

参考資料

2007年5月22日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>



目次

沿線	東急沿線地域図	1
	東急沿線の概況	2
交通事業	鉄道事業のネットワーク戦略	3
	運賃収入および輸送人員の推移	4
	目黒線「目黒～洗足」間 立体交差化	
	東横線「武蔵小杉～日吉」間 複々線化	5
	東横線とみなとみらい線との相互直通運転	6
	東横線渋谷～横浜間改良工事	7
	東急線と相鉄線との相互直通運転	8
	東急線への接続が計画される新路線	9
不動産事業	東急グループの主な賃貸ビル	10
	渋谷地区 主な東急グループ関連施設	11
	グランベリーモール	12
	二子玉川東地区第一種市街地再開発事業	13
	たまプラーザ駅周辺地区の開発	14
	永田町二丁目計画	15
	渋谷駅周辺整備（駅部所有状況）	16
リテール事業	東急グループの商業施設	17
	東急線沿線における主な商業施設	18
レジャー・サービス事業	東急グループのレジャー施設	19
	イツツ・コミュニケーションズ	20
ホテル事業	東急グループのホテル	21
その他	従業員の状況	22
	株主構成比較	23
	株主優待制度	24

東急沿線地域図



東急沿線地域

(「東急線の通る17市区」と定義)

- ・面積：489Km²
(ロンドンの面積の約 1/3 倍)
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- ・人口：486万人
(ロンドンの人口の約 2/3 倍)
- ・世帯数：233万世帯
- ・1人当たり課税所得：全国平均の約 1.5 倍
- ・沿線消費支出規模：9兆1,096億円*

イツ・コミュニケーションズのサービス地域

- ・対象世帯数：112万6千世帯

多摩田園都市

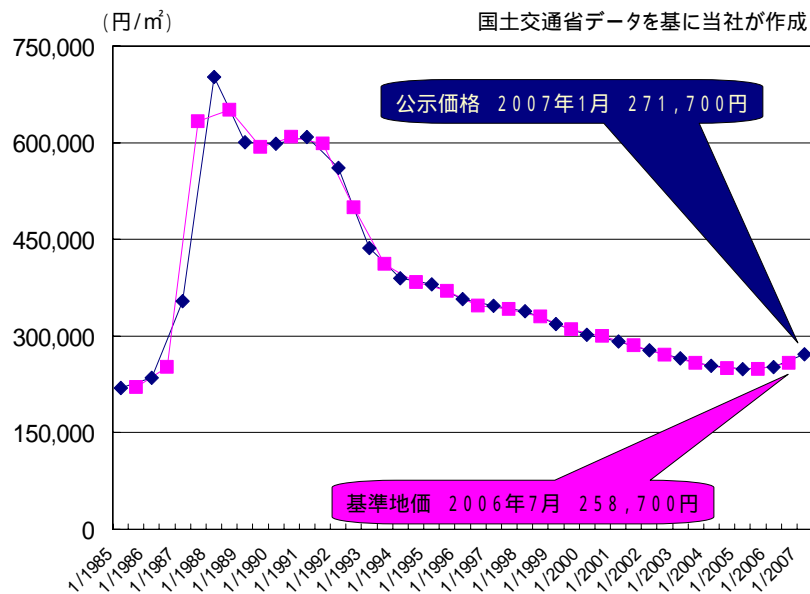
- ・面積：50Km²
- ・人口：58万人

* 東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」(総務省「家計調査年報」)に沿線17市区各々の「世帯数」(市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」)を乗じて算出

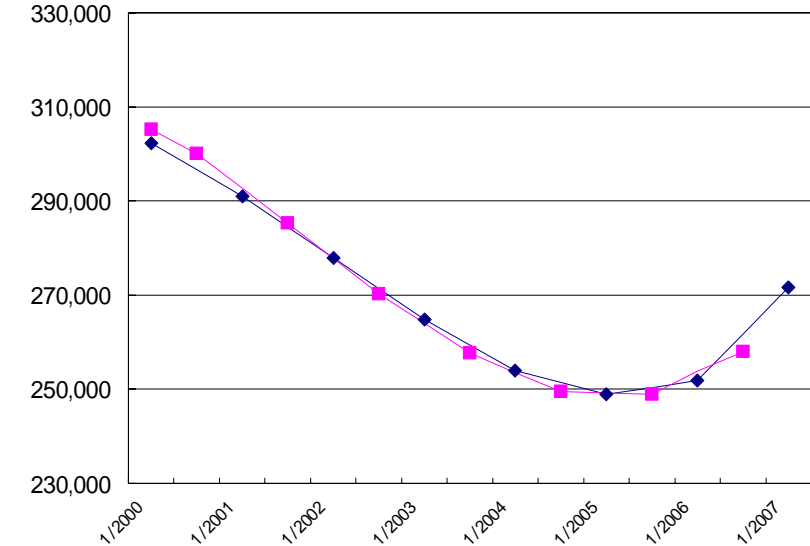
・記載の数値等は当社で入手可能な最新の情報を用いております

東急沿線の概況

多摩田園都市の公示・基準地価



(円/㎡) 2000年以降を拡大



東急沿線人口

市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」を基に当社が作成（毎年3月31日現在のデータ）

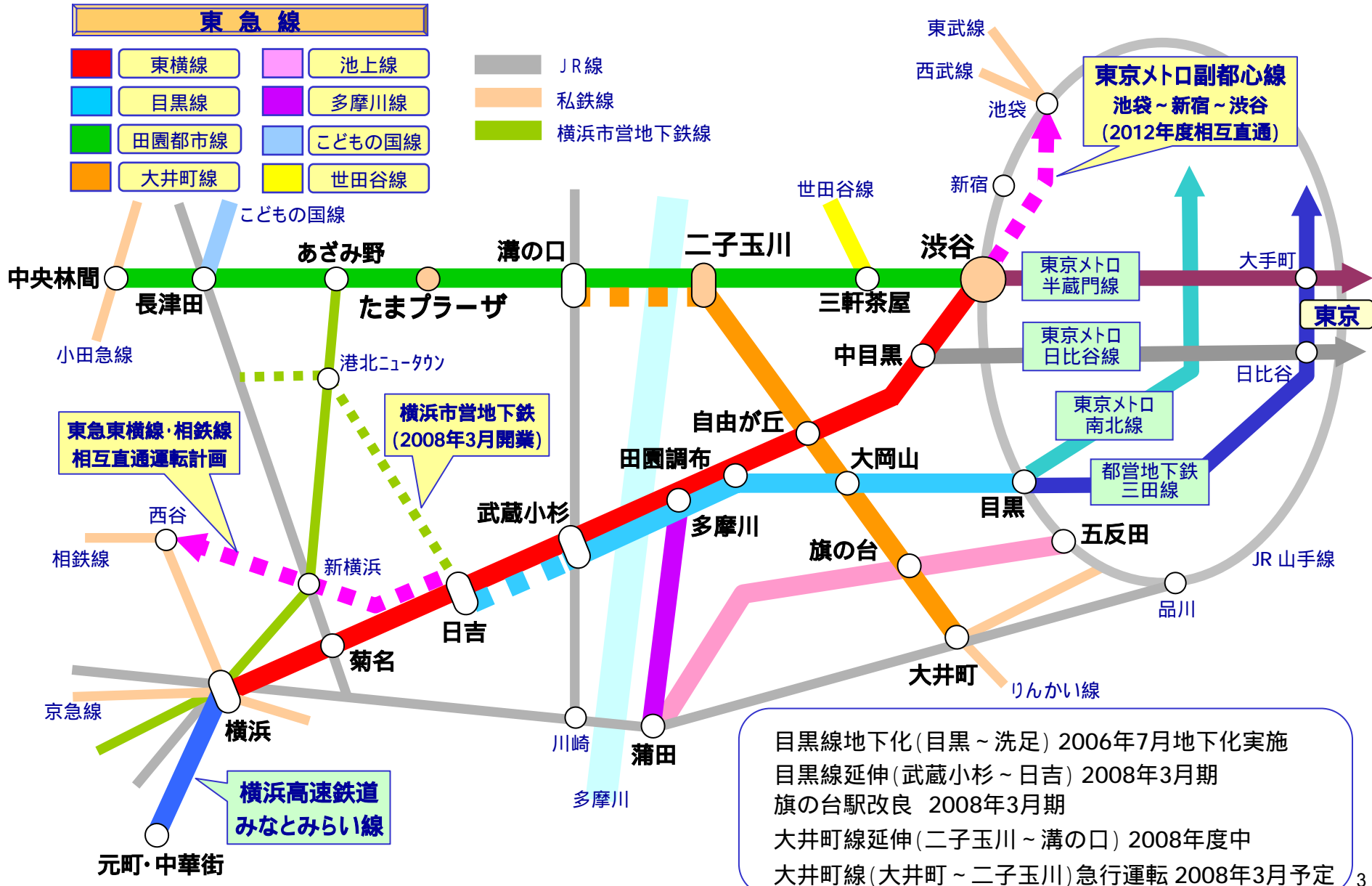
	全人口						増減率 (%)		0~4才(千人)	増減率 (%)	
	1960年	1970年	1980年	1990年	2000年	2006年	2006/1999	2006/2005	2006年	2006/1999	2006/2005
全国	95,094	103,522	116,195	122,745	126,071	127,055	0.9	0.1	5,569	-6.5	-1.8
東急沿線地域											
東京都区部	2,364	2,404	2,260	2,202	2,162	2,258	5.0	1.1	82	6.7	1.2
町田市	71	184	287	344	370	405	11.1	0.8	18	20.5	-0.9
横浜市	548	782	951	1,099	1,255	1,378	11.6	1.3	68	5.7	-0.3
川崎市	201	393	459	515	566	607	7.9	1.2	31	-0.6	-0.9
大和市	41	97	165	190	210	218	5.1	0.8	10	-5.2	-1.2
東急沿線地域 合計	3,224	3,859	4,122	4,350	4,563	4,867	7.6	1.1	210	5.6	0.1

・1960年市区人口は、国勢調査データによる。川崎市中原区・高津区の1960年・1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書(第3回、第14回)の大字(町)別人口の該当部分による

・東急沿線地域：「東急線の通る17市区」と定義（品川区・目黒区・大田区・世田谷区・渋谷区・町田市・神奈川区・西区・中区・港北区・緑区・青葉区・都筑区・中原区・高津区・宮前区・大和市）

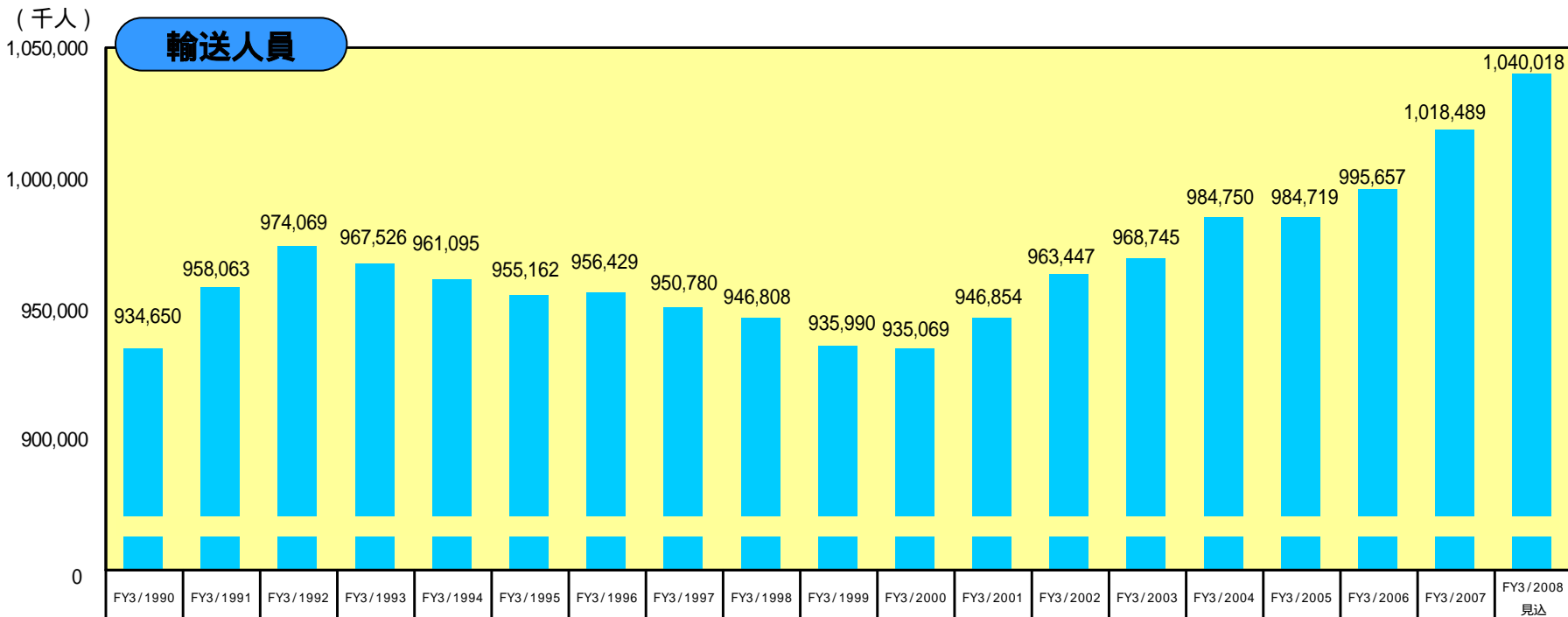
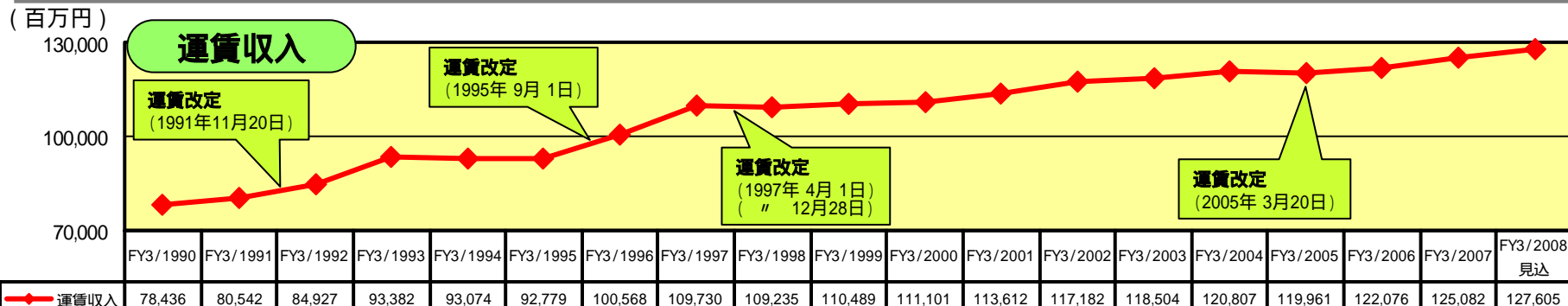


鉄道事業のネットワーク戦略





運賃収入および輸送人員の推移



通学定期	150,370	151,522	150,516	149,795	147,984	146,118	145,281	141,176	136,828	131,066	129,528	127,247	126,069	125,026	126,477	127,016	126,475	126,602	126,283
通勤定期	449,082	460,100	471,831	466,550	458,247	454,647	460,314	454,899	457,599	449,359	443,563	444,468	444,225	444,063	446,903	455,545	462,325	475,668	491,859
回数券	29,742	32,699	34,893	37,620	41,135	43,819	46,307	52,295	53,120	56,430	58,620	54,520	45,539	42,199	40,902	42,277	43,120	43,823	44,667
普通券	305,456	313,742	316,829	313,561	313,729	310,578	304,527	302,410	299,261	299,135	303,358	320,619	347,614	357,457	370,468	359,881	363,737	372,396	377,209

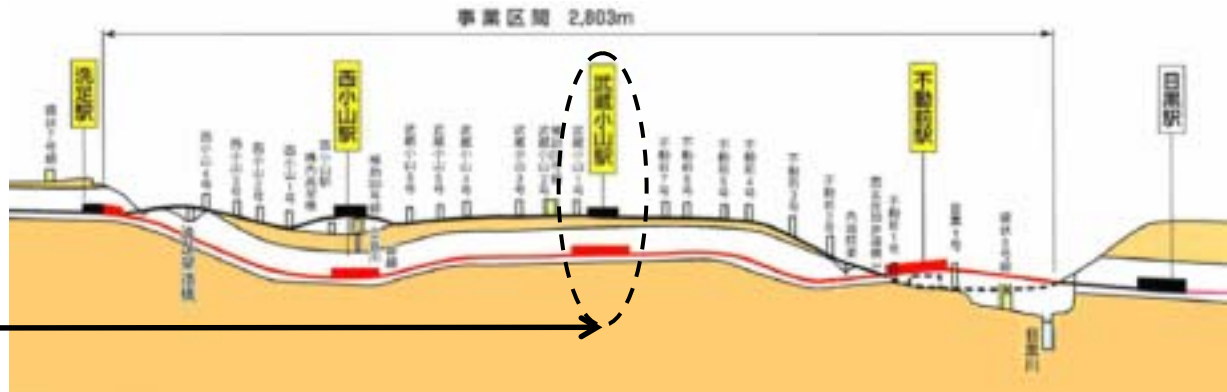
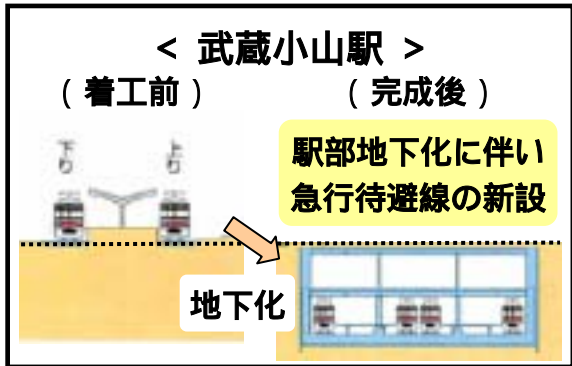
目黒線「目黒～洗足」間 立体交差化 東横線「武蔵小杉～日吉」間 複々線化



目黒線

工事
事業内容

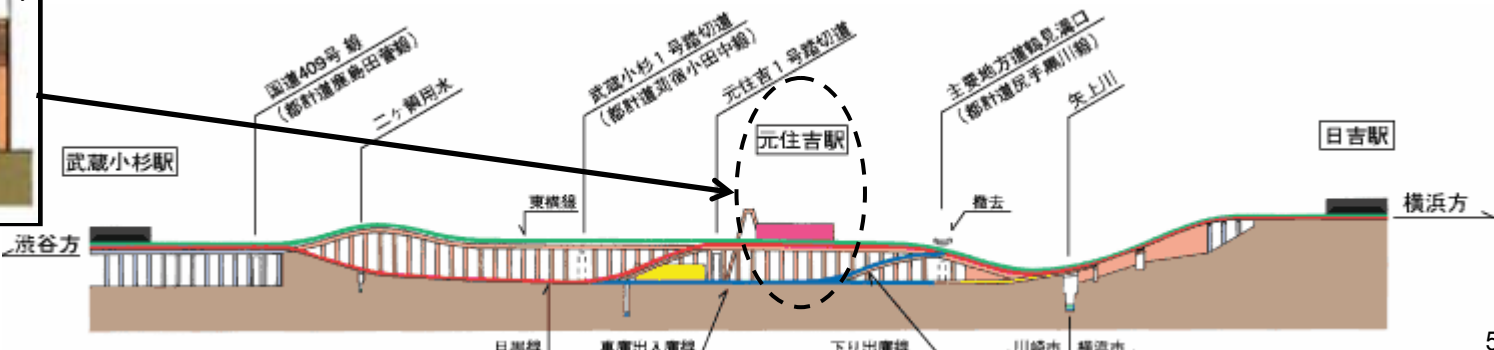
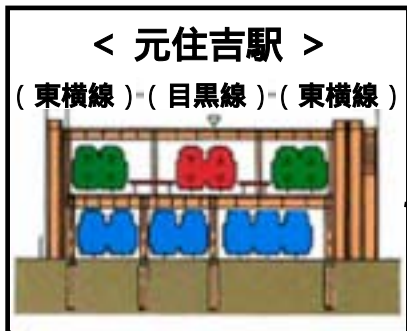
目黒線 目黒～洗足間を立体交差化 (2006年7月)
目黒線 目黒～武蔵小杉間の急行運転開始 (2006年9月)



東横線

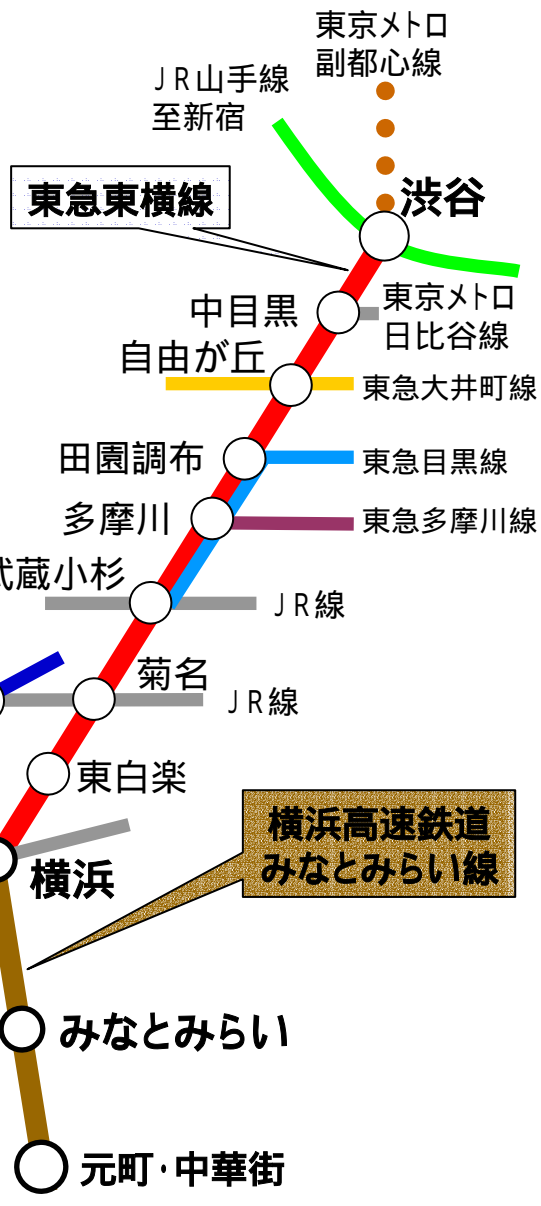
工事
事業内容

東横線 武蔵小杉～日吉間の高架化(2006年9月)
および複々線化(2007年度完成予定)
目黒線 日吉駅延伸 (2007年度予定)
2007年度開業予定の横浜市営地下鉄4号線(グリーンライン)に接続





東横線とみなとみらい線との相互直通運転



相互直通運転の意義

東横線の重要度の向上

- ・ 東京都心等の広域圏との接続強化により横浜都心部全体の活性化を図る
- ・ 2012年度に予定される東横線と東京メトロ副都心線との相互直通運転の実施により、池袋～新宿～渋谷～横浜が一本の路線でつながることになり、副都心と横浜地区を結ぶ、首都圏における広域的な鉄道ネットワークの一端を担う動脈路線としての機能を持つ

東急グループ施設との相乗効果

- ・ みなとみらい駅上部に位置するクイーンズスクエアの商業施設およびオフィスビルの価値向上

相互直通運転実施に向けた工事

工事区間 : 東白楽駅～横浜駅間 約2.0km

工事内容 : 地下化工事

工期 : 1995年7月着工～2007年度竣工予定

工事費 : 230億円(当社負担分)

相互直通運転開始日

2004年2月1日

東横線 横浜～桜木町間 廃線後の鉄道跡地利用

横浜駅から東白楽側約500mは当社が再開発予定
残りの跡地は横浜市が活用・整備予定

東横線渋谷～横浜間改良工事



鉄道事業経営環境の変化

「広域からの集客」「成長拠点とのアクセス」が今後一層重要になる

- ・人口の伸びの鈍化・高齢化による成熟社会の到来
- ・新宿副都心や横浜の成長による都市構造の変化
- ・JR湘南新宿ライン・小田急複々線化による路線間競合の進展

東京メトロ副都心線との相互直通運転化の意義

東横線の重要度が向上

- ・「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる

東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用

- ・渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる

東京メトロ副都心線との相互直通運転化および改良工事

工事区間：渋谷駅～横浜駅間

工事内容：・渋谷駅～代官山駅間地下化工事
・特急・通勤特急・急行列車10両化対応工事
・車両の新造・改造

工期：2002年5月着工～2015年3月竣工予定

工事費：1,593億円

東京メトロ副都心線との相互直通運転開始予定時期

2012年度



東急線と相鉄線との相互直通運転

相互直通の意義

<アクセスの向上>

横浜市西部および神奈川県中部 東京都心
 横浜市西部および神奈川県中部 新幹線(新横浜駅) 東急東横線・目黒線

相互直通実施区域

相鉄線 西谷 横浜羽沢 新横浜 日吉 東横線

JR線

都市鉄道等利便増進法に基づく事業費負担割合

国 地方自治体 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 } 各1/3

運行開始予定

2019年4月予定



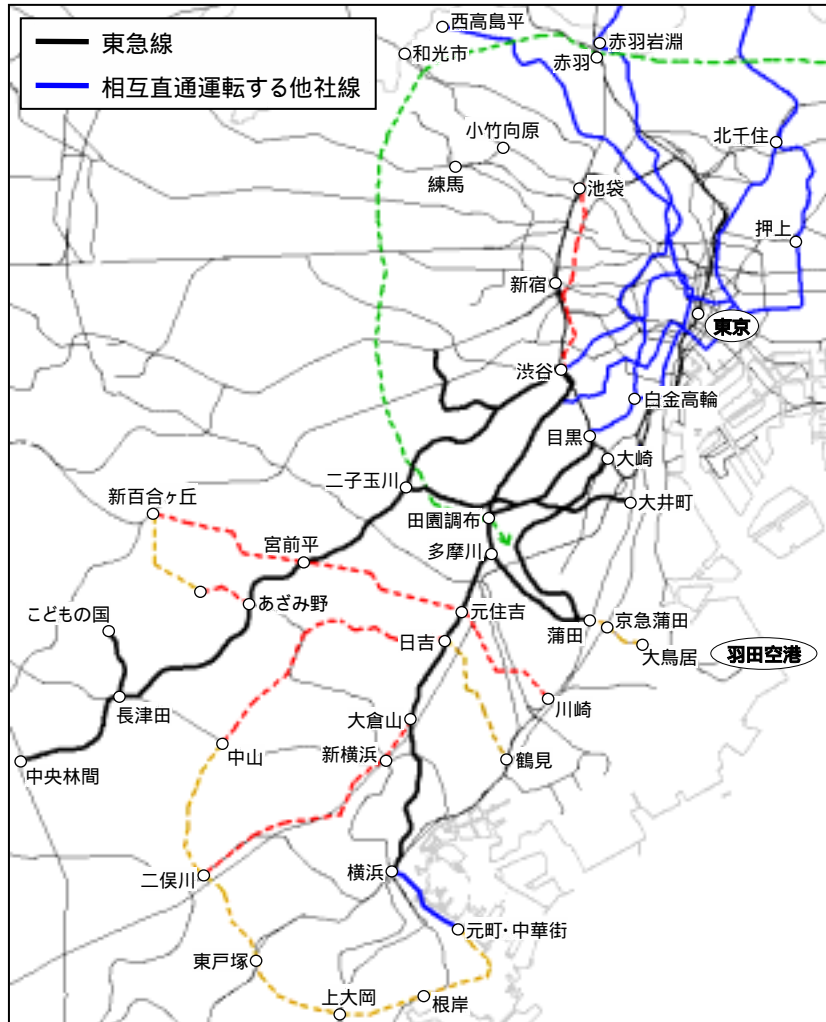
JR 横浜羽沢駅付近 ~ 東横線日吉駅付近間連絡線

相鉄西谷駅付近 ~ JR 横浜羽沢駅付近間連絡線

相互直通運転計画概要図



東急線への接続が計画される新路線



- 2015年までに開業することが適当である路線 (A1)
- 2015年までに整備工事が適当である路線 (A2)
- 今後、整備について検討すべき路線 (B)

東京圏における高速鉄道を中心とする 交通網の整備に関する基本計画について

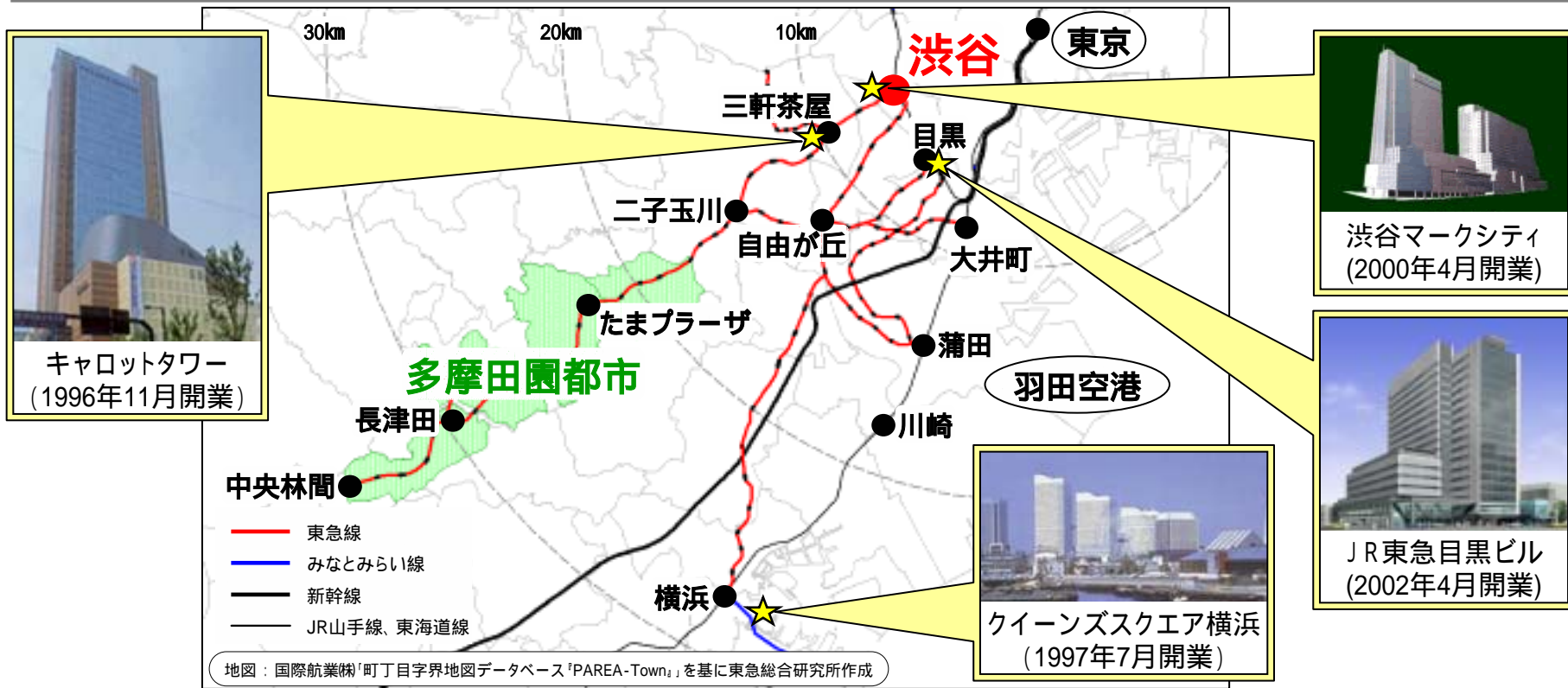
(運輸政策審議会答申第18号)

路線名		区間
A1	横浜4号線	日吉 ~ 高田町 ~ 中山 (2007年度開業予定)
	東京13号線 (東京メトロ副都心線)	池袋 ~ 新宿三丁目 ~ 渋谷 (2008年6月開業予定)
	川崎縦貫高速鉄道 (仮称)	新百合ヶ丘 ~ 宮前平 ~ 元住吉 ~ 川崎
	神奈川東部方面線 (仮称)	二俣川 ~ 新横浜 ~ 大倉山
	横浜3号線	あざみ野 ~ すずき野付近 ~ 新百合ヶ丘 但し すずき野付近 ~ 新百合ヶ丘はA2
A2	横浜環状鉄道(仮称)	元町 ~ 根岸 ~ 上大岡 ~ 東戸塚 ~ 二俣川 ~ 中山 ~ 日吉 ~ 鶴見 但し 中山 ~ 日吉はA1 ()
	京急空港線と東急多摩川線を短絡する路線	大鳥居 ~ 京急蒲田 ~ 蒲田(東急)
B	区部周辺部環状公共交通(仮称)	葛西臨海公園 ~ 赤羽 ~ 田園調布 ~ 羽田空港方面

**東急線へ新路線が接続されることにより
ネットワークが拡充され利便性が向上する**

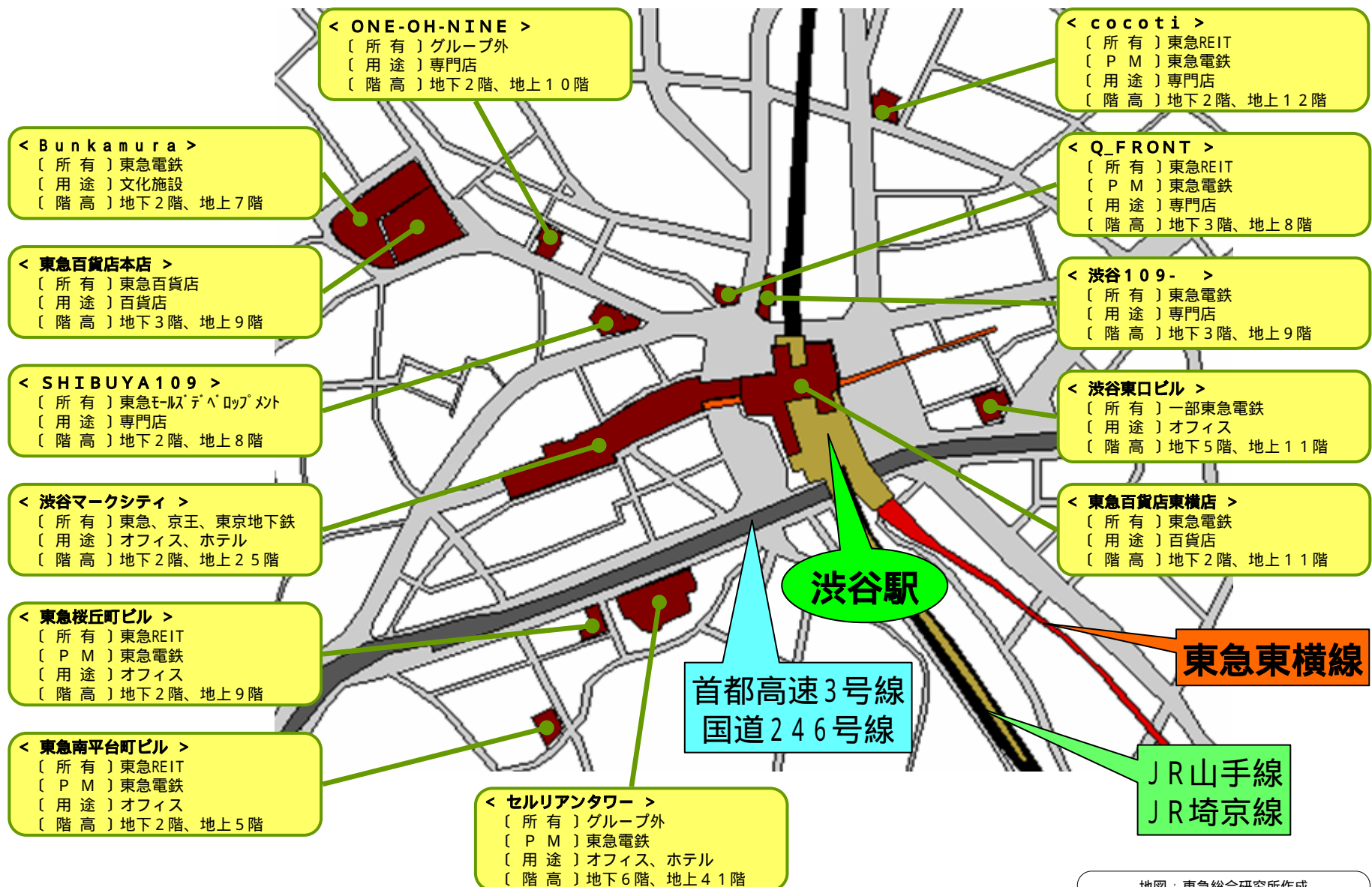


東急グループの主な賃貸ビル



物件名	キャロットタワー	キーンズスクエア横浜 (共同事業)	渋谷マークシティ (共同事業)	JR東急目黒ビル (共同事業)
事業主	(再開発事業)	三菱地所・日揮・横浜市 T・R・Y 90 事業者組合 (東京急行電鉄他7社にて構成)	東京地下鉄 東京急行電鉄 京王電鉄	JR東日本 東京急行電鉄
立地	東京都世田谷区	横浜市西区	東京都渋谷区	東京都品川区
着工年月	1992年10月	1994年2月	1994年4月	2000年3月
開業年月	1996年11月	1997年7月	2000年4月	2002年4月
用途	事務所、店舗、その他施設	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、店舗	事務所、店舗、その他施設
延床面積	約 77,000㎡	約 495,000㎡	約 139,000㎡	約 52,000㎡
構造規模	地下5階 地上27階	タワーA：地下5階 地上36階 タワーB：地下5階 地上28階 タワーC：地下5階 地上21階 商業棟：地下3階 地上6階 ホテル棟：地下3階 地上25階	イースト：地下2階 地上25階 ウエスト：地下1階 地上23階	地下4階 地上17階
当社負担建設費	約 60億円 (保留床取得費等)	-	約 160億円	約 90億円

渋谷地区 主な東急グループ関連施設



グランベリーモール

< 施設概要 >

所在	東京都町田市鶴間三丁目4 - 1 (田園都市線・南町田駅前)
敷地面積	約 87,000㎡
総延床面積	約 52,000㎡
ゾーン	フレッシュバーマーケット、ホームライフガーデン、アウトレットショップス、オアシススクエア
駐車場	約 1,400台
総店舗数	96店
開業日	2000年4月21日
事業費	約72億円



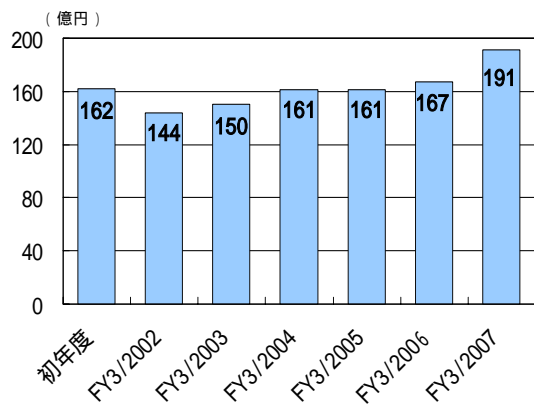
< 主な取り組み >

グランベリーモールカードの発行	沿線を中心とした顧客の確保
テナントの入れ替え	お客様の満足度向上

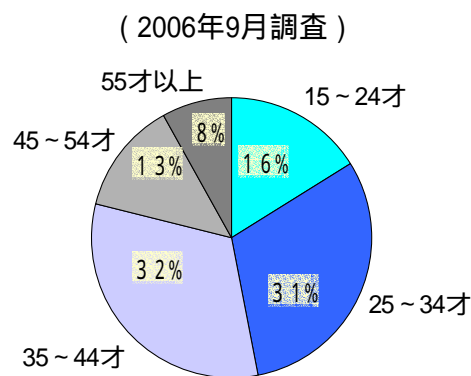
< シネマコンプレックスを核とした新棟 >

概要	延床面積	約 20,400㎡		
	鉄骨造4階建て	1階 店舗面積: 約3,000㎡	2~3階 シネマコンプレックス	4階・屋上 駐車場(257台)
	開業	2006年3月		

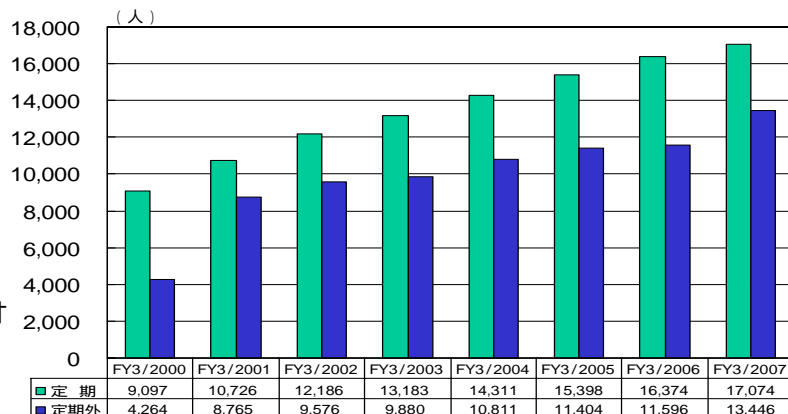
< 売上状況 >



< 年代別来場者比率 >



< 南町田駅乗降人員(一日平均) >



二子玉川東地区第一種市街地再開発事業

事業計画の内容

街区番号	建築物		主要用途	建物の高さ	備考
	敷地面積	延べ面積			
l-a	約 2,950㎡	約16,900㎡	店舗	約46m	
l-b	約13,420㎡	約106,700㎡	店舗、事務所、駐車場、駐輪場	商業棟 約46m 業務棟 約82m	
-b	約 3,470㎡	約 9,100㎡	店舗、住宅、駐車場等	約14m	
	約25,180㎡	約133,300㎡	店舗、住宅、駐車場等	低層部 約11m 約25m 高層部 約102m 約151m	戸数 約1,000戸

事業主体

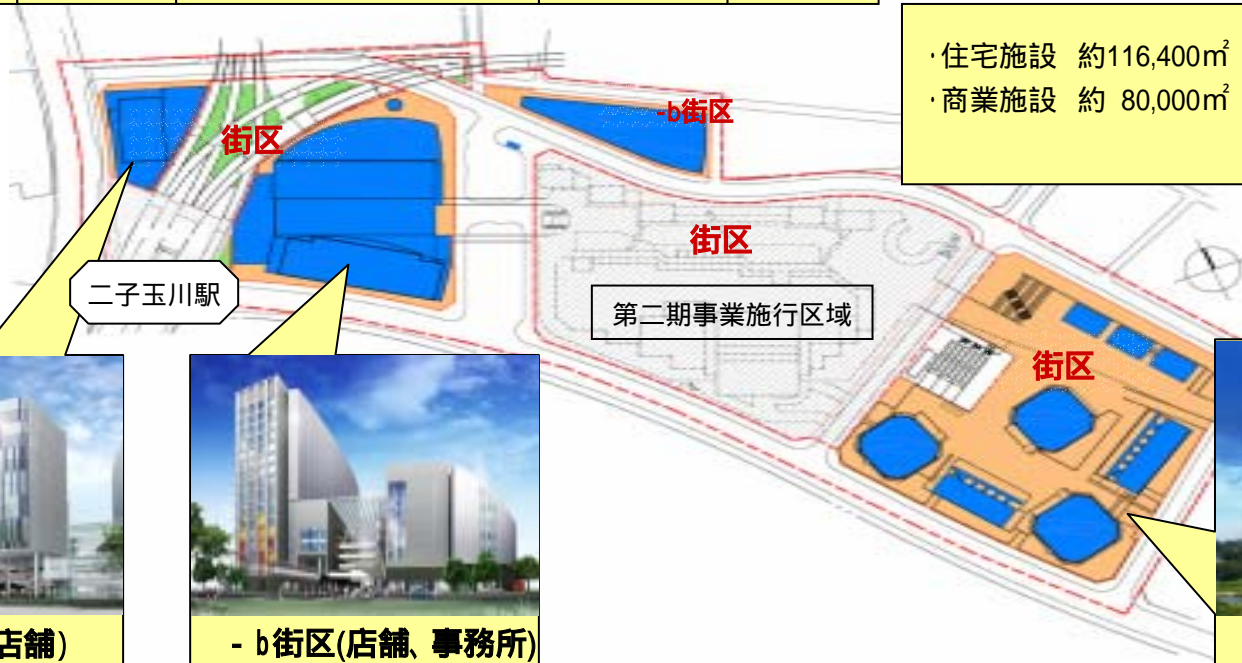
・二子玉川東地区市街地再開発組合

今後のスケジュール

- ・2007年度 着工予定
- ・2009年度 竣工予定

用途別延べ面積

- ・住宅施設 約116,400㎡
- ・業務施設 約 29,400㎡
- ・商業施設 約 80,000㎡
- ・駐車場等 約 40,300㎡
- 合計 約266,100㎡



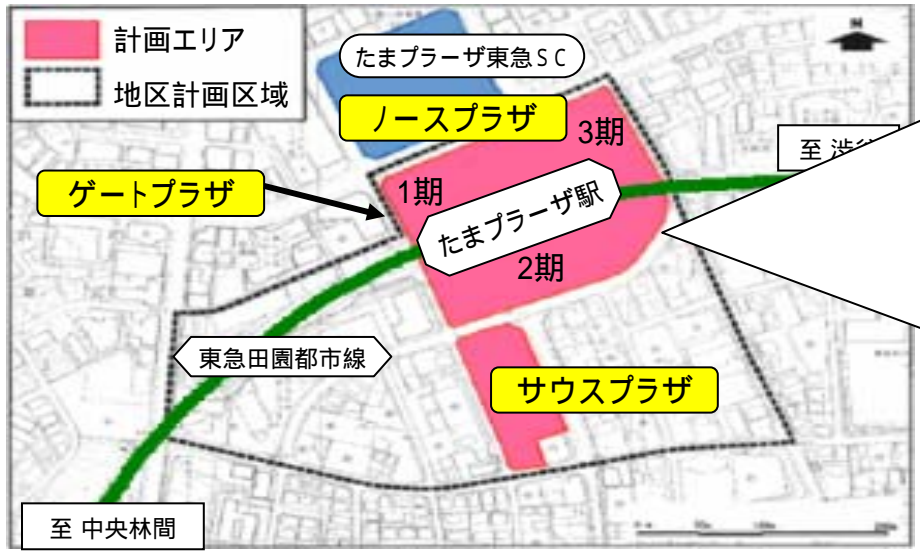


商業施設を核とした駅周辺の開発により、街全体の活性化を目指す

商業施設のコンセプト

「ライフスタイル・コミュニティ・センター」
 ~ 地域に根ざした生活者のライフスタイル実現の場所 ~

計画地



スケジュール

2005年11月	工事着手
2007年1月	サウスプラザ開業
2007年10月	ゲートプラザ1期開業
2009年	ゲートプラザ2期開業
2010年	全体開業(ゲートプラザ3期、ノースプラザ)

たまプラーザ テラス外観イメージ



施設概要 敷地面積:約51,000㎡ 延床面積:約179,000㎡

- 【低層商業モールの建設】
生活者のライフスタイルの実現を支援する物販、飲食店
店舗数:約120店を想定 店舗面積:約60,000㎡
- 【駅周辺の都市機能の整備】
駅前広場・駐車場等
- 【生活者のライフスタイル実現と地域のコミュニティ育成を支援】
スポーツクラブ、カルチャースクール、広場、展示スペース等

永田町二丁目計画

キャピトル東急ホテル所在地でホテル及びオフィス等からなる複合ビルを開発



計画概要

敷地面積	約 7,900m ²
建物規模	地下4階 地上29階建
延床面積	約86,000m ²
用途別面積	
ホテル及び関連施設	約38,000m ²
事務所	約31,000m ²
共同住宅	約 3,000m ²
駐車場他	約14,000m ²

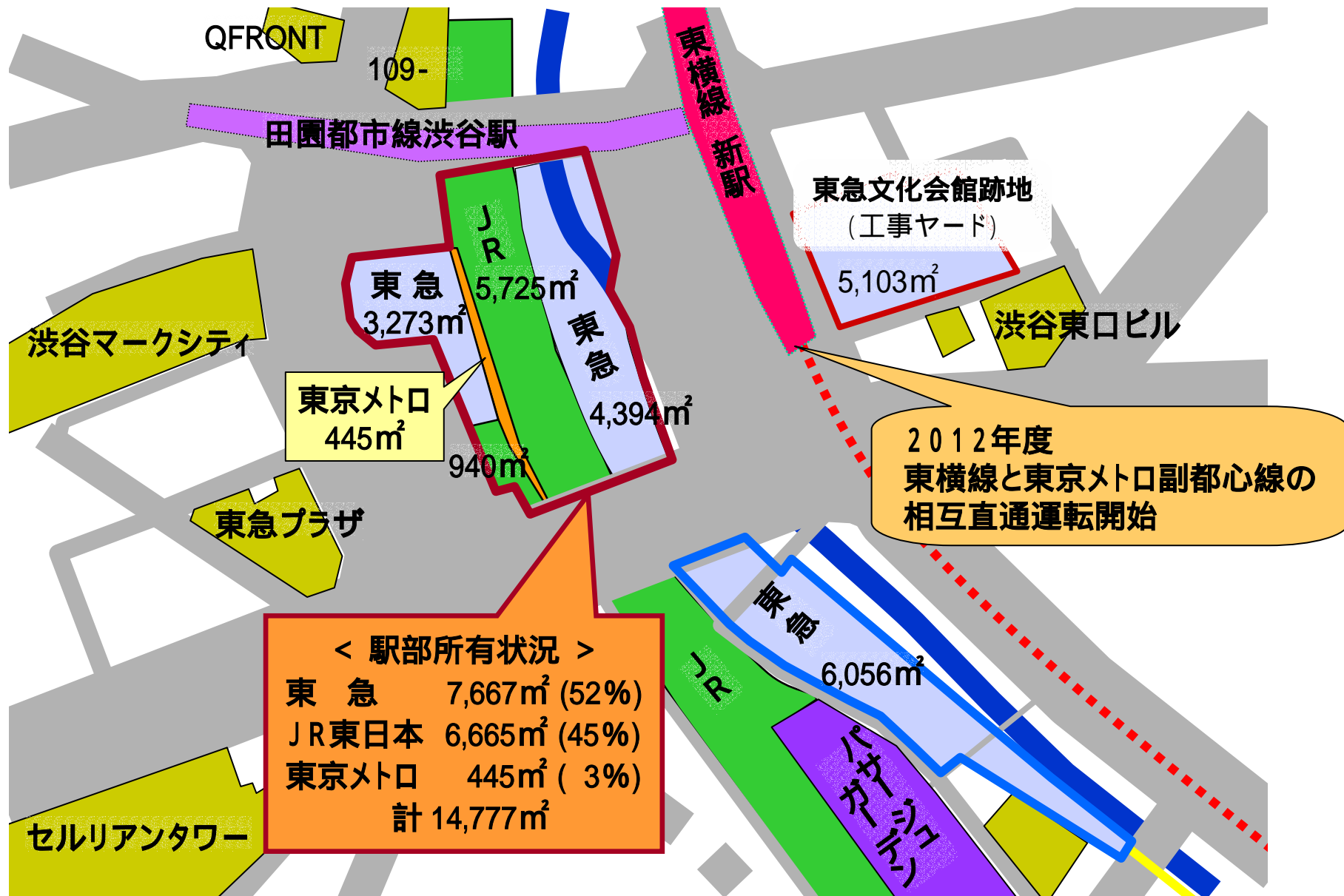
スケジュール

2006年11月末 キャピトル東急ホテル
営業終了

2010年度 開業



渋谷駅周辺整備（駅部所有状況）



< 駅部所有状況 >

東急	7,667m ²	(52%)
JR東日本	6,665m ²	(45%)
東京メトロ	445m ²	(3%)
計	14,777m ²	



東急グループの商業施設

(2007年3月末現在)

<専門店(街)・ショッピングセンター>

	賃貸可能面積
渋谷マークシティ	7,632㎡
クイーンスクエア横浜 [アット]	11,580㎡
たまプラーザ東急S.C.	5,638㎡
スバィスボックス	1,689㎡
青葉台東急スクエア	25,975㎡
八王子東急スクエア	10,198㎡
東急スクエアガーデンサイト	4,313㎡
グランベリーモール	31,885㎡
あざみ野 三規庭	3,029㎡
たまプラーザテラス	5,555㎡
S H I B U Y A 1 0 9	7,438㎡
109-	3,455㎡
ONE-OH-NINE	6,238㎡
港北東急百貨店S.C.	29,322㎡
K O H R I N B O 1 0 9	6,370㎡
109MACHIDA	4,671㎡
109ドリームス静岡	913㎡
Q F R O N T	
ラ・プラス南青山	
赤坂東急プラザ	
グラッセリア青山	
コラム南青山(しまねイン青山)	
渋谷東急プラザ	
B E A M	
代官山ラプラス	
サンローゼ代官山	
自由が丘東急プラザ	
世田谷ビジネススクエア	
蒲田東急プラザ	
蒲田東急プラザネクス	
藤沢東急プラザ	
グント横浜	
あずみが丘バースモール	
あずみが丘プランニューモール	
真面マーケットパークヴィソラ	
江坂東急ビル	
東急ライブプラザブーミン	
由谷東急ビル	
東急プラザオット	
江坂東急ビル武蔵館	
axビル	
鱈谷スクエア	
瀬尾宮東急ビル	
ミナックス東急プラザ	
ストーンズ	
エルボスク1	
エルボスク2	
グランドグート宝塚	
岩城東急ビル(キタノセンターポイント)	
東急プラザブーミン北野	
トアロードスクエア	
メッツ大曽根	
LA-VAMO SASASHIMA	
PLAZA109(礼東急プラザ)	
計 54店	

- 1 商業施設部分全体(うち当社持分35.82%)
- 2 東急百貨店を除く、専門店部分のみ
- 3 専門店部分のみ

<百貨店>

東急百貨店	売場面積
東急本店	35,637㎡
東横店	35,675㎡
吉祥寺店	31,731㎡
まちだ店	20,217㎡
さっぽろ店	30,084㎡
たまプラーザ店	22,350㎡
港北店	3,491㎡
日吉店	3,733㎡
Food Plaza トーキョー 青葉台	3,163㎡
QUEEN'S EAST	17,976㎡
ながの東急百貨店	22,707㎡
きたみ東急百貨店	15,721㎡
計 12店	242,485㎡

<スーパー>

東急ストア	売場面積
青山東急ストア	1,215㎡
緑湘東急ストア	1,982㎡
阿佐谷東急ストア	994㎡
一之江東急ストア	1,679㎡
S S C 武蔵小金井東急ストア	1,462㎡
在原中延東急ストア	711㎡
大岡山東急ストア	996㎡
蒲田東急ストア	4,059㎡
学芸大学東急ストア	1,473㎡
上池台東急ストア	1,085㎡
唐木田東急ストア	1,144㎡
高円寺東急ストア	696㎡
清水台東急ストア	867㎡
白金台東急ストア	735㎡
洗足東急ストア	891㎡
忠生東急ストア	1,490㎡
立川駅南口東急ストア	1,277㎡
都立大学東急ストア	4 1,563㎡
つくし野東急ストア	2,811㎡
長原東急ストア	1,727㎡
中目黒東急ストア	1,980㎡
西立川東急ストア	685㎡
線島中村橋東急ストア	863㎡
東長崎東急ストア	1,438㎡
パルム武蔵小山東急ストア	991㎡
二子玉川東急ストア	5 673㎡
不動前東急ストア	598㎡
扇田東急ストア	789㎡
Q'S MARKET町田東急ストア	1,650㎡
三鷹東急ストア	532㎡
三鷹センター東急ストア	1,377㎡
武蔵小山東急ストア	929㎡
目黒東急ストア	1,120㎡
雷が谷東急ストア	1,572㎡
矢口東急ストア	537㎡
祐天寺東急ストア	1,250㎡
あずみ野東急ストア	2,230㎡
東急生鮮プラザ大倉山	430㎡
金沢シーサイド東急ストア	2,493㎡
権が谷東急ストア	1,339㎡
新名東急ストア	2,048㎡
白根東急ストア	1,354㎡
新丸子東急ストア	1,406㎡
綱島東急ストア	998㎡
綱島駅前東急ストア	471㎡
根岸東急ストア	1,830㎡
橋本東急ストア	4,072㎡
東戸塚駅西口東急ストア	630㎡
東林間東急ストア	2,535㎡
清の口東急ストア	1,050㎡
宮前平東急ストア	1,629㎡
宮崎台東急ストア	914㎡
武蔵小杉東急ストア	809㎡
横浜地下街東急ストア	1,561㎡
洋光台東急ストア	1,721㎡
たちばな台東急ストア	981㎡
江田東急ストア	905㎡

- 4 2007年4月19日 開店
- 5 2007年5月31日 開店予定

東急ストア	売場面積
田奈東急ストア	1,325㎡
鶴見栄町東急ストア	976㎡
藤が丘東急ストア	1,897㎡
二俣川東急ストア	220㎡
小金原東急ストア	1,697㎡
土気駅前東急ストア	1,495㎡
布佐東急ストア	1,618㎡
菅田東急ストア	1,173㎡
上尾東急ストア	1,976㎡
北越谷東急ストア	1,911㎡
こま武蔵台東急ストア	699㎡
伊豆高原東急ストア	383㎡
川奈東急ストア	469㎡
錦糸町東急ストア	3,979㎡
市が尾東急ストア	1,377㎡
ららぽーと柏の葉東急ストア	2,086㎡
東急ストア 計 73店	100,528㎡

東急ストア (GMS)	売場面積
あきる野とうきゅう	15,753㎡
五反田とうきゅう	7,443㎡
大森とうきゅう	2,721㎡
自由が丘とうきゅう	5,268㎡
中野とうきゅう	1,399㎡
調布とうきゅう	5,547㎡
金町とうきゅう	4,960㎡
三軒茶屋とうきゅう	4,496㎡
高島平とうきゅう	3,374㎡
湘南とうきゅう	13,116㎡
中央林間とうきゅう	11,492㎡
中山とうきゅう	10,636㎡
さき沼とうきゅう	10,045㎡
伊勢原とうきゅう	6,892㎡
すすき野とうきゅう	5,789㎡
杉田とうきゅう	2,659㎡
鎌倉とうきゅう	5,612㎡
土気あずみが丘とうきゅう	12,355㎡
取手とうきゅう	12,640㎡
下田とうきゅう	4,552㎡
河辺とうきゅう	9,685㎡
東急ストア (GMS) 計 21店	153,060㎡

ブレッセ	売場面積
田園調布店	949㎡
二子玉川店仮設	7 804㎡
南町田店	2,080㎡
橋本東急ストア	1,251㎡
目黒店	1,202㎡
日本橋店	622㎡
美しが丘店	1,023㎡
プレミアム東京ミッドタウン	1,065㎡
ブレッセ 計 8店	8,996㎡

- 6 2007年4月20日 開店
- 7 2007年6月1日 開店予定

札幌東急ストア	売場面積
行啓通店	2,224㎡
豊平店	3,200㎡
北栄店	2,647㎡
平岸ターミナル店	2,226㎡
南郷1丁目店	976㎡
南郷7丁目店	541㎡
平野東急ストア	1,618㎡
自衛隊駅前店	2,833㎡
平和店	800㎡
プロム山鼻店	2,480㎡
平岡店	4,021㎡
真栄店	2,314㎡
藤野店	2,132㎡
西線6条店	1,467㎡
宮の森店	841㎡
北広島店	4,026㎡
福井店	885㎡
あいの里店	4,761㎡
麻生店	4,984㎡
円山店	2,982㎡
真駒内店	1,078㎡
大谷地店	3,422㎡
白石ターミナル店	877㎡
札幌東急ストア 計 22店	51,717㎡

ディナーベル	売場面積
上野幌店	493㎡
ススキノ南7条店	489㎡
新道西店	449㎡
北大前店	433㎡
美音保店	780㎡
環状東駅前店	808㎡
ディナーベル 計 6店	3,452㎡
スーパー 合計 130店	317,753㎡

<DIY>

東急ハンズ	売場面積
渋谷店	2,224㎡
新宿店	3,200㎡
池袋店	2,647㎡
北千住店	2,226㎡
横浜店	976㎡
川崎店	541㎡
町田店	1,618㎡
藤沢店	800㎡
心齋橋店	2,480㎡
江坂店	4,021㎡
三宮店	2,314㎡
名古屋店 (FC)	1,467㎡
名古屋ANNEX店 (FC)	
広島店	
札幌店	
ららぽーと豊州店	
ららぽーと横浜店	
大宮店	
homeyroomy 船橋店	
out-parts 船橋店	
naturalabo 池袋店	
naturalabo 仙川店	
naturalabo out-parts 丸の内店	
ハンズセレクト青葉台店	
計 24店	

<ショップ>

東急ジャンパー	売場面積
渋谷西口店	
宮崎台店	
宮前平店	
葛沼店	
江田店	
青葉台店	
中央林間店	
田園調布店	
蒲田店	
写真工房 横浜店	
写真メディア工房	
東急ジャンパー 計 11店	

ranKing ranQueen	売場面積
渋谷店	
新宿店	
自由が丘店	
東急田園都市線あざみ野店	
上大町店	
上田岡店	
福岡天神店	
北千住店	
新着ミロード・モザイク通り店	
自由が丘南口店	
ranKing ranQueen 計 10店	

ファミリーマート	売場面積
西武新宿駅前店	
渋谷桜丘町店	
中野中央4丁目店	
西麻布一丁目店	
赤羽駅東口店	
在原中延駅前店	
中延2丁目店	
砧城山通り店	
田町駅西口店	
三田ステーションビル店	
田園調布二丁目店	
東戸塚駅西口店	
上永谷L-ウィング店	
ファミリーマート 計 13店	

am/pm	売場面積
東急溝の口駅前店	
東急南町田駅前店	
渋谷八幡橋店	
多摩川駅店	
すずかけ台駅前店	
江田駅店	
品川二葉四丁目店	
露ヶ間合同庁舎店	
露ヶ間ビル店	
世田谷ビジネススクエア店	
am/pm 計 10店	

TSUTAYA	売場面積
旗の台店	
二子玉川駅前店	
宮崎台駅前店	
TSUTAYA 計 3店	

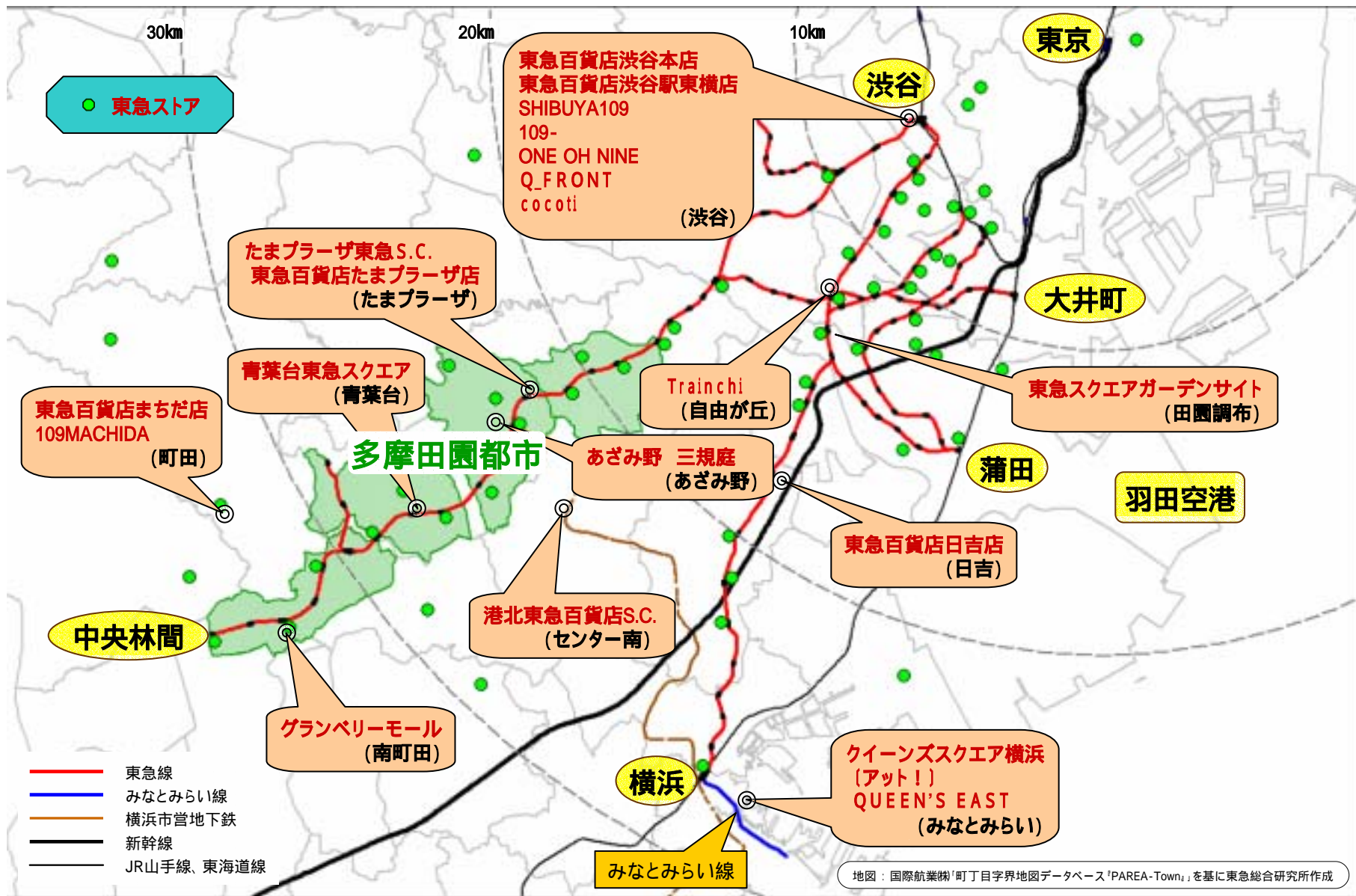
- 8 2007年4月6日 開店
- 9 2007年4月6日 開店

当社の各連結セグメントに反映される施設

- リテール事業
- 不動産事業



東急線沿線における主な商業施設



東急グループのレジャー施設



(2007年3月末現在)

ゴルフ場

施設名	経営主体
東急セブンハンドレッドクラブ	東急セブンハンドレッドクラブ
ファイブハンドレッドクラブ	ファイブハンドレッドクラブ
白浜ビーチゴルフ倶楽部	白浜ビーチゴルフ倶楽部
グランドオークゴルフクラブ	グランドオークゴルフクラブ
湯布高原ゴルフクラブ	湯布高原
エメラルドコーストゴルフリンクス	宮古観光開発
東急嶺山スポーツガーデン 1	東急スポーツシステム
東急ゴルフパークたまがわ 1	
四日市東急ゴルフ倶楽部	TCプロパティーズ
フランスス H.I.I. ブラウンゴルフコース	マウナラニリゾート
稲取ゴルフクラブ	伊豆急スポーツセンター
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ
ニセコ東急ゴルフコース	
斑尾東急ゴルフクラブ	
望月東急ゴルフクラブ	
蓼科東急ゴルフコース	
筑波東急ゴルフクラブ	
小見川東急ゴルフクラブ	
季美の森ゴルフ倶楽部	
勝浦東急ゴルフコース	
天城高原ゴルフコース	
有田東急ゴルフクラブ	東急不動産
大分東急ゴルフクラブ	
阿蘇東急ゴルフクラブ	
那須国際カントリークラブ	
大多喜城ゴルフ倶楽部	
鶴舞カントリー倶楽部	
猿島カントリー倶楽部	
吉川カントリー倶楽部	
嘉穂カントリー倶楽部	
芝山ゴルフ倶楽部	
計 31施設	

1 ショートコース

スキー場

施設名	経営主体
八方尾根スキー場	
白馬岩岳スキー場	白馬観光開発
樺池高原スキー場	
ハールスキーリゾート	上田交通
グランデコスノーリゾート	
タングラムスキーサーカス	
玉原スキーパーク	
蓼科東急スキー場	東急不動産
スキージャム勝山	
ニセコグラン・ヒラフ	
ハンターマウンテン塩原	
マウント・ツーンズ・スキーリゾート那須	
計 12施設	

当社の各連結セグメントに反映される施設

レジャー・サービス事業

交通事業

スポーツクラブ

施設名	経営主体
アトリオあざみ野	
フィットネス&アクア アトリオドゥーエ磯文谷	東急スポーツシステム
フィットネス&アクア アトリオドゥーエたまがわ	(東京急行電鉄 100%子会社)
フィットネス&アクア アトリオドゥーエたまがわ	
フィットクラブジャパン	
東急スポーツオアシス 新宿	
東急スポーツオアシス 青山	
東急スポーツオアシス 赤坂	
東急スポーツオアシス 多摩川	
東急スポーツオアシス 武蔵小杉	
東急スポーツオアシス 川口	
東急スポーツオアシス 浦和	
東急スポーツオアシス 本厚木	
東急スポーツオアシス 聖路加ガーデン	
東急スポーツオアシス 武蔵小金井	
東急スポーツオアシス 江坂	
東急スポーツオアシス 茨木	
東急スポーツオアシス 梅田	東急不動産
東急スポーツオアシス 心斎橋	
東急スポーツオアシス 宝塚	
東急スポーツオアシス クラブウエスト	
東急スポーツオアシス 住吉	
東急スポーツオアシス あべの	
東急スポーツオアシス 三宮	
東急スポーツオアシス 天王寺	
東急スポーツオアシス 広島	
東急スポーツオアシス 金町	
東急スポーツオアシス アルフェ	
東急スポーツオアシス 十条	
東急スポーツオアシス 南大沢 1	
東急フィットネスクラブ AXIA取手	東急レクリエーション
スポーツクラブ・とうきゅうテソロ	ながの東急百貨店
計 31施設	

1 2007年4月1日 開業

テニスコート(宿泊施設以外)

施設名	経営主体
田園テニス倶楽部	
東急有馬テニスクラブ	東急スポーツシステム
東急嶺山スポーツガーデン	(東京急行電鉄 100%子会社)
ジュノテニスドーム嶺山	
二子玉川園東急スポーツガーデン	
東急スポーツオアシス住吉	
勝浦東急サニーパーク	
箱根明神平サニーパーク	東急不動産
浜名湖東急サニーパーク	
天城高原ファミリアパーク	
たんばらラベンダーパーク	
蓼科東急テニスクラブ	
計 12施設	

映画館

施設名	経営主体
新宿ミラノ1	
新宿ミラノ2	
新宿ミラノ3	
シネマスクエアとうきゅう	
渋谷東急	
渋谷TOEI	
池袋東急	
上野東急	
上野東急2	
109シネマス港北	
109シネマス木場	
109シネマス高崎	
109シネマス明和	
109シネマス富谷	
109シネマス箕面	
109シネマス四日市	
109シネマスMM横浜	
109シネマス名古屋	
109シネマス佐野	
109シネマス佐神戸	
109シネマスグランベリーモール	
ムービル	
109シネマス川崎	
109シネマス佐賀	
Bunkamura ル・シネマ1・2	東急文化村
計 25施設	

ボウリング場

施設名	経営主体
新宿とうきゅうミラノボウル	東急レクリエーション
湘南とうきゅうボウル	
港北とうきゅうボウル	
葛西とうきゅうボウル	
あすみが丘とうきゅうボウル	
計 5施設	

その他 スポーツ施設

施設名	経営主体
アトリオあざみ野スイミングクラブ	
東急スイミングスクールたまがわ	
スイム&アクアアトリオドゥーエたまがわ	東急スポーツシステム
アディダス フットボールパーク渋谷	(東京急行電鉄 100%子会社)
アディダス フットボールパーク横浜金沢	
アディダス フットボールパーク嶺山	
スイング磯文谷	
フットボールコミュニティ越谷	
フットボールコミュニティ美浜	
フットボールコミュニティ佐倉	
フットボールコミュニティ名古屋	
フットボールコミュニティ野田	東急レクリエーション
フットボールコミュニティ幕張	
フットボールコミュニティ松戸八柱	
スポーツコミュニティ 浜野	
計 15施設	



ケーブルテレビジョンサービス、インターネット接続サービス、IP電話サービスをワンストップで提供

株主 < 東京急行電鉄 81.85% / 東京電力 10.00% / ソニー 5.00% / 東急ホテルチェーン 0.79%
/ 東急ストア 0.79% / 東急レクリエーション 0.79% / 東急エージェンシー 0.79% >

経営成績

(千円)

	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005	FY3/2006	FY3/2007
営業収益	5,938,003	6,112,269	7,853,756	8,886,126	9,427,963	11,222,012	12,178,572	12,952,452	13,712,816	14,014,829
営業利益	-7,000	64,068	817,838	153,432	-867,643	568,354	359,556	598,370	846,930	1,148,773
経常利益	-44,199	17,732	776,075	88,819	-900,286	521,778	293,087	534,208	801,238	1,136,647
当期利益	-47,390	83,136	392,128	46,249	-543,054	-243,532	71,556	338,326	515,923	678,319
減価償却費	1,251,192	1,490,616	1,669,214	1,885,705	1,936,105	2,103,865	2,197,008	2,007,338	1,781,111	1,836,053

基礎データ

(世帯)

	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	* FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005	FY3/2006	FY3/2007
対象世帯数	880,000	880,000	880,000	955,000	955,000	955,000	1,043,000	1,079,000	1,079,000	1,126,000
iTSCOM TV (放送事業)										
純増	39,398	42,515	35,230	38,213	43,666	39,373	-	52,135	37,898	34,651
総設置世帯数 累計	169,467	211,982	247,212	285,425	329,091	368,464	414,405	466,540	504,438	539,089
多チャンネルサービス										
純増	6,699	8,321	7,896	12,402	10,898	7,136	-	13,633	11,203	9,600
設置世帯数 累計	51,155	59,476	67,372	79,774	90,672	97,808	105,536	119,169	130,372	139,972
再送信サービス										
純増	32,699	34,194	27,334	25,811	32,768	32,237	-	38,502	26,695	25,051
設置世帯数 累計	118,312	152,506	179,840	205,651	238,419	270,656	308,869	347,371	374,066	399,117
iTSCOM.Net (通信事業)										
純増	-	5,359	11,585	21,648	22,222	36,293	-	4,173	7,477	3,590
総設置世帯数 累計	-	5,359	16,944	38,592	60,814	97,107	101,775	105,948	113,425	117,015
iTSCOM.PHONE (IP電話)										
純増	-	-	-	-	-	-	321	1,016	1,521	1,007
総設置世帯数 累計	-	-	-	-	-	-	321	1,337	2,858	3,865

* FY3/2003 以前の「設置世帯数」欄の数値は「加入世帯数」を記載しております



東急グループのホテル

東急ホテルズ

東急ホテル		東急イン	
施設名	客室数	施設名	客室数
セルリアンタワー東急ホテル 1	414	北見東急イン	127
東京ベイホテル東急	703	釧路東急イン	150
沼津東急ホテル	136	帯広東急イン	171
名古屋東急ホテル 1	562	札幌東急イン	575
京都東急ホテル 1	432	シティ弘前ホテル	141
鹿児島東急ホテル	206	酒田東急イン	94
計 6店舗	2,453	福島東急イン	118

エクセルホテル東急

施設名	客室数	施設名	客室数
札幌エクセルホテル東急	388	新潟東急イン	309
仙台エクセルホテル東急	302	上田東急イン	133
渋谷エクセルホテル東急	408	松本東急イン	160
赤坂エクセルホテル東急	535	渋谷東急イン	225
横浜エクセルホテル東急	212	新橋愛宕山東急イン	431
成田エクセルホテル東急 1	708	大森東急イン	197
富山エクセルホテル東急	210	横浜愛宕山東急イン	234
金沢エクセルホテル東急	236	名古屋栄東急イン	297
博多エクセルホテル東急	308	名古屋丸の内東急イン	187
羽田エクセルホテル東急	387	和歌山東急イン	165
計 10店舗	3,694	大阪東急イン	402

東急リゾート

施設名	客室数	施設名	客室数
ホテル グランデコ	106	徳島東急イン	138
蓼科東急リゾート	78	高松東急イン	191
白馬東急ホテル	102	松山東急イン	245
今井浜東急リゾート	134	小倉東急イン	190
下田東急ホテル	115	博多東急イン 2	266
宮古島東急リゾート	248	熊本東急イン	138
計 6店舗	783	鹿児島東急イン	190
		計 31店舗	6,739
		東急ホテルズ 総計 53店舗	13,669

1 Pan Pacific Hotels and Resorts 提携ホテル
2 2007年5月16日 営業終了

Pan Pacific Hotels and Resorts 3

施設名	客室数	所在地
パン パシフィック シンガポール	775	シンガポール
サリ パン パシフィック ジャカルタ	400	インドネシア
パン パシフィック クアラルンプール国際空港	441	マレーシア
パン パシフィック バンコク	235	タイ
パン パシフィック ショナルガオン ダッカ	304	バングラデシュ
パン パシフィック ホテル 横浜 4	480	日本
パン パシフィック マニラ	236	フィリピン
パラオ パシフィック リゾート	160	パラオ
パン パシフィック パンクーバー	504	
パン パシフィック ウィスラー マウンテンサイド	121	カナダ
パン パシフィック ウィスラー ヴィレッジセンター	83	
パン パシフィック ホテル シアトル	160	アメリカ
計 12店舗	3,899	10カ国

- 3 2007年3月30日 譲渡契約締結
4 2007年6月 東急ホテルズが営業譲受(パンパシフィック横浜ベイホテル東急)

東急ハーヴェストクラブ (会員制リゾートホテル)

施設名	客室数	施設名	客室数
鬼怒川	150	蓼科リゾート	20
勝浦	98	斑尾	94
山中湖マウント富士	100	静波海岸	51
トラスト箱根明神平	39	浜名湖	120
天城高原	120	スキージャム勝山	100
伊東	170	南紀田辺	187
旧軽井沢	156	トラスト京都アーバンステージ	81
トラスト軽井沢万平	22	箱根甲子園	151
トラスト軽井沢高原	100	裏磐梯グランデコ	30
蓼科	90	那須	144
蓼科アネックス	55	計 21店舗	2,078

当社の各連結セグメントに反映される施設

ホテル事業

不動産事業

(2007年3月末現在)

ビッグウィーク (タイムシェアリゾートホテル)

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
ビッグウィーク蓼科	31
ビッグウィーク伊豆高原	26
ビッグウィーク箱根強羅	30
ビッグウィーク伊豆今井浜	5
ビッグウィーク金沢	6
ビッグウィーク那須	8
計 8店舗	157

東急ステイ (長期滞在型ビジネスホテル)

施設名	客室数
東急ステイ渋谷新南口	150
東急ステイ四谷	148
東急ステイ日本橋	123
東急ステイ新橋	63
東急ステイ渋谷	126
東急ステイ門前仲町	112
東急ステイ目黒・祐天寺	69
東急ステイ用賀	79
東急ステイ五反田	168
東急ステイ東銀座	125
計 10店舗	1,163

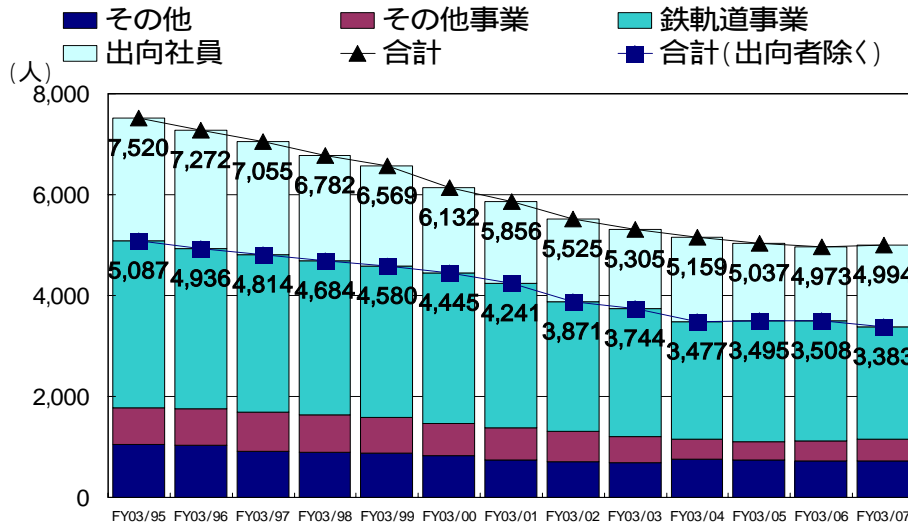
その他宿泊施設

施設名	客室数
ホテル伊豆急	152
ルネッサ赤沢	78
ルネッサ城ヶ崎	46
ルネッサ稲取高原	46
天城高原ロッジ	17
ニセコ高原ホテル	59
ニセコアルペンホテル	130
ホテルタングラム	250
クラブカプリコン	65
しまねイン青山	48
青葉台フォーラム	44
上田ステイ	83
計 12店舗	1,018

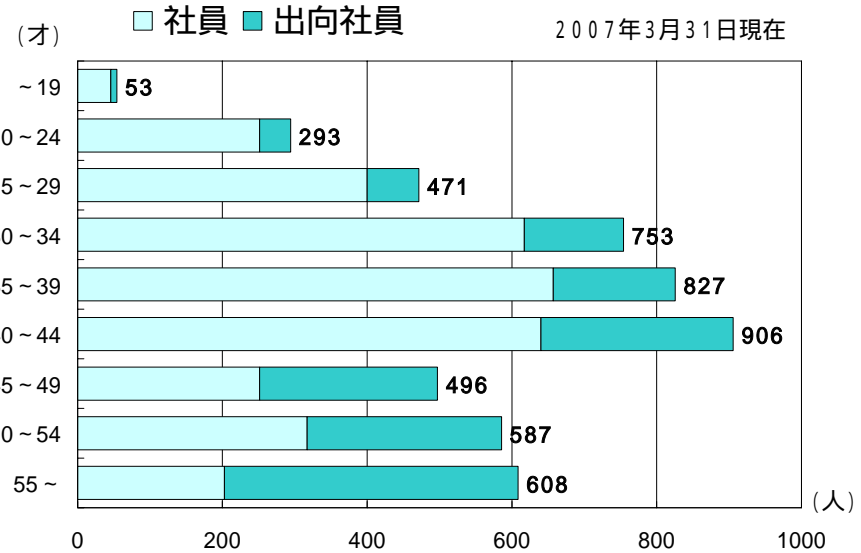


従業員の状況

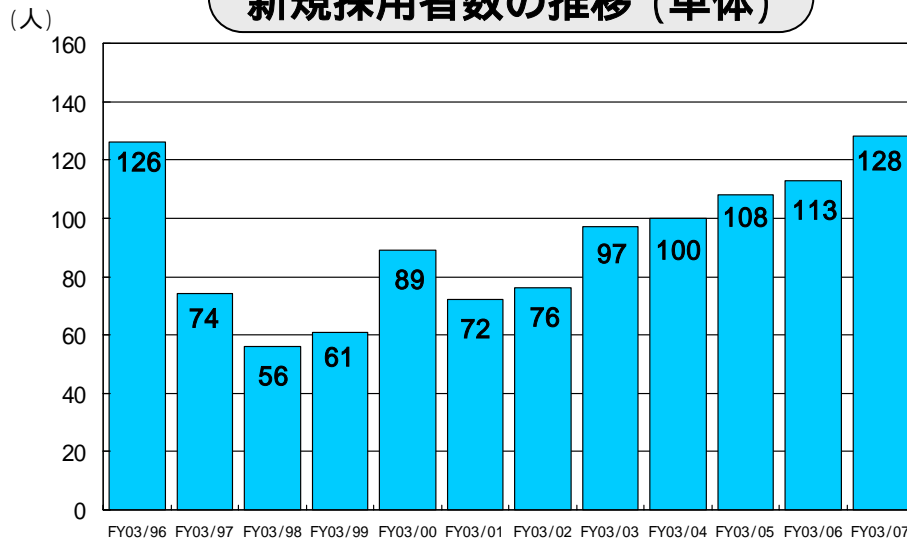
従業員数の推移 (単体)



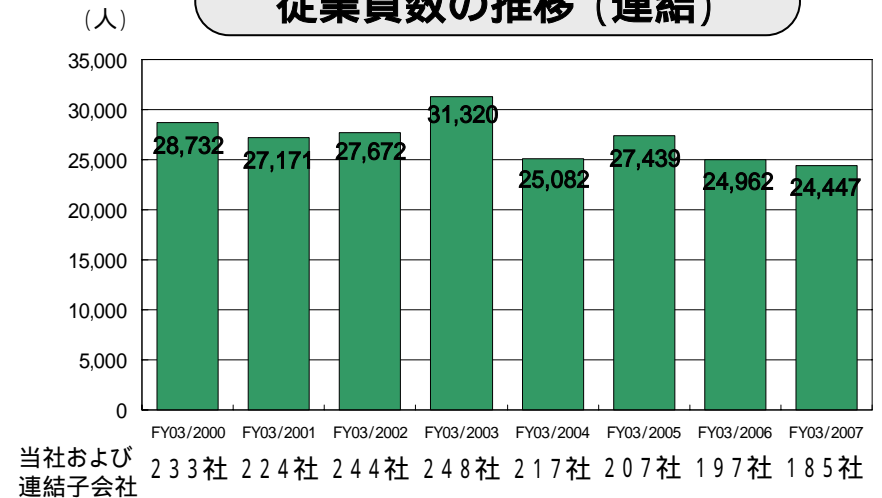
従業員の年齢構成 (単体)



新規採用者数の推移 (単体)

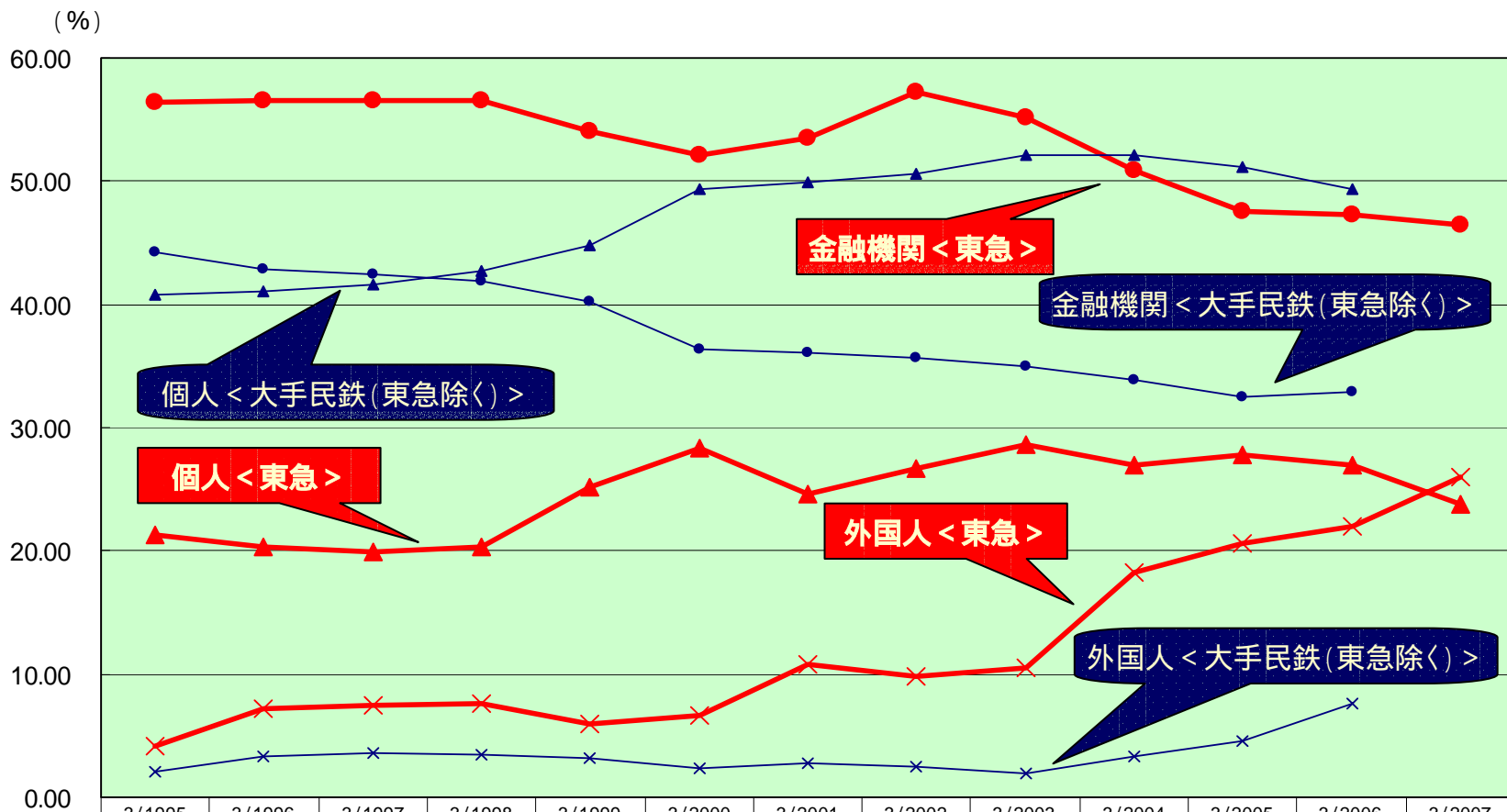


従業員数の推移 (連結)





株主構成比較



	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	3/2003	3/2004	3/2005	3/2006	3/2007
● 東急電鉄・金融機関	56.36	56.55	56.60	56.61	53.99	52.13	53.47	57.30	55.10	50.83	47.50	47.24	46.43
× 東急電鉄・外国人	4.16	7.19	7.42	7.65	5.96	6.62	10.73	9.85	10.52	18.25	20.67	21.93	25.97
▲ 東急電鉄・個人	21.26	20.28	19.97	20.26	25.23	28.33	24.59	26.75	28.60	27.03	27.75	26.93	23.80
● 大手民鉄・金融機関	44.28	42.82	42.41	41.91	40.18	36.33	36.02	35.66	34.92	33.87	32.53	32.85	
× 大手民鉄・外国人	2.08	3.29	3.61	3.41	3.13	2.30	2.79	2.55	1.92	3.31	4.55	7.59	
▲ 大手民鉄・個人	40.82	41.07	41.59	42.70	44.81	49.34	49.90	50.59	52.15	52.06	51.12	49.40	

・ 単元株式以上

・ 「大手民鉄」は東急を除く(13社(3/2006より))



株主優待制度

株主優待券の発行および利用状況

所有株式数	優待券種	株主一人あたり	2004年3月末		2004年9月末		2005年3月末		2005年9月末		2006年3月末		2006年9月末		2007年3月末							
			対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴						
1,000株以上(一律)	東急百貨店お買い物10%割引券 ¹	5枚	46,810人		49,785人		49,534人		56,355人		54,211人		53,100人		45,951人							
	東急ホテルズ 客室料金30%割引券	8枚																				
	パン パシフィック ホテルズ & リゾート 客室料金30%割引券	4枚																				
	Bunkamura ザ・ミュージアム招待券 ²	2枚															6,339枚 (93,620枚発行)	6,534枚 (99,570枚発行)	9,683枚 (99,068枚発行)	14,103枚 (112,710枚発行)	13,551枚 (108,422枚発行)	- 枚<未集計> (106,200枚発行)
	五島美術館招待券 ³	2枚															2,980枚 (93,620枚発行)	3,546枚 (99,570枚発行)	3,480枚 (99,068枚発行)	6,002枚 (112,710枚発行)	3,712枚 (108,422枚発行)	- 枚<未集計> (106,200枚発行)

1 2005年9月30日現在、株主名簿・実質株主名簿に記載または記録されている株主への優待から適用(6月、12月に配付)

2 株主使用分の精算は、各展覧会の前売料金を適用(1枚当たり900円~1,400円)

3 株主使用分の精算は、一律1枚当たり500円

4 9月末の株主に対する利用状況は翌年6月、3月末の株主に対する利用状況は当年12月に集計

所有株式数	優待券種	株主一人あたり	2004年3月末 対象株主	2004年9月末 対象株主	2005年3月末 対象株主	2005年9月末 対象株主	2006年3月末 対象株主	2006年9月末 対象株主	2007年3月末 対象株主
3,000株以上 ~ 5,000株未満	電車全線優待乗車券(1枚1乗車)	10枚	7,382人	7,937人	7,790人	9,259人	8,700人	8,508人	8,020人
5,000株以上 ~ 10,000株未満	"	20枚	6,499人	7,063人	6,995人	7,891人	7,325人	7,131人	6,652人
10,000株以上 ~ 19,000株未満	"	40枚	4,573人	4,924人	4,728人	5,149人	4,649人	4,579人	4,221人
19,000株以上 ~ 28,000株未満	"	80枚	1,114人	1,149人	1,119人	1,209人	1,096人	1,069人	988人
28,000株以上 ~ 57,000株未満	電車全線優待バス	1枚	3,005人	3,159人	3,138人	3,364人	3,029人	2,971人	2,782人
	電車全線優待乗車券(1枚1乗車)	30枚							
57,000株以上	電車・東急バス全線優待バス	1枚	808人	832人	838人	877人	823人	831人	842人
	電車全線優待乗車券(1枚1乗車)	30枚							
全株主数			75,270人	77,449人	78,436人	98,369人	94,075人	91,747人	86,773人

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。