

決算説明資料

(2005年3月期中間)

2004年 11月18日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

目次

決算の概要	中間連結決算の概要	1
	連結決算の範囲	2
	中間連結決算	3
	連結業績予想	5
	連結キャッシュ・フロー計算書	9
連 結	中間損益計算書	10
	2005年3月期通期業績予想	12
	中間貸借対照表	15
	中間キャッシュ・フロー計算書	17
	業績等の推移	18
単 体	中間損益計算書	19
	2005年3月期通期業績予想	21
	中間貸借対照表	23
	業績等の推移	25
グループ	株式公開会社の持株状況	26
	有利子負債の推移	27
	株式公開会社連結財務データ合算	28
	株式公開会社連結財務データ合算注記	33
	株式公開会社連結キャッシュ・フロー計算書合算	34

中間連結決算の概要

< 中間連結損益計算書 >

(億円)

	2004年9月 中間期	2003年9月 中間期	増 減
営業収益	5,133	6,862	-1,728
営業利益	463	323	+139
経常利益	416	229	+186
中間純利益	175	272	-96

当社単体 鉄軌道運輸成績
2004年9月中間期 対前年同期比

- ・輸送人員 +253千人 (+0.1%)
- ・運賃収入 -238百万円 (-0.4%)

新規・除外による影響額 (億円)

	営業収益	営業利益
東急建設(除外)	-1,952	-27
東急観光(除外)	-105	5

< 中間連結貸借対照表 >

(億円)

	2004年9月中間期	対 前期末		2004年9月中間期	対 前期末
流動資産	3,612	-302	有利子負債	11,535	-912
			負債合計	17,174	-613
固定資産	15,968	-218	少数株主持分	724	+21
			資本合計	1,681	+71
資産合計	19,580	-520	負債・少数株主持分 及び 資本合計	19,580	-520

株主資本比率 8.6 % +0.6P

連結決算の範囲 (2004年9月30日現在)

範囲 319社 (A+B+C+D+E)

うち 連結決算対象会社 238社 (B+C+D)

東京急行電鉄 A

子会社
209社

連結子会社 208社 B

持分法適用会社 1社 C

関連会社
31社

持分法適用会社 29社 D

持分法非適用会社 2社

連結財務諸表作成持分法適用会社の連結決算対象会社 80社 E

東急グループ 316社 9法人

中間連結決算－1（営業収支）

（億円）

	営業収益			営業利益		
	実績	対前年同期	増減の主な内訳	実績	対前年同期	増減の主な内訳
交通	1,308	3	当社 2（運賃収入 -2）	245	41	当社 35（除却・人件費減） 東急バス 3
不動産	820	-39	TCプロパティース [※] -92 当社 52	135	57	当社 75 TCプロパティース [※] -10
流通	1,916	-6	東急ストア -22 札幌東急ストア -12 東急ジオックス 32	33	6	東急ストア 2 札幌東急ストア 2
レジャーサービス	312	-123	東急観光（除外） -105 当社（グランデコ・ターンパイク） -5	13	14	当社（グランデコ・ターンパイク） 5 東急観光（除外） 5
ホテル	514	-28	東急ホテルチェーン -19 サンフランシスコ109（売却） -11	19	11	東急ホテルチェーン 7
建設	-	-2,017	東急建設（除外） -1,952	-	-19	東急建設 -27 連結調整勘定償却減 8
その他	508	166	東急車輛製造 92 建設セグメントより振替 60	13	15	東急車輛製造 22 東横車輛電設 -3
消去	-246	317	東急建設（除外） 165	3	10	東急建設（除外） 4
合計	5,133	-1,728		463	139	

中間連結決算－2

	前中間期	当中間期	比較増減	(億円)
営業利益	323	463	139	東急百貨店 12 東急建設 4 東急不動産 3
持分法投資損益	-7	16	23	
経常利益	229	416	186	
特別利益	206	317	111	
	厚生年金代行返上 52 退職給付引当取崩益 51	退職給付信託設定 168 固定資産売却益 69		
特別損失	324	441	116	
	事業投資損失引当金 164 販売用不動産評価損 23	固定資産売却損 160 退職給付制度改定損失 130 販売用不動産評価損 118		
税引前中間純利益	111	292	181	
法人税等	44	185	141	
法人税等調整額	-233	-94	138	
中間純利益	272	175	-96	

連結業績予想

連結業績推移

	2003年3月期 実績	2004年3月期 実績	2005年3月期 予想	(億円) (対計画比)
営業収益	13,854	12,234	10,400	(0)
営業利益	769	581	720	(+20)
経常利益	519	529	620	(+120)
当期純利益	34	-123	285	(-15)
自己資本	1,517	1,609	1,840	(+290)
有利子負債	14,662	12,448	11,600	(-400)
ROE(%)	2.2	-7.9	16.5	目標 10%以上
純有利子負債/営業CF	13.6	11.4	9.5	目標 10倍未満

1 減損会計早期適用(2004年3月期)

➡ 減損損失 876億円

➡ 東急建設
分割移転資産譲渡損 511億円

TCプロパティーズ 438億円
当 社 355億円
そ の 他 81億円

(特別利益 営業移転益と相殺)

東急百貨店・
東急エージェンシー連結前
(両社連結後 12,770億円)

2 連結範囲変更及びその影響額

		2004年3月期		2005年3月期		(億円)
		営業収益	営業利益	営業収益	営業利益	
東急建設	2003年10月1日分割 2004年3月期下期より建設事業は連結対象外	-1,760	-80	-1,952	-27	
東急観光	2004年3月31日株式譲渡 2005年3月期より連結対象外	-	-	-235	-11	

連結業績予想－2

	2003年3月期 実績	2004年3月期 実績	(対前期比)	2005年3月期 予想	(対前期比)	(対当初計画比)	(億円)
営業収益	13,854	12,234	(-1,620)	10,400	(-1,834)	(0)	
営業利益	769	581	(-188)	720	(+138)	(+20)	
交通 (P.12)	366	203	(-162)	376	(+172)	(-19)	
不動産 (P.12)	278	205	(-72)	191	(-14)	(+71)	
流通 (P.12)	55	69	(+13)	73	(+3)	(-2)	
レジャー・サービス (P.12)	-17	13	(+30)	16	(+2)	(-14)	
ホテル (P.12)	-26	35	(+62)	31	(-4)	(+1)	
建設 (P.13)	95	25	(-69)	-	(-25)	(-5)	
その他 (P.13)	26	27	(+0)	24	(-3)	(-26)	
計	777	580	(-196)	711	(+130)	(+6)	
消去 (P.13)	-8	0	(+8)	9	(+8)	(+14)	
持分法投資損益 (P.14)	25	73	(+48)	27	(-46)	(-33)	
経常利益 (P.14)	519	529	(+10)	620	(+90)	(+120)	
当期純利益 (P.14)	34	-123	(-157)	285	(+408)	(-15)	
自己資本	1,517	1,609	(+91)	1,840	(+230)	(+290)	
ROE(%)	目標 10%以上	2.2	-7.9	(-10.1)	16.5	(+24.4)	(-4.3)
有利子負債	14,662	12,448	(-2,213)	※1 11,600	(-848)	(-400)	
現金・預金	470	351	(-119)	※2 417	(+66)	(-83)	
純有利子負債	14,191	12,097	(-2,094)	11,183	(-914)	(-317)	
営業活動によるキャッシュフロー(営業CF)	1,042	1,058	(+15)	1,180	(+122)	(+30)	
[法人税等支払額	-181	-219	(-38)	-67	(+152)	(+23)]	
純有利子負債／営業CF	目標 10倍未満	13.6	11.4	(-2.2)	9.5	(-1.9)	(-0.5)

※1東急百貨店・東急エージェンシー連結前
(両社連結後 12,770億円)

※2東急百貨店・東急エージェンシー連結前
(両社連結後 492億円)

連結業績予想－3（営業収支）

(億円)

	営業収益			営業利益		
	予想	対前年	増減の主な内訳	予想	対前年	増減の主な内訳
交通	2,612	-9	当社 4(運賃収入 -3) 東急ロジスティック -16	376	172	当社 177(除却費 減)
不動産	1,661	-22	TCプロパティース [※] -105 当社 68 (販売 100 賃貸 -31)	191	-14	TCプロパティース [※] -5 当社 6(販売 -15 賃貸 21)
流通	3,851	4	東急ジオックス 22 東急ストア 10 札幌東急ストア -19	73	3	札幌東急ストア 3
レジャーサービス	597	-265	東急観光(除外) -235 当社(グランデコ・ターンパイク) -9	16	2	東急観光(除外) -11 当社(グランデコ・ターンパイク) 8
ホテル	1,043	-47	東急ホテルチェーン -38 サンフランシスコ109(売却) -13	31	-4	東急ホテルチェーン -4
建設	-	-2,111	東急建設(除外) -1,952	-	-25	東急建設(除外) -27 連結調整勘定償却減 8
その他	1,079	170	東急車輛製造 102 東横電工 -41 建設セグメントより振替 149	24	-3	東横車輛電設 -11 東急レールウェイサービス -5 東急車輛製造 14
消去	-443	446	東急建設(除外) 165	9	8	東急建設(除外) 4
合計	10,400	-1,834		720	138	

連結業績予想－4

	2004年 3月期	2005年 3月期	比較増減	(億円)
営業利益	581	720	138	
持分法投資損益	73	27	-46	東急建設 -72 東急百貨店 29
経常利益	529	620	90	支払利息減少 49 匿名組合利益 -38
特別利益	1,461	385	-1,076	
	工事負担金等受入額 592 退職給付信託設定益 345	退職給付信託設定益 168 固定資産売却益 72		
特別損失	2,266	517	-1,749	
	減損損失 876 工事負担金等圧縮損 462 固定資産売却損 315	固定資産売却損 170 退職給付制度改定損失 130 販売用不動産評価損 118		
当期純利益	-123	285	408	

連結キャッシュ・フロー計算書

2005年3月期中間 実績

2005年3月期通期 予想

(億円)

営業活動による キャッシュ・フロー	642	税引前純利益 292 減価償却費 267 固定資産売却損益 91 退職給付制度改定損失 130 販売用不動産評価損 118 法人税等支払額 -25	1,180	税引前純利益 488 減価償却費 567 固定資産売却損益 98 固定資産除却損 104 退職給付制度改定損失 130 販売用不動産評価損 119 法人税等支払額 -67
投資活動による キャッシュ・フロー	326	設備投資 -445 工事負担金等受入 75 固定資産売却 586 有価証券売却 117	-306	設備投資 -1,091 工事負担金等受入 191 固定資産売却 600 有価証券売却 163 東急百貨店株式取得 -169
財務活動による キャッシュ・フロー	-976	有利子負債 -912 配当金 -56	-884	有利子負債 -798 配当金 -86
現金及び現金同等物 増加額	-6		-10	
			75	連結追加(東急百貨店・東急エージェンシー)に伴う現金等増加 75
現金及び現金同等物 期末残高	417		492	

中間損益計算書－1

(百万円)

	FY3/2004 中間期 実績 A	FY3/2005 中間期 予想 2004.05.17時点 B	FY3/2005 中間期 実績 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
交通事業					<営業収益> +0.3% <営業利益> +20.6%
営業収益	130,502	130,700	130,831	329	当社 +220
営業利益	20,331	22,100	24,510	4,179	当社 +3,534 東急バス +385
不動産事業					<営業収益> -4.6% <営業利益> +75.0%
営業収益	85,965	80,700	82,007	-3,958	TCプロパティーズ -9,202 当社 +5,259
営業利益	7,719	9,500	13,506	5,787	当社 +7,511 TCプロパティーズ -1,074
流通事業					<営業収益> -0.4% <営業利益> +25.4%
営業収益	192,315	190,200	191,634	-681	東急ストア -2,254 札幌東急ストア -1,255 東急ジョックス +3,290
営業利益	2,665	3,400	3,342	677	東急ストア +284 札幌東急ストア +259
レジャー・サービス事業					<営業収益> +28.4% <営業利益> -%
営業収益	43,604	31,100	31,233	-12,371	東急観光 -10,530 当社(グランデコ・ターンバイク) -598
営業利益	-117	1,200	1,339	1,456	東急観光 +591 当社(グランデコ・ターンバイク) +587
ホテル事業					<営業収益> +5.3% <営業利益> +152.7%
営業収益	54,357	52,900	51,484	-2,873	東急ホテルチェーン -1,972 サンフランシスコ109(売却) -1,155
営業利益	785	1,400	1,984	1,199	東急ホテルチェーン +728
建設事業*					<営業収益> -100.0% <営業利益> -100.0%
営業収益	201,751	6,300	-	-201,751	(旧)東急建設 -195,277
営業利益	1,989	-200	-	-1,989	(旧)東急建設 -2,730 連結調整法定償却 +868
その他事業					<営業収益> +48.8% <営業利益> -%
営業収益	34,195	43,200	50,870	16,675	東急車輛製造 +9,218 建設セグメントより振替 +6,018
営業利益	-262	600	1,306	1,568	東急車輛製造 +2,245 東横車輛電設 -331
消去又は全社					
営業収益	-56,476	-25,100	-24,689	31,787	(旧)東急建設 +16,559
営業利益	-731	0	318	1,049	(旧)東急建設 +415
連結					<営業収益> -25.2% <営業利益> +43.0%
営業収益	686,216	510,000	513,373	-172,843	
営業利益	32,378	38,000	46,307	13,929	

*当期よりその他事業に含める

中間損益計算書－2

(百万円)

	FY3/2004 中間期 実績	FY3/2005 中間期 予想 2004.05.17時点	FY3/2005 中間期 実績	増減額 B-A	主な内訳 (B)
営業外収益	11,200	6,000	8,503	-2,697	
受取利息及び配当金	1,329	700	1,016	-313	受取利息 83 受取配当金 932
持分法による投資利益	-	500	1,673	1,673	
連結調整勘定償却額	3,005	2,900	3,008	3	
その他	6,865	1,900	2,805	-4,060	
営業外費用	20,608	12,800	13,195	-7,413	
支払利息	14,622	11,300	10,964	-3,658	当社 9,399 TCプロパティーズ 323
持分法による投資損失	721	-	-	-721	
その他	5,264	1,500	2,231	-3,033	
経常利益	22,970	31,200	41,615	18,645	+81.2%
特別利益	20,612	6,400	31,770	11,158	
固定資産売却益	1,960	3,200	6,910	4,950	当社 6,063
子会社株式売却益	304	-	-	-304	
投資有価証券売却益	805	-	2,810	2,005	
関連会社株式売却益	2	-	1,385	1,383	東急ハンス株式 1,384
工事負担金受入額	3,175	-	34	-3,141	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	2,653	2,653	0	
厚生年金基金代行返上益	5,271	-	-	-5,271	
退職給付引当金取崩益	5,164	-	-	-5,164	
退職給付信託設定益	-	-	16,831	16,831	
その他	1,275	547	1,146	-129	
特別損失	32,481	12,100	44,105	11,624	
固定資産売却損	779	-	16,010	15,231	TCプロパティーズ 10,981
工事負担金圧縮等損	2,104	-	34	-2,070	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,198	1,200	1,193	-5	
固定資産除却損	762	900	450	-312	
販売用不動産評価損	2,330	-	11,883	9,553	TCプロパティーズ 11,883
投資有価証券評価損	227	-	216	-11	
退職金	255	-	223	-32	
退職給付制度改定損失	-	-	13,069	13,069	当社 13,245 東急バス -175
事業投資損失引当金繰入額	16,490	-	-	-16,490	
その他	8,333	10,000	1,025	-7,308	
税金等調整前中間純利益	11,102	25,500	29,280	18,178	
法人税、住民税及び事業税	4,423	10,300	18,561	14,138	
法人税等調整額	-23,346		-9,479	13,867	
少数株主利益	2,818	1,200	2,661	-157	
中間純利益	27,205	14,000	17,536	-9,669	-35.5%

2005年3月期 通期 業績予想 - 1

(百万円)

	FY3/2004 実績	FY3/2005 予想 2004.05.17時点	FY3/2005 予想 2004.11.15時点	増減額 B-A	主な増減理由 (B-A)
交通事業					<営業収益> -0.4% <営業利益> +84.7%
営業収益	262,132	261,700	261,200	-932	東急ロジスティック -1,667 当社 +452
営業利益	20,358	38,600	37,600	17,242	当社 +17,701
資産	654,130	683,400	650,100	-4,030	
減価償却費	32,163	31,700	31,700	-463	
資本的支出	70,819	67,800	67,600	-3,219	
不動産事業					<営業収益> -1.4% <営業利益> -7.2%
営業収益	168,396	163,600	166,100	-2,296	TCプロパティーズ* -10,500 当社 +6,844
営業利益	20,577	18,100	19,100	-1,477	TCプロパティーズ* -577 当社 +622
資産	557,153	509,700	499,600	-57,553	
減価償却費	13,414	10,700	10,400	-3,014	
資本的支出	10,729	16,200	19,100	8,371	
流通事業					<営業収益> +0.1% <営業利益> +5.6%
営業収益	384,643	385,300	385,100	457	東急ジョックス +2,277 東急ストア +1,085 札幌東急ストア -1,969
営業利益	6,911	7,700	7,300	389	札幌東急ストア +370
資産	207,998	207,900	407,400	199,402	
減価償却費	4,919	5,200	4,900	-19	
資本的支出	6,422	6,000	6,600	178	
レジャー・サービス事業					<営業収益> -30.7% <営業利益> +18.4%
営業収益	86,203	60,200	59,700	-26,503	東急観光 -23,543 当社(グランテコ・ターンパイク) -973
営業利益	1,351	1,400	1,600	249	当社(グランテコ・ターンパイク) +851 東急観光 -1,160
資産	117,641	116,500	163,900	46,259	
減価償却費	5,887	4,400	4,200	-1,687	
資本的支出	6,903	3,300	3,800	-3,103	
ホテル事業					<営業収益> -4.4% <営業利益> -13.0%
営業収益	109,078	107,300	104,300	-4,778	東急ホテルチェーン -3,809 サンフランシスコ109 -1,311
営業利益	3,563	3,300	3,100	-463	東急ホテルチェーン -431
資産	104,803	106,000	89,800	-15,003	
減価償却費	5,142	5,100	4,600	-542	
資本的支出	2,186	6,900	7,000	4,814	

2005年3月期 通期 業績予想-2

(百万円)

	FY3/2004 実績 A	FY3/2005 予想 2004.05.17時点 B	FY3/2005 予想 2004.11.15時点 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B - A)
建設事業*					<営業収益> -100.0% <営業利益> -100.0%
営業収益	211,140	15,500	-	-211,140	(旧)東急建設 -195,277
営業利益	2,565	400	-	-2,565	(旧)東急建設 -2,730 連結調整勘定償却 +868
資産	16,298	16,300	-	-16,298	
減価償却費	392	100	-	-392	
資本的支出	339	100	-	-339	
その他事業					<営業収益> +18.8% <営業利益> -11.9%
営業収益	90,800	87,500	107,900	17,100	東急車輛製造 +10,277 東横電工 -4,199 建設セグメントより振替 +14,954
営業利益	2,725	2,100	2,400	-325	東横車輛電設 -1,192 東急レールウェイサービス -591 東急車輛製造 +1,434
資産	173,869	176,400	191,800	17,931	
減価償却費	2,054	2,200	1,900	-154	
資本的支出	5,996	4,700	3,500	-2,496	
消去又は全社					
営業収益	-88,991	-41,100	-44,300	44,691	(旧)東急建設 +16,559
営業利益	67	0	900	833	(旧)東急建設 +415
資産	178,246	181,100	180,000	1,754	
減価償却費	-638	-1,000	-1,000	-362	
資本的支出	684	1,500	1,500	816	
連結					<営業収益> -15.0% <営業利益> +23.9%
営業収益	1,223,403	1,040,000	1,040,000	-183,403	
営業利益	58,120	71,600	72,000	13,880	
資産	2,010,141	1,997,300	2,182,600	172,459	
減価償却費	63,335	58,400	56,700	-6,635	
資本的支出	104,082	106,500	109,100	5,018	

*当期よりその他事業に含める

2005年3月期 通期 業績予想-3

(百万円)

	FY3/2004 実績	FY3/2005 予想 2004.05.17時点	FY3/2005 予想 2004.11.15時点	増減額 B-A	主 内 訳 (B)
営業外収益	27,310	13,700	15,700	-11,610	
受取利息及び配当金	1,969	1,400	1,500	-469	
持分法による投資利益	7,340	3,100	2,700	-4,640	
連結調整勘定償却	5,967	5,800	5,800	-167	
その他	12,032	3,400	5,700	-6,332	
営業外費用	32,481	26,100	25,700	-6,781	
支払利息	26,655	22,300	21,700	-4,955	当社 18,200
その他	5,826	3,800	4,000	-1,826	
経常利益	52,949	59,200	62,000	9,051	+17.1%
特別利益	146,116	10,000	38,500	-107,616	
固定資産売却益	21,651	3,200	7,200	-14,451	
子会社株式売却益	5,175	-	2,900	-2,275	東急エアカーゴ 2,900
投資有価証券売却益	4,501	-	2,810	-1,691	
関連会社株式売却益	27	-	1,385	1,358	東急ハンス株式 1,384
工事負担金等受入額	59,266	-	34	-59,232	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	5,307	0	
厚生年金基金代行返上益	5,271	-	-	-5,271	
退職給付引当金取崩益	5,164	-	-	-5,164	
退職給付信託設定益	34,531	-	16,831	-17,700	
営業移転益	2,548	-	-	-2,548	
その他	2,671	1,493	2,033	-638	
特別損失	226,672	19,000	51,700	-174,972	
固定資産売却損	31,553	-	17,000	-14,553	
子会社株式売却損	4,912	-	-	-4,912	
工事負担金等受入圧縮損	46,272	-	34	-46,238	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,382	2,500	2,388	6	
固定資産除却損	7,240	1,500	1,800	-5,440	
販売用不動産評価損	8,065	-	11,883	3,818	TCプロパティーズ 11,883
投資有価証券評価損	1,692	-	216	-1,476	
固定資産評価損	5,549	-	-	-5,549	
減損損失	87,613	-	-	-87,613	
退職金	563	-	223	-340	
退職給付制度改定損失	-	-	13,069	13,069	当社 13,245 東急バス -175
土地売買契約解約損失	9,345	-	-	-9,345	
連結調整勘定償却	5,747	-	-	-5,747	
貸倒引当金繰入額	5,697	-	-	-5,697	
その他	10,036	15,000	5,087	-4,949	
税金等調整前当期純利益	-27,606	50,200	48,800	76,406	
法人税、住民税及び事業税	6,205	20,300	16,800	26,802	
法人税等調整額	-16,207	-	-	-	
少数株主利益	-5,259	2,900	3,500	8,759	
当期純利益	-12,345	27,000	28,500	40,845	

中間貸借対照表－1

(百万円)

	3/2004 A	9/2004 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(資産の部)				
流動資産	391,461	361,225	-30,236	-7.7% 当社 -8,234 TCフロンティアズ* -13,543
現金及び預金	35,142	35,536	394	
受取手形及び売掛金	106,316	102,078	-4,238	
有価証券	266	186	-80	
たな卸資産	201,883	179,793	-22,090	当社 -8,886 TCフロンティアズ* -15,273
繰延税金資産	16,346	12,589	-3,757	
その他	35,704	32,364	-3,340	
貸倒引当金	-4,198	-1,322	2,876	
固定資産	1,618,680	1,596,839	-21,841	-1.3%
有形固定資産	1,238,795	1,187,691	-51,104	
建物及び構築物	540,285	526,301	-13,984	ティー・エイチ・フロンティアズ* -7,887 当社 -5,827
機械装置及び運搬具	65,165	54,899	-10,266	当社 -9,831
土地	488,263	453,799	-34,464	TCフロンティアズ* -26,084 ティー・エイチ・フロンティアズ* -8,235
建設仮勘定	125,081	134,238	9,157	
その他	20,000	18,451	-1,549	
無形固定資産	33,917	33,462	-455	
投資その他の資産	345,966	375,685	29,719	
投資有価証券	179,854	165,928	-13,926	
長期貸付金	1,512	645	-867	
繰延税金資産	51,031	69,363	18,332	当社 +17,434
その他	134,537	156,785	22,248	当社 +27,099
貸倒引当金	-20,969	-17,038	3,931	
資産合計	2,010,141	1,958,065	-52,076	-2.6% 当社 -8,886 TCフロンティアズ* -41,279 ティー・エイチ・フロンティアズ* -16,249

中間貸借対照表－2

(百万円)

	3/2004 A	9/2004 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(負債・少数株主持分及び資本の部)				
流動負債	646,169	625,436	-20,733	-3.2% 当社 -23,062
支払手形及び買掛金	92,992	80,396	-12,596	東急ストア -9,259
短期借入金	354,557	319,517	-35,040	
一年以内償還社債	45,201	44,600	-601	
未払法人税等	3,575	19,578	16,003	当社 15,585
賞与引当金	12,407	12,896	489	
前受金及び未成工事受入金	58,647	69,610	10,963	当社 9,514
その他	78,788	78,836	48	
固定負債	1,094,780	1,055,595	-39,185	-3.6% 当社 -13,452 TCプロパティーズ -17,033
社債	339,698	336,598	-3,100	
長期借入金	505,387	452,841	-52,546	
退職給付引当金	47,773	47,503	-270	
役員退職慰労引当金	3,547	2,815	-732	
預り保証金	134,311	133,843	-468	
繰延税金負債	23,399	25,876	2,477	
再評価に係る繰延税金負債	7,424	7,421	-3	
連結調整勘定	13,680	11,723	-1,957	
その他	19,557	36,971	17,414	当社 17,138
〈有利子負債 計〉 (社債+借入金+コマーシャル・ペーパー)	1,244,844	1,153,557	-91,287	当社 -66,205 TCプロパティーズ -16,544
特別法上の準備金	37,875	36,415	-1,460	-3.9%
特定都市鉄道整備準備金	37,875	36,415	-1,460	
負債合計	1,778,824	1,717,448	-61,376	-3.5% 当社 -37,975 TCプロパティーズ -16,976
少数株主持分	70,354	72,455	2,101	3.0%
資本金	108,820	108,820	-	
資本剰余金	128,066	82,946	-45,120	
利益剰余金	-95,287	-38,386	56,901	
土地再評価差額金	11,093	11,096	3	
その他有価証券評価差額金	20,379	15,653	-4,726	
為替換算調整勘定	-8,998	-8,790	208	
自己株式	-3,112	-3,179	-67	
資本合計	160,962	168,160	7,198	4.5% <株主資本比率> 8.6% (+0.6P)
負債・少数株主持分及び資本合計	2,010,141	1,958,065	-52,076	-2.6%

中間キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	FY3/2004 中間期 実績	FY3/2005 中間期 実績	主な内訳	FY3/2005 通期予想 2004.11.15時点	主な内訳
営業活動によるキャッシュ・フロー	36,693	64,278	税引前中間純利益 29,280 減価償却費 26,737 固定資産売却損益 9,100 退職給付制度改定損失 13,069 販売用不動産評価損 11,883 法人税等支払額 -2,556	118,000	税引前当期純利益 48,800 減価償却費 56,700 固定資産売却損益 9,800 固定資産除却損 10,400 退職給付制度改定損失 13,069 販売用不動産評価損 11,883 法人税等支払額 -6,700
投資活動によるキャッシュ・フロー	-23,840	32,672	設備投資 -44,571 工事負担金等受入 7,539 固定資産売却 58,631 有価証券売却 11,766	-30,600	設備投資 -109,100 工事負担金等受入 19,100 固定資産売却 60,000 有価証券売却 16,300 東急百貨店株式取得 -16,900
財務活動によるキャッシュ・フロー	662	-97,604	有利子負債 -91,262 配当金 -5,684	-88,400	有利子負債 -79,800 配当金 -8,600
現金及び現金同等物増減額	13,664	-649		-1,000	
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	65,408	41,796		49,200	連結追加(東急百貨店・東急 エージェンシー)に伴う現金等増加 7,500

業績等の推移

(百万円)

	FY3/1990	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004
営業収益	373,327	469,650	484,037	498,746	484,832	573,423	995,228	1,012,890	1,058,156	1,385,438	1,223,403
交通	-	174,844	182,541	191,845	188,527	199,041	240,092	259,795	250,867	263,785	262,132
不動産	-	100,932	112,070	114,067	113,478	137,642	129,139	150,071	150,349	148,769	168,396
流通	-	112,863	111,703	121,307	98,578	145,078	107,767	101,424	110,682	394,174	384,643
レジャー・サービス	-	89,035	87,933	91,318	89,530	97,824	141,145	150,597	95,292	89,004	86,203
ホテル (*1)	-	-	-	-	-	-	-	-	91,868	117,334	109,078
建設 (*2)	-	-	-	-	-	3,322	425,921	412,195	364,618	387,136	211,140
その他	-	16,964	20,503	21,839	11,986	12,490	18,457	19,643	77,109	111,472	90,800
消去	-	-24,990	-30,714	-41,632	-17,267	-21,975	-67,295	-80,837	-82,631	-126,238	-88,991
営業利益	35,893	44,315	49,773	60,971	53,495	48,965	60,416	64,374	52,719	76,928	58,120
交通	-	22,551	28,324	34,948	36,957	34,910	30,350	36,754	33,955	36,609	20,358
不動産	-	27,525	26,638	29,232	24,682	21,958	28,870	22,347	18,480	27,868	20,577
流通	-	320	315	96	-721	-322	-64	294	827	5,531	6,911
レジャー・サービス	-	-7,391	-7,139	-4,923	-8,385	-8,303	-11,839	-4,943	-5,888	-1,745	1,351
ホテル (*1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,456	-2,684	3,563
建設 (*2)	-	-	-	-	-	18	14,952	14,713	9,896	9,523	2,565
その他	-	1,384	1,443	1,442	681	572	1,908	1,502	2,032	2,645	2,725
消去	-	-73	191	175	280	131	-3,760	-6,294	-4,127	-820	67
減価償却費	-	43,700	41,384	42,074	45,560	52,268	50,908	56,185	62,308	66,911	63,335
持分法投資損益	-	-978	169	-684	-1,245	-3,374	-1,789	-8,299	-2,678	2,514	7,340
経常利益	15,885	21,966	24,597	33,014	18,822	24,454	31,249	23,634	18,293	51,921	52,949
当期利益	10,459	1,889	2,000	30,751	2,183	-27,900	1,764	-30,163	11,891	3,416	-12,345
総資産	1,068,819	1,569,912	1,579,340	1,590,892	1,717,546	2,360,427	2,528,353	2,499,886	2,497,041	2,511,153	2,010,141
株主資本	249,426	238,248	228,059	248,890	239,778	176,314	176,465	139,066	156,143	151,799	160,962
有利子負債	541,765	954,964	962,912	918,845	981,355	1,438,740	1,536,831	1,506,916	1,537,724	1,466,237	1,244,844
借入金	505,337	709,236	717,286	710,755	716,355	1,086,900	1,148,991	1,145,875	1,155,983	1,096,136	859,945
社債	36,428	245,728	245,626	208,090	265,000	331,840	363,840	361,041	373,741	370,101	384,899
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	20,000	24,000	-	8,000	-	-
設備投資 (*3)	-	-	100,143	109,939	125,028	101,849	146,739	107,316	105,856	128,586	104,082
連結子会社数	45	113	115	116	147	171	232	223	243	247	216
持分法適用会社数	14	55	55	55	44	57	46	47	42	35	33

*1 FY3/2002以降、レジャー・サービス事業より独立掲記

*2 FY3/1999以降、その他事業より独立掲記

*3 FY3/1996以降算出

中間損益計算書－1

(百万円)

	FY3/2004 中間期 実績 A	FY3/2005 中間期 予想 2004.5.17時点 B	FY3/2005 中間期 実績 B	増減額 B-A	主な増減理由 (B-A)
鉄軌道事業					<営業収益> +0.9% <営業利益> +19.5%
営業収益	67,698	68,650	68,286	588	
運輸収入	60,754	61,075	60,516	-238	-0.4%
定期	26,191	26,138	26,408	217	+0.8% 通勤 +213 (+0.9%) 通学 +3 (+0.1%)
定期外	34,562	34,937	34,108	-454	-1.3% 普通券 -524 (-1.7%) 回数券 +70 (+2.4%)
運輸雑収	6,944	7,575	7,770	826	
営業費	49,922	48,850	47,049	-2,873	除却費 -1,973 人件費 -646 減価償却費 -361
営業利益	17,776	19,800	21,237	3,461	<輸送人員> 全体 +0.1% 定期 +1.1% (通勤 +1.4% 通学 +0.3%) 定期外 -1.5% (普通券 -2.0% 回数券 +3.6%)
不動産事業					<営業収益> +16.3% <営業利益> +157.1%
不動産販売事業					<営業収益> +46.7% <営業利益> +548.8%
営業収益	18,550	29,450	27,209	8,659	土地建物 +8,444
営業費	17,600	25,250	21,051	3,451	土地建物原価 +4,938
営業利益	949	4,200	6,157	5,208	土地建物 +3,506
不動産賃貸事業					<営業収益> -5.0% <営業利益> +71.0%
営業収益	26,515	24,300	25,185	-1,330	セルリアンタワー -2,313
営業費	22,196	19,100	17,799	-4,397	
営業利益	4,318	5,200	7,386	3,068	<中間期末空室率> 1.58%
その他事業					<営業収益> -100.0%
営業収益	1,878	-	-	-1,878	
営業費	2,675	-	-	-2,675	
営業利益	-796	-	-	796	
全事業					<営業収益> +5.3% <営業利益> +56.3%
営業収益	114,642	122,400	120,681	6,039	
営業費	92,395	93,200	85,899	-6,496	
営業利益	22,247	29,200	34,781	12,534	

中間損益計算書－2

(百万円)

	FY3/2004 中間期 実績	FY3/2005 中間期 予想 2004.5.17時点	FY3/2005 中間期 実績	増減額	主 内 訳 (B)
	A		B	B-A	
営業外収益	8,023	3,200	4,466	-3,557	
受取利息及び配当金	2,126	1,650	2,126	0	
その他の収益	5,896	1,550	2,339	-3,557	
営業外費用	13,675	9,800	10,286	-3,389	
支払利息	10,500	9,350	9,435	-1,065	
その他の費用	3,175	450	851	-2,324	
経常利益	16,594	22,600	28,960	12,366	+74.5%
特別利益	6,655	5,900	33,501	26,846	
固定資産売却益	115	3,200	14,311	14,196	横浜エクセルホテル東急 4,692 厚生福利施設用地 3,979 西豪州ワネルー市所在土地 2,805
投資有価証券売却益	744	-	6,892	6,148	東急ハンズ株式 4,100
退職給付信託設定益	-	-	9,532	9,532	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	2,653	2,653	-	
工事負担金受入額	3,141	-	-	-3,141	
その他	-	47	110	110	
特別損失	88,756	11,200	44,864	-43,892	
固定資産売却損	626	-	2,247	1,621	
関係会社株式評価損	61,369	-	28,160	-33,209	TCプロパティーズ株式 28,160
退職給付制度改定損失	-	-	13,245	13,245	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,198	1,200	1,193	-5	
固定資産圧縮損	2,070	-	-	-2,070	
分譲土地評価損	1,180	-	-	-1,180	
投資有価証券評価損	152	-	-	-152	
事業投資損失引当金繰入額	16,490	-	-	-16,490	
その他	5,668	10,000	17	-5,651	
税引前中間純利益	-65,506	17,300	17,597	83,103	
法人税、住民税及び事業税	92	} 6,900	15,461	15,369	
法人税等調整額	-26,003		-7,566	18,437	
中間純利益	-39,595	10,400	9,702	49,297	

2005年3月期 通期 業績予想 - 1

(百万円)

	FY3/2004 実績 A	FY3/2005 予想 2004.5.17時点 B	FY3/2005 予想 2004.11.15時点 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B - A)
鉄軌道事業					<営業収益> +0.4% <営業利益> +112.9%
営業収益	135,307	136,600	135,800	493	
運輸収入	120,806	121,430	120,415	-391	*-0.3%
定期	51,414	51,291	51,897	483	*+0.9% 通勤 +465(+1.0%) 通学 +17(+0.3%)
定期外	69,392	70,139	68,518	-874	*-1.3% 普通券 -1,023(-1.6%) 回数券 150(+2.5%)
運輸雑収	14,500	15,170	15,385	885	
営業費	119,479	101,900	102,100	-17,379	*除却費 -14,300
営業利益	15,828	34,700	33,700	17,872	<輸送人員>全体 +0.1% 定期 +1.1%(通勤 +1.4% 通学 +0.3%) 定期外 -1.4%(普通券 -2.0% 回数券 +3.6%)
不動産事業					<営業収益> +6.8% <営業利益> +7.5%
不動産販売事業					<営業収益> +20.4% <営業利益> -19.2%
営業収益	49,084	58,900	59,100	10,016	
営業費	41,035	52,400	52,600	11,565	
営業利益	8,049	6,500	6,500	-1,549	
不動産賃貸事業					<営業収益> -5.9% <営業利益> +28.2%
営業収益	52,929	48,700	49,800	-3,129	
営業費	42,557	38,100	36,500	-6,057	
営業利益	10,372	10,600	13,300	2,928	
その他事業					<営業収益> -100.0%
営業収益	2,887	-	-	-2,887	
営業費	3,962	-	-	-3,962	
営業利益	-1,075	-	-	1,075	
全事業					<営業収益> +1.9% <営業利益> +61.3%
営業収益	240,208	244,200	244,700	4,492	
営業費	207,034	192,400	191,200	-15,834	
営業利益	33,174	51,800	53,500	20,326	

2005年3月期 通期 業績予想-2

(百万円)

	FY3/2004 実績 A	FY3/2005 予想 2004.5.17時点 B	FY3/2005 予想 2004.11.15時点 B	増減額 B-A	主 なる内 訳 (B)
営業外収益	14,265	5,500	7,800	-6,465	
受取利息及び配当金	3,393	2,900	3,100	-293	
その他の収益	10,871	2,600	4,700	-6,171	
営業外費用	22,172	19,500	19,500	-2,672	
支払利息	20,429	18,400	18,200	-2,229	
その他の費用	1,743	1,100	1,300	-443	
経常利益	25,267	37,800	41,800	16,533	*+65.4%
特別利益	107,772	8,600	39,300	-68,472	
固定資産売却益	11,126	3,200	14,400	3,274	横浜エクセルホテル東急 4,692 厚生福利施設用地 3,979 西豪州ワネル市所在土地 2,805
投資有価証券売却益	3,495	-	6,892	3,397	東急ハンズ株式会社 4,100
子会社株式売却益	-	-	3,052	3,052	東急エアカーゴ株式会社 3,052
退職給付信託設定益	28,096	-	9,532	-18,564	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	5,307	0	
工事負担金受入額	59,224	-	-	-59,224	
その他	522	93	117	-405	
特別損失	217,919	17,500	52,000	-165,919	
固定資産売却損	21,354	-	3,200	-18,154	
関係会社株式評価損	76,320	-	28,160	-48,160	TCプロパティーズ株式会社 28,160
退職給付制度改定損失	-	-	13,245	13,245	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,382	2,500	2,388	6	
固定資産圧縮損	46,231	-	-	-46,231	
分譲土地評価損	6,610	-	-	-6,610	
投資有価証券評価損	1,611	-	-	-1,611	
固定資産除却損等	4,457	-	-	-4,457	
減損損失	35,521	-	-	-35,521	
土地売買契約解約損失	9,345	-	-	-9,345	
関係会社株式売却損	12,540	-	-	-12,540	
その他	1,544	15,000	5,007	3,463	
税引前当期純利益	-84,879	28,900	29,100	113,979	
法人税、住民税及び事業税	129	11,600	11,600	33,373	
法人税等調整額	-21,902				
当期純利益	-63,106	17,300	17,500	80,606	

中間貸借対照表－1

(百万円)

	3/2004 A	9/2004 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(資産の部)				
流動資産	174,408	166,172	-8,236	-4.7%
現金・預金	1,535	2,830	1,295	
未収運賃	1,358	1,218	-140	
未収金	12,048	10,175	-1,873	
未収収益	1,839	1,746	-93	
短期貸付金	20,327	24,160	3,833	
分譲土地建物	111,666	102,574	-9,092	
貯蔵品	2,651	2,856	205	
前払費用	618	536	-82	
繰延税金資産	12,216	8,077	-4,139	
その他の流動資産	10,267	12,200	1,933	
貸倒引当金	-122	-205	-83	
固定資産	1,337,367	1,309,622	-27,745	-2.1%
鉄軌道事業固定資産	424,724	411,219	-13,505	鉄道車両売却 -10,494 ホテル土地建物売却 -3,925 東横線複々線化工事 +7,259 車両新造 +3,405 減価償却実施額 -16,069
不動産事業固定資産	239,307	233,722	-5,585	
その他事業固定資産	641	-	-641	
各事業関連固定資産	15,413	12,009	-3,404	
建設仮勘定	121,754	131,540	9,786	
投資その他の資産	535,526	521,129	-14,397	TCプロパティーズ株式評価損 -28,160 退職給付信託設定 +17,120
子会社株式	184,974	162,290	-22,684	
投資有価証券	196,299	177,605	-18,694	
出資金	2,030	3,774	1,744	
長期貸付金	84,171	69,444	-14,727	
長期前払費用	4,693	4,348	-345	
前払年金費用	25,749	51,637	25,888	
繰延税金資産	37,547	51,869	14,322	
その他の投資等	12,175	11,987	-188	
貸倒引当金	-12,115	-11,826	289	
資産合計	1,511,775	1,475,795	-35,980	-2.4%

中間貸借対照表－2

(百万円)

	3/2004 A	9/2004 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由 (B-A)
(負債及び資本の部)				
流動負債	394,834	373,555	-21,279	-5.4%
短期借入金	245,118	196,777	-48,341	
一年以内償還社債	41,000	40,500	-500	
未払金	8,449	7,612	-837	
未払費用	9,796	9,625	-171	
未払消費税等	2,699	-	-2,699	
未払法人税等	-	15,585	15,585	
預り連絡運賃	2,937	3,151	214	
預り金	12,547	20,029	7,482	
前受運賃	9,034	9,628	594	
前受金	53,789	63,304	9,515	鉄道業受託工事 +7,501
賞与引当金	3,559	3,429	-130	
その他の流動負債	5,899	3,913	-1,986	
固定負債	856,110	842,657	-13,453	-1.6%
社債	283,300	283,800	500	
転換社債	51,998	51,998	-	
長期借入金	422,625	390,205	-32,420	
退職給付引当金	-	1,952	1,952	
役員退職慰労引当金	1,276	803	-473	
預り保証金	89,534	89,382	-152	
その他の固定負債	7,376	24,515	17,139	確定拠出年金制度移換金 17,178
<有利子負債 計> (社債+借入金+コマーシャル・ペーパー)	1,044,041	963,281	-80,760	
特別法上の準備金	37,875	36,415	-1,460	-3.9%
特定都市鉄道整備準備金	37,875	36,415	-1,460	
負債合計	1,288,820	1,252,629	-36,191	-2.8%
資本金	108,820	108,820	-	
資本剰余金	137,025	91,899	-45,126	
資本準備金	47,182	47,182	-	
その他資本剰余金	89,843	44,717	-45,126	
資本金及び資本準備金減少差益	89,832	44,674	-45,158	
自己株式処分差益	10	43	33	
利益剰余金	-39,471	9,702	49,173	
任意積立金	950	-	-950	
別途積立金	950	-	-950	
中間未処分利益	-40,421	9,702	50,123	
株式等評価差額金	17,845	14,033	-3,812	
自己株式	-1,264	-1,291	-27	
資本合計	222,955	223,165	210	+0.1% <株主資本比率> +15.1% (+0.4P)
負債及び資本合計	1,511,775	1,475,795	-35,980	-2.4%

業績等の推移



(百万円)

	FY3/1990	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004
営業収益	250,111	264,917	282,414	292,399	284,262	301,977	282,691	292,499	301,959	297,845	240,208
鉄軌道	89,653	105,490	113,405	122,874	122,352	123,370	124,177	127,990	132,486	133,584	135,307
不動産	60,731	70,773	82,445	79,914	77,822	99,900	85,633	91,127	103,463	99,866	102,014
その他	99,724	88,653	86,562	89,610	84,087	78,706	72,879	73,381	66,008	64,394	2,887
営業費用	219,317	223,004	235,705	235,416	231,111	251,604	228,768	246,166	259,762	248,095	207,034
人件費	63,041	45,655	46,878	45,344	45,755	47,342	50,361	45,873	42,587	40,839	39,641
経費	65,232	72,922	72,810	78,116	74,442	74,792	77,305	85,878	97,131	101,786	83,054
売上原価	53,210	52,909	63,009	61,258	61,302	81,530	54,635	64,262	64,055	53,089	33,699
諸税	10,886	16,222	18,180	16,037	15,159	13,116	13,233	12,757	13,710	13,004	12,145
減価償却費	26,948	35,294	34,827	34,660	34,452	34,822	33,232	37,393	42,277	39,374	38,493
営業利益	30,794	41,913	46,708	56,982	53,150	50,373	53,922	46,333	42,196	49,749	33,174
鉄軌道	15,012	20,393	26,681	33,429	34,629	34,507	29,500	32,362	30,166	31,584	15,828
不動産	19,791	27,025	26,153	29,200	25,589	23,781	31,847	20,688	17,165	24,099	18,421
その他	-4,010	-5,506	-6,126	-5,646	-7,068	-7,915	-7,424	-6,717	-5,135	-5,934	-1,075
経常利益	13,464	23,989	24,827	30,897	20,235	32,890	31,026	18,443	17,473	30,544	25,267
当期純利益	6,623	6,258	6,272	6,283	6,296	9,501	6,306	6,997	7,656	6,950	-63,106
総資産	945,402	1,363,246	1,366,231	1,356,106	1,406,454	1,460,409	1,540,669	1,571,073	1,573,756	1,616,202	1,511,775
株主資本	227,113	233,939	234,628	235,332	236,047	241,538	242,259	248,833	257,509	273,182	222,955
有利子負債	506,549	840,795	828,521	801,900	824,495	897,161	980,291	974,717	995,535	980,505	1,044,041
借入金	457,790	597,466	585,195	574,578	531,805	548,671	605,801	622,727	622,545	619,205	667,743
政府系	80,968	170,237	185,595	197,131	205,133	243,359	267,677	285,327	286,337	285,738	301,435
民間	376,822	427,229	399,600	377,446	326,672	305,312	338,125	337,400	336,207	333,466	366,308
社債	48,759	243,328	243,326	227,322	292,690	328,490	350,490	351,990	364,990	361,300	376,298
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	20,000	24,000	-	8,000	-	-
鉄建公団未払金	37,121	24,908	22,082	19,113	15,994	12,717	9,224	5,570	1,696	946	156
設備投資		86,746	68,346	74,004	88,995	80,616	106,173	87,473	81,865	92,905	74,853
鉄軌道		49,539	41,002	44,875	34,638	33,021	61,084	50,857	35,300	36,118	34,503
その他		37,207	27,344	29,129	54,357	47,595	45,089	36,615	46,564	56,787	40,350

株式公開会社の持株状況

東急グループ 316社9法人

(2004年 9月30日現在)

東京急行電鉄

連結子会社	連結対象会社数	東急電鉄連結議決権比	東急グループ議決権比	東急電鉄単体簿価
伊豆急行 *1	20社	62.3%	66.9%	2,554 百万円
東急ロジスティック	2社	54.0%	58.5%	2,486 百万円
東急ストア	8社	40.6%	41.2%	8,140 百万円

持分法適用関連会社	連結対象会社数	東急電鉄連結議決権比	東急グループ議決権比	東急電鉄単体簿価
東急建設	6社	16.6%	18.1%	28,759 百万円 *2
東急不動産	47社	18.7%	19.1%	8,708 百万円
東急コミュニティー	7社	15.4%	65.2%	2,333 百万円
東急リバブル	9社	11.6%	64.4%	1,044 百万円
東急百貨店	12社	25.7%	26.3%	5,815 百万円
ながの東急百貨店	1社	0.1%	56.1%	—
東急レクリエーション	5社	28.0%	33.1%	2,304 百万円
世紀東急工業	9社	13.4%	29.3%	559 百万円
シロキ工業	16社	28.9%	29.7%	5,819 百万円

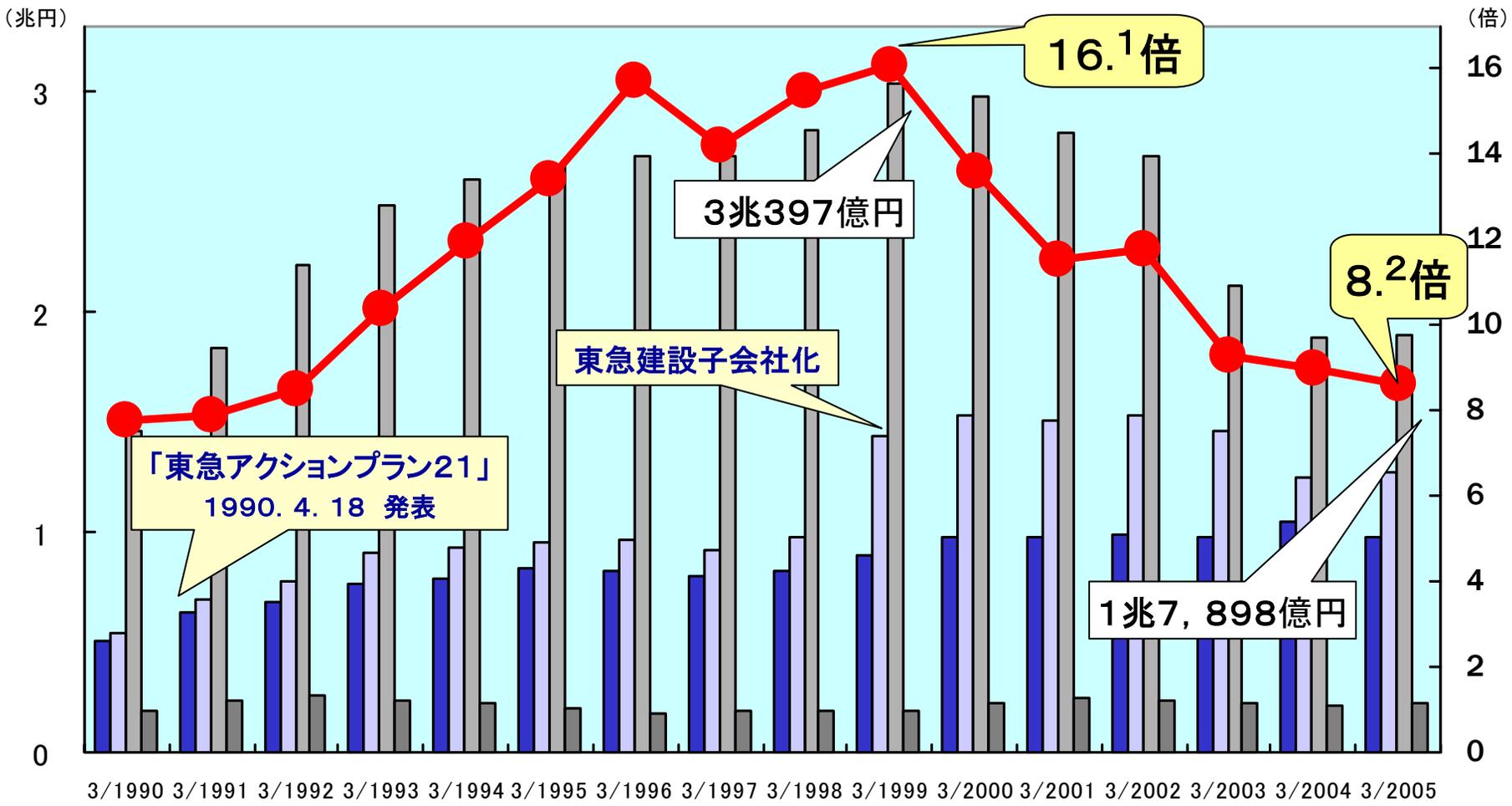
*1 9月27日付で上場廃止。10月1日付で東京急行電鉄の完全子会社化

*2 普通株式の帳簿価格。この他に優先株式5,000百万円

有利子負債の推移

■ 経営計画 数値目標 <グループ経営副次指標> グループ有利子負債 / EBITDA 倍率 = 9倍未満 (2005年3月)

■ 単体有利子負債 ■ 連結有利子負債 ■ グループ有利子負債 ■ EBITDA ● グループ有利子負債/EBITDA倍率



* 2002年3月期以降、EBITDAには、東京急行電鉄の連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)を含めている

2004年度予想 株式会社公開会社連結財務データ合算

2004年度予想 株式会社公開会社連結財務データ合算 (2004年11月15日時点予想)

	合算	東京急行 電鉄	伊豆急行 *1	東急 ロジスティック *1	東急ストア *1	東急 不動産	東急 コミュニティー *2	東急 リパブル *2	東急 百貨店	ながの 東急百貨店 *3	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業	東急建設
営業収益(百万円)	2,424,032	1,040,000	14,976	32,731	268,000	530,000	102,560	47,500	341,000	27,242	22,432	72,600	115,000	303,000
営業利益(百万円)	136,012	72,000	1,192	1,028	6,300	36,000	4,010	5,020	9,400	423	1,622	1,790	3,600	11,600
経常利益(百万円)	110,731	62,000	506	1,138	5,300	26,500	4,140	5,000	5,900	364	1,631	1,100	3,600	10,000
当期利益(百万円)	41,105	28,500	727	557	2,300	5,000	1,110	-650	2,500	92	455	-1,950	1,400	5,200
減価償却費(百万円)	83,168	*4 57,708	1,570	1,652	3,966	12,000	725	788	5,141	368	1,116	1,187	5,395	621
受取利息・配当金(百万円)	2,146	1,500	13	34	110	371	46	15	85	20	28	18	23	121
支払利息・割引料(百万円)	35,713	21,700	818	145	590	9,229	21	148	2,721	127	13	702	217	1,131
総資産(百万円)	3,439,582	*5 2,182,600	75,103	33,880	128,100	859,035	50,190	50,812	198,000	21,288	40,486	76,914	79,448	201,099
設備投資(資本的支出)(百万円)	168,219	109,100	1,543	384	6,200	38,800	3,482	2,706	5,900	1,500	4,146	750	9,108	415
株主資本(百万円)	—	184,000	3,768	19,825	38,255	82,008	19,409	9,580	20,094	7,678	22,853	8,496	23,999	30,487
有利子負債(百万円)	1,789,873	*5 1,277,000	54,276	5,234	52,680	430,000	1,707	8,935	103,340	7,675	2,466	30,665	20,817	28,925
EBITDA(百万円)	219,180	129,708	2,762	2,680	10,266	48,000	4,735	5,808	14,541	791	2,738	2,977	8,995	12,221
有利子負債/EBITDA倍率(倍)	8.2	*5 9.8	19.7	2.0	5.1	9.0	0.4	1.5	7.1	9.7	0.9	10.3	2.3	2.4
フリーキャッシュフロー(百万円)	72,448	87,400	611	2,774	-13,893	-14,822	-800	740	5,071	-610	-2,335	1,049	-73	-3,842
営業利益/支払利息レシオ(倍)	3.8	3.3	1.5	7.1	10.7	3.9	191.0	33.9	3.5	3.3	124.8	2.5	16.6	10.3
総資産事業利益率(ROA)(%)	4.0	*5 3.5	1.6	3.1	4.9	4.1	8.1	9.8	4.6	2.1	4.2	2.3	4.7	5.7
株主資本利益率(ROE)(%)	—	16.5	21.4	2.8	6.1	6.1	5.8	-6.4	13.1	1.2	2.0	-20.0	5.9	18.5

*1: 東京急行電鉄の連結子会社

*2: 東急不動産の連結子会社

*3: 東急百貨店の連結子会社

*4: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)1,008百万円を含めている。

*5: 東京急行電鉄の総資産、有利子負債は、東急百貨店、東急エージェンシー連結後の数値。

両社連結前の数値は、総資産1,927,500百万円 有利子負債1,160,000百万円 有利子負債/EBITDA倍率8.9倍 総資産事業利益率(ROA)3.7%

2003年度 株式公開会社連結財務データ合算



2003年度 株式公開会社連結財務データ合算

	合算	東京急行 電鉄	(旧)東急建設 (上期) *1	東急観光 *1	伊豆急行 *1	東急 ロジスティック *1	東急ストア *1	東 急 不動産	東急 コミュニティー *2	東急 リハパル *2	東 急 百貨店	ながの 東急百貨店 *3	東 急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業	(新)東急建設
営業収益(百万円)	2,500,109	1,223,403	210,489	25,728	15,919	34,478	266,910	508,334	98,346	42,653	372,173	27,463	19,889	75,837	114,042	186,431
営業利益(百万円)	116,129	58,120	2,191	369	1,430	897	6,221	32,330	3,619	4,283	9,539	555	1,200	2,204	4,560	8,176
経常利益(百万円)	94,779	52,949	-1,006	373	375	1,385	5,254	22,378	3,776	4,216	5,128	486	1,258	1,493	4,075	7,498
当期利益(百万円)	-52,368	-12,345	-910	213	254	1,243	2,514	5,370	1,966	1,820	-9,207	61	331	340	1,673	-38,530
減価償却費(百万円)	92,296	66,632	734	506	1,481	2,118	4,124	12,197	674	626	5,230	355	1,085	1,272	5,475	405
受取利息・配当金(百万円)	2,837	1,969	119	25	7	33	114	575	33	4	121	19	64	18	32	58
支払利息・割引料(百万円)	41,923	26,655	2,394	0	1,007	180	625	10,196	21	122	3,177	128	8	764	406	717
総資産(百万円)	3,523,979	2,010,141	-	29,057	74,877	35,598	133,096	893,881	50,188	52,372	210,469	21,248	37,243	82,761	75,759	213,725
設備投資(資本的支出)(百万円)	155,455	104,082	2,884	238	1,514	2,000	4,507	37,773	1,038	361	4,366	313	2,603	880	5,627	124
株主資本(百万円)	-	160,962	-	1,376	3,040	20,067	36,666	81,986	18,624	10,856	18,027	7,531	22,843	11,041	23,089	25,828
有利子負債(百万円)	1,885,244	1,244,844	-	-	54,463	6,458	39,310	440,062	1,966	8,950	110,813	7,448	-	32,462	20,980	36,083
EBITDA(百万円)	208,425	124,752	2,925	875	2,911	3,015	10,345	44,527	4,293	4,909	14,769	910	2,285	3,476	10,035	8,581
有利子負債/EBITDA倍率(倍)	9.0	10.0	-	-	18.7	2.1	3.8	9.9	0.5	1.8	7.5	8.2	-	9.3	2.1	4.2
フリーキャッシュフロー(百万円)	159,951	99,576	18,701	917	-1,740	2,927	12,338	34,160	1,892	-6,896	14,758	1,939	572	-726	3,167	8,444
営業利益/支払利息レシオ(倍)	2.8	2.2	0.9	-	1.4	5.0	10.0	3.2	172.3	35.1	3.0	4.3	150.0	2.9	11.2	11.4
総資産事業利益率(ROA)(%)	3.2	2.7	-	1.4	2.0	2.3	4.6	3.7	7.6	7.8	4.3	2.6	3.4	2.6	6.1	-
株主資本利益率(ROE)(%)	-	-7.9	-	24.1	14.0	6.4	7.1	7.1	11.2	18.0	-41.3	0.8	1.4	3.2	7.4	-

*1:東京急行電鉄の連結子会社

*2:東急不動産の連結子会社

*3:東急百貨店の連結子会社

*4:東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)3,297百万円を含めている。

2002年度 株式公開会社連結財務データ合算



2002年度 株式公開会社連結財務データ合算

	合算	東京急行 電鉄	東急建設 *1	東急観光 *1	伊豆急行 *1	東急 ロジスティック *1	東急ストア *1	東急 不動産	東急 コミュニティ *2	東急 リハビリ *2	東急 百貨店	ながの 東急百貨店 *3	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業
営業収益(百万円)	2,546,562	1,385,438	380,516	29,455	15,779	36,655	274,621	508,625	92,531	40,485	430,774	29,913	20,031	87,770	113,924
営業利益(百万円)	127,100	76,928	11,097	274	273	1,280	4,637	31,137	3,088	3,492	9,196	708	1,328	2,478	6,033
経常利益(百万円)	84,444	51,921	5,613	242	-686	1,945	3,719	20,358	3,343	3,454	3,562	572	1,433	1,695	5,475
当期利益(百万円)	23,035	3,416	171	-234	-12,090	2,130	2,097	5,144	1,786	1,361	11,367	161	331	439	2,338
減価償却費(百万円)	101,241	*4 74,458	1,625	632	1,565	1,856	4,171	12,457	678	613	6,636	467	935	1,091	5,664
受取利息・配当金(百万円)	2,396	1,452	218	42	7	56	130	678	45	6	121	25	90	29	26
支払利息・割引料(百万円)	49,325	33,000	5,307	3	1,031	219	777	10,816	36	127	4,070	151	10	832	597
総資産(百万円)	3,844,344	2,511,153	484,110	26,433	66,123	45,060	139,792	894,508	46,324	57,491	236,746	22,627	37,635	89,618	74,684
設備投資(資本的支出)(百万円)	180,987	128,586	20,510	343	1,579	3,144	6,556	13,601	1,010	3,402	26,451	194	1,626	5,835	4,888
株主資本(百万円)	—	151,799	54,232	395	597	18,549	34,403	69,904	16,564	9,358	26,532	7,499	23,007	10,415	21,853
有利子負債(百万円)	2,116,739	1,466,237	222,687	—	47,403	9,381	50,662	461,110	1,430	8,645	131,182	8,871	—	33,212	24,998
EBITDA(百万円)	228,341	151,386	12,722	906	1,838	3,136	8,808	43,594	3,766	4,105	15,832	1,175	2,263	3,569	11,697
有利子負債／EBITDA倍率(倍)	9.3	9.7	17.5	—	25.8	3.0	5.8	10.6	0.4	2.1	8.3	7.5	—	9.3	2.1
フリーキャッシュフロー(百万円)	185,147	97,695	-5,651	-213	611	1,232	8,555	13,994	1,046	8,060	62,753	1,755	1,828	3,926	4,951
営業利益／支払利息レシオ(倍)	2.6	2.3	2.1	91.3	0.3	5.8	6.0	2.9	85.8	27.5	2.3	4.7	132.8	3.0	10.1
総資産事業利益率(ROA)(%)	3.1	3.1	2.2	1.1	0.4	4.1	3.3	3.6	6.8	6.7	3.2	2.8	3.7	2.7	8.2
株主資本利益率(ROE)(%)	—	2.2	0.3	-53.7	-187.7	13.4	6.2	7.7	11.3	15.3	47.1	2.2	1.4	4.3	11.2

*1:東京急行電鉄の連結子会社

*2:東急不動産の連結子会社

*3:東急百貨店の連結子会社

*4:東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)7,549百万円を含めている。

2001年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



2001年度 株式会社公開会社連結財務データ合算

	合算	東京急行 電鉄	東急建設 *1	東急観光 *1	伊豆急行 *1	相鉄運輸	日本 エクスプレス	東急 不動産	東急 コミュニティー *2	東急 リハビリ *2	東急 百貨店	ながの 東急百貨店 *3	東急ストア	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	東急 車輛製造	ソロキ工業
営業収益(百万円)	3,002,547	1,058,156	358,174	32,707	18,325	19,073	420,791	494,453	89,402	33,751	464,351	33,379	280,085	18,412	92,254	55,205	99,767
営業利益(百万円)	106,794	52,719	7,528	(1,444)	1,304	996	10,883	25,578	2,736	3,189	7,704	581	2,944	1,246	1,497	54	3,173
経常利益(百万円)	45,347	18,293	2,063	(1,238)	332	1,130	3,500	14,751	3,024	3,170	1,584	393	2,072	1,264	703	(1,370)	3,420
当期利益(百万円)	286	11,891	641	(1,008)	327	539	927	7,241	1,656	1,301	(8,699)	(1,953)	(11,055)	262	353	(2,844)	1,671
減価償却費(百万円)	123,637	*4 66,504	1,647	680	1,519	846	23,770	12,738	731	627	7,015	574	4,046	683	1,105	1,516	5,414
受取利息・配当金(百万円)	3,235	1,560	298	61	6	31	140	760	21	13	231	29	141	153	48	121	50
支払利息・割引料(百万円)	63,389	35,362	5,452	4	1,063	20	8,631	11,201	55	109	5,053	168	971	48	853	485	765
総資産(百万円)	4,627,184	2,497,041	561,016	29,249	78,303	19,982	458,464	875,909	46,110	47,028	350,365	29,730	145,658	38,764	94,025	74,387	72,589
設備投資(資本的支出)(百万円)	159,436	105,856	2,456	513	2,618	1,495	14,367	14,787	745	2,525	12,487	783	2,930	840	670	337	5,667
株主資本(百万円)	—	156,143	55,502	476	12,282	13,158	26,145	63,388	15,028	8,423	21,696	7,362	33,167	22,873	9,955	23,129	19,880
有利子負債(百万円)	2,707,568	1,537,724	257,711	229	49,674	631	319,373	472,759	2,143	9,100	219,182	11,658	59,166	2,168	37,290	31,877	27,398
EBITDA(百万円)	230,431	119,223	9,175	(764)	2,823	1,842	34,653	38,316	3,467	3,816	14,719	1,155	6,990	1,929	2,602	1,570	8,587
有利子負債／EBITDA倍率(倍)	11.8	12.9	28.1	—	17.6	0.3	9.2	12.3	0.6	2.4	14.9	10.1	8.5	1.1	14.3	20.3	3.2
フリーキャッシュフロー(百万円)	75,822	(4,783)	(20,286)	(213)	340	471	(86)	42,058	2,079	40	29,983	(4)	4,701	1,828	(855)	(1,050)	3,555
営業利益／支払利息レシオ(倍)	1.7	1.5	1.4	—	1.2	49.8	1.3	2.3	49.7	29.3	1.5	3.5	3.0	26.0	1.8	0.1	4.1
総資産事業利益率(ROA)(%)	2.3	2.2	1.4	(4.5)	1.7	5.3	2.4	3.0	6.1	7.3	2.2	2.1	2.1	3.4	1.6	0.2	4.4
株主資本利益率(ROE)(%)	—	8.1	2.1	(102.1)	2.7	4.1	3.5	11.9	11.6	16.5	(33.4)	(23.4)	(28.4)	1.1	3.6	(11.4)	8.6

*1: 東京急行電鉄の連結子会社

*2: 東急不動産の連結子会社

*3: 東急百貨店の連結子会社

*4: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)4,196百万円を含めている。

1998年度 株式公開会社連結財務データ合算



1998年度 株式公開会社連結財務データ合算

	合算	東京急行 電鉄	東急建設 *1	東急観光	伊豆急行	東急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日本 エプシステム	東急 不動産	東急 コミュニティー *2	東急 百貨店	ながの 東急百貨店 *3	東急ストア	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	東急 車輛製造	ソコ工業
営業収益(百万円)	3,171,035	573,423	490,138	36,258	22,496	73,772	16,240	369,008	525,851	77,901	487,500	34,601	297,188	18,077	105,801	51,603	103,680
営業利益(百万円)	74,978	48,965	556	-5,571	2,887	-1,619	1,076	1,154	17,417	2,415	5,516	282	7,328	1,042	256	-5,495	1,466
経常利益(百万円)	12,742	24,454	-9,890	-5,690	8	-3,000	1,161	3,662	2,574	2,551	-345	388	5,767	723	-569	-6,731	618
当期利益(百万円)	-199,417	-27,900	-74,775	-3,774	802	-7,383	528	536	-22,587	992	-62,476	-163	1,176	286	-1,978	-2,016	144
減価償却費(百万円)	113,336	52,268	3,683	605	1,335	3,558	849	20,842	11,587	544	5,953	492	3,990	583	1,641	1,744	4,698
受取利息・配当金(百万円)	6,259	1,986	776	82	62	81	37	179	1,224	53	778	13	204	411	106	212	121
支払利息・割引料(百万円)	79,021	33,776	7,920	38	1,662	1,086	15	9,324	15,171	77	6,319	184	1,255	89	932	362	1,072
総資産(百万円)	4,993,318	2,360,427	683,359	36,605	67,516	101,228	16,929	478,506	947,501	40,419	520,030	28,429	144,959	41,692	112,739	85,930	79,256
設備投資(資本的支出)(百万円)	286,168	101,849	61,647	1,723	1,999	2,479	1,071	74,296	35,252	3,116	54,646	696	2,374	1,783	1,143	2,669	4,884
株主資本(百万円)	-	176,314	-6,961	2,717	-3,547	27,989	12,900	20,457	49,324	12,296	25,177	8,602	43,597	19,120	9,942	35,814	21,597
有利子負債(百万円)	3,039,740	1,438,740	354,501	338	60,784	58,799	80	369,177	579,715	4,215	355,274	11,729	55,474	11,686	45,930	28,028	35,715
EBITDA(百万円)	188,314	101,233	4,239	-4,966	4,222	1,939	1,925	21,996	29,004	2,959	11,469	774	11,318	1,625	1,897	-3,751	6,164
有利子負債/EBITDA倍率(倍)	16.1	14.2	83.6	-	14.4	30.3	0.0	16.8	20.0	1.4	31.0	15.2	4.9	7.2	24.2	-	5.8
フリーキャッシュフロー(百万円)	-176,875	-34,392	-65,328	-6,727	561	-1,626	839	-61,624	-21,419	-234	-49,496	-106	7,689	-247	-178	-6,782	208
営業利益/支払利息レシオ(倍)	0.9	1.4	0.1	-	1.7	-	71.7	0.1	1.1	31.4	0.9	1.5	5.8	11.7	0.3	-	1.4
総資産事業利益率(ROA)(%)	1.6	2.5	0.2	(14.2)	4.4	(1.5)	6.5	0.3	1.9	6.4	1.3	1.0	5.1	3.4	0.3	(6.3)	2.0
株主資本利益率(ROE)(%)	-	(13.4)	(486.3)	(96.7)	-	(23.2)	4.1	2.7	(37.4)	8.7	(128.4)	(1.9)	2.7	1.5	(18.1)	(5.5)	0.7

*1: 東京急行電鉄の連結子会社

*2: 東急不動産の連結子会社

*3: 東急百貨店の連結子会社

株式公開会社連結財務データ合算注記

- ・有利子負債＝社債＋借入金＋コマーシャル・ペーパー
 - ・EBITDA＝営業利益＋減価償却費
 - ・有利子負債／EBITDA倍率＝有利子負債／EBITDA
 - ・フリーキャッシュフロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー
 - ・営業利益／支払利息レシオ＝営業利益／支払利息
 - ・総資産事業利益率(ROA)＝(営業利益＋受取利息・配当金)／期中平均総資産×100
 - ・株主資本利益率(ROE)＝当期利益／期中平均株主資本×100
- ・*1、*2、*3の会社の数値は、それぞれ親会社である東京急行電鉄、東急不動産、東急百貨店の連結決算の数値に含まれているため、合算数値からは除いている。
- ただし、1999年度の伊豆急行、1998年度の東急建設については、期末近くに東京急行電鉄の子会社となり、損益計算書は東京急行電鉄に連結されていないため、損益計算書項目の数値は合算数値に含めている。
- ・東急ホテルチェーンは、2001年7月に株式交換により東京急行電鉄の完全子会社となり、株式非公開会社となったため、2001年度以降は独立表示せず、東京急行電鉄の連結決算の数値に含めている。
 - ・東急車輛製造は、2002年10月に株式交換により東京急行電鉄の完全子会社となり、株式非公開会社となったため、2002年度以降は独立表示せず、東京急行電鉄の連結決算の数値に含めている。
 - ・相鉄運輸は、2002年4月に東急ロジスティックに社名変更した。
 - ・2001年度以降の東急百貨店、ながの東急百貨店の営業収益は、決算短信の業績予想欄に記載の「売上高」に「その他の営業収入」の予想も加えた数値を表示している。
 - ・減価償却費は有価証券報告書(決算短信)の連結キャッシュ・フロー計算書またはセグメント情報の数値を使用した。ただし、東京急行電鉄の2001年度以降の減価償却費には、販売費及び一般管理費として計上される連結調整勘定償却額を含めている。
 - ・設備投資は有価証券報告書の「設備の状況」の数値または有価証券報告書(決算短信)のセグメント情報の資本的支出の数値を使用した。
 - ・東急建設の有価証券報告書の資本的支出の数値には出金を伴わない項目も含まれている(有価証券報告書参照)。
 - ・東急建設は、2003年10月に建設事業部門を分割し、(新)東急建設が承継したため、2003年度以降においては、(新)東急建設の数値を合算数値に含めている。

株式会社公開会社連結キャッシュ・フロー計算書合算

(十億円)

	東京急行電鉄(連結)			グループ (株式会社公開会社連結C/F計算書合算)		
	FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005 予 想 2004.11.15時点	FY3/2003	FY3/2004	FY3/2005 予 想 2004.11.15時点
営業活動によるキャッシュ・フロー	104	105	118	169	169	143
投資活動によるキャッシュ・フロー	-6	-6	-31	16	-9	-71
財務活動によるキャッシュ・フロー	-154	-91	-88	-254	-143	-116
現金及び現金同等物増加額	-58	7	-1	-71	16	-44
現金及び現金同等物の期末残高	50	42	49	132	149	107

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。