

決算説明資料

(2007年3月期)

2007年5月22日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>



目次

決算の概要	連結決算の概要	1
	連結決算の範囲(2007年3月31日現在)	2
	連結決算	3
	連結業績予想	5
	連結キャッシュ・フロー計算書	7
	中期3か年経営計画	8
連 結	損益計算書	11
	2008年3月期 通期 業績予想	14
	2008年3月期 中間期 業績予想	17
	貸借対照表	19
	キャッシュ・フロー計算書	21
	業績等の推移	22
単 体	損益計算書	23
	2008年3月期 通期 業績予想	25
	2008年3月期 中間期 業績予想	27
	貸借対照表	29
	業績等の推移	31
	グ ル ー プ	2006年度 株式公開会社連結財務データ(持分法適用会社)
2005年度 株式公開会社連結財務データ(持分法適用会社)		33
2004年度 株式公開会社連結財務データ合算		34
株式公開会社連結財務データ合算注記		35



連結決算の概要

連結損益計算書

(億円)

	2007年3月期	2006年3月期	増減
営業収益	13,819	13,885	-65
営業利益	800	856	-55
経常利益	812	740	+71
当期純利益	587	419	+167

当社 鉄軌道運輸成績(2007年3月期 対前期比)

	輸送人員(増減率)	運賃収入(増減率)
定期	+13,470千人(+2.3%)	+1,488百万円(+2.8%)
定期外	+9,361千人(+2.3%)	+1,517百万円(+2.2%)
合計	+22,831千人(+2.3%)	+3,006百万円(+2.5%)

連結CF計算書

(億円)

	2007年3月期	2006年3月期	増減
営業活動によるCF	1,561	1,608	-47
投資活動によるCF	-887	-491	-395
財務活動によるCF	-751	-1,284	+532
現金及び現金同等物 期末残高	299	490	-190

除外による影響額(億円)

【除外】	営業収益	営業利益	総資産	有利子負債
TCプロパティーズ	-115	+29	-382	-21
日本貨物急送	-25	0	-	-
伊豆貨物急送	-8	-0	-	-

配当状況

	中間期末	期末	年間
2006年3月期	2.5円	2.5円	5.0円
2007年3月期	3.0円	3.0円	6.0円

連結貸借対照表

(億円)

	2007年3月期	対前期末		2007年3月期	対前期末
流動資産	3,593	-145	有利子負債	10,088	-980
固定資産	15,899	-573	負債合計	15,860	-1,303
資産合計	19,493	-719	少数株主持分	(*) -	-461
			純資産合計	3,632	+1,045
			負債及び純資産合計	19,493	-719

既存 - 958
除外 - 21

(*) 2007年3月期の少数株主持分は純資産合計に含まれる。

自己資本比率 16.9% +4.1 P

連結決算の範囲 (2007年3月31日現在)

範囲 297社 (A+B+C+D+E)

うち 連結決算対象会社 209社 (B+C+D)

東京急行電鉄 A

子会社
192社

連結子会社 184社 B

持分法適用会社 7社 C

非連結持分法非適用会社 1社

関連会社
21社

持分法適用会社 18社 D

持分法非適用会社 3社

連結財務諸表作成持分法適用会社の連結決算対象会社 87社 E

東急グループ 287社 9法人



連結決算 - 1 (営業収支)

(億円)

2007年 3月期	営業収益			営業利益		
	実績	対前年	増減の主な内訳	実績	対前年	増減の主な内訳
交通	1,926	- 2	日本貨物急送(除外) - 25 伊豆貨物急送(除外) - 8 当社 35	256	- 132	当社 - 127 (除却費増)
不動産	1,520	102	当社 157(販売138) TCプロパティーズ (除外) - 82	260	42	TCプロパティーズ (除外) 26 当社 23
リテール	6,602	- 179	東急百貨店 - 88 東急ストア・札幌東急ストア - 73	161	16	当社SC 9 東急百貨店 5 東急ストア・札幌東急ストア 4
レジャー サービス	1,832	- 62	東急エージェンシー - 49 東急文化村 - 12	32	3	イツコミュニケーションズ 2 東急エージェンシー - 1
ホテル	990	- 42	東急ホテルズ - 39	37	- 1	マナラリゾート(オペレーション) - 2
その他	1,702	160	東急車輛製造 85 東急ジオックス 42 東横車輛電設 25	49	25	東横車輛電設 12 東急保険コンサルティング 6 東急車輛製造 4
消去	- 756	- 41		3	- 9	
合計	13,819	- 65		800	- 55	

連結決算 - 2



2007年3月期	当期	前期	比較増減	(億円)
営業利益	800	856	- 55	
持分法投資損益	76	- 32	109	水戸プロパティ 66 東急不動産 34
経常利益	812	740	71	支払利息減少 19
特別利益	793	422	370	
工事負担金等受入額 510 固定資産売却益 99		関連会社株式売却益 138 工事負担金等受入額 65		
特別損失	754	495	259	
工事負担金等圧縮損 393 減損損失 145 固定資産売却損 71		減損損失 103 販売用不動産評価損 80 ホテル建物設備臨時償却費 58		
税引前当期純利益	850	668	182	
法人税等	209	61	148	
法人税等調整額	44	321	- 276	
少数株主利益	9	- 134	143	
当期純利益	587	419	167	



連結業績予想 - 1 (営業収支)

(億円)

2008年 3月期	営業収益			営業利益		
	予想	対前年	増減の主な内訳	予想	対前年	増減の主な内訳
交通	1,959	32	当社 30	340	83	当社 93(除却費減)
不動産	1,416	-104	当社 -110(販売-112)	189	-71	当社 -96 伊豆急不動産 17
リテール	6,612	9	東急百貨店 -134 東急ストア 125	140	-21	東急百貨店 -21 当社SC -7 東急ストア 5
レジャー サービス	1,884	51	東急エージェンシー 39 イツコミュニケーションズ 12	33	0	東急エージェンシー 2
ホテル	1,034	43	東急ホテルズ 61 パンパシフィックホテルズアンドリゾーツ -13	40	2	東急ホテルズ 4
その他	1,708	5	東急レールウェイサービス 25	41	-8	東急保険コンサルティング -4 東急車輛製造 -3
消去	-793	-36		2	-1	
合計	13,820	0		785	-15	

連結業績予想 - 2

2008年3月期	2008年 3月期	2007年 3月期	比較増減	(億円)
営業利益	785	800	-15	
持分法投資損益	63	76	-13	ホテルマリナシティ -4 東急不動産 -2
経常利益	720	812	-92	負ののれん償却 -28 受取利息・配当金 -15
特別利益	142	793	-651	
鉄道準備金取崩額	72			
固定資産売却益	30			
特別損失	148	754	-606	
工事負担金等受入額		510		
固定資産売却益		99		
固定資産売却損等	100			
鉄道準備金繰入額	25			
固定資産除却損	23			
工事負担金等圧縮損		393		
減損損失		145		
固定資産売却損		71		
税引前当期純利益	714	850	-136	
法人税・調整額	234	254	-20	
少数株主利益	30	9	20	
当期純利益	450	587	-137	

連結キャッシュ・フロー計算書



(億円)

	2007年3月期 実績		2008年3月期 予想
営業活動による キャッシュ・フロー	1,561	税引前当期純利益 850 減価償却費 545 減損損失 145 固定資産除却損 260 販売用不動産評価損 8 投資有価証券売却損益 - 44 法人税等支払額 - 82	税引前当期純利益 714 減価償却費 576 固定資産売却損等 100 固定資産除却損 133 法人税等支払額 - 297
投資活動による キャッシュ・フロー	- 887	設備投資 - 1,425 工事負担金等受入 186 固定資産売却 226 投資有価証券売却 101 投資有価証券取得 - 28	設備投資 - 1,370 工事負担金受入 180 固定資産・有価証券売却 250
財務活動による キャッシュ・フロー	- 751	有利子負債 - 738 配当金 - 65	有利子負債 11 配当金 - 73
現金及び現金同等物 増加額	- 73		1
現金及び現金同等物 期末残高	299		300

中期3か年経営計画(業績推移)



(億円)

	2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期			2006年11月15日時点 予想		中期経営計画 (2005年3月策定)
	実績	実績	対前年増減	対11/15予想	07/5/15 予想	対前年増減	対11/15予想	2007年3月期	2008年3月期	2008年3月期
営業収益	13,885	13,819	-65	19	13,820	0	-50	13,800	13,870	15,200
営業利益	856	800	-55	6	785	-15	-35	794	820	760
経常利益	740	812	71	52	720	-92	-40	760	760	630
当期純利益	419	587	167	157	450	-137	0	430	450	390
自己資本	2,587	3,285	697	113	3,662	376	113	3,171	3,548	2,850
有利子負債	11,069	10,088	-980	-191	10,100	11	120	10,280	9,980	11,200
東急EBITDA	1,573	1,638	65	41	1,537	-101	-44	1,597	1,581	1,530
自己資本比率	12.8%	16.9%	4.1P	0.5P	18.4%	1.5P	0.3P	16.3%	18.1%	13.2%
D/Eレシオ	4.3倍	3.1倍	-1.2	-0.2	2.8倍	-0.3	-0.1	3.2倍	2.8倍	3.9倍
有利子負債/ 東急EBITDA倍率	7.0倍	6.2倍	-0.9	-0.3	6.6倍	0.4	0.3	6.4倍	6.3倍	7.3倍

東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

中期3か年経営計画 (営業収支)



(億円)

	2006年3月期		2007年3月期	
	実績	実績	対前年増減	対11/15予想
営業収益	13,885	13,819	-65	19
交通	1,929	1,926	-2	13
不動産	1,417	1,520	102	7
リテール	6,782	6,602	-179	-55
レジャー・サービス	1,895	1,832	-62	-7
ホテル	1,033	990	-42	2
その他	1,542	1,702	160	95
消去	-714	-756	-41	-37

2008年3月期		
07/5/15 予想	対前年増減	対11/15予想
13,820	0	-50
1,959	32	34
1,416	-104	-117
6,612	9	-83
1,884	51	20
1,034	43	68
1,708	5	101
-793	-36	-73

2006年11月15日時点 予想	
2007年3月期	2008年3月期
13,800	13,870
1,913	1,925
1,513	1,533
6,658	6,695
1,840	1,864
988	966
1,607	1,607
-719	-720

営業利益	856	800	-55	6
交通	389	256	-132	-27
当社 鉄軌道	357	231	-127	-32
(固定資産除却費)	(72)	(212)	(139)	(34)
不動産	218	260	42	17
当社 不動産販売	142	154	11	21
リテール	144	161	16	0
レジャー・サービス	28	32	3	5
ホテル	39	37	-1	-3
その他	24	49	25	11
消去	13	3	-9	3

785	-15	-35
340	83	9
325	93	14
(104)	(-108)	(-26)
189	-71	-23
71	-83	-28
140	-21	-26
33	0	2
40	2	-2
41	-8	3
2	-1	2

794	820
284	331
264	311
(178)	(130)
243	212
133	99
161	166
27	31
41	42
38	38
0	0



(億円)

	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期			2006年11月15日時点 予想	
	実績	実績	07/5/15 予想	対前年増減	対11/15予想	2007年3月期	2008年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,608	1,561	1,000	-561	-90	1,360	1,090
税引前当期純利益	668	850	714	-136	-81	793	795
減価償却費	563	545	576	30	14	548	562
固定資産除却損	103	260	133	-127	-27	208	160
固定資産売却損益	-9	-28	70	98	70	115	0
有価証券売却損益	-164	-44	0	44	0	-7	0
特定都市鉄道整備準備金	-47	-47	-47	0	0	-47	-47
法人税等支払額	-40	-82	-297	-214	61	-100	-358
投資活動によるキャッシュ・フロー	-491	-887	-940	-52	-190	-772	-750
設備投資	-1,238	-1,425	-1,370	55	-160	-1,271	-1,210
工事負担金等受入	213	186	180	-6	20	150	160
固定資産・有価証券売却	634	328	250	-78	-50	350	300
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,284	-751	-59	692	321	-618	-380
有利子負債	-1,235	-738	11	749	311	-547	-300
配当金	-57	-65	-73	-7	0	-65	-73
現金及び現金同等物 増加額	-164	-73	1	74	41	-30	-40
現金及び現金同等物 期末残高	490	299	300	1	-3	343	303

損益計算書 - 1



(百万円)

	FY3/2006 実績	FY3/2007 予想 2006.11.15時点	FY3/2007 実績	増減額 B-A	主な増減理由 (B - A)
交通事業					<営業収益> -0.2% <営業利益> -34.0%
営業収益	192,927	191,300	192,636	-291	日本貨物急送 - 2,549 伊豆貨物急送 - 805 当社 3,589
営業利益	38,929	28,400	25,699	-13,230	当社 - 12,744
資産	656,085	651,600	635,799	-20,286	
減価償却費	28,012	27,200	27,550	-462	
資本的支出	70,635	77,400	75,498	4,863	
不動産事業					<営業収益> +7.3% <営業利益> +19.3%
営業収益	141,725	151,300	152,017	10,292	当社 15,717(販売 13,802) TCプロパティーズ - 8,263
営業利益	21,808	24,300	26,020	4,212	TCプロパティーズ 2,640 当社 2,347(販売 1,173)
資産	361,514	340,000	354,409	-7,105	
減価償却費	7,167	6,900	6,330	-837	
資本的支出	20,166	18,300	29,282	9,116	
リテール事業					<営業収益> -2.6% <営業利益> +11.7%
営業収益	678,239	665,800	660,271	-17,968	東急百貨店 - 8,806 東急ストア(札幌東急ストア含む) - 7,314
営業利益	14,422	16,100	16,114	1,692	当社SC 963 東急百貨店 588 東急ストア(札幌東急ストア含む) 499
資産	410,702	404,500	394,015	-16,687	
減価償却費	11,433	11,100	11,354	-79	
資本的支出	15,986	13,600	28,872	12,886	
レジャー・サービス事業					<営業収益> -3.3% <営業利益> +13.2%
営業収益	189,512	184,000	183,284	-6,228	東急エージェンシー - 4,935 東急文化村 - 1,225
営業利益	2,835	2,700	3,208	373	イックコミュニケーションズ 287 東急エージェンシー - 192
資産	142,268	141,800	129,705	-12,563	
減価償却費	3,899	3,800	3,838	-61	
資本的支出	3,676	5,700	4,304	628	
ホテル事業					<営業収益> -4.1% <営業利益> -4.9%
営業収益	103,382	98,800	99,099	-4,283	東急ホテルズ - 3,953
営業利益	3,906	4,100	3,714	-192	マウナリゾート - 264
資産	88,036	85,300	85,177	-2,859	
減価償却費	4,091	3,700	3,699	-392	
資本的支出	8,387	3,500	16,411	8,024	

損益計算書 - 2



(百万円)

	FY3/2006 実績	FY3/2007 予想 2006.11.15時点	FY3/2007 実績	増減額	主な増減理由 (B - A)
	A		B	B-A	
その他事業					<営業収益> +10.4% <営業利益> +106.6%
営業収益	154,245	160,700	170,284	16,039	東急車輛製造 8,515 東急ジョックス 4,268 東横車輛電設 2,552
営業利益	2,404	3,800	4,966	2,562	東横車輛電設 1,240 東急保険コンサルティング 624 東急車輛製造 461
資産	175,172	165,900	175,744	572	
減価償却費	2,135	2,200	1,947	-188	
資本的支出	8,830	4,500	3,844	-4,986	
消去又は全社					
営業収益	-71,478	-71,900	-75,618	-4,140	
営業利益	1,348	0	365	-983	
資産	187,489	156,400	174,499	-12,990	
減価償却費	-358	-100	-133	225	
資本的支出	-345	4,100	-10,248	-9,903	
連結					<営業収益> -0.5% <営業利益> -6.5%
営業収益	1,388,554	1,380,000	1,381,975	-6,579	
営業利益	85,654	79,400	80,088	-5,566	
資産	2,021,268	1,945,500	1,949,350	-71,918	
減価償却費	56,381	54,800	54,587	-1,794	
資本的支出	127,336	127,100	147,966	20,630	

損益計算書 - 3



(百万円)

	FY3/2006 実績	FY3/2007 予想 2006.11.15時点	FY3/2007 実績	増減額	主 内 訳 (B)
	A		B	B-A	
営業外収益	15,784	20,200	24,026	8,242	
受取利息及び配当金	1,851	1,300	2,534	683	受取利息 362 受取配当金 2,171
持分法による投資利益	0	7,400	7,652	7,652	
負ののれん償却	5,955	5,600	5,587	-368	
その他	7,977	5,900	8,251	274	
営業外費用	27,387	23,600	22,887	-4,500	
支払利息	20,477	19,300	18,570	-1,907	当社 15,491
持分法による投資損失	3,251	0	0	-3,251	
その他	3,658	4,300	4,317	659	
経常利益	74,052	76,000	81,227	7,175	+9.7%
特別利益	42,296	62,500	79,302	37,006	
工事負担金等受入額	6,554	47,009	51,079	44,525	
固定資産売却益	5,270	3,500	9,992	4,722	
鉄道準備金取崩額	7,200	7,200	7,200	0	
関連会社株式売却益	13,858	70	2,705	-11,153	
投資有価証券売却益	5,701	662	2,114	-3,587	
その他	3,710	4,059	6,209	2,499	
特別損失	49,514	59,200	75,450	25,936	
工事負担金等圧縮損	3,440	35,745	39,335	35,895	
減損損失	10,350	2,245	14,568	4,218	伊豆急不動産 3,389 東急ホテルズ 2,249
固定資産売却損等	4,342	15,000	7,167	2,825	THプロパティーズ 2,451 当社 2,432
子会社株式売却損	1,838	3	3	-1,835	
鉄道準備金繰入額	2,404	2,450	2,464	60	
販売用不動産評価損	8,030	15	896	-7,134	
固定資産除却損	2,392	1,800	3,660	1,268	当社 1,279 東急百貨店 1,103
ホテル建物・設備臨時償却費	5,844	0	0	-5,844	
その他	10,869	1,942	7,354	-3,515	
税金等調整前当期純利益	66,834	79,300	85,079	18,245	
法人税、住民税及び事業税	6,161	33,300	20,970	14,809	
法人税等調整額	32,114		4,469	-27,645	
少数株主利益	-13,403	3,000	916	14,319	
当期純利益	41,962	43,000	58,722	16,760	+39.9%

2008年3月期 通期 業績予想 - 1

(百万円)

	FY3/2007 実績	FY3/2008 予想 2007.05.15時点	増減額 C-B	主 な 増 減 理 由 (C - B)
交通事業				<営業収益> +1.7% <営業利益> +32.3%
営業収益	192,636	195,900	3,264	当社 3,013
営業利益	25,699	34,000	8,301	当社 9,377
資産	635,799	666,000	30,201	
減価償却費	27,550	29,600	2,050	
資本的支出	75,498	75,800	302	
不動産事業				<営業収益> -6.9% <営業利益> -27.4%
営業収益	152,017	141,600	-10,417	当社 - 11,079(販売 - 11,218)
営業利益	26,020	18,900	-7,120	当社 - 9,655(販売 - 8,343) 伊豆急不動産 1,765
資産	354,409	365,500	11,091	
減価償却費	6,330	6,700	370	
資本的支出	29,282	24,400	-4,882	
リテール事業				<営業収益> +0.1% <営業利益> -13.1%
営業収益	660,271	661,200	929	東急ストア 12,505 東急百貨店 - 13,439
営業利益	16,114	14,000	-2,114	東急百貨店 - 2,183 当社SC - 793 東急ストア 597
資産	394,015	390,800	-3,215	
減価償却費	11,354	11,800	446	
資本的支出	28,872	15,400	-13,472	
レジャー・サービス事業				<営業収益> +2.8% <営業利益> +2.9%
営業収益	183,284	188,400	5,116	東急エージェンシー 3,900 イツコムニケーションズ 1,280
営業利益	3,208	3,300	92	東急エージェンシー 289
資産	129,705	130,900	1,195	
減価償却費	3,838	3,900	62	
資本的支出	4,304	5,200	896	
ホテル事業				<営業収益> +4.3% <営業利益> +7.7%
営業収益	99,099	103,400	4,301	東急ホテルズ 6,198 パンパシフィックホテルズアンドリゾート - 1,379
営業利益	3,714	4,000	286	東急ホテルズ 413
資産	85,177	86,700	1,523	
減価償却費	3,699	3,700	1	
資本的支出	16,411	5,600	-10,811	

2008年3月期 通期 業績予想 - 2

(百万円)

	FY3/2007 実績	FY3/2008 予想 2007.05.15時点	増減額 C-B	主な増減理由 (C - B)
その他事業				<営業収益> +0.3% <営業利益> -17.4%
営業収益	170,284	170,800	516	東急レールウェイサービス 2,573 東急保険コンサルティング - 439 東急車輛製造 - 306
営業利益	4,966	4,100	-866	
資産	175,744	177,700	1,956	
減価償却費	1,947	2,100	153	
資本的支出	3,844	4,100	256	
消去又は全社				
営業収益	-75,618	-79,300	-3,682	
営業利益	365	200	-165	
資産	174,499	173,700	-799	
減価償却費	-133	-200	-67	
資本的支出	-10,248	6,500	16,748	
連結				<営業収益> +0.0% <営業利益> -2.0%
営業収益	1,381,975	1,382,000	25	
営業利益	80,088	78,500	-1,588	
資産	1,949,350	1,991,300	41,950	
減価償却費	54,587	57,600	3,013	
資本的支出	147,966	137,000	-10,966	

2008年3月期 通期 業績予想 - 3

(百万円)

	FY3/2007 実績	FY3/2008 予想 2007.05.15時点	増減額 C-B	主 なる内 訳 (C)
営業外収益	24,026	16,300	-7,726	
受取利息及び配当金	2,534	1,000	-1,534	
持分法による投資利益	7,652	6,300	-1,352	
負ののれん償却	5,587	2,700	-2,887	
その他	8,251	6,300	-1,951	
営業外費用	22,887	22,800	-87	
支払利息	18,570	19,000	430	
持分法による投資損失	0	0	0	
その他	4,317	3,800	-517	
経常利益	81,227	72,000	-9,227	-11.4%
特別利益	79,302	14,200	-65,102	
工事負担金等受入額	51,079	0	-51,079	
固定資産売却益	9,992	3,000	-6,992	
鉄道準備金取崩額	7,200	7,200	0	
関連会社株式売却益	2,705	0	-2,705	
投資有価証券売却益	2,114	0	-2,114	
その他	6,209	4,000	-2,209	
特別損失	75,450	14,800	-60,650	
工事負担金等圧縮損	39,335	0	-39,335	
減損損失	14,568	0	-14,568	
固定資産売却損等	7,167	10,000	2,833	
鉄道準備金繰入額	2,464	2,500	36	
販売用不動産評価損	896	0	-896	
固定資産除却損	3,660	2,300	-1,360	
その他	7,357	0	-7,357	
税金等調整前当期純利益	85,079	71,400	-13,679	
法人税、住民税及び事業税	20,970	23,400	-2,039	
法人税等調整額	4,469			
少数株主利益	916	3,000	2,084	
当期純利益	58,722	45,000	-13,722	-23.4%

2008年3月期中間期業績予想 - 1

(百万円)

	FY3/2007 中間 実績 A	FY3/2008 中間 予想 2007.05.15時点 B	増減額 B-A	主な増減理由 (B-A)
交通事業				<営業収益> +1.8% <営業利益> +102.6%
営業収益	96,265	98,000	1,735	当社 1,351
営業利益	11,597	23,500	11,903	当社 13,032 東急バス - 865
不動産事業				<営業収益> -12.8% <営業利益> -46.4%
営業収益	65,815	57,400	-8,415	当社 - 9,028 (販売 - 8,984)
営業利益	12,133	6,500	-5,633	当社 - 5,904 (販売 - 4,321)
リテール事業				<営業収益> +0.9% <営業利益> -17.7%
営業収益	326,186	329,000	2,814	東急ストア 8,066 東急百貨店 - 5,583
営業利益	7,898	6,500	-1,398	当社SC - 580 東急百貨店 - 486
レジャー・サービス事業				<営業収益> +1.1% <営業利益> +8.7%
営業収益	91,483	92,500	1,017	イッコミュニケーションズ 436 東急グルメフロント 294
営業利益	1,748	1,900	152	東急エージェンシー 404
ホテル事業				<営業収益> +1.8% <営業利益> -42.1%
営業収益	50,469	51,400	931	東急ホテルズ 1,055
営業利益	3,109	1,800	-1,309	東急ホテルズ - 925
その他事業				<営業収益> -1.5% <営業利益> -24.3%
営業収益	77,836	76,700	-1,136	東急ジョックス - 1,189 東急車輛製造 - 1,152 東横車輛電設 - 886 東急レールウェイサービス 1,621
営業利益	1,585	1,200	-385	東急車輛製造 - 360 東横車輛電設 - 114 東急保険コンサルティング 143
消去又は全社				
営業収益	-34,170	-37,000	-2,830	
営業利益	-171	100	271	
連結				<営業収益> -0.9% <営業利益> +9.5%
営業収益	673,886	668,000	-5,886	
営業利益	37,900	41,500	3,600	

2008年3月期中間期業績予想 - 2



(百万円)

	FY3/2007 中間 実績 A	FY3/2008 中間 予想 2007.05.15時点 B	増 減 額 B-A	主 な 内 訳 (B)
営業外収益	10,253	6,700	-3,553	
受取利息及び配当金	1,020	600	-420	
持分法による投資利益	2,565	700	-1,865	
連結調整勘定償却額	2,804	2,600	-204	
その他	3,863	2,800	-1,063	
営業外費用	11,286	11,200	-86	
支払利息	9,349	9,200	-149	
持分法による投資損失	0	0	0	
その他	1,936	2,000	64	
経常利益	36,867	37,000	133	+0.4%
特別利益	57,712	9,600	-48,112	
工事負担金等受入額	47,009	0	-47,009	
固定資産売却益	3,057	3,000	-57	
鉄道準備金取崩額	3,600	3,600	0	
関連会社株式売却益	70	0	-70	
投資有価証券売却益	662	0	-662	
その他	3,314	3,000	-314	
特別損失	44,323	12,200	-32,123	
工事負担金等圧縮損	35,744	0	-35,744	
減損損失	2,245	0	-2,245	
固定資産売却損等	2,560	10,000	7,440	
鉄道準備金繰入額	1,235	1,300	65	
固定資産除却損	639	900	261	
その他	1,900	0	-1,900	
税金等調整前中間純利益	50,256	34,400	-15,856	
法人税、住民税及び事業税	14,482	11,800	-9,734	
法人税等調整額	7,052			
少数株主利益	-155			1,600
中間純利益	28,877	21,000	-7,877	-27.3%

貸借対照表 - 1

(百万円)

	FY3/2006 A	FY3/2007 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(資産の部)				
流動資産	373,988	359,389	-14,599	-3.9% 当社 - 15,370 トクヨロハティース(除外) - 23,116
現金及び預金	48,482	31,828	-16,654	
受取手形及び売掛金	125,448	134,405	8,957	
有価証券	22	63	41	
たな卸資産	148,050	134,582	-13,468	
繰延税金資産	22,987	19,405	-3,582	
その他	30,284	40,486	10,202	
貸倒引当金	-1,287	-1,380	-93	
固定資産	1,647,279	1,589,961	-57,318	-3.5% 当社 - 37,614 トクヨロハティース(除外) - 15,122
有形固定資産	1,268,369	1,235,454	-32,915	
建物及び構築物	527,009	537,016	10,007	
機械装置及び運搬具	52,803	49,632	-3,171	
土地	503,455	490,057	-13,398	
建設仮勘定	163,857	139,541	-24,316	当社 - 26,401
その他	21,244	19,207	-2,037	
無形固定資産	52,890	49,388	-3,502	
投資その他の資産	326,019	305,118	-20,901	
投資有価証券	170,600	152,538	-18,062	
長期貸付金	809	524	-285	
繰延税金資産	14,638	13,317	-1,321	
その他	159,305	140,847	-18,458	
貸倒引当金	-19,333	-2,108	17,225	
資産合計	2,021,268	1,949,350	-71,918	-3.6%

貸借対照表 - 2

(百万円)

	FY3/2006 A	FY3/2007 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(負債・(少数株主持分)及び純資産の部)				
流動負債	677,862	649,311	-28,551	-4.2% 当社 -36,326 T C J P O H T E I - S (除外) -3,300
支払手形及び買掛金	134,825	147,767	12,942	
短期借入金	277,490	259,378	-18,112	
一年以内償還社債	65,500	52,000	-13,500	
未払法人税等	6,821	20,039	13,218	
賞与引当金	12,595	13,089	494	
役員賞与引当金	0	171	171	
前受金及び未成工事受入金	86,235	50,834	-35,401	当社 -36,585
その他	94,394	106,031	11,637	
固定負債	1,008,418	911,355	-97,063	-9.6% 当社 -34,177 東急百貨店 -38,821 T C J P O H T E I - S (除外) -15,681
社債	242,729	210,499	-32,230	
長期借入金	521,205	487,018	-34,187	
退職給付引当金	43,688	40,468	-3,220	
役員退職慰労引当金	1,993	1,885	-108	
預り保証金	127,382	118,941	-8,441	
繰延税金負債	28,741	25,475	-3,266	
再評価に係る繰延税金負債	11,504	11,439	-65	
その他	31,174	15,627	-15,547	
<有利子負債 計> (社債 + 借入金 + コマ-シャル・ペ-パ-)	1,106,924	1,008,895	-98,029	-8.9% 当社 -58,537 東急百貨店 -14,161 T C J P O H T E I - S (除外) -2,137
特別法上の準備金	30,137	25,401	-4,736	-15.7%
特定都市鉄道整備準備金	30,137	25,401	-4,736	
負債合計	1,716,419	1,586,068	-130,351	-7.6%
少数株主持分	46,121	0	-46,121	
株主資本	225,989	299,869	73,880	
資本金	110,608	121,723	11,115	
資本剰余金	106,011	117,166	11,155	
利益剰余金	11,326	63,184	51,858	
自己株式	-1,957	-2,205	-248	
評価・換算差額等	32,739	28,637	-4,102	
その他有価証券評価差額金	27,673	20,119	-7,554	
繰延ヘッジ損益	0	-7	-7	
土地再評価差額金	8,817	9,086	269	
為替換算調整勘定	-3,752	-561	3,191	
<自己資本 計>	258,728	328,506	69,778	
少数株主持分	0	34,775	34,775	
純資産合計	258,728	363,282	104,554	+40.4% <自己資本比率> 16.9% (+4.1P)
負債・(少数株主持分)及び純資産合計	2,021,268	1,949,350	-71,918	-3.6%

キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	FY3/2006	FY3/2007	主な内訳	FY3/2008	主な内訳
	実績	実績		予想 2007.05.15時点	
営業活動によるキャッシュ・フロー	160,852	156,130	税引前当期純利益 85,079 減価償却費 54,587 減損損失 14,568 固定資産除却損 26,052 販売用不動産評価損 896 投資有価証券売却損益 -4,415 法人税等支払額 -8,267	100,000	税引前当期純利益 71,400 減価償却費 57,600 固定資産売却損等 10,000 固定資産除却損 13,300 法人税等支払額 -29,700
投資活動によるキャッシュ・フロー	-49,158	-88,744	設備投資 -142,580 工事負担金等受入 18,695 固定資産売却 22,612 投資有価証券売却 10,180 投資有価証券取得 -2,877	-94,000	設備投資 -137,000 工事負担金等受入 18,000 固定資産・有価証券売却 25,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	-128,439	-75,195	有利子負債 -73,803 配当金 -6,519	-5,959	有利子負債 1,105 配当金 -7,330
現金及び現金同等物増減額	-16,413	-7,384		41	

現金及び現金同等物の期末残高	49,032	29,959		30,000	
----------------	--------	--------	--	--------	--

業績等の推移



(百万円)

	FY3/1990	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005	FY3/2006	FY3/2007
営業収益	373,327	498,746	484,832	573,423	995,228	1,012,890	1,058,156	1,385,438	1,223,403	1,055,564	1,388,554	1,381,975
交通	-	191,845	188,527	199,041	240,092	259,795	250,867	263,785	262,132	263,897	192,927	192,636
不動産	-	114,067	113,478	137,642	129,139	150,071	150,349	148,769	168,396	181,589	141,725	152,017
リテール (*1)	-	121,307	98,578	145,078	107,767	101,424	110,682	394,174	384,643	384,452	678,239	660,271
レジャー・サービス	-	91,318	89,530	97,824	141,145	150,597	95,292	89,004	86,203	60,000	189,512	183,284
ホテル (*2)	-	-	-	-	-	-	91,868	117,334	109,078	102,873	103,382	99,099
建設 (*3)	-	-	-	3,322	425,921	412,195	364,618	387,136	211,140	-	-	-
その他	-	21,839	11,986	12,490	18,457	19,643	77,109	111,472	90,800	113,157	154,245	170,284
消去	-	-41,632	-17,267	-21,975	-67,295	-80,837	-82,631	-126,238	-88,991	-50,405	-71,478	-75,618
営業利益	35,893	60,971	53,495	48,965	60,416	64,374	52,719	76,928	58,120	77,014	85,654	80,088
交通	-	34,948	36,957	34,910	30,350	36,754	33,955	36,609	20,358	39,460	38,929	25,699
不動産	-	29,232	24,682	21,958	28,870	22,347	18,480	27,868	20,577	23,343	21,808	26,020
リテール (*1)	-	96	-721	-322	-64	294	827	5,531	6,911	6,229	14,422	16,114
レジャー・サービス	-	-4,923	-8,385	-8,303	-11,839	-4,943	-5,888	-1,745	1,351	2,033	2,835	3,208
ホテル (*2)	-	-	-	-	-	-	-2,456	-2,684	3,563	2,747	3,906	3,714
建設 (*3)	-	-	-	18	14,952	14,713	9,896	9,523	2,565	-	-	-
その他	-	1,442	681	572	1,908	1,502	2,032	2,645	2,725	2,568	2,404	4,966
消去	-	175	280	131	-3,760	-6,294	-4,127	-820	67	632	1,348	365
減価償却費	-	42,074	45,560	52,268	50,908	56,185	62,308	66,911	63,335	54,854	56,381	54,587
持分法投資損益	-	-684	-1,245	-3,374	-1,789	-8,299	-2,678	2,514	7,340	1,079	-3,251	7,652
経常利益	15,885	33,014	18,822	24,454	31,249	23,634	18,293	51,921	52,949	67,034	74,052	81,227
当期純利益	10,459	30,751	2,183	-27,900	1,764	-30,163	11,891	3,416	-12,345	35,432	41,962	58,722
総資産	1,068,819	1,590,892	1,717,546	2,360,427	2,528,353	2,499,886	2,497,041	2,511,153	2,010,141	2,113,208	2,021,268	1,949,350
純資産	249,426	248,890	239,778	176,314	176,465	139,066	156,143	151,799	160,962	185,058	258,728	363,282
有利子負債	541,765	918,845	981,355	1,438,740	1,536,831	1,506,916	1,537,724	1,466,237	1,244,844	1,243,477	1,106,924	1,008,895
借入金	505,337	710,755	716,355	1,086,900	1,148,991	1,145,875	1,155,983	1,096,136	859,945	866,779	798,695	746,396
社債	36,428	208,090	265,000	331,840	363,840	361,041	373,741	370,101	384,899	376,698	308,229	262,499
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	20,000	24,000	-	8,000	-	-	-	-	-
設備投資 (*4)	-	109,939	125,028	101,849	146,739	107,316	105,856	128,586	104,082	100,255	127,336	147,966
連結子会社数	45	116	147	171	232	223	243	247	216	206	196	184
持分法適用会社数	14	55	44	57	46	47	42	35	33	24	22	25

*1 FY3/2006以降、流通事業より変更

*2 FY3/2002以降、レジャー・サービス事業より独立掲記

*3 FY3/1999以降、その他事業より独立掲記、FY3/2005よりその他事業へ含む

*4 FY3/1996以降算出

損益計算書 - 1

(百万円)

	FY3/2006 実績 A	FY3/2007 予想 2006.11.15時点 B	FY3/2007 実績 B	増減額 B-A	主な増減理由 (B - A)
鉄軌道事業					<営業収益> +2.7% <営業利益> -35.0%
営業収益	138,201	141,000	141,882	3,681	
運輸収入	122,076	124,339	125,082	3,006	+2.5%
定期	53,607	54,855	55,095	1,488	+2.8% 通勤 +1,476(+3.1%) 通学 +11(+0.2%)
定期外	68,469	69,484	69,987	1,518	+2.2% 普通券 +1,451(+2.3%) 回数券 +66(+1.1%)
運輸雑収	16,125	16,661	16,799	674	
営業費	102,486	114,600	118,659	16,173	
営業利益	35,715	26,400	23,222	-12,493	<輸送人員> 全体 +2.3% 定期 +2.3%(通勤 +2.9% 通学 +0.1%) 定期外 +2.3%(普通券 +2.4% 回数券 +1.6%)
不動産事業					<営業収益> +14.7% <営業利益> +12.3%
不動産販売事業					<営業収益> +25.1% <営業利益> +8.2%
営業収益	54,915	69,000	68,718	13,803	
営業費	40,645	55,700	53,274	12,629	
営業利益	14,270	13,300	15,443	1,173	
不動産賃貸事業					<営業収益> +3.5% <営業利益> +16.5%
営業収益	51,317	53,000	53,111	1,794	
営業費	37,497	38,700	37,017	-480	
営業利益	13,819	14,300	16,094	2,275	
全事業					<営業収益> +7.9% <営業利益> -14.2%
営業収益	244,434	263,000	263,712	19,278	
営業費	180,629	209,000	208,951	28,322	
営業利益	63,804	54,000	54,760	-9,044	

損益計算書 - 2

(百万円)

	FY3/2006 実績 A	FY3/2007 予想 2006.11.15時点 B	FY3/2007 実績 B	増減額 B-A	主な内訳(B)
営業外収益	9,770	9,500	10,873	1,103	
受取利息及び配当金	3,386	4,000	3,524	138	
その他の収益	6,383	5,500	7,348	965	
営業外費用	19,352	18,500	20,355	1,003	
支払利息	16,376	15,800	15,674	-702	
その他の費用	2,975	2,700	4,681	1,706	
経常利益	54,222	45,000	45,278	-8,944	-16.5%
特別利益	36,083	58,600	76,085	40,002	
固定資産売却益	2,331	3,500	10,017	7,686	
投資有価証券売却益	5,151	660	1,041	-4,110	
関係会社株式売却益	15,187	0	6,819	-8,368	ホテルマリナシティ6,819
工事負担金受入額	6,111	46,902	50,698	44,587	
鉄道準備金取崩額	7,200	7,200	7,200	0	
その他	101	338	307	206	
特別損失	20,522	57,900	90,034	69,512	
固定資産売却損等	760	10,000	2,432	1,672	
関係会社株式売却損	180	35	83	-97	
工事負担金圧縮損	3,026	35,645	38,982	35,956	
鉄道準備金繰入額	2,404	2,450	2,464	60	
分譲土地評価損	5,292	0	0	-5,292	
固定資産除却損	0	0	1,419	1,419	
関係会社株式評価損	7,915	443	34,479	26,564	東急建設 16,008 伊豆急不動産 7,672
減損損失	89	314	1,178	1,089	
合併による子会社株式消却損	0	8,744	8,744	8,744	
その他	851	94	113	-738	
税引前当期純利益	69,782	45,700	31,329	-38,453	
法人税、住民税及び事業税	155	27,700	13,934	13,779	
法人税等調整額	31,970		4,285	-27,685	
当期純利益	37,656	18,000	13,109	-24,547	

2008年3月期 通期 業績予想 - 1

(百万円)

	FY3/2007 実績 B	FY3/2007 予想 2007.05.15時点 C	増減額 C-B	主な増減理由 (C - B)
鉄軌道事業				<営業収益> +2.1% <営業利益> +40.0%
営業収益	141,882	144,900	3,018	
運輸収入	125,082	127,605	2,523	+2.0%
定期	55,095	56,708	1,613	+2.9% 通勤 +1,626(+3.3%) 通学 -13(-0.2%)
定期外	69,987	70,896	909	+1.3% 普通券 +793(+1.2%) 回数券 -116(-1.9%)
運輸雑収	16,799	17,295	496	
営業費	118,659	112,400	-6,259	
営業利益	23,222	32,500	9,278	<輸送人員> 全体 +2.1% 定期 +2.6%(通勤 +3.4% 通学 -0.3%) 定期外 +1.4%(普通券 +1.3% 回数券 +1.9%)
不動産事業				<営業収益> -9.1% <営業利益> -32.8%
不動産販売事業				<営業収益> -16.3% <営業利益> -54.0%
営業収益	68,718	57,500	-11,218	
営業費	53,274	50,400	-2,874	
営業利益	15,443	7,100	-8,343	
不動産賃貸事業				<営業収益> +0.2% <営業利益> -12.4%
営業収益	53,111	53,200	89	
営業費	37,017	39,100	2,083	
営業利益	16,094	14,100	-1,994	
全事業				<営業収益> -3.1% <営業利益> -1.9%
営業収益	263,712	255,600	-8,112	
営業費	208,951	201,900	-7,051	
営業利益	54,760	53,700	-1,060	

2008年3月期 通期 業績予想 - 2

(百万円)

	FY3/2007 実績 B	FY3/2007 予想 2007.05.15時点 C	増減額 C-B	主な内訳(C)
営業外収益	10,873	10,500	-373	
受取利息及び配当金	3,524	2,900	-624	
その他の収益	7,348	7,600	252	
営業外費用	20,355	18,800	-1,555	
支払利息	15,674	16,000	326	
その他の費用	4,681	2,800	-1,881	
経常利益	45,278	45,400	122	+0.3%
特別利益	76,085	7,400	-68,685	
固定資産売却益	10,017	0	-10,017	
投資有価証券売却益	1,041	200	-841	
関係会社株式売却益	6,819	0	-6,819	
工事負担金受入額	50,698	0	-50,698	
鉄道準備金取崩額	7,200	7,200	0	
その他	307	0	-307	
特別損失	90,034	13,400	-76,634	
固定資産売却損等	2,432	10,000	7,568	
関係会社株式売却損	83	0	-83	
工事負担金圧縮損	38,982	0	-38,982	
鉄道準備金繰入額	2,464	2,500	36	
固定資産除却損	1,419	900	-519	
関係会社株式評価損	34,479	0	-34,479	
減損損失	1,178	0	-1,178	
合併による子会社株式消却損	8,744	0	-8,744	渋谷開発
その他	247	0	-247	
税引前当期純利益	31,329	39,400	8,071	
法人税、住民税及び事業税	13,934	18,400	181	
法人税等調整額	4,285			
当期純利益	13,109	21,000	7,891	

2008年3月期 中間期 業績予想 - 1

(百万円)

	FY3/2007 中間 実績 A	FY3/2008 中間 予想 2007.5.15時点 B	増減額 B-A	主な増減理由(B-A)
鉄軌道事業				<営業収益> +2.0% <営業利益> +139.2%
営業収益	71,104	72,500	1,396	
運輸収入	62,705	64,136	1,431	
定期	27,857	28,706	849	
定期外	34,848	35,429	581	
運輸雑収	8,399	8,364	-35	
営業費	61,697	50,000	-11,697	
営業利益	9,406	22,500	13,094	
不動産事業				<営業収益> -17.1% <営業利益> -45.4%
不動産販売事業				<営業収益> -33.8% <営業利益> -76.9%
営業収益	26,584	17,600	-8,984	
営業費	20,963	16,300	-4,663	
営業利益	5,621	1,300	-4,321	
不動産賃貸事業				<営業収益> -0.4% <営業利益> -25.9%
営業収益	26,615	26,500	-115	
営業費	17,572	19,800	2,228	
営業利益	9,043	6,700	-2,343	
全事業				<営業収益> -6.2% <営業利益> +26.7%
営業収益	124,304	116,600	-7,704	
営業費	100,233	86,100	-14,133	
営業利益	24,071	30,500	6,429	

2008年3月期 中間期 業績予想 - 2

(百万円)

	FY3/2007 中間 実績 A	FY3/2008 中間 予想 2007.5.15時点 B	増減額 B-A	主な内訳(B)
営業外収益	6,357	5,100	-1,257	
受取利息及び配当金	2,672	2,100	-572	
その他の収益	3,684	3,000	-684	
営業外費用	9,405	8,900	-505	
支払利息	7,912	7,800	-112	
その他の費用	1,493	1,100	-393	
経常利益	21,022	26,700	5,678	+27.0%
特別利益	54,529	3,800	-50,729	
固定資産売却益	3,105	0	-3,105	
投資有価証券売却益	660	0	-660	
関係会社株式売却益	0	200	200	
工事負担金受入額	46,902	0	-46,902	
鉄道準備金取崩額	3,600	3,600	0	
その他	262	0	-262	
特別損失	48,239	11,600	-36,639	
固定資産売却損	1,641	10,000	8,359	
関係会社株式売却損	83	0	-83	
工事負担金圧縮損	35,645	0	-35,645	
鉄道準備金繰入額	1,235	1,300	65	
分譲土地評価損	0	0	0	
固定資産除却損	0	300	300	
関係会社株式評価損	443	0	-443	
減損損失	314	0	-314	
合併による子会社株式消却損	8,744	0	-8,744	
その他	134	0	-134	
税金等調整前中間純利益	27,311	18,900	-8,411	
法人税、住民税及び事業税	10,414	9,600	-5,463	
法人税等調整額	4,649			
中間純利益	12,247	9,300	-2,947	-24.1%

貸借対照表 - 1

(百万円)

	FY3/2006 A	FY3/2007 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)	
(資産の部)					
流動資産	152,919	137,549	-15,370	-10.1%	
現金・預金	2,221	2,719	498		
未収運賃	1,047	2,311	1,264		
未収金	12,791	27,086	14,295		
未収収益	1,698	1,895	197		
短期貸付金	26,664	0	-26,664		
有価証券	0	29	29		
分譲土地建物	79,550	76,879	-2,671		
貯蔵品	2,915	3,440	525		
前払費用	484	880	396		
繰延税金資産	14,114	10,750	-3,364		
その他の流動資産	11,430	11,553	123		
固定資産	1,313,899	1,276,285	-37,614	-2.9%	
鉄軌道事業固定資産	414,844	430,957	16,113	}	東横線複々線化工事 -60,089
不動産事業固定資産	244,212	273,921	29,709		大井町線改良・延伸工事 11,839
各事業関連固定資産	10,433	28,644	18,211		永田町二丁目計画 11,641
建設仮勘定	166,012	139,610	-26,402		東京メトロ副都心線関係工事 11,050
投資その他の資産	478,396	403,151	-75,245		減価償却実施額 -30,607
関係会社株式	294,667	218,548	-76,119	}	評価減 -34,479,350
投資有価証券	95,058	82,152	-12,906		時価評価差額 -10,295
その他の関係会社有価証券	2,000	3,330	1,330		
出資金	2	688	686		
長期貸付金	28,254	37,883	9,629		
長期前払費用	4,726	6,676	1,950		
前払年金費用	50,009	51,355	1,346		
その他の投資等	7,260	7,282	22		
貸倒引当金	-3,583	-4,766	-1,183		
資産合計	1,466,818	1,413,835	-52,983	-3.6%	

貸借対照表 - 2

(百万円)

	FY3/2006	FY3/2007	増減額	
	A	B	B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(負債及び資本の部)				
流動負債	372,404	336,078	-36,326	-9.8%
短期借入金	169,838	152,378	-17,460	
一年以内償還社債	43,500	52,000	8,500	
一年以内償還転換社債	22,000	0	-22,000	
未払金	13,262	30,214	16,952	
未払費用	7,030	5,267	-1,763	
未払消費税等	812	729	-83	
未払法人税等	802	13,767	12,965	
預り連絡運賃	2,994	3,890	896	
預り金	21,109	22,537	1,428	
前受運賃	10,862	11,379	517	
前受金	72,766	36,180	-36,586	鉄軌道業受託工事 -36,495
賞与引当金	3,828	4,015	187	
その他の流動負債	3,596	3,718	122	
固定負債	776,612	742,435	-34,177	-4.4%
社債	216,300	184,300	-32,000	
転換社債	26,429	26,199	-230	
長期借入金	415,375	420,029	4,654	
役員退職慰労引当金	552	552	0	
長期繰延税金負債	13,971	19,005	5,034	
その他の固定負債	103,983	92,349	-11,634	
<有利子負債 計> (社債 + 借入金 + コマ・シャル・ペー・ル)	893,443	834,906	-58,537	
特別法上の準備金	30,137	25,401	-4,736	-15.7%
特定都市鉄道整備準備金	30,137	25,401	-4,736	
負債合計	1,179,154	1,103,916	-75,238	-6.4%
株主資本	264,747	293,109	28,362	
資本金	110,608	121,723	11,115	
資本剰余金	102,541	113,696	11,155	
資本準備金	57,755	68,870	11,115	
その他資本剰余金	44,785	44,825	40	
利益剰余金	52,329	58,847	6,518	
その他利益剰余金	52,329	58,847	6,518	
自己株式	-731	-1,157	-426	
評価・換算差額等	22,915	16,809	-6,106	
その他有価証券評価差額金	22,915	16,809	-6,106	
純資産合計	287,663	309,919	22,256	+7.7% <自己資本比率> 21.9% (+2.3P)
負債及び純資産合計	1,466,818	1,413,835	-52,983	-3.6%

業績等の推移



(百万円)

	FY3/1990	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005	FY3/2006	FY3/2007
営業収益	250,111	284,262	301,977	282,691	292,499	301,959	297,845	240,208	248,272	244,434	263,712
鉄軌道	89,653	122,352	123,370	124,177	127,990	132,486	133,584	135,307	135,965	138,201	141,882
不動産	60,731	77,822	99,900	85,633	91,127	103,463	99,866	102,014	112,307	106,232	121,830
その他	99,724	84,087	78,706	72,879	73,381	66,008	64,394	2,887	-	-	-
営業費用	219,317	231,111	251,604	228,768	246,166	259,762	248,095	207,034	190,937	180,629	208,951
人件費	63,041	45,755	47,342	50,361	45,873	42,587	40,839	39,641	32,866	34,803	33,162
経費	65,232	74,442	74,792	77,305	85,878	97,131	101,786	83,054	69,805	71,546	89,471
売上原価	53,210	61,302	81,530	54,635	64,262	64,055	53,089	33,699	44,314	31,845	43,629
諸税	10,886	15,159	13,116	13,233	12,757	13,710	13,004	12,145	11,362	10,921	11,565
減価償却費	26,948	34,452	34,822	33,232	37,393	42,277	39,374	38,493	32,588	31,512	31,122
営業利益	30,794	53,150	50,373	53,922	46,333	42,196	49,749	33,174	57,334	63,804	54,760
鉄軌道	15,012	34,629	34,507	29,500	32,362	30,166	31,584	15,828	34,258	35,715	23,222
不動産	19,791	25,589	23,781	31,847	20,688	17,165	24,099	18,421	23,076	28,089	31,537
その他	-4,010	-7,068	-7,915	-7,424	-6,717	-5,135	-5,934	-1,075	-	-	-
経常利益	13,464	20,235	32,890	31,026	18,443	17,473	30,544	25,267	46,175	54,222	45,278
当期純利益	6,623	6,296	9,501	6,306	6,997	7,656	6,950	-63,106	23,405	37,656	13,109
総資産	945,402	1,406,454	1,460,409	1,540,669	1,571,073	1,573,756	1,616,202	1,511,775	1,478,948	1,466,818	1,413,835
純資産	227,113	236,047	241,538	242,259	248,833	257,509	273,182	222,955	237,441	287,663	309,919
有利子負債	506,549	824,495	897,161	980,291	974,717	995,535	980,505	1,044,041	969,750	893,443	834,906
借入金	457,790	531,805	548,671	605,801	622,727	622,545	619,205	667,743	594,452	585,214	572,407
政府系	80,968	205,133	243,359	267,677	285,327	286,337	285,738	301,435	303,330	277,645	261,094
民間	376,822	326,672	305,312	338,125	337,400	336,207	333,466	366,308	291,122	307,569	311,312
社債	48,759	292,690	328,490	350,490	351,990	364,990	361,300	376,298	375,298	308,229	262,499
コーポレート・バ-	-	-	20,000	24,000	-	8,000	-	-	-	-	-
鉄道・運輸機構未払金	37,121	15,994	12,717	9,224	5,570	1,696	946	156	80	-	-
設備投資		88,995	80,616	106,173	87,473	81,865	92,905	74,853	64,618	88,456	105,256
鉄軌道		34,638	33,021	61,084	50,857	35,300	36,118	34,503	37,831	45,416	51,323
その他		54,357	47,595	45,089	36,615	46,564	56,787	40,350	26,787	43,040	53,933

株式公開会社連結財務データ(持分法適用会社)



	東京急行 電鉄	東 急 不動産	東急 コミュニティー *1	東急 リパブル *1	東 急 レクリエーション	世紀東急 工業	ソキ工業	東急建設	ゴールドバック
東京急行電鉄連結議決権比(%)	-	16.92	5.72	5.00	27.97	7.65	28.92	21.98	25.12
東京急行電鉄連結持分比(%)	-	16.73	5.30	5.00	27.05	6.44	28.56	14.94	25.12
営業収益(百万円)	1,381,975	573,549	104,074	67,995	26,753	70,442	133,509	304,096	41,282
営業利益(百万円)	80,088	65,944	5,790	10,403	1,307	617	3,182	7,656	1,029
経常利益(百万円)	81,227	60,424	5,900	10,392	1,483	220	3,189	7,253	856
当期純利益(百万円)	58,722	31,364	3,187	6,098	556	752	1,612	4,095	427
減価償却費(百万円)	*2 61,525	11,251	1,167	733	1,171	759	5,640	359	1,489
受取利息・配当金(百万円)	2,534	1,261	79	24	40	16	104	147	5
支払利息・割引料(百万円)	18,570	6,880	59	97	17	338	435	261	161
総資産(百万円)	1,949,350	954,074	59,104	65,053	43,052	49,082	85,773	197,170	26,201
設備投資(資本的支出)(百万円)	142,580	42,643	2,210	1,912	3,026	1,246	7,153	468	1,329
純資産(百万円)	363,282	196,282	23,754	18,946	24,087	4,626	26,416	30,285	9,511
有利子負債(百万円)	1,008,895	370,487	3,024	4,993	2,580	13,665	21,306	13,000	10,091
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	156,130	13,844	4,169	-15,485	2,076	4,137	7,906	6,509	1,384
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-88,744	-106,424	-1,019	-1,539	-3,297	-46	-7,249	-1,182	-1,435
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-75,195	24,248	893	-2,404	1,231	-4,703	-382	-5,686	-194
現金及び現金同等物の 期末残高(百万円)	29,959	51,701	13,163	26,770	738	1,220	6,338	16,012	1,462
EBITDA(百万円)	141,613	77,195	6,957	11,136	2,478	1,376	8,822	8,015	2,518

* 1: 東急不動産の連結子会社

* 2: 東京急行電鉄の減価償却費には、のれん償却額(販売費及び一般管理費)6,938百万円を含めている。

2005年度 株式公開会社連結財務データ(持分法適用会社)



	東京急行 電鉄	東急 不動産	東急 コミュニティー *1	東急 リハビリ *1	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	シキ工業	東急建設
東京急行電鉄連結議決権比(%)	-	16.99	5.71	5.00	27.98	6.47	28.91	17.04
東京急行電鉄連結持分比(%)	-	16.77	5.30	5.00	27.02	6.43	28.56	16.97
営業収益(百万円)	1,388,554	558,646	103,047	55,910	23,713	64,204	123,003	299,285
営業利益(百万円)	85,654	64,866	4,579	7,368	1,277	38	2,019	8,308
経常利益(百万円)	74,052	56,810	4,688	7,314	1,302	-770	2,984	5,295
当期純利益(百万円)	41,962	10,143	991	4,191	436	-15,218	1,221	3,286
減価償却費(百万円)	*2 63,959	11,662	973	711	1,041	836	5,576	448
受取利息・配当金(百万円)	1,851	430	33	15	34	13	41	161
支払利息・割引料(百万円)	20,477	7,533	30	122	12	505	225	726
総資産(百万円)	2,021,268	885,741	54,203	82,566	40,511	53,649	82,849	189,959
設備投資(資本的支出)(百万円)	123,851	14,357	5,874	1,402	2,851	1,417	8,423	447
株主資本(百万円)	258,728	145,470	20,838	14,016	24,020	3,980	24,636	35,172
有利子負債(百万円)	1,106,924	344,081	1,729	6,216	1,160	18,366	21,470	9,468
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	160,852	54,232	5,917	21,226	1,313	2,377	7,407	10,250
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-49,158	-2,003	-9,618	249	-2,124	-875	-7,862	8,243
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-128,439	-29,498	-1,141	-4,290	972	-1,253	1,480	-19,419
現金及び現金同等物の 期末残高(百万円)	49,032	119,933	9,120	46,199	727	1,819	5,936	16,351
EBITDA(百万円)	149,613	76,528	5,552	8,079	2,318	874	7,595	8,756

*1: 東急不動産の連結子会社

*2: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)7,577百万円を含めている。

2004年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



2004年度 株式会社公開会社連結財務データ合算

	合算	東京急行 電鉄	東急 ロジスティック *1	東急ストア *1	東急 不動産	東急 コミュニティー *2	東急 リハビリ *2	東急 百貨店 *1	ながの 東急百貨店 *3	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	沖井工業	東急建設
営業収益(百万円)	2,448,085	1,055,564	33,203	262,920	540,303	103,014	49,133	339,554	25,878	20,865	70,279	117,260	304,260
営業利益(百万円)	142,776	77,014	1,175	5,351	40,314	4,130	5,737	9,595	269	1,561	994	3,037	10,261
経常利益(百万円)	118,184	67,034	1,207	4,455	30,775	4,260	5,705	6,405	213	1,633	315	3,344	8,678
当期利益(百万円)	47,931	35,432	1,048	2,231	7,566	1,223	-337	2,516	-829	388	-4,072	900	5,201
減価償却費(百万円)	83,022	*4 57,336	1,656	3,993	12,583	660	739	5,061	365	946	1,144	5,347	605
受取利息・配当金(百万円)	2,280	1,432	29	100	500	58	19	92	20	48	26	33	149
支払利息・割引料(百万円)	34,309	20,738	119	554	9,000	23	127	2,686	126	9	733	227	916
総資産(百万円)	3,377,106	*5 2,113,208	33,970	124,583	874,942	51,306	66,736	195,030	20,010	37,727	74,515	76,642	200,072
設備投資(資本的支出)(百万円)	149,277	100,255	458	5,180	33,500	3,346	2,567	5,582	1,306	1,577	992	6,960	411
株主資本(百万円)	-	185,058	20,404	38,157	83,978	19,623	9,972	19,705	6,612	22,951	7,001	23,242	31,041
有利子負債(百万円)	1,738,597	*5 1,243,477	4,392	50,467	418,052	2,524	9,995	99,776	7,706	-	29,430	19,298	28,340
EBITDA(百万円)	225,798	134,350	2,831	9,344	52,897	4,790	6,476	14,656	634	2,507	2,138	8,384	10,866
有利子負債 / EBITDA倍率(倍)	7.7	*5 9.3	1.6	5.4	7.9	0.5	1.5	6.8	12.2	-	13.8	2.3	2.6
ガ-キャッシュフロー(百万円)	211,060	139,147	2,488	-11,386	52,038	-616	14,438	8,920	-616	321	3,086	1,187	6,361
営業利益 / 支払利息レシオ(倍)	4.2	3.7	9.9	9.7	4.5	179.6	45.2	3.6	2.1	173.4	1.4	13.4	11.2
総資産事業利益率(ROA)(%)	4.2	*5 3.8	3.5	4.2	4.6	8.3	9.7	4.8	1.4	4.3	1.3	4.0	5.0
株主資本利益率(ROE)(%)	-	20.5	5.2	6.0	9.1	6.4	-3.2	13.3	-11.7	1.7	-45.2	3.9	18.3

*1:東京急行電鉄の連結子会社(東急百貨店は貸借対照表のみ連結)

*2:東急不動産の連結子会社

*3:東急百貨店の連結子会社

*4:東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)2,482百万円を含めている。

*5:東京急行電鉄の総資産、有利子負債は、東急百貨店、東急エージェンシー連結後の数値。

両社連結前の数値は、総資産1,869,881百万円 有利子負債1,132,734百万円 有利子負債 / EBITDA倍率8.4倍 総資産事業利益率(ROA)4.0%

株式公開会社連結財務データ合算注記

- ・有利子負債 = 社債 + 借入金 + コマーシャル・ペーパー
 - ・EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
 - ・有利子負債 / EBITDA倍率 = 有利子負債 / EBITDA
 - ・フリーキャッシュフロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー
 - ・営業利益 / 支払利息レシオ = 営業利益 / 支払利息
 - ・総資産事業利益率 (ROA) = (営業利益 + 受取利息・配当金) / 期中平均総資産 × 100
 - ・株主資本利益率 (ROE) = 当期利益 / 期中平均株主資本 × 100
- ・* 1、* 2、* 3の会社の数値は、それぞれ親会社である東京急行電鉄、東急不動産、東急百貨店の連結決算の数値に含まれているため、合算数値からは除いている。
- ただし、2004年度の東急百貨店については、期末近くに東京急行電鉄の子会社となり、損益計算書は東京急行電鉄に連結されていないため、損益計算書項目の数値は合算数値に含めている。
- ・減価償却費は有価証券報告書(決算短信)の連結キャッシュ・フロー計算書またはセグメント情報の数値を使用した。ただし、東京急行電鉄の減価償却費には、販売費及び一般管理費として計上される連結調整勘定償却額を含めている。
 - ・設備投資は有価証券報告書の「設備の状況」の数値または有価証券報告書(決算短信)のセグメント情報の資本的支出の数値を使用した。
 - ・東急建設の有価証券報告書の資本的支出の数値には出金を伴わない項目も含まれている(有価証券報告書参照)。

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。