	5,271	5,271	東急ストア 5,271
退職給付引当金取崩益	-	-	5,164	5,164	建設 5,164
その他	4,638	9,893	7,461	2,823	
特別損失	119,245	247,000	261,800	142,555	
固定資産売却損	22,268	26,000	26,000	3,732	当社 23,600(グランデコ営業譲渡 9,897 自動車道業営業譲渡 6,530)
固定資産圧縮損	11,702	62,000	61,200	49,498	当社 61,200
固定資産除却損	2,537	5,000	5,000	2,463	当社 3,400
固定資産評価損等	20,077	150,000	150,000	129,923	東急建設 100,000(分割時 50,000、減損 50,000)、当社35,000(ゴルフコース 20,000)
連結調整勘定償却額	9,420	-	5,800	-3,620	東急建設 5,800
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,335	2,339	2,400	65	
販売用不動産評価損	13,045	-	2,330	-10,715	
投資有価証券評価損	10,573	-	227	-10,346	
特別退職金	1,878	-	255	-1,623	
事業投資損失引当金繰入額	14,865	-	-	-14,865	
為替差損	2,058	-	-	-2,058	
子会社株式売却損	1,831	-	-	-1,831	
その他	6,650	1,661	8,588	1,938	
税金等調整前当期純利益	13,373	-71,700	-71,100	-84,473	
法人税、住民税及び事業税	27,000	12,000	6,600	-20,400	
法人税等調整額	-14,230	-54,000	-48,700	-34,470	
少数株主利益	-2,813	-14,700	-14,000	-11,187	
当期純利益	3,416	-15,000	-15,000	-18,416	

中間貸借対照表 - 1



(百万円)

	3/2003 A	9/2003 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(資産の部)				
流動資産	590,353	553,776	-36,577	-6.2% 東急建設 -65,868、当社29,185
現金及び預金	47,071	59,979	12,908	東急建設 14,148
受取手形及び売掛金	195,232	191,621	-3,611	
有価証券	553	356	-197	
たな卸資産	288,239	233,036	-55,203	東急建設 -59,848
繰延税金資産	16,002	18,571	2,569	
その他	48,304	55,261	6,957	
貸倒引当金	-5,049	-5,050	-1	
固定資産	1,920,800	1,937,938	17,138	0.9%
有形固定資産	1,564,739	1,544,589	-20,150	<設備投資> 41,763 (FY3/2004中間期実績)、115,000 (FY3/2004予想)
建物及び構築物	615,475	597,673	-17,802	当社 -29,302
機械装置及び運搬具	72,566	71,146	-1,420	
土地	538,426	545,813	7,387	
建設仮勘定	315,461	307,912	-7,549	
その他	22,809	22,044	-765	
無形固定資産	38,350	39,996	1,646	
投資その他の資産	317,709	353,352	35,643	
投資有価証券	155,549	189,514	33,965	時価評価差額 23,187 新東急建設出資 10,000
長期貸付金	3,151	3,012	-139	
繰延税金資産	44,970	57,836	12,866	当社 16,117
その他	130,183	118,552	-11,631	
貸倒引当金	-16,144	-15,562	582	
資産合計	2,511,153	2,491,715	-19,438	-0.8% 東急建設 -65,843、当社 36,361

中間貸借対照表 - 2



(百万円)

	3/2003 A	9/2003 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(負債・少数株主持分及び資本の部)				
流動負債	1,130,481	1,057,476	-73,005	-6.5% 東急建設 -97,136 当社 9,510
支払手形及び買掛金	207,114	179,958	-27,156	東急建設 -24,701
短期借入金	562,300	520,529	-41,771	
コマーシャル・ペーパー	-	29,000	29,000	当社 29,000
一年以内償還社債	55,900	44,201	-11,699	当社 -15,000
未払法人税等	19,491	4,842	-14,649	当社 -13,709
完成工事補償引当金	629	542	-87	
賞与引当金	14,154	14,301	147	
事業投資損失引当金	14,865	16,490	1,625	
前受金及び未成工事受入金	167,626	151,575	-16,051	東急建設 -31,953、当社 11,728
その他	88,399	96,036	7,637	
固定負債	1,146,629	1,125,685	-20,944	-1.8% 東急建設 -50,613、東急ストア -8,851、当社 51,070
社債	314,201	338,700	24,499	当社 27,800
長期借入金	533,835	504,966	-28,869	
退職給付引当金	97,423	82,194	-15,229	東急建設 -5,787、東急ストア -5,114、伊豆急行 -3,252
役員退職慰労引当金	3,679	3,342	-337	
預り保証金	148,633	143,006	-5,627	
繰延税金負債	20,521	21,720	1,199	
再評価に係る繰延税金負債	7,351	7,392	41	
連結調整勘定	11,124	9,827	-1,297	
その他	9,856	14,534	4,678	
<有利子負債 計> (社債 + 借入金 + コマーシャル・ペーパー)	1,466,237	1,437,396	-28,841	既存 -35,940 (東急建設 -81,066、東急ホテルチェーン -48,442、当社 92,712) 田浦開発 7,099 (*1)
特別法上の準備金	40,800	39,344	-1,456	-3.6%
特定都市鉄道整備準備金	40,800	39,344	-1,456	
負債合計	2,317,911	2,222,506	-95,405	-4.1% 東急建設 -147,749、当社 59,125
少数株主持分	41,442	78,592	37,150	89.6% 東急建設 甲種優先株式 40,000
資本金	108,819	108,819	-	
資本剰余金	128,130	128,126	-4	
利益剰余金	-80,296	-56,160	24,136	
土地再評価差額金	11,093	11,150	57	
その他有価証券評価差額金	-1,142	13,156	14,298	
為替換算調整勘定	-9,670	-9,568	102	
自己株式	-5,135	-4,907	228	
資本合計	151,799	190,615	38,816	25.6% <株主資本比率> 7.6% (+1.6P)
負債・少数株主持分及び資本合計	2,511,153	2,491,715	-19,438	-0.8%

*1 新規連結による増加

中間キャッシュ・フロー計算書



(百万円)

	FY3/2003 中間期 実績	FY3/2004 中間期 実績	主 な 内 訳	FY3/2004 通期予想 2003.11.27時点	主 な 内 訳
営業活動によるキャッシュ・フロー	42,810	36,693	税引前利益 11,102 減価償却費 31,052 固定資産除却損 4,175 固定資産売却損益 -1,181 販売用不動産評価損 2,330 法人税等支払額 -19,059	104,000	税引前利益 -71,100 減価償却費 63,000 固定資産除却損 22,500 固定資産売却損益 19,000 営業権譲渡益 -51,600 固定資産評価損等 150,000 販売用不動産評価損 2,330 法人税等支払額 -24,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	-28,150	-23,840	設備投資 -41,763 工事負担金受入 14,145 固定資産売却 7,481	-24,000	設備投資 -115,000 工事負担金受入 31,800 固定資産売却 68,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	-44,533	662	旧東急建設増資 40,000 有利子負債 -35,990 配当金 -2,831	-66,600	旧東急建設増資 40,000 有利子負債 -103,700 配当金 -2,831
現金及び現金同等物増減額	-31,606	13,664		13,400	
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	74,688	65,408		49,000	

業績等の推移



(百万円 Millions of yen)

	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003
営業収益 Operating Revenues	458,662	469,650	484,037	498,746	484,832	573,423	995,228	1,012,890	1,058,156	1,385,438
交通 Transportation	169,707	174,844	182,541	191,845	188,527	199,041	240,092	259,795	250,867	263,785
不動産 Real estate	101,345	100,932	112,070	114,067	113,478	137,642	129,139	150,071	150,349	148,769
流通 Retail	102,391	112,863	111,703	121,307	98,578	145,078	107,767	101,424	110,682	394,174
レジャー・サービス Leisure and services	92,084	89,035	87,933	91,318	89,530	97,824	141,145	150,597	95,292	89,004
ホテル Hotel (*1)	-	-	-	-	-	-	-	-	91,868	117,334
建設 Construction (*2)	-	-	-	-	-	3,322	425,921	412,195	364,618	387,136
その他 Other	18,747	16,964	20,503	21,839	11,986	12,490	18,457	19,643	77,109	111,472
消去 Elimination	- 25,615	- 24,990	- 30,714	- 41,632	- 17,267	- 21,975	- 67,295	- 80,837	- 82,631	- 126,238
営業利益 Operating Income	40,079	44,315	49,773	60,971	53,495	48,965	60,416	64,374	52,719	76,928
交通 Transportation	22,727	22,551	28,324	34,948	36,957	34,910	30,350	36,754	33,955	36,609
不動産 Real estate	22,883	27,525	26,638	29,232	24,682	21,958	28,870	22,347	18,480	27,868
流通 Retail	428	320	315	96	- 721	- 322	- 64	294	827	5,531
レジャー・サービス Leisure and services	- 7,291	- 7,391	- 7,139	- 4,923	- 8,385	- 8,303	- 11,839	- 4,943	- 5,888	- 1,745
ホテル Hotel (*1)	-	-	-	-	-	-	-	-	- 2,456	- 2,684
建設 Construction (*2)	-	-	-	-	-	18	14,952	14,713	9,896	9,523
その他 Other	1,107	1,384	1,443	1,442	681	572	1,908	1,502	2,032	2,645
消去 Elimination	224	- 73	191	175	280	131	- 3,760	- 6,294	- 4,127	- 820
減価償却費 Depreciation and Amortization	44,881	43,700	41,384	42,074	45,560	52,268	50,908	56,185	62,308	66,911
持分法投資損益 Income from equity method investment	- 2,308	- 978	169	- 684	- 1,245	- 3,374	- 1,789	- 8,299	- 2,678	2,514
経常利益 Ordinary Profit	10,259	21,966	24,597	33,014	18,822	24,454	31,249	23,634	18,293	51,921
当期利益 Net Income	993	1,889	2,000	30,751	2,183	- 27,900	1,764	- 30,163	11,891	3,416
総資産 Total Assets	1,522,901	1,569,912	1,579,340	1,590,892	1,717,546	2,360,427	2,528,353	2,499,886	2,497,041	2,511,153
株主資本 Shareholders' Equity	235,638	238,248	228,059	248,890	239,778	176,314	176,465	139,066	156,143	151,799
有利子負債 Interest-bearing Debt	926,934	954,964	962,912	918,845	981,355	1,438,740	1,536,831	1,506,916	1,537,724	1,466,237
借入金 Loans	732,906	709,236	717,286	710,755	716,355	1,086,900	1,148,991	1,145,875	1,155,983	1,096,136
社債 Bonds	194,028	245,728	245,626	208,090	265,000	331,840	363,840	361,041	373,741	370,101
コーポラル・ペーパー Commercial Paper	-	-	-	-	-	20,000	24,000	-	8,000	-
設備投資 Capital Expenditures (*3)	-	-	100,143	109,939	125,028	101,849	146,739	107,316	105,856	128,586
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	66	113	115	116	147	171	232	223	243	247
持分法適用会社数 Number of equity-method affiliates	14	55	55	55	44	57	46	47	42	35

*1 FY3/2002以降、レジャー・サービス事業より独立掲記 Diverged from "Leisure and services" segment since FY3/2002.

*2 FY3/1999以降、その他事業より独立掲記 Diverged from "Other" segment since FY3/1999.

*3 FY3/1996以降算出 Data available from FY3/1996

中間損益計算書 - 1



(百万円)

	FY3/2003 中間期 実績	FY3/2004 中間期 予想 2003.5.27時点	FY3/2004 中間期 実績	増減額 B-A	主な増減理由 (B-A)
	A		B	B-A	
鉄軌道事業					<営業収益> +0.7% <営業利益> -18.0%
営業収益	67,202	66,900	67,698	496	+1.8%
運輸収入	59,691	59,646	60,754	1,062	+0.9%、通勤 184 (+0.8%)、通学 57 (+2.0%)
定期	25,950	25,811	26,191	241	+2.4%、普通券 979(+3.2%)、回数券 -157 (-5.0%)
定期外	33,741	33,835	34,562	821	
運輸雑収	7,510	7,254	6,944	-566	
営業費	45,516	47,900	49,922	4,406	除却費 897、修繕費 660、外注委託料 614、減価償却費 599
営業利益	21,685	19,000	17,776	-3,909	<輸送人員> 全体 +1.6%、定期 +0.8% (通勤 +0.5%、通学 1.8%) 定期外 +2.7% (普通券 +3.7%、回数券 -5.6%)
不動産事業					<営業収益> +1.2% <営業利益> -44.5%
不動産販売事業					<営業収益> -10.8% <営業利益> -74.4%
営業収益	20,797	13,400	18,550	-2,247	土地建物 -2,325
営業費	17,095	12,000	17,600	505	土地建物原価 -685
営業利益	3,702	1,400	949	-2,753	土地建物 -1,639
不動産賃貸事業					<営業収益> +11.7% <営業利益> -25.4%
営業収益	23,729	25,900	26,515	2,785	クイーンズスクエア横浜 1,633、セルリアンタワー 734、東急東横店西館・南館 290
営業費	17,937	22,200	22,196	4,259	
営業利益	5,792	3,700	4,318	-1,473	<中間期末空室率> 2.16%
ホテル事業					
営業収益	25,632	-	-	-25,632	
営業費	26,399	-	-	-26,399	
営業利益	-766	-	-	766	
その他事業					<営業収益> -71.8%
営業収益	6,650	1,400	1,878	-4,771	ゴルフ -2,152、スポーツ -2,118、メディア -524、グランテコ -71
営業費	7,641	2,100	2,675	-4,965	ゴルフ -2,560、スポーツ -1,902、メディア -460、グランテコ -97
営業利益	-990	-700	-796	194	ゴルフ 408、スポーツ -216、メディア -63、グランテコ 25
全事業					<営業収益> -20.4% <営業利益> -24.4%
営業収益	144,012	107,600	114,642	-29,370	
営業費	114,589	84,200	92,395	-22,194	
営業利益	29,423	23,400	22,247	-7,175	

中間損益計算書 - 2



(百万円)

	FY3/2003 中間期 実績 A	FY3/2004 中間期 予想 2003.5.27時点 B	FY3/2004 中間期 実績 B	増減額 B-A	主 内 訳 (B)
営業外収益	5,049	2,500	8,023	2,973	
受取利息及び配当金	3,979	1,700	2,126	-1,852	
その他の収益	1,070	800	5,896	4,825	匿名組合分配金 3,796
営業外費用	14,882	11,700	13,675	-1,206	
支払利息	11,213	10,700	10,500	-713	
その他の費用	3,668	1,000	3,175	-493	
経常利益	19,590	14,200	16,594	-2,995	-15.3%
特別利益	13,738	5,600	6,655	-7,083	
工事負担金受入額	-	-	3,141	3,141	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	2,653	2,653	-	
固定資産売却益	11,021	-	115	-10,906	
その他	62	2,946	744	681	
特別損失	21,956	18,300	88,756	66,800	
関係会社株式評価損	6	-	61,369	61,362	東急建設 60,525
事業投資損失引当金繰入額	-	-	16,490	16,490	グランテコ営業譲渡 9,897、自動車道業営業譲渡 6,593
固定資産圧縮損	-	-	2,070	2,070	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,176	1,175	1,198	21	
分譲土地評価損	2,479	-	1,180	-1,299	
固定資産売却損	15,044	12,600	626	-14,417	
投資有価証券評価損	2,366	-	152	-2,213	
関係会社整理損	805	-	-	-805	
その他	77	4,525	5,668	5,591	
税引前中間純利益	11,372	1,500	-65,506	-76,878	
法人税、住民税及び事業税	7,656	600	92	-7,563	
法人税等調整額	-3,003	-	-26,003	-23,000	
中間純利益	6,719	900	-39,595	-46,315	

2004年3月期 通期 業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2003 実績 A	FY3/2004 予想 2003.5.27時点 2003.10.27時点 B	FY3/2004 予想 B	増減額 B-A	主な増減理由 (B - A)
鉄軌道事業					<営業収益> 0.7% <営業利益> -30.0%
営業収益	133,584	133,400	134,500	916	
運輸収入	118,503	118,715	119,854	1,351	・+1.1%
定期	50,987	50,589	51,186	199	・+0.4%、通勤 149(0.3%)、通学 49(0.9%)
定期外	67,515	68,126	68,667	1,152	・+1.7%、普通券 1,386(2.3%)、回数券 -235(-3.8%)
運輸雑収	15,081	14,685	14,646	-435	
営業費	102,000	110,000	112,400	10,400	・除却費 +4,500、修繕費 +2,400
営業利益	31,584	23,400	22,100	-9,484	<輸送人員>全体 +0.9%、定期 +0.3%(通勤 +0.1%、通学 +0.8%)、定期外 +1.9%(普通券 2.6%、回数券 -3.9%)
不動産事業					<営業収益> -2.9% <営業利益> -46.9%
不動産販売事業					<営業収益> -13.0% <営業利益> -57.2%
営業収益	51,398	43,200	44,700	-6,698	
営業費	39,019	37,900	39,400	381	
営業利益	12,379	5,300	5,300	-7,079	・土地建物販売差益 -6,300
不動産賃貸事業					<営業収益> +7.9% <営業利益> -36.0%
営業収益	48,467	51,600	52,300	3,833	
営業費	36,746	44,100	44,800	8,054	
営業利益	11,720	7,500	7,500	-4,220	
ホテル事業					
営業収益	50,623	-	-	-50,623	営業譲渡
営業費	54,511	-	-	-54,511	
営業利益	-3,888	-	-	3,888	
その他事業					<営業収益> -79.7%
営業収益	13,771	2,200	2,800	-10,971	ゴルフ事業営業譲渡、スポーツ事業営業譲渡
営業費	15,817	2,800	3,700	-12,117	
営業利益	-2,045	-600	-900	1,145	
全事業					<営業収益> -21.3% <営業利益> -31.7%
営業収益	297,845	230,400	234,300	-63,545	
営業費	248,095	194,800	200,300	-47,795	
営業利益	49,749	35,600	34,000	-15,749	

2004年3月期 通期 業績予想 - 2



(百万円)

	FY3/2003 実績 A	FY3/2004 予想 2003.5.27時点	FY3/2004 予想 2003.10.27時点 B	増減額 B-A	主 な 内 訳 (B)
営業外収益	8,245	7,600	13,500	5,255	
受取利息及び配当金	4,597	2,200	3,200	-1,397	
その他の収益	3,648	5,400	10,300	6,652	匿名組合分配金 3,796
営業外費用	27,450	22,900	24,700	-2,750	
支払利息	21,904	21,500	20,900	-1,004	
その他の費用	5,545	1,400	3,800	-1,745	
経常利益	30,544	20,300	22,800	-7,744	・ -25.4%
特別利益	71,642	75,500	77,100	5,458	
工事負担金受入額	17,583	67,000	67,300	49,717	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	5,300	-7	
固定資産売却益	48,410	3,100	3,300	-45,110	
その他	341	93	1,200	859	
特別損失	79,051	196,000	200,100	121,049	
固定資産評価損等	-	105,000	35,000	35,000	ゴルフコース 20,000
固定資産圧縮損	10,739	62,000	61,200	50,461	
事業投資損失引当金繰入額	14,865	-	-	-14,865	
固定資産売却損	16,828	22,500	23,600	6,772	グランデコ営業譲渡 9,897、自動車道業営業譲渡 6,530
固定資産除却損	-	3,400	3,400	3,400	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,335	2,339	2,400	65	
分譲土地評価損	2,708	-	1,200	-1,508	
関係会社株式評価損	21,771	-	67,000	45,229	
投資有価証券評価損	8,866	-	152	-8,714	
その他	935	761	6,148	5,213	
税引前当期純利益	23,136	-100,200	-100,200	-123,336	
法人税、住民税及び事業税	18,621	8,500	-	-18,621	
法人税等調整額	-2,436	-44,400	-35,900	-33,464	
当期純利益	6,950	-64,300	-64,300	-71,250	

中間貸借対照表 - 1



(百万円)

	3/2003 A	9/2003 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(資産の部)				
流動資産	180,908	212,501	31,592	+17.4%
現金・預金	4,852	2,326	-2,525	
未収運賃	1,361	1,345	-16	
未収金	19,904	12,391	-7,512	
未収収益	1,385	2,328	942	
短期貸付金	15,746	51,682	35,935	ティ・イー・プロパティーズ 25,110、 東急ホテルチェーン 16,500
有価証券	29	29	0	
分譲土地建物	116,607	113,985	-2,621	
貯蔵品	2,811	2,404	-406	
前払費用	1,297	473	-824	
繰延税金資産	11,154	13,655	2,501	
その他の流動資産	8,356	11,998	3,642	
貸倒引当金	-2,599	-120	2,479	
固定資産	1,435,294	1,429,203	-6,090	-0.4%
鉄軌道事業固定資産	303,145	304,178	1,032	コルフ事業営業譲渡 -16,369 ホテル事業営業譲渡 -16,138 サフ랑스ロ所在建物売却 -5,244 東横線複々線化工事 5,928 東横線とみなとみらい121線相互直通運転工事 5,677 減価償却実施額 -19,074
不動産事業固定資産	218,772	307,923	89,150	
ホテル事業固定資産	42,247	-	-42,247	
その他事業固定資産	91,586	14,466	-77,120	
各事業関連固定資産	16,913	20,433	3,519	
建設仮勘定	313,956	305,068	-8,888	
投資その他の資産	448,671	477,133	28,462	
投資有価証券	76,329	97,026	20,697	
関係会社株式	300,369	299,531	-838	
出資金	6,826	1,304	-5,522	
長期貸付金	19,392	29,064	9,672	
長期前払費用	7,094	5,305	-1,788	
繰延税金資産	28,533	44,264	15,731	
その他の投資等	21,691	13,637	-8,054	
貸倒引当金	-11,565	-13,001	-1,436	
資産合計	1,616,202	1,641,705	25,502	+1.6%

中間貸借対照表 - 2



(百万円)

	3/2003 A	9/2003 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(負債及び資本の部)				
流動負債	466,291	475,802	9,510	+2.0%
短期借入金	212,041	224,334	12,292	
一年以内償還社債	55,800	40,800	-15,000	
コマーシャル・ペーパー	-	29,000	29,000	
未払金	10,236	5,330	-4,905	
未払費用	5,163	13,186	8,022	
未払消費税等	2,677	-	-2,677	
未払法人税等	13,735	26	-13,709	
預り連絡運賃	2,561	2,765	203	
預り金	12,061	11,756	-305	
前受運賃	7,963	8,580	617	
前受金	118,421	111,472	-6,948	ホテル事業営業譲渡前受金 -18,700、 鉄軌道業受託工事 9,686
賞与引当金	3,692	3,313	-379	
事業投資損失引当金	14,865	16,490	1,625	
その他の流動負債	7,071	8,747	1,675	
固定負債	835,927	886,997	51,070	+6.1%
社債	253,500	281,300	27,800	
転換社債	52,000	52,000	-	
長期借入金	407,163	440,777	33,613	
退職給付引当金	10,345	9,939	-406	
役員退職慰労引当金	1,227	1,215	-11	
預り保証金	104,236	94,349	-9,887	ゴルフ会員預り金 -6,192、 賃貸保証金・敷金 -3,694
その他の固定負債	7,452	7,415	-37	
<有利子負債 計> (社債 + 借入金 + コマーシャル・ペーパー)	980,505	1,068,212	87,706	
特別法上の準備金	40,800	39,344	-1,455	-3.5%
特定都市鉄道整備準備金	40,800	39,344	-1,455	
負債合計	1,343,019	1,402,145	59,125	+4.4%
資本金	108,819	108,819	-	
資本剰余金	137,647	137,661	13	
資本準備金	47,181	47,181	-	
その他資本剰余金	90,466	90,479	13	
利益剰余金	26,565	-15,960	-42,526	
別途積立金	950	950	-	
中間(当期)未処分利益	25,615	-16,910	-42,526	
その他有価証券評価差額金	760	11,469	10,708	
自己株式	-610	-2,429	-1,819	
資本合計	273,182	239,559	-33,623	-12.3% <株主資本比率> 14.6% (-2.3P)
負債及び資本合計	1,616,202	1,641,705	25,502	+1.6%

業績等の推移



(百万円 Millions of yen)

	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003
営業収益 Operating Revenues	265,910	264,917	282,414	292,399	284,262	301,977	282,691	292,499	301,959	297,845
鉄軌道 Railway	105,784	105,490	113,405	122,874	122,352	123,370	124,177	127,990	132,486	133,584
不動産 Real estate	70,941	70,773	82,445	79,914	77,822	99,900	85,633	91,127	103,463	99,866
その他 Hotel and Other	89,184	88,653	86,562	89,610	84,087	78,706	72,879	73,381	66,008	64,394
営業費用 Operating Expenses	229,164	223,004	235,705	235,416	231,111	251,604	228,768	246,166	259,762	248,095
人件費 Wages, salaries and benefits	45,697	45,655	46,878	45,344	45,755	47,342	50,361	45,873	42,587	40,839
経費 Sundry operating expenses	75,501	72,922	72,810	78,116	74,442	74,792	77,305	85,878	97,131	101,786
売上原価 Cost of sales	54,368	52,909	63,009	61,258	61,302	81,530	54,635	64,262	64,055	53,089
諸税 Taxation	17,170	16,222	18,180	16,037	15,159	13,116	13,233	12,757	13,710	13,004
減価償却費 Depreciation and amortization	36,426	35,294	34,827	34,660	34,452	34,822	33,232	37,393	42,277	39,374
営業利益 Operating Income	36,746	41,913	46,708	56,982	53,150	50,373	53,922	46,333	42,196	49,749
鉄軌道 Railway	20,469	20,393	26,681	33,429	34,629	34,507	29,500	32,362	30,166	31,584
不動産 Real estate	22,501	27,025	26,153	29,200	25,589	23,781	31,847	20,688	17,165	24,099
その他 Hotel and Other	- 6,225	- 5,506	- 6,126	- 5,646	- 7,068	- 7,915	- 7,424	- 6,717	- 5,135	- 5,934
経常利益 Recurring Income	12,083	23,989	24,827	30,897	20,235	32,890	31,026	18,443	17,473	30,544
当期純利益 Net Income	6,245	6,258	6,272	6,283	6,296	9,501	6,306	6,997	7,656	6,950
総資産 Total Assets	1,317,080	1,363,246	1,366,231	1,356,106	1,406,454	1,460,409	1,540,669	1,571,073	1,573,756	1,616,202
株主資本 Shareholders' Equity	232,941	233,939	234,628	235,332	236,047	241,538	242,259	248,833	257,509	273,182
有利子負債 Interest-bearing Debt	794,034	840,795	828,521	801,900	824,495	897,161	980,291	974,717	995,535	980,505
借入金 Loans	610,362	597,466	585,195	574,578	531,805	548,671	605,801	622,727	622,545	619,205
政府系 Government financial agency	146,950	170,237	185,595	197,131	205,133	243,359	267,677	285,327	286,337	285,738
民間 Private financial institute	463,412	427,229	399,600	377,446	326,672	305,312	338,125	337,400	336,207	333,466
社債 Bonds	183,672	243,328	243,326	227,322	292,690	328,490	350,490	351,990	364,990	361,300
コマーシャルペーパー Commercial Paper	-	-	-	-	-	20,000	24,000	-	8,000	-
鉄建公団未払金 Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction Public Corporation	27,597	24,908	22,082	19,113	15,994	12,717	9,224	5,570	1,696	946
設備投資 Capital Expenditures	86,568	86,746	68,346	74,004	88,995	80,616	106,173	87,473	81,865	92,905
鉄軌道 Railway	49,737	49,539	41,002	44,875	34,638	33,021	61,084	50,857	35,300	36,118
その他 Others	36,831	37,207	27,344	29,129	54,357	47,595	45,089	36,615	46,564	56,787

2003年度予想 株式会社公開会社連結財務データ合算



2003年11月27日時点予想 (Forecast as of 27 November, 2003)

	合算 Combined	東京急行電 鉄 Tokyu Corp.	(旧)東急建設 (上期) "former" Tokyu Construction (First Half FY) * 1	東急観光 Tokyu Tourist * 1	伊豆急行 Izukyū * 1	東急 ロジスティック Tokyu Logistic * 1	東急ストア Tokyu Store Chain * 1	東急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 リハブル Tokyu Livable * 2	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	シロキ工業 Shiroki	(新)東急建設 "New" Tokyu Construction
営業収益 (百万円) Operating Revenues (Millions of yen)	2,489,612	1,200,000	210,489	25,600	15,826	33,900	270,000	510,000	98,000	41,530	377,400	27,908	20,017	85,300	110,000	186,895
営業利益 (百万円) Operating Income (Millions of yen)	111,236	54,000	2,191	- 200	1,247	760	5,400	31,000	3,550	3,930	8,800	671	1,138	3,220	4,000	9,078
経常利益 (百万円) Recurring Income (Millions of yen)	80,588	40,100	- 1,006	- 160	192	1,120	4,200	20,000	3,670	3,810	3,600	585	1,195	2,500	3,500	9,693
当期利益 (百万円) Net Income (Millions of yen)	- 52,700	- 15,000	- 910	- 360	383	1,630	2,500	4,000	1,870	1,560	- 10,200	182	351	1,380	1,600	- 34,831
減価償却費 (百万円) Depreciation and Amortization (Millions of yen)	91,495	* 4 66,300	734	561	1,526	1,886	4,200	11,868	736	670	5,342	337	1,088	1,183	5,381	333
受取利息・配当金 (百万円) Interest and Dividends Income (Millions of yen)	3,148	2,100	119	9	3	34	130	798	31	10	98	22	64	18	28	42
支払利息 (百万円) Interest Expenses (Millions of yen)	44,450	28,400	2,394	-	1,046	188	650	10,580	21	135	3,365	129	8	751	435	911
総資産 (百万円) Total Assets (Millions of yen)	3,573,721	2,057,500	-	25,238	74,556	36,505	134,700	891,460	48,732	48,450	210,000	21,316	38,337	85,566	72,956	217,902
設備投資 (資本的支出) (百万円) Capital Expenditures (Millions of yen)	156,764	115,000	2,884	482	1,856	1,775	5,100	29,000	1,535	3,000	4,300	250	4,318	700	3,287	159
株主資本 (百万円) Shareholders' Equity (Millions of yen)	-	133,000	-	883	2,881	20,547	36,300	74,620	18,192	10,490	16,214	7,634	22,351	11,857	22,948	28,971
有利子負債 (百万円) Interest-bearing Debt (Millions of yen)	1,937,384	1,270,000	-	-	54,479	7,688	41,500	455,000	813	8,190	119,254	7,558	1,600	29,230	21,300	41,000
EBITDA (百万円) (Millions of yen)	202,731	120,300	2,925	361	2,773	2,646	9,600	42,868	4,286	4,600	14,142	1,008	2,226	4,403	9,381	9,411
有利子負債 / EBITDA 比率 (倍) Interest-bearing Debt / EBITDA Multiple	9.6	10.6	-	-	19.6	2.9	4.3	10.6	0.2	1.8	8.4	7.5	0.7	6.6	2.3	4.4
フリーキャッシュフロー (百万円) Free Cash Flow (million)	81,328	80,000	18,701	- 2,193	- 14	2,093	10,800	- 11,964	953	- 12,800	12,837	1,511	- 1,090	3,294	1,583	- 3,332
営業利益 / 支払利息レシオ (倍) Operating Income / Interest Expenses Ratio	2.5	1.9	0.9	-	1.2	4.0	8.3	2.9	169.0	29.1	2.6	5.2	142.3	4.3	9.2	10.0
総資産事業利益率 (ROA) (%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	3.1	2.5	-	- 0.7	1.8	1.9	4.0	3.6	7.5	7.4	4.0	3.2	3.2	3.7	5.5	-
株主資本利益率 (ROE) (%) Return on Equity	-	- 10.5	-	- 56.3	22.0	8.3	7.1	5.5	10.8	15.7	- 47.7	2.4	1.5	12.4	7.1	-

* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

* 4: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額 (販売費及び一般管理費) 3,300百万円を含めている。

Depreciation and amortization cost of Tokyu Corp. includes amortization cost of the consolidation adjusting account of 3,300 million yen posted as sales and general administrative expenses.

2002年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算 Combined	東京急行電 鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist * 1	伊豆急行 Izukyu * 1	東急 ロジスティック Tokyu Logistic * 1	東急ストア Tokyu Store Chain * 1	東急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 リパブル Tokyu Livable * 2	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	汐田工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (Millions of yen)	2,546,562	1,385,438	380,516	29,455	15,779	36,655	274,621	508,625	92,531	40,485	430,774	29,913	20,031	87,770	113,924
営業利益(百万円) Operating Income (Millions of yen)	127,100	76,928	11,097	274	273	1,280	4,637	31,137	3,088	3,492	9,196	708	1,328	2,478	6,033
経常利益(百万円) Recurring Income (Millions of yen)	84,444	51,921	5,613	242	- 686	1,945	3,719	20,358	3,343	3,454	3,562	572	1,433	1,695	5,475
当期利益(百万円) Net Income (Millions of yen)	23,035	3,416	171	- 234	- 12,090	2,130	2,097	5,144	1,786	1,361	11,367	161	331	439	2,338
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (Millions of yen)	101,241	* 4 74,458	1,625	632	1,565	1,856	4,171	12,457	678	613	6,636	467	935	1,091	5,664
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (Millions of yen)	2,396	1,452	218	42	7	56	130	678	45	6	121	25	90	29	26
支払利息(百万円) Interest Expenses (Millions of yen)	49,325	33,000	5,307	3	1,031	219	777	10,816	36	127	4,070	151	10	832	597
総資産(百万円) Total Assets (Millions of yen)	3,844,344	2,511,153	484,110	26,433	66,123	45,060	139,792	894,508	46,324	57,491	236,746	22,627	37,635	89,618	74,684
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (Millions of yen)	180,987	128,586	20,510	343	1,579	3,144	6,556	13,601	1,010	3,402	26,451	194	1,626	5,835	4,888
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (Millions of yen)	-	151,799	54,232	395	597	18,549	34,403	69,904	16,564	9,358	26,532	7,499	23,007	10,415	21,853
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (Millions of yen)	2,116,739	1,466,237	222,687	-	47,403	9,381	50,662	461,110	1,430	8,645	131,182	8,871	-	33,212	24,998
EBITDA(百万円)(Millions of yen)	228,341	151,386	12,722	906	1,838	3,136	8,808	43,594	3,766	4,105	15,832	1,175	2,263	3,569	11,697
有利子負債 / EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt / EBITDA Multiple	9.3	9.7	17.5	-	25.8	3.0	5.8	10.6	0.4	2.1	8.3	7.5	-	9.3	2.1
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (million)	185,147	97,695	- 5,651	- 213	611	1,232	8,555	13,994	1,046	8,060	62,753	1,755	1,828	3,926	4,951
営業利益 / 支払利息レシオ(倍) Operating Income / Interest Expenses Ratio	2.6	2.3	2.1	91.3	0.3	5.8	6.0	2.9	85.8	27.5	2.3	4.7	132.8	3.0	10.1
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	3.1	3.1	2.2	1.1	0.4	4.1	3.3	3.6	6.8	6.7	3.2	2.8	3.7	2.7	8.2
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	-	2.2	0.3	- 53.7	- 187.7	13.4	6.2	7.7	11.3	15.3	47.1	2.2	1.4	4.3	11.2

* 1 : 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2 : 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3 : 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

* 4 : 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)7,549百万円を含めている。

Depreciation and amortization cost of Tokyu Corp. includes amortization cost of the consolidation adjusting account of 7,549 million yen posted as sales and general administrative expenses.

2001年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算	東京急行電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	相鉄運輸	日本エアシステム	東急不動産	東急コミュニティー	東急リパブル	東急百貨店	ながの東急百貨店	東急ストア	東急レクリエーション	世紀東急工業	東急車輛製造	シロキ工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction * 1	Tokyu Tourist * 1	Izukyu * 1	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Community * 2	Tokyu Livable * 2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store * 3	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (Millions of yen)	3,002,547	1,058,156	358,174	32,707	18,325	19,073	420,791	494,453	89,402	33,751	464,351	33,379	280,085	18,412	92,254	55,205	99,767
営業利益(百万円) Operating Income (Millions of yen)	106,794	52,719	7,528	- 1,444	1,304	996	10,883	25,578	2,736	3,189	7,704	581	2,944	1,246	1,497	54	3,173
経常利益(百万円) Recurring Income (Millions of yen)	45,347	18,293	2,063	- 1,238	332	1,130	3,500	14,751	3,024	3,170	1,584	393	2,072	1,264	703	- 1,370	3,420
当期利益(百万円) Net Income (Millions of yen)	286	11,891	641	- 1,008	327	539	927	7,241	1,656	1,301	- 8,699	- 1,953	- 11,055	262	353	- 2,844	1,671
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (Millions of yen)	123,637	* 4 66,504	1,647	680	1,519	846	23,770	12,738	731	627	7,015	574	4,046	683	1,105	1,516	5,414
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (Millions of yen)	3,235	1,560	298	61	6	31	140	760	21	13	231	29	141	153	48	121	50
支払利息(百万円) Interest Expenses (Millions of yen)	63,389	35,362	5,452	4	1,063	20	8,631	11,201	55	109	5,053	168	971	48	853	485	765
総資産(百万円) Total Assets (Millions of yen)	4,627,184	2,497,041	561,016	29,249	78,303	19,982	458,464	875,909	46,110	47,028	350,365	29,730	145,658	38,764	94,025	74,387	72,589
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (Millions of yen)	159,436	105,856	2,456	513	2,618	1,495	14,367	14,787	745	2,525	12,487	783	2,930	840	670	337	5,667
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (Millions of yen)	-	156,143	55,502	476	12,282	13,158	26,145	63,388	15,028	8,423	21,696	7,362	33,167	22,873	9,955	23,129	19,880
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (Millions of yen)	2,707,568	1,537,724	257,711	229	49,674	631	319,373	472,759	2,143	9,100	219,182	11,658	59,166	2,168	37,290	31,877	27,398
EBITDA(百万円)(Millions of yen)	230,431	119,223	9,175	- 764	2,823	1,842	34,653	38,316	3,467	3,816	14,719	1,155	6,990	1,929	2,602	1,570	8,587
有利子負債 / EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt / EBITDA Multiple	11.8	12.9	28.1	-	17.6	0.3	9.2	12.3	0.6	2.4	14.9	10.1	8.5	1.1	14.3	20.3	3.2
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (million)	75,822	- 4,783	- 20,286	- 213	340	471	- 86	42,058	2,079	40	29,983	- 4	4,701	1,828	- 855	- 1,050	3,555
営業利益 / 支払利息レシオ(倍) Operating Income / Interest Expenses Ratio	1.7	1.5	1.4	-	1.2	49.8	1.3	2.3	49.7	29.3	1.5	3.5	3.0	26.0	1.8	0.1	4.1
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.3	2.2	1.4	- 4.5	1.7	5.3	2.4	3.0	6.1	7.3	2.2	2.1	2.1	3.4	1.6	0.2	4.4
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	-	8.1	2.1	- 102.1	2.7	4.1	3.5	11.9	11.6	16.5	- 33.4	- 23.4	- 28.4	1.1	3.6	- 11.4	8.6

* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

* 4: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)4,196百万円を含めている。

Depreciation and amortization cost of Tokyu Corp. includes amortization cost of the consolidation adjusting account of 4,196 million yen posted as sales and general administrative expenses.

2000年度 株式公開会社連結財務データ合算



	合算 Combined	東京急行電 鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist * 1	伊豆急行 Izukyu * 1	東 急 ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日 本 エアシステム Japan Air System	東 急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 リハブル Tokyu Livable * 2	東 急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急ストア Tokyu Store Chain	東 急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東 急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (Millions of yen)	3,076,724	1,012,890	422,087	34,958	19,505	64,402	15,986	418,385	488,872	85,468	31,935	510,599	32,826	284,075	17,612	105,447	55,228	103,228
営業利益(百万円) Operating Income (Millions of yen)	126,276	64,374	11,622	6	1,493	1,193	984	17,743	25,516	2,393	3,249	6,549	359	4,381	1,205	2,758	- 1,612	3,185
経常利益(百万円) Recurring Income (Millions of yen)	42,469	23,634	5,901	160	282	- 1,069	1,095	7,499	11,052	2,735	3,109	- 5,999	203	2,990	1,278	1,804	- 2,900	3,085
当期利益(百万円) Net Income (Millions of yen)	- 66,074	- 30,163	2,369	- 677	495	- 7,811	250	2,241	2,883	14	1,217	- 28,491	- 147	879	239	- 289	- 2,831	- 2,981
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (Millions of yen)	117,928	56,185	2,597	712	1,517	2,845	736	23,681	12,704	681	580	8,701	505	4,359	644	1,187	1,643	5,243
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (Millions of yen)	5,101	2,543	387	61	14	67	47	127	1,027	33	33	624	36	179	170	83	161	73
支払利息(百万円) Interest Expenses (Millions of yen)	71,584	38,873	6,125	9	1,214	997	12	9,094	12,438	81	110	6,678	171	1,088	68	1,005	436	895
総資産(百万円) Total Assets (Millions of yen)	4,795,979	2,499,886	578,573	32,858	77,565	96,059	18,532	477,078	890,835	44,234	40,573	378,918	28,016	143,184	43,418	100,008	74,911	73,150
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (Millions of yen)	174,656	107,316	2,643	753	1,558	1,869	1,122	4,985	27,084	435	1,772	11,515	359	4,923	9,299	794	1,134	4,615
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (Millions of yen)	-	139,066	5,492	1,498	11,938	17,362	12,991	26,305	58,376	13,524	7,341	30,424	9,316	44,792	23,325	9,689	26,677	18,977
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (Millions of yen)	2,819,833	1,506,916	279,553	203	48,998	56,951	30	333,703	504,716	3,104	6,300	247,224	10,882	64,532	6,936	39,570	28,845	30,410
EBITDA(百万円)(Millions of yen)	244,204	120,559	14,219	718	3,010	4,038	1,720	41,424	38,220	3,074	3,829	15,250	864	8,740	1,849	3,945	31	8,428
有利子負債 / EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt / EBITDA Multiple	11.5	12.5	19.7	0.3	16.3	14.1	0.0	8.1	13.2	1.0	1.6	16.2	12.6	7.4	3.8	10.0	930.5	3.6
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (million)	138,320	25,796	5,983	- 1,416	2,408	- 850	411	23,658	24,197	2,376	- 14,592	55,635	1,326	555	3,911	696	- 1,118	5,429
営業利益 / 支払利息レシオ(倍) Operating Income / Interest Expenses Ratio	1.8	1.7	1.9	0.7	1.2	1.2	82.0	2.0	2.1	29.5	29.5	1.0	2.1	4.0	17.7	2.7	-	3.6
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.7	2.7	2.0	0.2	1.9	1.3	5.7	3.7	3.0	5.6	7.1	1.7	1.4	3.2	3.4	2.7	- 1.9	4.3
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	-	- 19.1	61.3	- 36.9	4.2	- 35.0	1.9	9.2	6.0	0.1	17.6	- 63.8	- 1.6	2.0	1.1	- 2.9	- 10.4	- 14.4

* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

1999年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算	東京急行電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東急ホテルチェーン	相鉄運輸	日本エアシステム	東急不動産	東急コミュニティー	東急リハブル	東急百貨店	ながの東急百貨店	東急ストア	東急レクリエーション	世紀東急工業	東急車輛製造	和光工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction *1	Tokyu Tourist *1	Izukyu *1	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Community *2	Tokyu Livable *2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store *3	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (Millions of yen)	3,070,930	995,228	433,727	34,801	25,140	67,682	16,132	390,330	484,860	80,430	30,459	511,632	32,925	288,312	18,154	105,902	61,449	106,109
営業利益(百万円) Operating Income (Millions of yen)	106,364	60,416	11,324	- 3,523	2,386	272	1,156	9,578	20,412	2,152	2,274	5,954	198	5,242	1,145	3,330	- 5,916	2,389
経常利益(百万円) Recurring Income (Millions of yen)	43,130	31,249	4,978	- 3,126	665	- 1,304	1,257	2,483	8,152	2,454	2,040	- 2,342	33	3,652	1,445	2,423	- 6,090	1,540
当期利益(百万円) Net Income (Millions of yen)	- 5,400	1,764	- 16,739	- 5,556	- 2,015	- 721	84	1,139	- 14,291	1,216	656	14,788	533	935	168	55	- 8,128	822
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (Millions of yen)	112,073	50,908	2,467	732	1,572	3,035	752	23,171	12,195	631	512	7,157	461	4,057	630	1,444	1,648	5,504
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (Millions of yen)	5,294	2,640	415	59	33	72	30	170	919	36	21	613	8	185	266	72	194	100
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (Millions of yen)	76,408	38,939	7,095	45	1,459	1,137	12	9,682	13,686	83	114	7,941	171	1,125	78	957	421	971
総資産(百万円) Total Assets (Millions of yen)	4,927,553	2,528,353	626,170	35,546	80,837	90,951	17,889	486,309	872,457	42,743	51,598	484,710	29,070	145,471	36,864	112,412	74,018	78,119
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (Millions of yen)	229,191	146,739	14,362	678	1,910	1,230	425	18,844	32,842	1,180	1,199	16,724	664	5,623	1,035	1,471	3,590	668
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (Millions of yen)	-	176,465	2,239	2,172	11,604	27,247	12,968	22,394	36,982	13,731	6,482	58,942	9,251	43,792	19,141	9,997	27,718	22,328
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (Millions of yen)	2,977,868	1,536,831	301,677	208	52,359	51,194	50	357,812	539,000	4,382	6,300	313,015	12,217	66,113	7,404	44,052	28,614	33,783
EBITDA(百万円) (Millions of yen)	218,437	111,324	13,791	- 2,791	3,958	3,307	1,908	32,749	32,607	2,783	2,786	13,111	659	9,299	1,775	4,774	- 4,268	7,893
有利子負債 / EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt / EBITDA Multiple	13.6	13.8	21.9	-	13.2	15.5	0.0	10.9	16.5	1.6	2.3	23.9	18.5	7.1	4.2	9.2	-	4.3
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (million)	71,855	27,646	44,874	2,243	5,288	940	1,471	23,658	23,527	- 180	- 10,542	- 11,554	- 176	2,551	662	5,711	- 5,070	2,313
営業利益 / 支払利息レシオ(倍) Operating Income / Interest Expenses Ratio	1.4	1.6	1.6	-	1.6	0.2	96.3	1.0	1.5	25.9	19.9	0.7	1.2	4.7	14.7	3.5	-	2.5
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.3	2.6	1.8	- 9.6	3.3	0.4	6.8	2.0	2.3	5.3	4.0	1.3	0.7	3.7	3.6	3.0	- 7.2	3.2
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	-	1.0	-	- 227.3	- 50.0	- 2.6	0.6	5.3	- 33.1	9.3	12.5	35.2	6.0	2.1	0.9	0.6	- 25.6	3.7

* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

1998年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算	東京急行電 鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東 急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日 本 エアシステム	東 急 不動産	東急 コミュニティー	東 急 百貨店	ながの 東急百貨店	東急ストア	東 急 レクリエーション	世紀東急 工業	東 急 車輛製造	シロキ工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction * 1	Tokyu Tourist	Izukyu	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Community * 2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store * 3	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益 (百万円) Operating Revenues (Millions of yen)	3,171,035	573,423	490,138	36,258	22,496	73,772	16,240	369,008	525,851	77,901	487,500	34,601	297,188	18,077	105,801	51,603	103,680
営業利益 (百万円) Operating Income (Millions of yen)	74,978	48,965	556	- 5,571	2,887	- 1,619	1,076	1,154	17,417	2,415	5,516	282	7,328	1,042	256	- 5,495	1,466
経常利益 (百万円) Recurring Income (Millions of yen)	12,742	24,454	- 9,890	- 5,690	8	- 3,000	1,161	3,662	2,574	2,551	- 345	388	5,767	723	- 569	- 6,731	618
当期利益 (百万円) Net Income (Millions of yen)	- 199,417	- 27,900	- 74,775	- 3,774	802	- 7,383	528	536	- 22,587	992	- 62,476	- 163	1,176	286	- 1,978	- 2,016	144
減価償却費 (百万円) Depreciation and Amortization (Millions of yen)	113,336	52,268	3,683	605	1,335	3,558	849	20,842	11,587	544	5,953	492	3,990	583	1,641	1,744	4,698
受取利息・配当金 (百万円) Interest and Dividends Income (Millions of yen)	6,259	1,986	776	82	62	81	37	179	1,224	53	778	13	204	411	106	212	121
支払利息・割引料 (百万円) Interest Expenses (Millions of yen)	79,021	33,776	7,920	38	1,662	1,086	15	9,324	15,171	77	6,319	184	1,255	89	932	362	1,072
総資産 (百万円) Total Assets (Millions of yen)	4,993,318	2,360,427	683,359	36,605	67,516	101,228	16,929	478,506	947,501	40,419	520,030	28,429	144,959	41,692	112,739	85,930	79,256
設備投資 (資本的支出) (百万円) Capital Expenditures (Millions of yen)	286,168	101,849	61,647	1,723	1,999	2,479	1,071	74,296	35,252	3,116	54,646	696	2,374	1,783	1,143	2,669	4,884
株主資本 (百万円) Shareholders' Equity (Millions of yen)	-	176,314	- 6,961	2,717	- 3,547	27,989	12,900	20,457	49,324	12,296	25,177	8,602	43,597	19,120	9,942	35,814	21,597
有利子負債 (百万円) Interest-bearing Debt (Millions of yen)	3,039,740	1,438,740	354,501	338	60,784	58,799	80	369,177	579,715	4,215	355,274	11,729	55,474	11,686	45,930	28,028	35,715
EBITDA (百万円) (Millions of yen)	188,314	101,233	4,239	- 4,966	4,222	1,939	1,925	21,996	29,004	2,959	11,469	774	11,318	1,625	1,897	- 3,751	6,164
有利子負債 / EBITDA倍率 (倍) Interest-bearing Debt / EBITDA Multiple	16.1	14.2	83.6	-	14.4	30.3	0.0	16.8	20.0	1.4	31.0	15.2	4.9	7.2	24.2	-	5.8
営業利益 / 支払利息レシオ (倍) Operating Income / Interest Expenses Ratio	0.9	1.4	0.1	-	1.7	-	71.7	0.1	1.1	31.4	0.9	1.5	5.8	11.7	0.3	-	1.4
総資産事業利益率 (ROA) (%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	1.6	2.5	0.2	- 14.2	4.4	- 1.5	6.5	0.3	1.9	6.4	1.3	1.0	5.1	3.4	0.3	- 6.3	2.0
株主資本利益率 (ROE) (%) Return on Equity	-	- 13.4	- 486.3	- 96.7	-	- 23.2	4.1	2.7	- 37.4	8.7	- 128.4	- 1.9	2.7	1.5	- 18.1	- 5.5	0.7

* 1 : 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2 : 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3 : 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.



- ・有利子負債 = 社債 + 借入金 + コマーシャル・ペーパー
- ・EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
- ・有利子負債 / EBITDA倍率 = 有利子負債 / EBITDA
- ・フリーキャッシュフロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー
- ・営業利益 / 支払利息レシオ = 営業利益 / 支払利息
- ・総資産事業利益率 (ROA) = (営業利益 + 受取利息・配当金) / 期中平均総資産 × 100
- ・株主資本利益率 (ROE) = 当期利益 / 期中平均株主資本 × 100

- ・* 1、* 2、* 3の会社の数値は、それぞれ親会社である東京急行電鉄、東急不動産、東急百貨店の連結決算の数値に含まれているため、合算数値からは除いている。
ただし、1999年度の伊豆急行、1998年度の東急建設については、期末近くに東京急行電鉄の子会社となり、損益計算書は東京急行電鉄に連結されていないため、損益計算書項目の数値は合算数値に含めている。
- ・東急ホテルチェーンは、2001年7月に株式交換により東京急行電鉄の完全子会社となり、株式非公開会社となったため、2001年度以降は独立表示せず、東京急行電鉄の連結決算の数値に含めている。
- ・東急車輛製造は、2002年10月に株式交換により東京急行電鉄の完全子会社となり、株式非公開会社となったため、2002年度以降は独立表示せず、東京急行電鉄の連結決算の数値に含めている。
- ・日本エアシステムは、2002年10月に日本航空との経営統合により、日本航空グループの会社となったため、2002年度以降は記載していない。
- ・相鉄運輸は、2002年4月に東急ロジスティックに社名変更した。
- ・減価償却費は有価証券報告書(決算短信)の連結キャッシュ・フロー計算書またはセグメント情報の数値を使用した。ただし、東京急行電鉄の2001年度以降の減価償却費には、販売費及び一般管理費として計上される連結調整勘定償却額を含めている。
- ・設備投資は有価証券報告書の「設備の状況」の数値または有価証券報告書(決算短信)のセグメント情報の資本的支出の数値を使用した。
- ・東急建設の有価証券報告書の資本的支出の数値には出金を伴わない項目も含まれている(有価証券報告書参照)。
- ・東急建設は、2003年10月1日に建設事業部門を分割し、(新)東急建設が承継するため、2003年度予想において、(新)東急建設の数値を合算数値に含めている。



(十億円)

	グループ (株式公開会社連結C/F計算書合算)			東京急行電鉄(連結)		
	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004 予 想 2003.11.27時点	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004 予 想 2003.11.27時点
営業活動によるキャッシュ・フロー	132	169	139	65	104	104
投資活動によるキャッシュ・フロー	-54	16	-58	-70	-6	-24
財務活動によるキャッシュ・フロー	-127	-254	-93	-30	-154	-66
現金及び現金同等物増加額	-46	-71	-11	-33	-58	13
現金及び現金同等物の期末残高	220	132	121	99	50	49

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。