

2012年3月期 投資家様向け説明会 プレゼンテーション資料

2012年5月17日



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

目次

| | |
|------------------------|----|
| I. エクゼクティブ・サマリー | 2 |
| II. 最近の進捗と今後の取り組み | 8 |
| III. 各事業の状況 | 21 |
| IV. 2012年3月期 決算実績 詳細資料 | 25 |
| V. 2013年3月期 業績予想 詳細資料 | 40 |
| (参考資料) | 53 |

「将来の見通しについて」

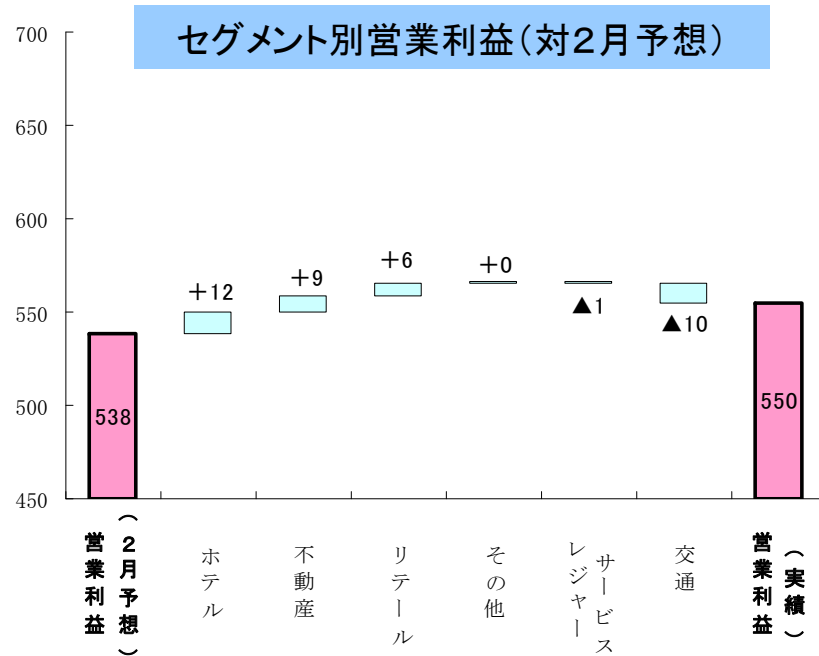
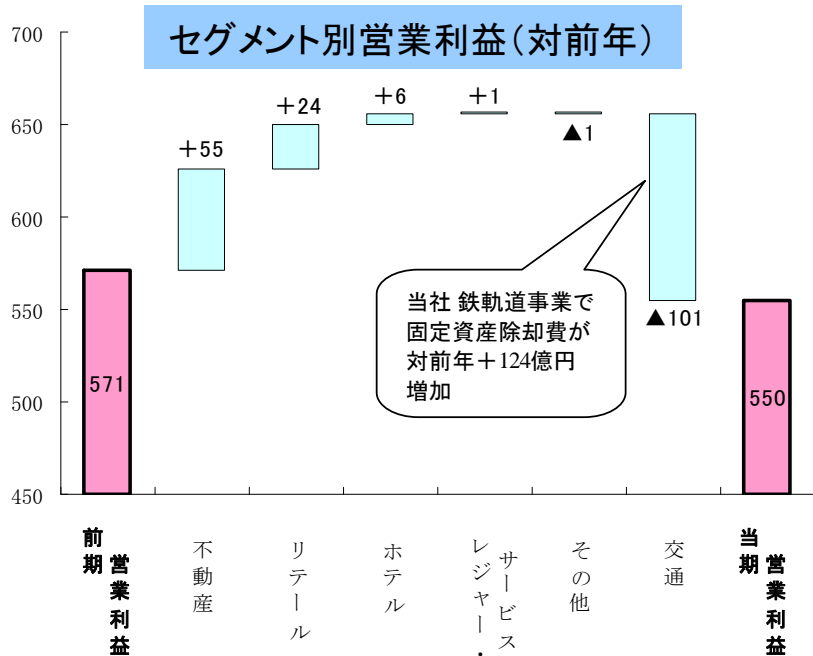
ここに掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた、当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことを、ご了承ください。

I . エクゼクティブ・サマリー

● 対前年は法人税等減少の反動で減益となるも、対予想は営業増益の他、法人税等調整額の減少で、増益となる

| | 年度実績 | 対前年度 | 対2月予想 |
|-------|-----------|-------------------|-------------------|
| 営業収益 | 10,942 億円 | △ 579 億円 (△ 5.0%) | + 12 億円 (+ 0.1%) |
| 営業利益 | 550 億円 | △ 20 億円 (△ 3.7%) | + 12 億円 (+ 2.3%) |
| 経常利益 | 540 億円 | + 11 億円 (+ 2.3%) | + 45 億円 (+ 9.2%) |
| 当期純利益 | 359 億円 | △ 41 億円 (△ 10.3%) | + 89 億円 (+ 33.0%) |

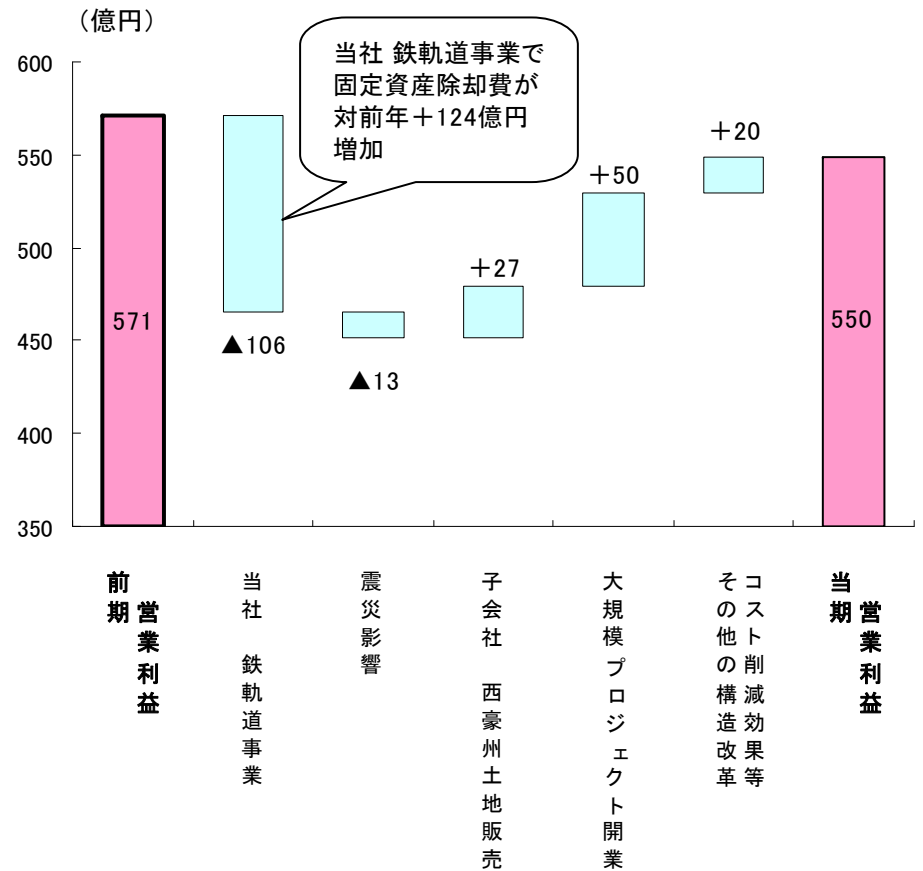
- 営業収益 : 【対前年 ▲5%減収】 前年の二子玉川ライズの反動減、ホテル・リテール等の震災影響、ストア店舗の閉店等により、交通、その他を除く各事業で減収
 【対予想+0.1%増収】 不動産事業の販売減があったが、その他事業、ホテル事業などで増収となり、全体ではほぼ予想通り
- 営業利益 : 【対前年 ▲3%減益】 鉄道の固定資産除却費の増加に対し、大規模プロジェクトの開業効果やリテールの改善などで相殺し、減益幅を圧縮
 【対予想 +2%増益】 当社 鉄軌道業で固定資産除却費が若干増加したが、ホテル等で震災影響の縮小や、不動産とリテールの改善などにより、増益
- 当期純利益 : 【対前年▲10%減益】 持分法投資利益の増加や、特別損失の大幅な減少などあるが、前期の法人税等減少の反動で、▲41億円の減益
 【対予想+33%増益】 営業外損益の改善に加え、タックスプランニング見直しに伴う、法人税等調整額の減少などにより+89億円の増益



営業収支

| | (億円) | |
|-------------|----------|----------|
| | 営業 収益 | 営業 利益 |
| 交通事業 | ▲ 23 | 0 |
| うち、当社 鉄軌道 | ▲ 10 | 0 |
| 不動産事業 | ▲ 2 | 0 |
| リテール事業 | ▲ 50 | ▲ 2 |
| レジャー・サービス事業 | ▲ 45 | ▲ 8 |
| ホテル事業 | ▲ 72 | ▲ 22 |
| その他事業 | ▲ 15 | ▲ 8 |
| 合計 | ▲ 207 | ▲ 40 |

営業利益 対前年要因分析



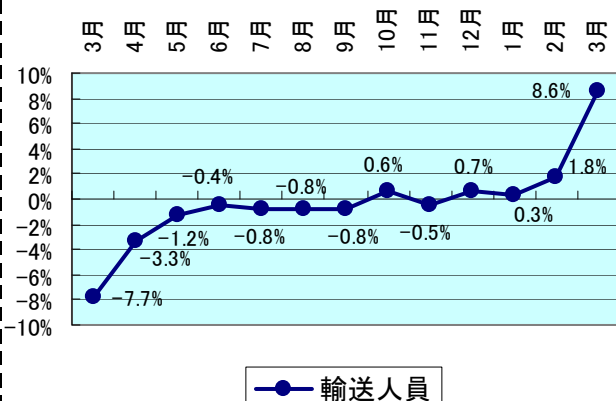
※「営業利益」影響には、コスト削減分を含む

震災後の売上高等の推移

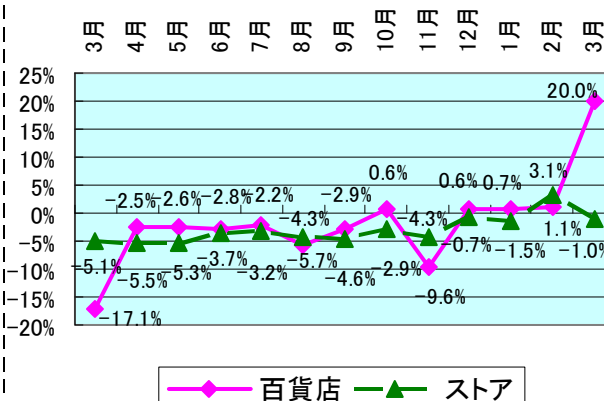
(対前年同期)

| | 2011年3月 | | | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 2012年 1月 | 2月 | 3月 | 摘要 |
|-----------------------|----------|-----------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|--------|---------|------------------------|
| | 3/1-3/10 | 3/11-3/31 | 合計 | | | | | | | | | | | | | |
| 鉄道 輸送人員 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 合計 | + 1.1% | ▲ 19.5% | ▲ 12.8% | ▲ 3.3% | ▲ 1.2% | ▲ 0.4% | ▲ 0.8% | ▲ 0.8% | ▲ 0.8% | + 0.6% | ▲ 0.5% | + 0.7% | + 0.3% | + 1.8% | + 8.6% | 2011年3月は 改札機通過人員を集計 |
| 定期外 | + 1.4% | ▲ 24.4% | ▲ 16.5% | ▲ 5.5% | ▲ 2.9% | ▲ 0.7% | ▲ 1.3% | ▲ 2.0% | ▲ 1.1% | + 0.9% | ▲ 1.1% | + 0.7% | + 0.4% | + 2.1% | + 18.3% | |
| 定期 | + 0.8% | ▲ 13.4% | ▲ 8.5% | ▲ 1.7% | ▲ 0.0% | ▲ 0.2% | ▲ 0.5% | ▲ 0.0% | ▲ 0.6% | + 0.4% | ▲ 0.2% | + 0.7% | + 0.2% | + 1.5% | + 2.0% | |
| リテール 売上高(既存店) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 百貨店 | + 1.8% | ▲ 26.8% | ▲ 17.1% | ▲ 2.5% | ▲ 2.6% | ▲ 2.8% | ▲ 2.2% | ▲ 5.7% | ▲ 2.9% | + 0.6% | ▲ 9.6% | + 0.6% | + 0.7% | + 1.1% | + 20.0% | |
| ストア | ▲ 3.5% | ▲ 5.8% | ▲ 5.1% | ▲ 5.5% | ▲ 5.3% | ▲ 3.7% | ▲ 3.2% | ▲ 4.3% | ▲ 4.6% | ▲ 2.9% | ▲ 4.3% | ▲ 0.7% | ▲ 1.5% | + 3.1% | ▲ 1.0% | |
| ホテル 店舗売上高(既存店) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | + 4.6% | ▲ 39.3% | ▲ 28.8% | ▲ 26.8% | ▲ 16.6% | ▲ 7.8% | ▲ 6.8% | ▲ 7.3% | ▲ 4.6% | ▲ 4.2% | ▲ 0.1% | + 2.2% | ▲ 2.2% | ▲ 0.1% | + 33.1% | |

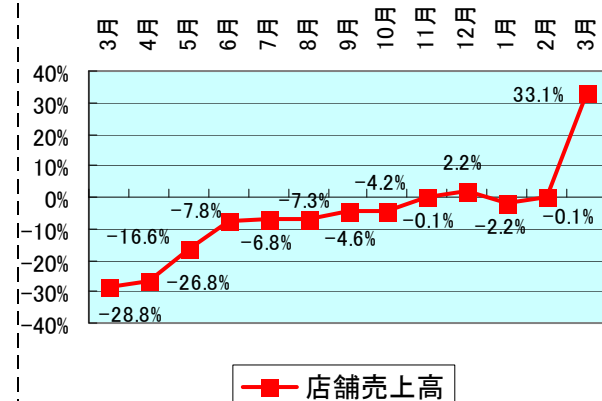
鉄道



リテール 売上高(既存店)



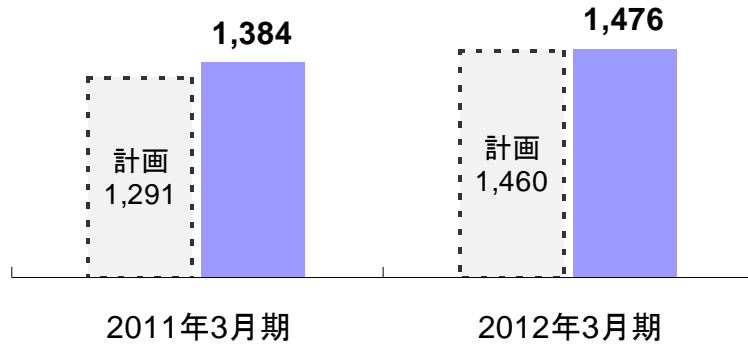
ホテル(既存店)



前経営計画の総括

(億円)

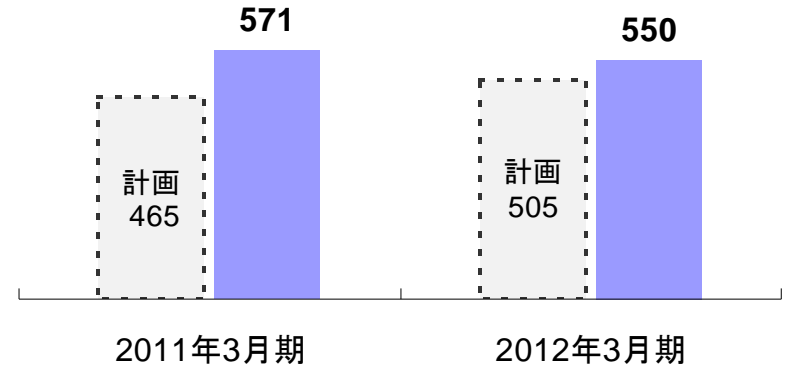
東急EBITDA



営業増益に伴い、2010年度、2011年度ともに計画を上回る結果となった

(億円)

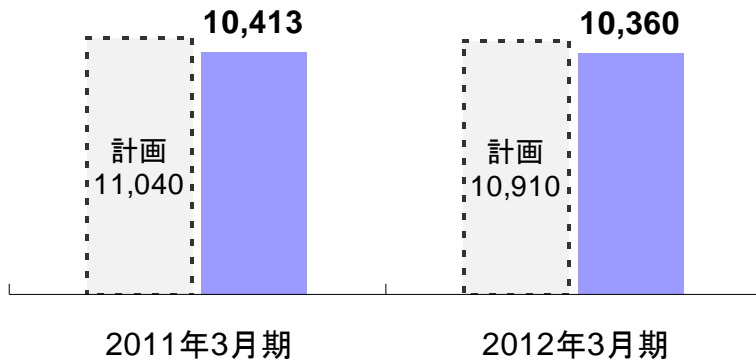
営業利益



震災影響をコスト削減効果等で補い、2年連続で計画を上回る営業利益を達成

(億円)

有利子負債残高

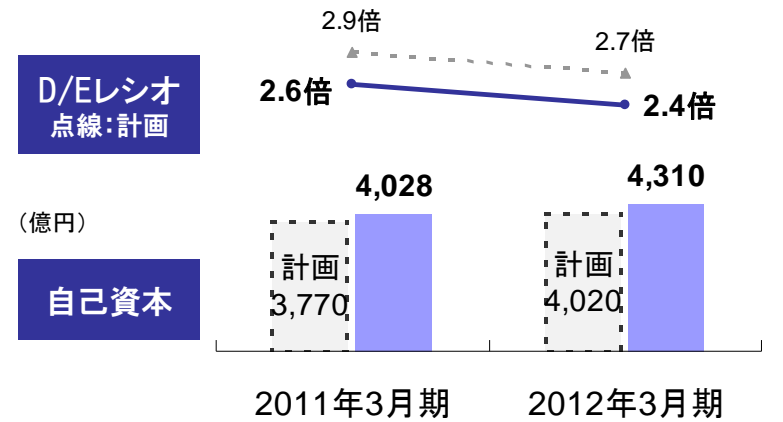


資産売却・法人税の減少等により、計画を下回る水準に抑制

D/Eレシオ

(億円)

自己資本



2011年3月期で自己資本4,000億円を超過、D/Eレシオ2.4倍と計画を上回る達成

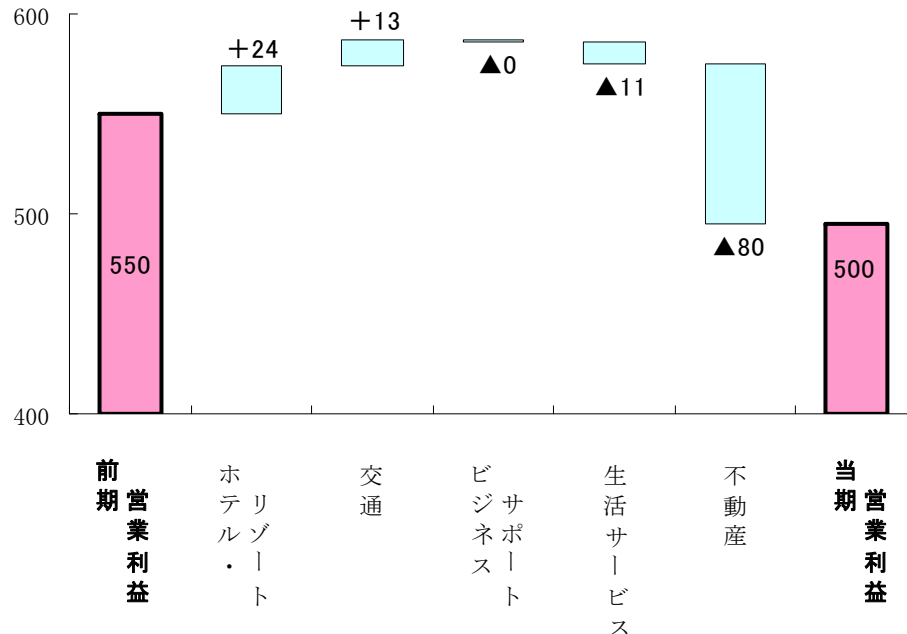
● 震災影響からの回復などを織り込むが、東急車輛製造の譲渡や大規模物件の開業負担などで減収・減益

| | 通期予想 | 対前年度 |
|-------|-----------|--------------------|
| 営業収益 | 10,648 億円 | △ 294 億円 (△ 2.7%) |
| 営業利益 | 500 億円 | △ 50 億円 (△ 9.1%) |
| 経常利益 | 420 億円 | △ 120 億円 (△ 22.3%) |
| 当期純利益 | 260 億円 | △ 99 億円 (△ 27.6%) |

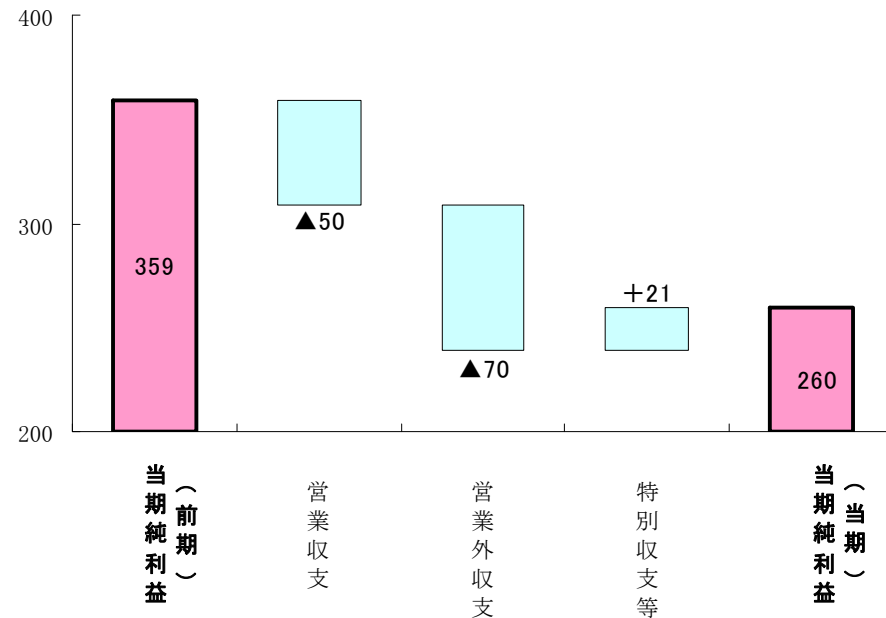
2013年3月期 年間配当金
1株あたり 6.5円⇒7円へ増配予定

- 営業収益 : 【▲2%減収】 東急車輛製造の譲渡などで減収となるが、ヒカリエ・ShinQsの開業や、各事業の震災影響からの回復などにより、減収幅を縮小する
- 営業利益 : 【▲9%減益】 当社 不動産販売業の減益や、ヒカリエ・ShinQsの開業負担など織り込むが、ホテル事業を中心とした、震災影響からの回復などにより、減益幅を圧縮する
- 当期純利益 : 【▲27%減益】 特別損失が減少するが、営業減益に加えて、持分法投資利益の減少などもあり▲99億円の減益

セグメント別営業利益(対前年)



当期純利益(対前年)



Ⅱ．最近の進捗と今後の取り組み

新経営計画のビジョン

10年後のビジョン(2022年にありたい姿)

東急沿線が『選ばれる沿線』であり続ける

- ①日本一住みたい沿線 東急沿線
- ②日本一訪れたい街 渋谷
- ③日本一働きたい街 二子玉川

『ひとつの東急』として、強い企業集団を形成する

中期3か年(2012-2014)経営計画 基本メッセージ

創る、繋ぐ、拓く
(つくる、つなぐ、ひらく)

日本一訪れたい街 渋谷①

渋谷の街のビジョン
(目指す方向性)

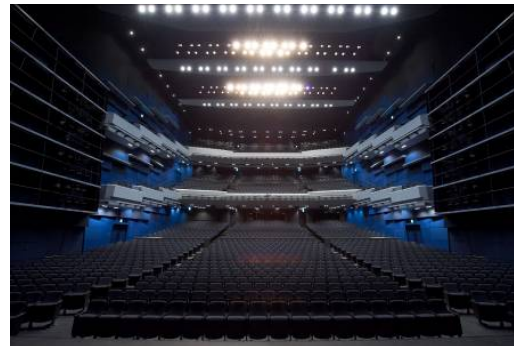
『いつも動いている、いつも新しいことが始まっている渋谷』
= エンタテインメントシティしゅや

渋谷ヒカリエ

- 開業 : 2012年4月26日
用途 : 事務所、商業施設、劇場 他
オフィス : 賃貸面積が渋谷最大級の約38,000㎡
柔軟性に富んだ整形の大空間により、
多様なワークスタイルに対応するオフィス
劇場名称 : 『東急シアターオーブ』
国内外の第一級のエンターテインメント
を提供する「宙空の劇場」



Shibuya Hikarie



TOKYU THEATRE Orb

<オープニングイベント>

【大型バルーンアート】

・4/28-5/6 「はじまりの物語」

【ヒカリエホール】

・4/28-5/9 「市川亀治郎大博覧会」

・5/12 「Shibuya 109 Girls Festival」

・6/30 「TEDxTokyo2012」

【クリエイティブスペース「8 / 」】

・4/28-30「伊藤園presents Shibuya Hikarie 8/
CREATIVE SESSION with J-WAVE」

日本一訪れたい街 渋谷②

ShinQs(シンクス)

コンセプト : 渋谷の街の魅力向上と新しい需要を創造する
「SPARKMENT STORE」

面積 : 約16,000㎡

店舗数 : 約200のショップ、店舗

特徴 : ShinQs発4割、渋谷初7割の常に新しさを生み続ける仕組みで、新ターゲット顧客を獲得

Shibuya
Hikarie
ShinQs

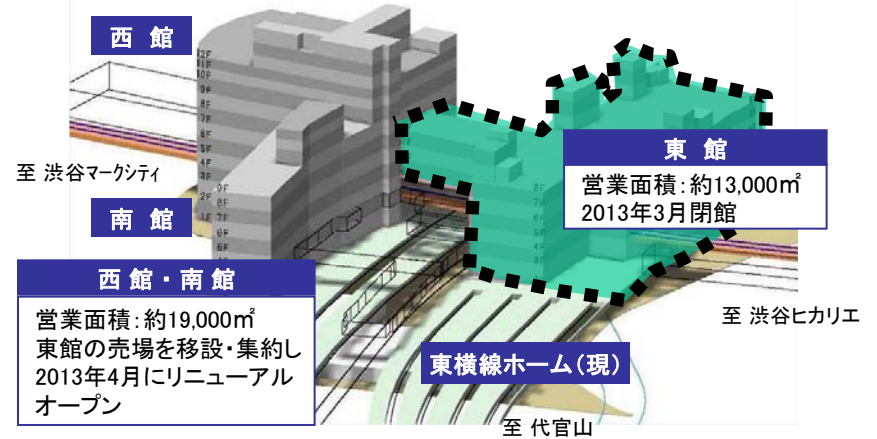


日本一訪れたい街 渋谷③

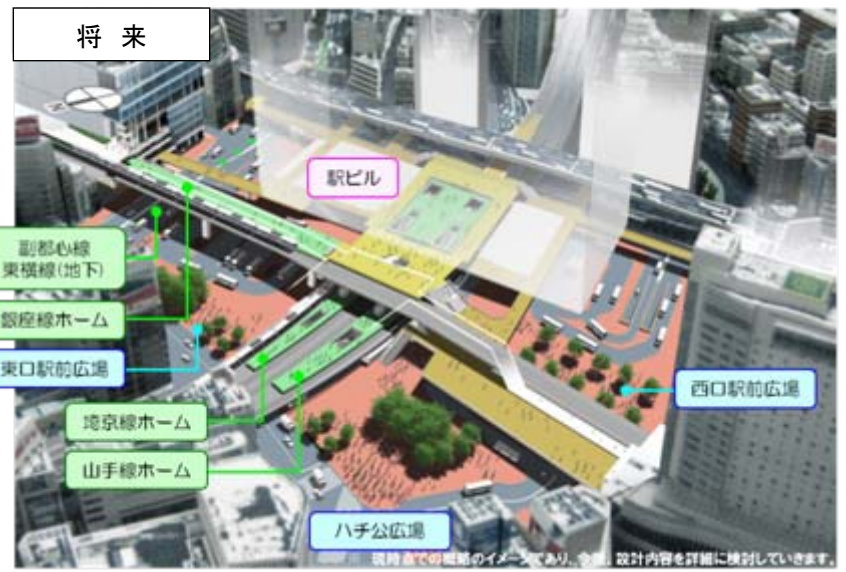
渋谷駅街区・渋谷駅南街区の方向性

| | |
|-----------|----------------------------------|
| 2005年12月 | 都市再生緊急整備地域指定 |
| 2009年 6月 | 渋谷駅街区基盤整備の都市計画決定 |
| 2010年10月 | 渋谷駅街区区画整理事業 認可 |
| 2012年 1月 | 東急百貨店東横店東館 2013年3月の閉館を決定、退店交渉に着手 |
| 2013年 3月期 | 東横線と東京メトロ副都心線の相互直通運転開始 |
| 以 降 | 渋谷駅街区・渋谷駅南街区に着手 |

東急百貨店東横店 東館の閉館について



整備イメージ



日本一訪れたい街 渋谷④

(仮称)渋谷宮下町アパート跡地事業

【全体コンセプト】

クリエイティブ産業の街“渋谷”を世界に発信するクリエイターズ・プラットフォーム

所在地 : 渋谷区渋谷一丁目23番他
面積 : 約5,020㎡

＜建物計画概要＞

延床面積 : 36,170㎡
主要用途 : オフィス、賃貸住宅、商業施設、地域貢献施設



優良稼働物件の取得

渋谷を中心に優良稼働物件を取得

渋谷たくぎんビル

所在地 : 渋谷区渋谷一丁目13番9
延床面積 : 4,818.01㎡

渋谷住友信託ビル

所在地 : 渋谷区神南一丁目4番6
延床面積 : 3,272.46㎡

イースト渋谷ビル

所在地 : 渋谷区渋谷三丁目6番1
延床面積 : 1,652.17㎡



渋谷たくぎんビル

渋谷へのインバウンド施策

外国人観光客向けの案内を強化

■ 渋谷駅外国人観光案内所の設置

場所 : テコプラザ渋谷駅店内
サービス : 観光、飲食、宿泊等のご案内

■ アジア圏を中心とした訪日観光客向けフリーペーパーの発行

誌名 : 「渋谷達人 (SHIBUYA TATSUJIN)」
発行部数 : 計15万部
表現言語 : 日本語、英語、中国語、韓国語



日本一働きたい街 二子玉川

二子玉川東地区の まちづくり方針

『水と緑と光の豊かな自然環境と調和したまちづくり』



FUTAKO TAMAGAWA
rise

職住近接の環境で
新しいワーク&ライフスタイル

※(仮称)二子玉川公園の図は、世田谷区が策定した「(仮称)二子玉川公園基本計画 平成22年6月」のイメージ平面図をもとに、再開発組合が作成したものです。

二子玉川再開発(第2期事業)

施行者: 二子玉川東第二地区市街地再開発組合
着工: 2012年1月13日
竣工: 2015年6月予定
用途: 事務所、店舗、ホテル、シネマコンプレックス、
 フィットネスクラブ、スタジオ、駐車場等

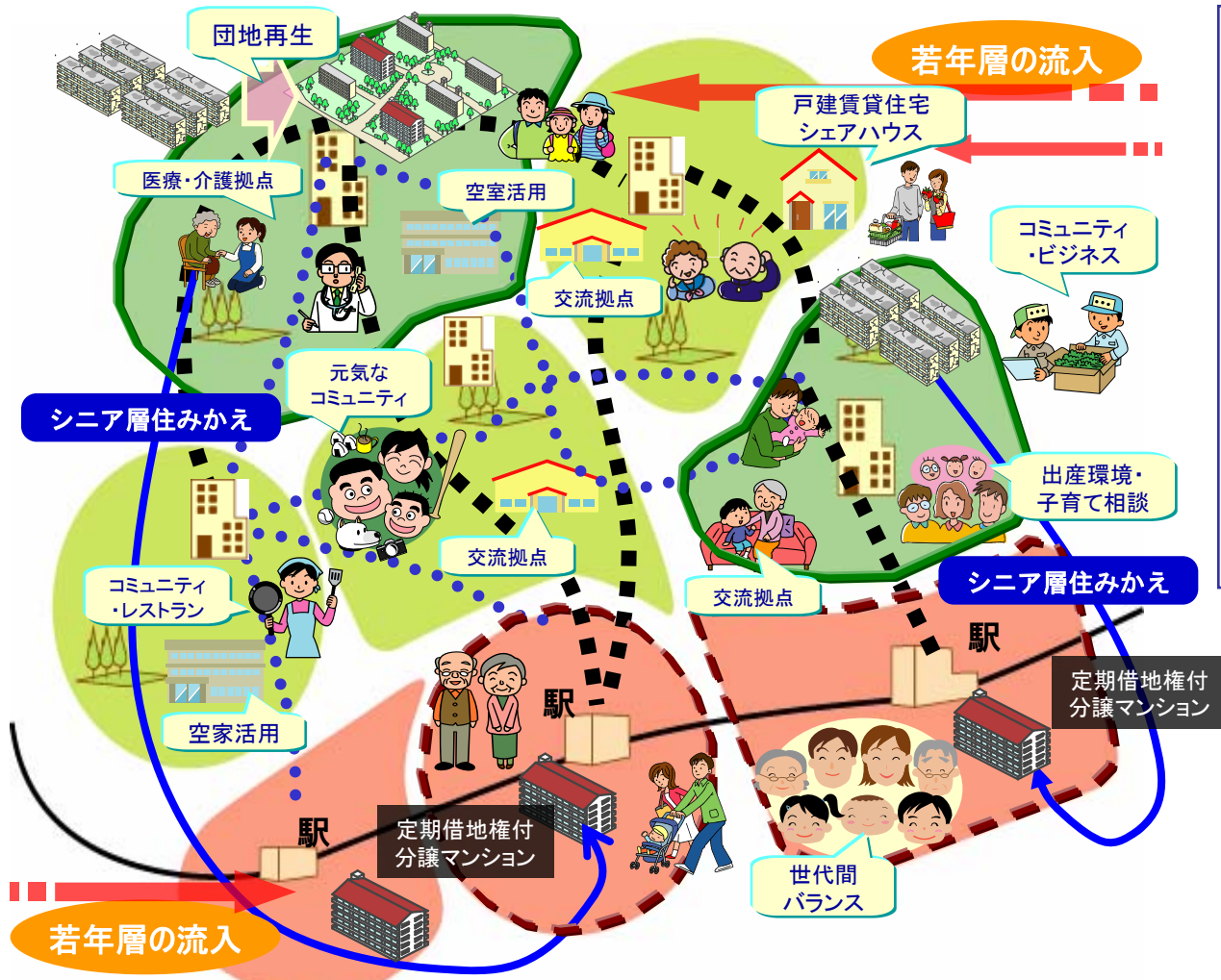
- ・ 大規模な屋上緑化施設を含む「水と緑の公開空地」を整備し、周辺の豊かな自然環境との調和した街づくりを行う
- ・ 二子玉川駅から(仮称)二子玉川公園まで繋がる、完全に歩車分離された歩行者専用通路(リボンストリート)を整備することにより、安全で快適な複合都市を創出する



日本一住みたい沿線 東急沿線①

次世代 郊外まちづくり

【2012年4月18日 横浜市と「次世代郊外まちづくり」の推進に関わる協定書を締結】
官民共同でこれまでの枠組みを超えて連携し、「既存のまち」の暮らしやコミュニティを重視した、「横浜モデル」といえる最先端の「郊外住宅地の再生型まちづくり」に取り組む



- 基本理念
 - ・「既存のまち」での「持続」と「再生」を目的とする
 - ・「人」「暮らし」「コミュニティ」を最重要視し、「持続性」「循環」「多様性」を目指す
 - ・「次世代のまちづくり」を通じて高齢社会・人口減少社会の課題解決を実践していく
- 重点方針
 - ・次世代の要請に応える「暮らしのインフラ・ネットワーク」をつくりあげていく
 - ・郊外住宅地の中の「コミュニティ・リビング・モデル」を提示していく
 - ・「郊外」を持続させる人とコミュニティの「仕組み」をつくっていく

| | |
|----------|----------------------|
| ■ | 老朽化 大規模団地 |
| ■ | 戸建住宅地 |
| ■ | 駅近接の商業 ・住宅ミックスエリア |
| ■ | コミュニティ リビング(拠点型) |
| 交通ネットワーク | |
| — | 鉄道 |
| ■ ■ ■ | 基幹バス |
| ● ● ● ● | デマンド交通 |

日本一住みたい沿線 東急沿線②

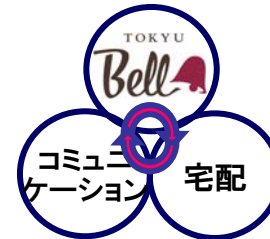
新業態ホーム・コンビニエンスサービス「東急ベル」

お客様がご自宅にいながらして、あらゆる商品やサービスが手に入る「究極の小売業態」

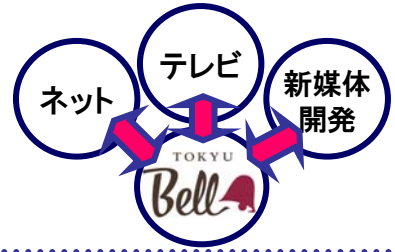
- サービス開始日 : 2012年6月1日
- サービス対象地域 : 東急沿線17市区(順次)
- コンセプト : 玄関先で「つながる」、リビングで「つながる」

| 提供する商品・サービス | |
|---|----------|
| ■ 肉・野菜・魚の生鮮品、水・米・お酒、生活雑貨、育児・介護用品、ペットフードなどの日用品 | |
| ■ デパ地下食品、地方名産品、本・雑誌などの趣味嗜好品 | |
| ■ 暮らし全般のサービス(健康・子育て・介護・住まい・安全・通信・金融等) | ※ 順次拡大予定 |

<人的な顧客接点>



<ICTを活用した顧客接点>



- 「ベルキャスト」と呼ばれるスタッフがお客様のご自宅へ商品やサービスをお届けし、「家ナカ」でのお買い物をお手伝いするサービス
- 「ベルキャスト」が携帯するタブレット端末やコールセンター、お客様のご自宅リビングのテレビやインターネット端末などを通じて、お客様と「東急ベル」が「家ナカ」でいつでも快適につながるための環境を整える
- 東急グループをはじめとする安心安全・高品質な商品・サービスを提供する事業者と提携し、ワンストップで商品・サービスをお勧め、お届けする



日本一住みたい沿線 東急沿線③



お客様

＜生活サービス事業＞

各事業・機能におけるお客様との豊富な接点を活かし、グループ総力を挙げてお客様の期待に応えるとともに、生活に新たな価値を提供する

百貨店・スーパー

飲食店

フィットネス・スポーツ
カルチャースクール

学童保育

セキュリティ

CATV・インターネット

クレジットカード
電子マネー

旅行代理店

新業態 ホーム・
コンビニエンスサービス



連携企画・商品

情報発信

マーケティング・販促

交通事業

各事業連携

不動産事業

ベトナム・ビンズン省での都市開発事業



【開発地域の現況】

【ビンズン新都市全体像】



【集合住宅イメージ】



= 当社子会社開発街区
 街区面積 約110ha
 (敷地面積 約71ha)
 ※ 新都市全体は1,000ha



【ビンズン新都市イメージ】



【人民委員会が移転予定の建設中の行政センター】

◆ビンズン新都市概要

- 総開発面積: 約1,000ha
- 産・官・学・住・遊が融合した開発
- 人口12万5千人、雇用40万人を目指す
- 今後の主な予定

2013年 人民委員会が移転(ビンズン省都となる予定)

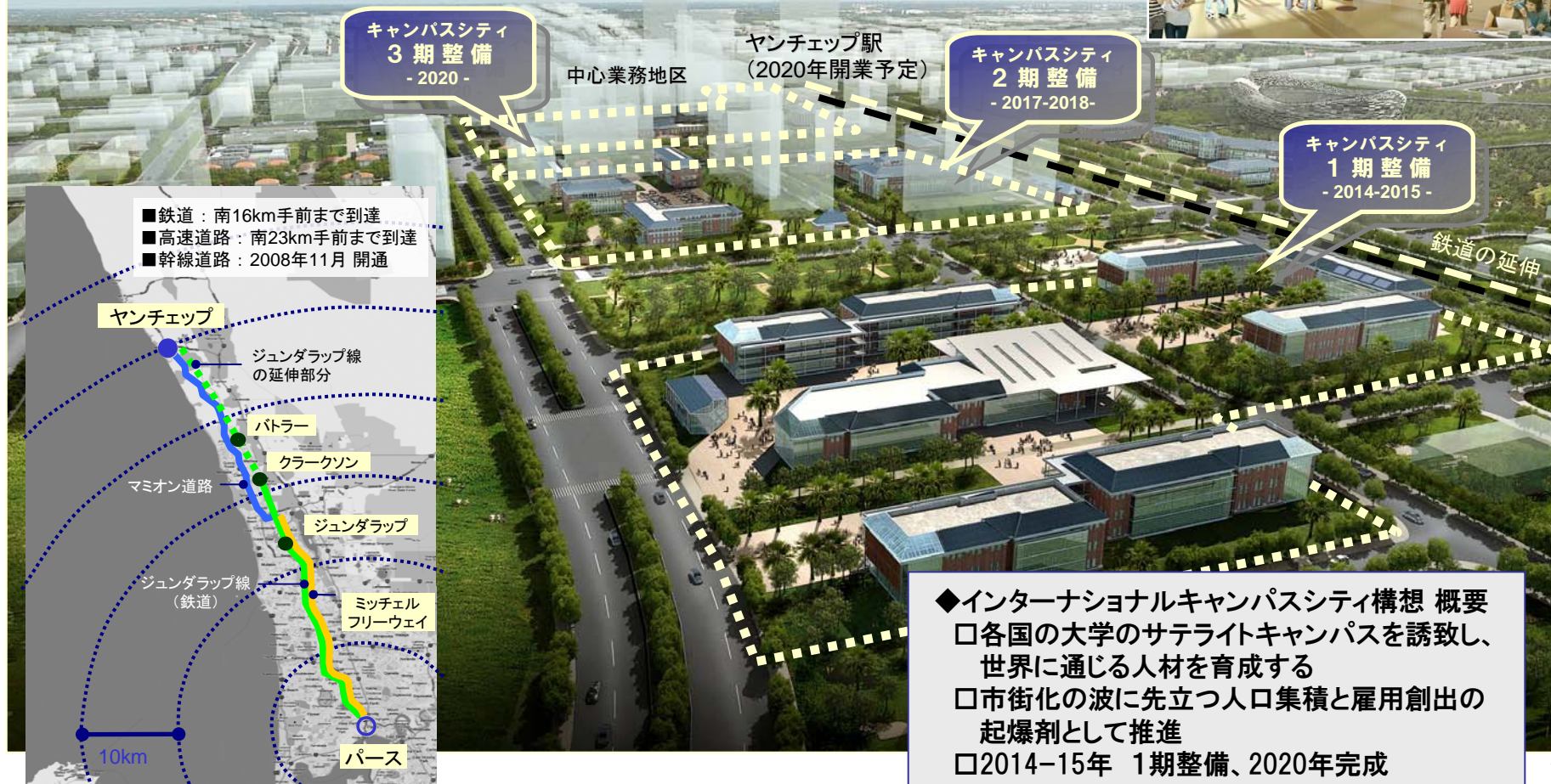
2020年 中央直轄市への移行予定

西豪州・インターナショナルキャンパスシティ構想



“世界中の大学のサテライトキャンパスがこの地に集積する”

様々なバックグラウンド、カルチャーをもった学生達が各校のサテライトキャンパスに集まり、共同生活を送り、他国の文化や国際感覚を学ぶ。世界中から集まった学生達が、「環境」「エネルギー」「健康・医療」「街づくり」等、ヤンチェップの地に相応しい学問を学び、研究する。



中期3か年(2012-2014)経営計画 全体戦略

地域の生活価値を創造し続ける事業展開

《戦略主旨① 街づくり》

- 少子化・高齢化に伴うワーク&ライフスタイルの変化に対応
- 街の総合プロデューサーとして、交通・不動産・生活サービスを担う
- 地域の魅力を向上させる商品・サービスを提供し続ける

渋谷駅街区・南街区開発、二子玉川再開発(第2期事業)、次世代郊外まちづくり、ホーム・コンビニエンスサービス事業

《戦略主旨② アウトバウンド／インバウンド》

- 多摩田園都市などで蓄積したノウハウを活かし、アジア諸国での都市開発事業に参画
- 渋谷など沿線大規模拠点への国内外からの誘客を促進

ベトナム・ビンズン新都市開発、西豪州・インターナショナルキャンパスシティ構想
渋谷駅外国人観光案内所の設置、訪日観光客向けガイドブック発行

Ⅲ. 各事業の状況

当社 鉄軌道事業の状況



当社 鉄軌道事業：輸送人員・運賃収入 実績および来期予想

(単位:百万円、百万人)

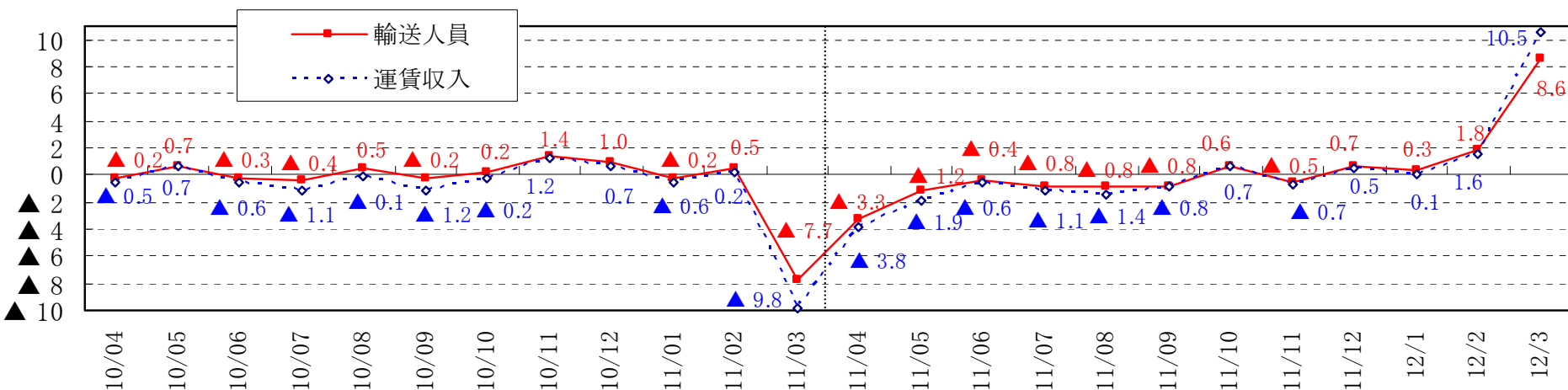
| | | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減 |
|------|-----|--------------|--------------|--------|
| 輸送人員 | 合計 | 1,063 | 1,065 | + 0.3% |
| | 定期外 | 434 | 436 | + 0.5% |
| | 定期 | 629 | 629 | + 0.1% |
| 運賃収入 | 合計 | 127,875 | 128,118 | + 0.2% |
| | 定期外 | 70,736 | 70,991 | + 0.4% |
| | 定期 | 57,139 | 57,127 | ▲ 0.0% |

(単位:百万円、百万人)

| | | 2012/3 実績 | 2013/3 予想 | 増減 |
|------|-----|--------------|--------------|--------|
| 輸送人員 | 合計 | 1,065 | 1,075 | + 0.9% |
| | 定期外 | 436 | 441 | + 1.3% |
| | 定期 | 629 | 634 | + 0.7% |
| 運賃収入 | 合計 | 128,118 | 129,335 | + 1.0% |
| | 定期外 | 70,991 | 71,861 | + 1.2% |
| | 定期 | 57,127 | 57,474 | + 0.6% |

当社 鉄軌道事業：輸送人員・運賃収入(対前年同月比)

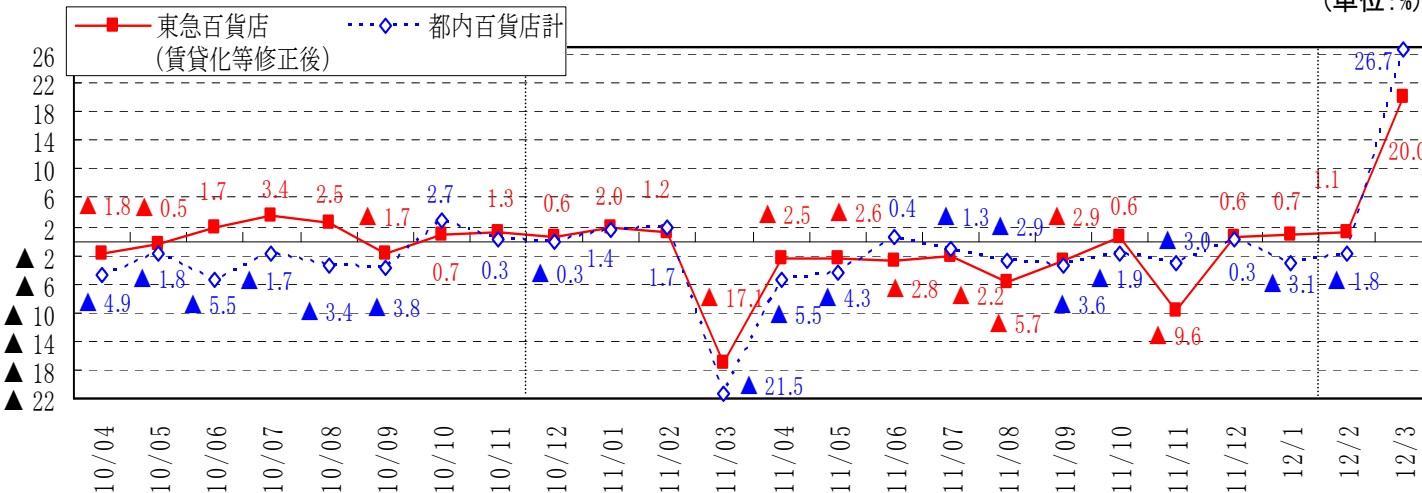
(単位:%)



リテール事業の状況

東急百貨店：売上高(対前年同月比) (賃貸化等修正後、各店計)

(単位：%)

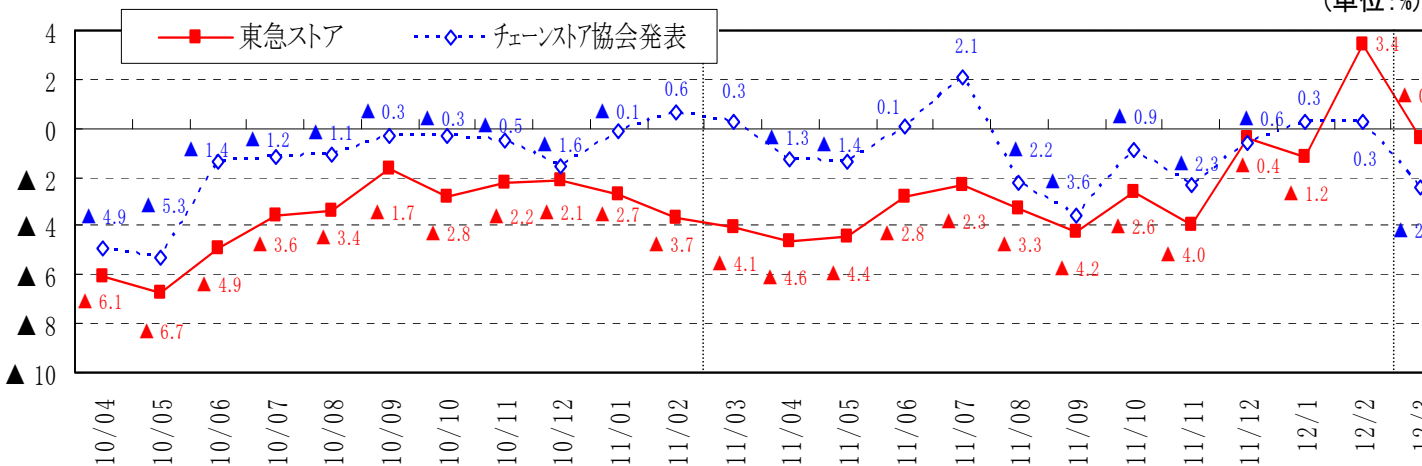


東急百貨店 商品別売上高

| | 2012年1月期 | |
|----------|------------|------------|
| | 対前年 増減率 | 売上高 シェア |
| 紳士服・洋品 | ▲ 2.2 | 4.4% |
| 婦人服・洋品 | ▲ 3.8 | 20.9% |
| その他衣料品 | ▲ 2.4 | 5.3% |
| 身のまわり品 | ▲ 1.4 | 7.8% |
| 雑貨 | ▲ 6.2 | 12.5% |
| 家庭用品 | ▲ 7.6 | 4.2% |
| 食料品 | 2.8 | 41.4% |
| その他 | ▲ 10.3 | 3.5% |
| 合計 | ▲ 1.6 | 100.0% |
| 賃貸化修正後合計 | ▲ 3.6 | |

東急ストア：既存店 売上高(対前年同月比)

(単位：%)



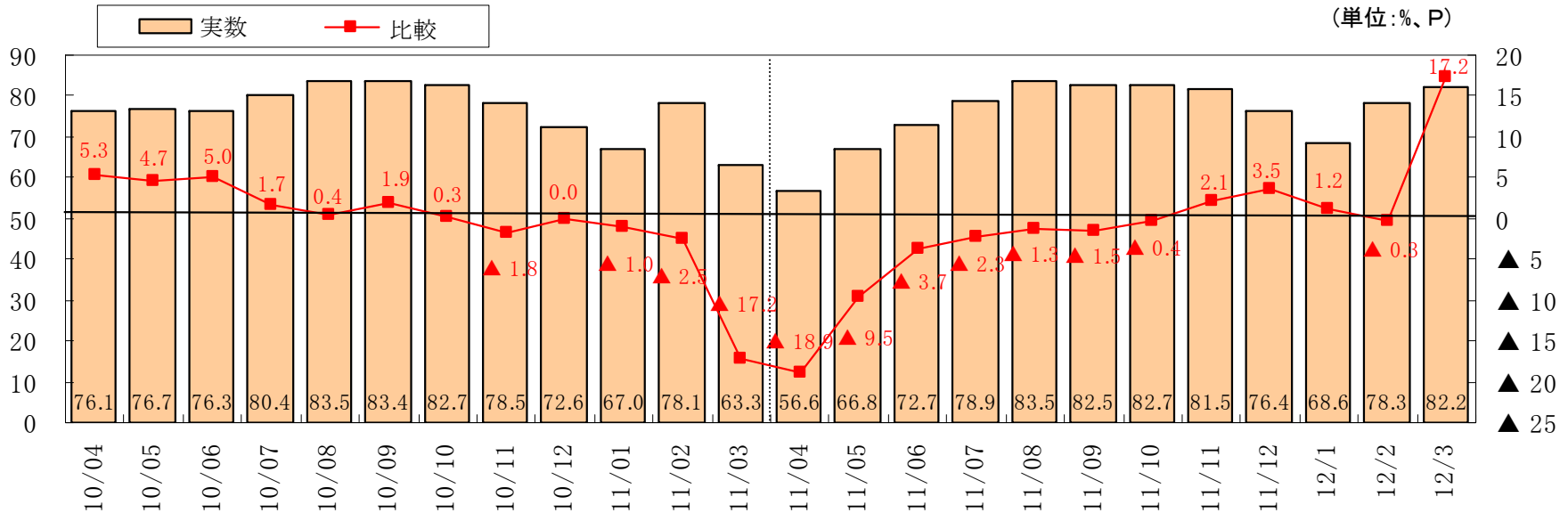
東急ストア 商品別売上高

| | 2012年2月期 | |
|------|------------|------------|
| | 対前年 増減率 | 売上高 シェア |
| 食料品 | ▲ 2.4 | 80.5% |
| 衣料品 | ▲ 0.4 | 3.3% |
| 生活用品 | ▲ 1.2 | 6.8% |
| その他 | ▲ 10.9 | 9.5% |
| 合計 | ▲ 3.2 | 100.0% |

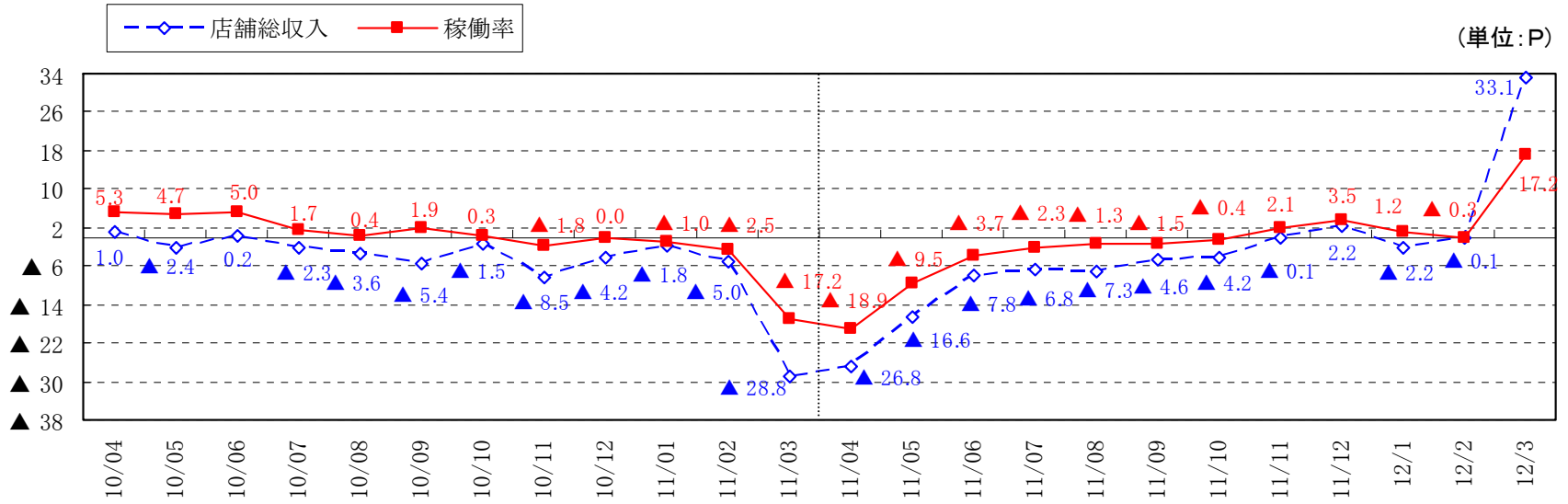
ホテル事業の状況



東急ホテルズ：既存店 稼働率実数及び稼働率(対前年同月比)



東急ホテルズ：既存店 店舗総収入及び稼働率(対前年同月比)



Ⅲ. 2012年3月期 決算実績 詳細資料

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|------------------|--------------|--------------|---------------------|---|----------------|-------------------|
| 営業収益 | 11,521 | 10,942 | △ 579 (△ 5.0%) | 不動産 △266、リテール △247、ホテル △41、レジャー・サービス △41 交通 +11、その他事業 +9 | 10,930 | + 12 (+ 0.1%) |
| 営業利益 | 571 | 550 | △ 20 (△ 3.7%) | 交通 △101、その他事業 △1 不動産 +55、リテール +24、ホテル +6、レジャー・サービス +1 | 538 | + 12 (+ 2.3%) |
| 営業外収益 | 141 | 170 | + 28 (+ 20.3%) | 持分法投資利益 61(+20)、負ののれん償却額 34(△0) | 149 | + 21 (+ 14.4%) |
| 営業外費用 | 184 | 180 | △ 4 (△ 2.2%) | 支払利息 149(△11) | 192 | △ 11 (△ 6.2%) |
| 経常利益 | 528 | 540 | + 11 (+ 2.3%) | | 495 | + 45 (+ 9.2%) |
| 特別利益 | 133 | 156 | + 22 (+ 16.6%) | 工事負担金等受入額 88(+68)、固定資産売却益 27(△50) | 168 | △ 11 (△ 7.1%) |
| 特別損失 | 590 | 213 | △ 376 (△ 63.8%) | 工事負担金圧縮損 36(+24)、減損損失 28(△294) 固定資産除却損 8(△43)、有価証券評価損 0(△26) | 199 | + 14 (+ 7.4%) |
| 税金等調整前純利益 | 71 | 482 | + 410 (+ 571.1%) | | 464 | + 18 (+ 4.1%) |
| 法人税等 | △ 340 | 111 | + 452 (-) | 法人税・住民税・事業税 63(△8)、法人税等調整額 48(+461) | 182 | △ 70 (△ 38.5%) |
| 少数株主損益 調整前純利益 | 412 | 370 | △ 41 (△ 10.1%) | | 282 | + 88 (+ 31.6%) |
| 少数株主利益 | 12 | 11 | △ 0 (△ 4.4%) | | 12 | △ 0 (△ 1.9%) |
| 当期純利益 | 400 | 359 | △ 41 (△ 10.3%) | | 270 | + 89 (+ 33.0%) |
| その他の包括利益 | △ 28 | 20 | + 49 | | - | - |
| 包括利益 | 383 | 391 | + 7 | | - | - |
| 減価償却費 | 714 | 727 | + 12 (+ 1.8%) | 不動産 +20、交通 △14 | 723 | + 4 (+ 0.7%) |
| 固定資産除却費 | 81 | 193 | + 111 (+ 136.9%) | 交通 +126、不動産 △7、リテール △6 | 175 | + 18 (+ 10.5%) |
| のれん償却額 | 16 | 4 | △ 11 (△ 73.2%) | リテール △12 | 3 | + 1 (+ 45.2%) |
| 東急EBITDA | 1,384 | 1,476 | + 91 (+ 6.6%) | 不動産 +68、交通 +10、リテール +9、レジャー・サービス +8 | 1,439 | + 37 (+ 2.6%) |

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

2012年3月期 セグメント別営業収支



【対前年】二子玉川ライズの販売減少のほか、当社 鉄軌道業の固定資産除却費が増加(+124億円)するが、大規模プロジェクトの開業効果や、ストアの構造改革等で、▲20億円まで、減益幅の圧縮

【対2月予想】当社 鉄軌道業での固定資産除却費増加に対して、ホテル事業で震災影響が縮小し、増収増益

(億円)

| | | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|---------------|------|--------------|--------------|--------------------|---|----------------|------------------|
| 営業収益 合計 | | 11,521 | 10,942 | △ 579 (△ 5.0%) | | 10,930 | + 12 (+ 0.1%) |
| 営業利益 合計 | | 571 | 550 | △ 20 (△ 3.7%) | | 538 | + 12 (+ 2.3%) |
| 交通 | 営業収益 | 1,873 | 1,884 | + 11 (+ 0.6%) | 当社 鉄軌道 +13、伊豆急行 △6 | 1,880 | + 4 (+ 0.2%) |
| | 営業利益 | 284 | 183 | △ 101 (△ 35.7%) | 当社 鉄軌道 △106、伊豆急行 △1 | 194 | △ 10 (△ 5.6%) |
| 不動産 | 営業収益 | 1,578 | 1,312 | △ 266 (△ 16.9%) | 当社 販売 △356、当社 賃貸 +62 西豪州土地販売 +33 | 1,342 | △ 29 (△ 2.2%) |
| | 営業利益 | 169 | 224 | + 55 (+ 32.5%) | 当社 販売 △6、当社 賃貸 +30 西豪州土地販売 +27 | 215 | + 9 (+ 4.3%) |
| リテール | 営業収益 | 5,154 | 4,907 | △ 247 (△ 4.8%) | 百貨店 △87、ストア △181、ショッピングセンター +14 | 4,902 | + 5 (+ 0.1%) |
| | 営業利益 | 76 | 101 | + 24 (+ 32.5%) | 百貨店 △13、ストア +2、ショッピングセンター +17 前年、東急ストアのれんを減損処理 +12 | 95 | + 6 (+ 6.5%) |
| レジャー・ サービス | 営業収益 | 1,557 | 1,515 | △ 41 (△ 2.6%) | 東急エージェンシー △21、イツ・コミュニケーションズ +8 東急文化村 △9、レンタカー関連 △8 | 1,516 | △ 0 (△ 0.0%) |
| | 営業利益 | 27 | 28 | + 1 (+ 5.0%) | 東急エージェンシー △1、イツ・コミュニケーションズ +2 | 30 | △ 1 (△ 4.1%) |
| ホテル | 営業収益 | 828 | 786 | △ 41 (△ 5.0%) | 東急ホテルズ等 △28、東急リネン・サブライ △9 | 773 | + 13 (+ 1.8%) |
| | 営業利益 | △ 14 | △ 8 | + 6 (-) | 東急ホテルズ等 +9、東急リネン・サブライ △5 | △ 21 | + 12 (-) |
| その他 | 営業収益 | 1,260 | 1,269 | + 9 (+ 0.7%) | 東急車輛製造 +20、東急ジオックス +17 東急レールウェイサービス △33 | 1,224 | + 45 (+ 3.7%) |
| | 営業利益 | 26 | 25 | △ 1 (△ 4.3%) | 東急車輛製造 △7、東急テクノシステム +3 | 25 | + 0 (+ 0.6%) |
| 消去等 | 営業収益 | △ 731 | △ 733 | △ 2 | | △ 707 | △ 26 |
| | 営業利益 | 1 | △ 3 | △ 5 | | 0 | △ 3 |

【営業外損益】主に、当社の支払利息減少や、持分法投資利益の増加などにより、前年より改善

【特別損益】前年に計上した、構造改革や将来収支懸念による減損損失などの反動減により、大幅に改善

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|--------------------|--------------|--------------|---------------------|---|----------------|-------------------|
| 営業利益 | 571 | 550 | △ 20 (△ 3.7%) | | 538 | + 12 (+ 2.3%) |
| 営業外収益 | 141 | 170 | + 28 (+ 20.3%) | | 149 | + 21 (+ 14.4%) |
| 受取利息・配当金 | 12 | 17 | + 4 | | 18 | △ 0 |
| 持分法投資利益 | 41 | 61 | + 20 | 東急不動産 58(+37)、シロキ工業 -(△12) | 51 | + 10 |
| 負ののれん償却 | 34 | 34 | △ 0 | | 34 | + 0 |
| その他営業外収益 | 52 | 56 | + 3 | | 46 | + 10 |
| 営業外費用 | 184 | 180 | △ 4 (△ 2.2%) | | 192 | △ 11 (△ 6.2%) |
| 支払利息 | 160 | 149 | △ 11 | | 150 | △ 0 |
| その他営業外費用 | 23 | 30 | + 7 | | 42 | △ 11 |
| 経常利益 | 528 | 540 | + 11 (+ 2.3%) | | 495 | + 45 (+ 9.2%) |
| 特別利益 | 133 | 156 | + 22 (+ 16.6%) | | 168 | △ 12 (△ 7.1%) |
| 固定資産売却益 | 77 | 27 | △ 50 | 【前年度】 東急銀座二丁目ビル (△37) | 34 | △ 6 |
| 有価証券売却益 | 8 | 2 | △ 5 | | 3 | △ 0 |
| 工事負担金受入額 | 20 | 88 | + 68 | | 100 | △ 11 |
| 特定都市鉄道整備 準備金取崩額 | 18 | 18 | + 0 | | 19 | △ 0 |
| その他特別利益 | 9 | 17 | + 8 | | 12 | + 5 |
| 特別損失 | 590 | 213 | △ 376 (△ 63.8%) | | 199 | + 14 (+ 7.4%) |
| 有価証券評価損 | 26 | 0 | △ 26 | 【前年度】 シロキ工業 (△25) | 1 | △ 0 |
| 固定資産除却損 | 52 | 8 | △ 43 | 百貨店 1 (△36) | 7 | + 1 |
| 減損損失 | 322 | 28 | △ 294 | 【当年度】 伊豆急不動産 14(+14)、ストア店舗 3(△53) 【前年度】 ゴルフ場 (△119)、東急車輛製造工場 (△60) ストアのれん (△27) | 17 | + 11 |
| 工事負担金等圧縮額 | 12 | 36 | + 24 | | 53 | △ 16 |
| 特定都市鉄道整備 準備金繰入額 | 25 | 25 | + 0 | | 26 | △ 0 |
| その他特別損失 | 150 | 114 | △ 36 | 【当年度】 事業譲渡損失引当金繰入額 48(東急車輛製造) 【前年度】 東急ストア退職給付制度改定損失(△54)、資産除去債務 (△32) | 94 | + 19 |
| 税金等調整前純利益 | 71 | 482 | + 410 (+ 571.1%) | | 464 | + 18 (+ 4.1%) |

2012年3月期 セグメント別EBITDA



【対前年】大規模プロジェクトの開業費用減少や、西豪州の不動産販売が寄与し、+91億円の増加

【対2月予想】ホテル・不動産事業をはじめとした、各事業での増益により、+36億円の増加

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|---------------|--------------|--------------|-------------------|---------------------------|----------------|--------------------|
| 交通事業 | 715 | 725 | + 10 (+ 1.5%) | | 721 | + 5 (+ 0.6%) |
| 当社 鉄軌道 | 654 | 665 | + 10 | | 665 | △ 0 |
| 東急バス | 36 | 33 | △ 3 | | 30 | + 3 |
| その他 | 24 | 27 | + 3 | | 25 | + 2 |
| 不動産事業 | 296 | 364 | + 68 (+ 23.1%) | | 355 | + 10 (+ 2.8%) |
| 当社 不動産販売 | 132 | 119 | △ 13 | 前年の二子玉川ライズ(マンション)販売の減少を含む | 115 | + 3 |
| 当社 不動産賃貸 | 127 | 178 | + 50 | 大規模プロジェクトの開業に伴う増加 | 169 | + 8 |
| その他 | 35 | 67 | + 31 | 西豪州土地販売など | 69 | △ 2 |
| リテール事業 | 220 | 230 | + 9 (+ 4.4%) | | 223 | + 6 (+ 3.4%) |
| 東急百貨店 | 81 | 77 | △ 4 | | 73 | + 3 |
| 東急ストア | 44 | 43 | △ 1 | | 42 | + 1 |
| ショッピングセンター | 88 | 98 | + 10 | 大規模プロジェクトの開業に伴う増加 | 97 | + 0 |
| その他 | 6 | 11 | + 4 | | 9 | + 1 |
| レジャー・サービス事業 | 79 | 87 | + 8 (+ 10.4%) | | 81 | + 6 (+ 8.0%) |
| 東急エージェンシー | 10 | 8 | △ 1 | | 8 | △ 0 |
| イツ・コミュニケーションズ | 44 | 53 | + 9 | | 46 | + 7 |
| その他 | 25 | 25 | + 0 | | 26 | △ 0 |
| ホテル事業 | 19 | 24 | + 4 (+ 22.9%) | 収支改善による増加 | 11 | + 12 (+ 119.2%) |
| 東急ホテルズ等 | 16 | 25 | + 8 | | 12 | + 12 |
| その他 | 2 | △ 0 | △ 3 | | 0 | △ 0 |
| その他事業 | 51 | 47 | △ 3 (△ 6.9%) | | 47 | + 0 (+ 0.4%) |
| 東急車輛製造 | 26 | 16 | △ 10 | | 19 | △ 2 |
| その他 | 25 | 31 | + 6 | | 28 | + 2 |
| 消去 | 0 | △ 5 | △ 5 | | 0 | △ 5 |
| 合計 | 1,384 | 1,476 | + 91 (+ 6.6%) | | 1,439 | + 36 (+ 2.6%) |

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

セグメント情報① 交通事業



【対前年】営業収益は+0.6%増収の1,884億円、営業利益は▲35.7%減益の183億円

二子玉川ライズ開業効果などで若干の増収となるが、当社 鉄軌道業で固定資産除却費が増加し、大幅な減益

【対2月予想】東急バスなどで増収増益となるが、当社 鉄軌道業の固定資産除却費が増加し▲10億円減益

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|----------|--------------|--------------|-------------------|---|----------------|-----------------|
| 営業収益 | 1,873 | 1,884 | +11 (+0.6%) | 輸送人員 +0.3%(定期外 +0.5%、定期 +0.1%) └運輸収入 +0.2%(定期外 +0.4%、定期 Δ0.0%) | 1,880 | +4 (+0.2%) |
| 当社 鉄軌道 | 1,456 | 1,470 | +13 (+0.9%) | 運輸収入 1,281(+2)、業務受託収入 19(+6) | 1,470 | +0 (+0.0%) |
| 東急バス | 264 | 264 | +0 (+0.0%) | 輸送人員 +0.2% 運送収入 +0.0% | 262 | +2 (+0.8%) |
| その他 | 152 | 149 | Δ2 (Δ1.7%) | 伊豆急行 Δ6 | 147 | +2 (+1.6%) |
| 営業利益 | 284 | 183 | Δ101 (Δ35.7%) | | 194 | Δ10 (Δ5.6%) |
| 当社 鉄軌道 | 266 | 160 | Δ106 (Δ39.8%) | 【費用】固定資産除却費 181(+124)、人件費 215(+15) 修繕費 78(Δ26)、減価償却費 319(Δ10) | 177 | Δ16 (Δ9.4%) |
| 東急バス | 14 | 13 | Δ0 (Δ1.8%) | | 10 | +2 (+27.1%) |
| その他 | 3 | 8 | +4 (+123.1%) | 伊豆急行 Δ1 | 5 | +2 (+52.2%) |
| のれん償却額 | Δ0 | Δ0 | +0 | | Δ0 | +0 |
| 減価償却費 | 372 | 357 | Δ14 (Δ4.0%) | | 361 | Δ3 (Δ0.9%) |
| 固定資産除却費 | 57 | 184 | +126 (+219.2%) | | 166 | +18 (+11.2%) |
| 東急EBITDA | 715 | 725 | +10 (+1.5%) | | 721 | +4 (+0.6%) |
| 資本的支出 | 556 | 500 | Δ56 (Δ10.1%) | | 506 | Δ5 (Δ1.2%) |

セグメント情報② 不動産事業



【対前年】営業収益は▲16.9%減収の1,312億円、営業利益は+32.5%増益の224億円

当社 不動産販売業で、二子玉川ライズ販売の反動減で減収減益となるが、子会社での西豪州土地販売や、前年開業した大規模プロジェクトの増収効果や開業費用減少などもあり、全体では +55億円の増益

【対2月予想】販売物件の変更などで、減収となるが、コスト削減に努め、全体では+9億円の営業増益

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|----------|--------------|--------------|--------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|
| 営業収益 | 1,578 | 1,312 | △ 266 (△ 16.9%) | | 1,342 | △ 29 (△ 2.2%) |
| 当社 不動産販売 | 760 | 404 | △ 356 (△ 46.9%) | 【売上高】社有地 285(△338)、資金回転型 109(△14) | 438 | △ 34 (△ 7.8%) |
| 当社 不動産賃貸 | 382 | 444 | + 62 (+ 16.4%) | 二子玉川ライズ・東急キャピトルタワーの開業などによる増収 | 439 | + 5 (+ 1.2%) |
| その他 | 436 | 463 | + 27 (+ 6.2%) | 西豪州土地販売 +33 | 464 | △ 0 (△ 0.2%) |
| 営業利益 | 169 | 224 | + 55 (+ 32.5%) | | 215 | + 9 (+ 4.3%) |
| 当社 不動産販売 | 120 | 114 | △ 6 (△ 5.5%) | 【販売差益】社有地 144(△46)、資金回転型 32(+14) | 109 | + 4 (+ 3.8%) |
| 当社 不動産賃貸 | 34 | 65 | + 30 (+ 89.9%) | 二子玉川ライズ・東急キャピトルタワーの開業などによる増益 | 57 | + 7 (+ 12.4%) |
| その他 | 14 | 45 | + 30 (+ 212.7%) | 西豪州土地販売 +27 | 47 | △ 2 (△ 4.4%) |
| のれん償却額 | △ 0 | 0 | + 0 | | 0 | + 0 |
| 減価償却費 | 113 | 134 | + 20 (+ 18.4%) | | 133 | + 1 (+ 0.7%) |
| 固定資産除却費 | 13 | 6 | △ 7 (△ 52.7%) | | 7 | △ 0 (△ 6.3%) |
| 東急EBITDA | 296 | 364 | + 68 (+ 23.1%) | | 355 | + 9 (+ 2.8%) |
| 資本的支出 | 540 | 521 | △ 18 (△ 3.5%) | | 562 | △ 40 (△ 7.1%) |

セグメント情報③ リテール事業



【対前年】 営業収益は▲4.8%減収の4,907億円、営業利益は+32.5%増益101億円

震災影響やストアでの店舗閉店・賃貸化などで減収となるも、たまプラーザテラス開業費用減や、のれん償却の減少、ストアでの構造改革効果などにより、全体では +24億円の増益

【対2月予想】 百貨店で若干の減収となるが、コスト見直し等に努め、全体で+6億円の増益

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|------------|--------------|--------------|-------------------|------------------------------|----------------|-------------------|
| 営業収益 | 5,154 | 4,907 | △ 247 (△ 4.8%) | | 4,902 | + 5 (+ 0.1%) |
| 東急百貨店 | 2,439 | 2,352 | △ 87 (△ 3.6%) | 売上高増減率 △3.6% (賃貸化等修正後の実質増減率) | 2,365 | △ 12 (△ 0.5%) |
| 東急ストア | 2,308 | 2,126 | △ 181 (△ 7.9%) | 売上高増減率 全店 △8.1%、既存店 △3.2% | 2,121 | + 5 (+ 0.3%) |
| ショッピングセンター | 223 | 238 | + 14 (+ 6.4%) | | 231 | + 6 (+ 3.0%) |
| その他 | 182 | 189 | + 6 (+ 3.6%) | | 184 | + 5 (+ 2.9%) |
| 営業利益 | 76 | 101 | + 24 (+ 32.5%) | | 95 | + 6 (+ 6.5%) |
| 東急百貨店 | 32 | 19 | △ 13 (△ 41.1%) | | 15 | + 3 (+ 22.7%) |
| 東急ストア | 17 | 19 | + 2 (+ 12.6%) | 前年来の店舗撤退・退職給付制度変更など、構造改革効果 | 19 | + 0 (+ 1.0%) |
| ショッピングセンター | 36 | 53 | + 17 (+ 47.3%) | 大規模プロジェクトの開業に伴う増益 | 52 | + 0 (+ 1.4%) |
| その他 | 2 | 8 | + 6 (+ 326.7%) | | 7 | + 1 (+ 23.0%) |
| のれん償却額 | △ 12 | △ 0 | + 12 | | △ 0 | △ 0 |
| 減価償却費 | 124 | 128 | + 3 (+ 3.0%) | | 127 | + 1 (+ 0.9%) |
| 固定資産除却費 | 8 | 1 | △ 6 (△ 81.9%) | | 1 | + 0 (+ 45.2%) |
| 東急EBITDA | 220 | 230 | + 9 (+ 4.4%) | | 223 | + 7 (+ 3.4%) |
| 資本的支出 | 165 | 126 | △ 38 (△ 23.5%) | | 157 | △ 30 (△ 19.3%) |

セグメント情報④ レジャー・サービス事業



【対前年】 営業収益は▲2.6%減収の1,515億円、営業利益は、ほぼ前年並みの28億円

広告業やレジャーなどを中心に震災影響で減収するも、コスト削減などで対応し、営業利益は前年並み

【対2月予想】 ほぼ2月予想並み

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|---------------|--------------|--------------|------------------|--|----------------|-------------------|
| 営業収益 | 1,557 | 1,515 | △ 41 (△ 2.6%) | | 1,516 | △ 0 (△ 0.0%) |
| 東急エージェンシー | 945 | 923 | △ 21 (△ 2.3%) | セールスプロモーション △29、その他 +4、マスメディア +1、交通広告 +0 | 939 | △ 16 (△ 1.8%) |
| イツ・コミュニケーションズ | 188 | 196 | + 8 (+ 4.3%) | | 195 | + 0 (+ 0.3%) |
| その他 | 423 | 396 | △ 27 (△ 6.5%) | 東急文化村 △9、レンタカー関連 △8 | 380 | + 15 (+ 4.1%) |
| 営業利益 | 27 | 28 | + 1 (+ 5.0%) | | 30 | △ 1 (△ 4.1%) |
| 東急エージェンシー | 8 | 7 | △ 1 (△ 18.3%) | | 7 | △ 0 (△ 4.7%) |
| イツ・コミュニケーションズ | 12 | 14 | + 2 (+ 16.1%) | | 14 | + 0 (+ 5.1%) |
| その他 | 8 | 9 | + 1 (+ 15.9%) | | 10 | △ 0 (△ 1.7%) |
| のれん償却額 | △ 2 | △ 3 | △ 0 | | △ 1 | △ 1 |
| 減価償却費 | 47 | 54 | + 7 (+ 15.6%) | | 48 | + 6 (+ 13.7%) |
| 固定資産除却費 | 1 | 0 | △ 0 (△ 55.9%) | | 1 | △ 0 (△ 27.0%) |
| 東急EBITDA | 79 | 87 | + 8 (+ 10.4%) | | 81 | + 6 (+ 8.0%) |
| 資本的支出 | 71 | 75 | + 3 (+ 5.2%) | | 63 | + 12 (+ 19.9%) |

セグメント情報⑤ ホテル事業



【対前年】営業収益は▲5.0%減収の786億円、営業利益は、+6億円増益の▲8億円の営業赤字
海外旅客の需要は戻りきらないが、震災影響の圧縮や客室・宴会需要などの回復により、赤字幅を縮小

【対2月予想】各種営業施策の推進や、震災影響が縮小し、全体では+12億円の利益改善

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|------------|--------------|--------------|-------------------|----------------------------|----------------|--------------------|
| 営業収益 | 828 | 786 | △ 41 (△ 5.0%) | | 773 | + 13 (+ 1.8%) |
| 東急ホテルズ等(※) | 712 | 683 | △ 28 (△ 4.0%) | 全店稼働率 75.5%(△0.4ポイント) | 670 | + 13 (+ 2.1%) |
| その他 | 116 | 102 | △ 13 (△ 11.3%) | 東急リネン・サプライ △9 | 102 | △ 0 (△ 0.0%) |
| 営業利益 | △ 14 | △ 8 | + 6 (-) | | △ 21 | + 12 (-) |
| 東急ホテルズ等(※) | △ 10 | △ 0 | + 9 (-) | | △ 13 | + 13 (-) |
| その他 | △ 4 | △ 7 | △ 3 (-) | 東急リネン・サプライ △5、ハワイ・マウナラニ +1 | △ 7 | △ 0 (-) |
| のれん償却額 | △ 0 | △ 0 | - | | △ 0 | △ 0 |
| 減価償却費 | 33 | 32 | △ 1 (△ 4.1%) | | 32 | + 0 (+ 1.6%) |
| 固定資産除却費 | 0 | 0 | △ 0 (△ 78.9%) | | 0 | - (-) |
| 東急EBITDA | 19 | 24 | + 4 (+ 22.9%) | | 11 | + 13 (+ 119.2%) |
| 資本的支出 | 62 | 18 | △ 43 (△ 70.6%) | | 12 | + 6 (+ 53.0%) |

※『東急ホテルズ等』には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パースペクティブ・ワン、(株)ティー・エイチ・プロパティーズを含んで表記している

セグメント情報⑥ その他事業



【対前年】 営業収益は+0.7%増収の1,269億円、営業利益は▲4.3%減益の25億円

東急車輛製造において、特装自動車は増収増益となるも、鉄道車両の受注減もあり、全体では減益

【対2月予想】 東急車輛製造において、各部門で増収となるも、全体の営業利益は2月予想並み

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|----------|--------------|--------------|------------------|-------------------------------|----------------|----------------|
| 営業収益 | 1,260 | 1,269 | +9 (+0.7%) | | 1,224 | +45 (+3.7%) |
| 東急車輛製造 | 534 | 555 | +20 (+3.8%) | 鉄道車両 △25、特装自動車 +27、立体駐車装置 +17 | 529 | +25 (+4.8%) |
| その他 | 725 | 714 | △11 (△1.5%) | 東急レールウェイサービス △33、東急ジヨックス +17 | 694 | +19 (+2.9%) |
| 営業利益 | 26 | 25 | △1 (△4.3%) | | 25 | +0 (+0.6%) |
| 東急車輛製造 | 7 | △0 | △7 (-) | 鉄道車両 △12、特装自動車 +4、立体駐車装置 △1 | 2 | △2 (-) |
| その他 | 20 | 26 | +6 (+32.6%) | 東急テクノシステム +3 | 23 | +3 (+12.7%) |
| のれん償却 | △0 | △0 | - | | △0 | - |
| 減価償却費 | 24 | 22 | △2 (△10.0%) | | 22 | +0 (+0.1%) |
| 固定資産除却費 | 0 | 0 | △0 (△49.7%) | | 0 | +0 (-) |
| 東急EBITDA | 51 | 47 | △3 (△6.9%) | | 48 | △0 (△0.1%) |
| 資本的支出 | 13 | 46 | +33 (+256.0%) | | 44 | +2 (+5.5%) |

2012年3月期 貸借対照表



【総資産】 渋谷再開発に伴う固定資産の増加や、売掛金の増加などもあり、若干の増加

【純資産】 配当金支払い後の利益剰余金の増加により、+6.1%増加の4,419億円

【健全性】 自己資本比率は21.7%、D/Eレシオは2.4倍と、前年度末から健全性は向上

(億円)

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|---------------|--------------|--------------|-------------------|---|
| 資産 合計 | 19,550 | 19,845 | + 295 (+ 1.5%) | |
| 流動資産 | 2,768 | 2,928 | + 159 (+ 5.8%) | 受取手形及び売掛金 +140、繰延税金資産 △37 |
| 固定資産 | 16,782 | 16,917 | + 135 (+ 0.8%) | 有形固定資産 +227、投資その他の資産 △113 |
| 負債 合計 | 15,385 | 15,426 | + 41 (+ 0.3%) | |
| 流動負債 | 5,358 | 5,595 | + 237 (+ 4.4%) | 有利子負債 +93、支払手形及び買掛金 +46 |
| 固定負債 | 9,800 | 9,598 | △ 202 (△ 2.1%) | 有利子負債 △146、負ののれん △52 |
| 特別法上の準備金 | 226 | 232 | + 6 (+ 2.8%) | |
| 純資産 合計 | 4,165 | 4,419 | + 253 (+ 6.1%) | 株主資本 +260、その他の包括利益累計額 +21、少数株主持分 △28 |
| 自己資本 | 4,028 | 4,310 | + 281 (+ 7.0%) | 当期純利益 +359、配当金支払額 △81 シロキ工業売却に伴う減少 △29 |
| 有利子負債 期末残高 | 10,413 | 10,360 | △ 53 (△ 0.5%) | |
| 自己資本比率(%) | 20.6% | 21.7% | + 1.1P | |
| D/Eレシオ(倍) | 2.6 | 2.4 | △ 0.2 | |

【対前年】営業活動は、二子玉川ライズ取得の反動やEBITDAの増加などにより、大幅な増加
 投資活動は、資産売却の減少や有価証券取得の増加などで入金減支出増となり、フリー・キャッシュフロー
 は+182億円の改善、有利子負債でも▲53億円の減少となった

【対3月予想】営業活動は、改善となるが、有価証券取得の増加などもあり、フリー・キャッシュフローは
 ▲4億円の減少、有利子負債では▲84億円の減少となった

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 | 摘要 | 2012/3 3月予想 | 増減額 |
|------------------|--------------|--------------|-------|----------------|----------------|------|
| 営業活動 キャッシュフロー | 1,133 | 1,445 | + 311 | 分譲土地建物支出の減少 | 1,402 | + 43 |
| 投資活動 キャッシュフロー | △ 1,131 | △ 1,259 | △ 128 | | △ 1,212 | △ 47 |
| うち、設備投資 | △ 1,375 | △ 1,333 | + 42 | | △ 1,371 | + 37 |
| うち、有価証券取得 | △ 2 | △ 114 | △ 112 | 横浜ケーブルビジョンなど | △ 60 | △ 54 |
| うち、資産売却入金 | 211 | 111 | △ 100 | 【前年度】銀座二丁目ビル売却 | 141 | △ 29 |
| うち、工事負担金 受入額 | 67 | 71 | + 4 | | 77 | △ 5 |
| 財務活動 キャッシュフロー | △ 110 | △ 164 | △ 53 | | △ 78 | △ 86 |
| うち、有利子負債 純増減 | △ 10 | △ 53 | △ 43 | | 32 | △ 85 |
| うち、配当金支払 | △ 75 | △ 81 | △ 6 | | △ 82 | + 0 |
| フリー キャッシュフロー | 2 | 185 | + 182 | | 190 | △ 4 |
| 有利子負債 期末残高 | 10,413 | 10,360 | △ 53 | | 10,445 | △ 84 |

※キャッシュフローにつきましては、2012年3月の中期経営計画発表時に見直しをしておりますので、2012年3月予想と比較しております。

【対前年】前期に3大プロジェクトが竣工したこともあり、ホテル、リテールを中心に減少し、▲109億円の減少
分譲土地建物支出でも、前期の二子玉川ライズ取得の反動減により、全体で ▲364億円の減少

【対2月予想】不動産、リテールを中心に、全体で▲51億円の減少

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------------------------|----------------|-------------------|
| 設備投資 合計 | 1,429 | 1,320 | △ 109 (△ 7.6%) | | 1,372 | △ 51 (△ 3.8%) |
| 交通 | 556 | 500 | △ 56 (△ 10.1%) | 当社 鉄軌道 △53 | 506 | △ 5 (△ 1.2%) |
| 不動産 | 540 | 521 | △ 18 (△ 3.5%) | 当社 不動産賃貸 △47、東急バス +22 | 562 | △ 40 (△ 7.1%) |
| リテール | 165 | 126 | △ 38 (△ 23.5%) | 百貨店 △15、ストア +12、ショッピングセンター △32 | 157 | △ 30 (△ 19.3%) |
| レジャー・サービス | 71 | 75 | + 3 (+ 5.2%) | イツ・コミュニケーションズ +2、東急エージェンシー △2 | 63 | + 12 (+ 19.9%) |
| ホテル | 62 | 18 | △ 43 (△ 70.6%) | 東急ホテルズ等 △43 | 12 | + 6 (+ 53.0%) |
| その他 | 13 | 46 | + 33 (+ 256.0%) | 東急車輛製造 +8、東急テクノシステム +22 | 44 | + 2 (+ 5.5%) |
| 全社 | 30 | 46 | + 15 | | 43 | + 3 |
| 消去 | △ 10 | △ 14 | △ 4 | | △ 15 | + 0 |
| 当社 分譲土地建物 支出 | 523 | 158 | △ 364 (△ 69.7%) | 社有地 △352(二子玉川ライズ含む)、資金回转型 △10 | 185 | △ 26 (△ 14.2%) |

※ 設備投資金額は、セグメント情報記載(設備投資の実施ベース)のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュフロー計算書」とは、数値が異なります。

【対前年】 当社 鉄軌道業で、前々期までに完成した大規模改良工事の減価償却費の逡減が始まったが、当社 不動産賃貸業の東急キャピトルタワーや二子玉川ライズなど大規模物件が、今期フルに寄与したことや、百貨店で臨時償却を実施したため、全体では+12億円の増加

【対2月予想】 ほぼ2月予想並み

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 摘要 | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) |
|-----------|--------------|--------------|-------------------|--------------------|----------------|------------------|
| 減価償却費 合計 | 714 | 727 | + 12 (+ 1.8%) | | 723 | + 4 (+ 0.7%) |
| 交通 | 372 | 357 | △ 14 (△ 4.0%) | 当社 鉄軌道 △10、東急バス △3 | 361 | △ 2 (△ 0.9%) |
| 不動産 | 113 | 133 | + 20 (+ 18.4%) | 当社 不動産賃貸 +20 | 133 | + 0 (+ 0.7%) |
| リテール | 124 | 128 | + 3 (+ 3.0%) | 百貨店 +9、ストア △3 | 127 | + 0 (+ 0.9%) |
| レジャー・サービス | 47 | 54 | + 7 (+ 15.6%) | | 48 | + 6 (+ 13.7%) |
| ホテル | 33 | 32 | △ 1 (△ 4.1%) | | 32 | + 0 (+ 1.6%) |
| その他 | 24 | 22 | △ 2 (△ 10.0%) | | 22 | + 0 (+ 0.1%) |

IV. 2013年3月期 業績予想 詳細資料

「2012年3月期決算数値(セグメント)について」

2012年3月期セグメント別実績数値は、対前年比較のために集計したものであり、監査役および会計監査人による監査を受けたものではありません。従って今後数値の変更の可能性がりますことを、ご了承ください。

【予想】2013年3月期 財務諸表サマリー



(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|------------------|--------------|----------------|--------------------|---|
| 営業収益 | 10,942 | 10,648 | △ 294 (△ 2.7%) | ビジネスサポート △580、交通 △3 生活サービス +126、不動産 +96、ホテル・リゾート +45 |
| 営業利益 | 550 | 500 | △ 50 (△ 9.1%) | 不動産 △80、生活サービス △11、ビジネスサポート △0 ホテル・リゾート +24、交通 +13 |
| 営業外収益 | 170 | 109 | △ 61 (△ 36.1%) | 持分法投資利益 34(△27)、負ののれん償却 34(△0) |
| 営業外費用 | 180 | 189 | + 8 (+ 4.9%) | 支払利息 152(+2) |
| 経常利益 | 540 | 420 | △ 120 (△ 22.3%) | |
| 特別利益 | 156 | 102 | △ 54 (△ 34.6%) | 工事負担金等受入額 70(△18)、固定資産売却益 6(△21) |
| 特別損失 | 213 | 131 | △ 82 (△ 38.7%) | 工事負担金等圧縮額 65(+28)、減損損失 -(△28) 事業譲渡損失引当金繰入額 -(△48) |
| 税金等調整前純利益 | 482 | 391 | △ 91 (△ 19.0%) | |
| 法人税等 | 111 | 123 | + 11 (+ 9.9%) | 法人税・住民税・事業税 65(+1)、法人税等調整額 58(+9) |
| 少数株主損益 調整前純利益 | 370 | 268 | △ 102 (△ 27.8%) | |
| 少数株主利益 | 11 | 8 | △ 3 (△ 32.0%) | |
| 当期純利益 | 359 | 260 | △ 99 (△ 27.6%) | |
| 減価償却費 | 727 | 744 | + 16 (+ 2.2%) | 不動産 +25、交通 +13、ビジネスサポート △16 |
| 固定資産除却費 | 193 | 158 | △ 35 (△ 18.3%) | 交通 △36 |
| のれん償却額 | 4 | 7 | + 2 (+ 60.7%) | 生活サービス +2 |
| 東急EBITDA | 1,476 | 1,409 | △ 67 (△ 4.5%) | 不動産 △53、ビジネスサポート △16、ホテル・リゾート +18 |

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

【営業収益】東急車輛製造の事業譲渡により減収を見込むも、ヒカリエ・ShinQsの開業効果で、減収幅を圧縮

【営業利益】当社 不動産販売業の減少や、ヒカリエ開業費用を織り込むが、震災からの回復で減益幅を縮小

(億円)

| | | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|--------------|------|--------------|----------------|--------------------|--|
| 営業収益 合計 | | 10,942 | 10,648 | △ 294 (△ 2.7%) | |
| 営業利益 合計 | | 550 | 500 | △ 50 (△ 9.1%) | |
| 交通 | 営業収益 | 1,857 | 1,854 | △ 3 (△ 0.2%) | 当社 鉄軌道 △3 |
| | 営業利益 | 181 | 195 | + 13 (+ 7.5%) | 当社 鉄軌道 +16、東急バス △2 |
| 不動産 | 営業収益 | 1,544 | 1,641 | + 96 (+ 6.3%) | 当社 販売 +14、当社 賃貸 +103 西豪州不動産販売 △33 |
| | 営業利益 | 281 | 201 | △ 80 (△ 28.7%) | 当社 販売 △30、当社 賃貸 △24 西豪州不動産販売 △29 |
| 生活 サービス | 営業収益 | 5,193 | 5,320 | + 126 (+ 2.4%) | 百貨店 +191、ストア △67 |
| | 営業利益 | 66 | 55 | △ 11 (△ 16.8%) | 百貨店 △1、ストア △6 |
| ホテル・ リゾート | 営業収益 | 863 | 909 | + 45 (+ 5.2%) | 東急ホテルズ等 +31、東急リネン・サプライ +3 |
| | 営業利益 | △ 10 | 14 | + 24 (-) | 東急ホテルズ等 +15、東急リネン・サプライ +4 |
| ビジネス サポート | 営業収益 | 2,279 | 1,699 | △ 580 (△ 25.5%) | 東急車輛製造 △555、東急ジノックス △56 東急エージェンシー +87 |
| | 営業利益 | 35 | 35 | △ 0 (△ 0.8%) | |
| 消去等 | 営業収益 | △ 795 | △ 775 | + 20 | |
| | 営業利益 | △ 3 | 0 | + 3 | |

【予想】2013年3月期 営業外・特別損益



【営業外損益】東急不動産の持分法投資利益減少や、その他営業外収益の減少などを織り込む

【特別損益】固定資産売却益が減少するも、東急車輛製造の譲渡損失や、減損損失の減少により、改善

(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|--------------------|--------------|----------------|--------------------|------------------------------|
| 営業利益 | 550 | 500 | △ 50 (△ 9.1%) | |
| 営業外収益 | 170 | 109 | △ 61 (△ 36.1%) | |
| 受取利息・配当金 | 17 | 17 | △ 0 | |
| 持分法投資利益 | 61 | 34 | △ 27 | 東急不動産 26(△31) |
| 負ののれん償却 | 34 | 34 | △ 0 | |
| その他営業外収益 | 56 | 24 | △ 32 | |
| 営業外費用 | 180 | 189 | + 8 (+ 4.9%) | |
| 支払利息 | 149 | 152 | + 2 | |
| その他営業外費用 | 30 | 37 | + 6 | |
| 経常利益 | 540 | 420 | △ 120 (△ 22.3%) | |
| 特別利益 | 156 | 102 | △ 54 (△ 34.6%) | |
| 固定資産売却益 | 27 | 6 | △ 21 | |
| 有価証券売却益 | 2 | 0 | △ 2 | |
| 工事負担金受入額 | 88 | 70 | △ 18 | |
| 特定都市鉄道整備 準備金取崩額 | 18 | 19 | + 0 | |
| その他特別利益 | 17 | 7 | △ 10 | |
| 特別損失 | 213 | 131 | △ 82 (△ 38.7%) | |
| 固定資産売却損 | 0 | 1 | + 0 | |
| 固定資産除却損 | 8 | 8 | △ 0 | |
| 減損損失 | 28 | 0 | △ 28 | |
| 工事負担金等圧縮額 | 36 | 65 | + 28 | |
| 特定都市鉄道整備 準備金繰入額 | 25 | 26 | + 0 | |
| その他特別損失 | 114 | 31 | △ 83 | 【前年度】事業譲渡損失引当金繰入額 48(東急車輛製造) |
| 税金等調整前純利益 | 482 | 391 | △ 91 (△ 19.0%) | |

【予想】2013年3月期 セグメント別EBITDA



ホテル事業などで、震災からの回復を織り込むが、不動産事業を中心に減少し、全体では▲67億円の減少

(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|---------------|--------------|----------------|-------------------|-------------|
| 交通事業 | 720 | 711 | △ 9 (△ 1.3%) | |
| 当社 鉄軌道 | 665 | 659 | △ 5 | |
| 東急バス | 33 | 29 | △ 3 | |
| その他 | 22 | 22 | + 0 | |
| 不動産事業 | 465 | 412 | △ 53 (△ 11.6%) | |
| 当社 不動産販売 | 118 | 88 | △ 30 | |
| 当社 不動産賃貸 | 246 | 250 | + 4 | |
| その他 | 101 | 72 | △ 28 | 西豪州土地販売の反動減 |
| 生活サービス事業 | 202 | 192 | △ 10 (△ 5.4%) | |
| 東急百貨店 | 77 | 81 | + 4 | |
| 東急ストア | 43 | 36 | △ 7 | |
| イツ・コミュニケーションズ | 53 | 46 | △ 6 | |
| その他 | 28 | 26 | △ 1 | |
| ホテル・リゾート事業 | 31 | 50 | + 18 (+ 61.2%) | |
| 東急ホテルズ等 | 26 | 36 | + 10 | |
| その他 | 4 | 13 | + 9 | |
| ビジネスサポート事業 | 60 | 44 | △ 16 (△ 27.7%) | |
| 東急エージェンシー | 8 | 11 | + 3 | |
| その他 | 52 | 32 | △ 20 | 東急車輛製造 △16 |
| 消 去 | △ 5 | 0 | + 5 | |
| 合 計 | 1,476 | 1,409 | △ 67 (△ 4.5%) | |

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

【予想】セグメント情報① 交通事業



営業収益は▲0.2%減収の1,854億円、営業利益は+7.5%増益の195億円

営業収益では、当社 鉄軌道業で、震災からの回復を織り込むも、パスネットの退蔵益消滅などで減収

営業利益は、動力費の増加を見込むも、固定資産除却費の減少などにより+13億円の増益

(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|----------|--------------|----------------|-------------------|---|
| 営業収益 | 1,857 | 1,854 | △ 3 (△ 0.2%) | 輸送人員 +0.9%(定期外 +1.3%、定期 +0.7%) ┌運輸収入 +1.0%(定期外 +1.2%、定期 +0.6%) |
| 当社 鉄軌道 | 1,470 | 1,466 | △ 3 (△ 0.2%) | 運輸収入 1,293(+12)、雑収入 6(△11) |
| 東急バス | 264 | 265 | + 0 (+ 0.3%) | |
| その他 | 122 | 121 | △ 0 (△ 0.4%) | 網走交通 △3、伊豆急行 +4 |
| 営業利益 | 181 | 195 | + 13 (+ 7.5%) | |
| 当社 鉄軌道 | 160 | 177 | + 16 (+ 10.1%) | 【費用】固定資産除却費 146(△34)、動力費 61(+12) |
| 東急バス | 13 | 11 | △ 2 (△ 21.0%) | |
| その他 | 6 | 6 | + 0 (+ 4.5%) | |
| のれん償却額 | 0 | △ 0 | △ 0 | |
| 減価償却費 | 354 | 368 | + 13 (+ 3.9%) | |
| 固定資産除却費 | 184 | 148 | △ 36 (△ 19.9%) | |
| 東急EBITDA | 720 | 711 | △ 9 (△ 1.3%) | |
| 資本的支出 | 498 | 548 | + 50 (+ 10.0%) | |

【予想】セグメント情報② 不動産事業



営業収益は+6.3%増収の1,641億円、営業利益は▲28.7%減益の201億円

営業収益は、西豪州土地販売の反動減などがあるも、当社 賃貸業でのヒカリエ開業効果などにより、増収

営業利益は、社有地の販売減少や、ヒカリエの開業負担増加などにより、全体では、▲80億円の減益

(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|----------|--------------|----------------|--------------------|----------------------------------|
| 営業収益 | 1,544 | 1,641 | + 96 (+ 6.3%) | |
| 当社 不動産販売 | 396 | 411 | + 14 (+ 3.7%) | 【売上高】社有地 210(△74)、資金回転型 196(+87) |
| 当社 不動産賃貸 | 503 | 606 | + 103 (+ 20.6%) | 渋谷ヒカリエ開業による増収など |
| その他 | 644 | 622 | △ 21 (△ 3.4%) | 西豪州土地販売 △33、東急ファシリティサービス +11 |
| 営業利益 | 281 | 201 | △ 80 (△ 28.7%) | |
| 当社 不動産販売 | 113 | 83 | △ 30 (△ 26.6%) | 【販売差益】社有地 111(△33)、資金回転型 48(+16) |
| 当社 不動産賃貸 | 99 | 75 | △ 24 (△ 24.3%) | 渋谷ヒカリエ開業に伴う負担増加など |
| その他 | 68 | 42 | △ 26 (△ 38.4%) | 西豪州土地販売 △29 |
| のれん償却額 | 0 | 0 | + 0 | |
| 減価償却費 | 176 | 202 | + 25 (+ 14.7%) | |
| 固定資産除却費 | 7 | 9 | + 1 (+ 12.6%) | |
| 東急EBITDA | 465 | 412 | △ 53 (△ 11.6%) | |
| 資本的支出 | 537 | 653 | + 116 (+ 21.6%) | |



営業収益は+2.4%増収の5,320億円、営業利益は▲16.8%減益の55億円

営業収益は、ストアで店舗閉鎖などで減収となるが、ShinQs開業などにより増収を見込む

営業利益は、コスト削減に努めるも、ShinQsの開業負担や、ストアでの光熱費の増加などで、▲11億円減益

(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|-------------------|--------------|----------------|-----------------|--------------------------|
| 営業収益 | 5,193 | 5,320 | +126 (+2.4%) | |
| 東急百貨店 | 2,351 | 2,542 | +191 (+8.1%) | 売上高増減率 +6.9% |
| 東急ストア | 2,126 | 2,058 | △67 (△3.2%) | 売上高増減率 全店△3.5% 既存店 +0.1% |
| イツ・ コミュニケーションズ | 196 | 205 | +9 (+4.7%) | |
| その他 | 519 | 513 | △6 (△1.2%) | |
| 営業利益 | 66 | 55 | △11 (△16.8%) | |
| 東急百貨店 | 19 | 17 | △2 (△7.6%) | |
| 東急ストア | 19 | 12 | △7 (△34.4%) | 光熱費の増加など |
| イツ・ コミュニケーションズ | 14 | 15 | +1 (+1.1%) | |
| その他 | 15 | 15 | △0 (△2.8%) | |
| のれん償却額 | △3 | △5 | △2 | |
| 減価償却費 | 132 | 130 | △2 (△2.1%) | |
| 固定資産除却費 | 0 | 1 | +1 (+53.2%) | |
| 東急EBITDA | 202 | 192 | △10 (△5.4%) | |
| 資本的支出 | 183 | 184 | △1 (△0.0%) | |



営業収益は+5.2%増収の909億円、営業利益は24億円の増益で、14億円の営業黒字
ホテルズを中心に、震災影響からの回復や、継続的なコスト削減が寄与し、増収増益を見込む

(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|------------|--------------|----------------|--------------------|-----------------------|
| 営業収益 | 863 | 909 | + 45 (+ 5.2%) | |
| 東急ホテルズ等(※) | 691 | 723 | + 31 (+ 4.6%) | 全店稼働率 80.1%(+4.6ポイント) |
| その他 | 172 | 185 | + 13 (+ 7.7%) | 東急リネン・サプライ +3 |
| 営業利益 | △ 10 | 14 | + 24 (-) | |
| 東急ホテルズ等(※) | △ 0 | 14 | + 15 (-) | |
| その他 | △ 9 | △ 0 | + 8 (-) | 東急リネン・サプライ +4 |
| のれん償却額 | △ 0 | 0 | + 0 | |
| 減価償却費 | 41 | 36 | △ 5 (△ 12.7%) | |
| 固定資産除却費 | 0 | 0 | △ 0 (-) | |
| 東急EBITDA | 31 | 50 | + 18 (+ 61.2%) | |
| 資本的支出 | 23 | 48 | + 25 (+ 108.7%) | |

※『東急ホテルズ等』には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パースペクティブ・ワン、(株)ティー・エイチ・プロパティーズを含んで表記している



営業収益は▲25.5%減収の1,699億円、営業利益はほぼ前年並み

東急車輛製造の事業譲渡で減収となるが、広告業での需要回復などを織り込み、前年並みの利益を確保

(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|-----------|--------------|----------------|--------------------|-------------------------|
| 営業収益 | 2,279 | 1,699 | △ 580 (△ 25.5%) | |
| 東急エージェンシー | 934 | 1,021 | + 87 (+ 9.3%) | |
| その他 | 1,345 | 677 | △ 667 (△ 49.6%) | 東急車輛製造 △555、東急ジオックス △56 |
| 営業利益 | 35 | 35 | △ 0 (△ 0.8%) | |
| 東急エージェンシー | 7 | 11 | + 3 (+ 49.8%) | |
| その他 | 28 | 24 | △ 4 (△ 13.0%) | |
| のれん償却 | △ 0 | △ 1 | + 0 | |
| 減価償却費 | 24 | 8 | △ 16 (△ 67.7%) | |
| 固定資産除却費 | 0 | 0 | + 0 (-) | |
| 東急EBITDA | 60 | 44 | △ 16 (△ 27.7%) | |
| 資本的支出 | 49 | 8 | △ 41 (△ 83.7%) | |

【対前年】 営業活動では、ベトナムでの分譲用土地建物の支出増や、EBITDA減少で、大幅な入金減支出増
 投資活動では、設備投資が前年を上回るが、有価証券取得の減少や、資産売却入金が増加で、+211億円
 の入金増支出減となり、結果としてフリー・キャッシュ・フローは▲177億円の減少

【対経営計画】 期首の有利子負債変動により、期末の残高を調整

(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 | 摘要 |
|------------------|--------------|----------------|-------|---------------------|
| 営業活動 キャッシュフロー | 1,445 | 1,056 | △ 389 | ベトナムにおける分譲土地建物支出の増加 |
| 投資活動 キャッシュフロー | △ 1,259 | △ 1,048 | + 211 | |
| うち、設備投資 | △ 1,333 | △ 1,450 | △ 116 | |
| うち、有価証券取得 | △ 114 | △ 2 | + 112 | 【前年度】 横浜ケーブルビジョンなど |
| うち、資産売却入金 | 111 | 300 | + 188 | 東急車輛製造の事業譲渡 |
| うち、工事負担金 受入額 | 71 | 104 | + 32 | |
| 財務活動 キャッシュフロー | △ 164 | △ 128 | + 35 | |
| うち、有利子負債 純増減 | △ 53 | △ 135 | △ 81 | |
| うち、配当金支払 | △ 81 | △ 88 | △ 6 | |
| フリー キャッシュフロー | 185 | 8 | △ 177 | |
| 有利子負債 期末残高 | 10,360 | 10,225 | △ 135 | |

【予想】2013年3月期 設備投資



ストアでは店舗改装などの反動で減少するも、ベトナムでの事業用地取得や、渋谷駅地下化工事の進展により、全体では +129億円の増加

分譲土地建物支出でも、主にベトナムでの販売用不動産の取得により、全体で +342億円の増加

(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|----------------------------|--------------|----------------|---------------------|-----------------------------------|
| 設備投資 合計 | 1,321 | 1,450 | + 129 (+ 9.8%) | |
| 交通 | 498 | 548 | + 50 (+ 10.0%) | 当社 鉄軌道 +39、東急バス +10 |
| 不動産 | 537 | 653 | + 116 (+ 21.6%) | ベカメックス東急 +111 |
| 生活サービス | 184 | 184 | + 0 (+ 0.0%) | 百貨店 +32、ストア △20、イツ・コミュニケーションズ △17 |
| ホテル・リゾート | 23 | 48 | + 25 (+ 108.7%) | 東急ホテルズ等 +12、マウナレニリゾート +12 |
| ビジネスサポート | 49 | 8 | △ 41 (△ 83.7%) | 東急テクノシステム △19、東急車輛製造 △17 |
| 全社 | 47 | 24 | △ 23 | |
| 消去 | △ 17 | △ 15 | + 2 | |
| 分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス社) | 158 | 501 | + 342 (+ 215.7%) | 社有地 △32、資金回転型 +150、ベカメックス東急 +222 |

※ この金額は、セグメント情報記載(設備投資の実施ベース)のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュフロー計算書」とは、数値が異なります。

東急車輛製造の事業譲渡で減少するも、ヒカリエ・ShinQsの開業などにより、全体では+16億円の増加

(億円)

| | 2012/3 実績 | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|----------|--------------|----------------|-------------------|-------------------------|
| 減価償却費 合計 | 727 | 744 | + 16 (+ 2.2%) | |
| 交通 | 354 | 368 | + 13 (+ 3.9%) | 当社 鉄軌道 +14 |
| 不動産 | 176 | 202 | + 25 (+ 14.7%) | 当社 不動産賃貸 +28 |
| 生活サービス | 132 | 130 | △ 2 (△ 2.1%) | 百貨店 +5、イッツ・コミュニケーションズ△6 |
| ホテル・リゾート | 41 | 36 | △ 5 (△ 12.7%) | |
| ビジネスサポート | 24 | 8 | △ 16 (△ 67.7%) | 東急車輛製造 △17 |

(参考資料)

【利益水準】

| | 2010/3 実績 | 2011/3 | | | | 2012/3 | | | |
|-------------------|--------------|--------|---------------------|-------|---------------------|--------|-------------------|-------|-------------------|
| | | 実績 | 対前年 | 経営計画 | 対計画 | 実績 | 対前年 | 経営計画 | 対計画 |
| 営業利益 | 527 | 571 | + 43 (+ 8.3%) | 465 | + 106 (+ 22.8%) | 550 | △ 20 (△ 3.7%) | 505 | + 45 (+ 9.0%) |
| 当期純利益 | 148 | 400 | + 251 (+ 168.8%) | 115 | + 285 (+ 248.3%) | 359 | △ 41 (△ 10.3%) | 325 | + 34 (+ 10.5%) |
| 東急EBITDA | 1,421 | 1,384 | △ 36 (△ 2.6%) | 1,291 | + 93 (+ 7.2%) | 1,476 | + 91 (+ 6.6%) | 1,460 | + 16 (+ 1.1%) |
| EPS(円) 1株当たり利益 | 11.88 | 32.05 | + 20.17 | 9.21 | + 22.84 | 28.68 | △ 3.37 | 25.72 | + 2.96 |

【収益性指標】

| | 2010/3 実績 | 2011/3 | | | | 2012/3 | | | |
|---------------------------|--------------|--------|--------|------|--------|--------|--------|------|--------|
| | | 実績 | 対前年 | 経営計画 | 対計画 | 実績 | 対前年 | 経営計画 | 対計画 |
| ROE(%) 自己資本利益率 | 4.0% | 10.3% | + 6.3P | 3.1% | + 7.2P | 8.6% | △ 1.7P | 8.3% | + 0.3P |
| 資産効率(%) (東急EBITDA/総資産) | 7.1% | 7.1% | + 0.0P | 6.5% | + 0.6P | 7.5% | + 0.4P | 7.2% | + 0.3P |

【BS、健全性指標】

| | 2010/3 実績 | 2011/3 | | | | 2012/3 | | | |
|-------------------|--------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|
| | | 実績 | 対前年 | 経営計画 | 対計画 | 実績 | 対前年 | 経営計画 | 対計画 |
| 自己資本 期末残高(億円) | 3,730 | 4,028 | + 298 (+ 8.0%) | 3,770 | + 258 (+ 6.9%) | 4,310 | + 281 (+ 7.0%) | 4,020 | + 290 (+ 7.2%) |
| 有利子負債 期末残高(億円) | 10,426 | 10,413 | △ 13 (△ 0.1%) | 11,040 | △ 626 (△ 5.7%) | 10,360 | △ 53 (△ 0.5%) | 10,910 | △ 549 (△ 5.0%) |
| 自己資本比率(%) | 19.0% | 20.6% | + 1.6P | 18.7% | + 1.9P | 21.7% | + 1.1P | 19.8% | + 1.9P |
| D/Eレシオ(倍) | 2.8 | 2.6 | △ 0.2 | 2.9 | △ 0.3 | 2.4 | △ 0.2 | 2.7 | △ 0.3 |

【予想】2013年3月期 第2四半期

財務諸表サマリー



(億円)

| | 2012/3 2Q実績 | 2013/3 2Q予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|------------------|----------------|----------------|-------------------|---|
| 営業収益 | 5,296 | 5,151 | △ 145 (△ 2.7%) | ビジネスサポート △276、不動産 △22 生活サービス +74、ホテル・リゾート +56、交通 +16 |
| 営業利益 | 372 | 309 | △ 63 (△ 17.1%) | 不動産 △73、生活サービス △21、ビジネスサポート △4 ホテル・リゾート +22、交通 +12 |
| 営業外収益 | 99 | 71 | △ 28 (△ 28.4%) | 持分法投資利益 21(△23) |
| 営業外費用 | 92 | 92 | △ 0 (△ 0.2%) | 支払利息 76(+0) |
| 経常利益 | 379 | 288 | △ 91 (△ 24.1%) | |
| 特別利益 | 39 | 20 | △ 19 (△ 49.7%) | 工事負担金等受入額 0(△15)、固定資産売却益 6(△0) |
| 特別損失 | 77 | 24 | △ 53 (△ 69.1%) | 【前年度】事業譲渡損失引当金繰入額 (△39) |
| 税金等調整前純利益 | 341 | 284 | △ 57 (△ 16.9%) | |
| 法人税等 | 115 | 112 | △ 3 (△ 3.4%) | 法人税・住民税・事業税 38(+5)、法人税等調整額 74(△9) |
| 少数株主損益 調整前純利益 | 225 | 172 | △ 53 (△ 23.8%) | |
| 少数株主利益 | 6 | 2 | △ 4 (△ 68.3%) | |
| 当期純利益 | 219 | 170 | △ 49 (△ 22.5%) | |
| 減価償却費 | 354 | 355 | + 0 (+ 0.1%) | 不動産 +12、ビジネスサポート △8 |
| 固定資産除却費 | 16 | 9 | △ 7 (△ 42.1%) | 交通 △6 |
| のれん償却額 | 1 | 3 | + 1 (+ 99.5%) | 生活サービス +1 |
| 東急EBITDA | 746 | 677 | △ 68 (△ 9.2%) | 不動産 △62、生活サービス △22、ビジネスサポート △12 ホテル・リゾート +19 |

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

【予想】2013年3月期 第2四半期

セグメント別営業収支



(億円)

| | | 2012/3 2Q実績 | 2013/3 2Q予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|--------------|------|----------------|----------------|--------------------|--|
| 営業収益 合計 | | 5,296 | 5,151 | △ 145 (△ 2.7%) | |
| 営業利益 合計 | | 372 | 309 | △ 63 (△ 17.1%) | |
| 交通 | 営業収益 | 910 | 927 | + 16 (+ 1.8%) | 当社 鉄軌道 +10、伊豆急行 +3 |
| | 営業利益 | 189 | 202 | + 12 (+ 6.6%) | 当社 鉄軌道 +13、東急バス △2 |
| 不動産 | 営業収益 | 722 | 700 | △ 22 (△ 3.2%) | 当社 販売 △48、当社 賃貸 +31 西豪州不動産販売 △25 |
| | 営業利益 | 148 | 75 | △ 73 (△ 49.6%) | 当社 販売 △42、当社 賃貸 △14 西豪州不動産販売 △21 |
| 生活 サービス | 営業収益 | 2,561 | 2,636 | + 74 (+ 2.9%) | 百貨店 +91、ストア △26、イツ・コミュニケーションズ* +2 |
| | 営業利益 | 44 | 23 | △ 21 (△ 48.2%) | 百貨店 △0、ストア △11、東急カード* △3 |
| ホテル・ リゾート | 営業収益 | 399 | 456 | + 56 (+ 14.3%) | 東急ホテルズ*等 +48、東急リネンサプライ +2 |
| | 営業利益 | △ 21 | 1 | + 22 (-) | 東急ホテルズ*等 +18、東急リネンサプライ +2 |
| ビジネス サポート | 営業収益 | 1,067 | 791 | △ 276 (△ 25.9%) | 東急エージェンシー +57 東急車輛製造 △251、東急ジオックス △57 |
| | 営業利益 | 12 | 8 | △ 4 (△ 34.1%) | 東急エージェンシー △3、東急車輛製造 △1 |
| 消去等 | 営業収益 | △ 365 | △ 359 | + 6 | |
| | 営業利益 | 0 | 0 | + 0 | |

【予想】2013年3月期 第2四半期

営業外・特別損益



(億円)

| | 2012/3 2Q実績 | 2013/3 2Q予想 | 増減額 (増減率) | 摘要 |
|--------------------|----------------|----------------|-------------------|------------------------------|
| 営業利益 | 372 | 309 | △ 63 (△ 17.1%) | |
| 営業外収益 | 99 | 71 | △ 28 (△ 28.4%) | |
| 受取利息・配当金 | 10 | 11 | + 0 | |
| 持分法投資利益 | 44 | 21 | △ 23 | 東急不動産 20(△20) |
| 負ののれん償却 | 17 | 17 | + 0 | |
| その他営業外収益 | 27 | 22 | △ 5 | |
| 営業外費用 | 92 | 92 | △ 0 (△ 0.2%) | |
| 支払利息 | 76 | 76 | + 0 | |
| その他営業外費用 | 15 | 15 | + 0 | |
| 経常利益 | 379 | 288 | △ 91 (△ 24.1%) | |
| 特別利益 | 39 | 20 | △ 19 (△ 49.7%) | |
| 固定資産売却益 | 6 | 6 | + 0 | |
| 有価証券売却益 | 0 | 0 | + 0 | |
| 工事負担金受入額 | 15 | 0 | △ 15 | |
| 特定都市鉄道整備 準備金取崩額 | 9 | 9 | + 0 | |
| その他特別利益 | 7 | 5 | △ 2 | |
| 特別損失 | 77 | 24 | △ 53 (△ 69.1%) | |
| 固定資産売却損 | 0 | 0 | + 0 | |
| 有価証券評価損 | 0 | 0 | + 0 | |
| 固定資産除却損 | 2 | 5 | + 2 | |
| 減損損失 | 2 | 0 | △ 2 | |
| 工事負担金等圧縮額 | 8 | 1 | △ 7 | |
| 特定都市鉄道整備 準備金繰入額 | 12 | 13 | + 0 | |
| その他特別損失 | 51 | 5 | △ 46 | 【前年度】事業譲渡損失引当金繰入額 39(東急車輛製造) |
| 税金等調整前純利益 | 341 | 284 | △ 57 (△ 16.9%) | |

(個別決算) 経営成績サマリー

(億円)

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 2012/3 2Q実績 | 2013/3 2Q予想 | 増減額 (増減率) |
|-------|--------------|--------------|--------------------|----------------|-------------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|-------------------|
| 営業収益 | 2,751 | 2,473 | △ 278 (△ 10.1%) | 2,500 | △ 26 (△ 1.1%) | 2,572 | + 98 (+ 4.0%) | 1,185 | 1,183 | △ 2 (△ 0.2%) |
| 鉄軌道 | 1,457 | 1,471 | + 13 (+ 0.9%) | 1,471 | + 0 (+ 0.0%) | 1,468 | △ 3 (△ 0.3%) | 723 | 733 | + 10 (+ 1.4%) |
| 不動産 | 1,293 | 1,001 | △ 291 (△ 22.6%) | 1,029 | △ 27 (△ 2.7%) | 1,104 | + 102 (+ 10.2%) | 462 | 449 | △ 12 (△ 2.7%) |
| 不動産販売 | 760 | 404 | △ 356 (△ 46.9%) | 438 | △ 33 (△ 7.7%) | 419 | + 14 (+ 3.7%) | 167 | 118 | △ 48 (△ 29.0%) |
| 不動産賃貸 | 533 | 597 | + 64 (+ 12.1%) | 591 | + 6 (+ 1.1%) | 685 | + 87 (+ 14.6%) | 295 | 331 | + 35 (+ 12.1%) |
| 営業費用 | 2,299 | 2,092 | △ 206 (△ 9.0%) | 2,110 | △ 17 (△ 0.8%) | 2,226 | + 133 (+ 6.4%) | 899 | 936 | + 36 (+ 4.0%) |
| 鉄軌道 | 1,191 | 1,310 | + 119 (+ 10.1%) | 1,294 | + 16 (+ 1.3%) | 1,291 | △ 19 (△ 1.5%) | 547 | 543 | △ 4 (△ 0.9%) |
| 不動産 | 1,108 | 781 | △ 326 (△ 29.5%) | 816 | △ 34 (△ 4.2%) | 935 | + 153 (+ 19.6%) | 351 | 392 | + 41 (+ 11.7%) |
| 不動産販売 | 639 | 294 | △ 345 (△ 53.9%) | 328 | △ 33 (△ 10.2%) | 335 | + 40 (+ 13.7%) | 114 | 105 | △ 9 (△ 8.4%) |
| 不動産賃貸 | 468 | 487 | + 18 (+ 3.9%) | 488 | △ 0 (△ 0.2%) | 600 | + 112 (+ 23.2%) | 236 | 287 | + 50 (+ 21.4%) |
| 営業利益 | 451 | 380 | △ 71 (△ 15.8%) | 390 | △ 9 (△ 2.4%) | 346 | △ 34 (△ 9.1%) | 286 | 247 | △ 38 (△ 13.5%) |
| 鉄軌道 | 266 | 160 | △ 106 (△ 39.8%) | 177 | △ 16 (△ 9.2%) | 177 | + 16 (+ 10.1%) | 175 | 190 | + 15 (+ 8.6%) |
| 不動産 | 185 | 219 | + 34 (+ 18.8%) | 213 | + 6 (+ 3.2%) | 169 | △ 50 (△ 23.1%) | 110 | 56 | △ 53 (△ 48.6%) |
| 不動産販売 | 120 | 109 | △ 11 (△ 9.3%) | 110 | △ 0 (△ 0.5%) | 84 | △ 25 (△ 23.3%) | 52 | 13 | △ 38 (△ 74.3%) |
| 不動産賃貸 | 64 | 110 | + 46 (+ 71.5%) | 103 | + 7 (+ 7.2%) | 85 | △ 25 (△ 23.0%) | 58 | 43 | △ 14 (△ 25.6%) |
| 経常利益 | 374 | 310 | △ 63 (△ 17.0%) | 313 | △ 2 (△ 0.7%) | 268 | △ 42 (△ 13.8%) | 256 | 215 | △ 41 (△ 16.0%) |
| 純利益 | 431 | 269 | △ 161 (△ 37.5%) | 215 | + 54 (+ 25.5%) | 221 | △ 48 (△ 18.1%) | 188 | 141 | △ 46 (△ 24.7%) |

(個別決算) 鉄軌道 費用明細

| | 2011/3 実績 | 2012/3 実績 | 増減額 (増減率) | 2012/3 2月予想 | 増減額 (増減率) | 2013/3 通期予想 | 増減額 (増減率) | 2012/3 2Q実績 | 2013/3 2Q予想 | 増減額 (増減率) |
|------------|--------------|--------------|---------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|
| 営業費用 | 1,191 | 1,310 | + 119 (+ 10.1%) | 1,294 | + 16 (+ 1.3%) | 1,291 | △ 19 (△ 1.5%) | 547 | 543 | △ 4 (△ 0.9%) |
| 人件費 | 199 | 215 | + 15 (+ 7.9%) | 214 | + 1 (+ 0.5%) | 211 | △ 4 (△ 2.0%) | 108 | 105 | △ 3 (△ 2.9%) |
| 退職給付費用 | 33 | 27 | △ 5 (△ 17.1%) | 27 | + 0 (+ 0.2%) | 28 | + 0 (+ 3.2%) | 13 | 14 | + 0 (+ 3.2%) |
| 動力費 | 48 | 48 | + 0 (+ 1.4%) | 48 | + 0 (+ 0.0%) | 61 | + 12 (+ 26.5%) | 23 | 31 | + 8 (+ 34.0%) |
| 修繕費 | 105 | 78 | △ 26 (△ 25.2%) | 77 | + 1 (+ 1.3%) | 77 | △ 1 (△ 1.8%) | 27 | 28 | + 1 (+ 5.7%) |
| 経費 | 249 | 371 | + 122 (+ 49.3%) | 357 | + 14 (+ 4.0%) | 344 | △ 27 (△ 7.5%) | 105 | 99 | △ 6 (△ 6.3%) |
| うち、固定資産除却費 | 56 | 181 | + 124 (+ 222.0%) | 165 | + 15 (+ 9.3%) | 146 | △ 34 (△ 19.3%) | 14 | 5 | △ 9 (△ 64.7%) |
| うち、外注委託費 | 73 | 75 | + 2 (+ 3.5%) | 77 | △ 1 (△ 2.4%) | 74 | △ 1 (△ 1.5%) | 36 | 37 | + 0 (+ 1.2%) |
| 諸税 | 58 | 57 | △ 0 (△ 1.3%) | 58 | △ 0 (△ 0.8%) | 55 | △ 2 (△ 3.9%) | 29 | 20 | △ 8 (△ 30.3%) |
| 減価償却費 | 330 | 319 | △ 10 (△ 3.1%) | 322 | △ 2 (△ 0.7%) | 334 | + 14 (+ 4.7%) | 155 | 158 | + 2 (+ 1.8%) |
| 一般管理費分担 | 125 | 148 | + 22 (+ 18.1%) | 145 | + 2 (+ 2.1%) | 139 | △ 8 (△ 6.0%) | 62 | 65 | + 2 (+ 4.7%) |
| その他 | 41 | 42 | + 1 (+ 3.1%) | 42 | + 0 (+ 0.7%) | 38 | △ 4 (△ 9.4%) | 20 | 18 | △ 1 (△ 9.2%) |

(億円)

セグメントの変更(2013年3月期より)

※ セグメント変更前後の比較を容易にするため、新旧セグメントの2012年3月期実績数値(単位:億円)を記載しております

旧セグメント

| | | |
|------------------------------------|----------|-------|
| 交通事業 | 営業収益 | 1,884 |
| | 営業利益 | 183 |
| | 東急EBITDA | 725 |
| うち リゾート関連 (白馬観光開発 他) | | |
| 不動産事業 | 営業収益 | 1,312 |
| | 営業利益 | 224 |
| | 東急EBITDA | 364 |
| うち リゾート関連 (東急ビッグウィークステーション) | | |
| うち 警備関連等 (東急セキュリティ 他) | | |
| リテール事業 | 営業収益 | 4,907 |
| | 営業利益 | 101 |
| | 東急EBITDA | 230 |
| うち ショッピング・センター関連等(TMD 他) | | |
| レジャー・サービス事業 | 営業収益 | 1,515 |
| | 営業利益 | 28 |
| | 東急EBITDA | 87 |
| うち リゾート関連等 (スリーハンドレットクラブ 他) | | |
| うち 広告関連 (東急エージェンシー 他) | | |
| ホテル事業 | 営業収益 | 786 |
| | 営業利益 | △ 8 |
| | 東急EBITDA | 24 |
| その他事業 | 営業収益 | 1,269 |
| | 営業利益 | 25 |
| | 東急EBITDA | 47 |

| | | |
|-----|----------|--------|
| 合 計 | (消去) | △ 733 |
| | 営業収益 | 10,942 |
| | 営業利益 | 550 |
| | 東急EBITDA | 1,476 |

新セグメント

| | | |
|---|----------|-------|
| 交通事業 | 営業収益 | 1,857 |
| | 営業利益 | 181 |
| | 東急EBITDA | 720 |
| 不動産事業 | 営業収益 | 1,544 |
| | 営業利益 | 281 |
| | 東急EBITDA | 465 |
| ショッピング・センター関連等(TMD 他) | | |
| 生活サービス事業 | 営業収益 | 5,193 |
| | 営業利益 | 66 |
| | 東急EBITDA | 202 |
| 警備関連等 (東急セキュリティ 他) | | |
| ホテル・リゾート事業 | 営業収益 | 863 |
| | 営業利益 | △ 10 |
| | 東急EBITDA | 31 |
| リゾート関連 (白馬観光開発 他) (東急ビッグウィークステーション) (スリーハンドレットクラブ 他) | | |
| ビジネスサポート事業 | 営業収益 | 2,279 |
| | 営業利益 | 35 |
| | 東急EBITDA | 60 |
| 広告関連 (東急エージェンシー 他) | | |

| | | |
|-----|----------|--------|
| 合 計 | (消去) | △ 795 |
| | 営業収益 | 10,942 |
| | 営業利益 | 550 |
| | 東急EBITDA | 1,476 |