

参考資料

2003年12月1日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

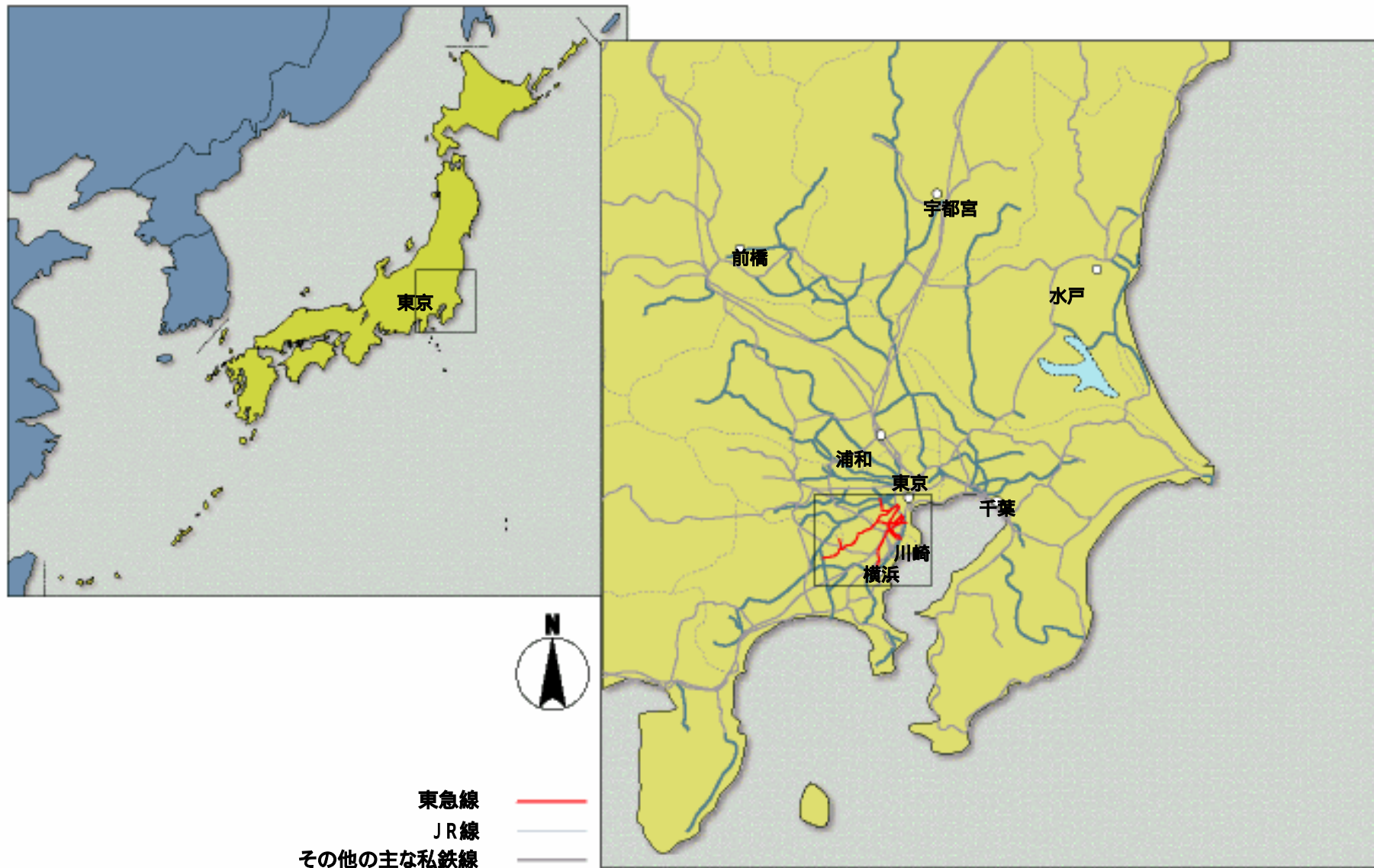
<http://www.tokyu.co.jp/>



目次

沿線	東急沿線の位置	1	鉄軌道	運賃収入推移	19
	東急沿線地域図	2		輸送人員推移	20
	東急沿線人口(全人口・0 - 4才)	3		延人キロ推移	21
	東急沿線人口(推移)	4		輸送人員対前期増減率比較	22
	多摩田園都市地価推移	5		目黒線・東横線の 運行形態変更による効果	23
	東京圏住宅地の沿線別平均価格	6		東急線への接続が 計画される新路線	24
	3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)	7		東横線と 営団13号線との 相互直通運転	25
施設	東急グループの主な賃貸オフィスビル	8	東横線と みなとみらい線との 相互直通運転	26	
	東急グループの商業施設	9	イッツ・コミュニケーションズ	経営成績の推移	27
	東急グループのホテル	10	加入世帯数の推移	28	
	渋谷地区における東急グループのホテル	11	その他	従業員の状況(東京急行電鉄)	29
	東急グループのレジャー施設	12	株主構成比較(東京急行電鉄)	30	
	渋谷地区 主な東急グループ関連施設	13	株価推移(東京急行電鉄)	31	
	渋谷マークシティ および セルリアンタワー	14	時価総額推移(グループ株式公開会社)	32	
	グランベリーモール	15			
	JR東急目黒ビル	16			
	日本橋一丁目ビルディング	17			
沿線で計画されている再開発事業(二子玉川)	18				

東急沿線の位置



東急沿線地域図



東急沿線地域(「東急線の通る17市区」と定義)

- 面積：489km² (ロンドンの面積の約 1/3 倍)
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- 人口：471万人(ロンドンの人口の約 2/3 倍)
- 世帯数：218万世帯
- 1人当たり課税所得：全国平均の約 1.5 倍
- 沿線消費支出規模(2002年度)：8,517 十億円*

イツ・コミュニケーションズ(旧・東急ケーブルテレビジョン)のサービス地域

- 対象世帯数：104万 3千世帯

多摩田園都市

- 面積：50km²
- 人口：55万人

* 東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」(総務省「家計調査年報」)に沿線17市区各々の「世帯数」(市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」)を乗じて算出

東急沿線人口(全人口・0 - 4才)



市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」より作成(毎年3月31日現在のデータ)

市区名	全人口			増減率		0-4才			増減率		
	1998年	2002年	2003年	2003/1998	2003/2002	1998年	2002年	2003年	2003/1998	2003/2002	
	人	人	人	%	%	人	人	人	%	%	
全国	125,568,035	126,478,672	126,688,364	0.9	0.2	5,938,861	5,866,176	5,825,081	-1.9	-0.7	
東京都	11,624,986	11,905,712	11,996,460	3.2	0.8	472,675	486,799	488,425	3.3	0.3	
神奈川県	8,268,275	8,484,744	8,546,857	3.4	0.7	397,053	405,180	405,304	2.1	0.0	
千葉県	5,834,275	5,950,584	5,978,287	2.5	0.5	272,837	274,488	275,014	0.8	0.2	
埼玉県	6,804,517	6,926,514	6,954,276	2.2	0.4	339,662	330,318	328,095	-3.4	-0.7	
1都3県計	32,532,053	33,267,554	33,475,880	2.9	0.6	1,482,227	1,496,785	1,496,838	1.0	0.0	
東京都区部	7,854,324	8,025,534	8,083,980	2.9	0.7	302,453	311,680	314,430	4.0	0.9	
横浜市	3,325,216	3,433,612	3,466,875	4.3	1.0	158,472	164,598	165,486	4.4	0.5	
川崎市	1,196,508	1,245,780	1,258,605	5.2	1.0	60,537	63,068	63,352	4.7	0.5	
品川区	315,884	321,282	324,620	2.8	1.0	10,418	10,774	11,035	5.9	2.4	
目黒区	237,013	244,087	245,401	3.5	0.5	7,686	8,223	8,187	6.5	-0.4	
大田区	636,474	643,992	648,245	1.8	0.7	25,096	25,575	25,814	2.9	0.9	
世田谷区	769,553	788,132	794,041	3.2	0.7	27,614	28,755	29,161	5.6	1.4	
渋谷区	183,576	191,790	192,968	5.1	0.6	5,588	6,075	6,044	8.2	-0.5	
町田市	361,166	384,572	392,466	8.7	2.1	14,842	17,035	17,950	20.9	5.4	
神奈川区	203,748	209,983	211,938	4.0	0.9	8,593	8,898	9,127	6.2	2.6	
西区	75,464	77,995	79,958	6.0	2.5	2,767	2,964	3,133	13.2	5.7	
中区	112,994	119,471	121,599	7.6	1.8	4,292	4,563	4,648	8.3	1.9	
港北区	282,396	294,038	297,802	5.5	1.3	13,784	14,508	14,417	4.6	-0.6	
緑区	149,697	161,780	165,034	10.2	2.0	7,767	8,623	8,851	14.0	2.6	
青葉区	254,757	275,923	280,836	10.2	1.8	15,094	16,199	16,334	8.2	0.8	
都筑区	135,086	161,718	166,258	23.1	2.8	9,672	11,443	11,570	19.6	1.1	
中原区	189,370	197,274	198,319	4.7	0.5	9,675	10,294	10,140	4.8	-1.5	
高津区	173,163	185,368	188,556	8.9	1.7	9,369	10,058	10,328	10.2	2.7	
宮前区	192,059	199,555	193,249	0.6	-3.2	11,639	11,795	11,679	0.3	-1.0	
大和市	206,205	212,614	214,326	3.9	0.8	10,597	10,760	10,738	1.3	-0.2	
東急沿線計	4,478,605	4,669,574	4,715,616	5.3	1.0	194,493	206,542	209,156	7.5	1.3	
沿線 東京都	2,503,666	2,573,855	2,597,741	3.8	0.9	91,244	96,437	98,191	7.6	1.8	
沿線 神奈川県	1,974,939	2,095,719	2,117,875	7.2	1.1	103,249	110,105	110,965	7.5	0.8	
東急沿線計	4,478,605	4,669,574	4,715,616	*1	5.3	*1	194,493	206,542	*2	7.5	*2

*1 東急沿線は人口増加傾向

*2 東急沿線は少子化傾向ではない

東急沿線人口(推移)



市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」より作成（毎年3月31日現在のデータ）

市区名	全人口						増減率				
	1960年	1970年	1980年	1990年	2000年	2003年	1970/1960	1980/1970	1990/1980	2000/1990	2003/2000
	人	人	人	人	人	人	%	%	%	%	%
全国	95,094,272	103,521,912	116,194,898	122,744,952	126,071,305	126,688,364	8.9	12.2	5.6	2.7	0.5
東京都	9,232,627	11,094,578	11,357,337	11,639,293	11,743,189	11,996,460	20.2	2.4	2.5	0.9	2.2
神奈川県	3,333,242	5,295,473	6,829,812	7,847,465	8,370,292	8,546,857	58.9	29.0	14.9	6.7	2.1
千葉県	2,371,135	3,284,527	4,672,147	5,488,123	5,893,166	5,978,287	38.5	42.2	17.5	7.4	1.4
埼玉県	2,439,742	3,739,898	5,328,412	6,294,960	6,870,003	6,954,276	53.3	42.5	18.1	9.1	1.2
1都3県計	17,376,746	23,414,476	28,187,708	31,269,841	32,876,650	33,475,880	34.7	20.4	10.9	5.1	1.8
東京都区部	8,310,027	8,628,072	8,179,291	8,046,160	7,919,771	8,083,980	3.8	-5.2	-1.6	-1.6	2.1
横浜市	1,375,710	2,173,469	2,755,186	3,175,989	3,375,772	3,466,875	58.0	26.8	15.3	6.3	2.7
川崎市	632,975	929,872	1,015,962	1,139,622	1,218,233	1,258,605	46.9	9.3	12.2	6.9	3.3
品川区	427,859	388,693	338,583	335,508	317,377	324,620	-9.2	-12.9	-0.9	-5.4	2.3
目黒区	293,763	286,892	264,358	244,281	239,567	245,401	-2.3	-7.9	-7.6	-1.9	2.4
大田区	706,219	724,666	657,140	648,322	638,632	648,245	2.6	-9.3	-1.3	-1.5	1.5
世田谷区	653,210	744,236	762,219	769,871	778,913	794,041	13.9	2.4	1.0	1.2	1.9
渋谷区	282,687	259,244	237,545	203,933	187,709	192,968	-8.3	-8.4	-14.1	-8.0	2.8
町田市	71,269	183,873	287,081	343,520	370,155	392,466	158.0	56.1	19.7	7.8	6.0
神奈川区	172,068	204,537	200,059	200,369	205,449	211,938	18.9	-2.2	0.2	2.5	3.2
西区	104,173	97,877	79,920	75,516	76,471	79,958	-6.0	-18.3	-5.5	1.3	4.6
中区	123,624	123,828	115,406	112,089	115,339	121,599	0.2	-6.8	-2.9	2.9	5.4
港北区	147,688	223,130	266,349	294,864	287,901	297,802	51.1	19.4	10.7	-2.4	3.4
緑区	0	132,161	289,144	416,500	154,914	165,034	-	118.8	44.0	-62.8	6.5
青葉区	0	0	0	0	264,452	280,836	-	-	-	-	6.2
都筑区	0	0	0	0	150,122	166,258	-	-	-	-	10.7
中原区	134,217	206,412	182,288	182,137	192,295	198,319	53.8	-11.7	-0.1	5.6	3.1
高津区	66,723	186,345	276,615	159,600	176,924	188,556	179.3	48.4	-42.3	10.9	6.6
宮前区	0	0	0	173,141	197,148	193,249	-	-	-	13.9	-2.0
大和市	40,975	96,962	165,078	209,188	209,611	214,326	136.6	70.3	15.2	10.2	2.2
東急沿線計	3,224,475	3,858,856	4,121,785	4,349,839	4,562,979	4,715,616	19.7	6.8	5.5	4.9	3.3
		1969年 港北区が 港北区、緑区 に分区	1972年 川崎市に区設置 中原区、高津区 が誕生	1982年 高津区が 高津区、宮前区 に分区	1994年 港北区、緑区が 港北区、緑区、 青葉区、都筑区 に分区						
沿線 東京都	2,435,007	2,587,604	2,546,926	2,545,435	2,532,353	2,597,741	6.3	-1.6	-0.1	-0.5	2.6
沿線 神奈川県	* 789,468	1,271,252	1,574,859	1,804,404	2,030,626	* 2,117,875	61.0	23.9	14.6	12.5	4.3
東急沿線計	3,224,475	3,858,856	4,121,785	4,349,839	4,562,979	4,715,616	19.7	6.8	5.5	4.9	3.3

1960年市区人口は、国勢調査データによる。

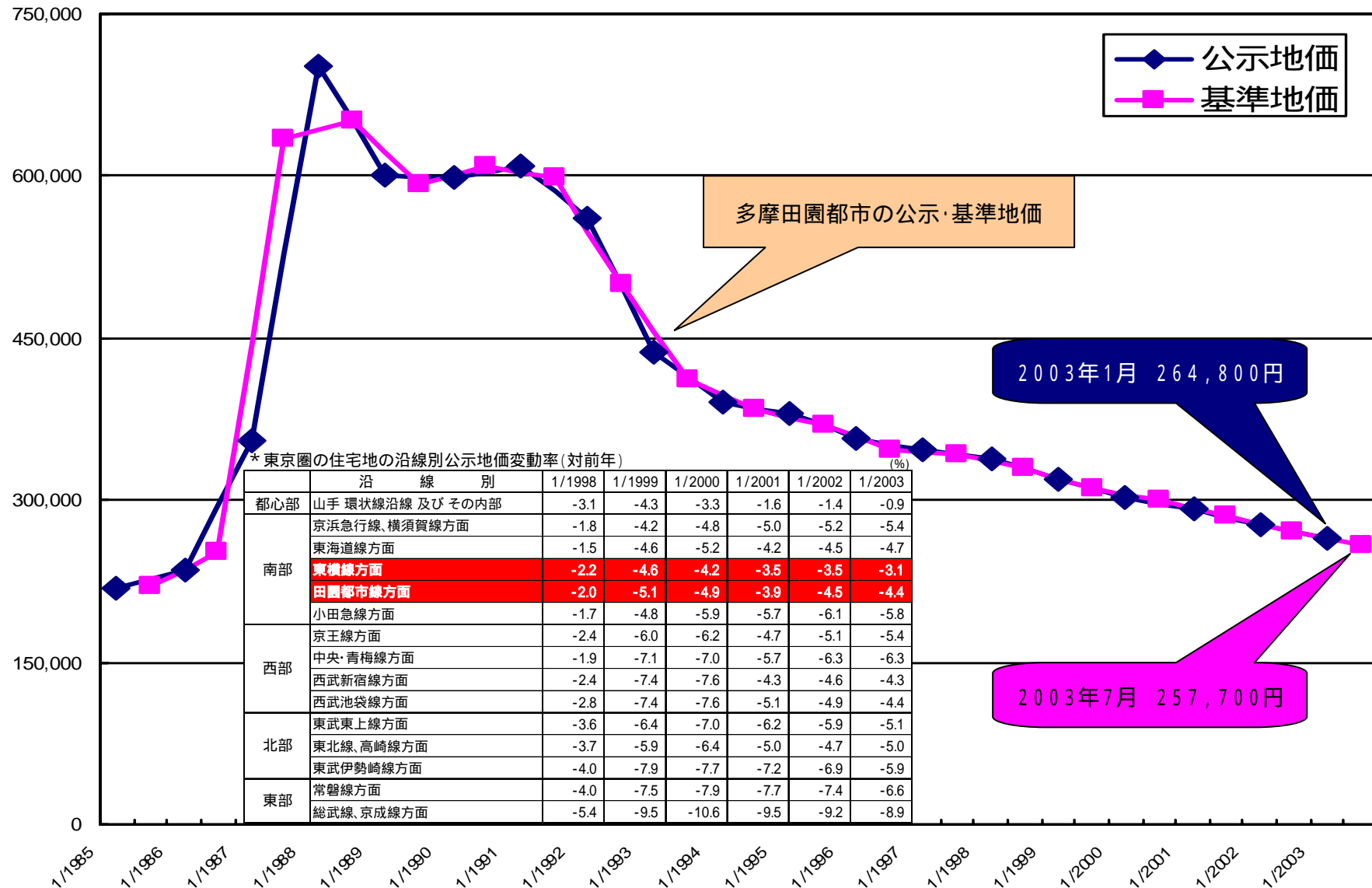
川崎市中原区・高津区の1960年・1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書(第3回、第14回)の大字(町)別人口の該当部分による。

* 多摩田園都市の開発により、神奈川県沿線人口は2.7倍に増加(1960-2003)

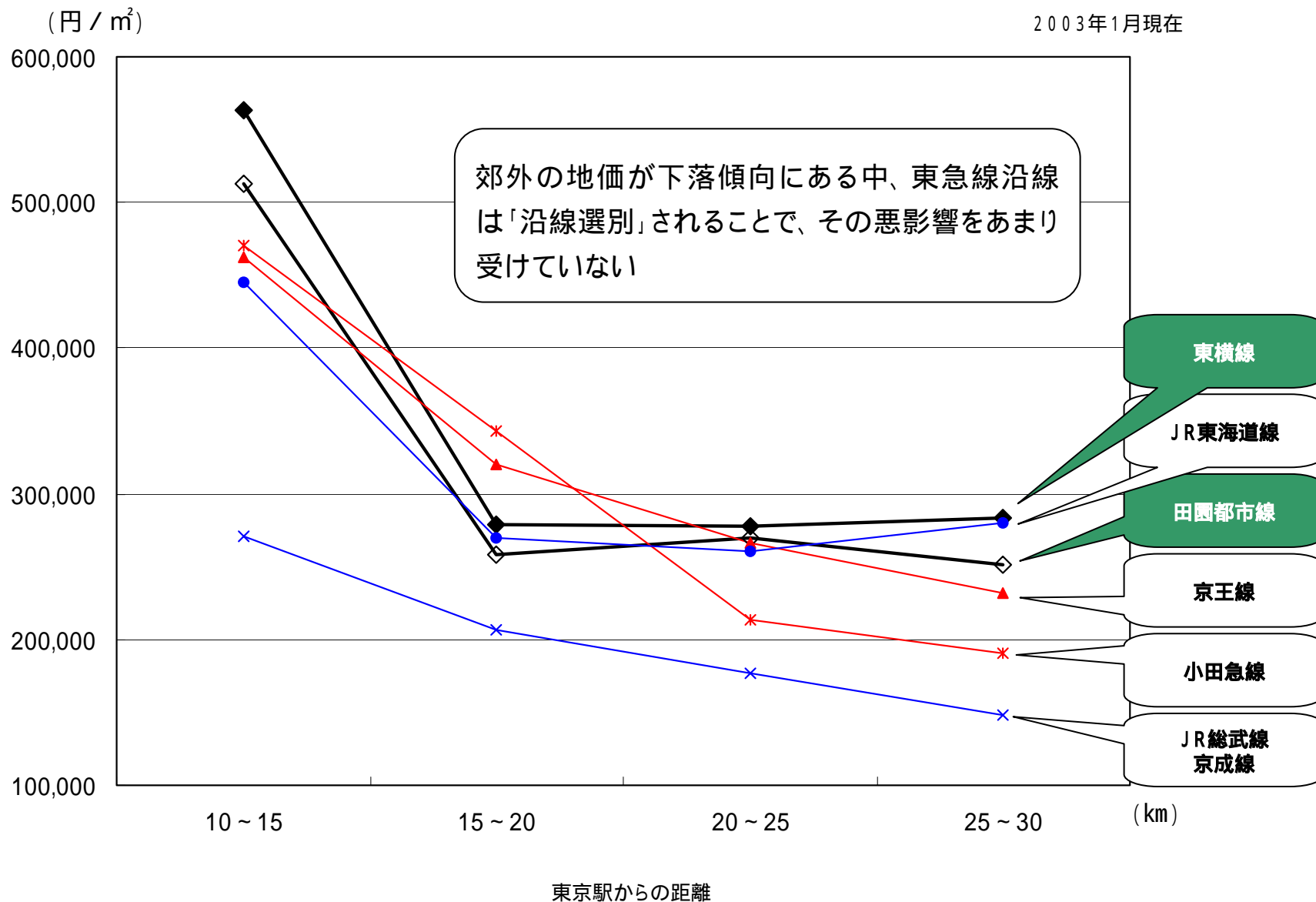
多摩田園都市地価推移



(円 / ㎡)



東京圏住宅地の沿線別平均価格

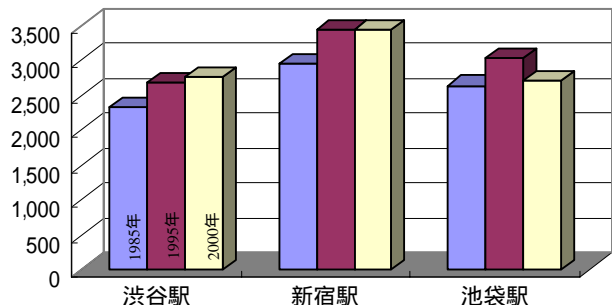


3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)



駅乗降客数の比較

(千人/日)

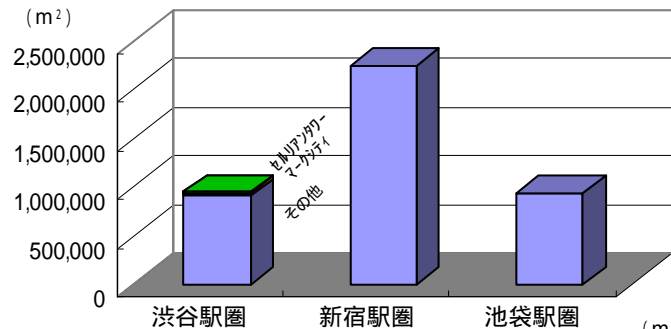


(千人/日)

	渋谷駅	新宿駅	池袋駅
1985年	2,340	2,954	2,645
1995年	2,682	3,444	3,047
2000年	2,759	3,446	2,712

(資料)平成14年版 都市交通年報 運輸政策研究機構を基に東京急行が作成

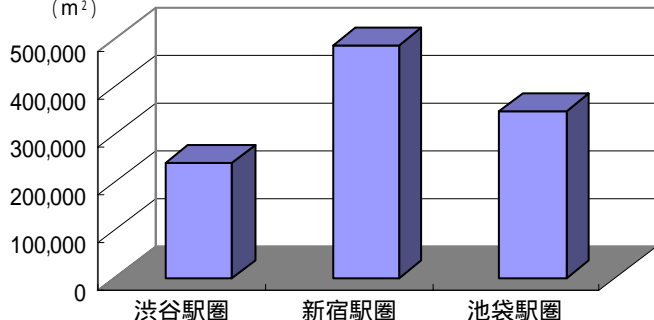
オフィス賃貸面積の比較

(m²)

	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
渋谷マークシティ	27,313	-	-
セルリアンタワー	16,760	-	-
その他	902,980	2,241,775	938,747
計	947,053	2,241,775	938,747

(資料)不動産白書2003 生駒データベースシステムを基に東京急行が作成

大規模小売店舗数および面積の比較

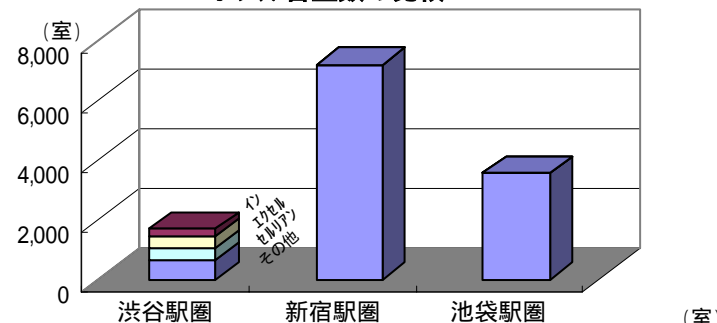
(m²)

	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
店舗数	38	53	29
店舗面積(m ²)	239,112	483,842	348,934

(資料)全国大型小売店総覧'04 東洋経済新報社を基に東京急行が作成

ホテル客室数の比較

(室)



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
渋谷東急イン	223	-	-
渋谷エクセルホテル東急	408	-	-
セルリアンタワー東急ホテル	414	-	-
その他	635	7,146	3,545
計	1,680	7,146	3,545

(資料)日本ホテル年鑑2003年版 オークラブリケーションズを基に東京急行が作成

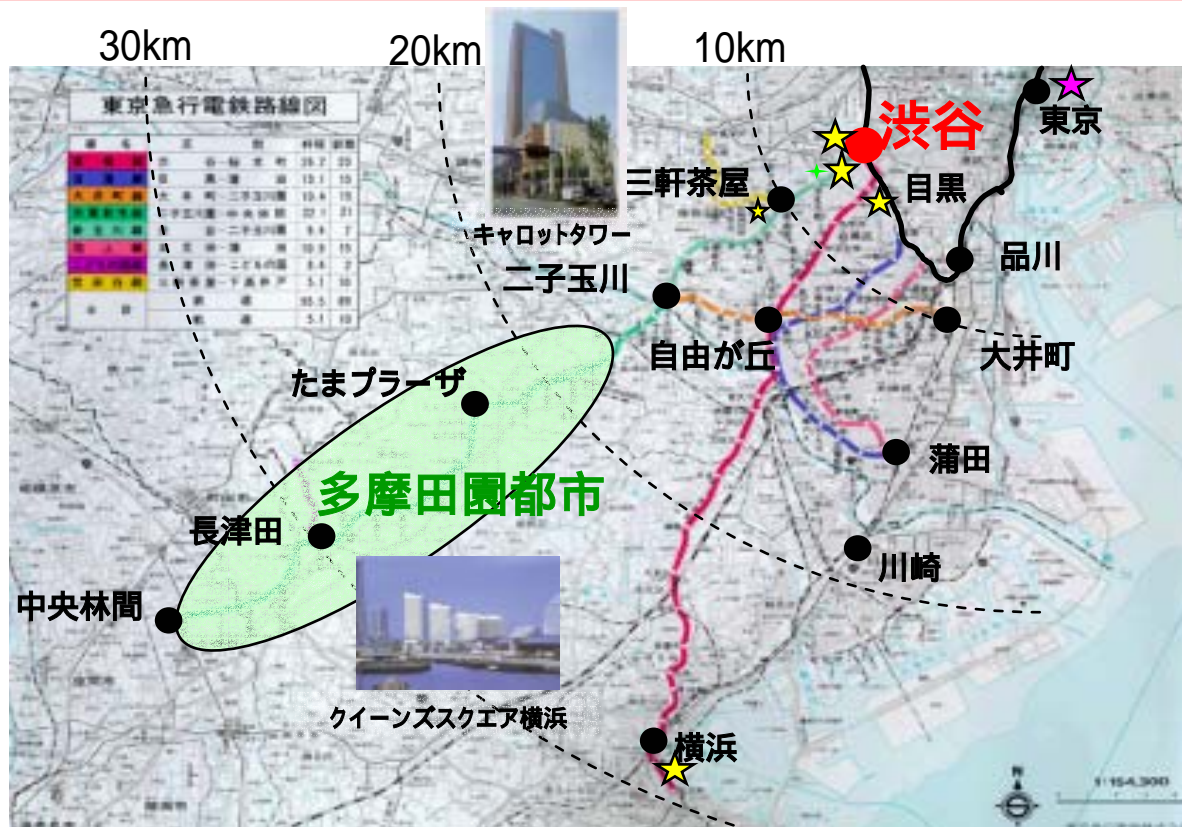
東急グループの主な賃貸オフィスビル



渋谷マークシティ
(2000年4月開業)



セルリアンタワー
(2001年4月開業)



JR東急目黒ビル
(2002年4月開業)



日本橋一丁目ビルディング
(2004年3月開業予定)

物件名	キャロットタワー	クィーンズスクエア横浜 (共同事業)	渋谷マークシティ (共同事業)	セルリアンタワー	JR東急目黒ビル (共同事業)	日本橋一丁目ビルディング (共同事業)
事業主	(再開発事業)	三菱地所・日揮・横浜市 TRY90事業者組合 (東京急行電鉄他7社にて構成)	帝都高速度交通営団 東京急行電鉄 京王電鉄	東京急行電鉄	JR東日本 東京急行電鉄	三井不動産 東京急行電鉄 東京不動産
立地	東京都世田谷区	横浜市西区	東京都渋谷区	東京都渋谷区	東京都品川区	東京都中央区
着工年月	1992年10月	1994年2月	1994年4月	1997年11月	2000年3月	2001年7月
開業年月	1996年11月	1997年7月	2000年4月	2001年4月	2002年4月	2004年3月(予定)
用途	事務所、店舗、その他施設	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、その他施設	事務所、店舗、その他施設	事務所、店舗他
延床面積	約 77,000㎡	約 495,000㎡	約 139,000㎡	約 106,000㎡	約 52,000㎡	約 98,100㎡
構造規模	地下5階 地上27階	タワーA: 地下5階 地上36階 タワーB: 地下5階 地上28階 タワーC: 地下5階 地上21階 商業棟: 地下3階 地上6階 ホテル棟: 地下3階 地上25階	イースト: 地下2階 地上25階 ウエスト: 地下1階 地上23階	地下6階 地上41階	地下4階 地上17階	A街区: 地下4階 地上20階 B街区: 地下2階 地上2階
当社負担建設費	約 60億円 ()	-	約 160億円	約 430億円	約 90億円	約 90億円

() 保留床取得費等

東急グループの商業施設



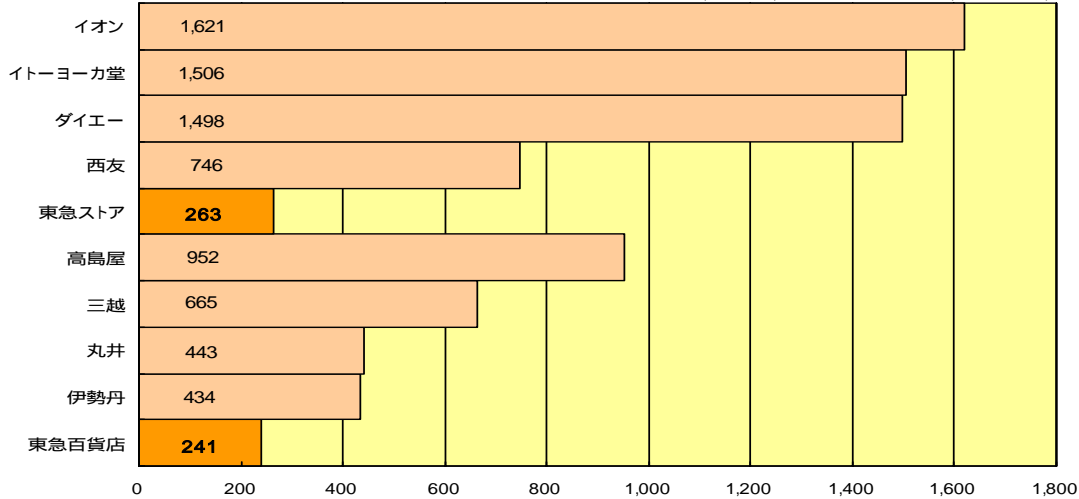
<専門店(街)・ショッピングセンター>

スパイスボックス
代官山ブラス
グランベリーモール
南青山ブラス
渋谷マークシティ
キューフロント
東急スクエアガーデンサイト
八王子東急スクエア
クイーンズスクエア横浜 [アット!]
たまプラーザ東急S.C. (1)
青葉台東急スクエア
伊豆高原駅・やまもプラザ
東急ライブプラザ [フーミン江坂]
東急プラザ [オッツ]
SHIBUYA109
JUNIOR STATION 109-
グ拉萨リア青山
渋谷BEAM
メッツ大曽根
KOHRINBO109
港北東急百貨店S.C. (2)
109MACHIDA
109UTSUNOMIYA
109UTSUNOMIYA
渋谷東急プラザ
蒲田東急プラザ
自由が丘東急プラザ
赤坂東急プラザ
札幌東急プラザ
藤沢東急プラザ
東急日吉駅ビル (3)
町田ターミナルプラザ (4)
箕面マーケットパーク ヴェンナ
計 32店
<百貨店>
東急百貨店
東急本店
東横店
吉祥寺店
まちだ店
さっぽろ店
たまプラーザ店 1
港北店 2
日吉店 3
QUEEN'S EAST
ながの東急百貨店
きたみ東急百貨店
計 11店

1~ 3については、S.C内に店舗

主なスーパーマーケット、百貨店の売上高比較

各社の単体決算(2002年度)を基に東京急行が作成 (単位:十億円)



<DIY>

東急ハンズ
渋谷店
新宿店
池袋店
二子玉川店
横浜店
川崎店
町田店 4
藤沢店
心斎橋店
江坂店
三宮店
名古屋店 (FC)
名古屋ANNEX店 (FC)
広島店
札幌店
out-paris
natulabo 渋谷店
吉祥寺店
まちだ店
さっぽろ店
たまプラーザ店 1
港北店 2
日吉店 3
QUEEN'S EAST
ながの東急百貨店
きたみ東急百貨店
計 32店
HANDS SELECT BATH&KITCHEN青葉台店
計 21店
東急アルテ
豊平店
平岡店
あいの里店
北広島店
計 4店

4については、S.C内に店舗

<スーパー>

東急ストア (GMS)	学芸大学東急ストア	橋本東急ストア	平岸ターミナル店
あきる野とうきゅう	上池台東急ストア	溝の口東急ストア	南郷13丁目店
五反田とうきゅう	唐木田東急ストア	宮前平東急ストア	南郷7丁目店
大森とうきゅう	高円寺東急ストア	宮崎台東急ストア	自衛隊駅前店
自由が丘とうきゅう	清水台東急ストア	武蔵小杉東急ストア	平和店
中野とうきゅう	洗足東急ストア	横浜地下街東急ストア	プロム山鼻店
調布とうきゅう	忠生東急ストア	洋光台東急ストア	平岡店
金町とうきゅう	つくし野東急ストア	たちばな台東急ストア	真栄店
三軒茶屋とうきゅう	都立大学東急ストア	江田東急ストア	藤野店
高島平とうきゅう	長原東急ストア	田奈東急ストア	西線6条店
湘南とうきゅう	中目黒東急ストア	藤が丘東急ストア	宮の森店
中央林間とうきゅう	東長崎東急ストア	二俣川東急ストア	北広島店
中山とうきゅう	パルム武蔵小山東急ストア	小金原東急ストア	福井店
さざ沼とうきゅう	二子玉川東急ストア	土気駅前東急ストア	あいの里店
伊勢原とうきゅう	馬込東急ストア	布佐東急ストア	麻生店
すすき野とうきゅう	三鷹東急ストア	上尾東急ストア	円山店
杉田とうきゅう	三鷹センター東急ストア	北越谷東急ストア	真駒内店
鎌倉とうきゅう	武蔵小山東急ストア	こま武蔵台東急ストア	大谷地店
土気あすみが丘とうきゅう	目黒東急ストア	草加松原東急ストア	計 21店
取手とうきゅう	雪が谷東急ストア	計 59店	ディーナベル
下田とうきゅう	矢口東急ストア	プレッセ	木の花店
筑紫野とうきゅう	祐天寺東急ストア	田園調布店	上野橋店
計 21店	あざみ野東急ストア	二子玉川店	ススキノ南7条店
東急ストア	東急生鮮プラザ大倉山	南町田店	新道西店
青山東急ストア	金沢シーサイド東急ストア	中目黒店	北大前店
綾瀬東急ストア	梶が谷東急ストア	目黒店	美香保店
阿佐谷東急ストア	菊名東急ストア	美しが丘店	環状東駅前店
一之江東急ストア	白根東急ストア	計 6店	厚別東店
SSC武蔵小金井東急ストア	新丸子東急ストア	札幌東急ストア	計 8店
在原神東急ストア	綱島東急ストア	行啓通店	サンプラーザ伊豆
大岡山東急ストア	根岸東急ストア	豊平店	伊豆高原店
蒲田東急ストア	東林間東急ストア	北栄店	川奈店
			計 2店

<ショップ>

東急ジャパンボー
渋谷店
渋谷西口店
渋谷東口店
用賀店
二子玉川店
梶が谷店
宮崎台店
宮前平店
鷺沼店
たまプラーザ店
あざみ野店
江田店
市が尾店
青葉台店
長津田店
中央林間店
自由が丘店
田園調布店
蒲田店
写真夢工房 横浜店
青山メディア工房
計 21店
TSUTAYA
旗の台店
大岡山駅前店
二子玉川駅前店
宮崎台駅前店
計 4店
ファミリーマート
西武新宿駅前店
中野中央四丁目店
西麻布一丁目店
赤羽駅東口店
在原神東急駅前店
中延二丁目店
計 6店
am/pm
霞が関ビル店
世田谷ビジネススクエア店
東急溝の口駅前店
東急南町田駅前店
渋谷八幡橋店
多摩川駅前店
京王堀之内駅前店
コミュニティスペース目黒店
すすき野駅前店
江田駅前店
大岡山駅前店
二子玉川駅前店
計 12店
コミュニティ HUB
SBS店
クイーンズスクエア店
計 2店
rankKing ranQueen
渋谷店
新宿店
自由が丘店
計 3店

東急グループのホテル



東急ホテルズ

施設名	客室数
キャピトル東急ホテル	454
セルリアンタワー東急ホテル	414
羽田東急ホテル	306
東京ベイホテル東急	701
沼津東急ホテル	120
名古屋東急ホテル	562
京都東急ホテル	432
大阪東急ホテル	336
鹿児島東急ホテル	206
計 9店舗	3,531

エクセルホテル東急

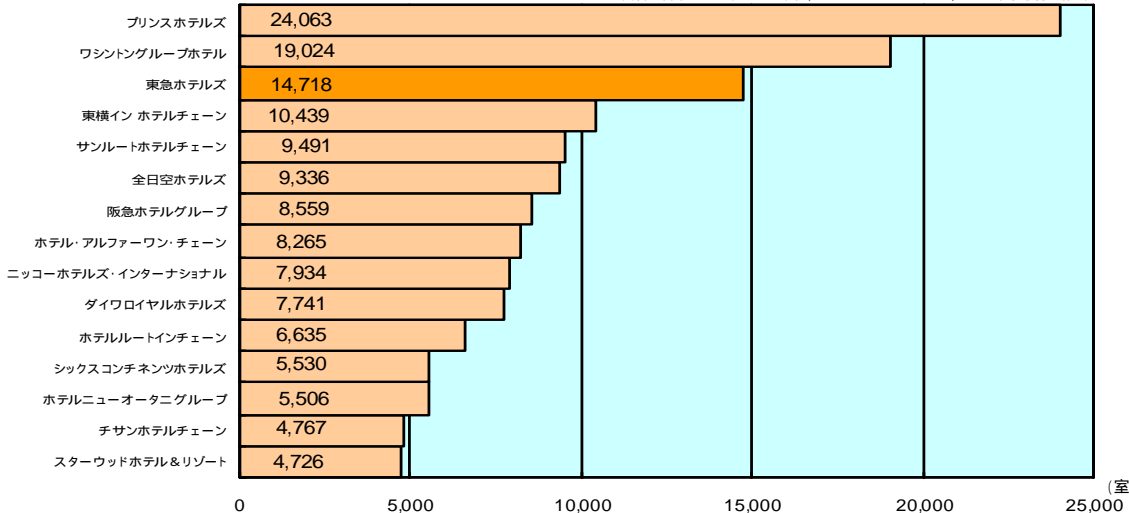
札幌エクセルホテル東急	388
仙台エクセルホテル東急	302
渋谷エクセルホテル東急	408
赤坂エクセルホテル東急	535
横浜エクセルホテル東急	212
成田エクセルホテル東急	712
富山エクセルホテル東急	210
金沢エクセルホテル東急	236
博多エクセルホテル東急	308
計 9店舗	3,311

東急イン

北見東急イン	127	広島東急イン	224
釧路東急イン	150	下関東急イン	128
帯広東急イン	171	徳島東急イン	138
札幌東急イン	566	高松東急イン	191
シテイ弘前ホテル	141	松山東急イン	245
酒田東急イン	94	小倉東急イン	190
福島東急イン	118	博多東急イン	266
いわき東急イン	133	熊本東急イン	138
新潟東急イン	309	鹿児島東急イン	190
上田東急イン	133	計 32店舗	6,909
松本東急イン	160	東急リゾート	
前橋東急イン	183	ホテル グランデコ	106
渋谷東急イン	223	蔦科東急リゾート	78
新橋愛宕山東急イン	429	白馬東急ホテル	102
大森東急イン	197	今井浜東急リゾート	139
吉祥寺東急イン	234	下田東急ホテル	115
名古屋栄東急イン	297	鹿教湯温泉ホテル東急	44
名古屋丸の内東急イン	187	草津温泉ホテル東急	103
和歌山東急イン	165	伊香保東急ピラ	32
大阪東急イン	402	宮古島東急リゾート	248
新大阪江坂東急イン	363	計 9店舗	967
神戸東急イン	236	総計 59店舗	14,718
松江東急イン	181		

ホテル客室数ランキング(国内)

<資料>日本ホテル年鑑2003年版(オータブリケーションズ)を基に東京急行が作成



東急グループ合計 宿泊客室数(2003年10月現在) 24,252室

Pan Pacific Hotels and Resorts

施設名	客室数	所在地
バン パシフィック シンガポール	784	シンガポール
サリバン パシフィック ジャカルタ	400	インドネシア
バン パシフィック クアラルンプール	550	マレーシア
バン パシフィック クアラルンプール国際空港	441	
バン パシフィック グレンマリー クアラルンプール	291	
プテリバン パシフィック ジョホール・バル	500	
バン パシフィック リゾート バンコック	240	
バン パシフィック バンコク	235	タイ
バン パシフィック ショナルガオン ダッカ	304	バングラデシュ
バン パシフィック ホテル 横浜	485	日本
バン パシフィック マニラ	236	フィリピン
パラオ パシフィック リゾート	160	パラオ
バン パシフィック サンフランシスコ	330	米国
マウナラニ ベイ ホテル アンド バンガローズ	350	ハワイ
バン パシフィック パンクーパー	504	カナダ
バン パシフィック ウィスラー	121	
計 16店舗	5,931	10カ国

Pan Pacific Hotels and Resorts 提携ホテル： 示した東急ホテルズ 6ホテル

ビッグウィーク

(タイムシェアリゾートホテル)

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
ビッグウィーク蓼科	31
ビッグウィーク伊豆高原	26
ビッグウィーク箱根強羅	30
計 5店舗	138

東急ステイ

(長期滞在型ビジネスホテル)

施設名	客室数
東急ステイ渋谷新南口	111
東急ステイ四谷	148
東急ステイ日本橋	123
東急ステイ新橋	63
東急ステイ渋谷	126
東急ステイ門前仲町	112
東急ステイ目黒・祐天寺	69
東急ステイ蒲田	48
東急ステイ用賀	79
計 9店舗	879

東急ハーヴェストクラブ(会員制リゾートホテル)

施設名	客室数	施設名	客室数
鬼怒川	150	蓼科	90
勝浦	98	蓼科アネックス	55
山中湖マウント富士	100	蓼科リゾート	20
トラスト箱根明神平	39	斑尾	94
天城高原	109	静波海岸	51
伊東	170	浜名湖	120
旧軽井沢	156	スキージャム勝山	93
トラスト軽井沢万平	22	南紀田辺	187
トラスト軽井沢高原	90	トラスト京都アーバンステージ	81
計 18店舗	1,725		

その他宿泊施設

施設名	客室数	施設名	客室数
ホテル伊豆急	117	ホテルタングラム	250
ルネッサ赤沢	79	クラブプリコーン	65
ルネッサ城ヶ崎	52	しまねイン青山	48
ルネッサ稲取高原	46	青葉台フォーラム	44
天城高原ロッジ	17	上田ステイ	84
ニセコ高原ホテル	59	計 11店舗	861

渋谷地区における東急グループのホテル



セルリアンタワー東急ホテル

客室数 : 414室
 宴会場 : 大宴会場 1室 他
 中小宴会場 9室
 料飲施設 : 和食 洋食 中華
 ラウンジ ジャズクラブ

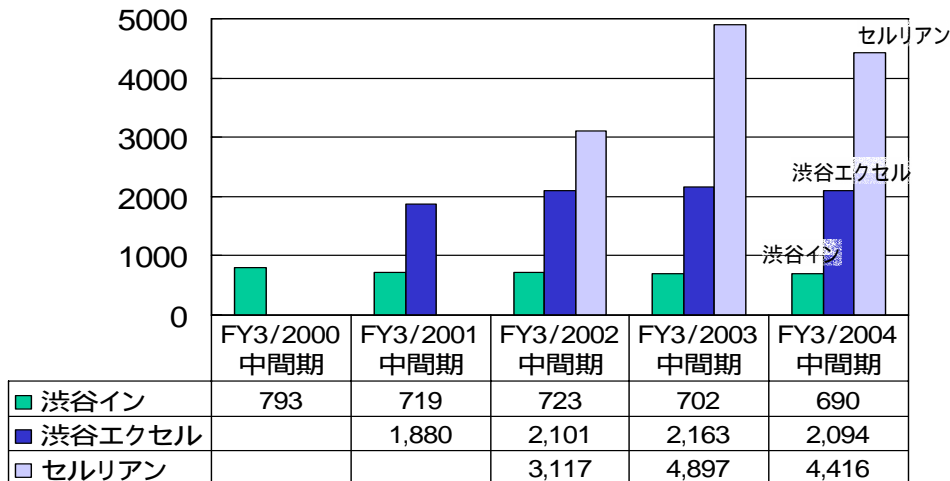
渋谷エクセルホテル東急

客室数 : 408室
 会議・宴会場 : 3室
 料飲施設 : 和食 洋食 ラウンジ

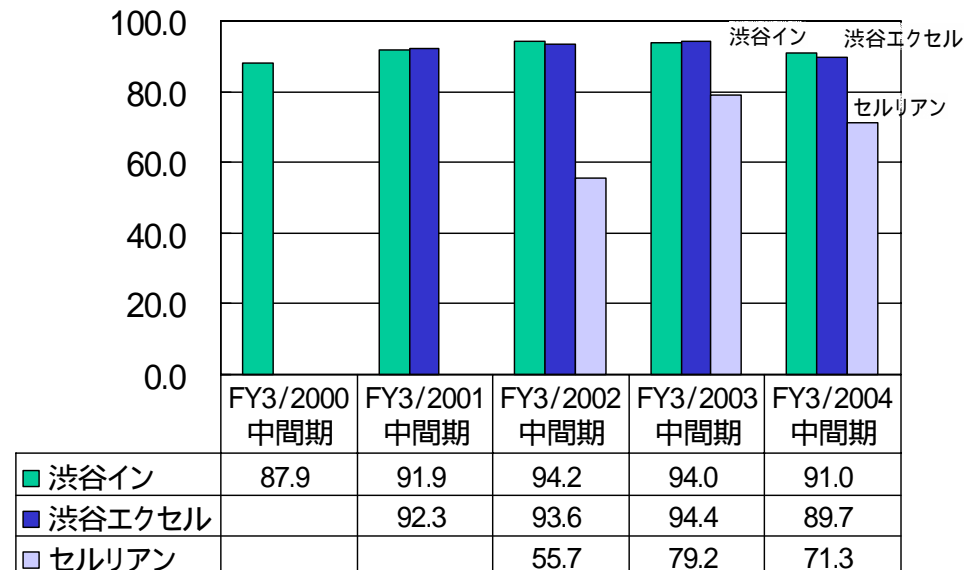
渋谷東急イン

客室数 : 223室
 会議・宴会場 : 3室
 料飲施設 : 洋食 ラウンジ 寿司

総収入 (単位: 百万円)



稼働率 (単位: %)



エクセルおよびセルリアンタワーの開業により、全体としての総収入が増加
 渋谷における高い潜在的ホテル需要

東急グループのレジャー施設



ゴルフ場

施設名	経営主体
東急セブンハンドレッドクラブ	東急セブンハンドレッドクラブ
ファイブハンドレッドクラブ	ファイブハンドレッドクラブ
白浜ビーチゴルフ倶楽部	白浜ビーチゴルフ倶楽部
グランドオークゴルフクラブ	グランドオークゴルフクラブ
湯布高原ゴルフクラブ	湯布高原
エメラルドコーストゴルフリンクス	宮古観光開発
ニセコ東急ゴルフコース	東急不動産
札幌東急ゴルフクラブ	
マサリカップ東急ゴルフクラブ	
斑尾東急ゴルフクラブ	
望月東急ゴルフクラブ	
蓼科東急ゴルフコース	
筑波東急ゴルフクラブ	
小見川東急ゴルフクラブ	
季美の森ゴルフ倶楽部	
勝浦東急ゴルフコース	
天城高原ゴルフコース	
有田東急ゴルフクラブ	
大分東急ゴルフクラブ	
阿蘇東急ゴルフクラブ	
思い川東急ゴルフ倶楽部	TCプロパティーズ
四日市東急ゴルフ倶楽部	
稲取ゴルフクラブ	伊豆急行
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ
ロイヤルフォレストゴルフ倶楽部	世紀東急工業
東急ハーブヒルゴルフクラブ	東急ハーブヒルゴルフクラブ
フランスス H.I.I. ブラウンゴルフコース	マウナラニリゾート
東急嶮山スポーツガーデン 1	東急スポーツシステム (東京急行電鉄 100%子会社)
東急ゴルフパークたまがわ 1	
計 29施設	

1 ショートコース

スキー場

施設名	経営主体
グランドコスリースリゾート 2	東京急行電鉄
タングラムスキーサーカス	東急不動産
玉原スキーパーク	
蓼科東急スキー場	
スキージャム勝山	
ニセコひらふスキー場	上田交通
ハーレスキー&スノーボードリゾート	
八方尾根スキー場	白馬観光開発
白馬岩岳スキー場	
栂池高原スキー場	
計 10施設	

2 2003年12月16日付で東急不動産に譲渡予定

スポーツクラブ

施設名	経営主体
フィットネス&アクア アトリオあざみ野	東急スポーツシステム (東京急行電鉄 100%子会社)
フィットネス&アクア アトリオ 碑文谷	
セルリアンタワー フィットネスクラブ	東京急行電鉄
東急スポーツオアシス 新宿	東急不動産
東急スポーツオアシス 青山	
東急スポーツオアシス 多摩川	
東急スポーツオアシス 武蔵小杉	
東急スポーツオアシス 川口	
東急スポーツオアシス 浦和	
東急スポーツオアシス 本厚木	
東急スポーツオアシス 聖路加ガーデン	
東急スポーツオアシス 武蔵小金井	
東急スポーツオアシス 江坂	
東急スポーツオアシス 茨木	
東急スポーツオアシス 梅田	
東急スポーツオアシス こうりえん	
東急スポーツオアシス 心斎橋	
東急スポーツオアシス 宝塚	
東急スポーツオアシス クラブウエスト	
東急スポーツオアシス 住吉	
東急スポーツオアシス あべの	
東急スポーツオアシス 三宮	
東急スポーツオアシス 天王寺	
東急スポーツオアシス 広島	
東急フィットネスクラブ AXIA池袋	東急レクリエーション
東急フィットネスクラブ AXIA取手	
アミューズメントスクエア・とうきゅうテソロ	ながの東急百貨店
計 27施設	

テニスコート(宿泊施設以外)

施設名	経営主体
田園テニス倶楽部	東急スポーツシステム (東京急行電鉄 100%子会社)
東急有馬テニスクラブ	
東急嶮山スポーツガーデン	東急不動産
二子玉川園東急スポーツガーデン	
東急スポーツオアシス住吉	
勝浦東急サニーパーク	
箱根明神平サニーパーク	
浜名湖東急サニーパーク	
天城高原ファミリーパーク	
たんばらラベンダーパーク	
蓼科東急テニスクラブ	
たまブラザーズ東急S.C.テニスコート	
東急テニスガーデンフォレスト	東急ホテルチェーン
計 13施設	

映画館

施設名	経営主体
ミラノ座	東急レクリエーション
新宿東急	
シネマミラノ	
シネマスクエアとうきゅう	
渋谷東急	
渋谷エルミタージュ	
池袋東急	
上野東急	
上野東急2	
109シネマズ港北	
109シネマズ木場	
109シネマズ高崎	
109シネマズ明和	
109シネマズ富谷	
109シネマズ箕面	
厚木シネマロード1・2・3	
Bunkamura ル・シネマ1・2	
計 20施設	

ボウリング場

施設名	経営主体
新宿ミラノボウル	東急レクリエーション
湘南とうきゅうボウル	
港北とうきゅうボウル	
葛西とうきゅうボウル	
あずみが丘とうきゅうボウル	
計 5施設	

その他 スポーツ施設

施設名	経営主体
アトリオあざみ野スイミングクラブ	東急スポーツシステム (東京急行電鉄 100%子会社)
東急スイミングスクールたまがわ	
東急スイミングスクールたまブラザー	
アディダス フットボールパーク渋谷	
アディダス フットボールパーク横浜金沢	東急レクリエーション
アディダス フットボールパーク嶮山	
スイング碑文谷	
フットボールコミュニティ越谷	
フットボールコミュニティ美浜	
計 9施設	

渋谷地区 主な東急グループ関連施設



- 【 1 】 東急文化村
〔 所 有 〕 渋谷開発
〔 タイプ 〕 施設系
〔 階 高 〕 地下2階、地上 7階
- 【 2 】 東急百貨店本店
〔 所 有 〕 東急百貨店
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 9階
- 【 3 】 TODビル
〔 所 有 〕 東急不動産
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下1階、地上10階
- 【 4 】 南平台東急ビル
〔 所 有 〕 東急不動産
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下1階、地上10階
- 【 5 】 新南平台東急ビル
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 9階
- 【 6 】 渋谷マークシティ
〔 所 有 〕 東急、京王、営団
〔 タイプ 〕 オフィス、ホテル系
〔 階 高 〕 地下2階、地上2.5階
- 【 7 】 東急南平台町ビル
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下2階、地上 5階
- 【 8 】 東急桜丘町ビル
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下2階、地上 9階
- 【 9 】 セルリアンタワー
〔 所 有 〕 東急電鉄
〔 タイプ 〕 オフィス、ホテル系
〔 階 高 〕 地下6階、地上4.1階
- 【 10 】 五島育英会ビル
〔 所 有 〕 五島育英会
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 8階
- 【 11 】 渋谷東急プラザ
〔 所 有 〕 東急不動産
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下3階、地上10階



- 【 12 】 西渋谷東急ビル
〔 所 有 〕 東急ハンス
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 8階
- 【 13 】 渋谷BEAM
〔 所 有 〕 東急不動産
〔 タイプ 〕 雑居
〔 階 高 〕 地下4階、地上 7階
- 【 14 】 ONE-OH-NINE 30s
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下1階、地上 7階
- 【 15 】 ONE-OH-NINE
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下2階、地上10階
- 【 16 】 SHIBUYA109
〔 所 有 〕 一部東急百貨店
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下2階、地上 8階
- 【 17 】 Q_FRONT
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 8階
- 【 18 】 渋谷109-2
〔 所 有 〕 一部東急電鉄
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 9階
- 【 19 】 東急百貨店東横店
〔 所 有 〕 東急電鉄、渋谷開発
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下2階、地上11階
- 【 20 】 渋谷全線座ビル
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 ホテル(渋谷東急イン)他
〔 階 高 〕 地下2階、地上13階
- 【 21 】 渋谷東口ビル
〔 所 有 〕 一部東急電鉄
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下5階、地上11階
- 【 22 】 新南口ビル
〔 所 有 〕 東急不動産、東急ロジスティック
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下1階、地上 8階

渋谷マークシティ および セルリアンタワー



< 渋谷マークシティ >

〔 渋谷エクセルホテル東急 〕
408室 5F ~ 25F

〔 オフィス 〕 11F ~ 23F
賃貸面積 27,313㎡

〔 駐車場 〕 454台

〔 渋谷駅 〕
(東急百貨店東横店)
(東急フードショー)

マークシティアベニュー

〔 マークシティモール 〕 63店舗 (物販36店舗、飲食19店舗、サービス4店舗、その他4店舗) B1F ~ 4F

< セルリアンタワー >



〔 設備概要 〕

所在地 / 東京都渋谷区桜丘町26番1号
敷地面積 / 9,409㎡
建築面積 / 5,100㎡
延床面積 / 約106,000㎡
建物高さ / 184m
用途 / ホテル:約59,000㎡
 オフィス:約27,000㎡
 (うち貸室面積約16,800㎡)
 その他:約20,000㎡

構造 / 地下6階・地上41階
駐車場 / 375台
開業日
〔 オフィス 〕 2001年 4月 1日 入居開始
〔 ホテル 〕 4月20日 一部オープン
 5月24日 グランドオープン
総事業費 / 約570億円

〔 主なオフィス入居企業 〕

マスターカード・
インタナショナル・ジャパン・インク
THE EXECUTIVE CENTRE JAPAN株式会社
A B B 株式会社

グローバルメディアオンライン株式会社
マスミュージュアル生命保険株式会社
ネットイヤーグループ株式会社
NTTコミュニケーションズ株式会社

グランベリーモール



< 施設概要 >

所在 東京都町田市鶴間三丁目4 - 1 (田園都市線・南町田駅前)
 敷地面積 約 87,000 m²
 施設 鉄骨造平屋建て(一部2階建て) 9棟
 総延床面積 約 28,000 m²
 ゾーン フレッシュベリーマーケット、ホームライフガーデン、アウトレットショップス
 駐車場 約 1,000台 (屋外平面駐車場)
 総店舗数 82店
 開業日 2000年4月21日
 総事業費 約49億円



< 主な取り組み >

グランベリーモールカードの発行
 テナントの入れ替え

沿線を中心とした顧客の確保
 お客様の満足度向上

< 売上状況 >

FY3 / 2004 中間期

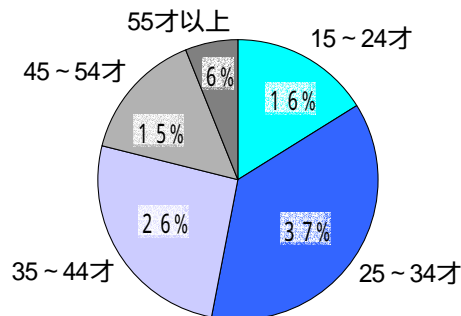
計画	実績	計画達成率
69億円	78億円	113%

FY3 / 2003 中間期

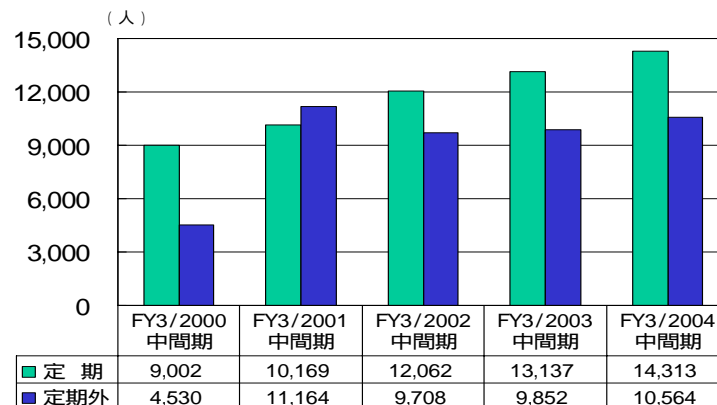
計画	実績	計画達成率
77億円	73億円	95%

< 年代別来場者比率 >

(2003年9月調査)



< 南町田駅乗降人員(一日平均) >



JR東急目黒ビル (2002年4月開業)



- 事業主** : 東日本旅客鉄道株式会社、東京急行電鉄株式会社
所在地 : 東京都品川区上大崎三丁目1番1号
敷地面積 : 約11,000m²
延床面積 : 約52,000m²
 (オフィス貸室面積 約19,000m²、店舗 約5,000m²)
主要用途 : 本棟 事務所、店舗、駅施設
 別棟 駐車場
階数 : 本棟 地下4階、地上17階、塔屋1階
 別棟 地上3階(4層)、塔屋1階
オフィス : 広告代理店、コンピューター関連企業等
店舗 : アトレ目黒(飲食 10店舗、物販その他 4店舗)
 フードマーケット「プレッセ」
サービス施設 : 目黒区行政サービス窓口
 東京三菱銀行目黒支店
駐車台数 : 162台
設計監理 : 目黒駅共同ビル設計共同企業体
 (株式会社東急設計コンサルタント、
 株式会社ジェイアール東日本建築設計事務所)
施工 : 目黒駅共同ビル新築共同企業体
 (鹿島建設株式会社、東急建設株式会社、鉄建建設株式会社)
工期 : 着工 2000年 3月 ~ 竣工 2002年 3月
総事業費 : 約190億円(当社負担額 約 94億円)

日本橋一丁目ビルディング



建物名	日本橋一丁目ビルディング
事業主	三井不動産株式会社、東京急行電鉄株式会社、東急不動産株式会社
事業比率	三井不動産 50% : 東京急行電鉄 30% : 東急不動産 20%
所在地	東京都中央区日本橋一丁目4番1号(A街区)、6番1号(B街区)
敷地面積	8,185.23㎡(A街区 5,611.21㎡、B街区 2,574.02㎡)
延床面積	約98,100㎡(うち駐車場 約10,900㎡含む)
主要用途	事務所、店舗、駐車場
階数	A街区建物 地上20階、地下4階、塔屋1階 B街区建物 地上2階、地下2階
建物高さ	約120m(最高高さ)
駐車台数	約250台
設計	Kohn Pedersen Fox Associates P C (コンペダーセンフォックスアソシエイツ)、 日本設計・東急設計コンサルタント 設計共同企業体
施工	清水・三井住友・東急 建設共同企業体
工期	着工 2001年7月 ~ 竣工 2004年1月31日(予定)
総事業費	約900億円(当社負担額 約270億円)



上記のうち商業施設部分

施設名称	「COREDO日本橋(コレド日本橋)」
規模	A街区 建物地下1階~地上4階 B街区 建物地上1階~地上2階 (商業施設部分の延床面積合計 約10,000㎡)
店舗数	33

オフィス部分には、メリルリンチグループや早稲田大学の大学院などが入居の予定

商業施設「COREDO日本橋」(2004年3月30日開業予定)は、衣・食・住・遊の生活シーン全般にわたり、個性的かつ魅力あふれる店舗の入居を予定

沿線で計画されている再開発事業（二子玉川）



< 二子玉川東地区第一種市街地再開発事業 >

二子玉川東地区再開発準備組合のパンフレットより作成

当社は準備組合の一組合員として参画

経緯

1983年 3月	世田谷区二子玉川地区再開発基本構想の策定
86年11月	東京都都市再開発方針の「再開発促進地区」に指定
87年 7月	二子玉川東地区再開発準備組合設立
89年 6月	二子玉川公園、多摩川緑地の都市計画変更
90年11月	第三次東京都長期計画の「地区中心」に指定
91年 1月	準備組合による「施設計画原案」完成
96年 6月	準備組合による「施設計画見直し案」完成
97年 4月	東京都業務商業施設マスタープランの「業務商業重点地区」に指定
2000年 6月	都市計画決定

計画概要

街区 二子玉川の玄関口 『迎える』

魅力的な商業機能、充実した業務機能
 利便性の高い文化・余暇機能が複合
 二子玉川駅と交通広場をつなぐ快適なアトリウム空間

街区 広域生活拠点の核 『楽しみ』『交流』

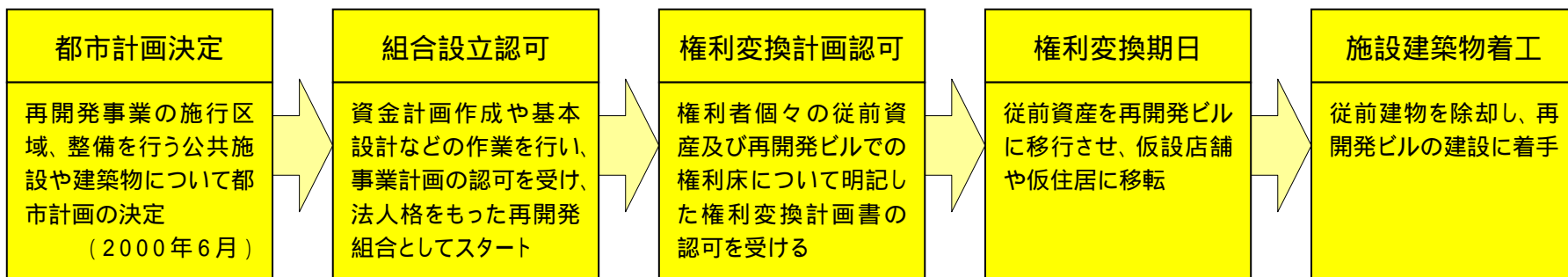
水と緑あふれる人工地盤上のオープンスペースと
 分節化された個性的な顔をもつ商業施設
 広域生活拠点にふさわしい商業・アミューズメント施設と
 コミュニティ機能豊かなホテル施設

街区 緑豊かな住宅街区 『憩う』『住まう』

二子玉川公園に隣接する人工地盤上の緑豊かな住環境において
 『住む場所』としての新たなコミュニティ形成を演出

商業施設	112,000㎡	住宅	93,000㎡
業務施設	104,000㎡	駐車場等	6,500㎡
ホテル	30,000㎡	歩行者空間等	5,500㎡

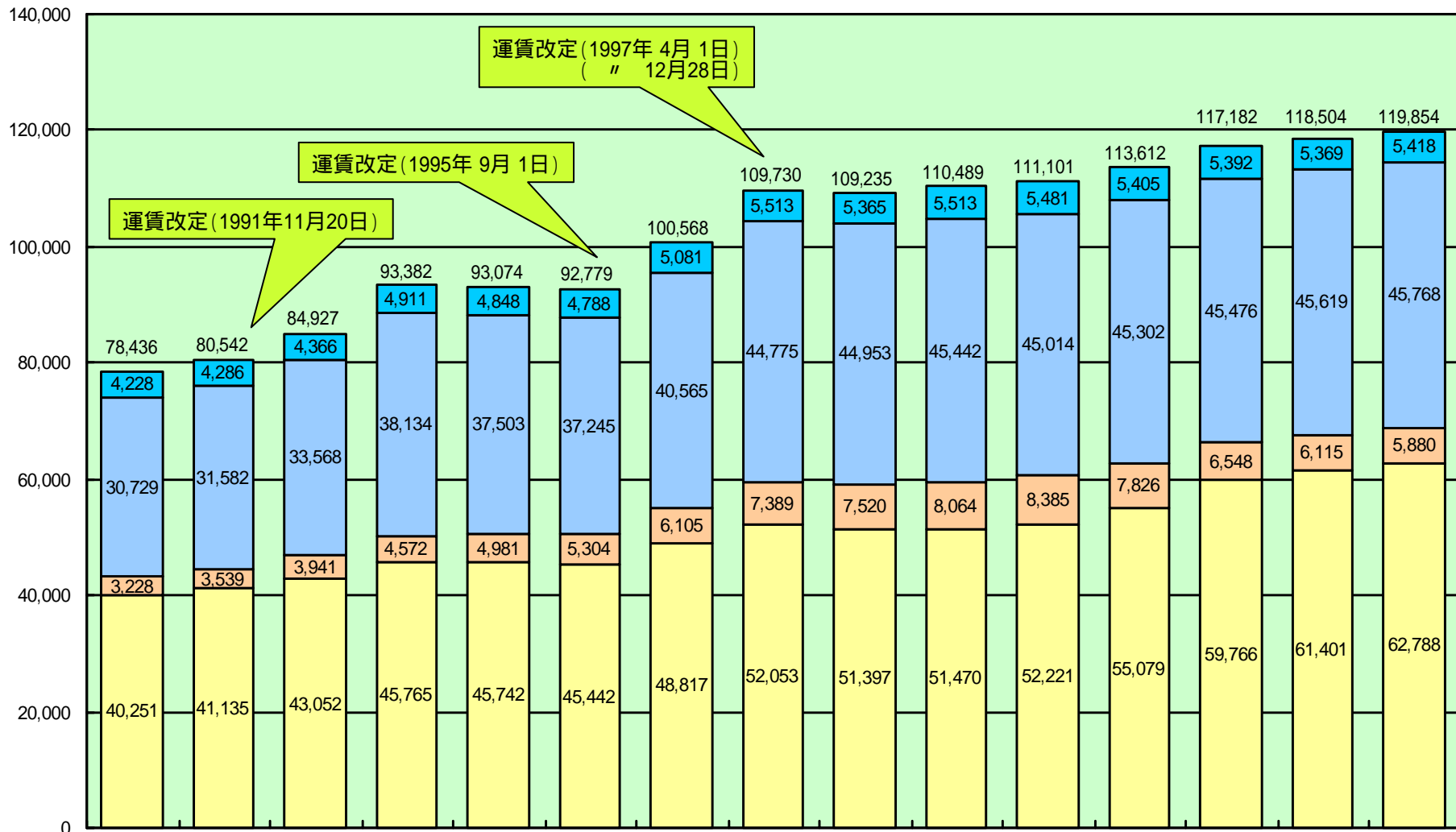
今後の進め方



運賃収入推移

(百万円)

普通券 回数券 通勤定期 通学定期



FY3/1990 FY3/1991 FY3/1992 FY3/1993 FY3/1994 FY3/1995 FY3/1996 FY3/1997 FY3/1998 FY3/1999 FY3/2000 FY3/2001 FY3/2002 FY3/2003 FY3/2004

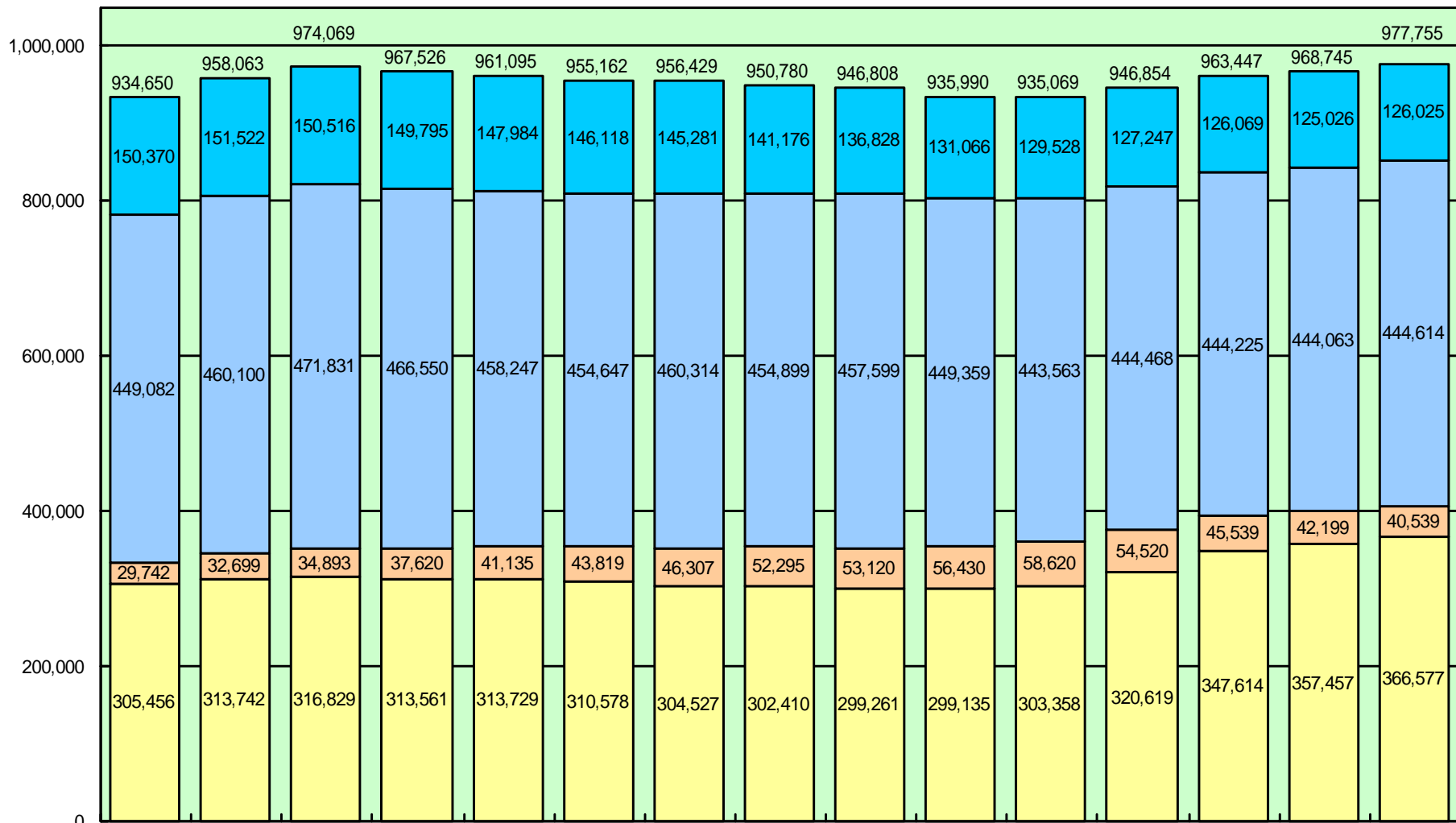
Forecast

輸送人員推移



(千人)

□ 普通券 □ 回数券 □ 通勤定期 □ 通学定期



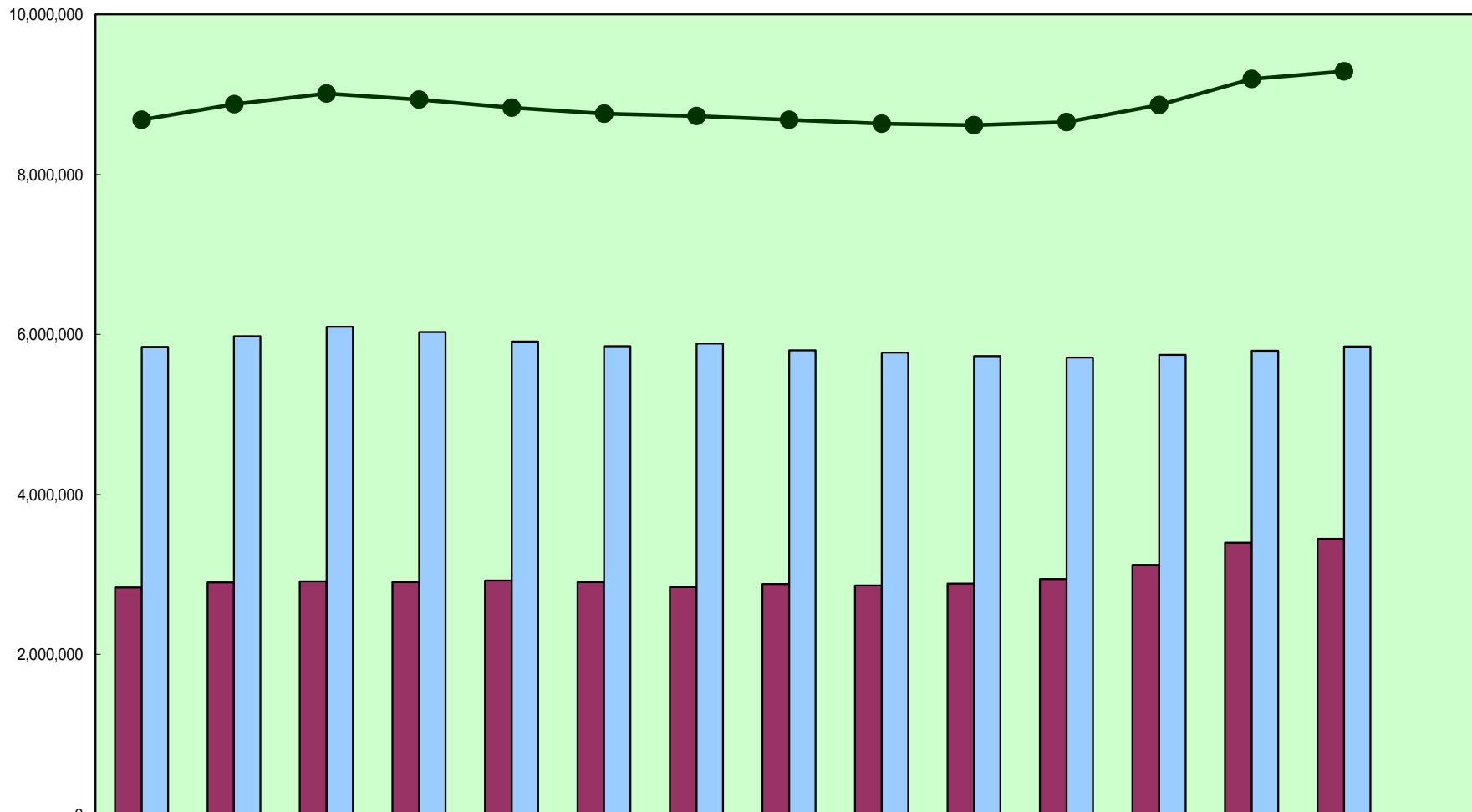
FY3/1990 FY3/1991 FY3/1992 FY3/1993 FY3/1994 FY3/1995 FY3/1996 FY3/1997 FY3/1998 FY3/1999 FY3/2000 FY3/2001 FY3/2002 FY3/2003 FY3/2004

Forecast

延人キ口推移

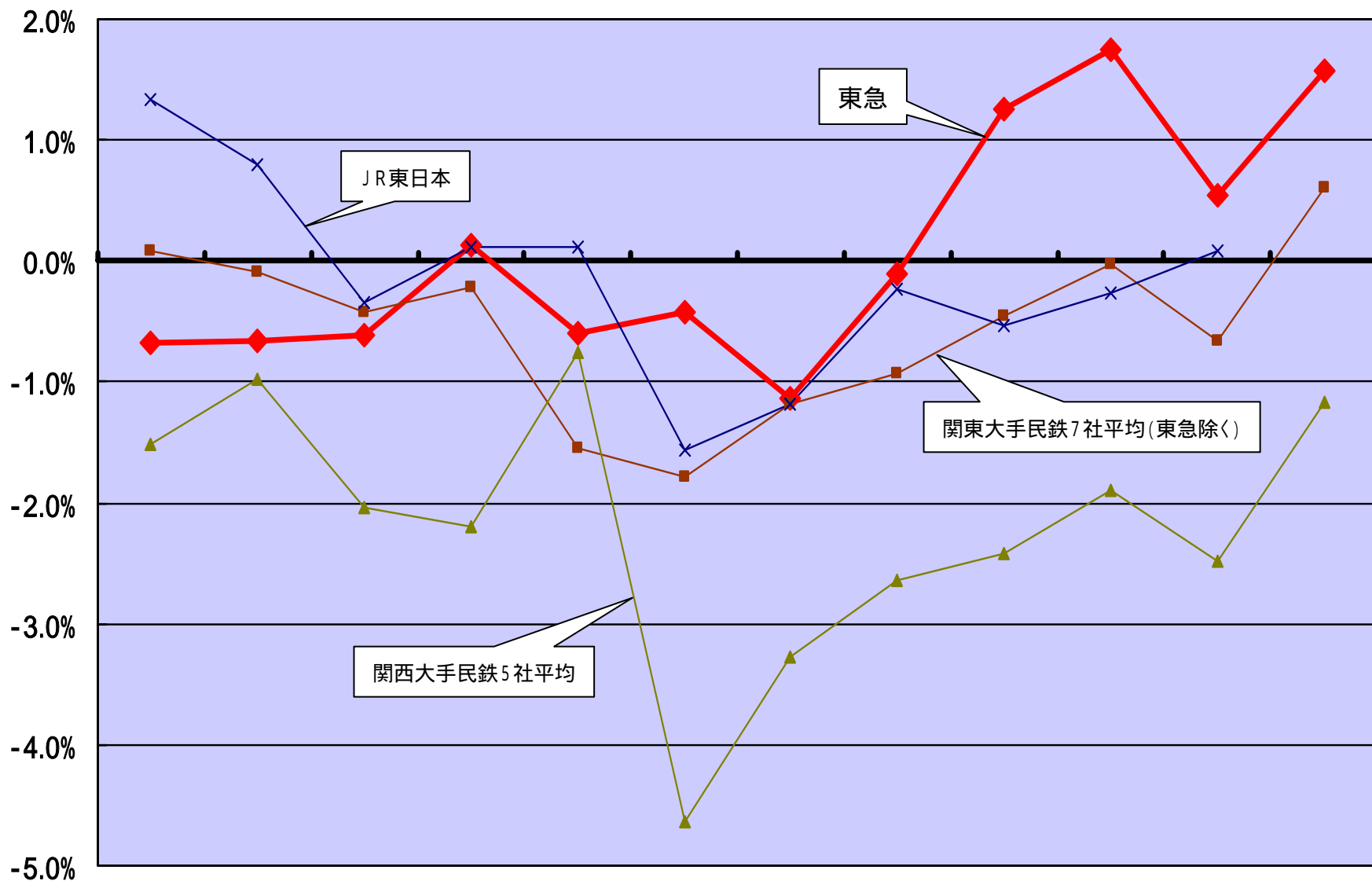


(千人キ口)



	FY3/1990	FY3/1991	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003
定期外	2,837,727	2,900,940	2,915,126	2,903,005	2,923,244	2,904,421	2,842,479	2,881,733	2,861,763	2,887,771	2,943,288	3,122,144	3,396,980	3,443,189
定期	5,842,484	5,976,545	6,094,631	6,030,529	5,911,373	5,854,853	5,888,388	5,798,477	5,772,987	5,726,371	5,710,023	5,745,023	5,796,423	5,846,545
合計	8,680,211	8,877,485	9,009,757	8,933,534	8,834,617	8,759,274	8,730,867	8,680,210	8,634,750	8,614,142	8,653,311	8,867,167	9,193,403	9,289,734

輸送人員対前期増減率比較



FY3/1993 FY3/1994 FY3/1995 FY3/1996 FY3/1997 FY3/1998 FY3/1999 FY3/2000 FY3/2001 FY3/2002 FY3/2003 FY3/2004
中間期

目黒線・東横線の運行形態変更による効果



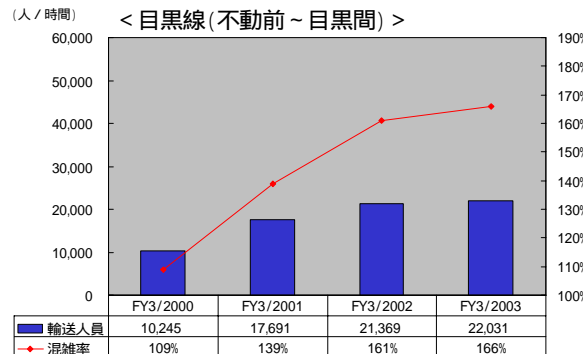
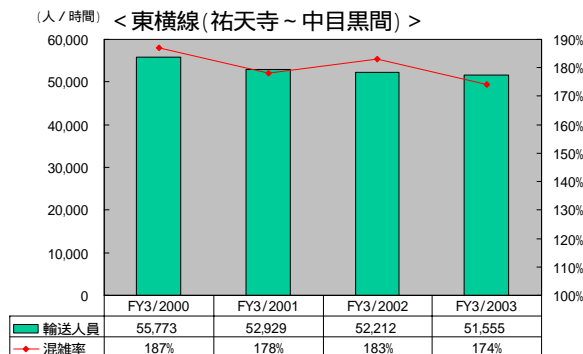
2000年 9月26日 目黒線と営団地下鉄南北線・都営三田線との相互直通運転開始

2001年 3月28日 東横線に「特急」新設 (停車駅：渋谷、自由が丘、武蔵小杉、菊名、横浜、桜木町)

2003年 3月19日 世田谷線を除く東急線全線でダイヤ改正を実施

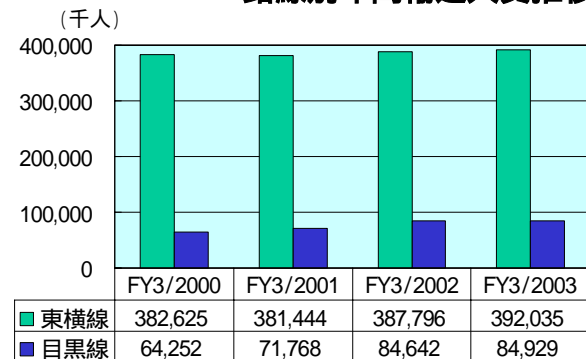
- ・ 東横線に「通勤特急」新設 (停車駅：渋谷、中目黒、自由が丘、武蔵小杉、日吉、菊名、横浜、桜木町)
特急停車駅に中目黒駅を追加 (停車駅：渋谷、中目黒、自由が丘、武蔵小杉、菊名、横浜、桜木町)
- ・ 目黒線についても増発を行い、日中の運転間隔を7分30秒から6分に短縮

東横線(祐天寺～中目黒)、目黒線(不動前～目黒)の区間輸送人員と混雑率の推移



混雑率・輸送人員は、最も混雑する7:50～8:50の数字

東横線と目黒線の路線別年間輸送人員推移



ダイヤ改正前後の渋谷～横浜間所要時分比較

		最短所要時分		短縮時分
		改正前	改正後	
渋谷	朝	急行 34分	急行 34分	-
	昼	急行 31分10秒	特急 27分	4分10秒
横浜	夕	急行 36分	特急 32分	4分
	朝	急行 41分	急行 37分30秒	3分30秒
横浜	昼	急行 32分30秒	特急 28分	4分30秒
	夕	急行 33分30秒	特急 29分30秒	4分

参考 JR東日本の湘南新宿ラインでの渋谷～横浜間は最短24分

東急線とJR線との運賃比較(渋谷～横浜間)

		東急線	JR線
普通券(片道)		260円	380円
通勤定期	1か月	9,570円	11,340円
	3か月	27,280円	32,320円
	6か月	51,680円	54,440円

東横線と営団13号線との相互直通運転



鉄道事業経営環境の変化

「広域からの集客」「成長拠点とのアクセス」が今後一層重要になる

- ・人口の伸びの鈍化・高齢化による成熟社会の到来
- ・新宿副都心や横浜の成長による都市構造の変化
- ・JR湘南新宿ライン・小田急複々線化による路線間競合の進展

相互直通運転の意義

東横線の重要度が向上

- ・「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる

東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用

- ・渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる

相互直通運転実施に向けた工事

工事区間：渋谷駅～代官山駅間 約1.5km

工事内容：地下化工事

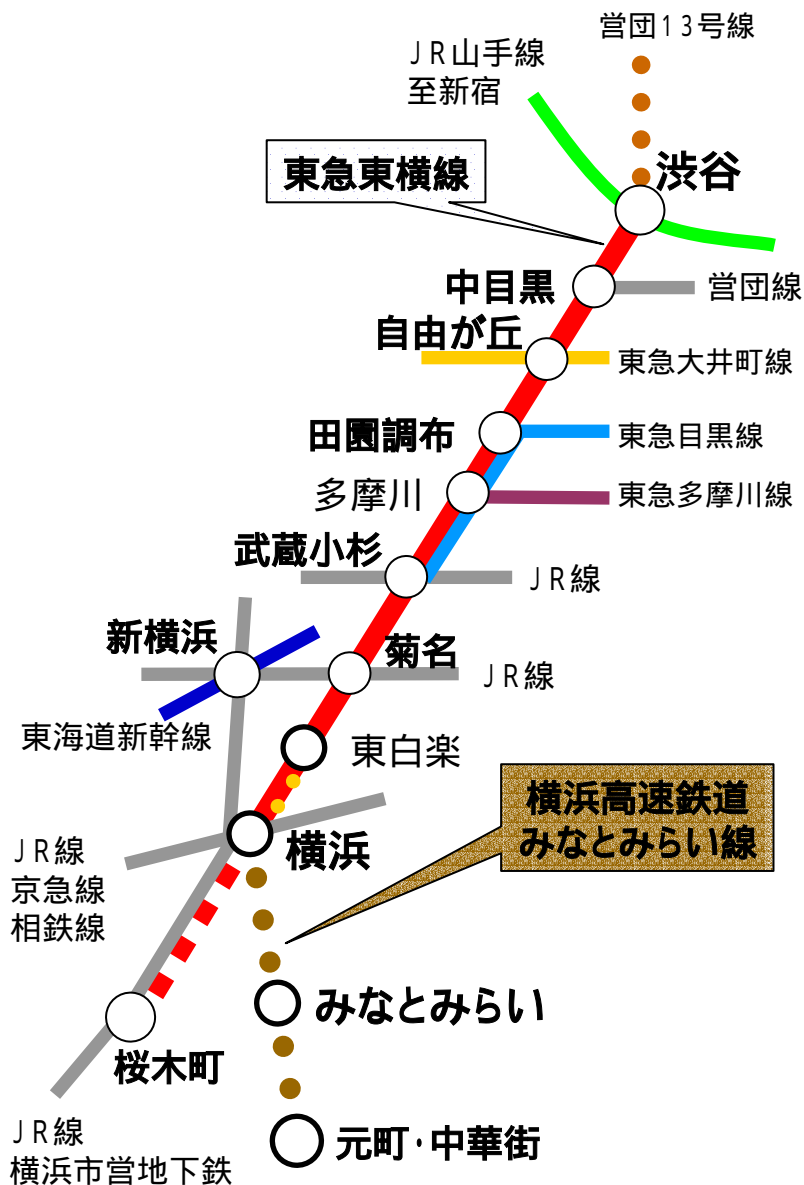
工期：2002年5月着工～2015年3月竣工予定

工事費：760億円

相互直通運転開始予定時期

2012年度

東横線 と みなとみらい線 との相互直通運転



相互直通運転の意義

東横線の重要度の向上

- ・ 東京都心等の広域圏との接続強化による横浜都心部全体の活性化を図る
- ・ 2012年度に予定される東横線と営団13号線との相互直通運転の実施により、池袋～新宿～渋谷～横浜が一本の路線でつながることになり、副都心と横浜地区を結ぶ、首都圏における広域的な鉄道ネットワークの一端を担う動脈路線としての機能を持つ

東急グループ施設との相乗効果

- ・ みなとみらい駅上部に位置するクイーンズスクエアの商業施設およびオフィスビルの価値向上

相互直通運転実施に向けた工事

工事区間 : 東白楽駅～横浜駅間 約2.0km

工事内容 : 地下化工事

工期 : 1995年7月着工～2006年度竣工予定

工事費 : 230億円(当社負担分)

相互直通運転開始予定日

2004年2月1日

廃線後の鉄道跡地利用

横浜駅から東白楽側約500mは当社が再開発予定
残りの跡地は横浜市が活用・整備予定

経営成績の推移



(千円)

	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004 中間期 Interim
営業収益	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	6,112,269	7,853,756	8,886,126	9,427,963	11,222,012	6,017,451
電気通信事業収益	-	-	-	-	-	-	118,752	442,375	1,246,750	2,123,568	4,111,734	2,168,968
ケーブルテレビ事業収益	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	5,993,517	7,411,381	7,639,376	7,304,394	7,110,277	3,848,483
利用料収入等	2,305,372	2,339,820	2,731,676	2,876,438	3,247,073	3,531,215	4,123,799	4,896,983	6,030,234	6,265,222	6,027,008	3,160,240
電波障害対策収入	228,242	355,355	868,762	977,211	643,439	2,406,788	1,869,717	2,514,398	1,609,141	1,039,171	1,083,269	688,242
営業利益	41,704	85,034	-534,033	169,272	167,942	-7,000	64,068	817,838	153,432	-867,643	568,354	652,028
経常利益	24,410	71,531	-339,269	209,854	185,634	-44,199	17,732	776,075	88,819	-900,286	521,778	617,378
当期利益	23,660	70,781	-340,089	209,034	137,020	-47,390	83,136	392,128	46,249	-543,054	-243,532	341,022
減価償却費	609	609	97,728	99,445	113,455	1,251,192	1,490,616	1,669,214	1,885,705	1,936,105	2,103,865	1,086,043

加入世帯数の推移



	3/1993	3/1994	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	3/2003	9/2003
(世帯)												
ケーブルテレビ 加入世帯数												
純増加加入世帯数	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	42,515	35,230	38,213	43,666	39,373	20,871
累計加入世帯数	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	211,982	247,212	285,425	329,091	368,464	389,335
多チャンネルサービス												
純増加加入世帯数	5,990	3,921	5,050	5,822	5,731	6,699	8,321	7,896	12,402	10,898	7,136	3,888
累計加入世帯数	23,932	27,853	32,903	38,725	44,456	51,155	59,476	67,372	79,774	90,672	97,808	101,696
再送信サービス												
純増加加入世帯数	22,415	11,185	14,993	17,299	6,050	32,699	34,194	27,334	25,811	32,768	32,237	16,983
累計加入世帯数	36,086	47,271	62,264	79,563	85,613	118,312	152,506	179,840	205,651	238,419	270,656	287,639
インターネット (*1「かっとびサービス」) 加入世帯数												
純増加加入世帯数	-	-	-	-	-	-	5,359	11,585	21,648	22,222	14,443	4,025
累計加入世帯数	-	-	-	-	-	-	5,359	16,944	38,592	60,814	75,257	79,282
加入世帯数 合計												
純増加加入世帯数	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	43,120	37,278	40,685	45,858	41,572	27,869
累計加入世帯数	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	212,587	249,865	290,550	336,408	377,980	405,849

*1「かっとびサービス」: ケーブルテレビ回線を利用したインターネット接続サービス

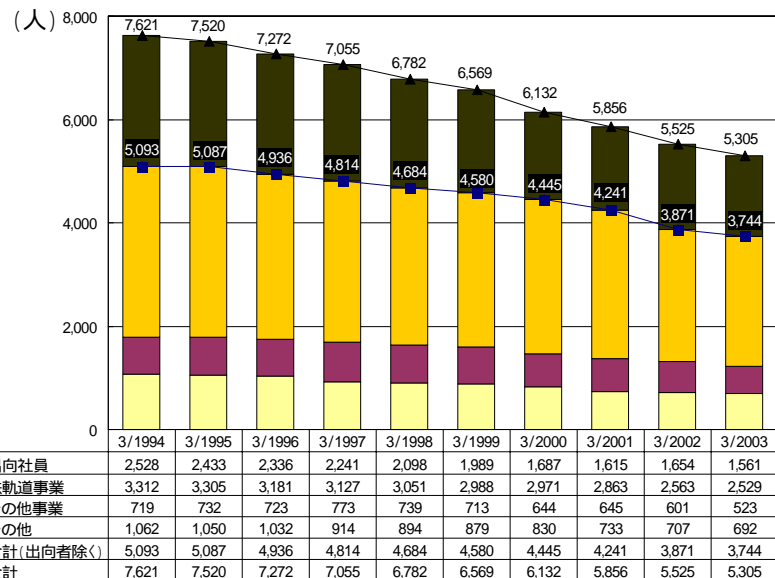
	3/1993	3/1994	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	3/2003	9/2003
(件)												
インターネット (*2「かっとびダイヤル」) 加入件数												
純増加加入件数	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,850	-1,879
累計加入件数	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,850	19,971

*2「かっとびダイヤル」: 主に電話回線を利用したインターネット接続サービス (2002年4月1日付で東京急行電鉄より営業譲受)

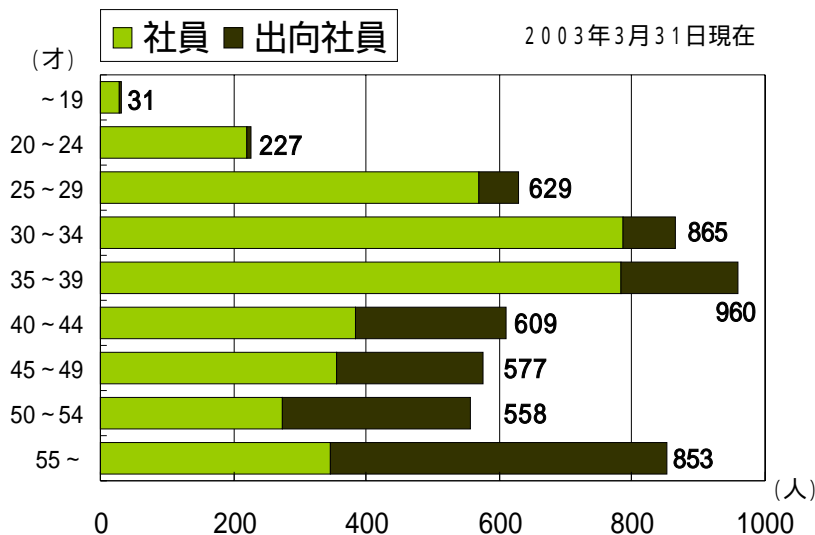
従業員の状況 (東京急行電鉄)



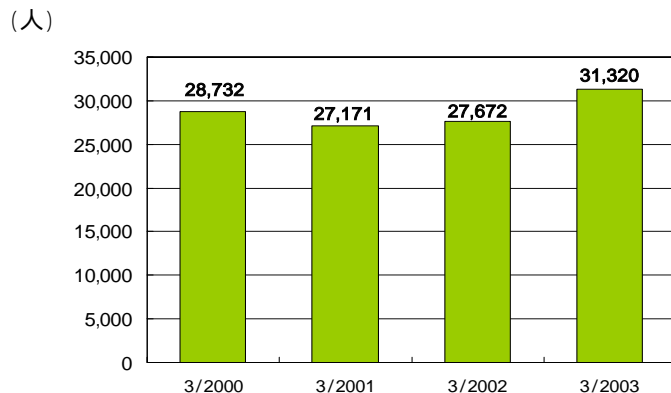
従業員数の推移 (単体)



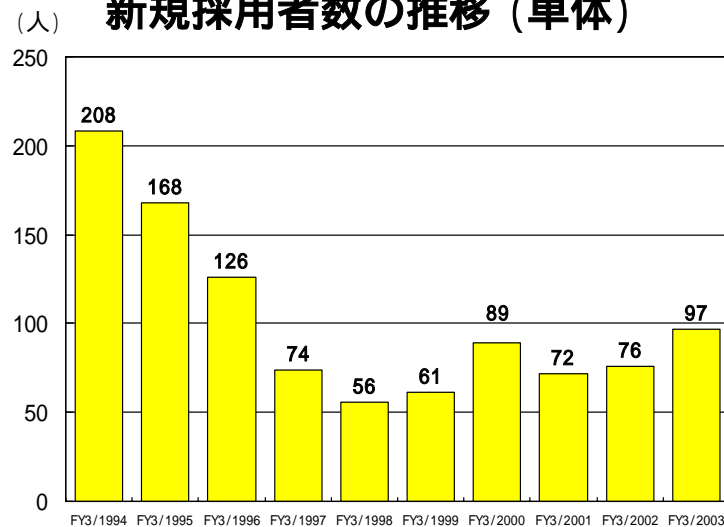
従業員の年齢構成 (単体)



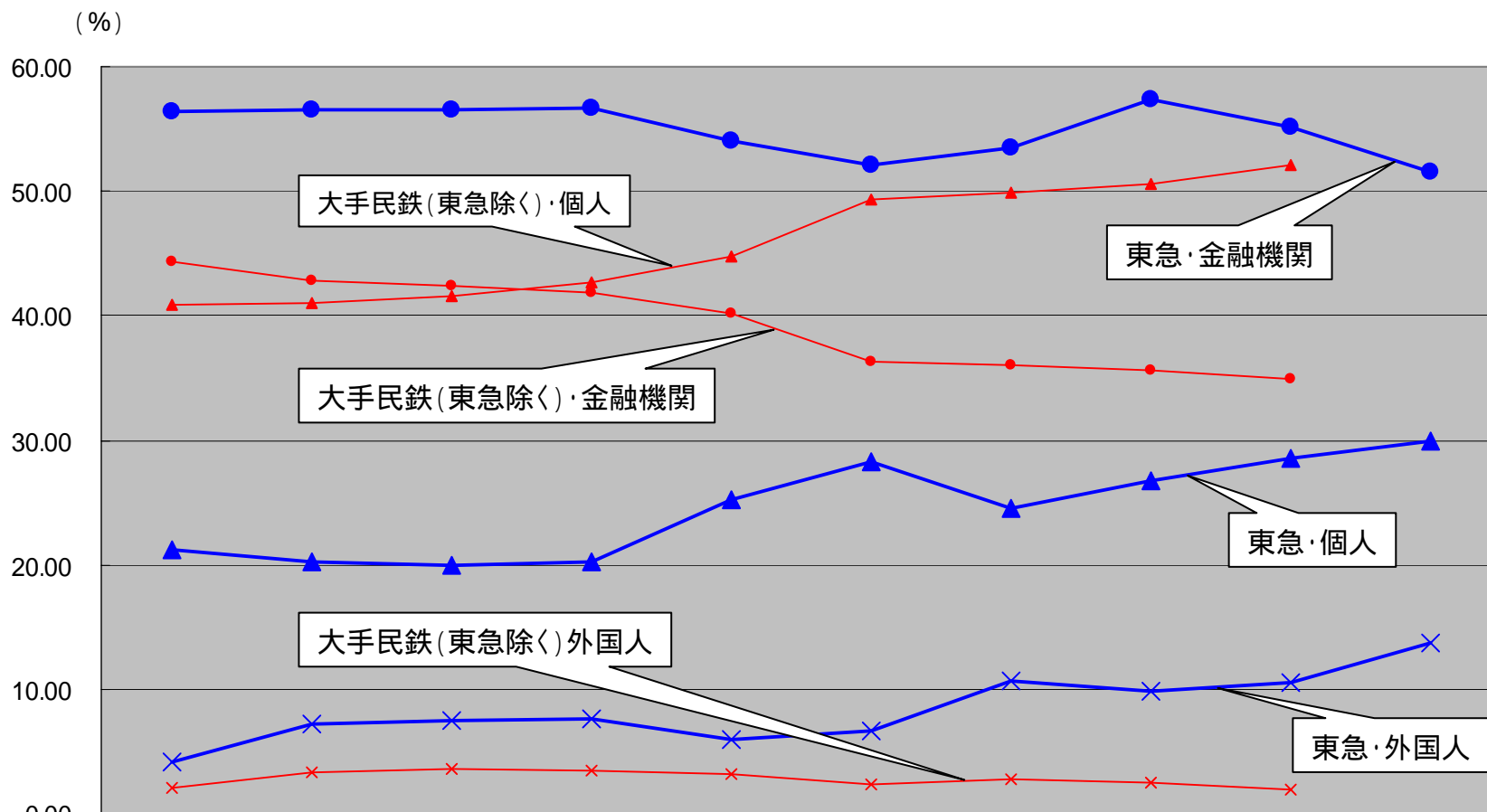
従業員数の推移 (連結)



新規採用者数の推移 (単体)



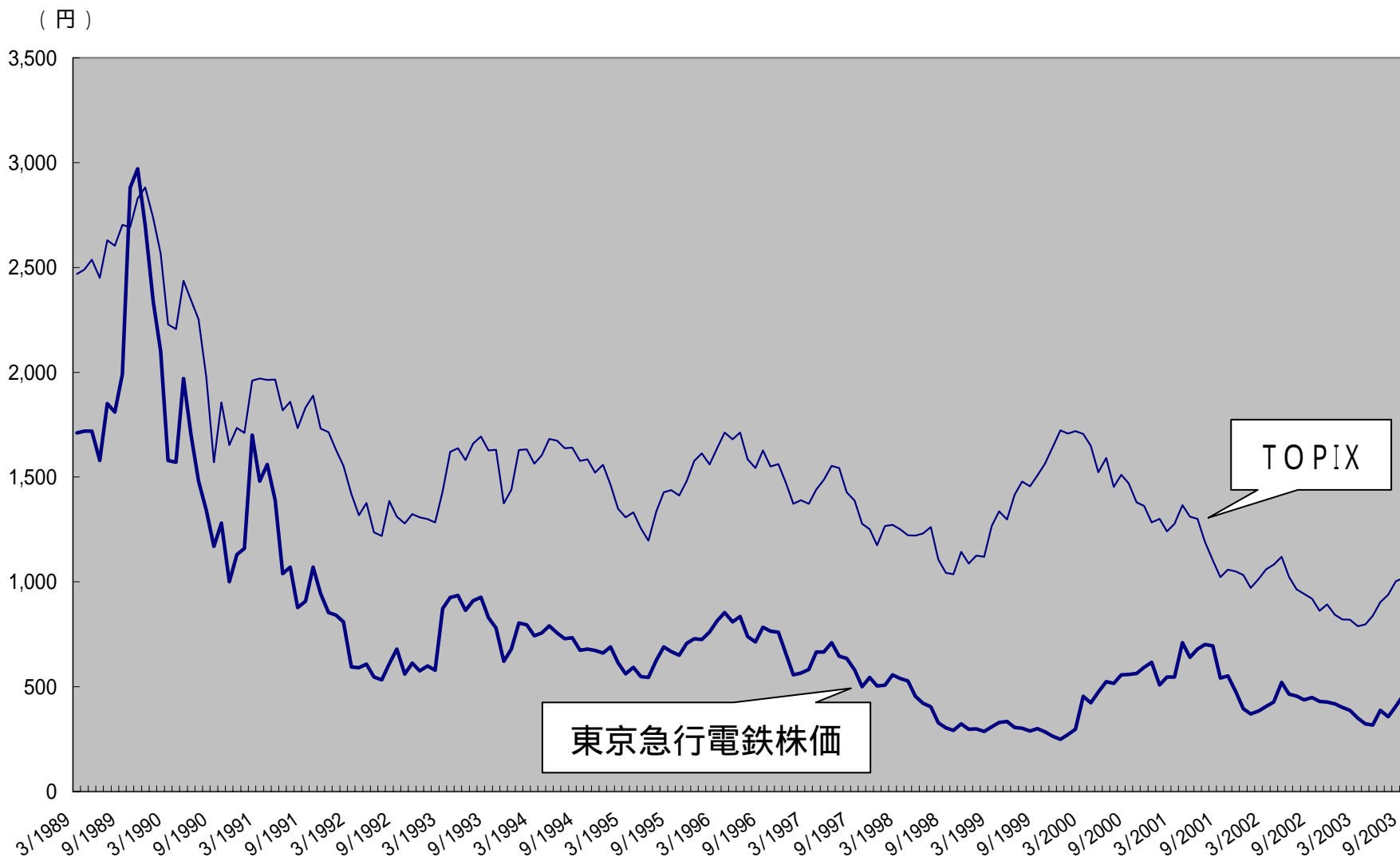
株主構成比較 (東京急行電鉄)



	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	3/2003	9/2003
● 東急電鉄・金融機関	56.36	56.55	56.60	56.61	53.99	52.13	53.47	57.30	55.10	51.50
× 東急電鉄・外国人	4.16	7.19	7.42	7.65	5.96	6.62	10.73	9.85	10.52	13.72
▲ 東急電鉄・個人	21.26	20.28	19.97	20.26	25.23	28.33	24.59	26.75	28.60	29.96
● 大手民鉄(東急除く)・金融機関	44.28	42.82	42.41	41.91	40.18	36.33	36.02	35.66	34.92	
× 大手民鉄(東急除く)・外国人	2.08	3.29	3.61	3.41	3.13	2.30	2.79	2.55	1.92	
▲ 大手民鉄(東急除く)・個人	40.82	41.07	41.59	42.70	44.81	49.34	49.90	50.59	52.15	

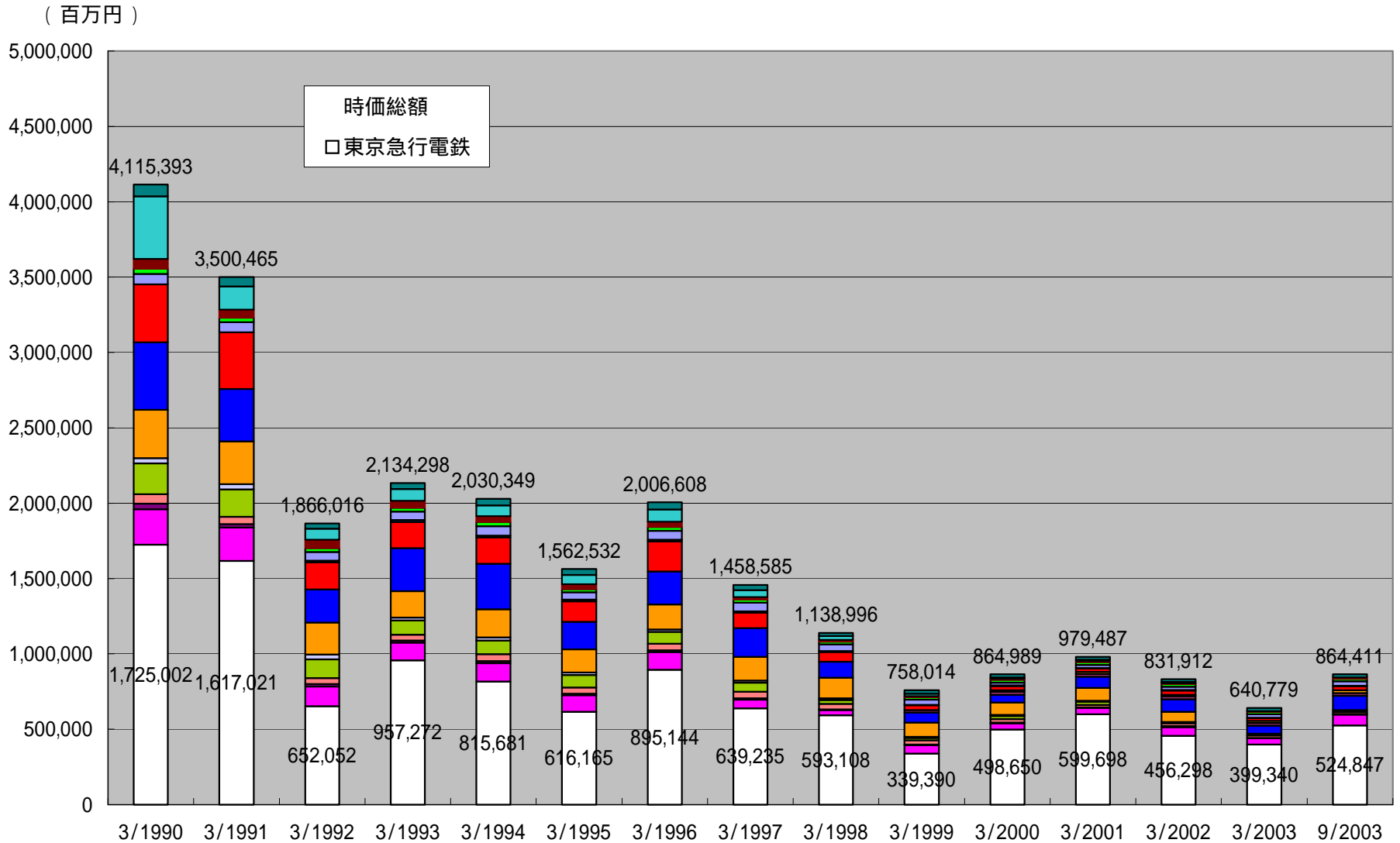
*「大手民鉄」は東急を除く14社

株価推移 (東京急行電鉄)



* 月間株価終値

時価総額推移 (グループ株式公開会社)



「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。