

# 2016年3月期 第2四半期 決算概況資料

2015年11月10日

東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

F U T A K O  
T A M A G A W A



# 目次

I. 2016年3月期 第2四半期 決算実績・ 2016年3月期 業績予想 概要	2
II. 各事業の状況	5
III. 2016年3月期 第2四半期 決算実績 詳細資料	9
IV. 2016年3月期 業績予想 詳細資料	21

## 「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた、当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。

I . 2016年3月期 第2四半期 決算実績・  
2016年3月期 業績予想 概要

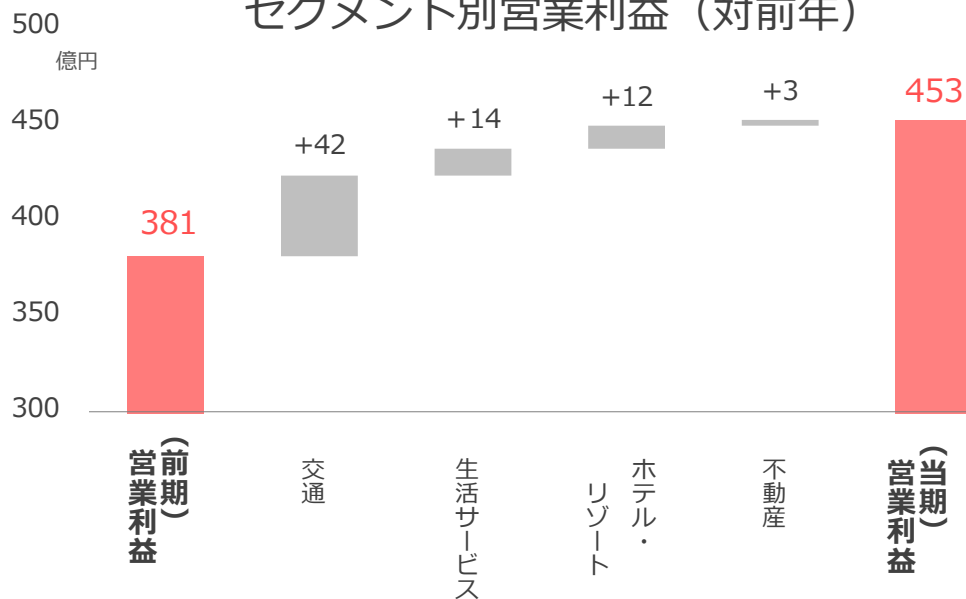
# 第2四半期 決算実績ポイント

【対前年】 二子玉川ライズ2期開業負担があったものの当社鉄軌道業やホテル・リゾート事業の好調などにより増収増益。固定資産売却益の増加などにより、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益。

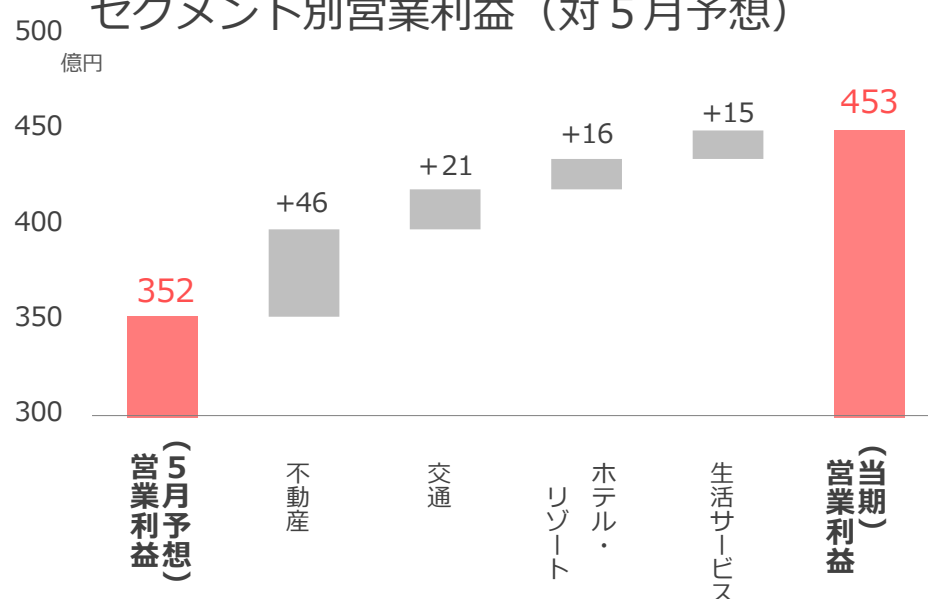
【対5月】 生活サービス事業やホテル・リゾート事業などの好調により、増収増益。固定資産解体費の計上があったものの、持分法投資利益の増加などにより、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益。

	実績	対前年	対5月予想
営業収益	5,330 億円	+ 175 億円 (+ 3.4%)	+ 85 億円 (+ 1.6%)
営業利益	453 億円	+ 72 億円 (+ 18.9%)	+ 101 億円 (+ 28.9%)
経常利益	416 億円	+ 56 億円 (+ 15.6%)	+ 94 億円 (+ 29.3%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	375 億円	+ 144 億円 (+ 62.3%)	+ 104 億円 (+ 38.6%)

セグメント別営業利益 (対前年)



セグメント別営業利益 (対5月予想)



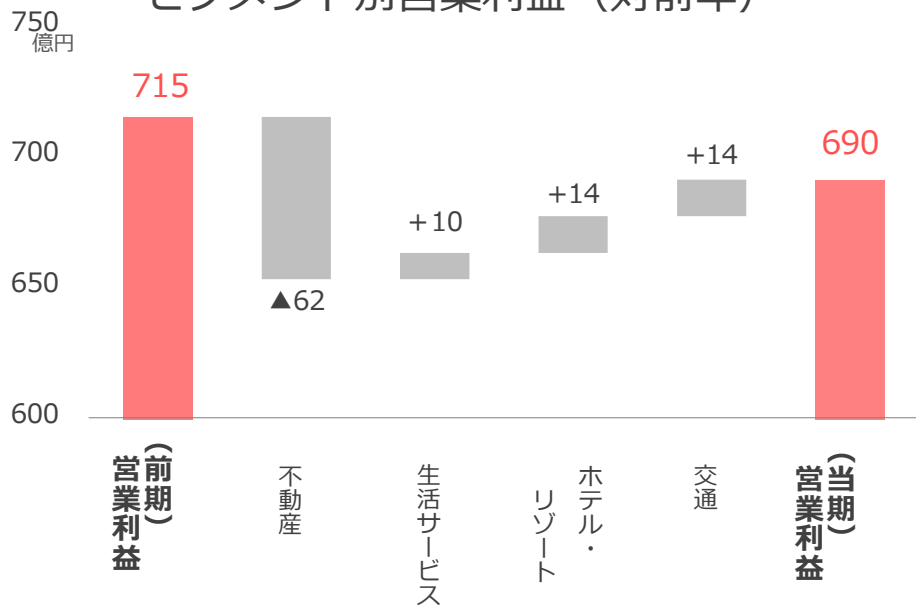
# 2016年3月期 業績予想ポイント

【対前年】 ホテル・リゾート事業や当社鉄軌道業が好調に推移するものの、二子玉川ライズ2期開業負担などにより減益。固定資産売却益の増加などにより、親会社株主に帰属する当期純利益は増益。

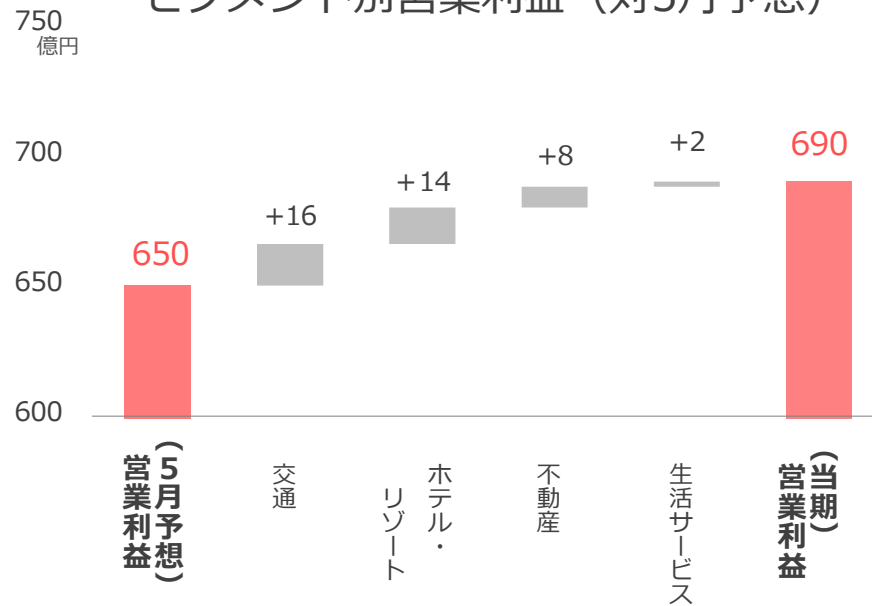
【対5月】 当社鉄軌道業やホテル・リゾート事業の好調などにより増収増益。固定資産解体費の計上があるものの営業増益に加え、持分法投資利益の増加などにより、親会社株主に帰属する当期純利益は増益。

	通期予想	対前年	対5月予想
営業収益	10,910 億円	+ 239 億円 (+ 2.2%)	+ 90 億円 (+ 0.8%)
営業利益	690 億円	△ 25 億円 (△ 3.5%)	+ 40 億円 (+ 6.2%)
経常利益	610 億円	△ 56 億円 (△ 8.4%)	+ 30 億円 (+ 5.2%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	470 億円	+ 59 億円 (+ 14.5%)	+ 30 億円 (+ 6.8%)

セグメント別営業利益（対前年）



セグメント別営業利益（対5月予想）



## Ⅱ. 各事業の状況

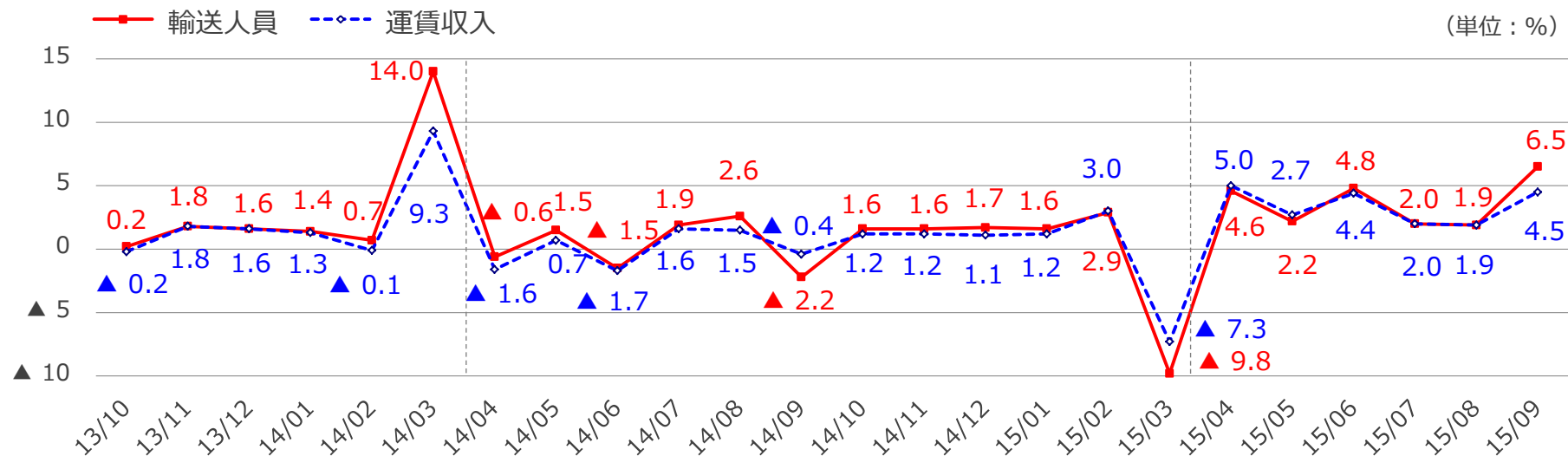
# 鉄軌道事業の状況

当社 鉄軌道事業： 輸送人員・運賃収入 (実績)

(単位：千人、百万円)

		2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	2015/3 通期実績	2016/3 通期予想	増減
輸送人員	合計	560,849	581,203	+ 3.6%	1,116,309	1,142,264	+ 2.3%
	定期外	223,174	231,222	+ 3.6%	449,040	460,815	+ 2.6%
	定期	337,675	349,981	+ 3.6%	667,269	681,449	+ 2.1%
運賃収入	合計	66,808	69,075	+ 3.4%	133,539	136,473	+ 2.2%
	定期外	36,587	37,809	+ 3.3%	73,507	75,252	+ 2.4%
	定期	30,221	31,266	+ 3.5%	60,032	61,221	+ 2.0%

当社 鉄軌道事業： 輸送人員・運賃収入 (対前年同月比)

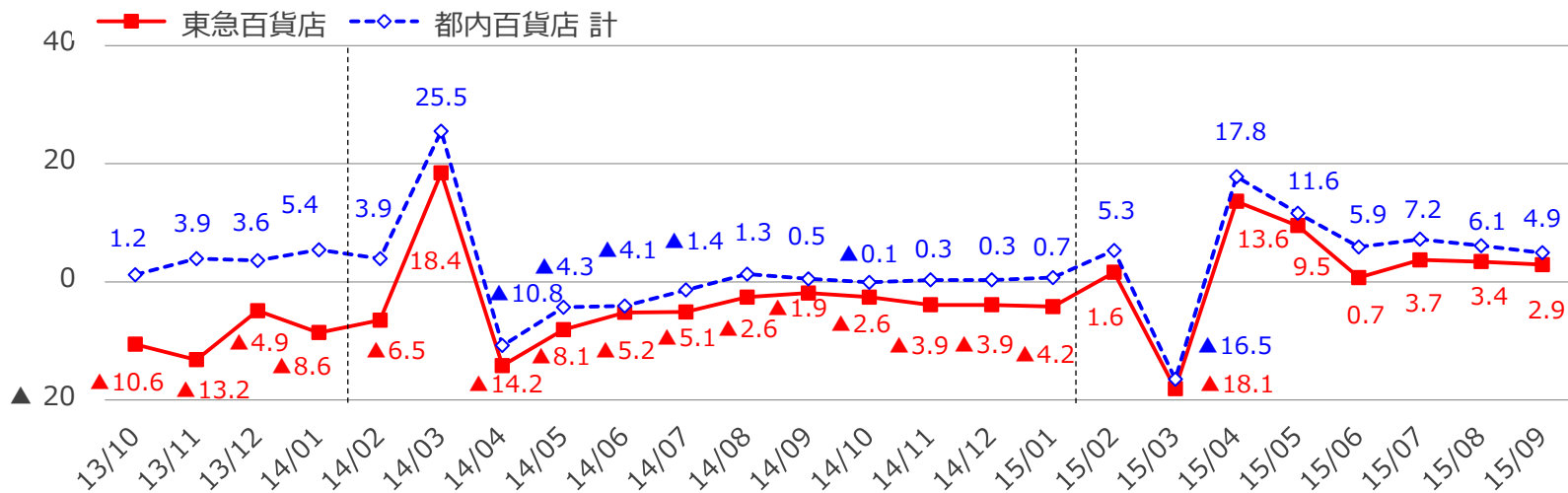


# 小売事業の状況

## 東急百貨店：売上高（対前年同月比）

※ 賃貸化等修正後、各店計

（単位：％）



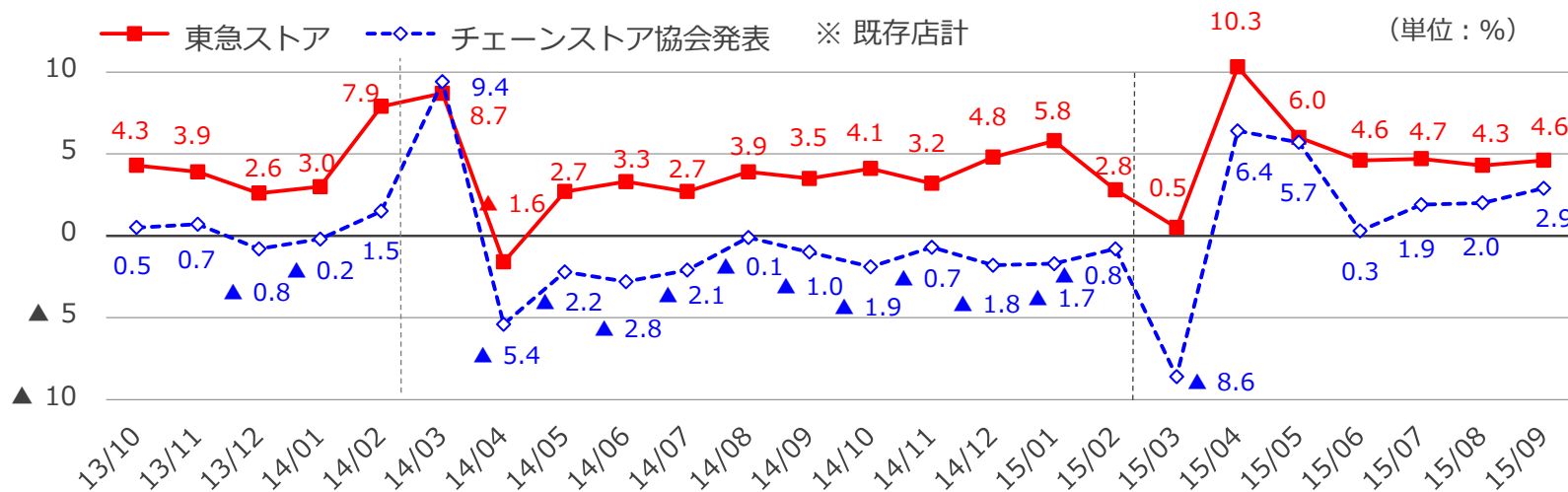
### 商品別売上高

	2016年1月期第2四半期	
	対前年 増減率	売上高 シェア
紳士服・洋品	△ 3.2	3.9%
婦人服・洋品	△ 3.5	18.5%
その他衣料品	1.6	4.9%
身のまわり品	△ 1.2	8.8%
雑貨	4.7	15.2%
家庭用品	1.6	4.0%
食料品	0.8	41.6%
その他	△ 0.6	3.1%
合計	0.3	100.0%
賃貸化等修正後合計	0.3	

## 東急ストア：売上高（対前年同月比）

※ 既存店計

（単位：％）



### 商品別売上高

	2016年2月期第2四半期	
	対前年 増減率	売上高 シェア
食料品	5.7	84.6%
衣料品	▲ 0.2	2.3%
生活用品	0.8	5.5%
その他	▲ 0.1	7.6%
合計	5.0	100.0%

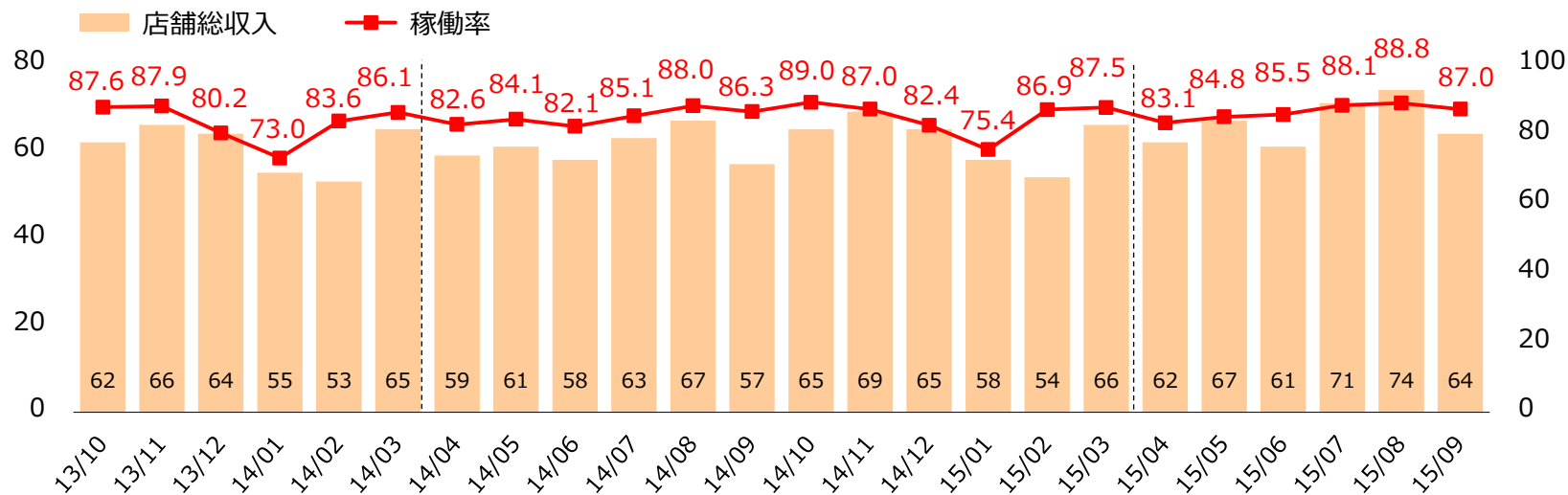




# ホテル事業の状況

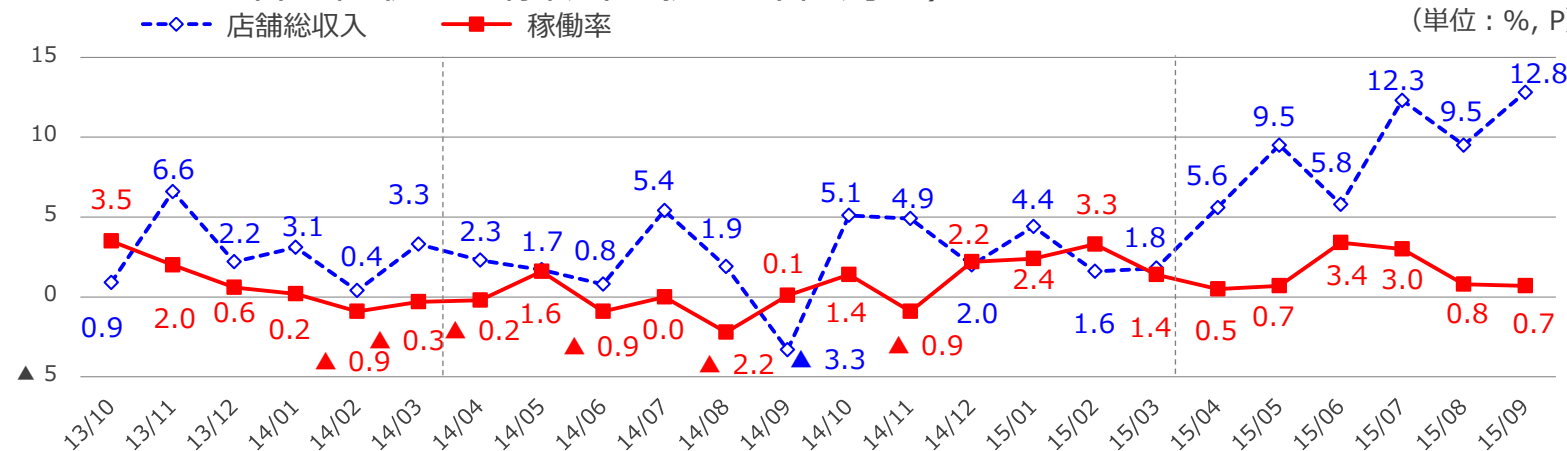
## 東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（実績）

（単位：億円,%）



## 東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（対前年同月比）

（単位：%, P）



# Ⅲ. 2016年3月期 第2四半期 決算実績 詳細資料

# 財務諸表サマリー

(億円)

	2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業収益	5,155	5,330	+ 175 (+ 3.4%)	生活サービス +76、不動産 +50、 ホテル・リゾート +44、交通 +22	5,245	+ 85 (+ 1.6%)
営業利益	381	453	+ 72 (+ 18.9%)	交通 +42、生活サービス +14、 ホテル・リゾート +12、不動産 +3	352	+ 101 (+ 28.9%)
営業外収益	57	61	+ 4 (+ 7.4%)	持分法投資利益 33 (+5)、受取利息・配当金 6 (△3)	53	+ 8 (+ 16.6%)
営業外費用	78	98	+ 20 (+ 25.5%)	固定資産解体費 20 (+20)、 支払利息 55 (△4)	83	+ 15 (+ 19.2%)
経常利益	360	416	+ 56 (+ 15.6%)		322	+ 94 (+ 29.3%)
特別利益	15	194	+ 178 (-)	横浜駅西口駅前土地の売却 159 (+159)	176	+ 18 (+ 10.4%)
特別損失	26	108	+ 82 (+ 310.4%)	固定資産解体費 99 (+99)、 特定都市鉄道整備準備金繰入額 - (△13)	37	+ 71 (+ 194.0%)
税金等調整前四半期純利益	349	502	+ 152 (+ 43.7%)		461	+ 41 (+ 8.9%)
法人税等	114	123	+ 8 (+ 7.8%)	法人税・住民税・事業税 157 (+108)、法人税等調整額 △34 (△99)	186	△ 62 (△ 33.7%)
四半期純利益	235	378	+ 143 (+ 61.1%)		275	+ 103 (+ 37.7%)
非支配株主に帰属する四半期純利益	3	3	△ 0 (△ 14.9%)		4	△ 0 (△ 21.9%)
親会社株主に帰属する四半期純利益	231	375	+ 144 (+ 62.3%)		271	+ 104 (+ 38.6%)
その他の包括利益	14	15	+ 0 (+ 5.2%)		-	-
包括利益	249	393	+ 144 (+ 57.9%)		-	-
東急EBITDA	779	860	+ 81 (+ 10.4%)	交通 +40、ホテル・リゾート +14、生活サービス +13、 不動産 +10、全社 +2	745	+ 115 (+ 15.5%)

\* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

# セグメント別営業収支

(億円)

		2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減	
営業収益	合計	5,155	5,330	+ 175 (+ 3.4%)		5,245	+ 85 (+ 1.6%)	
営業利益	合計	381	453	+ 72 (+ 18.9%)		352	+ 101 (+ 28.9%)	
交通	営業収益	969	992	+ 22 (+ 2.4%)	当社 鉄軌道 +23	985	+ 7 (+ 0.7%)	
	営業利益	152	194	+ 42 (+ 28.0%)	当社 鉄軌道 +38	173	+ 21 (+ 12.7%)	
不動産	営業収益	865	916	+ 50 (+ 5.9%)	当社 販売 +46、当社 賃貸 +13	927	△ 10 (△ 1.1%)	
	営業利益	146	150	+ 3 (+ 2.5%)	当社 販売 +16、当社 賃貸 △17	104	+ 46 (+ 44.4%)	
生活サービス	生活サービス計	3,099	3,176	+ 76 (+ 2.5%)		3,161	+ 15 (+ 0.5%)	
	営業収益	リテール	2,362	2,389	+ 26 (+ 1.1%)	東急百貨店 △5、東急ストア +20	2,356	+ 33 (+ 1.4%)
		ICT・メディア	736	786	+ 50 (+ 6.8%)	イッツ・コミュニケーションズ +9、東急エージェンシー +32	805	△ 18 (△ 2.3%)
	生活サービス計	57	71	+ 14 (+ 24.3%)		56	+ 15 (+ 28.3%)	
	営業利益	リテール	20	25	+ 5 (+ 26.2%)	東急百貨店 +4、東急ストア +0	14	+ 11 (+ 81.2%)
		ICT・メディア	37	46	+ 8 (+ 23.2%)	イッツ・コミュニケーションズ △2、東急エージェンシー +8	42	+ 4 (+ 10.6%)
ホテル・リゾート	営業収益	471	516	+ 44 (+ 9.5%)	東急ホテルズ等 +35	494	+ 22 (+ 4.5%)	
	営業利益	22	35	+ 12 (+ 54.0%)	東急ホテルズ等 +9	19	+ 16 (+ 84.8%)	
消去等	営業収益	△ 250	△ 270	△ 19		△ 322	+ 51	
	営業利益	2	1	△ 0		-	+ 1	

# 営業外・特別損益

(億円)

	2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業利益	381	453	+ 72 (+ 18.9%)		352	+ 101 (+ 28.9%)
営業外収益	57	61	+ 4 (+ 7.4%)		53	+ 8 (+ 16.6%)
受取利息・配当金	9	6	△ 3		5	+ 1
持分法投資利益	27	33	+ 5	東急不動産ホールディングス 23 (+5)	20	+ 13
その他営業外収益	20	22	+ 1		28	△ 5
営業外費用	78	98	+ 20 (+ 25.5%)		83	+ 15 (+ 19.2%)
支払利息	60	55	△ 4		59	△ 3
その他営業外費用	18	43	+ 24	固定資産解体費 20(+20)	24	+ 19
経常利益	360	416	+ 56 (+ 15.6%)		322	+ 94 (+ 29.3%)
特別利益	15	194	+ 178 (-)		176	+ 18 (+ 10.4%)
固定資産売却益	0	161	+ 161	横浜駅西口駅前土地の売却 159 (+159)	160	+ 1
工事負担金等受入額	1	1	+ 0		1	+ 0
特定都市鉄道整備準備金取崩額	9	12	+ 3		13	△ 0
その他特別利益	4	18	+ 13		2	+ 16
特別損失	26	108	+ 82 (+ 310.4%)		37	+ 71 (+ 194.0%)
工事負担金等圧縮額	0	1	+ 0		1	+ 0
特定都市鉄道整備準備金繰入額	13	-	△ 13		-	-
その他特別損失	12	107	+ 94	固定資産解体費 99(+99)	36	+ 71
税金等調整前四半期純利益	349	502	+ 152 (+ 43.7%)		461	+ 41 (+ 8.9%)

# セグメント別EBITDA

(億円)

	2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
交通事業	341	382	+ 40 (+ 11.8%)		352	+ 30 (+ 8.6%)
当社 鉄軌道	312	348	+ 35		322	+ 25
東急バス	19	22	+ 2		19	+ 2
その他	10	11	+ 1		10	+ 1
不動産事業	230	241	+ 10 (+ 4.7%)		198	+ 43 (+ 21.9%)
当社 不動産販売	26	42	+ 16		25	+ 17
当社 不動産賃貸	159	148	△ 10		136	+ 11
その他	44	50	+ 5		36	+ 13
生活サービス事業	126	139	+ 13 (+ 10.8%)		129	+ 10 (+ 8.3%)
リテール	62	66	+ 4		56	+ 10
東急百貨店	26	31	+ 5		28	+ 3
東急ストア	20	19	△ 0		14	+ 5
その他	15	14	△ 0		13	+ 1
ICT・メディア	64	73	+ 9		73	+ 0
イッツ・コミュニケーションズ	34	32	△ 2		36	△ 4
東急エージェンシー	△ 4	3	+ 8		1	+ 1
その他	34	37	+ 3		34	+ 3
ホテル・リゾート事業	41	56	+ 14 (+ 35.1%)		41	+ 15 (+ 37.9%)
東急ホテルズ等	37	48	+ 11		34	+ 14
その他	4	7	+ 3		5	+ 1
全社	37	39	+ 2 (+ 6.3%)		25	+ 14 (+ 58.4%)
受取利息配当金	9	6	△ 3		5	+ 1
持分法投資損益	27	33	+ 5		20	+ 13
消 去	1	1	△ 0		-	+ 1
合 計	779	860	+ 81 (+ 10.4%)		745	+ 115 (+ 15.5%)

\* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

# セグメント情報① 交通事業

(億円)

	2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業収益	969	992	+ 22 (+ 2.4%)	輸送人員 +3.6% (定期外 +3.6%、定期 +3.6%) ┆ 運賃収入 +3.4% (定期外 +3.3%、定期 +3.5%)	985	+ 7 (+ 0.7%)
当社 鉄軌道	734	757	+ 23 (+ 3.2%)	運賃収入 690 (+22)	747	+ 9 (+ 1.3%)
東急バス	140	143	+ 3 (+ 2.2%)	運賃収入 +2.1%	140	+ 2 (+ 1.8%)
その他	94	91	△ 3 (△ 3.6%)		96	△ 5 (△ 5.5%)
営業利益	152	194	+ 42 (+ 28.0%)		173	+ 21 (+ 12.7%)
当社 鉄軌道	139	177	+ 38 (+ 27.4%)	【費用】減価償却費 157 (△1)、動力費 37 (△1)	161	+ 16 (+ 10.4%)
東急バス	10	13	+ 2 (+ 22.2%)		9	+ 3 (+ 36.3%)
その他	1	3	+ 1 (+ 104.3%)		2	+ 1 (+ 74.1%)

# セグメント情報② 不動産事業

(億円)

	2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業収益	865	916	+ 50 (+ 5.9%)		927	△ 10 (△ 1.1%)
当社 不動産販売	123	169	+ 46 (+ 38.0%)	【売上高】 社有地 93 (+40)、資金回转型 76 (+6)	160	+ 9 (+ 6.2%)
当社 不動産賃貸	345	358	+ 13 (+ 3.9%)		355	+ 3 (+ 1.0%)
その他	397	387	△ 9 (△ 2.4%)		411	△ 24 (△ 5.9%)
営業利益	146	150	+ 3 (+ 2.5%)	┌ 【販売差益】 社有地 47 (+12)、資金回转型 17 (+4)	104	+ 46 (+ 44.4%)
当社 不動産販売	24	41	+ 16 (+ 65.6%)		23	+ 17 (+ 76.3%)
当社 不動産賃貸	89	71	△ 17 (△ 19.8%)		57	+ 13 (+ 24.4%)
その他	32	37	+ 4 (+ 15.2%)		23	+ 14 (+ 61.6%)



# セグメント情報③ 生活サービス事業

(億円)

	2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業収益	3,099	3,176	+ 76 (+ 2.5%)		3,161	+ 15 (+ 0.5%)
リテール計	2,362	2,389	+ 26 (+ 1.1%)		2,356	+ 33 (+ 1.4%)
東急百貨店	1,117	1,112	△ 5 (△ 0.5%)	売上高増減率 +0.3% (既存店賃貸化等修正後の実質増減率)	1,119	△ 7 (△ 0.6%)
東急ストア	1,031	1,051	+ 20 (+ 2.0%)	売上高増減率 全店 +2.2% 既存店 +5.0%	1,011	+ 40 (+ 4.0%)
その他	213	225	+ 11 (+ 5.5%)		225	△ 0 (△ 0.1%)
ICT・メディア計	736	786	+ 50 (+ 6.8%)		805	△ 18 (△ 2.3%)
イツツ・コミュニケーションズ	118	127	+ 9 (+ 7.7%)		129	△ 2 (△ 1.8%)
東急エージェンシー	389	422	+ 32 (+ 8.5%)	セールスプロモーション +29	444	△ 21 (△ 4.9%)
その他	229	237	+ 8 (+ 3.6%)		231	+ 5 (+ 2.6%)
営業利益	57	71	+ 14 (+ 24.3%)		56	+ 15 (+ 28.3%)
リテール計	20	25	+ 5 (+ 26.2%)		14	+ 11 (+ 81.2%)
東急百貨店	0	5	+ 4 (-)		1	+ 3 (+ 194.6%)
東急ストア	9	10	+ 0 (+ 9.0%)		4	+ 5 (+ 118.9%)
その他	10	9	△ 0 (△ 6.2%)		7	+ 2 (+ 28.8%)
ICT・メディア計	37	46	+ 8 (+ 23.2%)		42	+ 4 (+ 10.6%)
イツツ・コミュニケーションズ	17	15	△ 2 (△ 13.5%)		16	△ 0 (△ 3.4%)
東急エージェンシー	△ 4	3	+ 8 (-)		1	+ 1 (+ 117.5%)
その他	24	27	+ 2 (+ 12.1%)		24	+ 3 (+ 12.9%)

# セグメント情報④ ホテル・リゾート事業

(億円)

	2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業収益	471	516	+ 44 (+ 9.5%)		494	+ 22 (+ 4.5%)
東急ホテルズ等 (※)	382	417	+ 35 (+ 9.2%)	全店稼働率 86.2% (対前年+1.5ポイント)	398	+ 19 (+ 4.8%)
その他	89	99	+ 9 (+ 10.9%)		95	+ 3 (+ 3.5%)
営業利益	22	35	+ 12 (+ 54.0%)		19	+ 16 (+ 84.8%)
東急ホテルズ等 (※)	22	32	+ 9 (+ 41.6%)		18	+ 13 (+ 73.4%)
その他	△ 0	2	+ 2 (-)		0	+ 2 (+ 825.5%)

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パース・クリエイティブ、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

# 貸借対照表

(億円)

	2015/3 実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要
資産 合計	20,025	20,261	+ 236 (+ 1.2%)	
流動資産	2,751	2,638	△ 113 (△ 4.1%)	
固定資産	17,273	17,622	+ 349 (+ 2.0%)	
負債 合計	14,229	14,257	+ 28 (+ 0.2%)	
流動負債	5,232	5,581	+ 349 (+ 6.7%)	有利子負債 +627
固定負債	8,745	8,437	△ 308 (△ 3.5%)	有利子負債 △415
特別法上の準備金	251	238	△ 12 (△ 5.0%)	
純資産 合計	5,795	6,003	+ 207 (+ 3.6%)	株主資本 +178、非支配株主持分 +17、 その他の包括利益累計額 +11
自己資本	5,513	5,703	+ 189 (+ 3.4%)	親会社株主に帰属する四半期純利益 +375、 自己株式取得 △149、配当金 △49
有利子負債 期末残高	9,114	9,326	+ 212 (+ 2.3%)	
自己資本比率	27.5%	28.1%	+ 0.6P	
D/Eレシオ (倍)	1.7	1.6	△ 0.1	

# キャッシュ・フロー計算書

(億円)

	2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要
営業活動キャッシュ・フロー	706	558	△ 147	
投資活動キャッシュ・フロー	△ 329	△ 652	△ 323	
うち、設備投資	△ 406	△ 846	△ 440	二子玉川再開発 2 期の開業
うち、工事負担金等受入額	8	25	+ 16	
うち、資産売却入金	81	162	+ 80	横浜駅西口駅前土地の売却
財務活動キャッシュ・フロー	△ 716	5	+ 722	
うち、有利子負債純増減	△ 548	210	+ 758	
うち、配当金支払等	△ 146	△ 199	△ 53	自己株式取得 △149 (△49)、配当金支払 △49 (+0)
フリーキャッシュ・フロー	377	△ 94	△ 471	
有利子負債 期末残高	-	9,326	-	【前年度末】 9,114 (+212)

# セグメント別設備投資

(億円)

	2015/3 2Q実績	2016/3 2Q実績	増減	摘要
設備投資 合計	281	724	+ 442 (+ 157.1%)	
交通	104	125	+ 20 (+ 20.1%)	当社 鉄軌道 +20
不動産	94	495	+ 401 (+ 425.6%)	当社 不動産賃貸 +389
生活サービス計	61	69	+ 7 (+ 12.8%)	
リテール	33	31	△ 2 (△ 6.2%)	東急百貨店 △7、東急ストア +7
ICT・メディア	28	38	+ 9 (+ 35.6%)	イツ・コミュニケーションズ +9
ホテル・リゾート	18	29	+ 10 (+ 58.1%)	東急ホテルズ等 +9
全社	3	5	+ 2	
消去	△ 0	△ 0	△ 0	
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急)	127	76	△ 50 (△ 40.0%)	資金回転型 △51、社有地 +11
減価償却費 合計	342	350	+ 7 (+ 2.2%)	不動産 89 (+6)、ホテル・リゾート 20 (+1)、 生活サービス 65 (+0)、交通 174 (△1)

\* 設備投資金額は、セグメント情報記載（設備投資の実施ベース）のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります

## IV. 2016年3月期 業績予想 詳細資料

「2015年3月期決算数値（セグメント）について」

2015年3月期セグメント別実績数値は、対前年比較のために集計したものであり、監査役および会計監査人による監査を受けたものではありません。従って今後数値の変更の可能性がありますことをご了承ください。

# 財務諸表サマリー

	2015/3 実績	2016/3 通期予想	増減	概要	2016/3 5月予想	増減
営業収益	10,670	10,910	+ 239 (+ 2.2%)	生活サービス +147、ホテル・リゾート +76、 交通 +30、不動産 +5	10,820	+ 90 (+ 0.8%)
営業利益	715	690	△ 25 (△ 3.5%)	不動産 △62、生活サービス +10、 ホテル・リゾート +14、交通 +14	650	+ 40 (+ 6.2%)
営業外収益	119	115	△ 4 (△ 3.8%)	受取利息・配当金 10 (△5)、持分法投資利益 63 (△0)	110	+ 5 (+ 4.5%)
営業外費用	168	195	+ 26 (+ 15.7%)	固定資産解体費 20 (+20)、 支払利息 115 (△2)	180	+ 15 (+ 8.3%)
経常利益	666	610	△ 56 (△ 8.4%)		580	+ 30 (+ 5.2%)
特別利益	48	233	+ 184 (+ 377.5%)	横浜駅西口駅前土地の売却 159 (+159)	195	+ 38 (+ 19.5%)
特別損失	95	193	+ 97 (+ 102.0%)	固定資産解体費 99 (+99)、 特定都市鉄道整備準備金繰入額 - (△22)	60	+ 133 (+ 221.7%)
税金等調整前当期純利益	619	650	+ 30 (+ 4.9%)		715	△ 65 (△ 9.1%)
法人税等	201	173	△ 28 (△ 14.2%)	法人税・住民税・事業税 216 (+126)、法人税等調整額 △43 (△154)	267	△ 94 (△ 35.2%)
当期純利益	417	477	+ 59 (+ 14.2%)		448	+ 29 (+ 6.5%)
非支配株主に帰属する当期純利益	7	7	△ 0 (△ 3.9%)		8	△ 1 (△ 12.5%)
親会社株主に帰属する当期純利益	410	470	+ 59 (+ 14.5%)		440	+ 30 (+ 6.8%)
東急EBITDA	1,594	1,582	△ 12 (△ 0.8%)	不動産 △52、全社 △5、交通 +11、 ホテル・リゾート +16、生活サービス +19	1,528	+ 54 (+ 3.5%)

\* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

# セグメント別営業収支

		2015/3 実績	2016/3 通期予想	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業収益 合計		10,670	10,910	+ 239 (+ 2.2%)		10,820	+ 90 (+ 0.8%)
営業利益 合計		715	690	△ 25 (△ 3.5%)		650	+ 40 (+ 6.2%)
交通	営業収益	1,975	2,006	+ 30 (+ 1.6%)	当社 鉄軌道 +30、東急バス +4	2,007	△ 1 (△ 0.0%)
	営業利益	233	248	+ 14 (+ 6.2%)	当社 鉄軌道 +9、東急バス △0	232	+ 16 (+ 6.9%)
不動産	営業収益	1,962	1,968	+ 5 (+ 0.3%)	当社 販売 △42、当社 賃貸 +45	2,029	△ 61 (△ 3.0%)
	営業利益	328	266	△ 62 (△ 19.0%)	当社 販売 △39、当社 賃貸 △18	258	+ 8 (+ 3.1%)
生活サービス	生活サービス計	6,304	6,452	+ 147 (+ 2.3%)		6,445	+ 7 (+ 0.1%)
	営業収益	4,776	4,863	+ 86 (+ 1.8%)	東急百貨店 +5、東急ストア +52	4,789	+ 74 (+ 1.5%)
	ICT・メディア	1,528	1,589	+ 60 (+ 4.0%)	イツツ・コミュニケーションズ +12、東急エージェンシー +42	1,656	△ 67 (△ 4.0%)
	生活サービス計	119	130	+ 10 (+ 9.1%)		128	+ 2 (+ 1.6%)
	営業利益	40	49	+ 8 (+ 21.3%)	東急百貨店 +4、東急ストア +1	40	+ 9 (+ 22.5%)
	ICT・メディア	78	81	+ 2 (+ 2.8%)	イツツ・コミュニケーションズ +0、東急エージェンシー +8	88	△ 7 (△ 8.0%)
ホテル・リゾート	営業収益	960	1,037	+ 76 (+ 7.9%)	東急ホテルズ等 +69	996	+ 41 (+ 4.1%)
	営業利益	31	46	+ 14 (+ 44.1%)	東急ホテルズ等 +12	32	+ 14 (+ 43.8%)
消去等	営業収益	△ 532	△ 553	△ 20		△ 657	+ 104
	営業利益	2	-	△ 2		-	-



# 営業外・特別損益

	2015/3 実績	2016/3 通期予想	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業利益	715	690	△ 25 (△ 3.5%)		650	+ 40 (+ 6.2%)
営業外収益	119	115	△ 4 (△ 3.8%)		110	+ 5 (+ 4.5%)
受取利息・配当金	15	10	△ 5		10	-
持分法投資利益	63	63	△ 0		58	+ 5
その他営業外収益	40	42	+ 1		42	-
営業外費用	168	195	+ 26 (+ 15.7%)		180	+ 15 (+ 8.3%)
支払利息	117	115	△ 2		120	△ 5
その他営業外費用	51	80	+ 28	固定資産解体費 20 (+20)	60	+ 20
経常利益	666	610	△ 56 (△ 8.4%)		580	+ 30 (+ 5.2%)
特別利益	48	233	+ 184 (+ 377.5%)		195	+ 38 (+ 19.5%)
固定資産売却益	1	162	+ 160	横浜駅西口駅前土地の売却 159 (+159)	160	+ 2
工事負担金等受入額	16	7	△ 9		7	-
特定都市鉄道整備準備金取崩額	18	25	+ 6		25	-
その他特別利益	11	39	+ 27		3	+ 36
特別損失	95	193	+ 97 (+ 102.0%)		60	+ 133 (+ 221.7%)
工事負担金等圧縮額	13	6	△ 7		6	-
特定都市鉄道整備準備金繰入額	22	-	△ 22		-	-
その他特別損失	59	187	+ 127	固定資産解体費 99 (+99)	54	+ 133
税金等調整前当期純利益	619	650	+ 30 (+ 4.9%)		715	△ 65 (△ 9.1%)

# セグメント別EBITDA

	2015/3 実績	2016/3 通期予想	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
交通事業	675	687	+ 11 (+ 1.7%)		660	+ 27 (+ 4.1%)
当社 鉄軌道	605	607	+ 2		585	+ 22
東急バス	35	36	+ 1		35	+ 0
その他	34	42	+ 7		39	+ 2
不動産事業	505	453	△ 52 (△ 10.3%)		447	+ 6 (+ 1.3%)
当社 不動産販売	105	62	△ 43		68	△ 6
当社 不動産賃貸	320	313	△ 6		304	+ 9
その他	79	76	△ 2		73	+ 3
生活サービス事業	260	280	+ 19 (+ 7.6%)		278	+ 2 (+ 0.7%)
リテール	126	134	+ 7		126	+ 8
東急百貨店	56	61	+ 5		59	+ 2
東急ストア	40	39	△ 0		34	+ 5
その他	29	32	+ 3		32	+ 0
ICT・メディア	134	146	+ 11		152	△ 6
イッツ・コミュニケーションズ	64	72	+ 7		72	-
東急エージェンシー	△ 1	7	+ 9		7	-
その他	70	66	△ 4		71	△ 5
ホテル・リゾート事業	72	89	+ 16 (+ 22.0%)		75	+ 14 (+ 18.7%)
東急ホテルズ等	64	75	+ 11		61	+ 13
その他	8	13	+ 4		13	+ 0
消去	1	-	△ 1		-	-
合計	1,594	1,582	△ 12 (△ 0.8%)		1,528	+ 54 (+ 3.5%)

\* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

# セグメント情報① 交通事業

	2015/3 実績	2016/3 通期予想	増減	摘要	2016/3 5月予想	(億円) 増減
営業収益	1,975	2,006	+ 30 (+ 1.6%)	輸送人員 +2.3% (定期外 2.6%、定期 +2.1%) ┌ 運賃収入 +2.2% (定期外 +2.4%、定期 +2.0%)	2,007	△ 1 (△ 0.0%)
当社 鉄軌道	1,471	1,501	+ 30 (+ 2.0%)	運賃収入 1,364 (+29)	1,488	+ 13 (+ 0.9%)
東急バス	277	281	+ 4 (+ 1.6%)		279	+ 2 (+ 0.8%)
その他	226	222	△ 3 (△ 1.6%)		239	△ 16 (△ 6.8%)
営業利益	233	248	+ 14 (+ 6.2%)		232	+ 16 (+ 6.9%)
当社 鉄軌道	199	209	+ 9 (+ 4.7%)	【費用】修繕費 92 (+10)	195	+ 13 (+ 6.9%)
東急バス	16	15	△ 0 (△ 3.3%)		14	+ 1 (+ 9.3%)
その他	17	22	+ 5 (+ 33.0%)		21	+ 1 (+ 5.3%)

## セグメント情報② 不動産事業

	2015/3 実績	2016/3 通期予想	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業収益	1,962	1,968	+ 5 (+ 0.3%)		2,029	△ 61 (△ 3.0%)
当社 不動産販売	446	403	△ 42 (△ 9.6%)	【売上高】 社有地 148 (+2)、資金回转型 253 (△45)	427	△ 24 (△ 5.7%)
当社 不動産賃貸	688	733	+ 45 (+ 6.6%)		721	+ 12 (+ 1.7%)
その他	828	831	+ 3 (+ 0.4%)		880	△ 48 (△ 5.5%)
営業利益	328	266	△ 62 (△ 19.0%)	┌ 【販売差益】 社有地 58 (△32)、資金回转型 55 (△19)	258	+ 8 (+ 3.1%)
当社 不動産販売	99	60	△ 39 (△ 39.6%)		65	△ 5 (△ 8.5%)
当社 不動産賃貸	174	155	△ 18 (△ 10.4%)		144	+ 11 (+ 8.1%)
その他	54	49	△ 4 (△ 9.0%)		48	+ 1 (+ 4.0%)

# セグメント情報③ 生活サービス事業

(億円)

	2015/3 実績	2016/3 通期予想	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業収益	6,304	6,452	+ 147 (+ 2.3%)		6,445	+ 7 (+ 0.1%)
リテール計	4,776	4,863	+ 86 (+ 1.8%)		4,789	+ 74 (+ 1.5%)
東急百貨店	2,269	2,275	+ 5 (+ 0.3%)	売上高増減率 +1.1% (既存店賃貸化等修正後の実質増減率)	2,315	△ 39 (△ 1.7%)
東急ストア	2,078	2,131	+ 52 (+ 2.5%)	売上高増減率 全店 +2.7% 既存店 +4.6%	2,016	+ 114 (+ 5.7%)
その他	427	455	+ 28 (+ 6.6%)		456	△ 0 (△ 0.1%)
ICT・メディア計	1,528	1,589	+ 60 (+ 4.0%)		1,656	△ 67 (△ 4.0%)
イツ・コミュニケーションズ	245	258	+ 12 (+ 5.1%)		258	△ 0 (△ 0.3%)
東急エージェンシー	827	870	+ 42 (+ 5.1%)		936	△ 66 (△ 7.1%)
その他	454	460	+ 5 (+ 1.3%)		460	+ 0 (+ 0.0%)
営業利益	119	130	+ 10 (+ 9.1%)		128	+ 2 (+ 1.6%)
リテール計	40	49	+ 8 (+ 21.3%)		40	+ 9 (+ 22.5%)
東急百貨店	2	6	+ 4 (+ 153.3%)		5	+ 0 (+ 16.8%)
東急ストア	19	21	+ 1 (+ 7.2%)		15	+ 5 (+ 38.4%)
その他	18	21	+ 3 (+ 17.6%)		19	+ 2 (+ 11.4%)
ICT・メディア計	78	81	+ 2 (+ 2.8%)		88	△ 7 (△ 8.0%)
イツ・コミュニケーションズ	31	32	+ 0 (+ 1.4%)		32	- (+ 0.0%)
東急エージェンシー	△ 2	6	+ 8 (-)		6	- (+ 0.0%)
その他	49	43	△ 6 (△ 12.8%)		50	△ 7 (△ 14.0%)

# セグメント情報④ ホテル・リゾート事業

	2015/3 実績	2016/3 通期予想	増減	摘要	2016/3 5月予想	(億円) 増減
営業収益	960	1,037	+ 76 (+ 7.9%)		996	+ 41 (+ 4.1%)
東急ホテルズ等 (※)	775	844	+ 69 (+ 8.9%)	全店稼働率 85.7% (対前年+1.0ポイント)	803	+ 41 (+ 5.1%)
その他	185	192	+ 7 (+ 3.9%)		192	△ 0 (△ 0.1%)
営業利益	31	46	+ 14 (+ 44.1%)		32	+ 14 (+ 43.8%)
東急ホテルズ等 (※)	32	45	+ 12 (+ 38.1%)		31	+ 13 (+ 44.5%)
その他	△ 0	0	+ 1 (-)		0	+ 0 (+ 4.7%)

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パースパケイブ・ワ、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

# キャッシュ・フロー計算書

(億円)

	2015/3 実績	2016/3 通期予想	増減	摘要	2016/3 5月予想	増減
営業活動キャッシュ・フロー	1,639	1,287	△ 352		1,356	△ 69
投資活動キャッシュ・フロー	△ 752	△ 1,432	△ 679		△ 1,356	△ 76
うち、設備投資	△ 925	△ 1,630	△ 704	二子玉川再開発2期の開業	△ 1,583	△ 47
うち、工事負担金等受入額	56	90	+ 33		70	+ 20
うち、資産売却入金	143	199	+ 55	横浜駅西口駅前土地の売却	163	+ 36
財務活動キャッシュ・フロー	△ 1,030	145	+ 1,175		54	+ 91
うち、有利子負債純増減	△ 791	370	+ 1,161		285	+ 85
うち、配当金支払等	△ 201	△ 250	△ 48	自己株式取得 △150 (△48)、配当金支払 △100 (+0)	△ 200	△ 50
フリーキャッシュ・フロー	887	△ 145	△ 1,032		-	△ 145
有利子負債 期末残高	9,114	9,484	+ 369		9,399	+ 85

# セグメント別設備投資

	2015/3 実績	2016/3 通期予想	増減	摘要	2016/3 5月予想	(億円) 増減
設備投資 合計	935	1,633	+ 697 (+ 74.6%)		1,743	△ 110 (△ 6.3%)
交通	467	654	+ 186 (+ 39.8%)	当社 鉄軌道 +177	660	△ 6 (△ 0.9%)
不動産	214	715	+ 500 (+ 233.9%)	当社 不動産賃貸 +440	750	△ 35 (△ 4.7%)
生活サービス計	190	173	△ 17 (△ 9.3%)		184	△ 11 (△ 6.0%)
リテール	127	82	△ 45 (△ 35.4%)		79	+ 3 (+ 3.8%)
ICT・メディア	63	91	+ 27 (+ 42.8%)		105	△ 14 (△ 13.3%)
ホテル・リゾート	52	72	+ 19 (+ 37.5%)		62	+ 10 (+ 16.1%)
全社	12	34	+ 21		102	△ 68
消去	△ 2	△ 15	△ 12		△ 15	-
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急)	229	262	+ 32 (+ 14.4%)	社有地 +29、資金回転型 +1	273	△ 11 (△ 4.0%)
減価償却費 合計	700	732	+ 31 (+ 4.5%)	不動産 181 (+13)、生活サービス 145 (+11)、 ホテル・リゾート 42 (+3)、交通 364 (+1)	720	+ 12 (+ 1.7%)

\* 設備投資金額は、セグメント情報記載（設備投資の実施ベース）のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります