

補足資料 (FACT BOOK)

2010年3月期 第2四半期決算

2009年11月17日
投資家様向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

目次

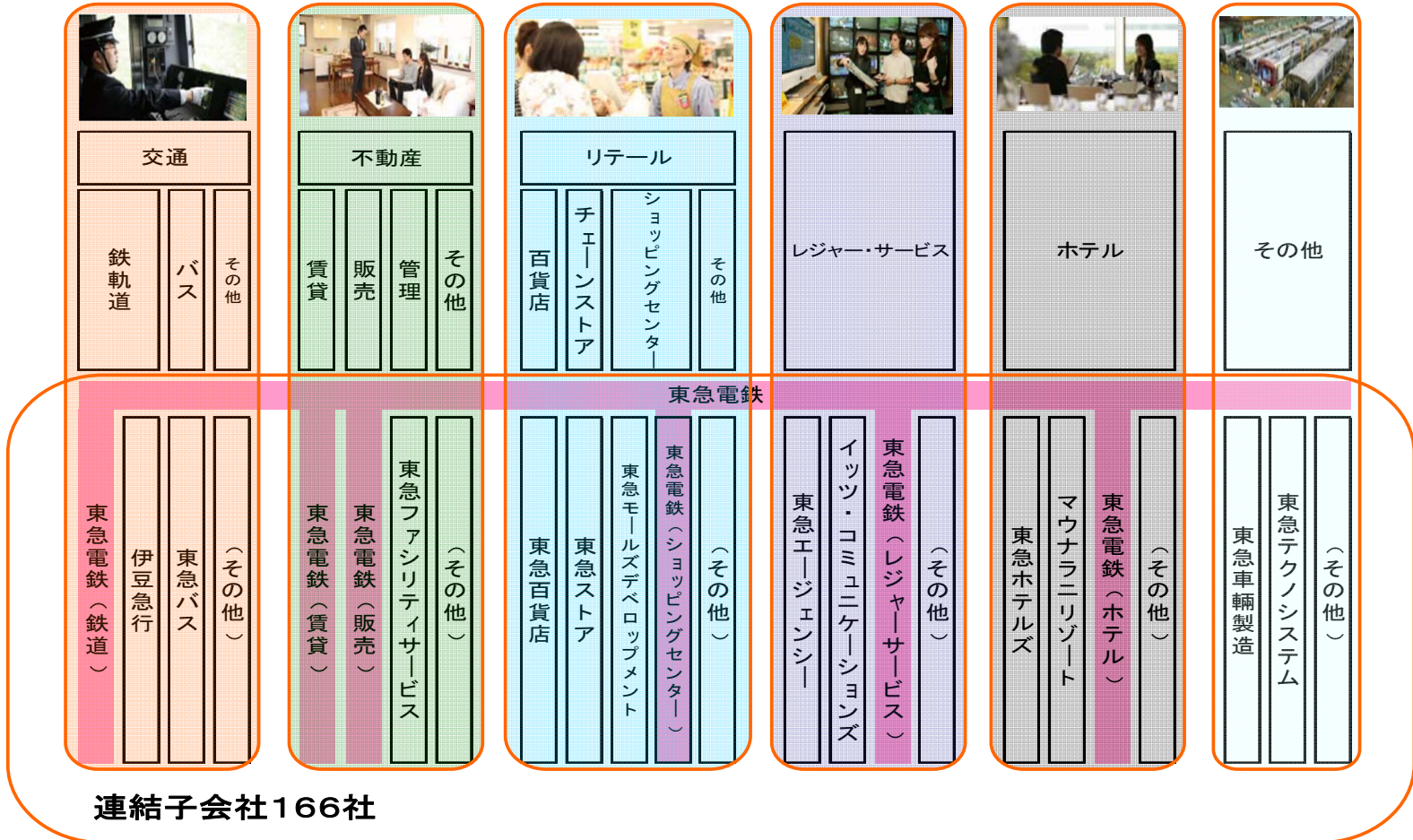
I. 事業データ集		<i>Up date</i> 16. 二子玉川東地区再開発事業の概要	19
<i>Up date</i>	1. 事業領域および連結セグメント構成会社	<i>Up date</i> 17. 渋谷文化街区共同開発事業の概要	22
	2. 東急沿線地域図	<i>Up date</i> 18. 渋谷駅街区・東横線跡地街区の方向性	23
	3. 東急沿線の概況	19. 渋谷駅周辺整備(駅部所有状況)	24
<i>Up date</i>	4. 東急沿線の特徴	<i>Up date</i> 20. 「選ばれ続ける沿線」への取り組み	25
	5. 東急沿線17市区人口の将来見通し	<i>Up date</i> 21. ホテル東急ビズフォート	26
	6. 大規模改良工事	<i>Up date</i> 22. 不動産賃貸施設(東急電鉄個別)	27
<i>Up date</i>	7. 輸送人員と沿線人口	<i>Up date</i> 23. リテール関連施設	28
<i>Up date</i>	8. 輸送人員の動向	<i>Up date</i> 24. レジャー・ホテル施設	29
	9. 大井町線 溝の口延伸	25. 従業員の状況	30
	10. 東横線渋谷～横浜間改良工事	<i>Up date</i> 26. 株主構成比較	31
	11. 東急線と相鉄線との相互直通運転	II. 財務データ集	
	12. 東急線への接続が計画される新路線	1. 連結決算の推移	33
	13. 4つの開発プロジェクト概要	2. 個別決算の推移	34
<i>Up date</i>	14. たまプラーザ駅周辺地区の開発(たまプラーザテラス)	<i>Up date</i> 3. 持分法適用会社連結決算	35
<i>Up date</i>	15. 永田町二丁目計画の概要		

I. 事業データ集

事業領域および連結セグメント構成会社 (2009年9月末時点)

事業セグメント

連結セグメント構成会社



持分法適用会社

持分法適用会社22社 (持分法適用子会社5社含む)

【主な持分法適用会社】

東急不動産	東急リバブル
東急建設	シロキ工業
東急レクリエーション	(その他)
東急コミュニティー	

東急沿線地域図

(2009年5月作成)



東急沿線地域

(「東急線の通る17市区」と定義)

- 面積：490Km²
(ロンドンの面積の約 1/3 倍)
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- 人口：497万人
(ロンドンの人口の約 2/3 倍)
- 世帯数：242万世帯
- 1人当たり課税所得：全国平均の 1.6 倍
- 沿線消費支出規模：9兆1,427億円 ※

イツ・コミュニケーションズの商品サービス地域

- 対象世帯数：112万6千世帯

多摩田園都市

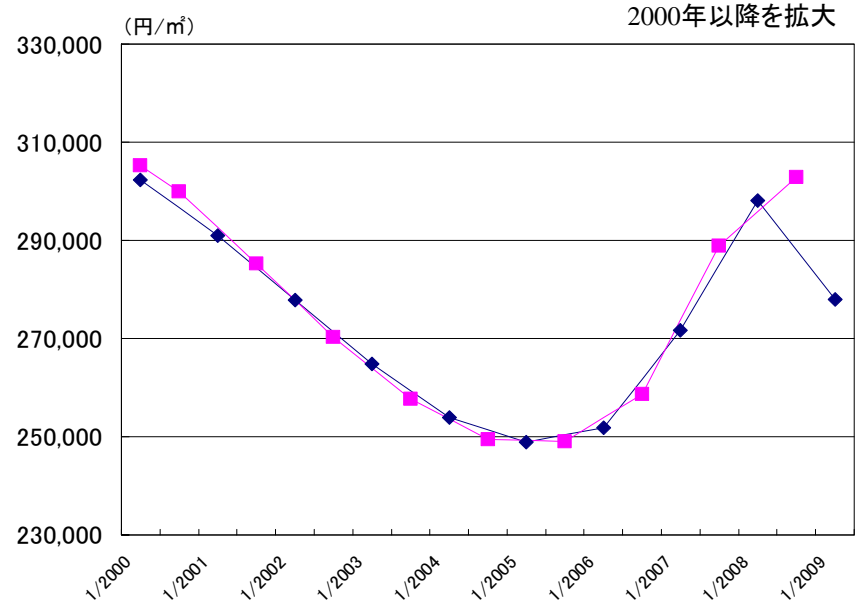
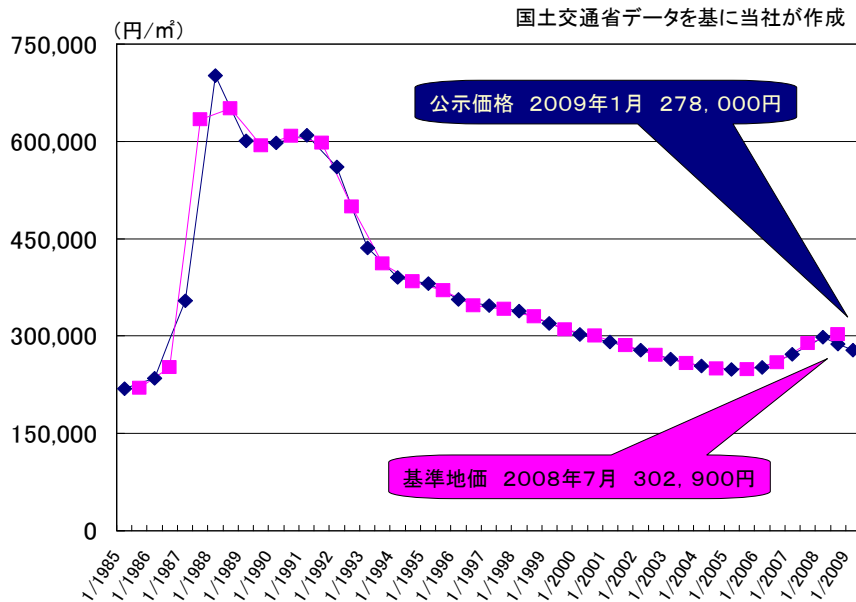
- 面積：50Km²
- 人口：59万人

※東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」(総務省「家計調査年報」)に沿線17市区各々の「世帯数」(市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」)を乗じて算出

東急沿線の概況

多摩田園都市の公示・基準地価

(2009年5月作成)



東急沿線人口

国土地理協会「住民基本台帳人口要覧」を基に当社が作成(毎年3月31日現在データ)

	全人口 (千人)						増減率 (%)		0~4歳(千人)	増減率 (%)	
	1960年	1970年	1980年	1990年	2000年	2008年	2008年/1999年	2008年/2007年	2008年	2008年/1999年	2008年/2007年
全国	95,094	103,522	116,195	122,745	126,071	127,066	1.0	0.0	5,441	-8.6	-0.8
東急沿線地域											
東京都区部	2,364	2,404	2,260	2,202	2,162	2,290	6.4	0.7	84	9.1	1.4
町田市	71	184	287	344	370	412	13.1	0.9	18	20.0	1.0
横浜市	548	782	951	1,099	1,255	1,411	14.3	1.4	67	4.9	0.2
川崎市	201	393	459	515	566	632	12.3	1.9	32	2.4	0.9
大和市	41	97	165	190	210	220	5.8	0.4	10	-7.4	-0.8
東急沿線地域合計	3,224	3,859	4,122	4,350	4,563	4,965	9.8	1.0	212	6.7	0.8

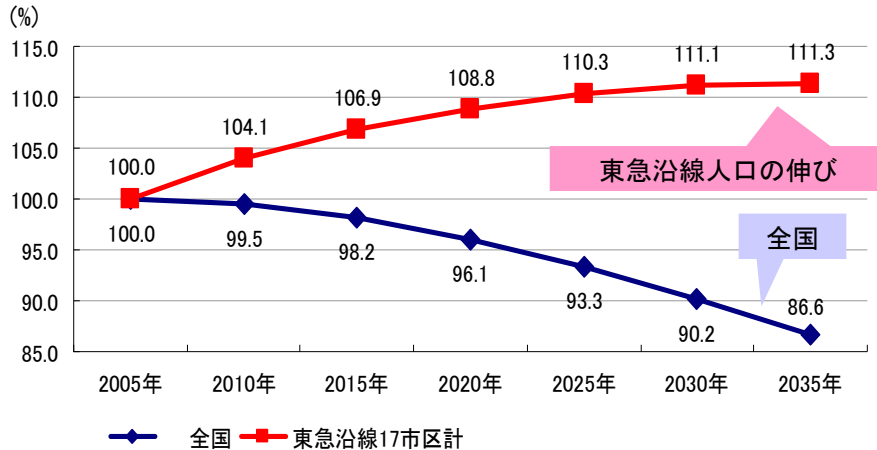
・1960年市区人口は、国勢調査データによる

・川崎市中原区、高津区の1960年、1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書(第3回、第14回)の大字(町)別人口の該当部分による

・東急沿線地域:「東急線の通る17市区」と定義(東京都品川区、目黒区、大田区、世田谷区、渋谷区、町田市、神奈川県横浜市神奈川区、西区、中区、港北区、緑区、青葉区、都筑区、川崎市中原区、高津区、宮前区、大和市)

東急沿線の特徴

東急沿線人口の推移



※住民基本台帳人口要覧(国土地理協会)を基に東急電鉄が2008年3月に作成

市区町村別生命表と平均寿命

※2005年=100とした数値
※太字は、全国順位とその推移

	2005年		2000年		増減	
	男	女	男	女	男	女
全国	78.8	85.8	77.7	84.6	1.1	1.2
東京都	79.4	85.7	78.0	84.4	1.4	1.3
東京都区部	79.1	85.6	77.7	84.2	1.4	1.4
品川区	78.8	85.5	77.6	84.3	1.2	1.2
目黒区	10 80.9	87.0	27 79.5	85.3	1.4	1.7
大田区	79.0	85.5	77.4	84.4	1.6	1.1
世田谷区	16 80.6	86.8	17 79.7	85.2	0.9	1.6
渋谷区	27 80.5	86.7	79.2	85.3	1.3	1.4
町田市	80.1	86.1	79.0	85.1	1.1	1.0
神奈川県	79.5	86.0	78.2	84.7	1.3	1.3
横浜市	79.8	86.2	78.5	84.8	1.3	1.4
横浜市 神奈川区	79.1	85.8	78.2	84.7	0.9	1.1
横浜市 西区	79.2	85.8	77.7	84.3	1.5	1.5
横浜市 中区	76.3	85.5	74.1	84.0	2.2	1.5
横浜市 港北区	26 80.5	86.6	79.1	85.0	1.4	1.6
横浜市 緑区	17 80.5	28 87.3	79.5	86.4	1.0	0.9
横浜市 青葉区	1 81.7	7 88.0	3 80.3	85.8	1.4	2.2
横浜市 都筑区	15 80.7	87.2	18 79.6	85.2	1.1	2.0
川崎市	79.0	86.2	77.6	84.4	1.4	1.8
川崎市 中原区	78.4	85.7	78.0	84.2	0.4	1.5
川崎市 高津区	79.4	86.3	78.0	84.6	1.4	1.7
川崎市 宮前区	80.2	87.1	78.4	85.0	1.8	2.1
大和市	79.1	85.4	78.0	84.2	1.1	1.2

「住んでみたい街アンケート」

	2009年	2008年	2007年	2006年	2005年
1位	吉祥寺	吉祥寺	自由が丘	自由が丘	自由が丘
2位	自由が丘	自由が丘	吉祥寺	横浜	横浜
3位	横浜	横浜	横浜	吉祥寺	吉祥寺
4位	二子玉川	二子玉川	恵比寿	二子玉川	二子玉川
5位	恵比寿	恵比寿	広尾	鎌倉	恵比寿
6位	広尾	広尾	二子玉川	恵比寿	鎌倉
7位	鎌倉	鎌倉	鎌倉	たまプラーザ	広尾
8位	中目黒	中目黒	代官山	代官山	品川
9位	目黒	目黒	田園調布	品川	たまプラーザ
10位	豊洲	青山	豊洲	広尾	青山

「住みたい沿線アンケート」

	2009年
1位	東横線
2位	JR山手線
3位	田園都市線
4位	JR中央線
5位	小田急線
6位	京王井の頭線
7位	東京メトロ銀座線
8位	東京メトロ日比谷線
9位	東京メトロ丸ノ内線
10位	目黒線

「平均寿命」は、各年齢の者が死亡する確率や平均してあと何年生きられるかという期待値などから算出しており、『保健福祉水準』を総合的に示す指標として広く活用されている。

※厚生労働省資料より引用

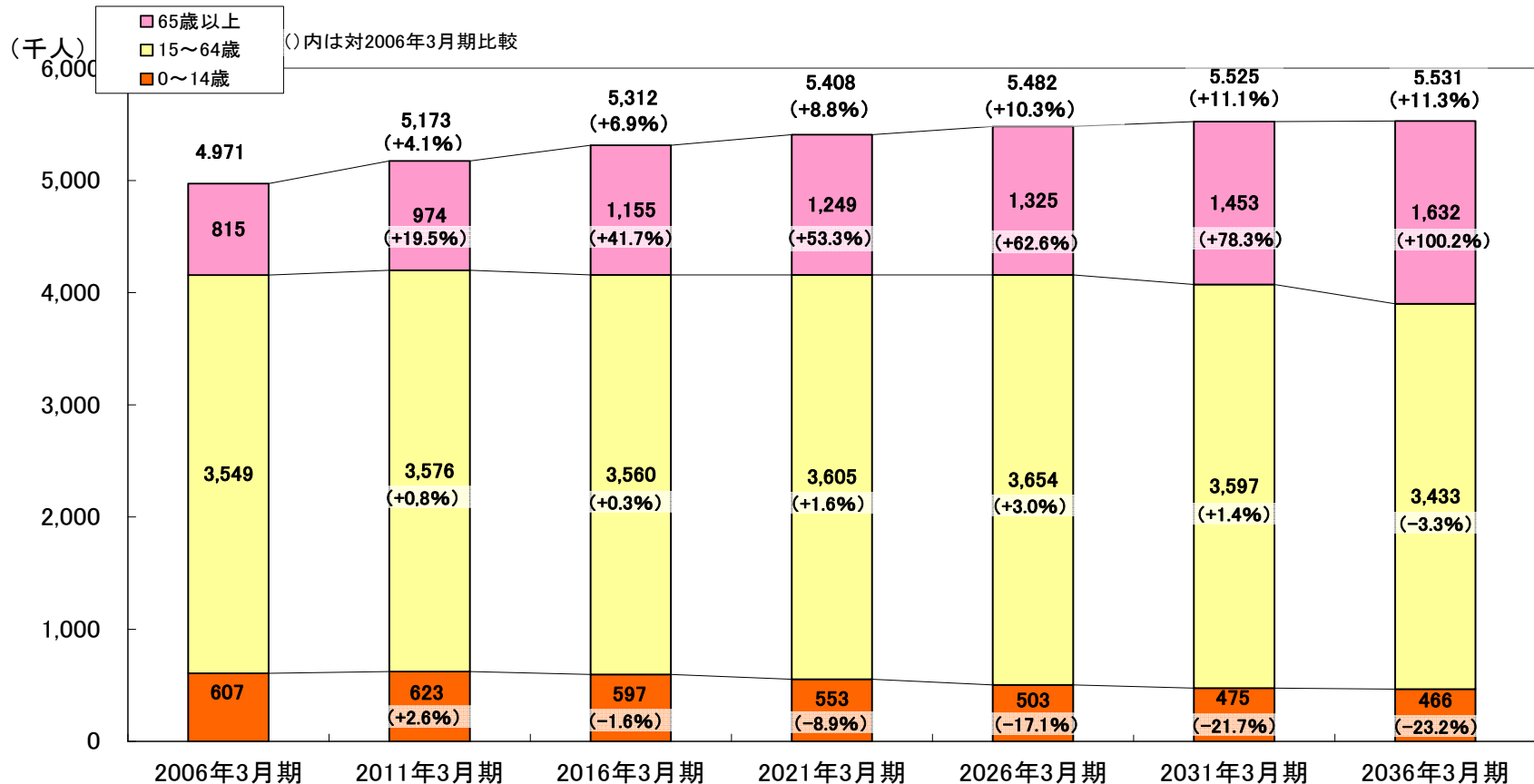
※MAJOR7(不動産大手8社によるマンションポータルサイト)のアンケート調査

東急沿線17市区人口の将来見通し



■ 当社沿線では今後2035年まで人口が増加し続ける

- ・生産年齢人口は概ね横ばいで推移し、2030年頃から減少に転じる
- ・高齢化・少子化が進むことを視野に入れた事業活動の推進を進める



※2008年3月経営計画策定時当社作成資料再掲

大規模改良工事－1

工事の 主な目的

- (1) 沿線人口の増加に対応した輸送力増強(混雑緩和策)
- (2) 路線延伸に伴うダイヤ改正や相互直通運転化等による利便性向上

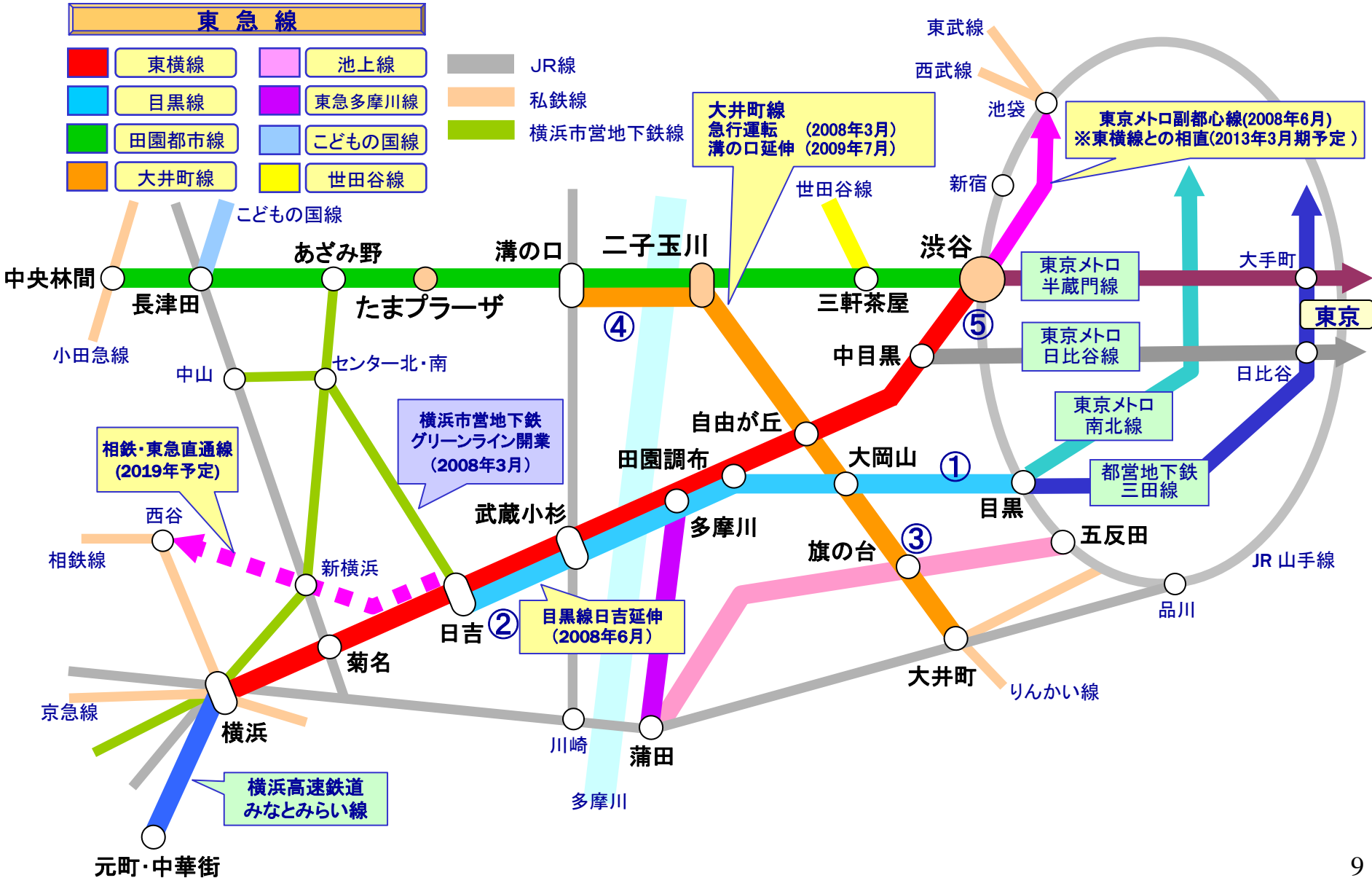
※()内は今後の概算出金額(2009年3月時点)

NO	工事名	総投資額 ※	スケジュール	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期
①	目黒線立体交差化 (目黒～洗足)	約3,000億円 (約30億円)	1991年4月: 着工 2009年3月期: 完了	2006年7月 地下化							
②	目黒線延伸 (武蔵小杉～日吉)		2009年3月期: 完了	2008年6月 運行開始							
③	大井町線急行運転 (大井町～二子玉川)	約1,600億円 (約150億円)	1993年10月: 着手 2008年3月: 急行運転開始	2008年3月 運行開始							
④	大井町線延伸 (二子玉川～溝の口)		1996年10月: 着手 2009年7月: 運行開始 2011年3月期: 完了予定	2009年7月 運行開始							
⑤	東横線渋谷～横浜間改良 (渋谷駅～代官山駅地下化) (東京メトロ副都心線との相互直通) (長編成化・速達性向上)	約1,600億円 (約1,150億円)	2002年5月: 着手 2013年3月期: 相互直通運転開始 2015年3月期: 完成	2013年3月期 相互直通							
固定資産除却費				212億円	69億円	77億円	109億円※	43億円	※2011年3月期は当初計画値を表示		
主な工事				目黒線地下化	旗の台駅改良	目黒線 日吉延伸	大井町線 溝の口延伸				

固定資産 除却費

大規模改良工事等に伴い、一時的に建設した仮施設等を撤去する非出金費用であり、財務の健全性の観点からも、大規模工事の竣工に応じて計上されるもの

大規模改良工事-2



輸送人員と沿線人口

2008年3月 大井町線急行運転開始
横浜市営地下鉄グリーンライン開業

2009年7月 大井町線延伸(二子玉川～溝の口)

2006年9月 目黒線急行運転開始

2008年6月 目黒線日吉延伸
東京メトロ副都心線開業

		年／月	2007/3		2008/3		2009/3		2010/3		
運賃収入 (百万円)	運賃収入 (百万円)	合計	実績	増減(%)	実績	増減(%)	実績	増減(%)	予想	増減(%)	
		定期	125,082	2.5	128,506	2.7	129,166	0.5	129,458	0.2	
		定期外	55,095	2.8	56,618	2.8	57,089	0.8	57,215	0.2	
			69,987	2.2	71,888	2.7	72,077	0.3	72,243	0.2	
輸送人員 (千人)	輸送人員 (千人)	合計	1,018,489	2.3	1,056,977	3.8	1,065,439	0.8	1,069,792	0.4	
		定期	602,270	2.3	618,646	2.7	624,271	0.9	626,659	0.4	
		定期外	416,219	2.3	438,331	5.3	441,168	0.6	443,133	0.4	
		線別輸送人員	東横線	399,737	1.9	412,946	3.3	413,564	0.1		
			目黒線	95,573	3.9	103,342	8.1	113,484	9.8		
			田園都市線	424,050	2.9	441,513	4.1	434,348	-1.6		
			大井町線	136,487	3.9	143,828	5.4	146,532	1.9		
			池上線	76,938	2.2	78,522	2.1	79,578	1.3		
	多摩川線	50,930	1.3	51,166	0.5	51,669	1.0				
沿線人口 (千人)	沿線人口 (千人)	合計	4,914	1.0	4,965	1.0	5,005	0.8			
		渋谷・山手エリア	1,270	0.8	1,276	0.5	1,280	0.3			
		田園都市エリア	1,685	1.1	1,704	1.1	1,721	1.0			
		東横エリア	955	1.4	971	1.8	983	1.2			
		池上・多摩川エリア	1,005	0.7	1,014	0.9	1,021	0.7			

※住民基本台帳人口要覧(国土地理協会)を基に東急電鉄が作成

【大規模改良工事】

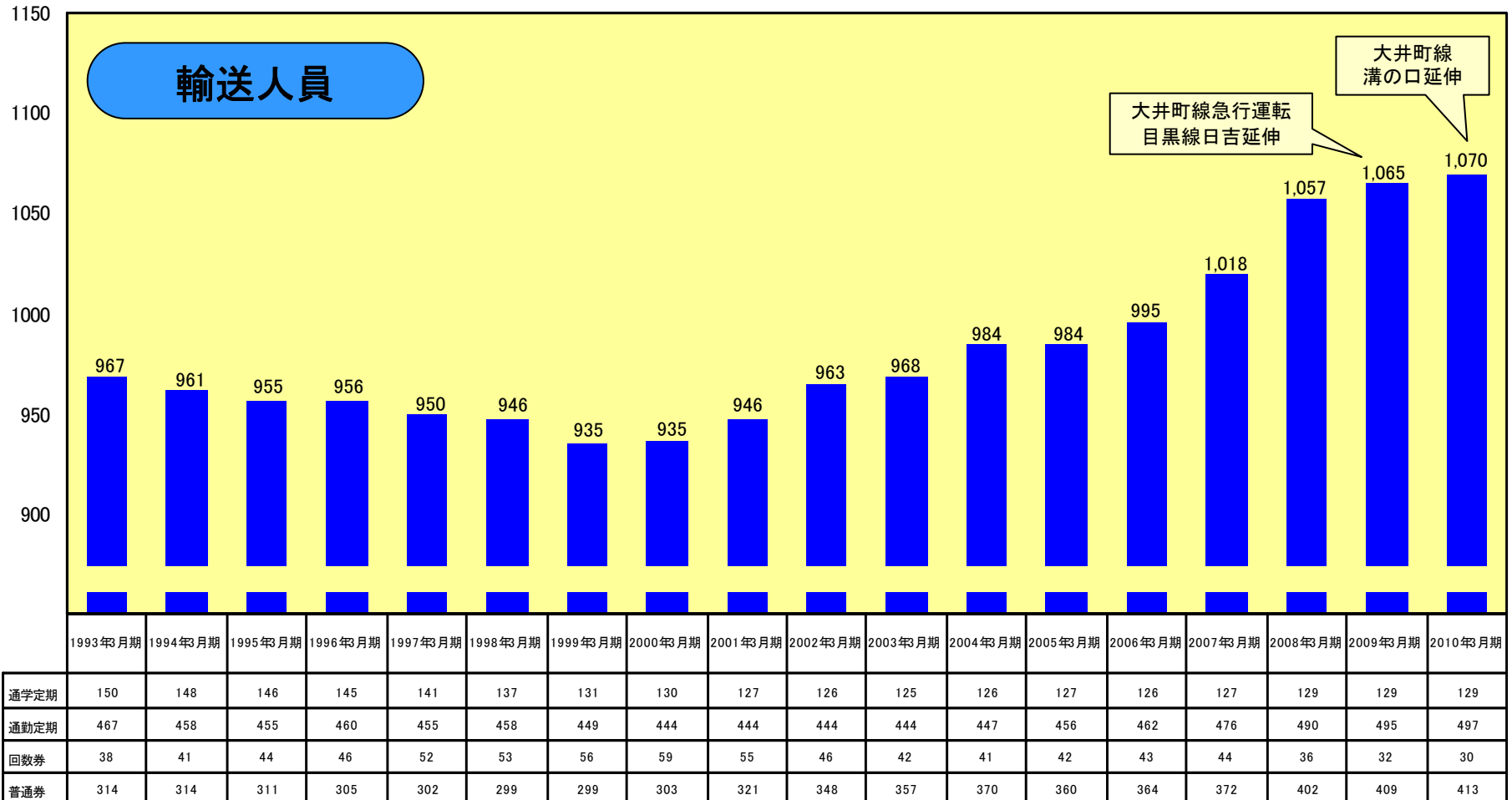
東横線と東京メトロ副都心線との相互直通運転開始 2013年3月期(予定)

渋谷・山手エリア	渋谷区、世田谷区、目黒区
田園都市エリア	川崎市高津区・宮前区、横浜市青葉区・都筑区 緑区、町田市、大和市
東横エリア	川崎市中原区、横浜市港北区・神奈川区・西区 中区
池上・多摩川エリア	品川区、大田区

輸送人員の動向

○これまでのネットワーク化や大規模改良工事により、沿線の利便性が向上し輸送人員が増加

(百万人)



大井町線 溝の口延伸

大井町線 二子玉川～大井町間 急行運転開始(2008年3月28日)
溝の口延伸 溝の口～大井町間急行運転開始(2009年7月11日)
急行運転本数 朝ラッシュピーク時 5本/時
日中、タラッシュ時 4本/時
急行列車には各駅停車より1両多い6両編成の新型車両を導入し輸送力増強

目的 効果

田園都市線沿線から都心への別ルート of 整備による利便性向上および
田園都市線の混雑緩和



東横線・目黒線ルートも含めた全線の都心部アクセス向上と利便性向上により混雑の平準化をはかるとともに、長期的な沿線輸送需要に対応したネットワークを構築する。

現状

大井町線の急行増備による本数、両数増加に伴い、田園都市線からの利用転化が図られ、田園都市線の混雑緩和に貢献。

東横線渋谷～横浜間改良工事



■ 鉄道事業経営環境の変化

- ◇ 「広域からの集客」「成長拠点とのアクセス」が今後一層重要になる
 - ・ 人口の伸びの鈍化・高齢化による成熟社会の到来
 - ・ 新宿副都心や横浜の成長による都市構造の変化
 - ・ JR湘南新宿ライン・小田急複々線化による路線間競合の進展

■ 東京メトロ副都心線との相互直通運転化の意義

- ◇ 東横線の重要度が向上
 - ・ 「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる
- ◇ 東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用
 - ・ 渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる

■ 東京メトロ副都心線との相互直通運転化および改良工事

- ◇ 工事区間 : 渋谷駅～横浜駅間
- ◇ 工事内容 :
 - ・ 渋谷駅～代官山駅間地下化工事
 - ・ 特急・通勤特急・急行列車10両化対応工事
 - ・ 車両の新造・改造
- ◇ 工期 : 2002年5月着工～2015年3月竣工予定
- ◇ 工事費 : 1,593億円

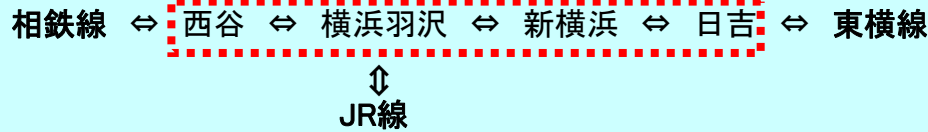
■ 東京メトロ副都心線との相互直通運転開始予定時期

- ◇ 2013年3月期

東急線と相鉄線との相互直通運転

- 相互直通の意義
 <アクセスの向上>
 横浜市西部および神奈川県中部⇔東京都心
 横浜市西部および神奈川県中部⇔新幹線(新横浜駅)⇔東急東横線・目黒線

■ 相互直通実施区域



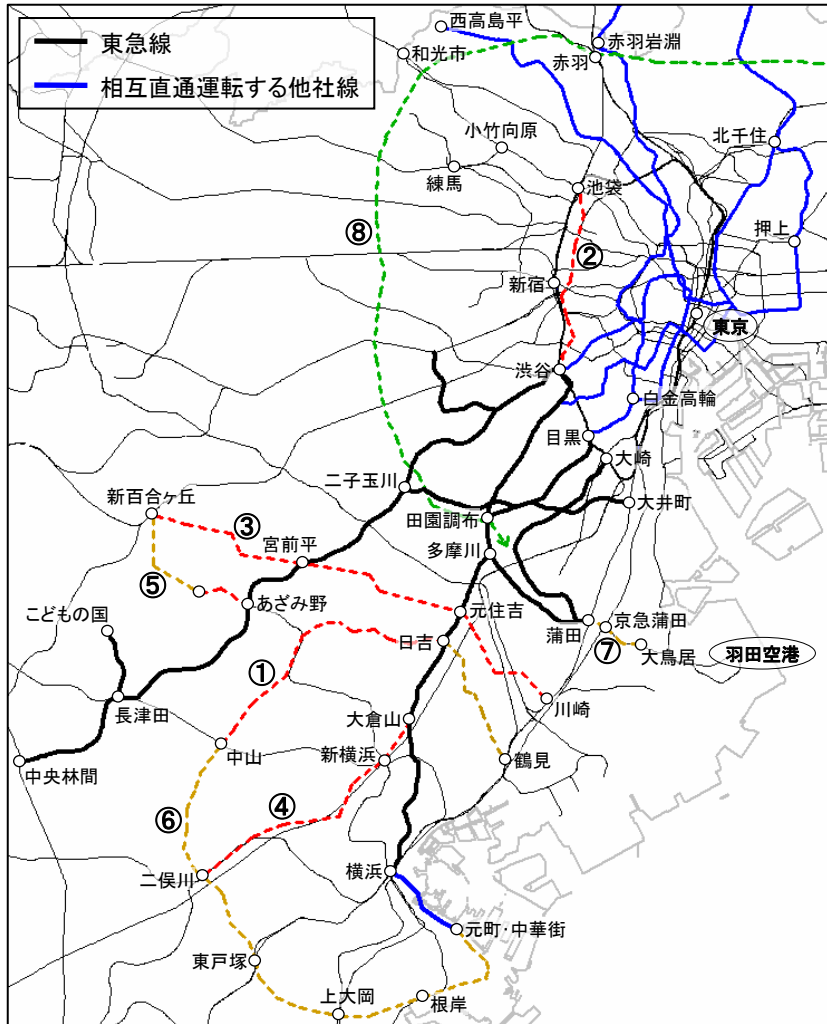
- 都市鉄道等利便増進法に基づく事業費負担割合
 国
 地方自治体
 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 } 各1/3

- 運行開始予定
 2019年4月予定



相互直通運転計画概要図

東急線への接続が計画される新路線



- 2015年までに開業することが適当である路線 (A1)
- 2015年までに整備着工することが適当である路線 (A2)
- 今後、整備について検討すべき路線 (B)

東京圏における高速鉄道を中心とする 交通網の整備に関する基本計画について

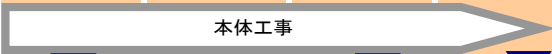
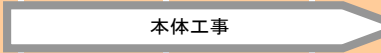
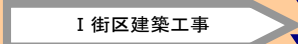
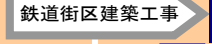
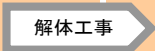
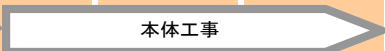
(運輸政策審議会答申第18号)

路線名		区間
A1	① 横浜4号線	日吉～高田町～中山 (2008年3月開業)
	② 東京13号線 (東京メトロ副都心線)	池袋～新宿三丁目～渋谷 (2008年6月開業)
	③ 川崎縦貫高速鉄道 (仮称)	新百合ヶ丘～宮前平～元住吉～川崎
	④ 神奈川東部方面線 (仮称)	二俣川～新横浜～大倉山
	⑤ 横浜3号線	あざみ野～すすき野付近～新百合ヶ丘 但し すすき野付近～新百合ヶ丘はA2
A2	⑥ 横浜環状鉄道(仮称)	元町～根岸～上大岡～東戸塚～二俣川～ 中山～日吉～鶴見 但し 中山～日吉はA1 (①)
	⑦ 京急空港線と東急 多摩川線を短絡する路線	大鳥居～京急蒲田～蒲田(東急)
B	⑧ 区部周辺部 環状公共交通(仮称)	葛西臨海公園～赤羽～田園調布～羽田空港方面

東急線へ新路線が接続されることにより
ネットワークが拡充され利便性が向上する

4つの開発プロジェクト概要

4つの開発プロジェクトを推進中であり、そのうち3つは2011年3月期の開業を予定

プロジェクト名	物件概要	セグメント	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	
たまプラーザ駅周辺開発	事業費:約360億円 用途:商業 延床面積: サウスプラザ :約24,600㎡ ゲートプラザ :約85,300㎡ ノースプラザ :約61,900㎡ 合計 :約171,800㎡	リテール				サウスプラザ(2007年1月)開業 ゲートプラザ1期(2007年10月)開業	ゲートプラザ2期(2009年10月)開業	グランドオープン		
永田町二丁目計画	事業費:約500億円 用途:ホテル、オフィス、住宅 延床面積: ホテル :約38,000㎡ オフィス :約31,000㎡ 住宅 :約3,000㎡ その他 :約16,000㎡ 合計 :約88,000㎡	不動産 ホテル				2010年秋開業				
二子玉川東地区再開発事業	(第1期) 事業費:約280億円(賃貸業部分) 用途:商業(I街区、鉄道街区)、 オフィス(I街区)、住宅(Ⅲ街区) 延床面積:()内は当社持分相当 商業 :約85,400㎡(約50,900㎡) オフィス :約30,000㎡(約16,500㎡) 駐車場等:約42,300㎡(約28,700㎡) 住宅 :約114,300㎡(約70,900㎡) 合計 :約272,000㎡(約167,000㎡)	不動産					2011年3月開業			
第2期事業計画			第2期事業工事							
渋谷駅周辺開発	(文化街区) 事業費:約990億円 用途:オフィス、商業、文化施設 延床面積 商業 :約32,000㎡ オフィス :約50,000㎡ 文化施設:約24,000㎡ その他 :約38,000㎡ 合計 :約144,000㎡	不動産 リテール		6月 副都心線開業				東横線・副都心線の 相互直通運転開始(2013年3月期)	2012年春開業	
駅街区・東横線跡地街区			駅街区等工事							

たまプラーザ駅周辺地区の開発(たまプラーザ テラス)



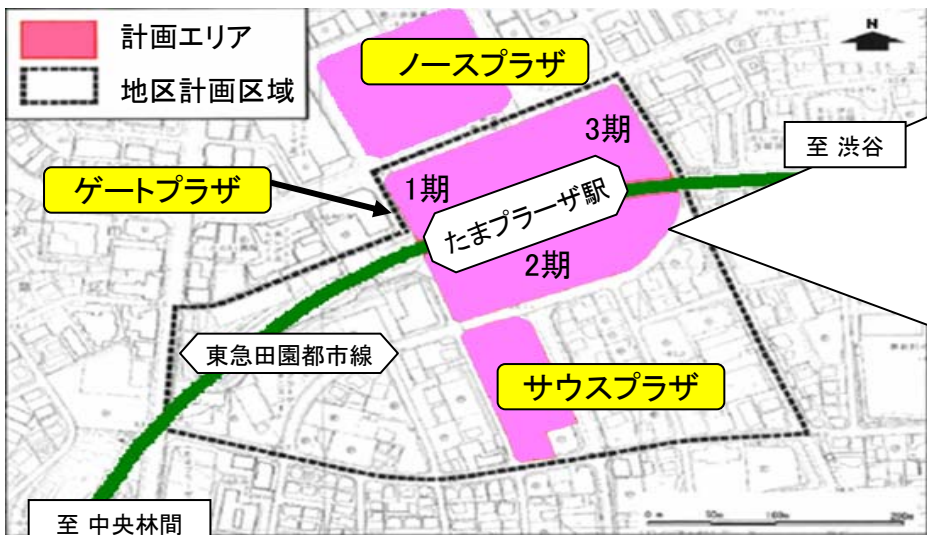
商業施設を核とした駅周辺の開発により、街全体の活性化を推進

商業施設のコンセプト

「ライフスタイル・コミュニティ・センター」

～ 地域に根ざした生活者のライフスタイル実現の場所 ～

計画地



たまプラーザ テラス外観イメージ



スケジュール

- 2005年11月 工事着手
- 2007年 1月 サウスプラザ開業
- 2007年10月 ゲートプラザ1期開業
- 2009年10月 ゲートプラザ2期開業
- 2010年 ゲートプラザ3期開業(全体開業)

施設概要 敷地面積:約51,000㎡ 延床面積:約179,000㎡(※)

【低層商業モールの建設】

生活者のライフスタイルの実現を支援する物販、飲食店
店舗数:約130店を想定(※) 店舗面積:約60,000㎡

【駅周辺の都市機能の整備】

駅前広場・駐車場等

【生活者のライフスタイル実現と地域のコミュニティ育成を支援】

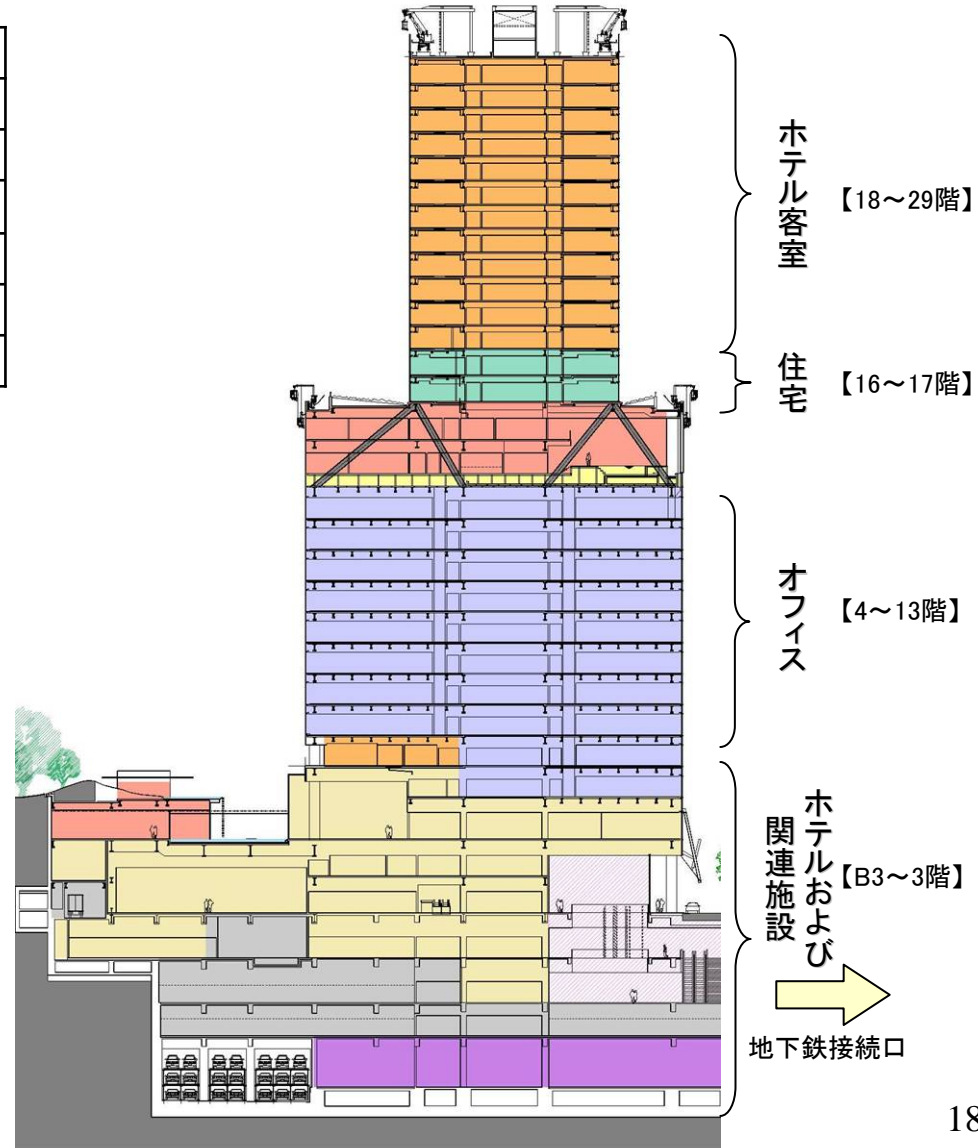
スポーツクラブ、カルチャースクール、広場、展示スペース等

永田町二丁目計画の概要

建物規模：地上29階地下4階

		用途面積
容積対象	ホテル及び関連施設	約38,000㎡
	オフィス	約31,000㎡
	共同住宅	約3,000㎡
		約72,000㎡
容積対象外	駐車場他	約16,000㎡
延床面積		約88,000㎡

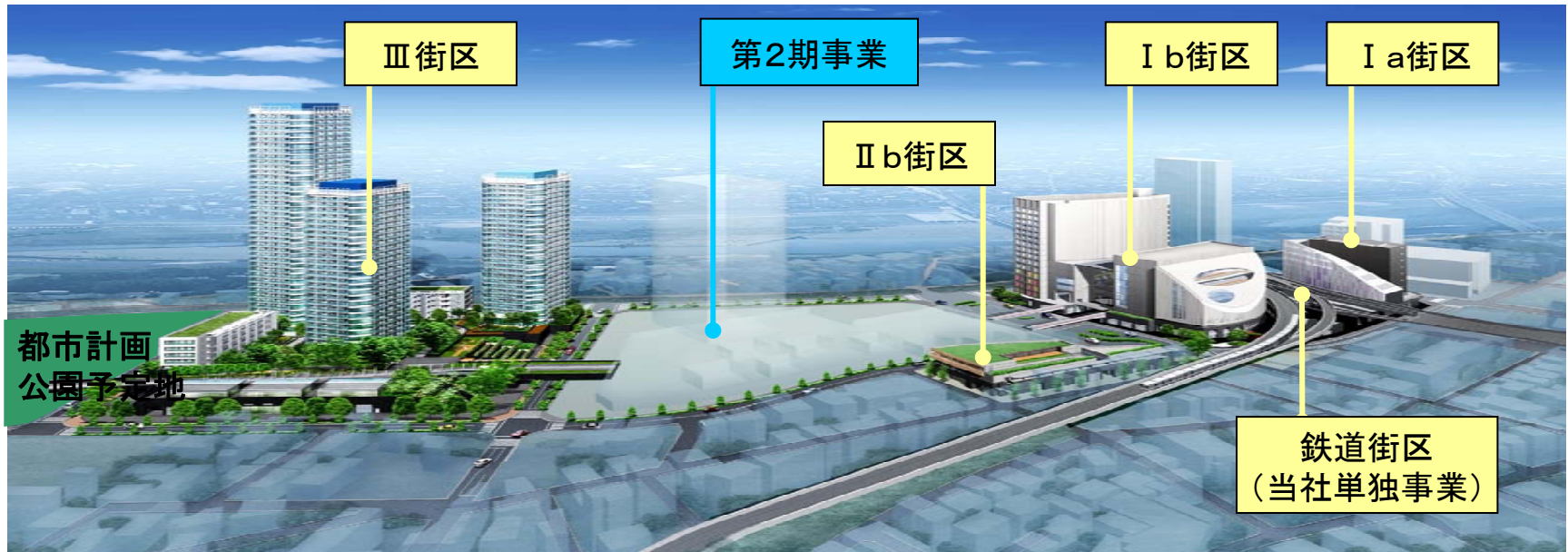
開業時期：オフィス 2010年8月 ※
 ホテル 2010年秋 ※
 ホテル名：ザ・キャピトルホテル東急



二子玉川東地区再開発事業(第1期)の概要



＜事業コンセプト＞「水と緑と光」の豊かな自然環境と調和した街づくり



街区	主用途・規模			延床面積	
I a街区	商業棟	地上 8階	地下1階	約17,000m ²	再開発組合事業
I b街区	商業棟	地上 8階	地下2階	約106,900m ²	
	商業・業務棟	地上16階	地下2階		
II b街区	商業棟	地上 3階	地下1階	約9,100m ²	
III街区		地上42階	地下1階	約133,300m ²	
	住宅棟	地上28階	地下1階		
		地上 6階			
鉄道街区	商業棟	地上 2階	3棟		当社単独事業
鉄道街区	商業棟	地上 1階	地下1階	約5,700m ²	当社単独事業

＜延床面積＞
 再開発地区合計
 約266,300m²
 再開発+鉄道街区
 約272,000m²
 ＜施行地区面積＞
 約8.1ha

二子玉川東地区再開発事業(第1期) III街区の概要



スケジュール

第1期販売: 2008年11月21日～29日

第2期販売: 2009年3月12日～14日

第3期販売: 2009年10月9日～17日(タワーセントラル292戸ほか)

二子玉川ライズ タワー&レジデンス

タワーウエスト : 地上28階 地下1階建

タワーイースト : 地上42階 地下1階建

タワーセントラル : 地上28階 地下1階建

レジデンスアクア : 地上6階建

レジデンスフォレスト : 地上6階建

プラザモール : 地上2階建

総戸数 1,033戸

延床面積 133,353㎡

住宅専有面積 79,078㎡

駐車場台数 711台

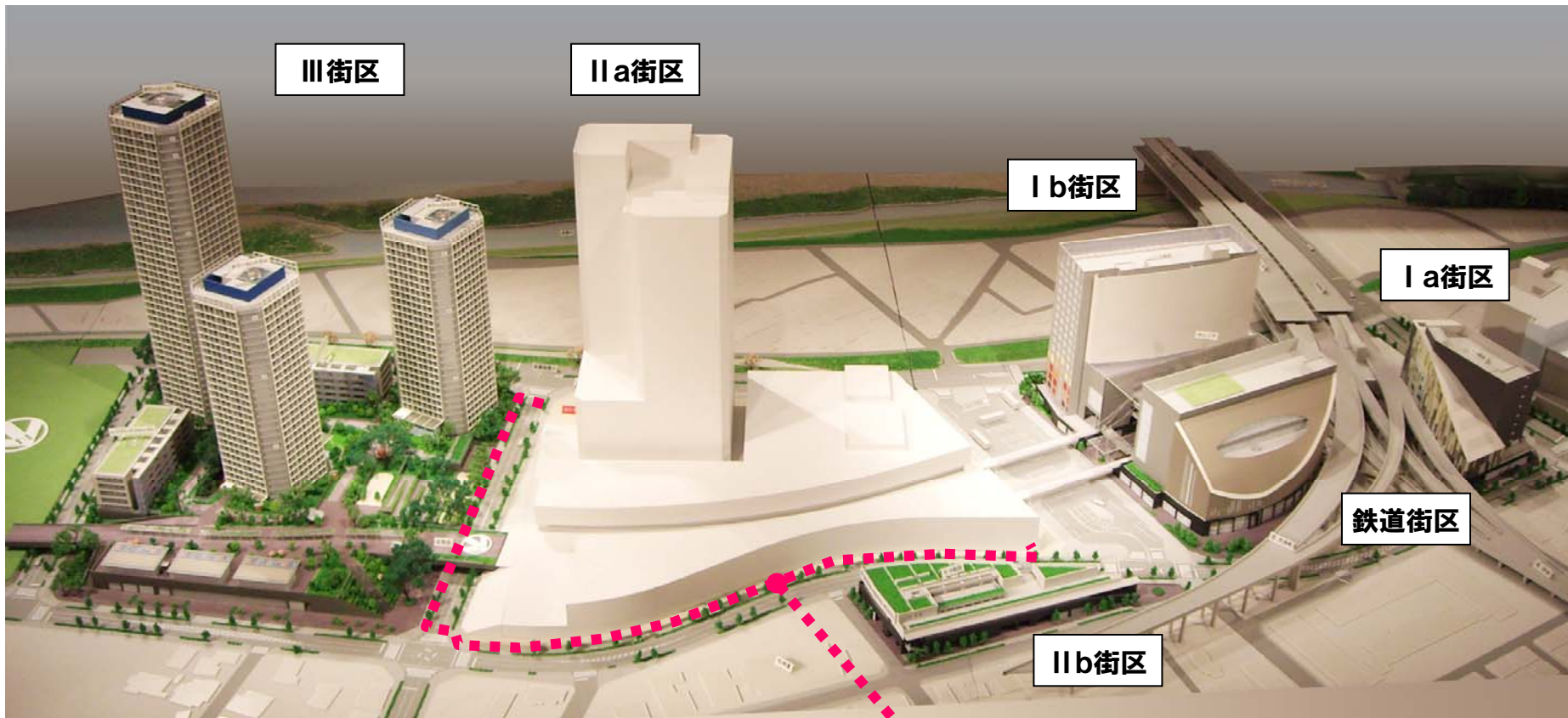
完成予定 2010年3月下旬、5月下旬

入居可能時期 2010年5月下旬、7月下旬

二子玉川東地区再開発事業(第2期)の概要



<イメージ図>



都市計画の概要 (※2000年6月都市計画決定)

- ・施行地区面積 : 約3.1ha
- ・延床面積 : 約168,700m²
- ・主要用途 : 店舗・事務所・ホテル・駐車場

第2期事業範囲

・着工: 2011年3月期(予定)

渋谷文化街区共同開発事業の概要

渋谷駅周辺開発計画のリーディングプロジェクトとして、2012年春開業予定

「渋谷カルチャープラットフォーム構想」

渋谷の街全体を、文化創造の場に。
「渋谷カルチャープラットフォーム構想」
新しい時代に対応し、渋谷というDNAが息づく街づくり。

街全体で創造・交流・発信の場を作り、渋谷ならではの文化創造を実現すること。それが「渋谷カルチャープラットフォーム構想」です。地域・行政・企業が連携して「世界中から人と心が集まり感動が生まれる、文化を創造する街」を目指し、駅周辺開発と街のブランディングに取り組んでいきます。

◆ 計画概要

- 計画地 : 渋谷区渋谷二丁目21番 外
- 敷地面積 : 約9,640㎡ ○延床面積 : 約 144,000㎡
- 建物の高さ : 約182m ※
- 容積率 : 1,370%
- 主用途 : 店舗、文化施設、事務所、駐車場 等
- 規模 : 地上34階、地下4階
- 工期 : 本体部分 2009年～2012年
 デッキ関連部分 2012年～2017年
- 開業予定 : 2012年春

◆建物断面図



渋谷駅街区・東横線跡地街区の方向性

■ 駅街区・東横線跡地街区の方向性

2005年12月	都市再生緊急整備地域指定
2008年 6月	渋谷駅街区基盤整備方針の公表 ※
2009年 6月	渋谷駅街区基盤整備の都市計画決定 ※
2012年 3月期 以降	東横線と東京メトロ副都心線の相互直通運転開始 駅街区・東横線跡地街区に着手

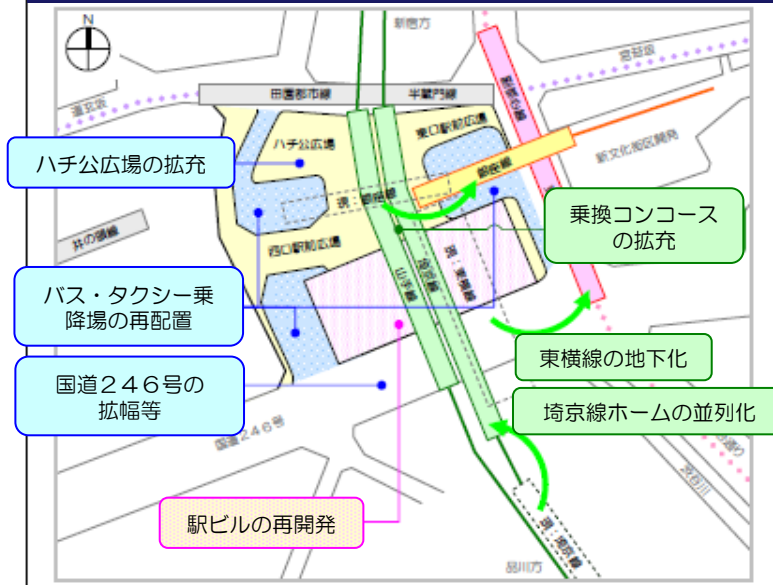
■ 渋谷駅街区基盤整備方針

駅前広場・道路、鉄道、河川、下水道、歩行者ネットワーク等の都市基盤の整備方針を取りまとめ

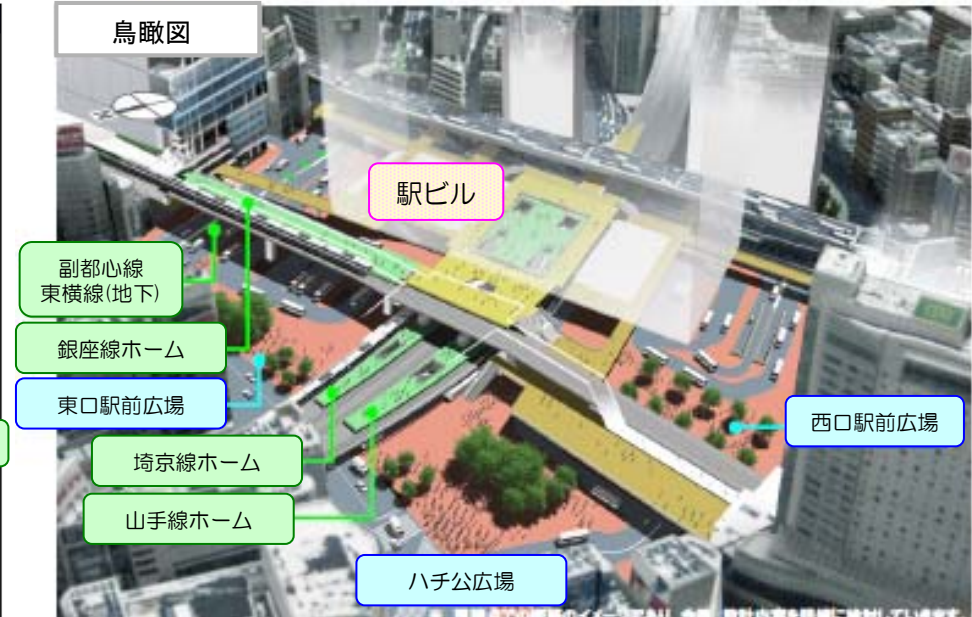
※update

将来（整備イメージ）

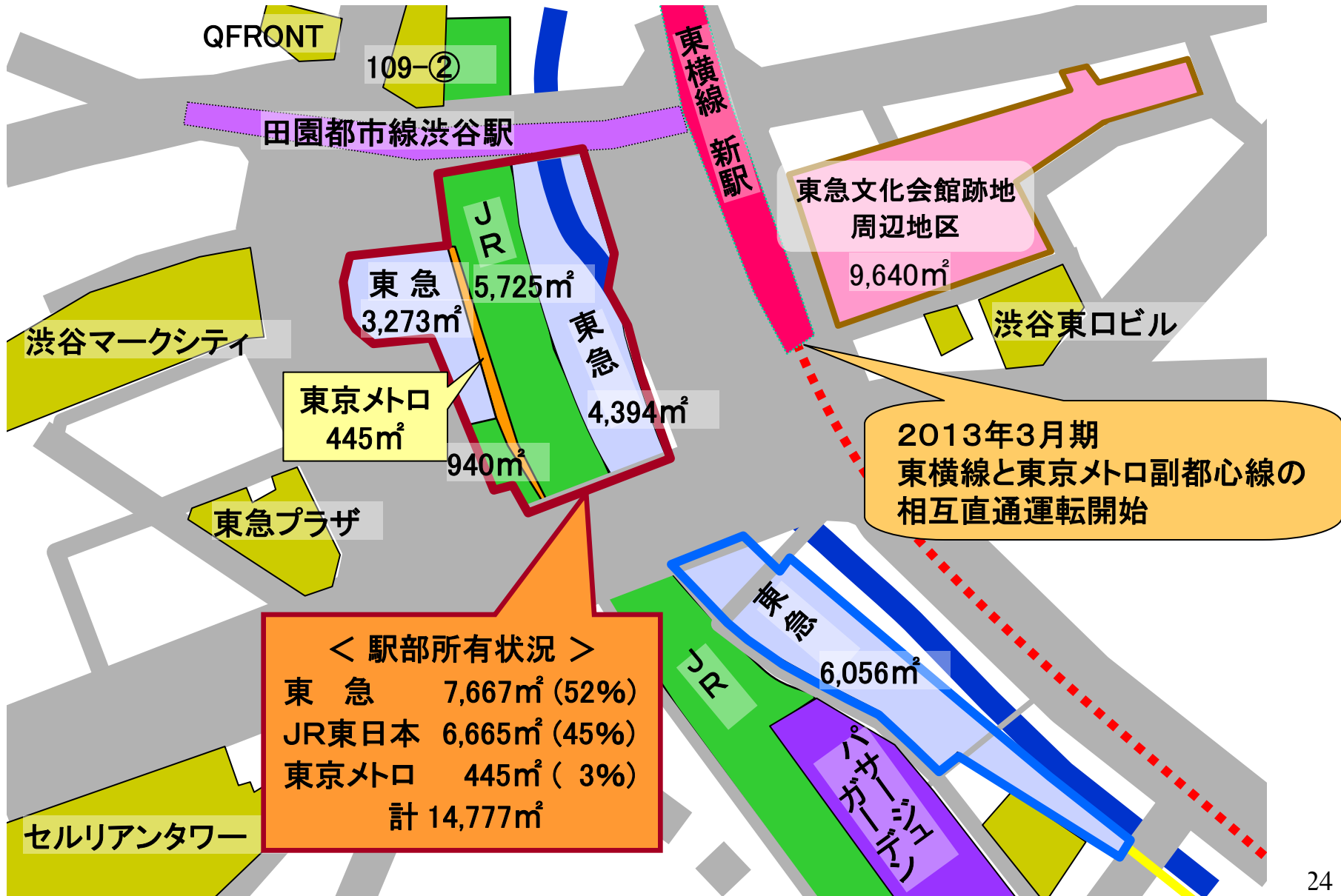
整備概要(案)



鳥瞰図



渋谷駅周辺整備（駅部所有状況）

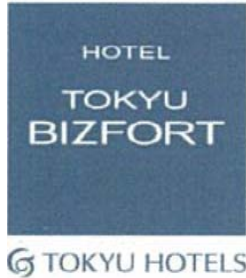


「選ばれ続ける沿線」への取り組み

「人口の質的・量的変化を先取り」した事業展開として、当社沿線が、お住まい・ご利用の各世代にとって、今後も豊かで、安心・安全に暮らせる生活空間となり、沿線価値の向上、『選ばれる沿線』であり続けることを目指す

事業区分	ポイント	イメージ図
<p>シニア住宅事業</p>	<p>沿線シニア人口の増加予想から、新たに「サービス付シニア住宅事業」に参入、東急ウェルネス株式会社を事業主体として新規設立</p> <ul style="list-style-type: none"> ●目黒線・大井町線大岡山駅前に、第1号物件となるサービス付シニア住宅「東急ウェリナ大岡山」を開業予定(2010年) ●今後、東急沿線を中心として、2014年までに5施設以上の積極的な展開を目指す 	
<p>学童保育事業 (キッズベースキャンプ)</p>	<p>今後、沿線においても減少することが予想される若年層・子育て世代に対して、安心かつ充実した子育て環境を提供することにより、沿線への子育て世代の流入を促す</p> <ul style="list-style-type: none"> ●民間学童保育事業を運営する株式会社キッズベースキャンプの全株式を取得、子会社化し、学童保育事業に参入 ●9店舗を引き継ぎ、現在、沿線を中心に14店舗展開、来年度新たに日吉・綱島エリアおよびたまプラーザエリアへ出店予定 	
<p>賃貸住宅事業</p>	<p>沿線エリアにおける人口動態を考慮しながら若年層の流入を図ると同時に、安定的な賃貸収益の1つの柱として育てる</p> <ul style="list-style-type: none"> ●沿線を中心としたエリアで賃貸住宅事業に本格的に参入し、新たな賃貸住宅ブランドとして「STYLIO」を立ち上げ ●昨年の横浜市中区山下町所在物件の取得に続き、本年12月に自社開発としての第1号物件を池尻大橋にて開業し、今年度末には蒲田、中延、反町各駅の至近立地で開業。さらに来年度は妙蓮寺駅や下丸子駅至近での開業を予定し、沿線エリアでの事業展開を拡大していく 	

ホテル東急ビズフォート



「ゆとり」と「機能」を追求した“ハイグレードBizホテル”を那覇、神戸元町、博多にオープン

“自分らしく過ごすことのできる居心地の良い空間の提供”をコアコンセプトに、新たな顧客層を開拓すべく、5番目のホテルブランド「ホテル東急ビズフォート」を開発。

メインターゲットを団塊ジュニア世代を中心とした30代～40代前半のビジネストラベラーとし、「ビジネスホテルカテゴリーのトップブランド」となることを目指します。

アロマの香りただよロビー。
フロントには斬新なデザインのカウンターを採用。



セルフ端末機でチェックイン手続きが可能に。
待ち時間のストレスを軽減。



日本ベッド社と共同開発したオリジナルベッド
「NAGOMI(なごみ)」をすべての客室に導入。



2009年6月20日(土)開業
2009年7月17日(金)開業
2009年8月27日(木)開業

ホテル東急ビズフォート那覇
ホテル東急ビズフォート神戸元町
ホテル東急ビズフォート博多

地上14階・全215室
地上14階・全191室
地上13階・全204室

不動産賃貸施設(東急電鉄個別)

主な不動産賃貸施設

(2009年9月末現在)

施設名	所在	主な用途	計上セグメント	規模	竣工	賃貸面積 (㎡)	備考
クイーンズスクエア横浜	横浜市西区	事務所・店舗・ホテル	不動産/リテール	地上3階 地下5階 他	1997年	71,141	区分所有の一部を共有(19%相当) 賃貸面積のうち事務所用途 23千㎡
たまプラーザテラス	横浜市青葉区	店舗	リテール	地上5階 地下1階 他	1982年等	60,401	
東急東横店西館・南館	東京都渋谷区	店舗	不動産	地上11階 地下2階	1938年	38,102	
グランペリーモール	東京都町田市	店舗	リテール	地上4階 他	2000年	31,866	
青葉台東急スクエア	横浜市青葉区	店舗	リテール	地上7階 地下3階 他	1993年等	30,893	
東急日吉駅ビル	横浜市港北区	店舗	不動産	地上6階 地下1階	1995年	28,817	
香林坊第一開発ビル	石川県金沢市	ホテル・店舗	不動産	地上17階 地下3階	1985年	23,353	一部借家(79㎡) 賃貸面積のうちホテル用途 17千㎡
東急中央林間ビル	神奈川県大和市	店舗	不動産	地上3階 地下2階	1985年	22,420	
渋谷マークシティ	東京都渋谷区	事務所・店舗・ホテル	不動産	地上25階 地下2階 他	2000年	21,981	共有(26%相当) 賃貸面積のうち事務所用途 9千㎡
町田ターミナルプラザ	東京都町田市	店舗・変電所	不動産	地上8階 地下2階	1983年	19,972	区分所有(69%相当)
東急すすき野ビル	横浜市青葉区	店舗	不動産	地上2階	1991年	14,777	
JR東急目黒ビル	東京都品川区	事務所	不動産	地上17階 地下4階	2002年	12,400	区分所有(49%相当)
東急自由が丘ビル	東京都目黒区	店舗	不動産	地上5階 地下1階	1981年	9,575	
キャロットタワー	東京都世田谷区	事務所	不動産	地上27階 地下5階 他	1996年	8,162	区分所有(20%相当)
スタイリオ山下公園ザ・タワー	横浜市中区	住宅・店舗	不動産	地上18階 地下2階	2008年	8,148	
麴町東急ビル	東京都千代田区	事務所	不動産	地上8階 地下2階	1976年	7,419	
東急あざみ野ビル	横浜市青葉区	店舗	不動産	地上3階 地下2階	1981年	6,981	
東急五反田ビル	東京都品川区	店舗	リテール	地上8階 地下2階	1980年	6,934	
東急スクエアガーデンサイト	東京都大田区	店舗	リテール	地上2階 他	2000年	6,501	
東急渋谷駅前ビル	東京都渋谷区	店舗	不動産	地上7階 地下3階	1987年	6,160	
東急博多ビル	福岡県福岡市	ホテル	ホテル	地上13階 地下1階	2009年	6,135	
アトリオあざみ野	横浜市青葉区	運動施設	レジャー・サービス	地上4階	1994年	5,889	
東急市ヶ尾情報センター	横浜市青葉区	事務所	不動産	地上3階 地下1階	1982年	5,775	
パークサイドビル愛宕	東京都港区	ホテル	ホテル	地上16階	1997年	5,664	
ノクティ	川崎市高津区	店舗	不動産	地上11階 地下3階	1997年	5,059	共有(10%相当)
渋谷東口ビル	東京都渋谷区	事務所	不動産	地上11階 地下3階	1980年	4,456	区分所有(43%相当)

リテール関連施設

(2009年9月末更新)

<専門店(街)・ショッピングセンター>

	賃貸可能面積
※1	
渋谷マークシティ	7,731㎡
ウィーンズスクエア横浜 [アット!]	11,246㎡
青葉台東急スクエア	30,894㎡
八王子東急スクエア	10,241㎡
東急スクエアガーデンサイト	4,088㎡
グランベリーモール	31,876㎡
あざみ野 三規庭	3,029㎡
たまプラーザテラス	7,712㎡
SHIBUYA109	7,183㎡
109-②	3,607㎡
ONE-OH-NINE	6,238㎡
港北東急S.C.	29,322㎡
※2	
KOHRINBO109	6,288㎡
109MACHIDA	4,661㎡
SHIZUOKA109	6,906㎡
109MEN'S札幌4丁目プラザ	635㎡
109MEN'S天神コア	645㎡
計 18店	172,301㎡

※1 商業施設部分全体(うち当社持分35.82%)

※2 専門店部分のみ

<百貨店>

東急百貨店	売場可能面積
東急本店	35,637㎡
東横店	35,675㎡
吉祥寺店	31,731㎡
町田東急ツインズ	31,423㎡
さっぽろ店	30,084㎡
たまプラーザ店	23,480㎡
港北店	19,235㎡
日吉店	16,755㎡
Food Patio レ・シ・ビ青葉台	3,163㎡
QUEEN'S EAST	17,976㎡
ながの東急百貨店	22,166㎡
計 11店	267,325㎡

<スーパー>

東急ストア	売場面積
綾瀬東急ストア	1,982㎡
阿佐谷東急ストア	994㎡
一之江東急ストア	1,664㎡
SSC武蔵小金井東急ストア	1,462㎡
荏原中延東急ストア	638㎡
大岡山東急ストア	996㎡
蒲田東急ストア	4,049㎡
上池台東急ストア	1,085㎡
唐木田東急ストア	1,144㎡
高円寺東急ストア	696㎡
清水台東急ストア	867㎡
白金台東急ストア	735㎡
洗足東急ストア	891㎡
立川駅南口東急ストア	1,277㎡
都立大学東急ストア	1,563㎡
つくし野東急ストア	2,811㎡
長原東急ストア	1,727㎡
中目黒東急ストア	1,980㎡
練馬中村橋東急ストア	863㎡
東長崎東急ストア	1,438㎡
バルム武蔵小山東急ストア	991㎡
不動前東急ストア	691㎡
馬込東急ストア	789㎡
町田東急ストア	1,466㎡
三鷹東急ストア	532㎡
三鷹センター東急ストア	1,392㎡
武蔵小山東急ストア	929㎡
目黒東急ストア	1,120㎡
雪が谷東急ストア	1,572㎡
矢口東急ストア	537㎡
祐天寺東急ストア	1,487㎡
あざみ野東急ストア	2,219㎡
金沢シーサイド東急ストア	1,781㎡
梶が谷東急ストア	1,339㎡

東急ストア	売場面積
菊名東急ストア	2,048㎡
新丸子東急ストア	1,406㎡
綱島東急ストア	998㎡
綱島駅前東急ストア	471㎡
根岸東急ストア	1,830㎡
橋本東急ストア	4,956㎡
東林間東急ストア	2,292㎡
溝の口東急ストア	962㎡
宮前平東急ストア	1,629㎡
宮崎台東急ストア	914㎡
武蔵小杉東急ストア	809㎡
横浜地下街東急ストア	1,561㎡
洋光台東急ストア	1,721㎡
たちばな台東急ストア	981㎡
江田東急ストア	905㎡
田奈東急ストア	1,325㎡
藤が丘東急ストア	1,897㎡
土気駅前東急ストア	1,495㎡
布佐東急ストア	1,618㎡
上尾東急ストア	1,944㎡
北越谷東急ストア	1,868㎡
伊豆高原東急ストア	383㎡
川奈東急ストア	469㎡
町田東急ストア	4,217㎡
市が尾東急ストア	1,377㎡
ららぽーと柏の葉東急ストア	2,086㎡
西小山東急ストア	557㎡
久が原東急ストア	1,587㎡
五反田東急ストア	2,571㎡
南町田東急ストア	2,080㎡
向ヶ丘遊園東急ストア	693㎡
モレラ東戸塚東急ストア	1,319㎡
東急ストア二子玉川仮設店	804㎡
東急ストア 計 67店	97,480㎡

駒込通り野沢東急ストア(2009/10新設)	976㎡
たまプラーザテラス東急ストア(2009/10新設)	1,007㎡

東急ストア(GMS)	売場面積
あきる野とうきゅう	17,096㎡
大森とうきゅう	2,721㎡
自由が丘とうきゅう	5,071㎡
中野とうきゅう	1,399㎡
調布とうきゅう	5,414㎡
金町とうきゅう	4,732㎡
三軒茶屋とうきゅう	4,413㎡
高島平とうきゅう	3,619㎡
湘南とうきゅう	13,116㎡
中央林間とうきゅう	11,263㎡
中山とうきゅう	8,780㎡
さぎ沼とうきゅう	10,045㎡
伊勢原とうきゅう	7,666㎡
すすき野とうきゅう	5,611㎡
杉田とうきゅう	2,659㎡
鎌倉とうきゅう	5,481㎡
土気あすみが丘とうきゅう	12,355㎡
取手とうきゅう	12,318㎡
下田とうきゅう	4,552㎡
河辺とうきゅう	10,204㎡
東急ストア(GMS) 計 20店	148,515㎡

プレッセ	売場面積
田園調布店	949㎡
中目黒店	1,251㎡
目黒店	1,202㎡
日本橋店	622㎡
プレミアム東京ミッドタウン	1,065㎡
プレッセ 計 5店	5,089㎡

札幌東急ストア ※3	売場面積
行啓通店	2,224㎡
豊平店	3,200㎡
北栄店	1,692㎡
平岸ターミナル店	2,226㎡
南郷13丁目店	2,093㎡
南郷7丁目店	541㎡
自衛隊駅前店	2,883㎡
平和店	800㎡
プロム山鼻店	2,480㎡
平岡店	5,571㎡
真栄店	2,967㎡
藤野店	2,132㎡
西線6条店	1,467㎡
宮の森店	841㎡
北広島店	4,026㎡
福井店	885㎡
あいの里店	8,994㎡
麻生店	4,984㎡
円山店	2,982㎡
真駒内店	1,078㎡
大谷地店	3,422㎡
白石ターミナル店	877㎡
サッポロファクトリー店	1,292㎡
南郷18丁目店(2009/3新設)	455㎡
美香保店	786㎡
札幌東急ストア 計 25店	60,898㎡

ディナーベル ※3	売場面積
ススキノ南7条店	645㎡
新道西店	449㎡
北大前店	433㎡
ディナーベル 計 3店	1,527㎡

※3 10/30株式会社アークスに譲渡

スーパー 合計 125店 313,509㎡

当社の各連結セグメントに反映される施設

リテール事業

不動産事業

レジャー・ホテル施設

(2009年9月末現在)

ゴルフ場

施設名	経営主体	
東急セブンハンドレッドクラブ	東急セブンハンドレッドクラブ	(東急電鉄 100%子会社)
ファイブハンドレッドクラブ	ファイブハンドレッドクラブ	
グランドオークゴルフクラブ	グランドオークゴルフクラブ	
湯布高原ゴルフクラブ	湯布高原	
エメラルドコーストゴルフリンクス	宮古観光開発	
東急嶮山スポーツガーデン ※1	東急スポーツシステム	
東急ゴルフパークたまがわ ※1		
フランスス H.I. ブラウンゴルフコース		
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ	
計 9施設		

※1 ショートコース

スポーツクラブ

施設名	経営主体	
アトリオあざみ野	東急スポーツシステム	(東急電鉄 100%子会社)
アトリオドゥーエ碑文谷		
アトリオドゥーエたまブラーザ		
アトリオドゥーエ青葉台		
計 4施設		

テニスコート(宿泊施設以外)

施設名	経営主体	
田園テニス倶楽部	東急スポーツシステム	(東急電鉄 100%子会社)
東急嶮山スポーツガーデン		
ジュネテニスドーム嶮山		
計 3施設		

その他 スポーツ施設

施設名	経営主体	
東急嶮山スポーツガーデン(ゴルフレンジ)	東急スポーツシステム	(東急電鉄 100%子会社)
スイング碑文谷(ゴルフレンジ)		
東急スイミングスクールあざみ野		
東急スイミングスクールたまがわ		
東急スイミングスクールたまブラーザ		
アディダス フットサルパーク渋谷		
アディダス フットサルパーク横浜金沢		
アディダス フットサルパーク嶮山		
計 8施設		

ホテル

東急ホテル	
施設名	客室数
セルリアンタワー東急ホテル	411
東京ベイホテル東急 ※2	703
パンパシフィック横浜ベイホテル東急	480
沼津東急ホテル ※2	136
名古屋東急ホテル	562
京都東急ホテル	432
鹿児島東急ホテル ※2	206
計 7店舗	
2,930	

エクセルホテル東急

施設名	客室数
札幌エクセルホテル東急	388
仙台エクセルホテル東急	302
赤坂エクセルホテル東急	487
渋谷エクセルホテル東急	408
羽田エクセルホテル東急	387
成田エクセルホテル東急	708
横浜エクセルホテル東急	212
富山エクセルホテル東急	210
金沢エクセルホテル東急	236
博多エクセルホテル東急	308
計 10店舗	
3,646	

東急リゾート

施設名	客室数
白馬東急ホテル	102
蓼科東急リゾート ※2	78
今井浜東急リゾート	134
下田東急ホテル	115
宮古島東急リゾート	248
計 5店舗	
677	

東急ビズフォート

施設名	客室数
ホテル東急ビズフォート那覇	215
ホテル東急ビズフォート神戸元町	191
ホテル東急ビズフォート博多	204
計 3店舗	
610	

東急イン

施設名	客室数
北見東急イン	127
釧路東急イン	150
帯広東急イン	171
札幌東急イン	575
酒田東急イン	94
福島東急イン	118
いわき東急イン	133
新橋愛宕山東急イン	431
渋谷東急イン	225
大森東急イン	197
吉祥寺東急イン	234
新潟東急イン	309
上田東急イン ※2	133
松本東急イン	160
名古屋東急イン	297
名古屋丸の内東急イン	187
新大阪江坂東急イン	363
大阪東急イン	402
神戸東急イン	235
和歌山東急イン	165
松江東急イン	181
広島東急イン ※2	225
下関東急イン	128
徳島東急イン	138
高松東急イン	191
松山東急イン	245
小倉東急イン	190
熊本東急イン ※2	140
鹿児島東急イン	190
計 29店舗	
6,334	

ホテル合計 54店舗 14,197

※2 フランチャイズ契約店舗・マネジメント契約店舗

ビッグウィーク

ビッグウィーク (タイムシェアリゾート)	
施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
ビッグウィーク蓼科	31
ビッグウィーク伊豆高原	26
ビッグウィーク箱根強羅	30
ビッグウィーク伊豆今井浜	5
ビッグウィーク金沢	6
ビッグウィーク那須	8
計 8店舗	
157	

当社の各連結セグメントに反映される施設

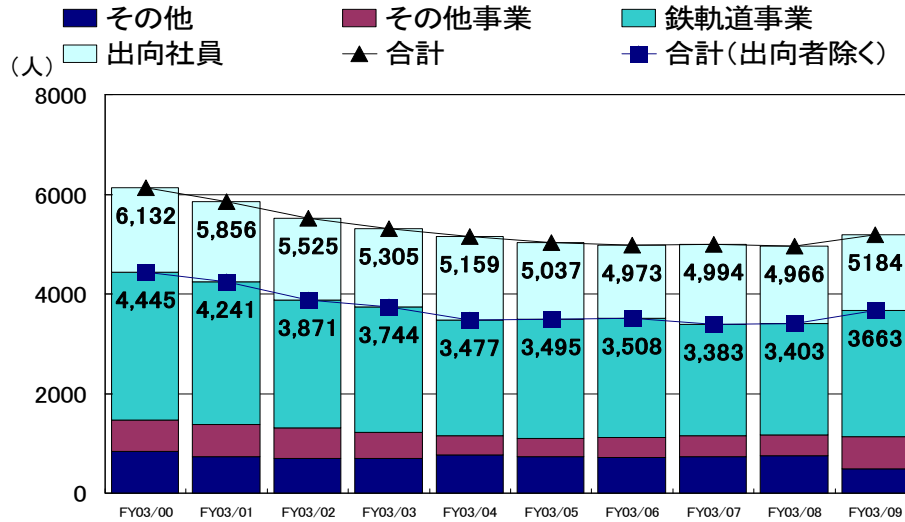
レジャー・サービス事業

ホテル事業

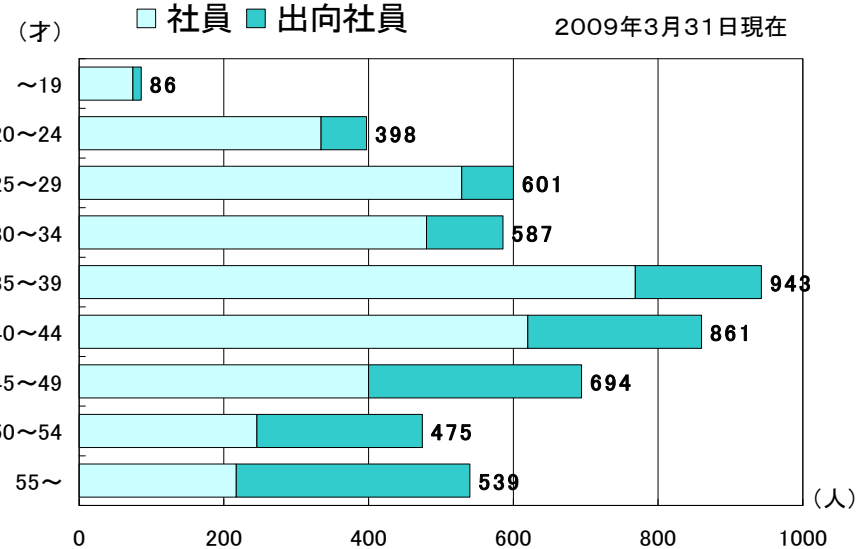
不動産事業

従業員の状況

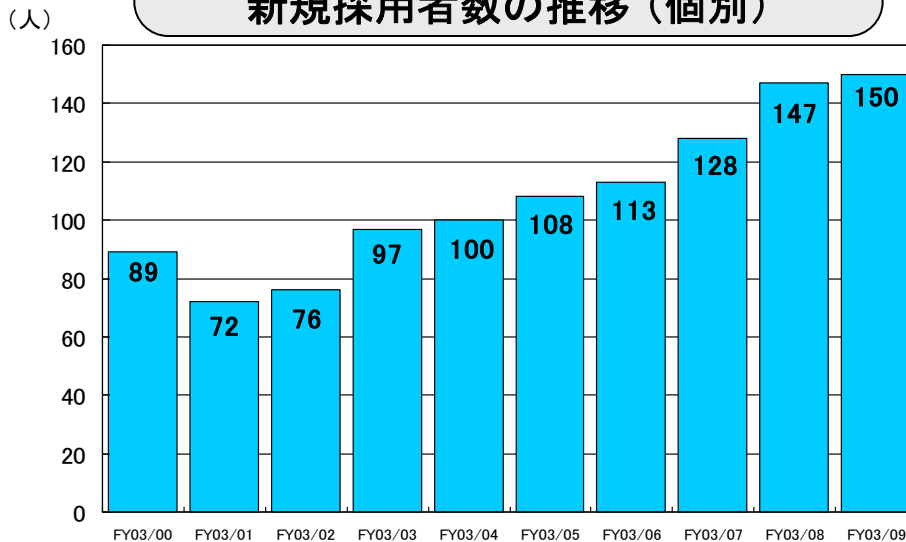
従業員数の推移（個別）



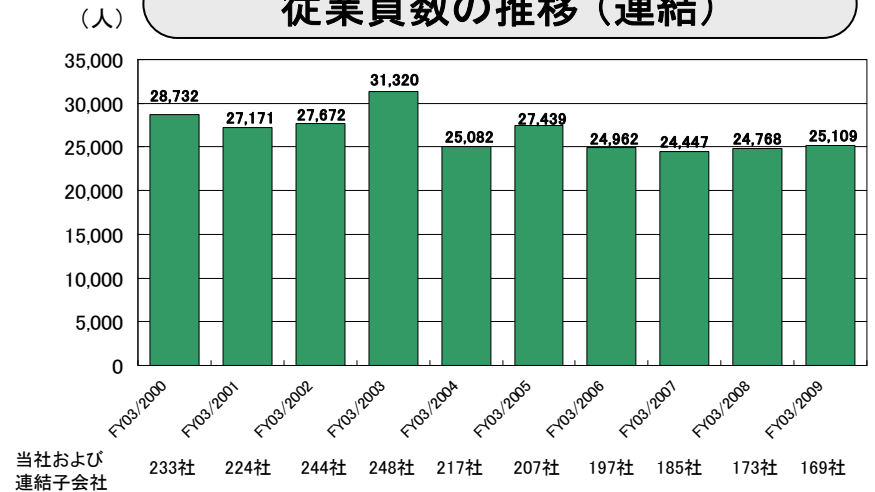
従業員の年齢構成（個別）



新規採用者数の推移（個別）

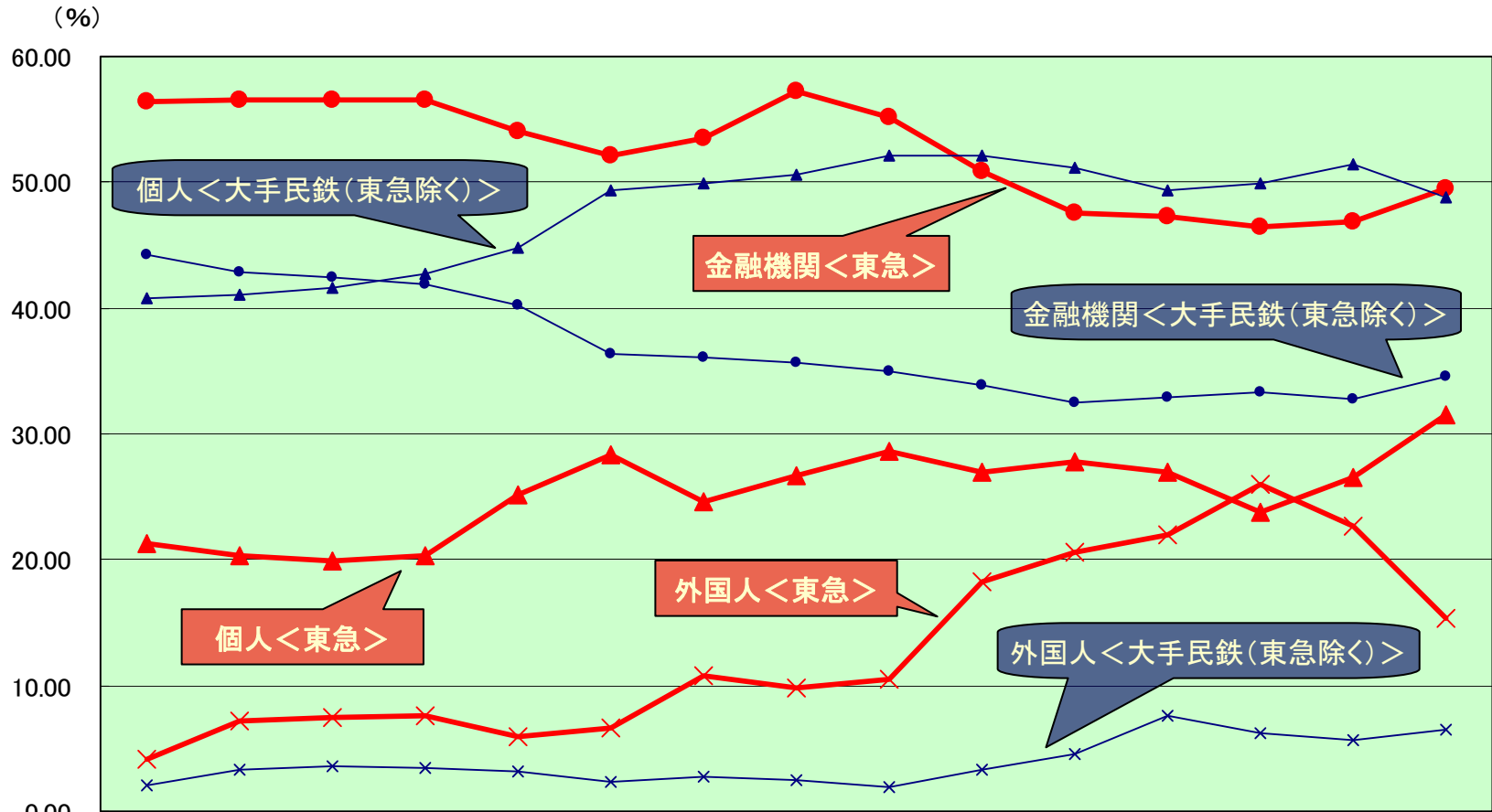


従業員数の推移（連結）



当社および
連結子会社

株主構成比較



	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	3/2003	3/2004	3/2005	3/2006	3/2007	3/2008	3/2009
● 東急電鉄・金融機関	56.36	56.55	56.60	56.61	53.99	52.13	53.47	57.30	55.10	50.83	47.50	47.24	46.43	46.91	49.54
× 東急電鉄・外国人	4.16	7.19	7.42	7.65	5.96	6.62	10.73	9.85	10.52	18.25	20.67	21.93	25.97	22.72	15.28
▲ 東急電鉄・個人	21.26	20.28	19.97	20.26	25.23	28.33	24.59	26.75	28.60	27.03	27.75	26.93	23.80	26.58	31.47
● 大手民鉄・金融機関	44.28	42.82	42.41	41.91	40.18	36.33	36.02	35.66	34.92	33.87	32.53	32.85	33.36	32.70	34.62
× 大手民鉄・外国人	2.08	3.29	3.61	3.41	3.13	2.30	2.79	2.55	1.92	3.31	4.55	7.59	6.19	5.69	6.56
▲ 大手民鉄・個人	40.82	41.07	41.59	42.70	44.81	49.34	49.90	50.59	52.15	52.06	51.12	49.40	49.84	51.46	48.73

- ・ 単元株式以上
- ・ 「大手民鉄」は東急を除く12社

Ⅱ.財務データ集

連結決算の推移

(百万円)

	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
営業収益	1,055,564	1,388,554	1,381,975	1,372,952	1,304,231
交通	263,897	192,927	192,636	197,777	199,362
不動産	181,589	141,725	152,017	139,187	138,666
リテール (*1)	384,452	678,239	660,271	649,428	621,293
レジャー・サービス	60,000	189,512	183,284	182,747	176,057
ホテル	102,873	103,382	99,099	100,458	96,209
その他	113,157	154,245	170,284	189,790	155,984
消去	-50,405	-71,478	-75,618	-86,437	-83,342
営業利益	77,014	85,654	80,088	86,738	65,301
交通	39,460	38,929	25,699	33,907	25,806
不動産	23,343	21,808	26,020	24,945	23,587
リテール (*1)	6,229	14,422	16,114	14,903	10,896
レジャー・サービス	2,033	2,835	3,208	3,275	2,215
ホテル	2,747	3,906	3,714	3,618	682
その他	2,568	2,404	4,966	6,035	2,018
消去	632	1,348	365	51	93
減価償却費	54,854	56,381	54,587	58,871	66,784
持分法投資損益	1,079	-3,251	7,652	7,732	871
経常利益	67,034	74,052	81,227	88,037	54,872
当期純利益	35,432	41,962	58,722	46,007	10,783

(百万円)

	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
総資産	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746
純資産	185,058	258,728	363,282	390,733	384,654
有利子負債	1,243,477	1,106,924	1,008,895	995,957	1,072,476
借入金	866,779	798,695	746,396	776,460	860,675
社債	376,698	308,229	262,499	219,497	191,800
コーポラル・ペーパー	-	-	-	-	20,000
設備投資	100,255	127,336	147,966	143,965	161,606
自己資本比率 (%)	8.8	12.8	16.9	18.4	18.5
自己資本利益率 (%)	20.5	18.9	20.0	13.4	3.0
東急EBITDA / 総資産	6.9	7.6	8.3	8.2	7.5
有利子負債 / 東急EBITDA倍率	8.7	7.0	6.2	6.2	7.2
自己資本配当率 (%)	-	2.6	2.5	2.1	2.0
D / Eレシオ	6.7	4.3	3.1	2.8	2.9
東急EBITDA	142,500	157,300	163,800	160,300	148,200
連結子会社数	206	196	184	172	168
持分法適用会社数	24	22	25	22	22

*1 FY3/2006以降、流通事業より変更

個別決算の推移

(百万円)

	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
営業収益	248,272	244,434	263,712	256,167	262,231
鉄軌道	135,965	138,201	141,882	145,938	147,808
不動産	112,307	106,232	121,830	110,229	114,423
販売	62,514	54,915	68,718	56,595	60,000
賃貸	49,792	51,317	53,111	53,633	54,423
営業費用	190,937	180,629	208,951	197,124	209,195
人件費	32,866	34,803	33,162	35,354	38,247
経費	69,805	71,546	89,471	80,400	84,780
売上原価	44,314	31,845	43,629	34,814	33,570
諸税	11,362	10,921	11,565	11,807	11,058
減価償却費	32,588	31,512	31,122	34,747	41,538
営業利益	57,334	63,804	54,760	59,043	53,036
鉄軌道	34,258	35,715	23,222	32,207	24,767
不動産	23,076	28,089	31,537	26,835	28,269
販売	9,105	14,270	15,443	12,387	15,461
賃貸	13,970	13,819	16,094	14,447	12,808
経常利益	46,175	54,222	45,278	52,757	44,813
当期純利益	23,405	37,656	13,109	18,388	21,592

(百万円)

	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
総資産	1,478,948	1,466,818	1,413,835	1,404,819	1,479,793
純資産	237,441	287,663	309,919	314,269	345,061
有利子負債	969,750	893,443	834,906	831,712	892,872
借入金	594,452	585,214	572,407	612,215	681,072
政府系	303,330	277,645	261,094	245,909	230,164
民間	291,122	307,569	311,312	366,306	450,908
社債	375,298	308,229	262,499	219,497	191,800
コマーシャル・ハーパー	-	-	-	-	20,000
鉄道・運輸機構未払金	80	-	-	-	-
設備投資	64,618	88,456	105,256	123,810	133,075
鉄軌道	37,831	45,416	51,323	63,879	60,920
その他	26,787	43,040	53,933	59,930	72,155
自己資本比率(%)	16.1	19.6	21.9	22.4	23.3
D/Eレシオ	4.1	3.1	2.7	2.6	2.6

2010年3月期第2四半期 持分法適用会社連結決算



	東急 不動産	東急 コミュニティー *1	東急 リハビリ *1	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業	東急建設	ゴールドパック
東京急行電鉄連結議決権比(%)	16.72	5.72	5.00	27.97	6.12	28.56	14.95	20.11
東京急行電鉄連結持分比(%)	16.78	5.72	5.00	27.51	6.13	28.67	14.94	25.12
営業収益(百万円)	261,088	54,589	27,515	14,106	21,719	46,044	100,817	20,085
営業利益(百万円)	29,372	2,800	1,035	149	342	-1,367	1,187	859
経常利益(百万円)	25,708	2,897	1,059	137	201	-1,836	961	794
当期純利益(百万円)	12,464	1,645	487	64	166	-1,939	1,408	489
総資産(百万円)	1,027,115	63,137	51,039	41,418	44,319	76,175	164,011	25,476
純資産(百万円)	233,530	29,427	21,463	22,831	5,232	23,251	27,037	10,036
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	27,804	2,918	666	1,317	789	5,094	928	154
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-6,080	-407	-390	-615	-635	-2,684	-172	-236
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-17,236	-1,222	-137	-528	-52	-266	34	-173

*1:東急不動産の連結子会社

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。