

決算説明資料

(2006年3月期)

2006年 5月18日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

目次

◆ 決算の概要	◇ 連結決算の概要	1
	◇ 連結決算の範囲（2006年3月31日現在）	2
	◇ 連結決算	3
	◇ 連結業績予想	5
	◇ 連結キャッシュ・フロー計算書	7
	◇ 中期3か年経営計画	8
◆ 連 結	◇ 損益計算書	11
	◇ 2007年3月期 通期 業績予想	14
	◇ 2007年3月期 中間期 業績予想	17
	◇ 貸借対照表	19
	◇ キャッシュ・フロー計算書	21
	◇ 業績等の推移	22
◆ 単 体	◇ 損益計算書	23
	◇ 2007年3月期 通期 業績予想	25
	◇ 2007年3月期 中間期 業績予想	27
	◇ 貸借対照表	29
	◇ 業績等の推移	31
◆ グループ	◇ 2005年度 株式公開会社連結財務データ（持分法適用会社）	32
	◇ 株式公開会社連結財務データ合算	33
	◇ 株式公開会社連結財務データ合算注記	35



連結決算の概要

連結損益計算書

	(億円)		
	2006年3月期 実績	2005年3月期 実績	増減
営業収益	13,885	10,555	+3,329
営業利益	856	770	+86
経常利益	740	670	+70
当期純利益	419	354	+65

当社 鉄軌道運輸成績(2006年3月期 対前期比)

	輸送人員(増減率)	運賃収入(増減率)
定期	+6,239千人(+1.1%)	+1,453百万円(+2.8%)
定期外	+4,699千人(+1.2%)	+661百万円(+1.0%)
合計	+10,938千人(+1.1%)	+2,115百万円(+1.8%)

連結CF計算書

	(億円)		
	2006年3月期 実績	2005年3月期 実績	増減
営業活動によるCF	1,608	1,295	+312
投資活動によるCF	-491	95	-587
財務活動によるCF	-1,284	-1,167	-116
現金及び現金同等物 期末残高	490	655	-164

新規・除外による影響額(億円)

【新規】	営業収益	営業利益	総資産	有利子負債
東急百貨店	+3,219	+102	-	-
東急エージェンシー	+1,317	+6	-	-
(子会社7社を含む)				

【除外】	営業収益	営業利益	総資産	有利子負債
東急ロジスティック	-327	-12	-378	-43
東急エアカーゴ	-403	-18	-	-
(子会社14社を含む)				

連結貸借対照表

			(億円)	
	2006年3月期 実績	対前期末	2006年3月期 実績	対前期末
流動資産	3,739	-443	有利子負債 11,069	-1,365
固定資産	16,472	-475	負債合計 17,164	-1,345
資産合計	20,212	-919	少数株主持分 461	-310
			資本合計 2,587	+736
			負債・少数株主持分 及び資本合計 20,212	-919

既存
-1,271
除外
-93

株主資本比率 12.8% +4.0 P

連結決算の範囲 (2006年3月31日現在)

範囲 296社 (A+B+C+D+E)

うち 連結決算対象会社 218社 (B+C+D)

東京急行電鉄 A

子会社
199社

連結子会社 196社 B

持分法適用会社 2社 C

非連結持分法非適用会社 1社

関連会社
24社

持分法適用会社 20社 D

持分法非適用会社 4社

連結財務諸表作成持分法適用会社の連結決算対象会社 77社 E

東急グループ 290社 9法人

連結決算－1（営業収支）

（億円）

2006年 3月期	営業収益			営業利益		
	実績	対前年	増減の主な内訳	実績	対前年	増減の主な内訳
交通	1,929	-709	東急エアカーゴ他13社 （除外）-403 東急ロジスティック（除外）-317	389	-5	東急エアカーゴ他13社-18 東急ロジスティック（除外）-6 当社 14
不動産	1,417	-174	TCプロパティーズ-77 当社 -61（販売-75）	218	12	当社 49（販売 51） TCプロパティーズ -15
リテール	6,782	3,126	東急百貨店（新規） 3,219 東急ストア -32	144	52	東急百貨店（新規） 102 連結調整勘定償却 -48
レジャー サービス	1,895	1,349	東急エージェンシー他7社 （新規） 1,317 イツコミュニケーションズ 6	28	11	東急エージェンシー他7社 （新規） 6 イツコミュニケーションズ 2
ホテル	1,033	5	東急ホテルズ（ホテルチェーン） 2	39	11	東急ホテルズ（ホテルチェーン） 13
その他	1,542	-55	東急レールウェイサービス -34 東急車輛製造 -18	24	-3	東急車輛製造 -6
消去	-714	-211		13	7	
合計	13,885	3,329		856	86	

連結決算－2



2006年3月期	当期	前期	比較増減	(億円)
営業利益	856	770	86	
持分法投資損益	-32	10	-43	水戸プロパティ -66
経常利益	740	670	70	匿名組合利益 9
特別利益	422	586	-163	
関連会社株式売却益 138 鉄道準備金取崩額 72		退職給付信託設定益 168 工事負担金等受入額 111		
特別損失	495	726	-230	
減損損失 103 販売用不動産評価損 80 ホテル建物設備臨時償却費 58		固定資産売却損 196 販売用不動産評価損 180 退職給付制度改定損失 130		
税引前当期純利益	668	530	137	
法人税・調整額	382	148	234	
少数株主利益	-134	28	-162	
当期純利益	419	354	65	

連結業績予想－1（営業収支）

（億円）

2007年 3月期	営業収益			営業利益		
	予想	対前年	増減の主な内訳	予想	対前年	増減の主な内訳
交通	1,908	－21	日本貨物急送(除外)－25 伊豆貨物急送(除外)－8 当社 16	342	－47	当社 -34(除却費増)
不動産	1,468	50	当社 122(販売 105) TCプロパティーズ(除外)－82	189	－29	当社 -66(販売 -51) TCプロパティーズ(除外) 26
リテール	6,705	－77	東急百貨店 -67 東急ストア・札幌東急ストア 10	155	10	東急ストア・札幌東急ストア 12 東急百貨店 -5
レジャー サービス	1,892	－3	東急エージェンシー 13 TCプロパティーズ(除外) -9 東急リネン・サブライ北海道(除外) -9	28	－0	東急エージェンシー 3
ホテル	982	－51	東急ホテルズ -41 マウナラニリゾート(オペレーション) 4	41	1	マウナラニリゾート(オペレーション) 1 東急ホテルズ -2
その他	1,535	－7	東急ジオックス -15	29	4	東横車輛電設 3
消去	－740	－25		6	－7	
合計	13,750	－135		790	－66	

連結業績予想-2

2007年3月期	2007年 3月期	2006年 3月期	比較増減	(億円)
営業利益	790	856	-66	
持分法投資損益	51	-32	83	水戸プロパティ 66 東急不動産 15
経常利益	720	740	-20	
特別利益	493	422	70	
工事負担金等受入額 400 鉄道準備金取崩額 72		関連会社株式売却益 138 鉄道準備金取崩額 72		
特別損失	543	495	47	
工事負担金等圧縮損 340 固定資産売却損等 150 鉄道準備金繰入額 24		減損損失 103 販売用不動産評価損 80 ホテル建物設備臨時償却費 58		
当期純利益	400	419	-19	

連結キャッシュ・フロー計算書



(億円)

	2006年3月期 実績	2007年3月期 予想
営業活動による キャッシュ・フロー	1,608	1,298
	税引前当期純利益 668 減価償却費 563 減損損失 103 固定資産除却損 103 ホテル建物設備臨時償却費 58 販売用不動産評価損 80 投資有価証券売却損益 -180 法人税等支払額 -40	税引前当期純利益 670 減価償却費 555 固定資産売却損等 150 固定資産除却損 136 法人税等支払額 -100
投資活動による キャッシュ・フロー	-491	-838
	設備投資 -1,238 工事負担金等受入 213 固定資産売却 195 投資有価証券売却 356 子会社株式売却 82 投資有価証券取得 -100	設備投資 -1,288 工事負担金受入 150 固定資産・有価証券売却 300
財務活動による キャッシュ・フロー	-1,284	-463
	有利子負債 -1,235 配当金 -57	有利子負債 -397 配当金 -59
現金及び現金同等物 増加額	-164	-3
現金及び現金同等物 期末残高	490	370

中期3か年経営計画(業績推移)



(億円)

	2005年3月期	2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		中期3か年経営計画(2005年3月策定)		
	実績	実績	対前年増減	予想	対前年増減	予想	対前年増減	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期
営業収益	10,555	13,885	3,329	13,750	-135	13,880	130	14,550	14,800	15,200
営業利益	770	856	86	790	-66	790	0	785	715	760
経常利益	670	740	70	720	-20	690	-30	660	620	630
当期純利益	354	419	65	400	-19	420	20	310	315	390
株主資本 (* CB転換)	1,850	2,587	736	2,926	339	3,272	345	2,270	2,520	2,850
有利子負債 (* CB転換)	12,434	11,069	-1,365	10,650	-419	10,400	-250	12,260	11,770	11,200
東急EBITDA※	1,425	1,573	147	1,527	-46	1,530	3	1,470	1,510	1,530
株主資本比率 (* CB転換)	8.8%	12.8%	4.0P	14.9%	2.1P	16.7%	1.8P	10.3%	11.6%	13.2%
D/Eレシオ (* CB転換)	6.7倍	4.3倍	-2.4	3.6倍	-0.6	3.2倍	-0.5	5.4倍	4.7倍	3.9倍
有利子負債/ 東急EBITDA倍率 (* CB転換)	8.7倍	7.0倍	-1.7	7.0倍	-0.1	6.8倍	-0.2	8.3倍	7.8倍	7.3倍

(*)2007年3月30日満期円建転換社債(2006年3月期末残高 220億円 転換価格 646円)が全て転換した場合の数値

※東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + 連結調整勘定償却額 + 固定資産除却費

中期3か年経営計画 ② (営業収支)



(億円)

	2005年3月期	2006年3月期		2007年3月期		2008年3月期		中期3か年経営計画(2005年3月策定)		
	実績	実績	対前年増減	予想	対前年増減	予想	対前年増減	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期
営業収益	10,555	13,885	3,329	13,750	-135	13,880	130	14,550	14,800	15,200
交通	2,638	1,929	-709	1,908	-21	1,920	12	2,210	2,220	2,240
不動産	1,584	1,417	-167	1,468	50	1,540	72	1,340	1,460	1,550
リテール	3,663	6,782	3,119	6,705	-77	6,760	55	6,940	7,070	7,260
レジャー・サービス	546	1,895	1,348	1,892	-3	1,900	8	2,090	2,120	2,170
ホテル	1,028	1,033	5	982	-51	960	-22	1,040	970	960
その他	1,597	1,542	-55	1,535	-7	1,540	5	1,420	1,470	1,530
消去	-504	-714	-210	-740	-25	-740	0	-490	-510	-510
営業利益	770	856	86	790	-66	790	0	785	715	760
交通	394	389	-5	342	-47	350	8	398	279	289
当社 鉄軌道	342	357	14	324	-33	330	6	372	256	260
(固定資産除却費)	(78)	(72)	(-6)	(104)	(32)	(108)	(4)	(28)	(151)	(135)
不動産	205	218	12	189	-29	160	-29	135	144	150
当社 不動産販売	91	142	51	91	-51	31	-59	95	48	31
リテール	91	144	52	155	10	166	11	152	165	183
レジャー・サービス	17	28	11	28	0	35	7	35	40	49
ホテル	27	39	11	41	1	42	1	38	44	45
その他	27	24	-3	29	4	31	2	20	34	38
消去	6	13	7	6	-7	6	0	7	9	6

※リテール事業 = 百貨店業、チェーンストア業、SC事業(不動産事業より振替)およびその他小売業

中期3か年経営計画 ③ (キャッシュ・フロー)



(億円)

	2005年3月期	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期	中期3か年経営計画(2005年3月策定)		
	実績	実績	予想	予想	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,295	1,608	1,298	1,040	1,150	1,315	1,220
税引前当期純利益	530	668	670	730	521	597	667
減価償却費	548	563	555	562	597	584	575
固定資産除却費	96	103	136	132	87	216	166
固定資産売却損益	88	-9	150	0	125	0	-20
有価証券売却損益	-113	-164	0	0	0	0	0
特定都市鉄道整備準備金	-29	-47	-48	-48	-48	-48	-48
法人税等支払	-34	-40	-100	-270	-50	-61	-78
投資活動によるキャッシュ・フロー	95	-491	-838	-710	-690	-800	-590
設備投資	-982	-1,238	-1,288	-1,210	-1,320	-1,370	-1,220
工事負担金等受入	193	213	150	160	230	140	160
固定資産・有価証券売却	1,039	634	300	340	400	430	470
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,167	-1,284	-463	-330	-460	-550	-630
有利子負債	-1,077	-1,235	-397	-250	-400	-490	-570
配当金	-85	-57	-59	-73	-60	-60	-60
現金及び現金同等物 増加額	223	-164	-3	0	0	-35	0
現金及び現金同等物 期末残高	655	490	370	370	492	457	457

損益計算書－1



(百万円)

	FY3/2005 実績	FY3/2006 予想 2005.11.15時点	FY3/2006 実績	増減額	主な増減理由 (B - A)
	A		B	B-A	
交通事業					<営業収益> -26.9% <営業利益> -1.3%
営業収益	263,897	191,600	192,927	-70,970	東急エアカーゴ他13社(除外) -40,331 東急ロジスティック(除外) -31,734
営業利益	39,460	39,800	38,929	-531	東急エアカーゴ他13社 -1,805 東急ロジスティック(除外) -645 当社 1,428
資産	629,338	627,800	656,085	26,747	
減価償却費	30,260	28,000	28,012	-2,248	
資本的支出	60,722	80,600	70,635	9,913	
不動産事業					<営業収益> -10.9% <営業利益> +6.2%
営業収益	159,151	138,400	141,725	-17,426	TCプロパティーズ -7,723 当社 -6,196(販売 -7,599)
営業利益	20,526	18,900	21,808	1,282	当社 4,952(販売 5,165) TCプロパティーズ -1,571
資産	393,633	387,600	361,514	-32,119	
減価償却費	7,429	7,700	7,167	-262	
資本的支出	19,863	19,900	20,166	303	
リテール事業					<営業収益> +85.5% <営業利益> +57.2%
営業収益	365,576	675,100	678,239	312,663	東急百貨店(新規) 321,942 東急ストア -3,222
営業利益	9,177	13,100	14,422	5,245	東急百貨店(新規) 10,263 連結調整勘定償却 -4,847
資産	407,498	391,900	410,702	3,204	
減価償却費	7,155	11,000	11,433	4,278	
資本的支出	5,195	14,100	15,986	10,791	
レジャー・サービス事業					<営業収益> +247.0% <営業利益> +65.3%
営業収益	54,608	198,000	189,512	134,904	東急エージェンシー他7社(新規) 131,732 イッツコミュニケーションズ 652
営業利益	1,715	2,700	2,835	1,120	東急エージェンシー他7社(新規) 654 イッツコミュニケーションズ 249
資産	142,411	132,400	142,268	-143	
減価償却費	3,951	4,100	3,899	-52	
資本的支出	2,299	4,200	3,676	1,377	
ホテル事業					<営業収益> +0.5% <営業利益> +42.2%
営業収益	102,873	102,700	103,382	509	東急ホテルズ(ホテルチェーン) 217
営業利益	2,747	3,600	3,906	1,159	東急ホテルズ(ホテルチェーン) 1,316
資産	92,194	84,500	88,036	-4,158	
減価償却費	4,478	4,000	4,091	-387	
資本的支出	6,541	2,600	8,387	1,846	

損益計算書－2



(百万円)

	FY3/2005 実績	FY3/2006 予想 2005.11.15時点	FY3/2006 実績	増減額	主な増減理由 (B - A)
	A		B	B-A	
その他事業					<営業収益> -3.5% <営業利益> -12.7%
営業収益	159,765	143,500	154,245	-5,520	東急レールウェイサービス -3,452 東急車輛製造 -1,895
営業利益	2,755	1,900	2,404	-351	東急車輛製造 -687
資産	211,918	205,500	175,172	-36,746	
減価償却費	2,088	2,200	2,135	47	
資本的支出	4,769	2,200	8,830	4,061	
消去又は全社					
営業収益	-50,308	-64,300	-71,478	-21,170	
営業利益	632	1,000	1,348	716	
資産	236,219	207,800	187,489	-48,730	
減価償却費	-509	-900	-358	151	
資本的支出	864	2,900	-345	-1,209	
連結					<営業収益> +31.5% <営業利益> +11.2%
営業収益	1,055,564	1,385,000	1,388,554	332,990	
営業利益	77,014	81,000	85,654	8,640	
資産	2,113,208	2,037,500	2,021,268	-91,940	
減価償却費	54,854	56,100	56,381	1,527	
資本的支出	100,255	126,500	127,336	27,081	

損益計算書－3



(百万円)

	FY3/2005 実績	FY3/2006 予想 2005.11.15時点	FY3/2006 実績	増減額 B-A	主 内 訳 (B)
営業外収益	15,268	15,300	15,784	516	
受取利息及び配当金	1,432	1,800	1,851	419	受取利息266 受取配当金1,585
持分法による投資利益	1,079	0	0	-1,079	
連結調整勘定償却	6,474	5,800	5,955	-519	
その他	6,282	7,700	7,977	1,695	
営業外費用	25,249	29,700	27,387	2,138	
支払利息	20,738	20,900	20,477	-261	当社16,251
持分法による投資損失	0	4,200	3,251	3,251	
その他	4,510	4,600	3,658	-852	
経常利益	67,034	66,600	74,052	7,018	+10.5%
特別利益	58,655	14,600	42,296	-16,359	
工事負担金等受入額	11,187	107	6,554	-4,633	
固定資産売却益	10,818	4,300	5,270	-5,548	
退職給付信託設定益	16,831	0	0	-16,831	
鉄道準備金取崩額	5,307	7,200	7,200	1,893	
子会社株式売却益	2,624	0	229	-2,395	
関連会社株式売却益	1,388	399	13,858	12,470	東急リハブル5,964 東急不動産5,130 東急コミュニティー2,362
投資有価証券売却益	7,424	206	5,701	-1,723	
その他	3,076	2,388	3,484	408	
特別損失	72,601	32,000	49,514	-23,087	
工事負担金等圧縮損	6,444	96	3,440	-3,004	
減損損失	3,324	7,223	10,350	7,026	
固定資産評価損等	885	0	0	-885	
固定資産売却損	19,651	2,600	4,342	-15,309	
子会社株式売却損	9	1,778	1,838	1,829	東急ロジスティック株式1,221
鉄道準備金繰入額	2,365	2,400	2,404	39	
販売用不動産評価損	18,099	4,283	8,030	-10,069	当社5,292 TCプロパティーズ 2,704
退職給付制度改定損失	13,071	0	0	-13,071	
固定資産除却損	1,144	4,800	2,392	1,248	
ホテル建物・設備臨時償却費	0	5,844	5,844	5,844	
貸倒引当金繰入額	0	0	1,078	1,078	
その他	7,609	2,976	9,796	2,187	
税金等調整前当期純利益	53,088	49,200	66,834	13,746	
法人税、住民税及び事業税	4,159	26,800	6,161	2,002	
法人税等調整額	10,678		32,114	21,436	
少数株主利益	2,817		-7,600	-13,403	-16,220
当期純利益	35,432	30,000	41,962	6,530	+18.4%

2007年3月期 通期 業績予想 - 1

(百万円)

	FY3/2006 実 績 B	FY3/2007 予 想 2006.05.15時点 C	増 減 額 C-B	主 な 増 減 理 由 (C - B)
交通事業				<営業収益> -1.1% <営業利益> -12.1%
営業収益	192,927	190,800	-2,127	日本貨物急送(除外) -2,549 伊豆貨物急送(除外) -805 当社 1,677
営業利益	38,929	34,200	-4,729	当社 -3,466(除却費増)
資産	656,085	662,300	6,215	
減価償却費	28,012	27,400	-612	
資本的支出	70,635	78,600	7,965	
不動産事業				<営業収益> +3.6% <営業利益> -13.3%
営業収益	141,725	146,800	5,075	当社 12,265(販売 10,594) TCプロパティーズ(除外) -8,263
営業利益	21,808	18,900	-2,908	当社 -6,621(販売 -5,170) TCプロパティーズ(除外) 2,640
資産	361,514	325,500	-36,014	
減価償却費	7,167	6,900	-267	
資本的支出	20,166	19,000	-1,166	
リテール事業				<営業収益> -1.1% <営業利益> +7.5%
営業収益	678,239	670,500	-7,739	東急百貨店 -6,779 東急ストア・札幌東急ストア 1,063
営業利益	14,422	15,500	1,078	東急ストア・札幌東急ストア 1,298 東急百貨店 -563
資産	410,702	407,000	-3,702	
減価償却費	11,433	11,800	367	
資本的支出	15,986	15,300	-686	
レジャー・サービス事業				<営業収益> -0.2% <営業利益> -1.2%
営業収益	189,512	189,200	-312	東急エージェンシー 1,378 TCプロパティーズ(除外) -943 東急リネン・サブライ北海道(除外) -981
営業利益	2,835	2,800	-35	東急エージェンシー 397
資産	142,268	141,500	-768	
減価償却費	3,899	4,100	201	
資本的支出	3,676	5,800	2,124	
ホテル事業				<営業収益> -5.0% <営業利益> +5.0%
営業収益	103,382	98,200	-5,182	東急ホテルズ -4,126 マウナリゾート(オペレーション) 450
営業利益	3,906	4,100	194	マウナリゾート(オペレーション) 141 東急ホテルズ -231
資産	88,036	87,200	-836	
減価償却費	4,091	3,700	-391	
資本的支出	8,387	5,400	-2,987	

2007年3月期 通期 業績予想-2

(百万円)

	FY3/2006 実績	FY3/2007 予想 2006.05.15時点	増減額 C-B	主な増減理由 (C - B)
その他事業				<営業収益> -0.5% <営業利益> +20.6%
営業収益	154,245	153,500	-745	東急ジョックス -1,500
営業利益	2,404	2,900	496	東横車輛電設 334
資産	175,172	165,700	-9,472	
減価償却費	2,135	2,200	65	
資本的支出	8,830	2,900	-5,930	
消去又は全社				
営業収益	-71,478	-74,000	-2,522	
営業利益	1,348	600	-748	
資産	187,489	169,800	-17,689	
減価償却費	-358	-600	-242	
資本的支出	-345	1,800	2,145	
連結				<営業収益> -1.0% <営業利益> -7.8%
営業収益	1,388,554	1,375,000	-13,554	
営業利益	85,654	79,000	-6,654	
資産	2,021,268	1,959,000	-62,268	
減価償却費	56,381	55,500	-881	
資本的支出	127,336	128,800	1,464	

2007年3月期 通期 業績予想-3

(百万円)

	FY3/2006 実 績 B	FY3/2007 予 想 2006.05.15時点 C	増 減 額 C-B	主 要 な 内 訳 (C)
営業外収益	15,784	16,700	916	
受取利息及び配当金	1,851	1,500	-351	
持分法による投資利益	0	5,100	5,100	
連結調整勘定償却	5,955	5,500	-455	
その他	7,977	4,600	-3,377	
営業外費用	27,387	23,700	-3,687	
支払利息	20,477	19,500	-977	
持分法による投資損失	3,251	0	-3,251	
その他	3,658	4,200	542	
経常利益	74,052	72,000	-2,052	-2.8%
特別利益	42,296	49,300	7,004	
工事負担金等受入額	6,554	40,000	33,446	
固定資産売却益	5,270	0	-5,270	
鉄道準備金取崩額	7,200	7,200	0	
関連会社株式売却益	13,858	0	-13,858	
投資有価証券売却益	5,701	0	-5,701	
その他	3,713	2,100	-1,613	
特別損失	49,514	54,300	4,786	
工事負担金等圧縮損	3,440	34,000	30,560	
減損損失	10,350	0	-10,350	
固定資産売却損等	4,342	15,000	10,658	
子会社株式売却損	1,838	0	-1,838	
鉄道準備金繰入額	2,404	2,400	-4	
販売用不動産評価損	8,030	0	-8,030	
固定資産除却損	2,392	2,000	-392	
ホテル建物・設備臨時償却費	5,844	0	-5,844	
貸倒引当金繰入額	1,078	0	-1,078	
その他	9,796	900	-8,896	
税金等調整前当期純利益	66,834	67,000	166	
法人税、住民税及び事業税	6,161	24,000	-14,275	
法人税等調整額	32,114			
少数株主利益	-13,403	3,000	16,403	
当期純利益	41,962	40,000	-1,962	

2007年3月期 中間期 業績予想-1

(百万円)

	FY3/2006 中間 実績 A	FY3/2007 中間 予想 2006.05.15時点 B	増減額 B-A	主な増減理由 (B-A)
交通事業				<営業収益> -3.0% <営業利益> -40.4%
営業収益	98,561	95,600	-2,961	日本貨物急送-2,549 当社632
営業利益	25,158	15,000	-10,158	当社-9,120(除却費増)
不動産事業				<営業収益> -1.4% <営業利益> -13.0%
営業収益	62,065	61,200	-865	当社4,165(販売3,413) TCプロパティーズ(除外)-4,366
営業利益	9,425	8,200	-1,225	当社-2,048(販売-1,452) TCプロパティーズ(除外)1,054
リテール事業				<営業収益> -1.8% <営業利益> +0.3%
営業収益	334,562	328,600	-5,962	東急百貨店-2,713 東急ストア・札幌東急ストア-2,449
営業利益	6,781	6,800	19	
レジャー・サービス事業				<営業収益> -2.4% <営業利益> +1.3%
営業収益	95,966	93,700	-2,266	東急エージェンシー-642 東急リネン・サブライ北海道(除外)-509 TCプロパティーズ(除外)-495
営業利益	1,876	1,900	24	
ホテル事業				<営業収益> -4.0% <営業利益> -16.9%
営業収益	51,693	49,600	-2,093	東急ホテルズ-1,114
営業利益	2,649	2,200	-449	東急ホテルズ-267
その他事業				<営業収益> +1.9% <営業利益> -
営業収益	70,657	72,000	1,343	東横車輛電設1,353
営業利益	-236	600	836	東横車輛電設328
消去又は全社				
営業収益	-32,191	-33,700	-1,509	
営業利益	1,106	300	-806	
連結				<営業収益> -2.1% <営業利益> -25.1%
営業収益	681,314	667,000	-14,314	
営業利益	46,760	35,000	-11,760	

2007年3月期 中間期 業績予想-2

(百万円)

	FY3/2006 中間 実績 A	FY3/2007 中間 予想 2006.05.15時点 B	増 減 額 B-A	主 な 内 訳 (B)
営業外収益	8,295	8,100	-195	
受取利息及び配当金	1,389	1,200	-189	
持分法による投資利益	0	1,200	1,200	
連結調整勘定償却額	3,056	2,700	-356	
その他	3,850	3,000	-850	
営業外費用	20,836	12,100	-8,736	
支払利息	10,628	9,500	-1,128	
持分法による投資損失	8,937	0	-8,937	
その他	1,271	2,600	1,329	
経常利益	34,219	31,000	-3,219	-9.4%
特別利益	7,462	43,800	36,338	
工事負担金等受入額	107	40,000	39,893	
固定資産売却益	1,249	0	-1,249	
鉄道準備金取崩額	3,600	3,600	0	
その他	2,506	200	-2,306	
特別損失	24,282	37,800	13,518	
工事負担金等圧縮損	96	34,000	33,904	
減損損失	7,223	0	-7,223	
固定資産売却損	1,562	1,100	-462	
子会社株式売却損	1,778	0	-1,778	
鉄道準備金繰入額	1,210	1,200	-10	
販売用不動産評価損	4,283	0	-4,283	
固定資産除却損	784	800	16	
ホテル建物・設備臨時償却費	5,844	0	-5,844	
その他	1,199	700	-499	
税金等調整前中間純利益	17,399	37,000	19,601	
法人税、住民税及び事業税	4,116	14,500	-2,166	
法人税等調整額	12,550			
少数株主利益	-8,290	1,500	9,790	
中間純利益	9,022	21,000	11,978	+132.8%

貸借対照表－1

(百万円)

	FY3/2005	FY3/2006	増減額	主 な 増 減 理 由 (B-A)
	A	B	B-A	
(資産の部)				
流動資産	418,354	373,988	-44,366	-10.6% 当社-22,838 東急ロジスティック-6,212
現金及び預金	63,285	48,482	-14,803	
受取手形及び売掛金	139,249	125,448	-13,801	
有価証券	108	22	-86	
たな卸資産	164,067	148,050	-16,017	
繰延税金資産	23,008	22,987	-21	
その他	29,739	30,284	545	
貸倒引当金	-1,105	-1,287	-182	
固定資産	1,694,853	1,647,279	-47,574	-2.8% 当社11,135 TCプロパティーズ-18,750 東急ロジスティック-31,668
有形固定資産	1,289,042	1,268,369	-20,673	
建物及び構築物	563,190	527,009	-36,181	
機械装置及び運搬具	56,546	52,803	-3,743	
土地	519,257	503,455	-15,802	
建設仮勘定	128,740	163,857	35,117	当社36,136
その他	21,305	21,244	-61	
無形固定資産	38,352	52,890	14,538	連結調整勘定10,447
投資その他の資産	367,458	326,019	-41,439	
投資有価証券	161,883	170,600	8,717	
長期貸付金	1,407	809	-598	
繰延税金資産	48,867	14,638	-34,229	当社-22,355
その他	174,056	159,305	-14,751	
貸倒引当金	-18,756	-19,333	-577	
資産合計	2,113,208	2,021,268	-91,940	-4.4%

貸借対照表－2

(百万円)

	FY3/2005 A	FY3/2006 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(負債・少数株主持分及び資本の部)				
流動負債	696,482	677,862	-18,620	-2.7% 当社7,279 東急ロジスティック-7,077
支払手形及び買掛金	131,835	134,825	2,990	
短期借入金	314,181	277,490	-36,691	
一年以内償還社債	64,700	65,500	800	
未払法人税等	4,365	6,821	2,456	
賞与引当金	12,259	12,595	336	
前受金及び未成工事受入金	74,784	86,235	11,451	当社9,885
その他	94,356	94,394	38	
固定負債	1,119,578	1,008,418	-111,160	-9.9% 当社-64,352 東急ロジスティック-9,588
社債	311,998	242,729	-69,269	
長期借入金	552,598	521,205	-31,393	
退職給付引当金	50,436	43,688	-6,748	
役員退職慰労引当金	3,265	1,993	-1,272	
預り保証金	128,950	127,382	-1,568	
繰延税金負債	26,676	28,741	2,065	
再評価に係る繰延税金負債	10,185	11,504	1,319	
その他	35,468	31,174	-4,294	
<有利子負債 計> (社債+借入金+コマーシャル・ペーパー)	1,243,477	1,106,924	-136,553	-11.0% 当社-76,307 東急百貨店-23,940 東急ロジスティック-4,392
特別法上の準備金	34,933	30,137	-4,796	-13.7%
特定都市鉄道整備準備金	34,933	30,137	-4,796	
負債合計	1,850,994	1,716,419	-134,575	-7.3%
少数株主持分	77,155	46,121	-31,034	-40.2%
資本金	108,820	110,608	1,788	
資本剰余金	85,523	106,011	20,488	株式交換による増加18,299 CB転換による増加1,781
利益剰余金	-20,240	11,326	31,566	
土地再評価差額金	5,269	8,817	3,548	
その他有価証券評価差額金	17,359	27,673	10,314	
為替換算調整勘定	-9,047	-3,752	5,295	
自己株式	-2,627	-1,957	670	
資本合計	185,058	258,728	73,670	+39.8% <株主資本比率> 12.8% (+4.0P)
負債・少数株主持分及び資本合計	2,113,208	2,021,268	-91,940	-4.4%

キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	FY3/2005 実績	FY3/2006 実績	主な内訳	FY3/2007 通期予想 2006.05.15時点	主な内訳
営業活動によるキャッシュ・フロー	129,590	160,852	税引前当期純利益 66,834 減価償却費 56,381 減損損失 10,350 固定資産除却損 10,332 ホテル建物設備臨時償却費 5,844 販売用不動産評価損 8,030 投資有価証券売却損益 -18,053 法人税等支払額 -4,089	129,800	税引前当期純利益 67,000 減価償却費 55,500 固定資産売却損等 15,000 固定資産除却損 13,600 法人税等支払額 -10,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	9,557	-49,158	設備投資 -123,851 工事負担金等受入 21,336 固定資産売却 19,520 投資有価証券売却 35,684 子会社株式売却 8,285 投資有価証券取得 -10,024	-83,800	設備投資 -128,800 工事負担金等受入 15,000 固定資産・有価証券売却 30,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	-116,796	-128,439	有利子負債 -123,586 配当金 -5,797	-46,300	有利子負債 -39,787 配当金 -5,900
現金及び現金同等物増減額	22,391	-16,413		-300	

現金及び現金同等物の期末残高	65,510	49,032		37,000	
----------------	--------	--------	--	--------	--

業績等の推移

(百万円)

	FY3/1990	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005	FY3/2006
営業収益	373,327	498,746	484,832	573,423	995,228	1,012,890	1,058,156	1,385,438	1,223,403	1,055,564	1,388,554
交通	-	191,845	188,527	199,041	240,092	259,795	250,867	263,785	262,132	263,897	192,927
不動産	-	114,067	113,478	137,642	129,139	150,071	150,349	148,769	168,396	181,589	141,725
リテール (*1)	-	121,307	98,578	145,078	107,767	101,424	110,682	394,174	384,643	384,452	678,239
レジャー・サービス	-	91,318	89,530	97,824	141,145	150,597	95,292	89,004	86,203	60,000	189,512
ホテル (*2)	-	-	-	-	-	-	91,868	117,334	109,078	102,873	103,382
建設 (*3)	-	-	-	3,322	425,921	412,195	364,618	387,136	211,140	-	-
その他	-	21,839	11,986	12,490	18,457	19,643	77,109	111,472	90,800	113,157	154,245
消去	-	-41,632	-17,267	-21,975	-67,295	-80,837	-82,631	-126,238	-88,991	-50,405	-71,478
営業利益	35,893	60,971	53,495	48,965	60,416	64,374	52,719	76,928	58,120	77,014	85,654
交通	-	34,948	36,957	34,910	30,350	36,754	33,955	36,609	20,358	39,460	38,929
不動産	-	29,232	24,682	21,958	28,870	22,347	18,480	27,868	20,577	23,343	21,808
リテール (*1)	-	96	-721	-322	-64	294	827	5,531	6,911	6,229	14,422
レジャー・サービス	-	-4,923	-8,385	-8,303	-11,839	-4,943	-5,888	-1,745	1,351	2,033	2,835
ホテル (*2)	-	-	-	-	-	-	-2,456	-2,684	3,563	2,747	3,906
建設 (*3)	-	-	-	18	14,952	14,713	9,896	9,523	2,565	-	-
その他	-	1,442	681	572	1,908	1,502	2,032	2,645	2,725	2,568	2,404
消去	-	175	280	131	-3,760	-6,294	-4,127	-820	67	632	1,348
減価償却費	-	42,074	45,560	52,268	50,908	56,185	62,308	66,911	63,335	54,854	56,381
持分法投資損益	-	-684	-1,245	-3,374	-1,789	-8,299	-2,678	2,514	7,340	1,079	-3,251
経常利益	15,885	33,014	18,822	24,454	31,249	23,634	18,293	51,921	52,949	67,034	74,052
当期純利益	10,459	30,751	2,183	-27,900	1,764	-30,163	11,891	3,416	-12,345	35,432	41,962
総資産	1,068,819	1,590,892	1,717,546	2,360,427	2,528,353	2,499,886	2,497,041	2,511,153	2,010,141	2,113,208	2,021,268
株主資本	249,426	248,890	239,778	176,314	176,465	139,066	156,143	151,799	160,962	185,058	258,728
有利子負債	541,765	918,845	981,355	1,438,740	1,536,831	1,506,916	1,537,724	1,466,237	1,244,844	1,243,477	1,106,924
借入金	505,337	710,755	716,355	1,086,900	1,148,991	1,145,875	1,155,983	1,096,136	859,945	866,779	798,695
社債	36,428	208,090	265,000	331,840	363,840	361,041	373,741	370,101	384,899	376,698	308,229
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	20,000	24,000	-	8,000	-	-	-	-
設備投資 (*4)	-	109,939	125,028	101,849	146,739	107,316	105,856	128,586	104,082	100,255	127,336
連結子会社数	45	116	147	171	232	223	243	247	216	206	196
持分法適用会社数	14	55	44	57	46	47	42	35	33	24	22

*1 FY3/2006以降、流通事業より変更

*2 FY3/2002以降、レジャー・サービス事業より独立掲記

*3 FY3/1999以降、その他事業より独立掲記、FY3/2005よりその他事業へ含む

*4 FY3/1996以降算出

損益計算書－1

(百万円)

	FY3/2005 実績 A	FY3/2006 予想 2005.11.15時点 B	FY3/2006 実績 B	増減額 B-A	主な増減理由 (B-A)
鉄軌道事業					<営業収益> +1.6% <営業利益> +4.3%
営業収益	135,965	138,700	138,201	2,236	
運輸収入	119,960	122,116	122,076	2,116	+1.8%
定期	52,153	53,583	53,607	1,454	+2.8% 通勤 +1,409(+3.0%) 通学 +44(+0.8%)
定期外	67,807	68,533	68,469	662	+1.0% 普通券 +569(+0.9%) 回数券 +92(+1.5%)
運輸雑収	16,004	16,584	16,125	121	
営業費	101,706	101,200	102,486	780	
営業利益	34,258	37,500	35,715	1,457	<輸送人員> 全体 +1.1% 定期 +1.1%(通勤 +1.5% 通学 -0.4%) 定期外 +1.2%(普通券 +1.1% 回数券 +2.0%)
不動産事業					<営業収益> -5.4% <営業利益> +21.7%
不動産販売事業					<営業収益> -12.2% <営業利益> +56.7%
営業収益	62,514	53,800	54,915	-7,599	
営業費	53,409	42,400	40,645	-12,764	
営業利益	9,105	11,400	14,270	5,165	
不動産賃貸事業					<営業収益> +3.1% <営業利益> -1.1%
営業収益	49,792	50,000	51,317	1,525	
営業費	35,821	36,500	37,497	1,676	
営業利益	13,970	13,500	13,819	-151	
全事業					<営業収益> -1.5% <営業利益> +11.3%
営業収益	248,272	242,500	244,434	-3,838	
営業費	190,937	180,100	180,629	-10,308	
営業利益	57,334	62,400	63,804	6,470	

損益計算書-2

(百万円)

	FY3/2005 実績 A	FY3/2006 予想 2005.11.15時点 B	FY3/2006 実績 B	増減額 B-A	主な内訳(B)
営業外収益	8,594	8,700	9,770	1,176	
受取利息及び配当金	3,127	3,200	3,386	259	
その他の収益	5,467	5,500	6,383	916	
営業外費用	19,754	17,700	19,352	-402	
支払利息	18,023	16,400	16,376	-1,647	
その他の費用	1,731	1,300	2,975	1,244	
経常利益	46,175	53,400	54,222	8,047	+17.4%
特別利益	56,798	14,700	36,083	-20,715	
固定資産売却益	16,857	1,500	2,331	-14,526	
投資有価証券売却益	7,216	0	5,151	-2,065	
関係会社株式売却益	7,185	5,899	15,187	8,002	東急リパブル6,300 東急コミュニティ2,986 東急ロジスティクス7,747
工事負担金受入額	10,544	0	6,111	-4,433	
鉄道準備金取崩額	5,307	7,200	7,200	1,893	
退職給付信託設定益	9,532	0	0	-9,532	
その他	155	101	101	-54	
特別損失	65,053	15,700	20,522	-44,531	
固定資産売却損	4,237	700	760	-3,477	
関係会社株式売却損	245	180	180	-65	
工事負担金圧縮損	5,890	0	3,026	-2,864	
鉄道準備金繰入額	2,365	2,400	2,404	39	
分譲土地評価損	2,443	1,674	5,292	2,849	
固定資産除却損	0	2,500	0	0	
関係会社株式評価損	36,250	7,915	7,915	-28,335	TC7プロパティーズ7,142
退職給付制度改定損失	13,108	0	0	-13,108	
その他	513	331	943	430	
税引前当期純利益	37,920	52,400	69,782	31,862	
法人税、住民税及び事業税	342	25,400	155	-187	
法人税等調整額	14,172		31,970	17,798	
当期純利益	23,405	27,000	37,656	14,251	

2007年3月期 通期 業績予想 - 1

(百万円)

	FY3/2006 実績 B	FY3/2007 予想 2006.05.15時点 C	増減額 C-B	主な増減理由 (C-B)
鉄軌道事業				<営業収益> +1.2% <営業利益> -9.3%
営業収益	138,201	139,900	1,699	
運輸収入	122,076	123,190	1,114	+0.9%
定期	53,607	54,225	618	+1.2% 通勤 +643(+1.3%) 通学 -25(-0.5%)
定期外	68,469	68,965	496	+0.7% 普通券 +506(+0.8%) 回数券 -10(-0.2%)
運輸雑収	16,125	16,710	585	
営業費	102,486	107,500	5,014	
営業利益	35,715	32,400	-3,315	<輸送人員> 全体 +1.0% 定期 +1.1%(通勤 +1.5% 通学 -0.3%) 定期外 +0.9%(普通券 +1.1% 回数券 -0.2%)
不動産事業				<営業収益> +10.7% <営業利益> -23.1%
不動産販売事業				<営業収益> +19.3% <営業利益> -36.2%
営業収益	54,915	65,500	10,585	
営業費	40,645	56,400	15,755	
営業利益	14,270	9,100	-5,170	
不動産賃貸事業				<営業収益> +1.5% <営業利益> -9.5%
営業収益	51,317	52,100	783	
営業費	37,497	39,600	2,103	
営業利益	13,819	12,500	-1,319	
全事業				<営業収益> +5.3% <営業利益> -15.4%
営業収益	244,434	257,500	13,066	
営業費	180,629	203,500	22,871	
営業利益	63,804	54,000	-9,804	

2007年3月期 通期 業績予想-2

(百万円)

	FY3/2006 実績 B	FY3/2007 予想 2006.05.15時点 C	増減額 C-B	主な内訳(C)
営業外収益	9,770	6,400	-3,370	
受取利息及び配当金	3,386	3,000	-386	
その他の収益	6,383	3,400	-2,983	
営業外費用	19,352	18,600	-752	
支払利息	16,376	16,200	-176	
その他の費用	2,975	2,400	-575	
経常利益	54,222	41,800	-12,422	-22.9%
特別利益	36,083	47,200	11,117	
固定資産売却益	2,331	0	-2,331	
投資有価証券売却益	5,151	0	-5,151	
関係会社株式売却益	15,187	0	-15,187	
工事負担金受入額	6,111	40,000	33,889	
鉄道準備金取崩額	7,200	7,200	0	
その他	101	0	-101	
特別損失	20,522	55,200	34,678	
固定資産売却損等	760	10,000	9,240	
関係会社株式売却損	180	0	-180	
工事負担金圧縮損	3,026	34,000	30,974	
鉄道準備金繰入額	2,404	2,400	-4	
分譲土地評価損	5,292	0	-5,292	
関係会社株式評価損	7,915	0	-7,915	
合併子会社株式消却損	0	8,800	8,800	渋谷開発
その他	943	0	-943	
税引前当期純利益	69,782	33,800	-35,982	
法人税、住民税及び事業税	155	17,900	-14,225	
法人税等調整額	31,970			
当期純利益	37,656	15,900	-21,756	

2007年3月期 中間期 業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2006 中間 実績 A	FY3/2007 中間 予想 2006.5.15時点 B	増減額 B-A	主な増減理由(B-A)
鉄軌道事業				<営業収益> +0.9% <営業利益> -40.1%
営業収益	69,468	70,100	632	固定資産除却費7,965
運輸収入	61,449	61,926	477	
定期	27,126	27,418	292	
定期外	34,323	34,508	185	
運輸雑収	8,019	8,174	155	
営業費	46,747	56,500	9,753	
営業利益	22,720	13,600	-9,120	
不動産事業				<営業収益> +8.3% <営業利益> -17.9%
不動産販売事業				<営業収益> +16.9% <営業利益> -28.2%
営業収益	20,187	23,600	3,413	
営業費	15,034	19,900	4,866	
営業利益	5,152	3,700	-1,452	
不動産賃貸事業				<営業収益> +1.5% <営業利益> -10.9%
営業収益	25,517	25,900	383	
営業費	18,000	19,200	1,200	
営業利益	7,516	6,700	-816	
全事業				<営業収益> +3.8% <営業利益> -32.2%
営業収益	115,173	119,600	4,427	
営業費	79,782	95,600	15,818	
営業利益	35,390	24,000	-11,390	

2007年3月期 中間期 業績予想-2

(百万円)

	FY3/2006 中間 実績 A	FY3/2007 中間 予想 2006.5.15時点 B	増減額 B-A	主な内訳(B)
営業外収益	6,069	4,400	-1,669	
受取利息及び配当金	2,411	2,100	-311	
その他の収益	3,658	2,300	-1,358	
営業外費用	9,437	9,000	-437	
支払利息	8,458	7,900	-558	
その他の費用	979	1,100	121	
経常利益	32,022	19,400	-12,622	-39.4%
特別利益	9,686	43,600	33,914	
固定資産売却益	85	0	-85	
関係会社株式売却益	5,899	0	-5,899	
工事負担金受入額	0	40,000	40,000	
鉄道準備金取崩額	3,600	3,600	0	
その他	101	0	-101	
特別損失	11,155	45,100	33,945	
固定資産売却損	167	1,100	933	
関係会社株式売却損	180	0	-180	
工事負担金圧縮損	0	34,000	34,000	
鉄道準備金繰入額	1,210	1,200	-10	
分譲土地評価損	1,674	0	-1,674	
関係会社株式評価損	7,915	0	-7,915	
合併子会社株式消却損	0	8,800	8,800	
その他	7	0	-7	
税金等調整前中間純利益	30,554	17,900	-12,654	
法人税、住民税及び事業税	306	11,200	-5,073	
法人税等調整額	15,967			
中間純利益	14,280	6,700	-7,580	-53.1%

貸借対照表－1

(百万円)

	FY3/2005	FY3/2006	増減額	主 な 増 減 理 由 (B-A)
	A	B	B-A	
(資産の部)				
流動資産	175,757	152,919	-22,838	-13.0%
現金・預金	2,819	2,221	-598	
未収運賃	1,090	1,047	-43	
未収金	13,736	12,791	-945	
未収収益	1,662	1,698	36	
短期貸付金	38,859	26,664	-12,195	
分譲土地建物	87,144	79,550	-7,594	
貯蔵品	3,077	2,915	-162	
前払費用	606	484	-122	
繰延税金資産	14,045	14,114	69	
その他の流動資産	12,715	11,430	-1,285	
固定資産	1,303,191	1,313,899	10,708	+0.8%
鉄軌道事業固定資産	420,551	414,844	-5,707	} 東横線複々線化工事 18,841 大井町線改良・延伸工事 10,069 減価償却実施額 -31,162
不動産事業固定資産	233,785	244,212	10,427	
各事業関連固定資産	10,922	10,433	-489	
建設仮勘定	129,876	166,012	36,136	
投資その他の資産	508,055	478,396	-29,659	
投資有価証券	89,572	95,058	5,486	時価評価差額 12,350
子会社株式	224,713	226,640	1,927	東急百貨店 7,736 東急ロジスティック株式売却 -2,486 TCプロパティーズ株式評価損 -7,142
関連会社株式	62,887	68,026	5,139	東急不動産 8,648
その他の関係会社有価証券	0	2,000	2,000	
出資金	3	2	-1	
長期貸付金	41,784	28,254	-13,530	
長期前払費用	4,136	4,726	590	
前払年金費用	52,527	50,009	-2,518	
繰延税金資産	23,094	0	-23,094	
その他の投資等	11,287	7,260	-4,027	
貸倒引当金	-1,952	-3,583	-1,631	
資産合計	1,478,948	1,466,818	-12,130	-0.8%

貸借対照表-2

(百万円)

	FY3/2005	FY3/2006	増減額	主 な 増 減 理 由 (B-A)
	A	B	B-A	
(負債及び資本の部)				
流動負債	365,124	372,404	7,280	+2.0%
短期借入金	177,273	169,838	-7,435	
一年以内償還社債	63,500	43,500	-20,000	
一年以内償還転換社債	0	22,000	22,000	
未払金	11,391	13,262	1,871	
未払費用	9,366	7,030	-2,336	
未払消費税等	0	812	812	
未払法人税等	580	802	222	
預り連絡運賃	2,930	2,994	64	
預り金	20,496	21,109	613	
前受運賃	10,184	10,862	678	
前受金	62,880	72,766	9,886	鉄軌道業受託工事 11,426
賞与引当金	3,349	3,828	479	
その他の流動負債	3,172	3,596	424	
固定負債	841,448	776,612	-64,836	-7.7%
社債	259,800	216,300	-43,500	
転換社債	51,998	26,429	-25,569	転換社債転換 -3,569 一年以内償還-22,000
長期借入金	417,179	415,375	-1,804	
退職給付引当金	2,104	0	-2,104	
役員退職慰労引当金	803	552	-251	
長期繰延税金負債	0	13,971	13,971	
預り保証金	87,065	84,033	-3,032	
その他の固定負債	22,497	19,950	-2,547	
<有利子負債 計> (社債+借入金+コマ-シャル・ペ-ハ-)	969,750	893,443	-76,307	
特別法上の準備金	34,933	30,137	-4,796	-13.7%
特定都市鉄道整備準備金	34,933	30,137	-4,796	
負債合計	1,241,506	1,179,154	-62,352	-5.0%
資本金	108,820	110,608	1,788	転換社債転換 1,787
資本剰余金	92,986	102,541	9,555	
資本準備金	48,252	57,755	9,503	東急百貨店株式交換 7,721 転換社債転換 1,787
その他資本剰余金	44,734	44,785	51	
資本金及び資本準備金減少差益	44,674	44,674	0	
自己株式処分差益	60	111	51	
利益剰余金	20,561	52,329	31,768	
当期末処分利益	20,561	52,329	31,768	
その他有価証券評価差額金	15,590	22,915	7,325	
自己株式	-518	-731	-213	
資本合計	237,441	287,663	50,222	+21.2% <株主資本比率> 19.6% (+3.6P)
負債及び資本合計	1,478,948	1,466,818	-12,130	-0.8%

業績等の推移



(百万円)

	FY3/1990	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005	FY3/2006
営業収益	250,111	292,399	284,262	301,977	282,691	292,499	301,959	297,845	240,208	248,272	244,434
鉄軌道	89,653	122,874	122,352	123,370	124,177	127,990	132,486	133,584	135,307	135,965	138,201
不動産	60,731	79,914	77,822	99,900	85,633	91,127	103,463	99,866	102,014	112,307	106,232
その他	99,724	89,610	84,087	78,706	72,879	73,381	66,008	64,394	2,887	-	-
営業費用	219,317	235,416	231,111	251,604	228,768	246,166	259,762	248,095	207,034	190,937	180,629
人件費	63,041	45,344	45,755	47,342	50,361	45,873	42,587	40,839	39,641	32,866	34,803
経費	65,232	78,116	74,442	74,792	77,305	85,878	97,131	101,786	83,054	69,805	71,546
売上原価	53,210	61,258	61,302	81,530	54,635	64,262	64,055	53,089	33,699	44,314	31,845
諸税	10,886	16,037	15,159	13,116	13,233	12,757	13,710	13,004	12,145	11,362	10,921
減価償却費	26,948	34,660	34,452	34,822	33,232	37,393	42,277	39,374	38,493	32,588	31,512
営業利益	30,794	56,982	53,150	50,373	53,922	46,333	42,196	49,749	33,174	57,334	63,804
鉄軌道	15,012	33,429	34,629	34,507	29,500	32,362	30,166	31,584	15,828	34,258	35,715
不動産	19,791	29,200	25,589	23,781	31,847	20,688	17,165	24,099	18,421	23,076	28,089
その他	-4,010	-5,646	-7,068	-7,915	-7,424	-6,717	-5,135	-5,934	-1,075	-	-
経常利益	13,464	30,897	20,235	32,890	31,026	18,443	17,473	30,544	25,267	46,175	54,222
当期純利益	6,623	6,283	6,296	9,501	6,306	6,997	7,656	6,950	-63,106	23,405	37,656
総資産	945,402	1,356,106	1,406,454	1,460,409	1,540,669	1,571,073	1,573,756	1,616,202	1,511,775	1,478,948	1,466,818
株主資本	227,113	235,332	236,047	241,538	242,259	248,833	257,509	273,182	222,955	237,441	287,663
有利子負債	506,549	801,900	824,495	897,161	980,291	974,717	995,535	980,505	1,044,041	969,750	893,443
借入金	457,790	574,578	531,805	548,671	605,801	622,727	622,545	619,205	667,743	594,452	585,214
政府系	80,968	197,131	205,133	243,359	267,677	285,327	286,337	285,738	301,435	303,330	277,645
民間	376,822	377,446	326,672	305,312	338,125	337,400	336,207	333,466	366,308	291,122	307,569
社債	48,759	227,322	292,690	328,490	350,490	351,990	364,990	361,300	376,298	375,298	308,229
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	20,000	24,000	-	8,000	-	-	-	-
鉄道・運輸機構未払金	37,121	19,113	15,994	12,717	9,224	5,570	1,696	946	156	80	-
設備投資		74,004	88,995	80,616	106,173	87,473	81,865	92,905	74,853	64,618	88,456
鉄軌道		44,875	34,638	33,021	61,084	50,857	35,300	36,118	34,503	37,831	45,416
その他		29,129	54,357	47,595	45,089	36,615	46,564	56,787	40,350	26,787	43,040

2005年度 株式公開会社連結財務データ(持分法適用会社)



	東京急行 電鉄	東 急 不動産	東急 コミュニティー *1	東急 リハパル *1	東 急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業	東急建設
東京急行電鉄連結議決権比(%)	—	16.99	5.71	5.00	27.98	6.47	28.91	17.04
東京急行電鉄連結持分比(%)	—	16.77	5.30	5.00	27.02	6.43	28.56	16.97
営業収益(百万円)	1,388,554	558,646	103,047	55,910	23,713	64,204	123,003	299,285
営業利益(百万円)	85,654	64,866	4,579	7,368	1,277	38	2,019	8,308
経常利益(百万円)	74,052	56,810	4,688	7,314	1,302	-770	2,984	5,295
当期純利益(百万円)	41,962	10,143	991	4,191	436	-15,218	1,221	3,286
減価償却費(百万円)	*2 63,959	11,662	973	711	1,041	836	5,576	448
受取利息・配当金(百万円)	1,851	430	33	15	34	13	41	161
支払利息・割引料(百万円)	20,477	7,533	30	122	12	505	225	726
総資産(百万円)	2,021,268	885,741	54,203	82,566	40,511	53,649	82,849	189,959
設備投資(資本的支出)(百万円)	123,851	14,357	5,874	1,402	2,851	1,417	8,423	447
株主資本(百万円)	258,728	145,470	20,838	14,016	24,020	3,980	24,636	35,172
有利子負債(百万円)	1,106,924	344,081	1,729	6,216	1,160	18,366	21,470	9,468
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	160,852	54,232	5,917	21,226	1,313	2,377	7,407	10,250
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-49,158	-2,003	-9,618	249	-2,124	-875	-7,862	8,243
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-128,439	-29,498	-1,141	-4,290	972	-1,253	1,480	-19,419
現金及び現金同等物の 期末残高(百万円)	49,032	119,933	9,120	46,199	727	1,819	5,936	16,351
EBITDA(百万円)	149,613	76,528	5,552	8,079	2,318	874	7,595	8,756

*1: 東急不動産の連結子会社

*2: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)7,577百万円を含めている。

2004年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



2004年度 株式会社公開会社連結財務データ合算

	合算	東京急行 電鉄	東急 ロジスティック *1	東急ストア *1	東急 不動産	東急 コミュニティー *2	東急 リハビリ *2	東急 百貨店 *1	ながの 東急百貨店 *3	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業	東急建設
営業収益(百万円)	2,448,085	1,055,564	33,203	262,920	540,303	103,014	49,133	339,554	25,878	20,865	70,279	117,260	304,260
営業利益(百万円)	142,776	77,014	1,175	5,351	40,314	4,130	5,737	9,595	269	1,561	994	3,037	10,261
経常利益(百万円)	118,184	67,034	1,207	4,455	30,775	4,260	5,705	6,405	213	1,633	315	3,344	8,678
当期利益(百万円)	47,931	35,432	1,048	2,231	7,566	1,223	-337	2,516	-829	388	-4,072	900	5,201
減価償却費(百万円)	83,022	*4 57,336	1,656	3,993	12,583	660	739	5,061	365	946	1,144	5,347	605
受取利息・配当金(百万円)	2,280	1,432	29	100	500	58	19	92	20	48	26	33	149
支払利息・割引料(百万円)	34,309	20,738	119	554	9,000	23	127	2,686	126	9	733	227	916
総資産(百万円)	3,377,106	*5 2,113,208	33,970	124,583	874,942	51,306	66,736	195,030	20,010	37,727	74,515	76,642	200,072
設備投資(資本的支出)(百万円)	149,277	100,255	458	5,180	33,500	3,346	2,567	5,582	1,306	1,577	992	6,960	411
株主資本(百万円)	—	185,058	20,404	38,157	83,978	19,623	9,972	19,705	6,612	22,951	7,001	23,242	31,041
有利子負債(百万円)	1,738,597	*5 1,243,477	4,392	50,467	418,052	2,524	9,995	99,776	7,706	—	29,430	19,298	28,340
EBITDA(百万円)	225,798	134,350	2,831	9,344	52,897	4,790	6,476	14,656	634	2,507	2,138	8,384	10,866
有利子負債/EBITDA倍率(倍)	7.7	*5 9.3	1.6	5.4	7.9	0.5	1.5	6.8	12.2	—	13.8	2.3	2.6
フリーキャッシュフロー(百万円)	211,060	139,147	2,488	-11,386	52,038	-616	14,438	8,920	-616	321	3,086	1,187	6,361
営業利益/支払利息レシオ(倍)	4.2	3.7	9.9	9.7	4.5	179.6	45.2	3.6	2.1	173.4	1.4	13.4	11.2
総資産事業利益率(ROA)(%)	4.2	*5 3.8	3.5	4.2	4.6	8.3	9.7	4.8	1.4	4.3	1.3	4.0	5.0
株主資本利益率(ROE)(%)	—	20.5	5.2	6.0	9.1	6.4	-3.2	13.3	-11.7	1.7	-45.2	3.9	18.3

*1:東京急行電鉄の連結子会社(東急百貨店は貸借対照表のみ連結)

*2:東急不動産の連結子会社

*3:東急百貨店の連結子会社

*4:東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)2,482百万円を含めている。

*5:東京急行電鉄の総資産、有利子負債は、東急百貨店、東急エージェンシー連結後の数値。

両社連結前の数値は、総資産1,869,881百万円 有利子負債1,132,734百万円 有利子負債/EBITDA倍率8.4倍 総資産事業利益率(ROA)4.0%

2003年度 株式公開会社連結財務データ合算



2003年度 株式公開会社連結財務データ合算

	合算	東京急行 電鉄	(旧)東急建設 (上期) *1	東急観光 *1	伊豆急行 *1	東急 ロジスティック *1	東急ストア *1	東 急 不動産	東急 コミュニティー *2	東急 リハパル *2	東 急 百貨店	ながの 東急百貨店 *3	東 急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業	(新)東急建設
営業収益(百万円)	2,500,109	1,223,403	210,489	25,728	15,919	34,478	266,910	508,334	98,346	42,653	372,173	27,463	19,889	75,837	114,042	186,431
営業利益(百万円)	116,129	58,120	2,191	369	1,430	897	6,221	32,330	3,619	4,283	9,539	555	1,200	2,204	4,560	8,176
経常利益(百万円)	94,779	52,949	-1,006	373	375	1,385	5,254	22,378	3,776	4,216	5,128	486	1,258	1,493	4,075	7,498
当期利益(百万円)	-52,368	-12,345	-910	213	254	1,243	2,514	5,370	1,966	1,820	-9,207	61	331	340	1,673	-38,530
減価償却費(百万円)	92,296	66,632	734	506	1,481	2,118	4,124	12,197	674	626	5,230	355	1,085	1,272	5,475	405
受取利息・配当金(百万円)	2,837	1,969	119	25	7	33	114	575	33	4	121	19	64	18	32	58
支払利息・割引料(百万円)	41,923	26,655	2,394	0	1,007	180	625	10,196	21	122	3,177	128	8	764	406	717
総資産(百万円)	3,523,979	2,010,141	-	29,057	74,877	35,598	133,096	893,881	50,188	52,372	210,469	21,248	37,243	82,761	75,759	213,725
設備投資(資本的支出)(百万円)	155,455	104,082	2,884	238	1,514	2,000	4,507	37,773	1,038	361	4,366	313	2,603	880	5,627	124
株主資本(百万円)	-	160,962	-	1,376	3,040	20,067	36,666	81,986	18,624	10,856	18,027	7,531	22,843	11,041	23,089	25,828
有利子負債(百万円)	1,885,244	1,244,844	-	-	54,463	6,458	39,310	440,062	1,966	8,950	110,813	7,448	-	32,462	20,980	36,083
EBITDA(百万円)	208,425	124,752	2,925	875	2,911	3,015	10,345	44,527	4,293	4,909	14,769	910	2,285	3,476	10,035	8,581
有利子負債/EBITDA倍率(倍)	9.0	10.0	-	-	18.7	2.1	3.8	9.9	0.5	1.8	7.5	8.2	-	9.3	2.1	4.2
フリーキャッシュフロー(百万円)	159,951	99,576	18,701	917	-1,740	2,927	12,338	34,160	1,892	-6,896	14,758	1,939	572	-726	3,167	8,444
営業利益/支払利息レシオ(倍)	2.8	2.2	0.9	-	1.4	5.0	10.0	3.2	172.3	35.1	3.0	4.3	150.0	2.9	11.2	11.4
総資産事業利益率(ROA)(%)	3.2	2.7	-	1.4	2.0	2.3	4.6	3.7	7.6	7.8	4.3	2.6	3.4	2.6	6.1	-
株主資本利益率(ROE)(%)	-	-7.9	-	24.1	14.0	6.4	7.1	7.1	11.2	18.0	-41.3	0.8	1.4	3.2	7.4	-

*1:東京急行電鉄の連結子会社

*2:東急不動産の連結子会社

*3:東急百貨店の連結子会社

*4:東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)3,297百万円を含めている。

- ・有利子負債＝社債＋借入金＋コマーシャル・ペーパー
 - ・EBITDA＝営業利益＋減価償却費
 - ・有利子負債／EBITDA倍率＝有利子負債／EBITDA
 - ・フリーキャッシュフロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー
 - ・営業利益／支払利息レシオ＝営業利益／支払利息
 - ・総資産事業利益率(ROA)＝(営業利益＋受取利息・配当金)／期中平均総資産×100
 - ・株主資本利益率(ROE)＝当期利益／期中平均株主資本×100
- ・* 1、* 2、*3の会社の数値は、それぞれ親会社である東京急行電鉄、東急不動産、東急百貨店の連結決算の数値に含まれているため、合算数値からは除いている。
- ただし、2004年度の東急百貨店については、期末近くに東京急行電鉄の子会社となり、損益計算書は東京急行電鉄に連結されていないため、損益計算書項目の数値は合算数値に含めている。
- ・減価償却費は有価証券報告書(決算短信)の連結キャッシュ・フロー計算書またはセグメント情報の数値を使用した。ただし、東京急行電鉄の減価償却費には、販売費及び一般管理費として計上される連結調整勘定償却額を含めている。
 - ・設備投資は有価証券報告書の「設備の状況」の数値または有価証券報告書(決算短信)のセグメント情報の資本的支出の数値を使用した。
 - ・東急建設の有価証券報告書の資本的支出の数値には出金を伴わない項目も含まれている(有価証券報告書参照)。
 - ・東急建設は、2003年10月に建設事業部門を分割し、(新)東急建設が承継したため、2003年度以降においては、(新)東急建設の数値を合算数値に含めている。

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。