

参考資料

2006年11月20日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>



目次

沿線	東急沿線地域図	1
	東急沿線の概況	2
交通事業	鉄道事業のネットワーク戦略	3
	運賃収入および輸送人員の推移	4
	目黒線「目黒～洗足」間 立体交差化	5
	東横線「武蔵小杉～日吉」間 複々線化	
	東横線とみなとみらい線との相互直通運転	6
	東横線渋谷～横浜間改良工事	7
	東急線への接続が計画される新路線	8
	不動産事業	東急グループの主な賃貸ビル
渋谷地区 主な東急グループ関連施設		10
グランベリーモール		11
二子玉川東地区第一種市街地再開発事業		12
たまプラーザ駅周辺地区の開発		13
永田町二丁目計画		14
渋谷駅周辺整備（駅部所有状況）		15
リテール事業		東急グループの商業施設
	東急線沿線における主な商業施設	17
レジャー・サービス事業	東急グループのレジャー施設	18
	イツ・コミュニケーションズ	19
ホテル事業	東急グループのホテル	20
その他	従業員の状況	21
	株主構成比較	22
	株主優待制度	23

東急沿線地域図



東急沿線地域

(「東急線の通る17市区」と定義)

- ・面積：489Km²
(ロンドンの面積の約 1/3 倍)
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- ・人口：486万人
(ロンドンの人口の約 2/3 倍)
- ・世帯数：233万世帯
- ・1人当たり課税所得：全国平均の約 1.5 倍
- ・沿線消費支出規模：9兆1,096億円*

イツ・コミュニケーションズのサービス地域

- ・対象世帯数：112万6千世帯

多摩田園都市

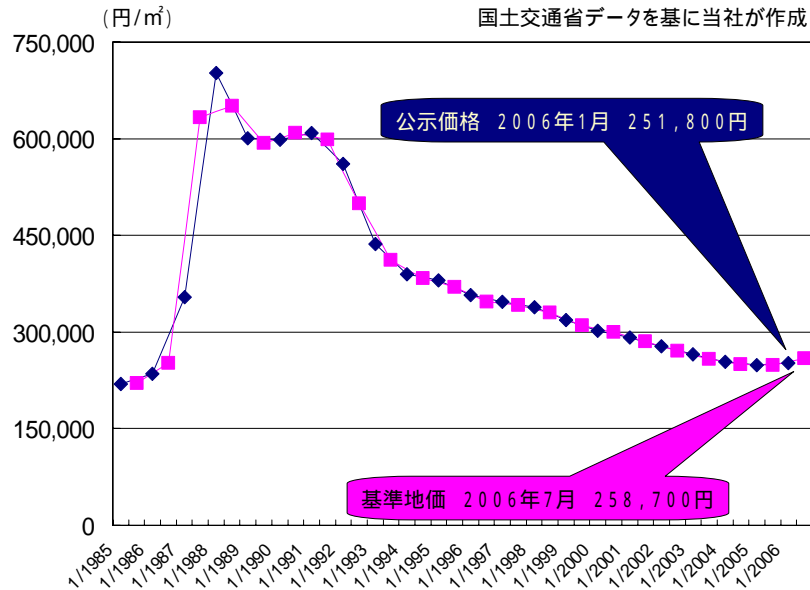
- ・面積：50Km²
- ・人口：58万人

* 東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」(総務省「家計調査年報」)に沿線17市区各々の「世帯数」(市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」)を乗じて算出

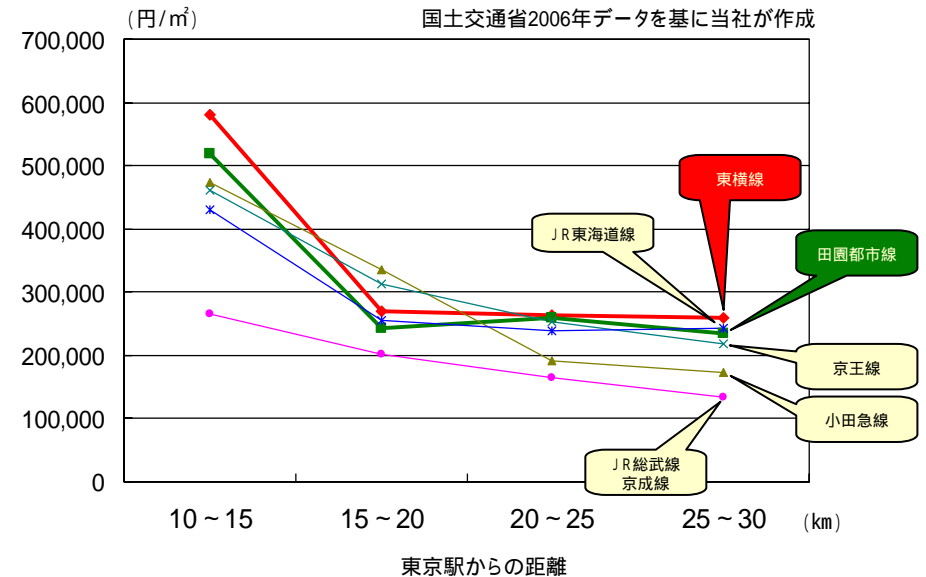
・記載の数値等は当社で入手可能な最新の情報を用いております

東急沿線の概況

多摩圏都市の公示・基準地価



東京圏住宅地の沿線別平均価格



東急沿線人口

市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」を基に当社が作成（毎年3月31日現在のデータ）

	全人口						増減率 (%)		0～4才(千人)	増減率 (%)	
	1960年	1970年	1980年	1990年	2000年	2006年	2006/1999	2006/2005	2006年	2006/1999	2006/2005
全国	95,094	103,522	116,195	122,745	126,071	127,055	0.9	0.1	5,569	-6.5	-1.8
東急沿線地域											
東京都区部	2,364	2,404	2,260	2,202	2,162	2,258	5.0	1.1	82	6.7	1.2
町田市	71	184	287	344	370	405	11.1	0.8	18	20.5	-0.9
横浜市	548	782	951	1,099	1,255	1,378	11.6	1.3	68	5.7	-0.3
川崎市	201	393	459	515	566	607	7.9	1.2	31	-0.6	-0.9
大和市	41	97	165	190	210	218	5.1	0.8	10	-5.2	-1.2
東急沿線地域 合計	3,224	3,859	4,122	4,350	4,563	4,867	7.6	1.1	210	5.6	0.1

・1960年市区人口は、国勢調査データによる。川崎市中原区・高津区の1960年・1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書(第3回、第14回)の大字(町)別人口の該当部分による

・東急沿線地域：「東急線の通る17市区」と定義（品川区・目黒区・大田区・世田谷区・渋谷区・町田市・神奈川区・西区・中区・港北区・緑区・青葉区・都筑区・中原区・高津区・宮前区・大和市）

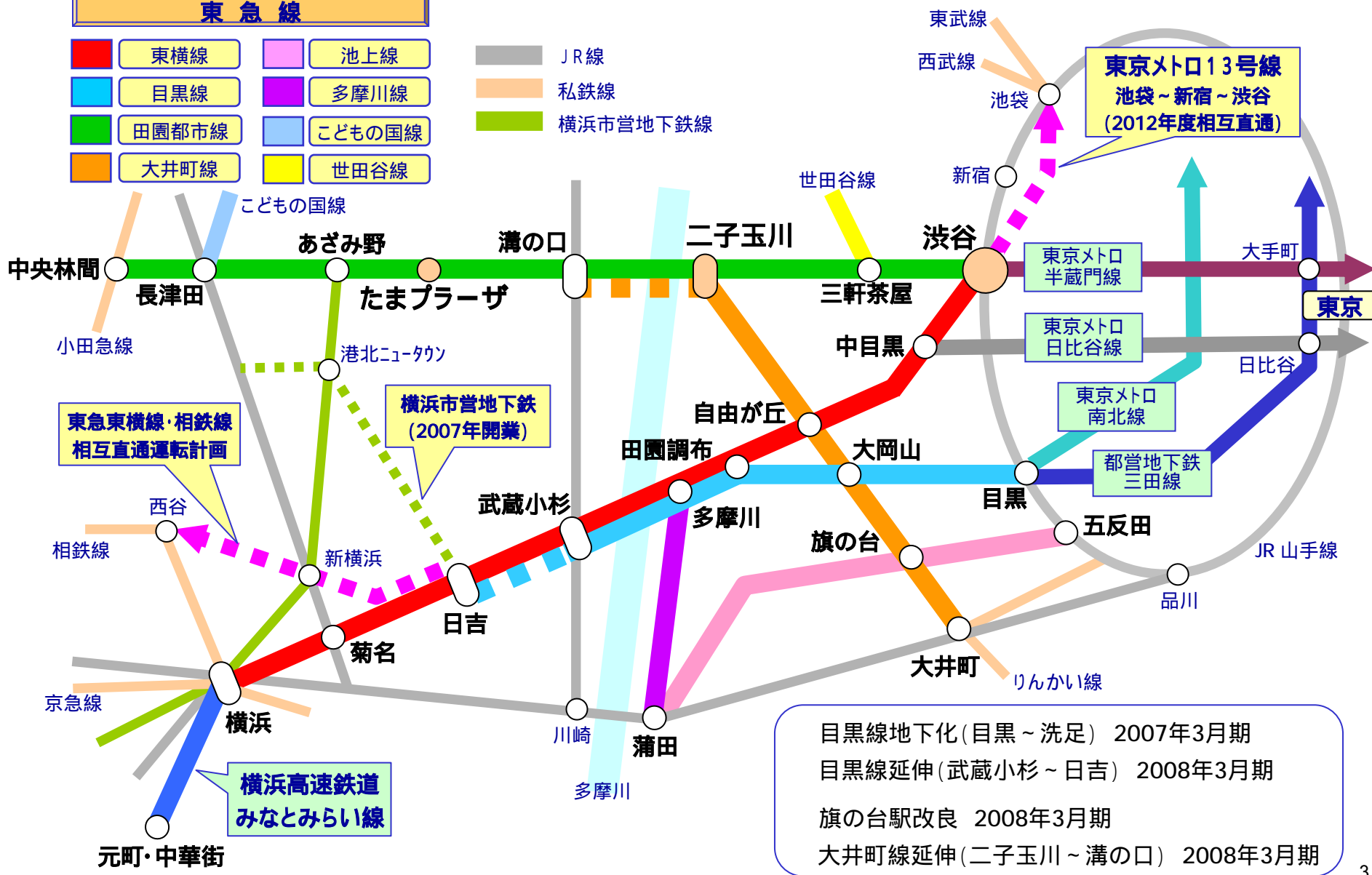


鉄道事業のネットワーク戦略

東 急 線

- | | |
|-------|--------|
| 東横線 | 池上線 |
| 目黒線 | 多摩川線 |
| 田園都市線 | こどもの国線 |
| 大井町線 | 世田谷線 |

- | |
|----------|
| JR線 |
| 私鉄線 |
| 横浜市営地下鉄線 |



東京メトロ13号線
池袋～新宿～渋谷
(2012年度相互直通)

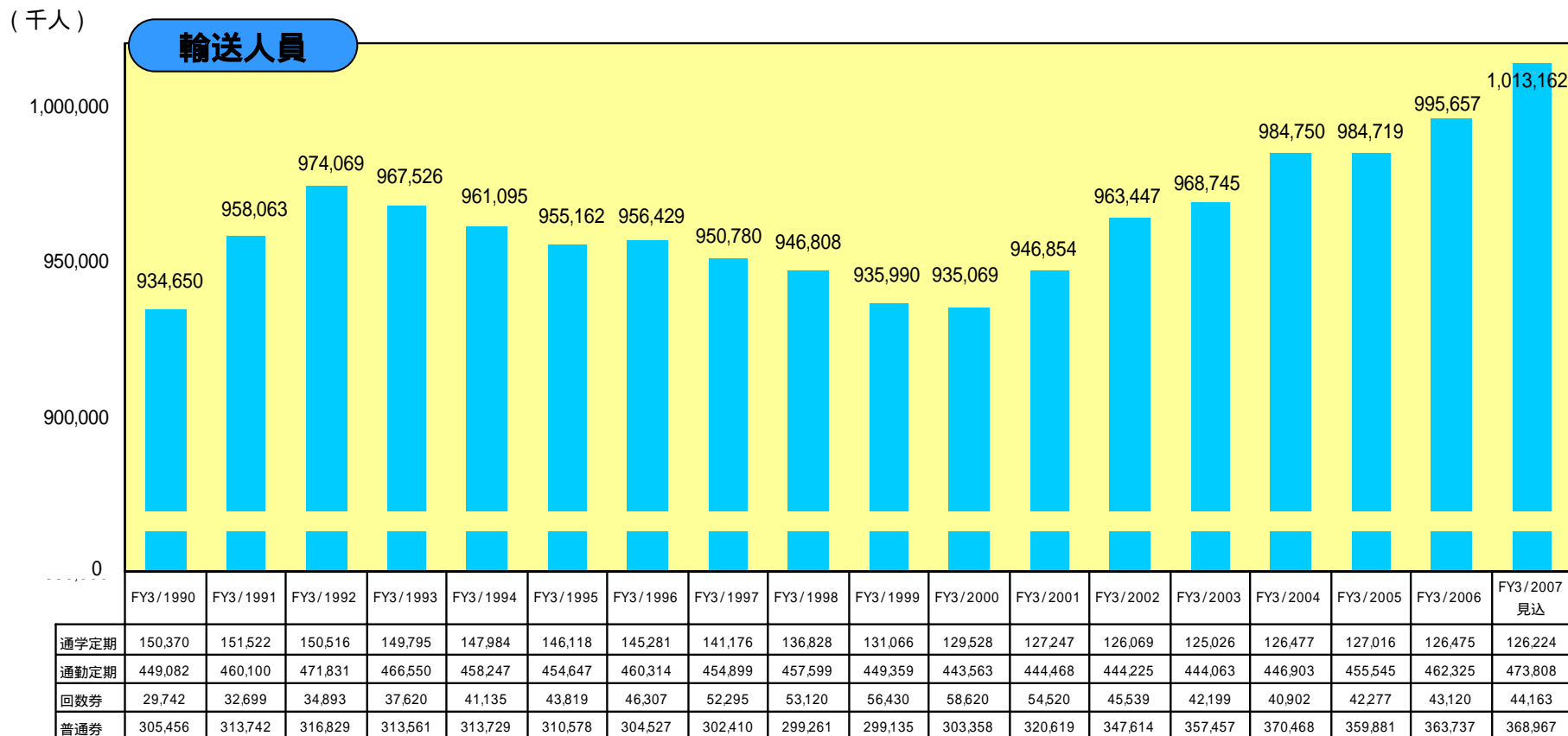
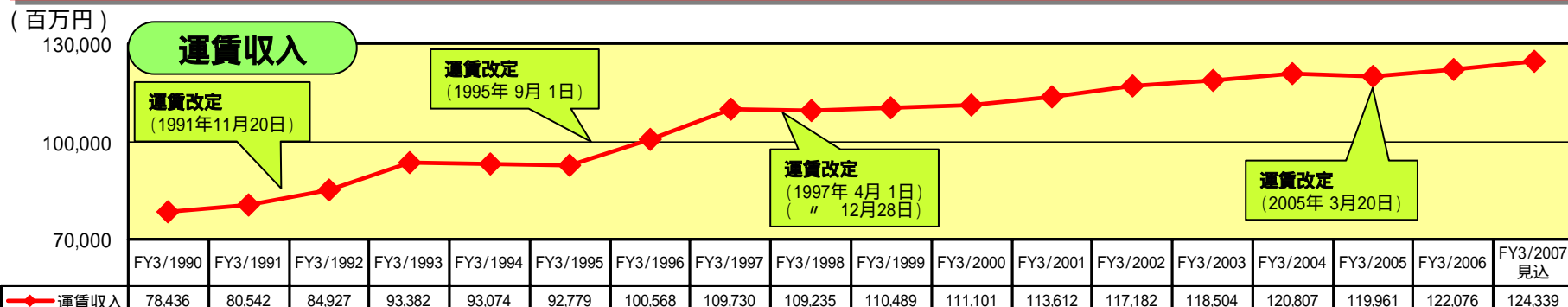
東急東横線・相鉄線
相互直通運転計画

横浜市営地下鉄
(2007年開業)

目黒線地下化(目黒～洗足) 2007年3月期
目黒線延伸(武蔵小杉～日吉) 2008年3月期
旗の台駅改良 2008年3月期
大井町線延伸(二子玉川～溝の口) 2008年3月期



運賃収入および輸送人員の推移



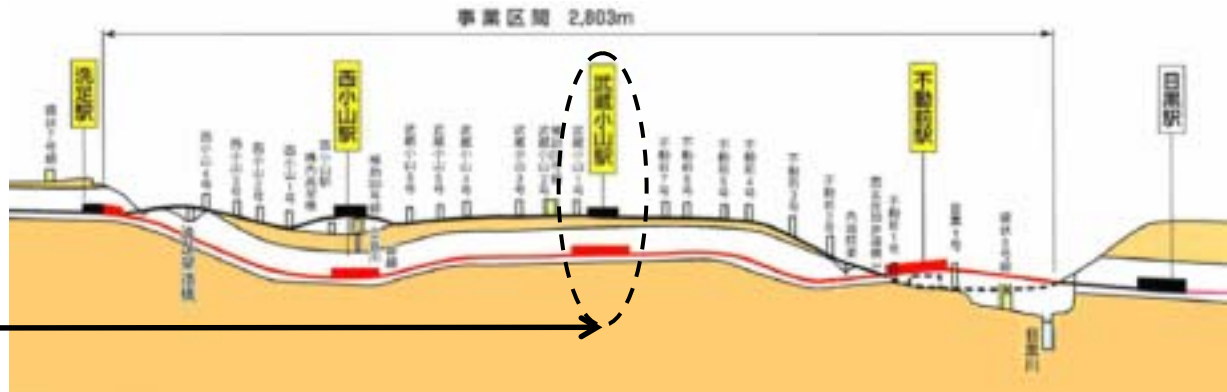
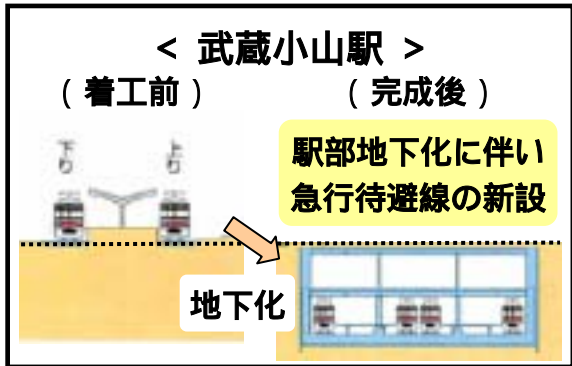
目黒線「目黒～洗足」間 立体交差化 東横線「武蔵小杉～日吉」間 複々線化



目黒線

工事
事業内容

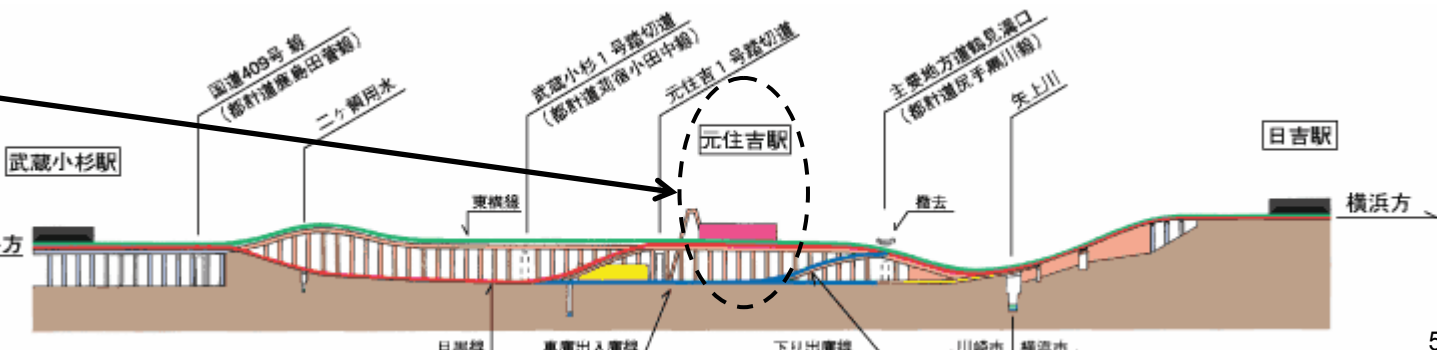
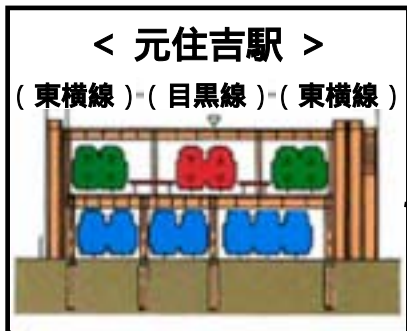
目黒線 目黒～洗足間を立体交差化 (2006年7月)
目黒線 目黒～武蔵小杉間の急行運転開始 (2006年9月)



東横線

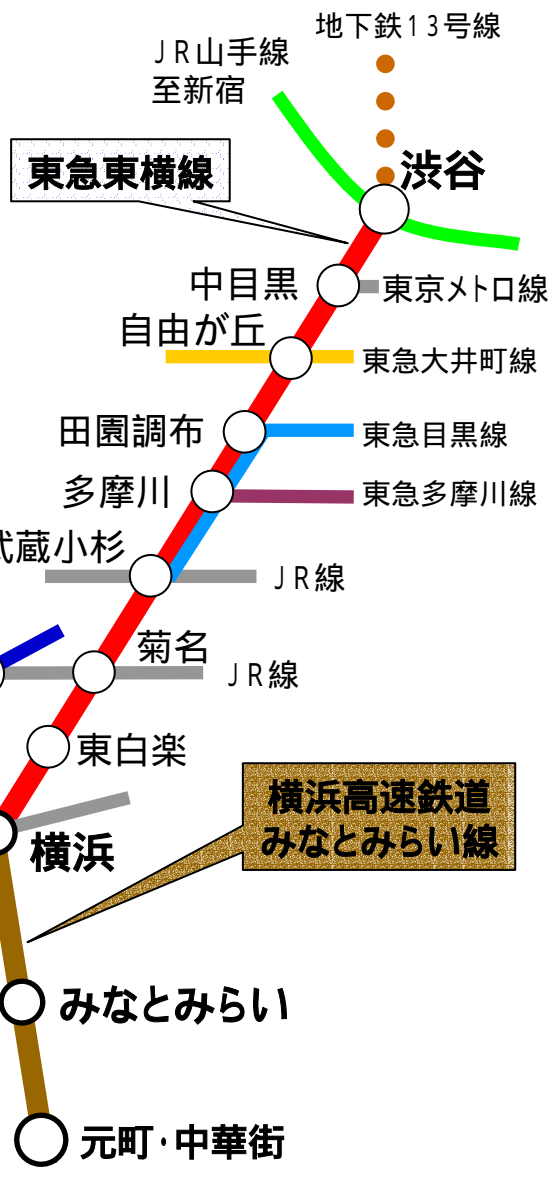
工事
事業内容

東横線 武蔵小杉～日吉間の高架化(2006年9月)
および複々線化 (2007年度完成予定)
目黒線 日吉駅延伸 (2007年度予定)
2007年開業予定の横浜市営地下鉄4号線(グリーンライン)に接続





東横線とみなとみらい線との相互直通運転



相互直通運転の意義

東横線の重要度の向上

- ・ 東京都心等の広域圏との接続強化により横浜都心部全体の活性化を図る
- ・ 2012年度に予定される東横線と地下鉄13号線との相互直通運転の実施により、池袋～新宿～渋谷～横浜が一本の路線でつながることになり、副都心と横浜地区を結ぶ、首都圏における広域的な鉄道ネットワークの一端を担う動脈路線としての機能を持つ

東急グループ施設との相乗効果

- ・ みなとみらい駅上部に位置するクイーンズスクエアの商業施設およびオフィスビルの価値向上

相互直通運転実施に向けた工事

工事区間 : 東白楽駅～横浜駅間 約2.0km

工事内容 : 地下化工事

工期 : 1995年7月着工～2007年度竣工予定

工事費 : 230億円(当社負担分)

相互直通運転開始日

2004年2月1日

東横線 横浜～桜木町間 廃線後の鉄道跡地利用

横浜駅から東白楽側約500mは当社が再開発予定
残りの跡地は横浜市が活用・整備予定

東横線渋谷～横浜間改良工事



鉄道事業経営環境の変化

「広域からの集客」「成長拠点とのアクセス」が今後一層重要になる

- ・人口の伸びの鈍化・高齢化による成熟社会の到来
- ・新宿副都心や横浜の成長による都市構造の変化
- ・JR湘南新宿ライン・小田急複々線化による路線間競合の進展

地下鉄13号線との相互直通運転化の意義

東横線の重要度が向上

- ・「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる

東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用

- ・渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる

地下鉄13号線との相互直通運転化および改良工事

工事区間：渋谷駅～横浜駅間

工事内容：・渋谷駅～代官山駅間地下化工事
 ・特急・通勤特急・急行列車10両化対応工事
 ・車両の新造・改造

工期：2002年5月着工～2015年3月竣工予定

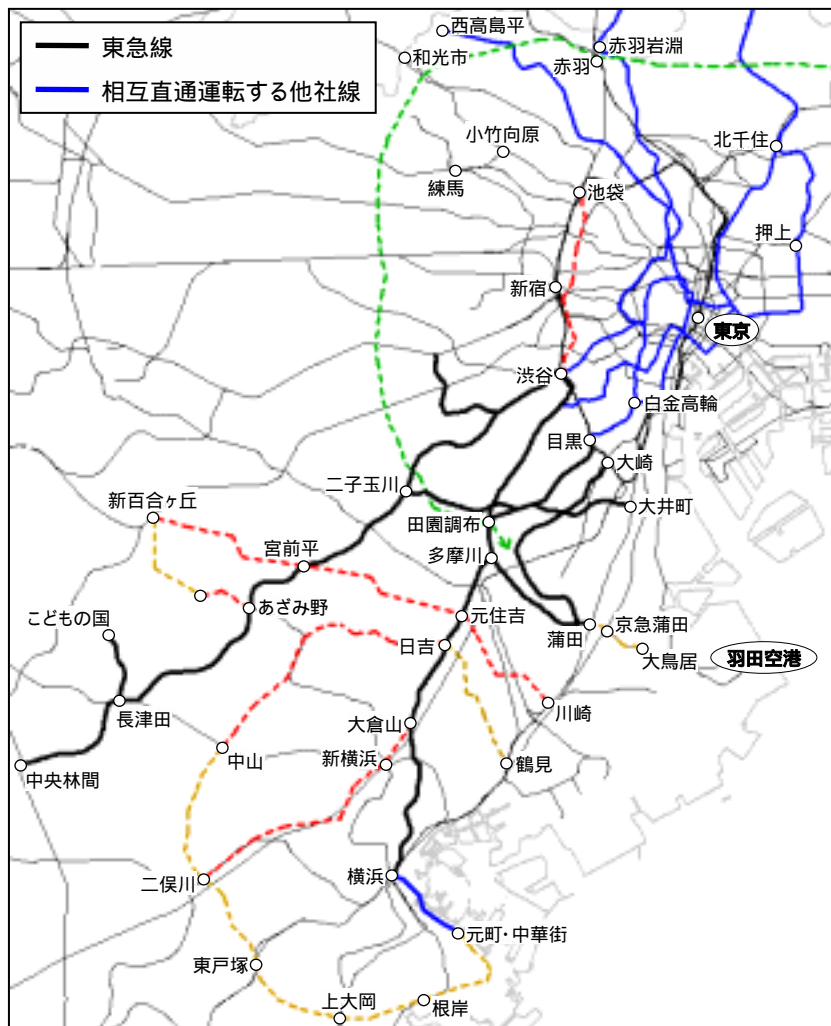
工事費：1,593億円

地下鉄13号線との相互直通運転開始予定時期

2012年度



東急線への接続が計画される新路線



- - - 2015年までに開業することが適当である路線 (A1)
- - - 2015年までに整備工することが適当である路線 (A2)
- - - 今後、整備について検討すべき路線 (B)

東京圏における高速鉄道を中心とする 交通網の整備に関する基本計画について

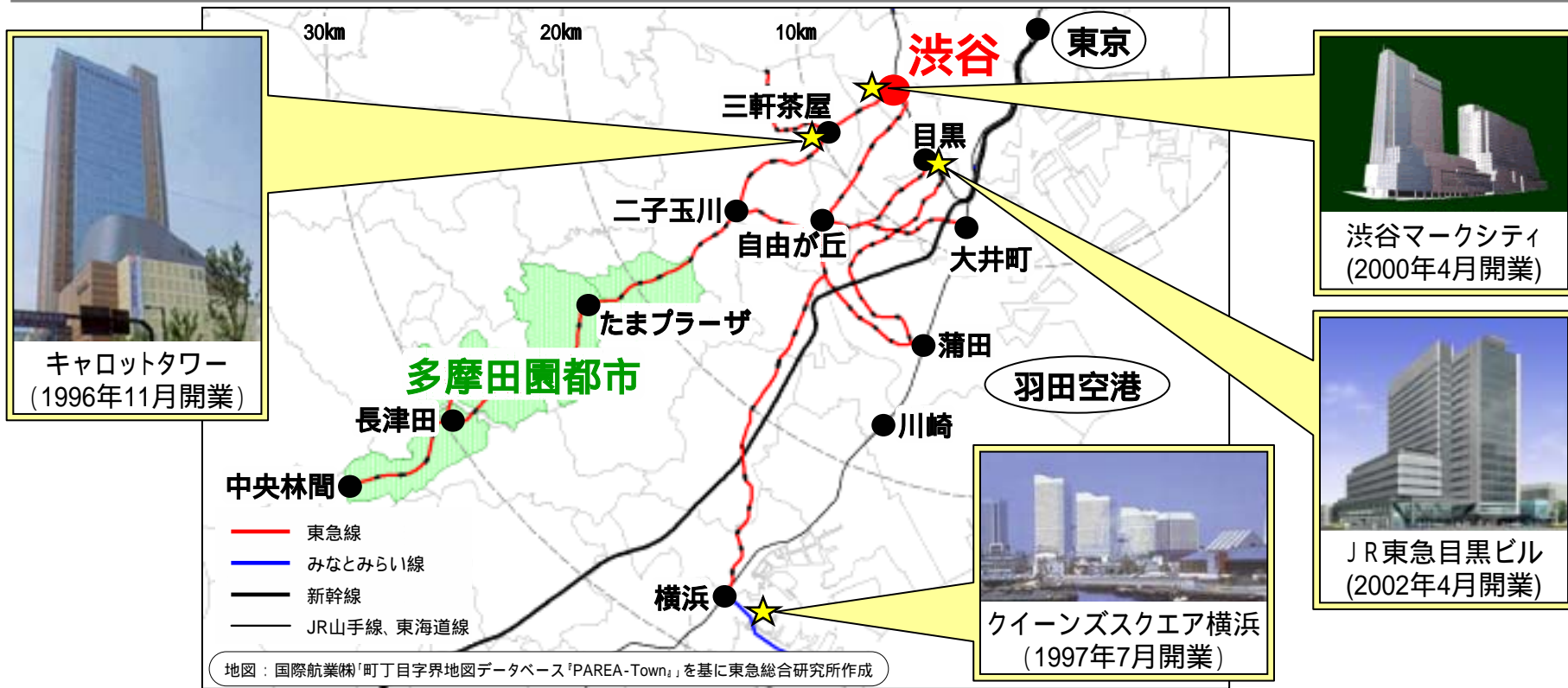
(運輸政策審議会答申第18号)

路線名		区間
A1	横浜4号線	日吉～高田町～中山 (2007年開業予定)
	東京13号線	池袋～新宿三丁目～渋谷 (2008年6月開業予定)
	川崎縦貫高速鉄道 (仮称)	新百合ヶ丘～宮前平～元住吉～川崎
	神奈川東部方面線 (仮称)	二俣川～新横浜～大倉山
	横浜3号線	あざみ野～すすき野付近～新百合ヶ丘 但し すすき野付近～新百合ヶ丘はA2
A2	横浜環状鉄道(仮称)	元町～根岸～上大岡～東戸塚～二俣川～ 中山～日吉～鶴見 但し 中山～日吉はA1 ()
	京急空港線と東急 多摩川線を短絡する路線	大鳥居～京急蒲田～蒲田(東急)
B	区部周辺部 環状公共交通(仮称)	葛西臨海公園～赤羽～田園調布～羽田空港方面

**東急線へ新路線が接続されることにより
ネットワークが拡充され利便性が向上する**

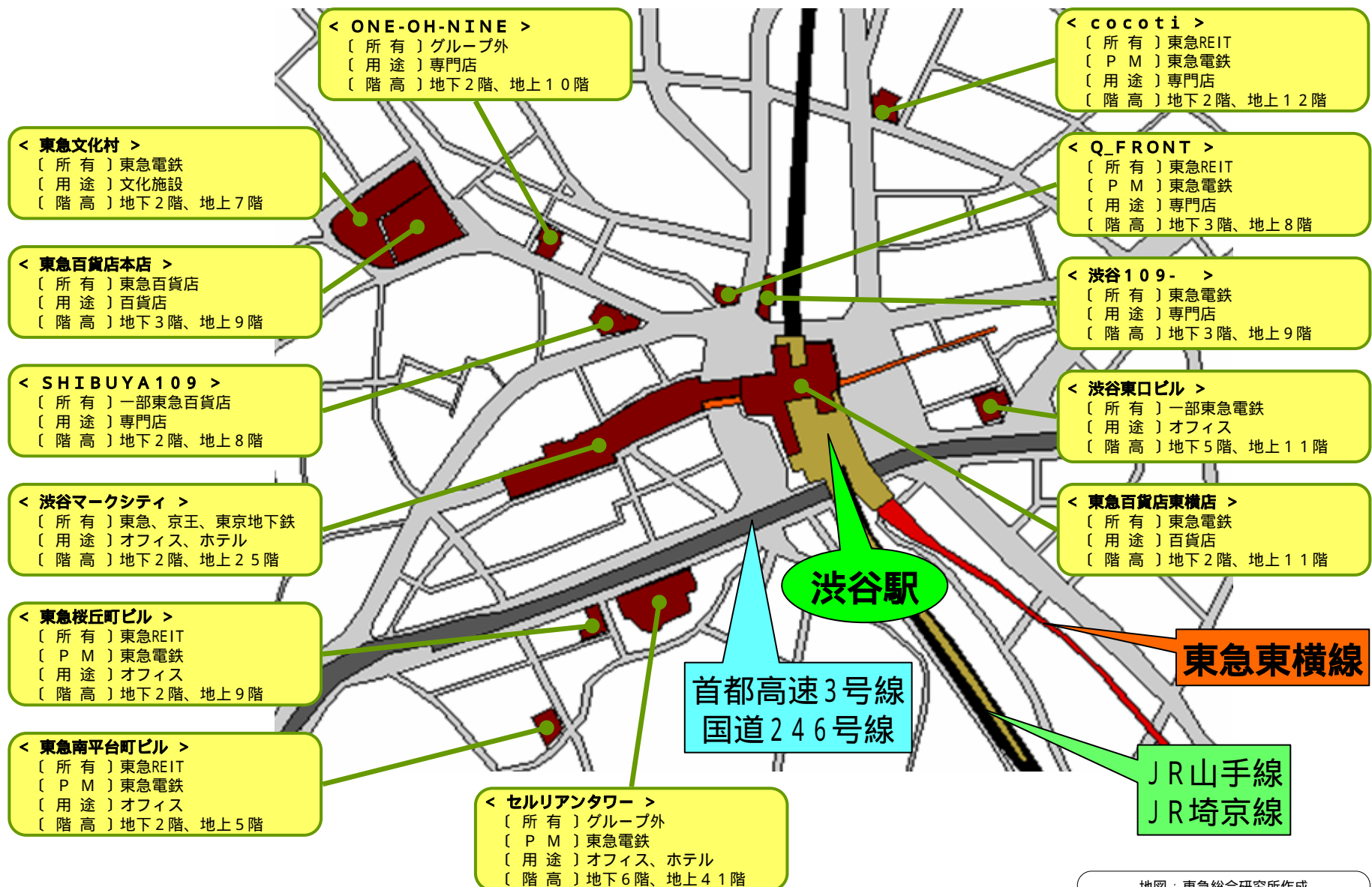


東急グループの主な賃貸ビル



物件名	キャロットタワー	キーンズスクエア横浜 (共同事業)	渋谷マークシティ (共同事業)	JR東急目黒ビル (共同事業)
事業主	(再開発事業)	三菱地所・日揮・横浜市 T・R・Y 90 事業者組合 (東京急行電鉄他7社にて構成)	東京地下鉄 東京急行電鉄 京王電鉄	JR東日本 東京急行電鉄
立地	東京都世田谷区	横浜市西区	東京都渋谷区	東京都品川区
着工年月	1992年10月	1994年2月	1994年4月	2000年3月
開業年月	1996年11月	1997年7月	2000年4月	2002年4月
用途	事務所、店舗、その他施設	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、店舗	事務所、店舗、その他施設
延床面積	約 77,000㎡	約 495,000㎡	約 139,000㎡	約 52,000㎡
構造規模	地下5階 地上27階	タワーA：地下5階 地上36階 タワーB：地下5階 地上28階 タワーC：地下5階 地上21階 商業棟：地下3階 地上6階 ホテル棟：地下3階 地上25階	イースト：地下2階 地上25階 ウエスト：地下1階 地上23階	地下4階 地上17階
当社負担建設費	約 60億円 (保留床取得費等)	-	約 160億円	約 90億円

渋谷地区 主な東急グループ関連施設



グランベリーモール

< 施設概要 >

所在	東京都町田市鶴間三丁目4 - 1 (田園都市線・南町田駅前)
敷地面積	約 87,000㎡
総延床面積	約 52,000㎡
ゾーン	フレッシュバーマーケット、ホームライフガーデン、アウトレットショップス、オアシススクエア
駐車場	約 1,300台
総店舗数	96店
開業日	2000年4月21日
事業費	約72億円



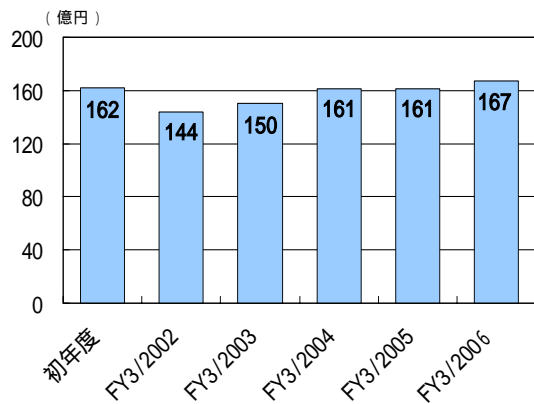
< 主な取り組み >

グランベリーモールカードの発行	沿線を中心とした顧客の確保
テナントの入れ替え	お客様の満足度向上

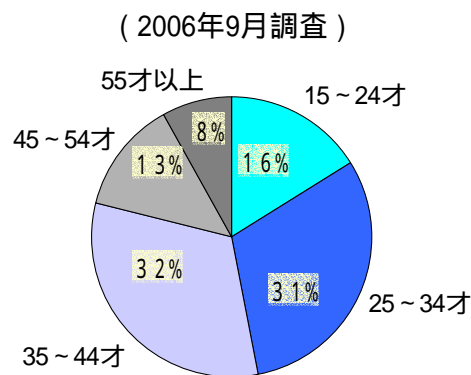
< シネマコンプレックスを核とした新棟 >

概要	延床面積	約 20,400㎡		
	鉄骨造4階建て	1階 店舗面積:約3,000㎡	2～3階 シネマコンプレックス	4階・屋上 駐車場(257台)
	開業	2006年3月		

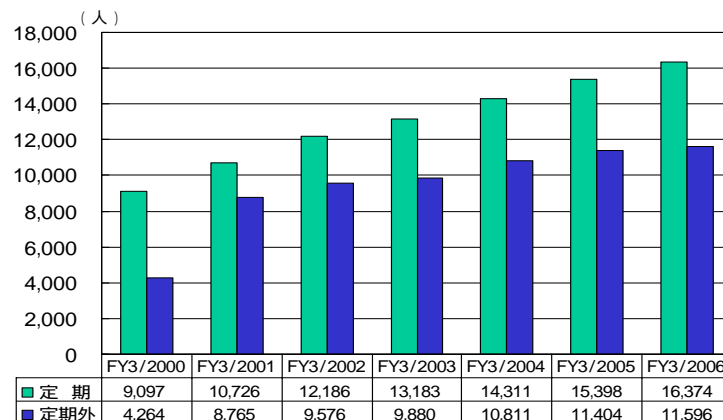
< 売上状況 >



< 年代別来場者比率 >



< 南町田駅乗降人員(一日平均) >



二子玉川東地区第一種市街地再開発事業

事業計画の内容

街区番号	建築物		主要用途	建物の高さ	備考
	敷地面積	延べ面積			
I-a	約 2,950㎡	約16,900㎡	店舗	約46m	
I-b	約13,420㎡	約106,700㎡	店舗、事務所、駐車場、駐輪場	商業棟 約46m 業務棟 約82m	
-b	約 3,470㎡	約 9,100㎡	店舗、住宅、駐車場等	約14m	
	約25,180㎡	約133,300㎡	店舗、住宅、駐車場等	低層部 約11m 約25m 高層部 約102m 約151m	戸数 約1,000戸

事業主体

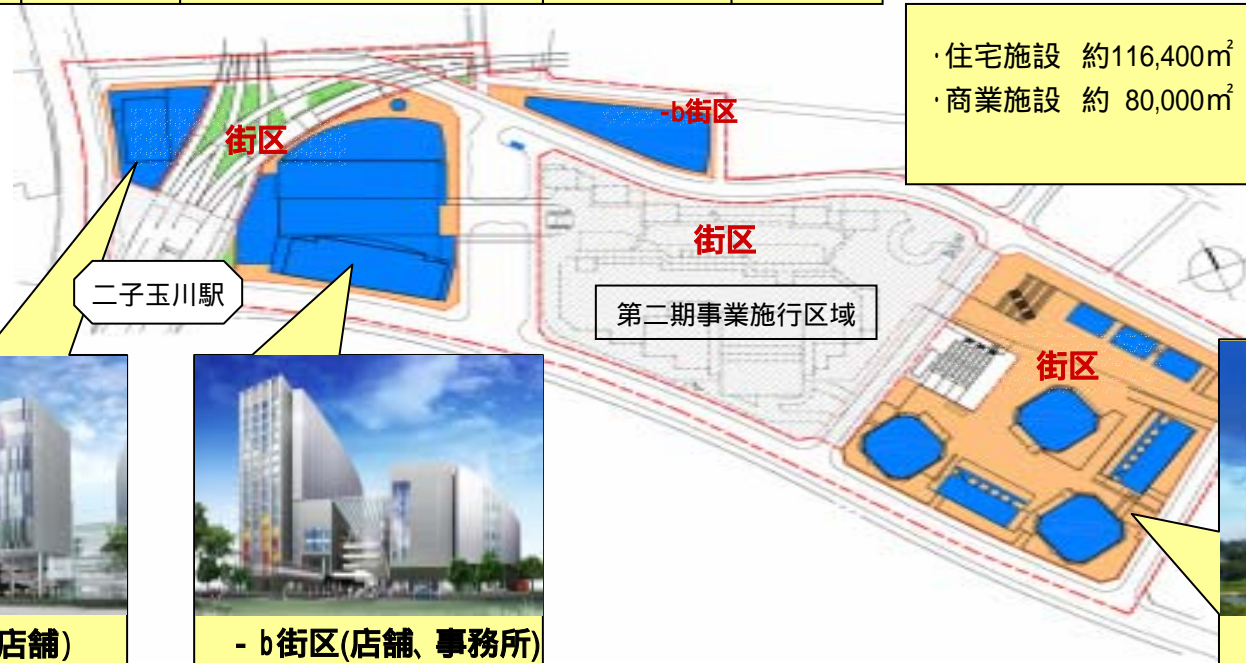
・二子玉川東地区市街地再開発組合

今後のスケジュール

・2006年度 着工予定
・2009年度 竣工予定

用途別延べ面積

・住宅施設 約116,400㎡ ・業務施設 約 29,400㎡
・商業施設 約 80,000㎡ ・駐車場等 約 40,300㎡
合計 約266,100㎡



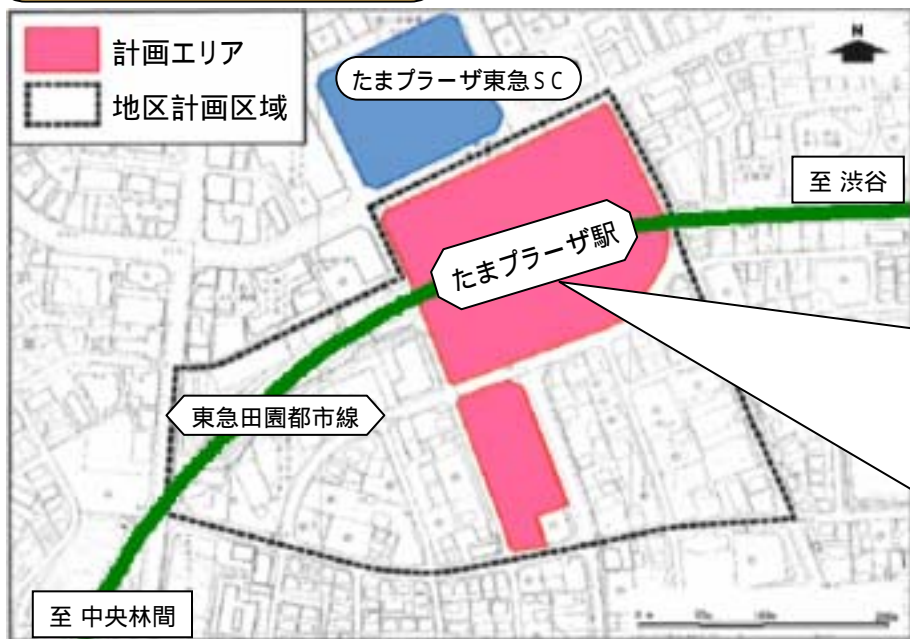
たまプラーザ駅周辺地区の開発

商業施設を核とした駅周辺の開発により、街全体の活性化を目指す

商業施設のコンセプト

「ライフスタイル・コミュニティ・センター」
 ～ 地域に根ざした生活者のライフスタイル実現の場所 ～

計画地



商業施設外観イメージ



施設概要 敷地面積:約38,000㎡ 延床面積:約100,000㎡

【低層商業モールの建設】

生活者のライフスタイルの実現を支援する物販、飲食店
 店舗数:約120店を想定 店舗面積:約30,000㎡

【駅周辺の都市機能の整備】

駅前広場・駐車場等

【生活者のライフスタイル実現と地域のコミュニティ育成を支援】

スポーツクラブ、カルチャースクール、広場、展示スペース等

スケジュール

2005年11月 工事着手
 2007年 商業施設の一部先行開業
 2010年 全体開業

永田町二丁目計画

キャピトル東急ホテル所在地でホテル及びオフィス等からなる複合ビルを開発

計画地・位置図



計画概要

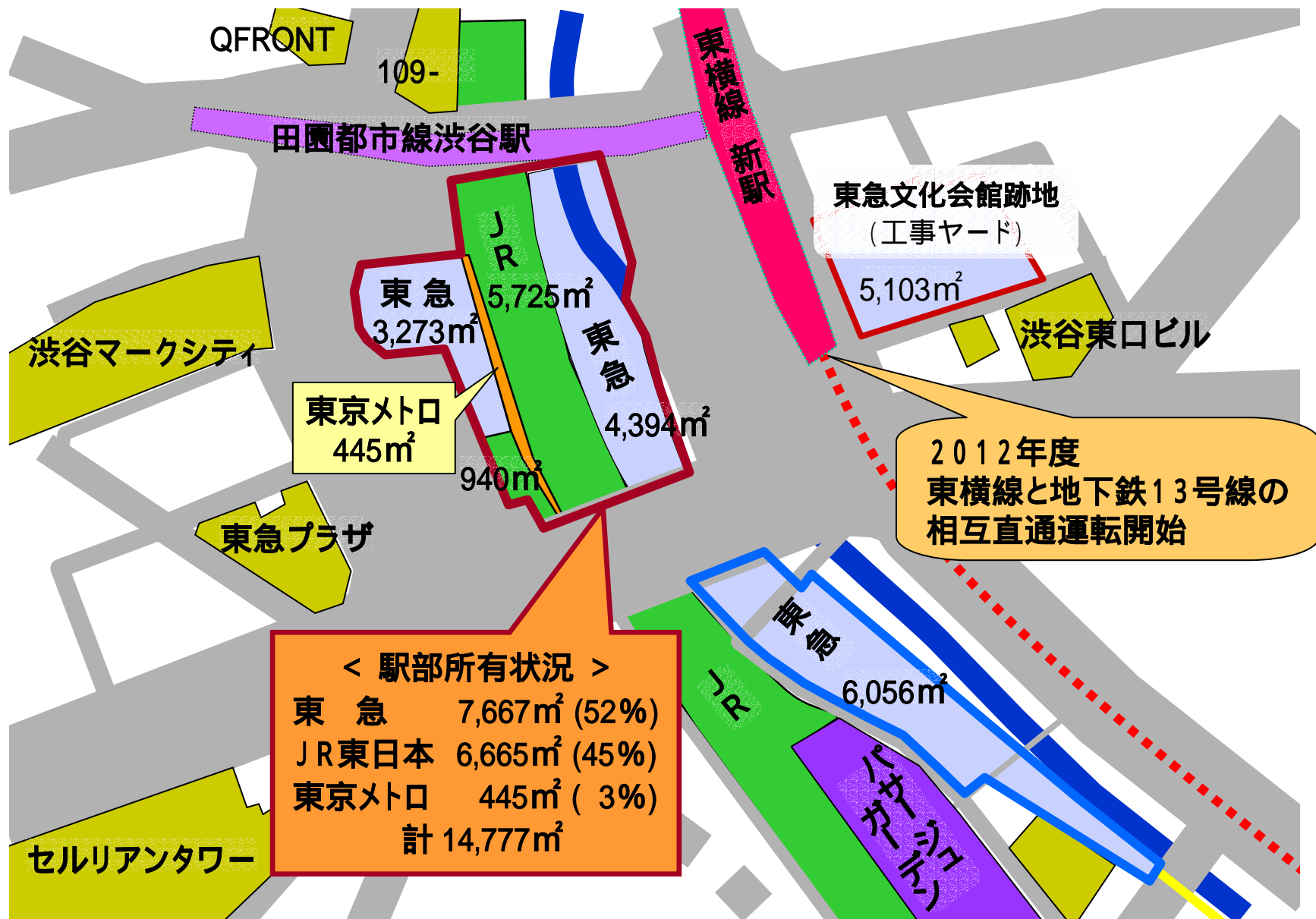
敷地面積	約 7,900m ²
建物規模	地下4階 地上29階建
延床面積	約90,000m ²
用途別面積	
ホテル及び関連施設	約36,000m ²
事務所	約32,000m ²
共同住宅	約 4,000m ²
駐車場他	約18,000m ²

スケジュール

2006年11月末	キャピトル東急ホテル 営業終了
2010年	開業



渋谷駅周辺整備（駅部所有状況）

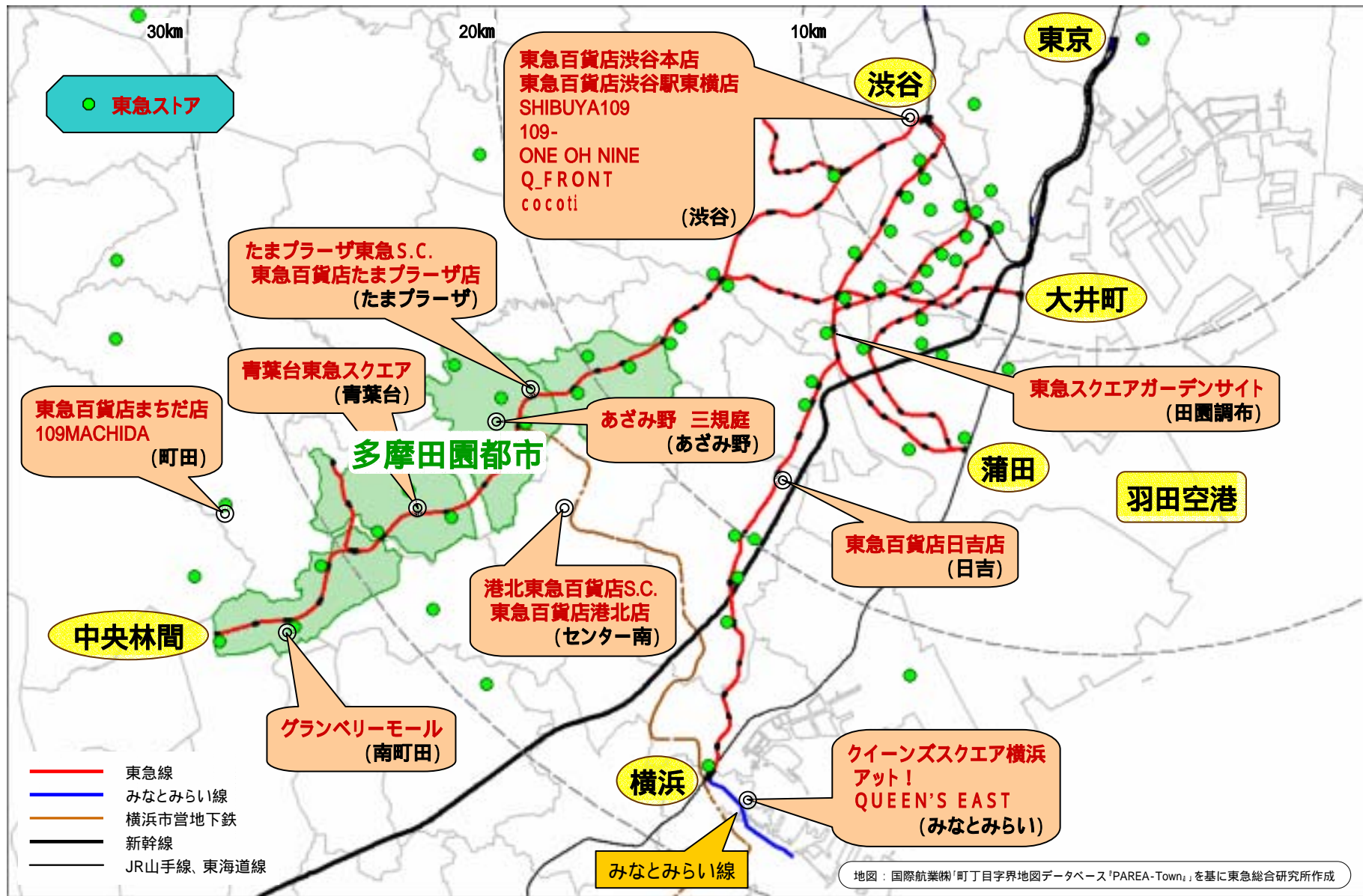


< 駅部所有状況 >

東急	7,667m ²	(52%)
JR東日本	6,665m ²	(45%)
東京メトロ	445m ²	(3%)
計	14,777m ²	



東急線沿線における主な商業施設



東急グループのレジャー施設



(2006年9月末現在)

ゴルフ場

施設名	経営主体
東急セブンハンドレッドクラブ	東急セブンハンドレッドクラブ
ファイブハンドレッドクラブ	ファイブハンドレッドクラブ
白浜ビーチゴルフ倶楽部	白浜ビーチゴルフ倶楽部
グランドオークゴルフクラブ	グランドオークゴルフクラブ
湯布高原ゴルフクラブ	湯布高原
エメラルドコーストゴルフリンクス	宮古観光開発
東急嶋山スポーツガーデン	東急スポーツシステム
東急ゴルフパークたまがわ	東急スポーツシステム
四日市東急ゴルフ倶楽部	TCプロパティーズ
フランス H.I. ブラウンゴルフコース	マウナラニリゾート
稲取ゴルフクラブ	伊豆急スポーツセンター
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ
ニセコ東急ゴルフコース	東急不動産
斑尾東急ゴルフクラブ	
望月東急ゴルフクラブ	
蓼科東急ゴルフコース	
筑波東急ゴルフクラブ	
小見川東急ゴルフクラブ	
季美の森ゴルフ倶楽部	
勝浦東急ゴルフコース	
天城高原ゴルフコース	
有田東急ゴルフクラブ	
大分東急ゴルフクラブ	
阿蘇東急ゴルフクラブ	
那須国際カントリークラブ	
大多喜城ゴルフ倶楽部	
鶴舞カントリー倶楽部	
猿島カントリー倶楽部	
吉川カントリー倶楽部	
嘉穂カントリー倶楽部	
芝山ゴルフ倶楽部	
ロイヤルフォレストゴルフ倶楽部	世紀東急工業
計 32施設	

1 ショートコース

スキー場

施設名	経営主体
八方尾根スキー場	白馬観光開発
白馬岩岳スキー場	
桧池高原スキー場	東急不動産
ハーレススキー&スノーボードリゾート	
グランドコスノリゾート	
タングラムスキーサーカス	
玉原スキーパーク	
蓼科東急スキー場	
スキージャム勝山	
ニセコグラン・ヒラフ	
ハンターマウンテン塩原	
マウント・ジーンズ・スキーリゾート那須	
計 12施設	

当社の各連結セグメントに反映される施設

レジャー・サービス事業

交通事業

スポーツクラブ

施設名	経営主体
フィットネス&アクア アトリオあざみ野	東急スポーツシステム (東京急行電鉄 100%子会社)
フィットネス&アクア アトリオドゥー工碑文谷	
東急スポーツオアシス 新宿	東急不動産
東急スポーツオアシス 青山	
東急スポーツオアシス 赤坂	
東急スポーツオアシス 多摩川	
東急スポーツオアシス 武蔵小杉	
東急スポーツオアシス 川口	
東急スポーツオアシス 浦和	
東急スポーツオアシス 本厚木	
東急スポーツオアシス 聖路加ガーデン	
東急スポーツオアシス 武蔵小金井	
東急スポーツオアシス 江坂	
東急スポーツオアシス 茨木	
東急スポーツオアシス 梅田	
東急スポーツオアシス 香里園	
東急スポーツオアシス 心齋橋	
東急スポーツオアシス 宝塚	
東急スポーツオアシス クラブウエスト	
東急スポーツオアシス 住吉	
東急スポーツオアシス あべの	
東急スポーツオアシス 三宮	
東急スポーツオアシス 天王寺	
東急スポーツオアシス 広島	
東急スポーツオアシス 金町	
東急スポーツオアシス アルフェ	
東急フィットネスクラブ AXIA取手	東急レクリエーション
スポーツクラブ・とうきゅうテソロ	ながの東急百貨店
計 28施設	

テニスコート(宿泊施設以外)

施設名	経営主体
田園テニス倶楽部	東急スポーツシステム (東京急行電鉄 100%子会社)
東急有馬テニスクラブ	
東急嶋山スポーツガーデン	東急不動産
二子玉川園東急スポーツガーデン	
東急スポーツオアシス住吉	
勝浦東急サニーパーク	
箱根明神平サニーパーク	
浜名湖東急サニーパーク	
天城高原ファミリパーク	
たんぼらラベンダーパーク	
蓼科東急テニスクラブ	
計 11施設	

映画館

施設名	経営主体
新宿ミラノ1	東急レクリエーション
新宿ミラノ2	
新宿ミラノ3	
シネマスクエアとうきゅう	
渋谷東急	
渋谷TOEI	
池袋東急	
上野東急	
上野東急2	
109シネマズ港北	
109シネマズ木場	
109シネマズ高崎	
109シネマズ明和	
109シネマズ富谷	
109シネマズ箕面	
109シネマズ四日市	
109シネマズMM横浜	
109シネマズ名古屋	
109シネマズ佐野	
109シネマズHAT神戸	
109シネマズグランベリーモール	
109シネマズ川崎ムービル	
Bunkamura 丸の内シネマ1・2	東急文化村
計 23施設	

ボウリング場

施設名	経営主体
新宿とうきゅうミラノボウル	東急レクリエーション
湘南とうきゅうボウル	
港北とうきゅうボウル	
葛西とうきゅうボウル	
あずみが丘とうきゅうボウル	
計 5施設	

その他 スポーツ施設

施設名	経営主体	
アトリオあざみ野スイミングクラブ	東急スポーツシステム (東京急行電鉄 100%子会社)	
東急スイミングスクールたまがわ		
東急スイミングスクールたまがわ プラザ		
アディダス フットボールパーク渋谷		
アディダス フットボールパーク横浜金沢		
アディダス フットボールパーク嶋山		
スイング碑文谷		
フットボールコミュニティ 越谷		東急レクリエーション
フットボールコミュニティ 美浜		
フットボールコミュニティ 佐倉		
フットボールコミュニティ 名古屋		
フットボールコミュニティ 野田		
フットボールコミュニティ 幕張		
フットボールコミュニティ 松戸八柱		
スポーツコミュニティ 浜野		
計 15施設		



ケーブルテレビジョンサービス、インターネット接続サービス、IP電話サービスをワンストップで提供

株主 < 東京急行電鉄 81.85% / 東京電力 10.00% / ソニー 5.00% / 東急ホテルチェーン 0.79%
/ 東急ストア 0.79% / 東急レクリエーション 0.79% / 東急エージェンシー 0.79% >

経営成績

(千円)

	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005	FY3/2006	FY3/2007 中間期
営業収益	5,938,003	6,112,269	7,853,756	8,886,126	9,427,963	11,222,012	12,178,572	12,952,452	13,712,816	6,876,979
営業利益	-7,000	64,068	817,838	153,432	-867,643	568,354	359,556	598,370	846,930	574,220
経常利益	-44,199	17,732	776,075	88,819	-900,286	521,778	293,087	534,208	801,238	563,624
当期利益	-47,390	83,136	392,128	46,249	-543,054	-243,532	71,556	338,326	515,923	350,121
減価償却費	1,251,192	1,490,616	1,669,214	1,885,705	1,936,105	2,103,865	2,197,008	2,007,338	1,781,111	888,688

基礎データ

(世帯)

	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	* FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005	FY3/2006	FY3/2007 中間期
対象世帯数	880,000	880,000	880,000	955,000	955,000	955,000	1,043,000	1,079,000	1,079,000	1,126,000
iTSCOM TV (放送事業)										
純増	39,398	42,515	35,230	38,213	43,666	39,373	-	52,135	37,898	14,163
総設置世帯数 累計	169,467	211,982	247,212	285,425	329,091	368,464	414,405	466,540	504,438	518,601
多チャンネルサービス										
純増	6,699	8,321	7,896	12,402	10,898	7,136	-	13,633	11,203	5,336
設置世帯数 累計	51,155	59,476	67,372	79,774	90,672	97,808	105,536	119,169	130,372	135,708
再送信サービス										
純増	32,699	34,194	27,334	25,811	32,768	32,237	-	38,502	26,695	8,827
設置世帯数 累計	118,312	152,506	179,840	205,651	238,419	270,656	308,869	347,371	374,066	382,893
iTSCOM . Net (通信事業)										
純増	-	5,359	11,585	21,648	22,222	36,293	-	4,173	7,477	1,638
総設置世帯数 累計	-	5,359	16,944	38,592	60,814	97,107	101,775	105,948	113,425	115,063
iTSCOM . PHONE (IP電話)										
純増	-	-	-	-	-	-	321	1,016	1,521	682
総設置世帯数 累計	-	-	-	-	-	-	321	1,337	2,858	3,540

* FY3/2003 以前の「設置世帯数」欄の数値は「加入世帯数」を記載しております



東急グループのホテル

(2006年9月末現在)

東急ホテルズ

東急ホテル		東急イン	
施設名	客室数	施設名	客室数
キャピトル東急ホテル 1 2	455	北見東急イン	127
セルリアンタワー東急ホテル 1	414	釧路東急イン	150
東京ベイホテル東急	701	帯広東急イン	171
沼津東急ホテル	136	札幌東急イン	575
名古屋東急ホテル 1	562	シティ弘前ホテル	141
京都東急ホテル 1	432	酒田東急イン	94
鹿児島東急ホテル	206	福島東急イン	118
計 7店舗	2,906	いわき東急イン	133
エクセルホテル東急			
		新潟東急イン	309
札幌エクセルホテル東急	388	上田東急イン	133
仙台エクセルホテル東急	302	松本東急イン	160
渋谷エクセルホテル東急	408	渋谷東急イン	225
赤坂エクセルホテル東急	535	新橋愛宕山東急イン	431
横浜エクセルホテル東急	212	大森東急イン	197
成田エクセルホテル東急 1	712	吉祥寺東急イン	234
富山エクセルホテル東急	210	名古屋栄東急イン	297
金沢エクセルホテル東急	236	名古屋丸の内東急イン	187
博多エクセルホテル東急	308	和歌山東急イン	165
羽田エクセルホテル東急	387	大阪東急イン	402
計 10店舗	3,698	新大阪江坂東急イン	363
東急リゾート			
		神戸東急イン	235
ホテル グランドコ	106	松江東急イン	181
蓼科東急リゾート	78	広島東急イン	225
白馬東急ホテル	102	下関東急イン	128
今井浜東急リゾート	134	徳島東急イン	138
下田東急ホテル	115	高松東急イン	191
鹿教湯温泉ホテル東急	44	松山東急イン	245
伊香保東急ピラ	32	小倉東急イン	190
宮古島東急リゾート	248	博多東急イン	266
計 8店舗	859	熊本東急イン	138
		鹿児島東急イン	190
		計 31店舗	6,739
		東急ホテルズ 総計 56店舗	14,202

1 Pan Pacific Hotels and Resorts 提携ホテル
2 2006年11月30日営業終了予定

Pan Pacific Hotels and Resorts

施設名	客室数	所在地
パン パシフィック シンガポール	775	シンガポール
サリ パン パシフィック ジャカルタ	400	インドネシア
パン パシフィック クアラルンプール国際空港	441	マレーシア
パン パシフィック バンコク	235	タイ
パン パシフィック ショナルガオン ダッカ	304	バングラデシュ
パン パシフィック ホテル 横浜	480	日本
パン パシフィック マニラ	236	フィリピン
パラオ パシフィック リゾート	159	パラオ
マウナ ラニ ベイ ホテル アンド バンガローズ	347	ハワイ
パン パシフィック パンクーバー	504	カナダ
パン パシフィック ウィスラー マウンテンサイド	121	
パン パシフィック ウィスラー ヴィレッジセンター	81	
計 12店舗	4,083	10カ国

東急ハーヴェストクラブ (会員制リゾートホテル)

施設名	客室数	施設名	客室数
鬼怒川	150	蓼科アネックス	55
勝浦	98	蓼科リゾート	20
山中湖マウント富士	100	斑尾	94
トラスト箱根明神平	39	静波海岸	51
天城高原	120	浜名湖	120
伊東	170	スキージャム勝山	100
旧軽井沢	156	南紀田辺	187
トラスト軽井沢万平	22	トラスト京都アーバンステージ	81
トラスト軽井沢高原	100	箱根甲子園	151
蓼科	90	裏磐梯グランドコ	30
		計 20店舗	1,934

当社の各連結セグメントに反映される施設

ホテル事業

不動産事業

ビッグウィーク (タイムシェアリゾートホテル)

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
ビッグウィーク蓼科	31
ビッグウィーク伊豆高原	16
ビッグウィーク箱根強羅	30
ビッグウィーク伊豆今井浜	5
ビッグウィーク金沢	6
ビッグウィーク那須 3	7
計 8店舗	146

3 2006年10月27日開業

東急ステイ (長期滞在型ビジネスホテル)

施設名	客室数
東急ステイ渋谷新南口	150
東急ステイ四谷	148
東急ステイ日本橋	123
東急ステイ新橋	63
東急ステイ渋谷	126
東急ステイ門前仲町	112
東急ステイ目黒・祐天寺	69
東急ステイ用賀	79
東急ステイ五反田	168
東急ステイ東銀座	125
計 10店舗	1,163

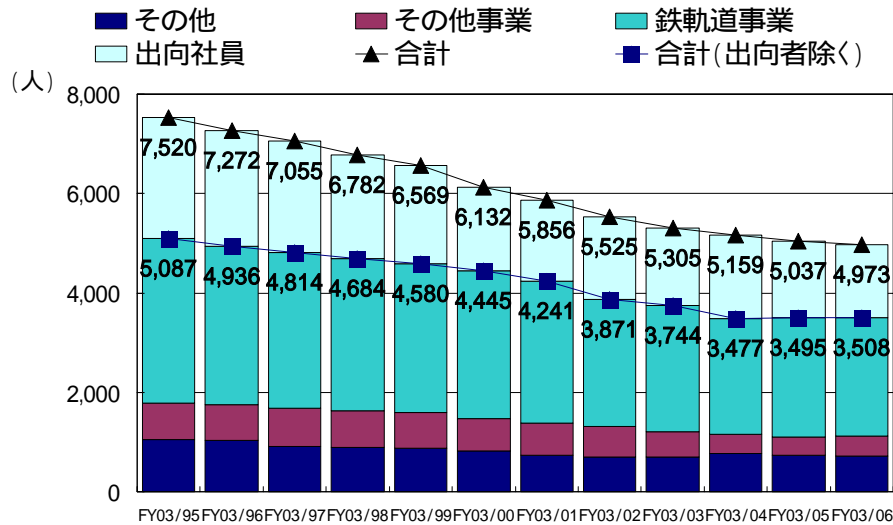
その他宿泊施設

施設名	客室数
ホテル伊豆急	152
ルネッサ赤沢	78
ルネッサ城ヶ崎	46
ルネッサ稲取高原	46
天城高原ロッジ	17
ニセコ高原ホテル	59
ニセコアルペンホテル	130
ホテルタングラム	250
クラブカプリコーン	65
しまねイン青山	48
青葉台フォーラム	44
上田ステイ	83
計 12店舗	1,018

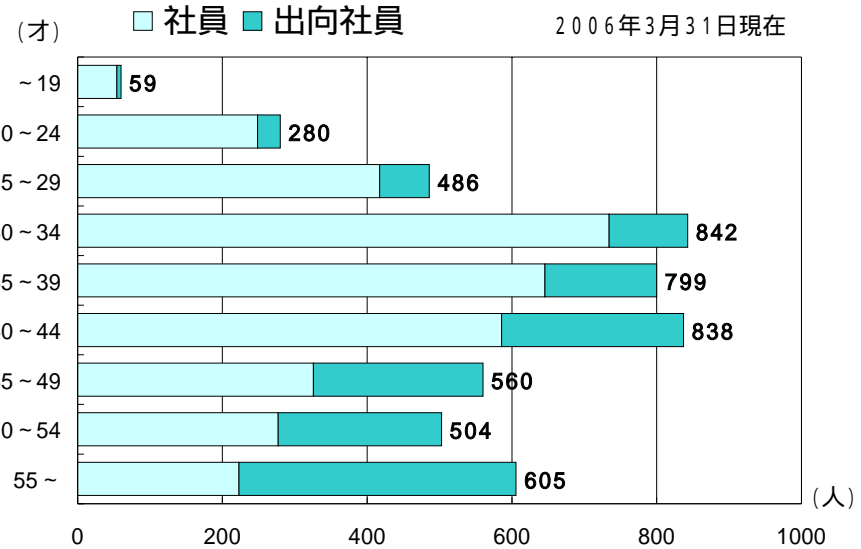


従業員の状況

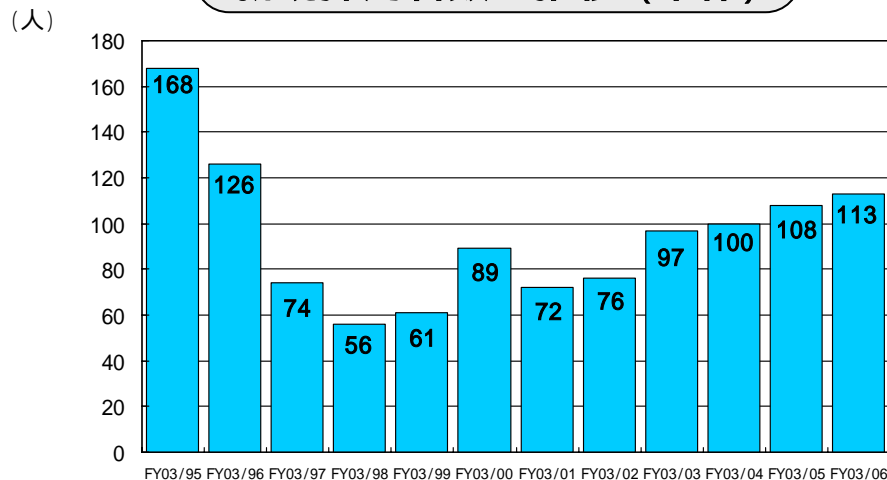
従業員数の推移 (単体)



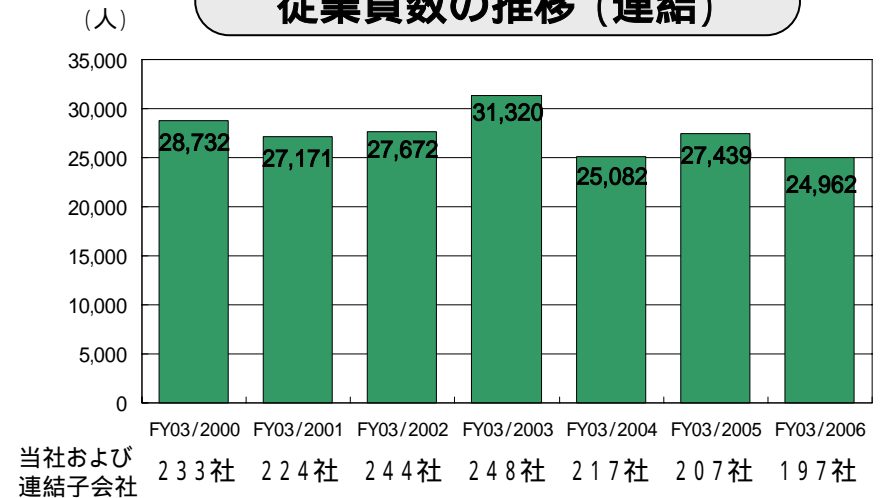
従業員の年齢構成 (単体)



新規採用者数の推移 (単体)

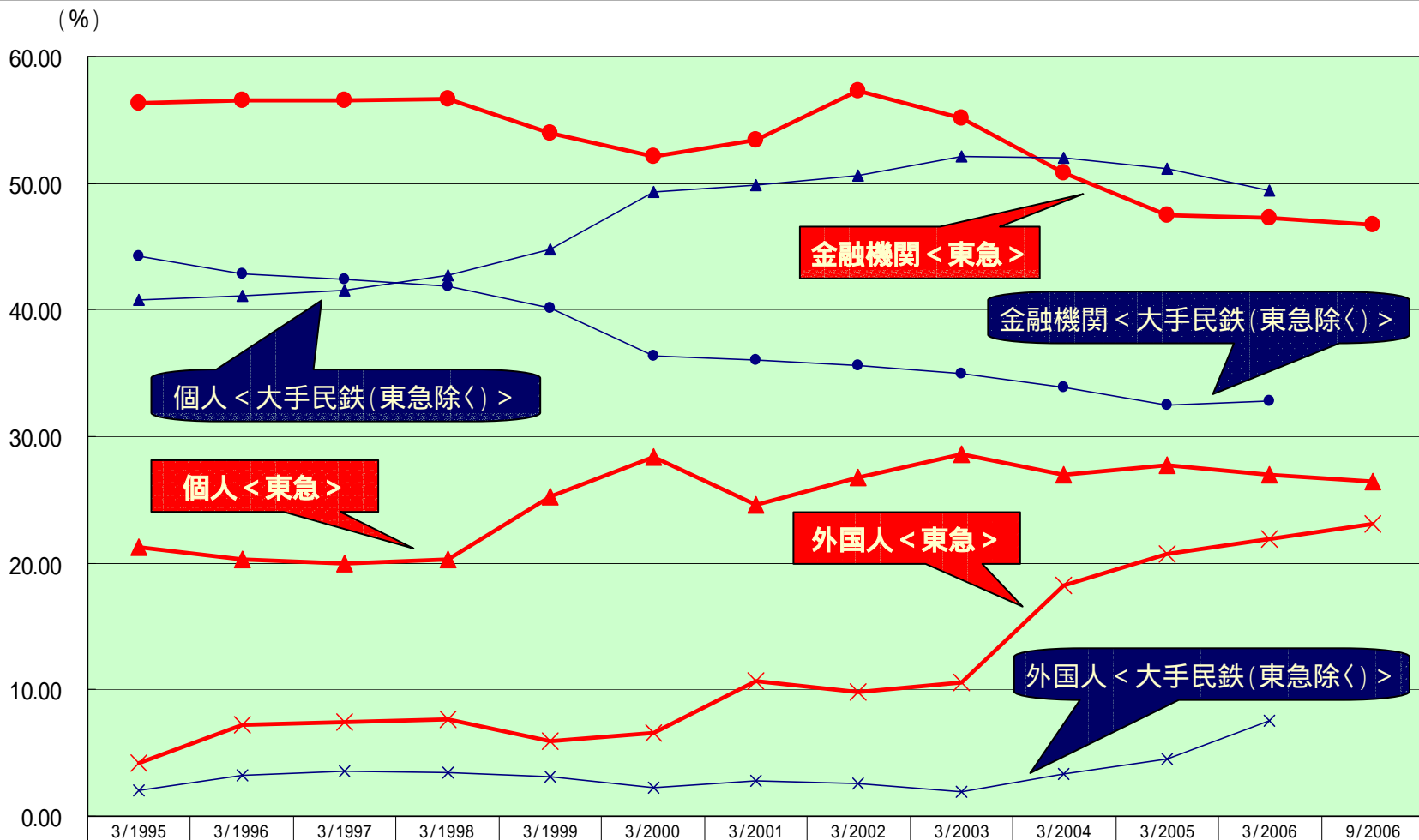


従業員数の推移 (連結)





株主構成比較



・ 単元株式以上

・ 「大手民鉄」は東急を除く(13社(3/2006より))



株主優待制度

株主優待券の発行および利用状況

所有株式数	優待券種	株主一人あたり	2004年3月末		2004年9月末		2005年3月末		2005年9月末		2006年3月末		2006年9月末							
			対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴	対象株主	利用状況 ⁴						
1,000株以上(一律)	東急百貨店お買い物10%割引券 ¹	5枚	46,810人		49,785人		49,534人		56,355人		54,211人		53,100人							
	東急ホテルズ 客室料金30%割引券	8枚																		
	パン パシフィック ホテルズ & リゾーツ 客室料金30%割引券	4枚																		
	Bunkamura ザ・ミュージアム招待券 ²	2枚													6,339枚 (93,620枚発行)	6,534枚 (99,570枚発行)	9,683枚 (99,068枚発行)	14,103枚 (112,710枚発行)	- 枚<未集計> (108,422枚発行)	- 枚<未集計> (106,200枚発行予定)
	五島美術館招待券 ³	2枚													2,980枚 (93,620枚発行)	3,546枚 (99,570枚発行)	3,480枚 (99,068枚発行)	6,002枚 (112,710枚発行)	- 枚<未集計> (108,422枚発行)	- 枚<未集計> (106,200枚発行予定)

1 2005年9月30日現在、株主名簿・実質株主名簿に記載または記録されている株主への優待から適用（6月、12月に配付）

2 株主使用分の精算は、各展覧会の前売料金を適用（1枚当たり900円～1,400円）

3 株主使用分の精算は、一律1枚当たり500円

4 9月末の株主に対する利用状況は翌年6月、3月末の株主に対する利用状況は当年12月に集計

所有株式数	優待券種	株主一人あたり	2004年3月末 対象株主	2004年9月末 対象株主	2005年3月末 対象株主	2005年9月末 対象株主	2006年3月末 対象株主	2006年9月末 対象株主
3,000株以上 ～5,000株未満	電車全線優待乗車券(1枚1乗車)	10枚	7,382人	7,937人	7,790人	9,259人	8,700人	8,508人
5,000株以上 ～10,000株未満	"	20枚	6,499人	7,063人	6,995人	7,891人	7,325人	7,131人
10,000株以上 ～19,000株未満	"	40枚	4,573人	4,924人	4,728人	5,149人	4,649人	4,579人
19,000株以上 ～28,000株未満	"	80枚	1,114人	1,149人	1,119人	1,209人	1,096人	1,069人
28,000株以上 ～57,000株未満	電車全線優待バス	1枚	3,005人	3,159人	3,138人	3,364人	3,029人	2,971人
	電車全線優待乗車券(1枚1乗車)	30枚						
57,000株以上	電車・東急バス全線優待バス	1枚	808人	832人	838人	877人	823人	831人
	電車全線優待乗車券(1枚1乗車)	30枚						

全株主数	75,270人	77,449人	78,436人	98,369人	94,075人	91,747人
------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。