

決算説明資料

(2005年3月期)

2005年 5月19日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

目次

決算の概要	連結決算の概要	1
	連結決算の範囲	2
	連結決算	3
	連結業績予想	5
	連結キャッシュ・フロー計算書	8
連 結	損益計算書	9
	2006年3月期通期業績予想	12
	2006年3月期中間期業績予想	15
	貸借対照表	17
	キャッシュ・フロー計算書	19
	業績等の推移	20
単 体	損益計算書	21
	2006年3月期通期業績予想	23
	2006年3月期中間期業績予想	25
	貸借対照表	27
	業績等の推移	29
グループ	株式公開会社連結財務データ合算	30
	株式公開会社連結財務データ合算注記	33
	株式公開会社連結キャッシュ・フロー計算書合算	34

連結決算の概要



< 連結損益計算書 >

(億円)

	2005年3月期 実績	2004年3月期 実績	増減
営業収益	10,555	12,234	-1,678
営業利益	770	581	+188
経常利益	670	529	+140
当期純利益	354	-123	+477

当社 鉄軌道運輸成績(2005年3月期 対前期比)

	輸送人員(増減率)	運賃収入(増減率)
定期	+9,181千人(+1.6%)	+738百万円(+1.4%)
定期外	-9,212千人(-2.2%)	-1,584百万円(-2.3%)
合計	-31千人(-0.0%)	-845百万円(-0.7%)

< 連結キャッシュ・フロー計算書 >

(億円)

	2005年3月期 実績	2004年3月期 実績	増減
営業活動によるCF	1,295	1,058	+237
投資活動によるCF	95	-63	+158
財務活動によるCF	-1,167	-915	-252
現金及び現金同等物 期末残高	655	426	+228

新規・除外による影響額(億円)

【除外】	営業収益	営業利益	総資産	有利子負債
東急建設	-1,952	-27	-	-
東急観光	-235	-11	-	-
東急エアカーゴ (子会社14社を含む)	-	-	-190	-43

【新規】	営業収益	営業利益	総資産	有利子負債
東急百貨店	-	-	+1,872	+997
東急エージェンシー (子会社7社を含む)	-	-	+560	+109

< 連結貸借対照表 >

(億円)

	2005年3月期	対前期末		2005年3月期	対前期末
流動資産	4,183	+268	有利子負債	12,434	-13
			負債合計	18,509	+721
固定資産	16,948	+761	少数株主持分	771	+68
			資本合計	1,850	+240
資産合計	21,132	+1,030	負債・少数株主持分 及び資本合計	21,132	+1,030

既存
-1,077
除外
-43
新規
+1,107

株主資本比率 8.8% +0.8P

連結決算の範囲 (2005年 3月31日現在)

範囲 302社 (A+B+C+D+E)

うち 連結決算対象会社 230社 (B+C+D)

東京急行電鉄 A

子会社
209社

連結子会社 206社 B

持分法適用会社 2社 C

非連結持分法非適用会社 1社

関連会社
26社

持分法適用会社 22社 D

持分法非適用会社 4社

連結財務諸表作成持分法適用会社の連結決算対象会社 71社 E

東急グループ 297社 9法人

連結決算－1（営業収支）



2005年 3月期	営業収益			営業利益			(億円)
	実績	対前年	増減の主な内訳	実績	対前年	増減の主な内訳	
交通	2,638	17	東急エアカーゴ 27 当社 3 (運賃収入 -8) 東急ロジスティック -12	394	191	当社 184 (除却減) 東急バス 7	
不動産	1,815	131	当社 103 (販売 134 賃貸 -30)	233	27	当社 39 (販売 10 賃貸 29) 東急セキュリティ -6	
流通	3,844	-1	東急ストア -39 札幌東急ストア -17 東急ジオックス 62	62	-6	東急ストア -7 札幌東急ストア 2	
レジャー サービス	600	-262	東急観光(除外) -235 当社(グランデコ・ターンパイク)-9	20	6	当社(グランデコ・ターンパイク) 8 東急観光(除外) -11	
ホテル	1,028	-62	東急ホテルチェーン -49 サンフランシスコ109(売却) -13	27	-8	東急ホテルチェーン -7	
建設	-	-2,111	東急建設(除外) -1,952	-	-25	東急建設(除外) -27 連結調整勘定償却減 8	
その他	1,131	223	東急車輛製造 142 建設セグメントより振替 153	25	-1	東急車輛製造 14 東横車輛電設 -11 東急レールウェイサービス -3	
消去	-504	385	東急建設(除外) 165	6	5	東急建設(除外) 4	
合計	10,555	-1,678		770	188		

連結決算－2



2005年3月期	当 期	前 期	比較増減	(億円)
営業利益	770	581	188	
持分法投資損益	10	73	-62	東急建設 -64 東急百貨店 29
経常利益	670	529	140	支払利息減少 59 匿名組合清算 -38
特別利益	586	1,461	-874	
	退職給付信託設定益 168 工事負担金等受入額 111	工事負担金等受入額 592 退職給付信託設定益 345		
特別損失	726	2,266	-1,540	
	固定資産売却損 196 販売用不動産評価損 180 退職給付制度改定損失 130	減損損失 876 工事負担金等圧縮損 462 固定資産売却損 315		
税引前当期純利益	530	-276	806	
法人税等	41	62	-20	
法人税等調整額	106	-162	268	
当期純利益	354	-123	477	

連結業績予想－1



(億円)

連結業績推移	2006年3月期 予想	対前年		対計画		2007年3月期 計画	2008年3月期 計画
		2005年3月期 実績	増減	2006年3月期 計画	増減		
営業収益	13,900	10,555	+3,344	14,550	-650	14,800	15,200
営業利益	804	770	+33	785	+19	715	760
経常利益	633	670	-37	660	-27	620	630
当期純利益	296	354	-58	310	-14	315	390
株主資本	2,270	1,850	+420	2,270	0	2,520	2,850
有利子負債	11,800	12,434	-634	12,260	-460	11,770	11,200
東急EBITDA※	1,475	1,425	+50	1,470	+5	1,510	1,530
株主資本比率	11.0%	8.8%	+2.2P	10.3%	+0.7P	11.6%	13.2%
D/Eレシオ	5.2倍	6.7倍	-1.5	5.4倍	-0.2	4.7倍	3.9倍
有利子負債/ 東急EBITDA倍率	8.0倍	8.7倍	-0.7	8.3倍	-0.3	7.8倍	7.3倍

※東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + 連結調整勘定償却額 + 固定資産除却費

連結業績予想－2（営業収支）

2006年 3月期	営業収益			営業利益		
	予想	対前年	増減の主な内訳	予想	対前年	増減の主な内訳
交通	1,886	-752	東急エアカーゴ他14社 (除外) -403 東急ロジスティック(除外) -317	393	-1	東急エアカーゴ他14社 -18 東急ロジスティック(除外) -6 当社 27 (除却費減)
不動産	1,339	-245	当社 -112 (販売 -114 賃貸 1) TCプロパティーズ -86	172	-33	東急セキュリティ -7 当社 -6(販売 4 賃貸 -10) 東急ロジスティック(除外) -5
リテール	6,806	3,142	東急百貨店(新規) 3,163	134	42	東急百貨店(新規) 87 連結調整勘定償却増 -48
レジャー サービス	1,959	1,412	東急エージェンシー他7社 (新規) 1,402	34	16	東急エージェンシー他7社 (新規) 18
ホテル	1,049	20	東急ホテルズ (東急ホテルチェーン) 19	39	11	東急ホテルズ (東急ホテルチェーン) 8
その他	1,441	-156	東急車輛製造 -78 東急ジオックス -51	23	-4	東急車輛製造 -6
消去	-580	-75		9	2	
合計	13,900	3,344		804	33	

連結業績予想 - 3

2006年3月期	2006年 3月期	2005年 3月期	比較増減	(億円)
営業利益	804	770	33	
持分法投資損益	-40	10	-50	
経常利益	633	670	-37	支払利息増加 -12
特別利益	115	586	-471	
	鉄道準備金取崩額 72 固定資産売却益 30	退職給付信託設定益 168 工事負担金受入額 111		
特別損失	255	726	-471	
	固定資産売却損 150 固定資産除却損 48 鉄道準備金繰入額 24	固定資産売却損 196 販売用不動産評価損 180 退職給付制度改定損失 130		
当期純利益	296	354	-58	

連結キャッシュ・フロー計算書



(億円)

	2005年3月期 実績	2006年3月期 予想
営業活動による キャッシュ・フロー	1,295	1,170
	税引前当期純利益 530 減価償却費 548 固定資産売却損益 88 固定資産除却損 96 販売用不動産評価損 180 退職給付制度改定損失 130 退職給付引当金 -223 法人税等支払額 -34	税引前当期純利益 493 減価償却費 572 固定資産売却損益 120 固定資産除却損 77 法人税等支払額 -64
投資活動による キャッシュ・フロー	95	-666
	設備投資 -982 工事負担金受入 193 固定資産売却 698 投資有価証券売却 306 東急百貨店株式取得*1 -112	設備投資 -1,296 工事負担金受入 230 固定資産・有価証券売却 400
財務活動による キャッシュ・フロー	-1,167	-609
	有利子負債 -1,077 配当金 -85	有利子負債 -547 配当金 -59
現金及び現金同等物 増加額	223	-105
現金及び現金同等物 期末残高	655	550

*1 東急百貨店株式取得 -112
 公開買付株式取得 -168
 東急百貨店現金等 +53

損益計算書－1



(百万円)

	FY3/2004 実績	FY3/2005 予想 2004.11.15時点	FY3/2005 実績	増減額	主な増減理由 (B - A)
	A		B	B-A	
交通事業					<営業収益> +0.7% <営業利益> +93.8%
営業収益	262,132	261,200	263,897	1,765	東急エアカーゴ +2,716 東急ロジスティック -1,222
営業利益	20,358	37,600	39,460	19,102	当社 +18,439 東急バス +749
資産	654,130	650,100	629,370	-24,760	
減価償却費	32,163	31,700	30,260	-1,903	
資本的支出	70,819	67,600	60,722	-10,097	
不動産事業					<営業収益> +7.8% <営業利益> +13.4%
営業収益	168,396	166,100	181,589	13,193	当社 +10,392
営業利益	20,577	19,100	23,343	2,766	当社 +3,996 東急セキュリティー -653
資産	557,153	499,600	470,795	-86,358	
減価償却費	13,414	10,400	9,714	-3,700	
資本的支出	10,729	19,100	20,188	9,459	
流通事業					<営業収益> -0.0% <営業利益> -9.9%
営業収益	384,643	385,100	384,452	-191	東急ストア -3,990 札幌東急ストア -1,797 東急ソックス +6,214
営業利益	6,911	7,300	6,229	-682	東急ストア -789 札幌東急ストア +237
資産	207,998	407,400	371,592	163,594	
減価償却費	4,919	4,900	4,908	-11	
資本的支出	6,422	6,600	4,874	-1,548	
レジャー・サービス事業					<営業収益> -30.4% <営業利益> +50.5%
営業収益	86,203	59,700	60,000	-26,203	東急観光 -23,543 当社(グランテコ、ターンパイク) -973
営業利益	1,351	1,600	2,033	682	当社(グランテコ、ターンパイク) +851 東急観光 -1,160
資産	117,641	163,900	149,958	32,317	
減価償却費	5,887	4,200	4,041	-1,846	
資本的支出	6,903	3,800	2,365	-4,538	
ホテル事業					<営業収益> -5.7% <営業利益> -22.9%
営業収益	109,078	104,300	102,873	-6,205	東急ホテルチェーン -4,976 サンフランシスコ109 -1,309
営業利益	3,563	3,100	2,747	-816	東急ホテルチェーン -784
資産	104,803	89,800	97,064	-7,739	
減価償却費	5,142	4,600	4,478	-664	
資本的支出	2,186	7,000	6,541	4,355	

損益計算書－2



(百万円)

	FY3/2004 実績	FY3/2005 予想 2004.11.15時点	FY3/2005 実績	増減額	主な増減理由 (B - A)
	A		B	B-A	
建設事業*					<営業収益> -100.0% <営業利益> -100.0%
営業収益	211,140	-	-	-211,140	(旧)東急建設 -195,277
営業利益	2,565	-	-	-2,565	(旧)東急建設 -2,730 連結調整勘定償却 +868
資産	16,298	-	-	-16,298	
減価償却費	392	-	-	-392	
資本的支出	339	-	-	-339	
その他事業					<営業収益> +24.6% <営業利益> -5.8%
営業収益	90,800	107,900	113,157	22,357	東急車輛製造 +14,268 建設セグメントより振替 +15,355
営業利益	2,725	2,400	2,568	-157	東急車輛製造 +1,428 東横車輛電設 -1,176 東急レールウェイサービス -380
資産	173,869	191,800	205,490	31,621	
減価償却費	2,054	1,900	1,961	-93	
資本的支出	5,996	3,500	4,699	-1,297	
消去又は全社					
営業収益	-88,991	-44,300	-50,405	38,586	
営業利益	67	900	632	565	
資産	178,246	180,000	188,936	10,690	
減価償却費	-638	-1,000	-509	129	
資本的支出	684	1,500	864	180	
連結					<営業収益> -13.7% <営業利益> +32.5%
営業収益	1,223,403	1,040,000	1,055,564	-167,839	
営業利益	58,120	72,000	77,014	18,894	
資産	2,010,141	2,182,600	2,113,208	103,067	
減価償却費	63,335	56,700	54,854	-8,481	
資本的支出	104,082	109,100	100,255	-3,827	

*当期よりその他事業に含める

損益計算書-3



(百万円)

	FY3/2004 実績	FY3/2005 予想 2004.11.15時点	FY3/2005 実績	増減額 B-A	主 内 訳 (B)
	A		B		
営業外収益	27,310	15,700	15,268	-12,042	
受取利息及び配当金	1,969	1,500	1,432	-537	受取利息 156 受取配当金 1,276
持分法による投資利益	7,340	2,700	1,079	-6,261	
連結調整勘定償却	5,967	5,800	6,474	507	
その他	12,032	5,700	6,282	-5,750	
営業外費用	32,481	25,700	25,249	-7,232	
支払利息	26,655	21,700	20,738	-5,917	当社 17,916
その他	5,826	4,000	4,510	-1,316	
経常利益	52,949	62,000	67,034	14,085	+26.6%
特別利益	146,116	38,500	58,655	-87,461	
固定資産売却益	21,651	7,200	10,818	-10,833	
子会社株式売却益	5,175	2,900	2,624	-2,551	東急エアカーゴ株式会社 2,624
投資有価証券売却益	4,501	2,810	7,424	2,923	
関連会社株式売却益	27	1,385	1,388	1,361	東急ハンス株式会社 1,384
工事負担金等受入額	59,266	34	11,187	-48,079	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	5,307	-	
厚生年金基金代行返上益	5,271	-	-	-5,271	
退職給付引当金取崩益	5,164	-	-	-5,164	
退職給付信託設定益	34,531	16,831	16,831	-17,700	
営業移転益	2,548	-	-	-2,548	
その他	2,671	2,033	3,072	401	
特別損失	226,672	51,700	72,601	-154,071	
固定資産売却損	31,553	17,000	19,651	-11,902	TCプロパティーズ* 11,238
子会社株式売却損	4,912	-	9	-4,903	
工事負担金等受入圧縮損	46,272	34	6,444	-39,828	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,382	2,388	2,365	-17	
固定資産除却損	7,240	1,800	1,144	-6,096	
販売用不動産評価損	8,065	11,883	18,099	10,034	TCプロパティーズ* 15,049
投資有価証券評価損	1,692	216	200	-1,492	
固定資産評価損	5,549	-	885	-4,664	
減損損失	87,613	-	3,324	-84,289	
退職金	563	223	682	119	
退職給付制度改定損失	-	13,069	13,071	13,071	当社 13,108 東急ハス -36
土地売買契約解約損失	9,345	-	-	-9,345	
連結調整勘定償却	5,747	-	-	-5,747	
貸倒引当金繰入額	5,697	-	-	-5,697	
その他	10,036	5,087	6,721	-3,315	
税金等調整前当期純利益	-27,606	48,800	53,088	80,694	
法人税、住民税及び事業税	6,205	16,800	4,159	-2,046	
法人税等調整額	-16,207		10,678	26,885	
少数株主利益	-5,259	3,500	2,817	8,076	
当期純利益	-12,345	28,500	35,432	47,777	

2006年3月期 通期 業績予想 - 1

(百万円)

	FY3/2005 実 績 B	FY3/2006 予 想 2005.05.16時点 C	増 減 額 C-B	主 な 増 減 理 由 (C - B)
交通事業				<営業収益> -28.5% <営業利益> -0.4%
営業収益	263,897	188,600	-75,297	東急エアカーゴ他14社 -40,331 東急ロジスティック -31,734
営業利益	39,460	39,300	-160	当社 +2,761 東急エアカーゴ他14社 -1,805 東急ロジスティック -645
資産	629,370	630,600	1,230	
減価償却費	30,260	28,100	-2,160	
資本的支出	60,722	81,000	20,278	
不動産事業				<営業収益> -15.5% <営業利益> -16.1%
営業収益	158,472	133,900	-24,572	当社 -11,259 TCプロパティーズ -8,658
営業利益	20,510	17,200	-3,310	東急セキュリティー -798 当社 -632 東急ロジスティック -594
資産	399,878	396,200	-3,678	
減価償却費	7,719	7,800	81	
資本的支出	19,863	21,100	1,237	
リテール事業				<営業収益> +85.8% <営業利益> +45.8%
営業収益	366,336	680,600	314,264	東急百貨店 +316,382
営業利益	9,193	13,400	4,207	東急百貨店 +8,766 連結調整勘定償却 -4,832
資産	394,570	397,100	2,530	
減価償却費	6,776	11,800	5,024	
資本的支出	5,129	14,800	9,671	
レジャー・サービス事業				<営業収益> +258.7% <営業利益> +98.3%
営業収益	54,621	195,900	141,279	東急エージェンシー他7社 +140,276
営業利益	1,715	3,400	1,685	東急エージェンシー他7社 +1,810
資産	132,929	132,700	-229	
減価償却費	4,041	4,200	159	
資本的支出	2,365	4,000	1,635	
ホテル事業				<営業収益> +2.0% <営業利益> +42.0%
営業収益	102,873	104,900	2,027	東急ホテルズ(東急ホテルチェーン) +1,915
営業利益	2,747	3,900	1,153	東急ホテルズ(東急ホテルチェーン) +871
資産	92,264	90,600	-1,664	
減価償却費	4,478	4,000	-478	
資本的支出	6,541	2,700	-3,841	

FY3/2005の組替内容
リテールへ
営業収益 -23,117
営業利益 -2,833

FY3/2005の組替内容
不動産より
営業収益 +23,117
営業利益 +2,833
その他へ
営業収益 -46,611
営業利益 -187
レジャー・サービスより
営業収益 +5,379
営業利益 +319

FY3/2005の組替内容
リテールへ
営業収益 -5,379
営業利益 -319

※FY3/2005は新セグメントへ組替えている

2006年3月期 通期 業績予想-2

(百万円)

	FY3/2005 実績	FY3/2006 予想 2005.05.16時点	増減額 C-B	主な増減理由 (C - B)
その他事業				<営業収益> -9.8% <営業利益> -16.5%
営業収益	159,768	144,100	-15,668	東急車輛製造 -7,879 東急ジョックス -5,125
営業利益	2,755	2,300	-455	東急車輛製造 -653
資産	211,358	207,500	-3,858	
減価償却費	2,088	2,200	112	
資本的支出	4,769	3,600	-1,169	
消去又は全社				
営業収益	-50,405	-58,000	-7,595	
営業利益	632	900	268	
資産	252,836	206,100	-46,736	
減価償却費	-509	-900	-391	
資本的支出	-8	2,400	2,408	
連結				<営業収益> +31.7% <営業利益> +4.4%
営業収益	1,055,564	1,390,000	334,436	
営業利益	77,014	80,400	3,386	
資産	2,113,208	2,060,800	-52,408	
減価償却費	54,854	57,200	2,346	
資本的支出	100,255	129,600	29,345	

FY3/2005の組替内容
 流通より
 営業収益 +46,611
 営業利益 +187

※FY3/2005は新セグメントへ組替えている

2006年3月期 通期 業績予想-3

(百万円)

	FY3/2005 実 績 B	FY3/2006 予 想 2005.05.16時点 C	増 減 額 C-B	主 内 訳 (C)
営業外収益	15,268	13,300	-1,968	
受取利息及び配当金	1,432	1,300	-132	
持分法による投資利益	1,079	-	-1,079	
連結調整勘定償却	6,474	5,700	-774	
その他	6,282	6,300	18	
営業外費用	25,249	30,400	5,151	
支払利息	20,738	22,000	1,262	
持分法による投資損失	-	4,000	4,000	
その他	4,510	4,400	-110	
経常利益	67,034	63,300	-3,734	-5.6%
特別利益	58,655	11,500	-47,155	
固定資産売却益	10,818	3,000	-7,818	
子会社株式売却益	2,624	-	-2,624	
投資有価証券売却益	7,424	-	-7,424	
関連会社株式売却益	1,388	-	-1,388	
工事負担金等受入額	11,187	-	-11,187	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	7,200	1,893	
退職給付信託設定益	16,831	-	-16,831	
その他	3,072	1,300	-1,772	
特別損失	72,601	25,500	-47,101	
固定資産売却損	19,651	15,000	-4,651	当社 14,300
子会社株式売却損	9	1,500	1,491	東急ロジスティック株式 1,221
工事負担金等受入圧縮損	6,444	-	-6,444	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,365	2,400	35	
固定資産除却損	1,144	4,800	3,656	
販売用不動産評価損	18,099	-	-18,099	
投資有価証券評価損	200	-	-200	
固定資産評価損	885	-	-885	
減損損失	3,324	-	-3,324	
退職金	682	-	-682	
退職給付制度改定損失	13,071	-	-13,071	
その他	6,721	1,800	-4,921	
税金等調整前当期純利益	53,088	49,300	-3,788	
法人税、住民税及び事業税	4,159	22,800	7,963	
法人税等調整額	10,678			
少数株主利益	2,817	-3,100	-5,917	
当期純利益	35,432	29,600	-5,832	

2006年3月期 中間期 業績予想-1



(百万円)

	FY3/2005 中間 実績 A	FY3/2006 中間 予想 2005.05.16時点 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
交通事業				<営業収益> -26.4% <営業利益> -6.2%
営業収益	130,831	96,300	-34,531	東急エアカーゴ他14社 -19,320 東急ロジスティック -15,615
営業利益	24,510	23,000	-1,510	東急エアカーゴ他14社 -947 東急ロジスティック -155
不動産事業				<営業収益> -15.5% <営業利益> -58.3%
営業収益	70,634	59,700	-10,934	当社 -9,220
営業利益	12,004	5,000	-7,004	当社 -5,250
リテール事業				<営業収益> +84.3% <営業利益> +23.6%
営業収益	183,260	337,800	154,540	東急百貨店 +155,609
営業利益	4,937	6,100	1,163	東急百貨店 +4,316 連結調整勘定償却 -2,466
レジャー・サービス事業				<営業収益> +244.0% <営業利益> +56.1%
営業収益	28,608	98,400	69,792	東急エージェンシー他7社 +69,005
営業利益	1,153	1,800	647	東急エージェンシー他7社 +702
ホテル事業				<営業収益> +1.4% <営業利益> +5.8%
営業収益	51,484	52,200	716	東急ホテルズ(東急ホテルチェーン) +984
営業利益	1,984	2,100	116	東急ホテルズ(東急ホテルチェーン) +495 ティー・エイチ・プロパティーズ -282
その他事業				<営業収益> -13.2% <営業利益> -35.6%
営業収益	73,242	63,600	-9,642	東急車輛製造 -4,301 東急レールウェイサービス -3,323 東急ジヨックス -2,170
営業利益	1,398	900	-498	東急車輛製造 -429
消去又は全社				<営業収益> +22.37% <営業利益> +9%
営業収益	-24,689	-28,000	-3,311	
営業利益	318	500	182	
連結				<営業収益> +32.5% <営業利益> -14.9%
営業収益	513,373	680,000	166,627	
営業利益	46,307	39,400	-6,907	

※FY3/2005は新セグメントに組替えている

2006年3月期 中間期 業績予想-2

(百万円)

	FY3/2005 中間 実績 A	FY3/2006 中間 予想 2005.05.16時点 B	増 減 額 B-A	主 要 内 訳 (B)
営業外収益	8,503	7,200	-1,303	
受取利息及び配当金	1,016	1,000	-16	
持分法による投資利益	1,673	-	-1,673	
連結調整勘定償却額	3,008	2,800	-208	
その他	2,805	3,400	595	
営業外費用	13,195	21,900	8,705	
支払利息	10,964	11,000	36	
持分法による投資損失	-	8,800	8,800	
その他	2,231	2,100	-131	
経常利益	41,615	24,700	-16,915	-40.6%
特別利益	31,770	4,900	-26,870	
固定資産売却益	6,910	800	-6,110	
投資有価証券売却益	2,810	-	-2,810	
関連会社株式売却益	1,385	-	-1,385	
工事負担金受入額	34	-	-34	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	3,600	947	
退職給付信託設定益	16,831	-	-16,831	
その他	1,146	500	-646	
特別損失	44,105	12,600	-31,505	
固定資産売却損	16,010	7,500	-8,510	
工事負担金圧縮等損	34	-	-34	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,193	1,200	7	
固定資産除却損	450	1,500	1,050	
子会社株式売却損	9	1,500	1,491	東急ロジスティック 1,221
販売用不動産評価損	11,883	-	-11,883	
投資有価証券評価損	216	-	-216	
退職金	223	-	-223	
退職給付制度改定損失	13,069	-	-13,069	
その他	1,016	900	-116	
税金等調整前中間純利益	29,280	17,000	-12,280	
法人税、住民税及び事業税	18,561	13,400	4,318	
法人税等調整額	-9,479			
少数株主利益	2,661			-4,900
中間純利益	17,536	8,500	-9,036	-51.5%

貸借対照表－1

(百万円)

	FY3/2004	FY3/2005	増減額	主 な 増 減 理 由 (B-A)
	A	B	B-A	
(資産の部)				
流動資産	391,461	418,354	26,893	+6.9% 東急百貨店 +49,852 東急エージェンシー他7社 +42,415 TCプロパティース* -26,121
現金及び預金	35,142	63,285	28,143	
受取手形及び売掛金	106,316	139,249	32,933	
有価証券	266	108	-158	
たな卸資産	201,883	164,067	-37,816	TCプロパティース* -26,926 当社 -24,095 東急百貨店 +15,346
繰延税金資産	16,346	23,008	6,662	
その他	35,704	29,739	-5,965	
貸倒引当金	-4,198	-1,105	3,093	
固定資産	1,618,680	1,694,853	76,173	+4.7%
有形固定資産	1,238,795	1,289,042	50,247	東急百貨店 +101,876 TCプロパティース* -26,826
建物及び構築物	540,285	563,190	22,905	
機械装置及び運搬具	65,165	56,546	-8,619	
土地	488,263	519,257	30,994	
建設仮勘定	125,081	128,740	3,659	
その他	20,000	21,305	1,305	
無形固定資産	33,917	38,352	4,435	
投資その他の資産	345,966	367,458	21,492	
投資有価証券	179,854	161,883	-17,971	
長期貸付金	1,512	1,407	-105	
繰延税金資産	51,031	48,867	-2,164	
その他	134,537	174,056	39,519	当社 23,307
貸倒引当金	-20,969	-18,756	2,213	
資産合計	2,010,141	2,113,208	103,067	+5.1% 東急百貨店 +187,274 東急エージェンシー他7社 +56,053 当社 -67,582 TCプロパティース* -54,820 東急エアカーゴ他14社 -19,071

貸借対照表－２

(百万円)

	FY3/2004	FY3/2005	増減額	主 な 増 減 理 由 (B-A)
	A	B	B-A	
(負債・少数株主持分及び資本の部)				
流動負債	646,169	696,482	50,313	+7.8% 東急百貨店 +89,897 東急エージェンシー他7社 +43,454 当社 -31,493
支払手形及び買掛金	92,992	131,835	38,843	東急百貨店 +29,758 東急エージェンシー他7社 +29,250
短期借入金	354,557	314,181	-40,376	
一年以内償還社債	45,201	64,700	19,499	
未払法人税等	3,575	4,365	790	
賞与引当金	12,407	12,259	-148	
前受金及び未成工事受入金	58,647	74,784	16,137	
その他	78,788	94,356	15,568	
固定負債	1,094,780	1,119,578	24,798	+2.3% 東急百貨店 +82,521 東急エージェンシー他7社 +7,295 TCプロパティーズ -27,246 当社 -14,662
社債	339,698	311,998	-27,700	
長期借入金	505,387	552,598	47,211	
退職給付引当金	47,773	50,436	2,663	
役員退職慰労引当金	3,547	3,265	-282	
預り保証金	134,311	128,950	-5,361	
繰延税金負債	23,399	26,676	3,277	
再評価に係る繰延税金負債	7,424	10,185	2,761	
連結調整勘定	13,680	-	-13,680	
その他	19,557	35,468	15,911	当社 15,121
<有利子負債 計> (社債+借入金+コマーシャル・ペーパー)	1,244,844	1,243,477	-1,367	-0.1% 当社 -59,736 TCプロパティーズ -26,363 東急エアカゴ他14社 -19,071 東急百貨店 +99,776 東急エージェンシー他7社 +10,967
特別法上の準備金	37,875	34,933	-2,942	-7.8%
特定都市鉄道整備準備金	37,875	34,933	-2,942	
負債合計	1,778,824	1,850,994	72,170	+4.1% 東急百貨店 +172,419 東急エージェンシー他7社 +50,749 当社 -49,097 TCプロパティーズ -26,126 東急エアカゴ他14社 -13,412 東急ストア -10,003
少数株主持分	70,354	77,155	6,801	+9.7%
資本金	108,820	108,820	-	
資本剰余金	128,066	85,523	-42,543	
利益剰余金	-95,287	-20,240	75,047	
土地再評価差額金	11,093	5,269	-5,824	
その他有価証券評価差額金	20,379	17,359	-3,020	
為替換算調整勘定	-8,998	-9,047	-49	
自己株式	-3,112	-2,627	485	
資本合計	160,962	185,058	24,096	+15.0% <株主資本比率> 8.8% (+0.8P)
負債・少数株主持分及び資本合計	2,010,141	2,113,208	103,067	+5.1%

キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	FY3/2004	FY3/2005	主な内訳		FY3/2006	主な内訳	
	実績	実績			通期予想 2005.05.16時点		
営業活動によるキャッシュ・フロー	105,888	129,590	税引前当期純利益	53,088	117,000	税引前当期純利益	49,300
			減価償却費	54,854		減価償却費	57,200
			固定資産売却損益	8,833		固定資産売却損益	12,000
			固定資産除却損	9,636		固定資産除却損	7,700
			販売用不動産評価損	18,099		法人税等支払額	-6,400
			退職給付制度改定損失	13,071			
			退職給付引当金	-22,355			
			法人税等支払額	-3,456			
投資活動によるキャッシュ・フロー	-6,312	9,557	設備投資	-98,298	-66,600	設備投資	-129,600
			工事負担金等受入	19,398		工事負担金等受入	23,000
			固定資産売却	69,806		固定資産・有価証券売却	40,000
			投資有価証券売却	30,624			
			東急百貨店株式取得	-11,223			
財務活動によるキャッシュ・フロー	-91,529	-116,796	有利子負債	-107,740	-60,910	有利子負債	-54,747
			配当金	-8,526		配当金	-5,900
現金及び現金同等物増減額	7,944	22,391			-10,510		

現金及び現金同等物の期末残高	42,676	65,510			55,000		
----------------	--------	--------	--	--	--------	--	--

業績等の推移

(百万円)

	FY3/1990	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005
営業収益	373,327	484,037	498,746	484,832	573,423	995,228	1,012,890	1,058,156	1,385,438	1,223,403	1,055,564
交通	-	182,541	191,845	188,527	199,041	240,092	259,795	250,867	263,785	262,132	263,897
不動産	-	112,070	114,067	113,478	137,642	129,139	150,071	150,349	148,769	168,396	181,589
流通	-	111,703	121,307	98,578	145,078	107,767	101,424	110,682	394,174	384,643	384,452
レジャー・サービス	-	87,933	91,318	89,530	97,824	141,145	150,597	95,292	89,004	86,203	60,000
ホテル (*1)	-	-	-	-	-	-	-	91,868	117,334	109,078	102,873
建設 (*2)	-	-	-	-	3,322	425,921	412,195	364,618	387,136	211,140	-
その他	-	20,503	21,839	11,986	12,490	18,457	19,643	77,109	111,472	90,800	113,157
消去	-	-30,714	-41,632	-17,267	-21,975	-67,295	-80,837	-82,631	-126,238	-88,991	-50,405
営業利益	35,893	49,773	60,971	53,495	48,965	60,416	64,374	52,719	76,928	58,120	77,014
交通	-	28,324	34,948	36,957	34,910	30,350	36,754	33,955	36,609	20,358	39,460
不動産	-	26,638	29,232	24,682	21,958	28,870	22,347	18,480	27,868	20,577	23,343
流通	-	315	96	-721	-322	-64	294	827	5,531	6,911	6,229
レジャー・サービス	-	-7,139	-4,923	-8,385	-8,303	-11,839	-4,943	-5,888	-1,745	1,351	2,033
ホテル (*1)	-	-	-	-	-	-	-	-2,456	-2,684	3,563	2,747
建設 (*2)	-	-	-	-	18	14,952	14,713	9,896	9,523	2,565	-
その他	-	1,443	1,442	681	572	1,908	1,502	2,032	2,645	2,725	2,568
消去	-	191	175	280	131	-3,760	-6,294	-4,127	-820	67	632
減価償却費	-	41,384	42,074	45,560	52,268	50,908	56,185	62,308	66,911	63,335	54,854
持分法投資損益	-	169	-684	-1,245	-3,374	-1,789	-8,299	-2,678	2,514	7,340	1,079
経常利益	15,885	24,597	33,014	18,822	24,454	31,249	23,634	18,293	51,921	52,949	67,034
当期純利益	10,459	2,000	30,751	2,183	-27,900	1,764	-30,163	11,891	3,416	-12,345	35,432
総資産	1,068,819	1,579,340	1,590,892	1,717,546	2,360,427	2,528,353	2,499,886	2,497,041	2,511,153	2,010,141	2,113,208
株主資本	249,426	228,059	248,890	239,778	176,314	176,465	139,066	156,143	151,799	160,962	185,058
有利子負債	541,765	962,912	918,845	981,355	1,438,740	1,536,831	1,506,916	1,537,724	1,466,237	1,244,844	1,243,477
借入金	505,337	717,286	710,755	716,355	1,086,900	1,148,991	1,145,875	1,155,983	1,096,136	859,945	866,779
社債	36,428	245,626	208,090	265,000	331,840	363,840	361,041	373,741	370,101	384,899	376,698
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	20,000	24,000	-	8,000	-	-	-
設備投資 (*3)	-	100,143	109,939	125,028	101,849	146,739	107,316	105,856	128,586	104,082	100,255
連結子会社数	45	115	116	147	171	232	223	243	247	216	206
持分法適用会社数	14	55	55	44	57	46	47	42	35	33	24

*1 FY3/2002以降、レジャー・サービス事業より独立掲記

*2 FY3/1999以降、その他事業より独立掲記、FY3/2005よりその他事業へ含む

*3 FY3/1996以降算出

損益計算書－1

(百万円)

	FY3/2004 実績 A	FY3/2005 予想 2004.11.15時点 B	FY3/2005 実績 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B - A)
鉄道事業					<営業収益> +0.5% <営業利益> +116.4%
営業収益	135,307	135,800	135,965	658	
運輸収入	120,806	120,415	119,960	-846	-0.7%
定期	51,414	51,897	52,153	739	+1.4% 通勤 +720(+1.6%) 通学 +18(+0.3%)
定期外	69,392	68,518	67,807	-1,585	-2.3% 普通券 -1,700(-2.7%) 回数券 115(+2.0%)
運輸雑収	14,500	15,385	16,004	1,504	
営業費	119,479	102,100	101,706	-17,773	除却費 -14,055
営業利益	15,828	33,700	34,258	18,430	<輸送人員>全体 -0.0% 定期 +1.6%(通勤 +1.9% 通学 +0.4%) 定期外 -2.2%(普通券 -2.9% 回数券 +3.4%)
不動産事業					<営業収益> +10.1% <営業利益> +25.3%
不動産販売事業					<営業収益> +27.4% <営業利益> +13.1%
営業収益	49,084	59,100	62,514	13,430	
営業費	41,035	52,600	53,409	12,374	
営業利益	8,049	6,500	9,105	1,056	
不動産賃貸事業					<営業収益> -5.9% <営業利益> +34.7%
営業収益	52,929	49,800	49,792	-3,137	
営業費	42,557	36,500	35,821	-6,736	
営業利益	10,372	13,300	13,970	3,598	
その他事業					<営業収益> -100.0% <営業利益> -100.0%
営業収益	2,887	-	-	-2,887	
営業費	3,962	-	-	-3,962	
営業利益	-1,075	-	-	1,075	
全事業					<営業収益> +3.4% <営業利益> +72.8%
営業収益	240,208	244,700	248,272	8,064	
営業費	207,034	191,200	190,937	-16,097	
営業利益	33,174	53,500	57,334	24,160	

損益計算書-2

(百万円)

	FY3/2004 実績	FY3/2005 予想 2004.11.15時点	FY3/2005 実績	増減額	主 な 内 訳 (B)
	A		B	B-A	
営業外収益	14,265	7,800	8,594	-5,671	
受取利息及び配当金	3,393	3,100	3,127	-266	
その他の収益	10,871	4,700	5,467	-5,404	
営業外費用	22,172	19,500	19,754	-2,418	
支払利息	20,429	18,200	18,023	-2,406	
その他の費用	1,743	1,300	1,731	-12	
経常利益	25,267	41,800	46,175	20,908	+82.7%
特別利益	107,772	39,300	56,798	-50,974	
固定資産売却益	11,126	14,400	16,857	5,731	横浜エケルホテル東急 4,692 厚生福利施設用地 3,979 西豪州ワネル市所在土地 2,805
投資有価証券売却益	3,495	6,892	11,349	7,854	東急ハンス株式会社 4,100
子会社株式売却益	-	3,052	3,052	3,052	東急エアカーゴ株式会社 3,052
退職給付信託設定益	28,096	9,532	9,532	-18,564	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	5,307	-	
工事負担金受入額	59,224	-	10,544	-48,680	
その他	522	117	155	-367	
特別損失	217,919	52,000	65,053	-152,866	
固定資産売却損	21,354	3,200	4,237	-17,117	
関係会社株式評価損	76,320	28,160	36,250	-40,070	TCプロパティーズ株式会社 32,857
退職給付制度改定損失	-	13,245	13,108	13,108	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,382	2,388	2,365	-17	
固定資産圧縮損	46,231	-	5,890	-40,341	
分譲土地評価損	6,610	-	2,443	-4,167	
投資有価証券評価損	1,611	-	4	-1,607	
固定資産除却損	4,457	-	-	-4,457	
減損損失	35,521	-	-	-35,521	
土地売買契約解約損失	9,345	-	-	-9,345	
子会社株式売却損	12,540	-	5	-12,535	
その他	1,544	5,007	749	-795	
税引前当期純利益	-84,879	29,100	37,920	122,799	
法人税、住民税及び事業税	129	11,600	342	213	
法人税等調整額	-21,902		14,172	36,074	
当期純利益	-63,106	17,500	23,405	86,511	

2006年3月期 通期 業績予想 - 1

(百万円)

	FY3/2005 実績 B	FY3/2006 予想 2005.05.16時点 C	増減額 C-B	主 な 増 減 理 由 (C - B)
鉄軌道事業				<営業収益> +0.2% <営業利益> +8.6%
営業収益	135,965	136,200	235	
運輸収入	119,960	120,610	650	+0.5%
定期	52,153	52,795	642	+1.2% 通勤 +603(+1.3%) 通学 +39(+0.7%)
定期外	67,807	67,814	7	+0.0% 普通券 +55(+0.1%) 回数券 -47(-0.8%)
運輸雑収	16,004	15,590	-414	
営業費	101,706	99,000	-2,706	
営業利益	34,258	37,200	2,942	<輸送人員>全体 +0.1% 定期 +0.4%(通勤 +0.4% 通学 +0.2%) 定期外 -0.3%(普通券 -0.2% 回数券 -1.1%)
不動産事業				<営業収益> -9.2% <営業利益> -3.8%
不動産販売事業				<営業収益> -15.7% <営業利益> +4.3%
営業収益	62,514	52,700	-9,814	
営業費	53,409	43,200	-10,209	
営業利益	9,105	9,500	395	
不動産賃貸事業				<営業収益> -1.0% <営業利益> -9.1%
営業収益	49,792	49,300	-492	
営業費	35,821	36,600	779	
営業利益	13,970	12,700	-1,270	
全事業				<営業収益> -4.1% <営業利益> +3.6%
営業収益	248,272	238,200	-10,072	
営業費	190,937	178,800	-12,137	
営業利益	57,334	59,400	2,066	

2006年3月期 通期 業績予想-2

(百万円)

	FY3/2005 実績 B	FY3/2006 予想 2005.05.16時点 C	増減額 C-B	主 内 訳 (C)
営業外収益	8,594	7,300	-1,294	
受取利息及び配当金	3,127	3,000	-127	
その他の収益	5,467	4,300	-1,167	
営業外費用	19,754	18,000	-1,754	
支払利息	18,023	16,800	-1,223	
その他の費用	1,731	1,200	-531	
経常利益	46,175	48,700	2,525	+5.5%
特別利益	56,798	13,000	-43,798	
固定資産売却益	16,857	-	-16,857	
投資有価証券売却益	11,349	-	-11,349	
子会社株式売却益	3,052	5,800	2,748	東急ロジスティック株式 5,747
退職給付信託設定益	9,532	-	-9,532	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	7,200	1,893	
工事負担金受入額	10,544	-	-10,544	
その他	155	-	-155	
特別損失	65,053	19,400	-45,653	
固定資産売却損	4,237	14,300	10,063	
関係会社株式評価損	36,250	-	-36,250	
退職給付制度改定損失	13,108	-	-13,108	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,365	2,400	35	
固定資産圧縮損	5,890	-	-5,890	
分譲土地評価損	2,443	-	-2,443	
投資有価証券評価損	4	-	-4	
固定資産除却損	-	2,500	2,500	
子会社株式売却損	5	200	195	
その他	749	-	-749	
税引前当期純利益	37,920	42,300	4,380	
法人税、住民税及び事業税	342	20,900	6,386	
法人税等調整額	14,172			
当期純利益	23,405	21,400	-2,005	

2006年3月期 中間期 業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2005 中間 実績 A	FY3/2006 中間 予想 2005.5.16時点 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
鉄軌道事業				<営業収益> +0.2% <営業利益> +1.7%
営業収益	68,286	68,400	114	
運輸収入	60,516	60,681	165	
定期	26,408	26,737	329	
定期外	34,108	33,944	-164	
運輸雑収	7,770	7,719	-51	
営業費	47,049	46,800	-249	
営業利益	21,237	21,600	363	
不動産事業				<営業収益> -17.5% <営業利益> -40.9%
不動産販売事業				<営業収益> -31.6% <営業利益> -75.6%
営業収益	27,209	18,600	-8,609	
営業費	21,051	17,100	-3,951	
営業利益	6,157	1,500	-4,657	
不動産賃貸事業				<営業収益> -2.3% <営業利益> -12.0%
営業収益	25,185	24,600	-585	
営業費	17,799	18,100	301	
営業利益	7,386	6,500	-886	
全事業				<営業収益> -7.5% <営業利益> -14.9%
営業収益	120,681	111,600	-9,081	
営業費	85,899	82,000	-3,899	
営業利益	34,781	29,600	-5,181	

2006年3月期 中間期 業績予想-2

(百万円)

	FY3/2005 中間 実績 A	FY3/2006 中間 予想 2005.5.16時点 B	増減額 B-A	主 内 訳 (B)
営業外収益	4,466	4,700	234	
受取利息及び配当金	2,126	2,100	-26	
その他の収益	2,339	2,600	261	
営業外費用	10,286	9,000	-1,286	
支払利息	9,435	8,400	-1,035	
その他の費用	851	600	-251	
経常利益	28,960	25,300	-3,660	-12.6%
特別利益	33,501	9,400	-24,101	
固定資産売却益	14,311	-	-14,311	
投資有価証券売却益	6,892	-	-6,892	
子会社株式売却益	-	5,800	5,800	東急ロジスティック株式 5,747
退職給付信託設定益	9,532	-	-9,532	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	3,600	947	
その他	110	-	-110	
特別損失	44,864	9,200	-35,664	
固定資産売却損	2,247	7,300	5,053	
関係会社株式評価損	28,160	-	-28,160	
退職給付制度改定損失	13,245	-	-13,245	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,193	1,200	7	
固定資産除却損	-	500	500	
子会社株式売却損	-	200	200	
その他	17	-	-17	
税金等調整前中間純利益	17,597	25,500	7,903	
法人税、住民税及び事業税	15,461	14,300	6,405	
法人税等調整額	-7,566			
中間純利益	9,702	11,200	1,498	

貸借対照表－1

(百万円)

	FY3/2004	FY3/2005	増減額	主 な 増 減 理 由 (B-A)
	A	B	B-A	
(資産の部)				
流動資産	174,408	175,757	1,349	+0.8%
現金・預金	1,535	2,819	1,284	
未収運賃	1,358	1,090	-268	
未収金	12,048	13,736	1,688	
未収収益	1,839	1,662	-177	
短期貸付金	20,327	38,859	18,532	
分譲土地建物	111,666	87,144	-24,522	
貯蔵品	2,651	3,077	426	
前払費用	618	606	-12	
繰延税金資産	12,216	14,045	1,829	
その他の流動資産	10,267	12,715	2,448	
貸倒引当金	-122	-	122	
固定資産	1,337,367	1,303,191	-34,176	-2.6%
鉄軌道事業固定資産	424,724	420,551	-4,173	鉄道車両売却 -10,657
不動産事業固定資産	239,307	233,785	-5,522	東横線複々線化工事 16,047
その他事業固定資産	641	-	-641	大井町線改良・延伸工事 7,288
各事業関連固定資産	15,413	10,922	-4,491	みなとみらい線関係工事 5,745
建設仮勘定	121,754	129,876	8,122	車両新造 5,516
投資その他の資産	535,526	508,055	-27,471	減価償却実施額 -32,273
子会社株式	184,974	216,470	31,496	伊豆急行株式 28,984 東急百貨店株式 22,888 TCプロパティーズ株式評価損 -32,857
投資有価証券	196,299	160,703	-35,596	東急建設株式(退職給付信託設定) -7,587 東急百貨店株式 -5,815
出資金	2,030	3	-2,027	
長期貸付金	84,171	41,784	-42,387	伊豆急行 -24,000
長期前払費用	4,693	4,136	-557	
前払年金費用	25,749	52,527	26,778	退職給付信託設定 17,120
繰延税金資産	37,547	23,094	-14,453	
その他の投資等	12,175	11,287	-888	
貸倒引当金	-12,115	-1,952	10,163	
資産合計	1,511,775	1,478,948	-32,827	-2.2%

貸借対照表－2

(百万円)

	FY3/2004	FY3/2005	増減額	
	A	B	B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(負債及び資本の部)				
流動負債	394,834	365,124	-29,710	-7.5%
短期借入金	245,118	177,273	-67,845	
一年以内償還社債	41,000	63,500	22,500	
未払金	8,449	11,391	2,942	
未払費用	9,796	9,366	-430	
未払消費税等	2,699	-	-2,699	
未払法人税等	-	580	580	
預り連絡運賃	2,937	2,930	-7	
預り金	12,547	20,496	7,949	
前受運賃	9,034	10,184	1,150	
前受金	53,789	62,880	9,091	鉄軌道業受託工事 7,878
賞与引当金	3,559	3,349	-210	
その他の流動負債	5,899	3,172	-2,727	
固定負債	856,110	841,448	-14,662	-1.7%
社債	283,300	259,800	-23,500	
転換社債	51,998	51,998	-	
長期借入金	422,625	417,179	-5,446	
退職給付引当金	-	2,104	2,104	
役員退職慰労引当金	1,276	803	-473	
預り保証金	89,534	87,065	-2,469	
その他の固定負債	7,376	22,497	15,121	確定拠出年金制度移換金 14,594
<有利子負債 計> (社債+借入金+コマーシャル・ペーパー)	1,044,041	969,750	-74,291	
特別法上の準備金	37,875	34,933	-2,942	-7.8%
特定都市鉄道整備準備金	37,875	34,933	-2,942	
負債合計	1,288,820	1,241,506	-47,314	-3.7%
資本金	108,820	108,820	-	
資本剰余金	137,025	92,986	-44,039	
資本準備金	47,182	48,252	1,070	
その他資本剰余金	89,843	44,734	-45,109	
資本金及び資本準備金減少差益	89,832	44,674	-45,158	
自己株式処分差益	10	60	50	
利益剰余金	-39,471	20,561	60,032	
任意積立金	950	-	-950	
別途積立金	950	-	-950	
当期未処分利益	-40,421	20,561	60,982	
株式等評価差額金	17,845	15,590	-2,255	
自己株式	-1,264	-518	746	
資本合計	222,955	237,441	14,486	+6.5% <株主資本比率> 16.1% (+1.3P)
負債及び資本合計	1,511,775	1,478,948	-32,827	-2.2%

業績等の推移



(百万円)

	FY3/1990	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005
営業収益	250,111	282,414	292,399	284,262	301,977	282,691	292,499	301,959	297,845	240,208	248,272
鉄軌道	89,653	113,405	122,874	122,352	123,370	124,177	127,990	132,486	133,584	135,307	135,965
不動産	60,731	82,445	79,914	77,822	99,900	85,633	91,127	103,463	99,866	102,014	112,307
その他	99,724	86,562	89,610	84,087	78,706	72,879	73,381	66,008	64,394	2,887	-
営業費用	219,317	235,705	235,416	231,111	251,604	228,768	246,166	259,762	248,095	207,034	190,937
人件費	63,041	46,878	45,344	45,755	47,342	50,361	45,873	42,587	40,839	39,641	32,866
経費	65,232	72,810	78,116	74,442	74,792	77,305	85,878	97,131	101,786	83,054	69,805
売上原価	53,210	63,009	61,258	61,302	81,530	54,635	64,262	64,055	53,089	33,699	44,314
諸税	10,886	18,180	16,037	15,159	13,116	13,233	12,757	13,710	13,004	12,145	11,362
減価償却費	26,948	34,827	34,660	34,452	34,822	33,232	37,393	42,277	39,374	38,493	32,588
営業利益	30,794	46,708	56,982	53,150	50,373	53,922	46,333	42,196	49,749	33,174	57,334
鉄軌道	15,012	26,681	33,429	34,629	34,507	29,500	32,362	30,166	31,584	15,828	34,258
不動産	19,791	26,153	29,200	25,589	23,781	31,847	20,688	17,165	24,099	18,421	23,076
その他	-4,010	-6,126	-5,646	-7,068	-7,915	-7,424	-6,717	-5,135	-5,934	-1,075	-
経常利益	13,464	24,827	30,897	20,235	32,890	31,026	18,443	17,473	30,544	25,267	46,175
当期純利益	6,623	6,272	6,283	6,296	9,501	6,306	6,997	7,656	6,950	-63,106	23,405
総資産	945,402	1,366,231	1,356,106	1,406,454	1,460,409	1,540,669	1,571,073	1,573,756	1,616,202	1,511,775	1,478,948
株主資本	227,113	234,628	235,332	236,047	241,538	242,259	248,833	257,509	273,182	222,955	237,441
有利子負債	506,549	828,521	801,900	824,495	897,161	980,291	974,717	995,535	980,505	1,044,041	969,750
借入金	457,790	585,195	574,578	531,805	548,671	605,801	622,727	622,545	619,205	667,743	594,452
政府系	80,968	185,595	197,131	205,133	243,359	267,677	285,327	286,337	285,738	301,435	303,330
民間	376,822	399,600	377,446	326,672	305,312	338,125	337,400	336,207	333,466	366,308	291,122
社債	48,759	243,326	227,322	292,690	328,490	350,490	351,990	364,990	361,300	376,298	375,298
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	20,000	24,000	-	8,000	-	-	-
鉄道・運輸機構未払金	37,121	22,082	19,113	15,994	12,717	9,224	5,570	1,696	946	156	80
設備投資		68,346	74,004	88,995	80,616	106,173	87,473	81,865	92,905	74,853	64,618
鉄軌道		41,002	44,875	34,638	33,021	61,084	50,857	35,300	36,118	34,503	37,831
その他		27,344	29,129	54,357	47,595	45,089	36,615	46,564	56,787	40,350	26,787

2004年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



2004年度 株式会社公開会社連結財務データ合算

	合算	東京急行 電鉄	東急 ロジスティック *1	東急ストア *1	東急 不動産	東急 コミュニティー *2	東急 リハビリ *2	東急 百貨店 *1	ながの 東急百貨店 *3	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業	東急建設
営業収益(百万円)	2,448,085	1,055,564	33,203	262,920	540,303	103,014	49,133	339,554	25,878	20,865	70,279	117,260	304,260
営業利益(百万円)	142,776	77,014	1,175	5,351	40,314	4,130	5,737	9,595	269	1,561	994	3,037	10,261
経常利益(百万円)	118,184	67,034	1,207	4,455	30,775	4,260	5,705	6,405	213	1,633	315	3,344	8,678
当期利益(百万円)	47,931	35,432	1,048	2,231	7,566	1,223	-337	2,516	-829	388	-4,072	900	5,201
減価償却費(百万円)	83,022	*4 57,336	1,656	3,993	12,583	660	739	5,061	365	946	1,144	5,347	605
受取利息・配当金(百万円)	2,280	1,432	29	100	500	58	19	92	20	48	26	33	149
支払利息・割引料(百万円)	34,309	20,738	119	554	9,000	23	127	2,686	126	9	733	227	916
総資産(百万円)	3,377,106	*5 2,113,208	33,970	124,583	874,942	51,306	66,736	195,030	20,010	37,727	74,515	76,642	200,072
設備投資(資本的支出)(百万円)	149,277	100,255	458	5,180	33,500	3,346	2,567	5,582	1,306	1,577	992	6,960	411
株主資本(百万円)	—	185,058	20,404	38,157	83,978	19,623	9,972	19,705	6,612	22,951	7,001	23,242	31,041
有利子負債(百万円)	1,738,597	*5 1,243,477	4,392	50,467	418,052	2,524	9,995	99,776	7,706	—	29,430	19,298	28,340
EBITDA(百万円)	225,798	134,350	2,831	9,344	52,897	4,790	6,476	14,656	634	2,507	2,138	8,384	10,866
有利子負債/EBITDA倍率(倍)	7.7	*5 9.3	1.6	5.4	7.9	0.5	1.5	6.8	12.2	—	13.8	2.3	2.6
フリーキャッシュフロー(百万円)	211,060	139,147	2,488	-11,386	52,038	-616	14,438	8,920	-616	321	3,086	1,187	6,361
営業利益/支払利息レシオ(倍)	4.2	3.7	9.9	9.7	4.5	179.6	45.2	3.6	2.1	173.4	1.4	13.4	11.2
総資産事業利益率(ROA)(%)	4.2	*5 3.8	3.5	4.2	4.6	8.3	9.7	4.8	1.4	4.3	1.3	4.0	5.0
株主資本利益率(ROE)(%)	—	20.5	5.2	6.0	9.1	6.4	-3.2	13.3	-11.7	1.7	-45.2	3.9	18.3

*1:東京急行電鉄の連結子会社(東急百貨店は貸借対照表のみ連結)

*2:東急不動産の連結子会社

*3:東急百貨店の連結子会社

*4:東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)2,482百万円を含めている。

*5:東京急行電鉄の総資産、有利子負債は、東急百貨店、東急エージェンシー連結後の数値。

両社連結前の数値は、総資産1,869,881百万円 有利子負債1,132,734百万円 有利子負債/EBITDA倍率8.4倍 総資産事業利益率(ROA)4.0%

2003年度 株式公開会社連結財務データ合算



2003年度 株式公開会社連結財務データ合算

	合算	東京急行 電鉄	(旧)東急建設 (上期) *1	東急観光 *1	伊豆急行 *1	東急 ロジスティック *1	東急ストア *1	東 急 不動産	東急 コミュニティー *2	東急 リハパル *2	東 急 百貨店	ながの 東急百貨店 *3	東 急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業	(新)東急建設
営業収益(百万円)	2,500,109	1,223,403	210,489	25,728	15,919	34,478	266,910	508,334	98,346	42,653	372,173	27,463	19,889	75,837	114,042	186,431
営業利益(百万円)	116,129	58,120	2,191	369	1,430	897	6,221	32,330	3,619	4,283	9,539	555	1,200	2,204	4,560	8,176
経常利益(百万円)	94,779	52,949	-1,006	373	375	1,385	5,254	22,378	3,776	4,216	5,128	486	1,258	1,493	4,075	7,498
当期利益(百万円)	-52,368	-12,345	-910	213	254	1,243	2,514	5,370	1,966	1,820	-9,207	61	331	340	1,673	-38,530
減価償却費(百万円)	92,296	66,632	734	506	1,481	2,118	4,124	12,197	674	626	5,230	355	1,085	1,272	5,475	405
受取利息・配当金(百万円)	2,837	1,969	119	25	7	33	114	575	33	4	121	19	64	18	32	58
支払利息・割引料(百万円)	41,923	26,655	2,394	0	1,007	180	625	10,196	21	122	3,177	128	8	764	406	717
総資産(百万円)	3,523,979	2,010,141	-	29,057	74,877	35,598	133,096	893,881	50,188	52,372	210,469	21,248	37,243	82,761	75,759	213,725
設備投資(資本的支出)(百万円)	155,455	104,082	2,884	238	1,514	2,000	4,507	37,773	1,038	361	4,366	313	2,603	880	5,627	124
株主資本(百万円)	-	160,962	-	1,376	3,040	20,067	36,666	81,986	18,624	10,856	18,027	7,531	22,843	11,041	23,089	25,828
有利子負債(百万円)	1,885,244	1,244,844	-	-	54,463	6,458	39,310	440,062	1,966	8,950	110,813	7,448	-	32,462	20,980	36,083
EBITDA(百万円)	208,425	124,752	2,925	875	2,911	3,015	10,345	44,527	4,293	4,909	14,769	910	2,285	3,476	10,035	8,581
有利子負債/EBITDA倍率(倍)	9.0	10.0	-	-	18.7	2.1	3.8	9.9	0.5	1.8	7.5	8.2	-	9.3	2.1	4.2
フリーキャッシュフロー(百万円)	159,951	99,576	18,701	917	-1,740	2,927	12,338	34,160	1,892	-6,896	14,758	1,939	572	-726	3,167	8,444
営業利益/支払利息レシオ(倍)	2.8	2.2	0.9	-	1.4	5.0	10.0	3.2	172.3	35.1	3.0	4.3	150.0	2.9	11.2	11.4
総資産事業利益率(ROA)(%)	3.2	2.7	-	1.4	2.0	2.3	4.6	3.7	7.6	7.8	4.3	2.6	3.4	2.6	6.1	-
株主資本利益率(ROE)(%)	-	-7.9	-	24.1	14.0	6.4	7.1	7.1	11.2	18.0	-41.3	0.8	1.4	3.2	7.4	-

*1:東京急行電鉄の連結子会社

*2:東急不動産の連結子会社

*3:東急百貨店の連結子会社

*4:東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)3,297百万円を含めている。

2002年度 株式公開会社連結財務データ合算



2002年度 株式公開会社連結財務データ合算

	合算	東京急行 電鉄	東急建設 *1	東急観光 *1	伊豆急行 *1	東急 ロジスティック *1	東急ストア *1	東 急 不動産	東急 コミュニティー *2	東急 リハビリ *2	東 急 百貨店	ながの 東急百貨店 *3	東 急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業
営業収益(百万円)	2,546,562	1,385,438	380,516	29,455	15,779	36,655	274,621	508,625	92,531	40,485	430,774	29,913	20,031	87,770	113,924
営業利益(百万円)	127,100	76,928	11,097	274	273	1,280	4,637	31,137	3,088	3,492	9,196	708	1,328	2,478	6,033
経常利益(百万円)	84,444	51,921	5,613	242	-686	1,945	3,719	20,358	3,343	3,454	3,562	572	1,433	1,695	5,475
当期利益(百万円)	23,035	3,416	171	-234	-12,090	2,130	2,097	5,144	1,786	1,361	11,367	161	331	439	2,338
減価償却費(百万円)	101,241	*4 74,458	1,625	632	1,565	1,856	4,171	12,457	678	613	6,636	467	935	1,091	5,664
受取利息・配当金(百万円)	2,396	1,452	218	42	7	56	130	678	45	6	121	25	90	29	26
支払利息・割引料(百万円)	49,325	33,000	5,307	3	1,031	219	777	10,816	36	127	4,070	151	10	832	597
総資産(百万円)	3,844,344	2,511,153	484,110	26,433	66,123	45,060	139,792	894,508	46,324	57,491	236,746	22,627	37,635	89,618	74,684
設備投資(資本的支出)(百万円)	180,987	128,586	20,510	343	1,579	3,144	6,556	13,601	1,010	3,402	26,451	194	1,626	5,835	4,888
株主資本(百万円)	—	151,799	54,232	395	597	18,549	34,403	69,904	16,564	9,358	26,532	7,499	23,007	10,415	21,853
有利子負債(百万円)	2,116,739	1,466,237	222,687	—	47,403	9,381	50,662	461,110	1,430	8,645	131,182	8,871	—	33,212	24,998
EBITDA(百万円)	228,341	151,386	12,722	906	1,838	3,136	8,808	43,594	3,766	4,105	15,832	1,175	2,263	3,569	11,697
有利子負債／EBITDA倍率(倍)	9.3	9.7	17.5	—	25.8	3.0	5.8	10.6	0.4	2.1	8.3	7.5	—	9.3	2.1
フリーキャッシュフロー(百万円)	185,147	97,695	-5,651	-213	611	1,232	8,555	13,994	1,046	8,060	62,753	1,755	1,828	3,926	4,951
営業利益／支払利息レシオ(倍)	2.6	2.3	2.1	91.3	0.3	5.8	6.0	2.9	85.8	27.5	2.3	4.7	132.8	3.0	10.1
総資産事業利益率(ROA)(%)	3.1	3.1	2.2	1.1	0.4	4.1	3.3	3.6	6.8	6.7	3.2	2.8	3.7	2.7	8.2
株主資本利益率(ROE)(%)	—	2.2	0.3	-53.7	-187.7	13.4	6.2	7.7	11.3	15.3	47.1	2.2	1.4	4.3	11.2

*1:東京急行電鉄の連結子会社

*2:東急不動産の連結子会社

*3:東急百貨店の連結子会社

*4:東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)7,549百万円を含めている。

株式公開会社連結財務データ合算注記

- ・有利子負債＝社債＋借入金＋コマーシャル・ペーパー
 - ・EBITDA＝営業利益＋減価償却費
 - ・有利子負債／EBITDA倍率＝有利子負債／EBITDA
 - ・フリーキャッシュフロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー
 - ・営業利益／支払利息レシオ＝営業利益／支払利息
 - ・総資産事業利益率(ROA)＝(営業利益＋受取利息・配当金)／期中平均総資産×100
 - ・株主資本利益率(ROE)＝当期利益／期中平均株主資本×100
- ・*1、*2、*3の会社の数値は、それぞれ親会社である東京急行電鉄、東急不動産、東急百貨店の連結決算の数値に含まれているため、合算数値からは除いている。
- ただし、2004年度の東急百貨店については、期末近くに東京急行電鉄の子会社となり、損益計算書は東京急行電鉄に連結されていないため、損益計算書項目の数値は合算数値に含めている。
- ・東急百貨店、ながの東急百貨店の営業収益は、決算短信の業績予想欄に記載の「売上高」に「その他の営業収入」の予想も加えた数値を表示している。
 - ・減価償却費は有価証券報告書(決算短信)の連結キャッシュ・フロー計算書またはセグメント情報の数値を使用した。ただし、東京急行電鉄の減価償却費には、販売費及び一般管理費として計上される連結調整勘定償却額を含めている。
 - ・設備投資は有価証券報告書の「設備の状況」の数値または有価証券報告書(決算短信)のセグメント情報の資本的支出の数値を使用した。
 - ・東急建設の有価証券報告書の資本的支出の数値には出金を伴わない項目も含まれている(有価証券報告書参照)。
 - ・東急建設は、2003年10月に建設事業部門を分割し、(新)東急建設が承継したため、2003年度以降においては、(新)東急建設の数値を合算数値に含めている。

株式会社公開会社連結キャッシュ・フロー計算書合算



(十億円)

	東京急行電鉄(連結)			グループ (株式会社公開会社連結C/F計算書合算)	
	FY3/2004	FY3/2005	FY3/2006 予 想 2005.05.16時点	FY3/2004	FY3/2005
営業活動によるキャッシュ・フロー	105	129	117	169	189
投資活動によるキャッシュ・フロー	-6	9	-66	-9	22
財務活動によるキャッシュ・フロー	-91	-116	-60	-143	-168
現金及び現金同等物増加額	7	22	-10	16	42
現金及び現金同等物の期末残高	42	65	55	149	186

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。