

# 決算説明資料

(2003年3月期)

2003年 5月29日  
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

---

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

# 目次

連 結	連結決算の概要	1
	損益計算書	3
	2004年3月期通期業績予想	6
	2004年3月期中間期業績予想	9
	貸借対照表	11
	キャッシュ・フロー計算書	13
	業績等の推移	14
単 体	損益計算書	15
	2004年3月期通期業績予想	17
	2004年3月期中間期業績予想	19
	貸借対照表	21
	業績等の推移	23
グループ	株式公開会社連結財務データ合算	24
	株式公開会社連結キャッシュ・フロー計算書合算	31

# 業績 および 財政状態の概要 (2003年3月期)

## < 連結損益計算書 >

単位:億円

	実績	対前期	業績予想 (2002年11月27日時点)
営業収益	13,854	+3,272	14,000
営業利益	769	+242	751
経常利益	519	+336	536
当期純利益	34	-84	20

## 新規連結による影響額 (億円)

	営業収益	営業利益
東急ストア	2,741	46
東急ロジスティック	184	3
東急ホテルチェーン	248	14
東急車輛製造	289	13
計	3,463	77

## < 連結貸借対照表 >

単位:億円

	実績	対前期末		実績	対前期末
流動資産	5,903	-605	有利子負債	14,662	-714
			負債合計	23,179	-8
固定資産	19,208	+746	少数株主持分	414	+193
			資本合計	1,517	-43
資産合計	25,111	+141	負債・少数株主持分 及び 資本合計	25,111	+141

株主資本比率

6.0 %

-0.3P

# 連結決算の範囲 (2003年 3月31日現在)

範囲 361社 (A+B+C+D+E)

うち 連結決算対象会社 282社 (B+C+D)

東京急行電鉄 A

子会社  
248社

連結子会社 247社 B

持分法適用会社 1社 C

関連会社  
36社

持分法適用会社 34社 D

持分法非適用会社 2社

連結財務諸表作成持分法適用会社の連結決算対象会社 78社 E

東急グループ 356社 9法人

# 損益計算書－1



(百万円)

	FY3/2002 実績 A	FY3/2003 予想 2002.11.27時点	FY3/2003 実績 B	増減額 B-A	主 なる 増 減 理 由
交通事業					<営業収益> 5.1% <営業利益> 7.8%
営業収益	250,867	262,500	263,785	12,918	東急ロジスティック(*1) 35,140、当社 1,129、東京通運(*2) -10,780、東急運輸(*2) -6,482 当社 1,535
営業利益	33,955	39,100	36,609	2,654	
資産	702,966	751,700	675,373	-27,593	
減価償却費	29,636	30,400	30,161	525	
資本的支出	62,120	66,900	70,178	8,058	
不動産事業					<営業収益> -1.1% <営業利益> 50.8%
営業収益	150,349	167,200	148,769	-1,580	当社 -3,633、東急建設 1,488 当社 6,934、東急建設 1,805
営業利益	18,480	22,100	27,868	9,388	
資産	768,542	682,300	753,719	-14,823	
減価償却費	13,776	13,000	12,739	-1,037	
資本的支出	24,188	39,100	37,043	12,855	
流通事業					<営業収益> 256.1% <営業利益> 568.3%
営業収益	110,682	389,700	394,174	283,492	東急ストア(*1) 274,172 東急ストア(*1) 4,637
営業利益	827	6,300	5,531	4,704	
資産	75,933	205,800	193,392	117,459	
減価償却費	1,250	5,200	5,494	4,244	
資本的支出	1,974	5,400	4,678	2,704	
レジャー・サービス事業					<営業収益> -6.6%
営業収益	95,292	90,600	89,004	-6,288	東急ホテルチェーン(*3)(*4) -4,599、当社 -2,079、東急観光 -1,949、イツ・コミュニケーションズ <sup>1</sup> 1,833 イツ・コミュニケーションズ <sup>1</sup> 1,458、東急観光 1,222、当社 970
営業利益	-5,888	-2,500	-1,745	4,143	
資産	240,849	236,500	215,334	-25,515	
減価償却費	7,086	7,600	7,576	490	
資本的支出	4,004	4,000	7,754	3,750	
ホテル事業					<営業収益> 27.7%
営業収益	91,868	118,000	117,334	25,466	東急ホテルチェーン(*3)(*4) 29,460、東急カナダ <sup>2</sup> -2,130 東急カナダ <sup>2</sup> -371、東急ホテルチェーン(*3)(*4) 1,167、連結調整勘定償却 -1,338
営業利益	-2,456	-2,300	-2,684	-228	
資産	187,680	181,400	166,557	-21,123	
減価償却費	6,647	7,800	7,618	971	
資本的支出	12,216	7,200	6,493	-5,723	

\*1 当期より新規連結

\*2 当期より東急ロジスティックに含まれる(東京通運:完全子会社、東急運輸:合併)

\*3 前年度下期より損益計算書を連結

\*4 当期より子会社2社をレジャー・サービス事業からホテル事業に変更

## 損益計算書－2



(百万円)

	FY3/2002 実績 A	FY3/2003 予想 2002.11.27時点	FY3/2003 実績 B	増減額 B-A	主  な  増  減  理  由
建設事業					<営業収益> 6.2% <営業利益> -3.8%
営業収益	364,618	387,300	387,136	22,518	東急建設 21,936
営業利益	9,896	8,900	9,523	-373	東急建設 1,576、連結調整勘定償却 -1,819
資産	307,173	305,000	274,963	-32,210	
減価償却費	955	900	673	-282	
資本的支出	465	700	615	150	
その他事業					<営業収益> 44.6% <営業利益> 30.2%
営業収益	77,109	110,000	111,472	34,363	東急車輛製造(*5) 28,914 東急テクニカルサービス 5,325
営業利益	2,032	3,100	2,645	613	東急車輛製造(*5) 1,321、ゴールドハック -404
資産	131,634	203,100	134,149	2,515	
減価償却費	1,744	3,200	3,241	1,497	
資本的支出	3,377	2,400	5,227	1,850	
消去又は全社					
営業収益	-82,631	-125,300	-126,238	-43,607	
営業利益	-4,127	400	-820	3,307	
資産	82,261	59,300	97,663	15,402	
減価償却費	1,210	0	-593	-1,803	
資本的支出	-2,491	0	-3,405	-914	
連結					<営業収益> 30.9% <営業利益> 45.9%
営業収益	1,058,156	1,400,000	1,385,438	327,282	
営業利益	52,719	75,100	76,928	24,209	
資産	2,497,041	2,625,100	2,511,153	14,112	
減価償却費	62,308	68,100	66,911	4,603	
資本的支出	105,856	125,700	128,586	22,730	

\*5 当年度下期より損益計算書を連結

# 損益計算書－3



(百万円)

	FY3/2002 実績 A	FY3/2003 予想 2002.11.27時点	FY3/2003 実績 B	増減額 B-A	主 内 訳 ( B )
営業外収益	9,517	15,000	13,833	4,316	
受取利息及び配当金	1,560	1,500	1,452	-108	受取利息 337、受取配当金 1,115
持分法による投資利益	—	3,500	2,514	2,514	日本エアシステム 1,133、東急不動産 926
連結調整勘定償却費	562	3,600	4,045	3,483	東急車輛製造 2,326 東急ストア 479
その他	7,394	6,400	5,820	-1,574	
営業外費用	43,943	36,500	38,839	-5,104	
支払利息	35,362	33,500	33,000	-2,362	当社 21,856 東急建設 5,223 伊豆急行 1,031
持分法による投資損失	2,678	—	—	-2,678	
その他	5,902	3,000	5,839	-63	
経常利益	18,293	53,600	51,921	33,628	183.8%
特別利益	31,764	16,500	80,696	48,932	
固定資産売却益	7,693	8,000	52,242	44,549	当社 48,410
子会社株式売却益	151	30	117	-34	
投資有価証券売却益	562	156	773	211	
工事負担金等受入額	13,378	34	17,618	4,240	当社 17,583
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	5,307	0	
その他	4,671	2,973	4,638	-33	
特別損失	26,089	66,600	119,245	93,156	
固定資産売却損	5,020	20,000	22,268	17,248	当社 16,828 東急建設 2,121
固定資産圧縮損	8,419	68	11,702	3,283	工事負担金等受入額圧縮損 10,774
固定資産除却損	936	631	2,537	1,601	
販売用不動産評価損	1,787	2,809	13,045	11,258	伊豆急行 8,347、東急建設 2,720 当社 1,900
投資有価証券評価損	1,444	2,548	10,573	9,129	当社 8,866
特別退職金	433	1,234	1,878	1,445	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,310	2,346	2,335	25	
固定資産評価損	1,511	15,678	20,077	18,566	東急ワイエムエムプロパティーズ* 17,170、東急建設 2,121
事業投資損失引当金繰入額	—	—	14,865	14,865	当社 14,865
連結調整勘定償却費	—	—	9,420	9,420	東急ホテルチェーン 9,368
為替差損	—	—	2,058	2,058	
子会社株式売却損	1	—	1,831	1,830	
過年度退職給付費用	1,513	—	—	-1,513	
その他	2,712	21,286	6,656	3,944	
税金等調整前当期純利益	23,968	3,500	13,373	-10,595	
法人税、住民税及び事業税	13,571	12,000	27,000	13,429	
法人税等調整額	322	-11,900	-14,230	-14,552	
少数株主利益	-1,817	1,400	-2,813	-996	
当期純利益	11,891	2,000	3,416	-8,475	

# 2004年3月期通期業績予想－1



(百万円)

	FY3/2003 実績	FY3/2004 予想 2003.5.27時点	増減額	主な増減理由
	A	B	B-A	
交通事業				<営業収益> -1.2% <営業利益> -25.4%
営業収益	263,785	260,700	-3,085	東急ロジスティック -1,817、東急エアカーゴ -1,161、当社 -184
営業利益	36,609	27,300	-9,309	当社 -8,402、東急バス -1,091
資産	675,373	635,000	-40,373	
減価償却費	30,161	31,100	939	
資本の支出	70,178	75,100	4,922	
不動産事業				<営業収益> 13.3% <営業利益> -52.3%
営業収益	148,769	168,500	19,731	東急建設 16,899、ティームティーム(*1) 9,303、当社 -5,748
営業利益	27,868	13,300	-14,568	当社 -11,299、東急建設 -3,459、ティームティーム(*1) 993
資産	753,719	673,800	-79,919	
減価償却費	12,739	15,700	2,961	
資本の支出	37,043	14,100	-22,943	
流通事業				<営業収益> -1.9% <営業利益> 24.8%
営業収益	394,174	386,800	-7,374	東急ジョックス -8,427、札幌東急ストア 3,482
営業利益	5,531	6,900	1,369	東急ストア 763、札幌東急ストア 178
資産	193,392	193,400	8	
減価償却費	5,494	5,000	-494	
資本の支出	4,678	7,100	2,422	
レジャー・サービス事業				<営業収益> 1.1%
営業収益	89,004	90,000	996	イツ・コミュニケーションズ 2,681 東急観光 -2,516
営業利益	-1,745	-700	1,045	当社 1,445、東急観光 -874
資産	215,334	174,500	-40,834	
減価償却費	7,576	4,700	-2,876	
資本の支出	7,754	5,600	-2,154	
ホテル事業				<営業収益> -4.0%
営業収益	117,334	112,600	-4,734	当社 -49,938、東急カナダ -1,379、東急ホテルチェーン 48,048
営業利益	-2,684	2,200	4,884	当社 2,020、連結調整勘定償却 2,677
資産	166,557	158,200	-8,357	
減価償却費	7,618	3,900	-3,718	
資本の支出	6,493	2,800	-3,693	

\*1 当期より損益計算書を連結



# 2004年3月期通期業績予想-2



(百万円)

	FY3/2003 実績 A	FY3/2004 予想 2003.5.27時点 B	増減額 B-A	主 なる 増 減 理 由
建設事業				<営業収益> -46.2% <営業利益> -80.0%
営業収益	387,136	208,100	-179,036	東急建設 -179,055
営業利益	9,523	1,900	-7,623	東急建設 -8,478、連結調整勘定償却 1,108
資産	274,963	16,200	-258,763	
減価償却費	673	400	-273	
資本的支出	615	300	-315	
その他事業				<営業収益> -26.0% <営業利益> -5.5%
営業収益	111,472	82,500	-28,972	コート・ハック(*2) -43,181、東急車輛製造(*3) 19,375
営業利益	2,645	2,500	-145	コート・ハック(*2) -1,665、東急車輛製造(*3) 353、連結調整勘定償却 819
資産	134,149	138,300	4,151	
減価償却費	3,241	2,100	-1,141	
資本的支出	5,227	6,700	1,473	
消去又は全社				
営業収益	-126,238	-99,200	27,038	
営業利益	-820	-500	320	
資産	97,663	150,500	52,837	
減価償却費	-593	-600	-7	
資本的支出	-3,405	2,000	5,405	
連結				<営業収益> -12.7% <営業利益> -31.2%
営業収益	1,385,438	1,210,000	-175,438	
営業利益	76,928	52,900	-24,028	
資産	2,511,153	2,139,900	-371,253	
減価償却費	66,911	62,300	-4,611	
資本的支出	128,586	113,700	-14,886	

\*2 当期より損益計算書を除外

\*3 前年度下期より損益計算書を連結

# 2004年3月期通期業績予想－3



(百万円)

	FY3/2003 実績 A	FY3/2004 予想 2003.5.27時点 B	増減額 B-A	主 内 訳 ( B )	
営業外収益	13,833	17,300	3,467		
受取利息及び配当金	1,452	1,800	348	受取利息 400、受取配当金 1,400	
持分法による投資利益	2,514	3,100	586		
連結調整勘定償却費	4,045	5,800	1,755		
その他	5,820	6,600	780		
営業外費用	38,839	36,900	-1,939		
支払利息	33,000	30,400	-2,600	当社 21,500	
その他	5,839	6,500	661		
経常利益	51,921	33,300	-18,621	-35.9%	
特別利益	80,696	142,000	61,304		
固定資産売却益	52,242	7,000	-45,242	当社 67,000 東急建設 68,000×70% 東急ストア 5,200	
子会社株式売却益	117	—	-117		
投資有価証券売却益	773	—	-773		
工事負担金等受入額	17,618	67,000	49,382		
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	0		
営業権譲渡益	—	47,600	47,600		
厚生年金代戻上益	—	5,200	5,200		
その他	4,638	9,893	5,255		
特別損失	119,245	247,000	127,755		
固定資産売却損	22,268	26,000	3,732		当社 62,000
固定資産圧縮損	11,702	62,000	50,298		
固定資産除却損	2,537	5,000	2,463		
固定資産評価損等	20,077	150,000	129,923		
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,335	2,339	4		
販売用不動産評価損	13,045	—	-13,045		
投資有価証券評価損	10,573	—	-10,573		
特別退職金	1,878	—	-1,878		
事業投資損失引当金繰入額	14,865	—	-14,865		
連結調整勘定償却費	9,420	—	-9,420		
為替差損	2,058	—	-2,058		
子会社株式売却損	1,831	—	-1,831		
その他	6,650	1,661	-4,989		
税金等調整前当期純利益	13,373	-71,700	-85,073		
法人税、住民税及び事業税	27,000	12,000	-15,000		
法人税等調整額	-14,230	-54,000	-39,770		
少数株主利益	-2,813	-14,700	-11,887		
当期純利益	3,416	-15,000	-18,416		

## 2004年3月期中間期業績予想－1



(百万円)

	FY3/2003 中間期 実績 A	FY3/2004 中間期 予想 2003.5.27時点 B	増減額 B-A	主  な  増  減  理  由
交通事業				<営業収益> 0.2% <営業利益> -14.8%
営業収益	130,729	131,000	271	
営業利益	24,891	21,200	-3,691	当社 -2,741
不動産事業				<営業収益> 16.7% <営業利益> -50.0%
営業収益	68,655	80,100	11,445	東急建設 13,462、ティーエムティー(*1) 4,591、当社 -5,564、東急ワイエムエムプロパティー(*2) -2,303
営業利益	11,394	5,700	-5,694	当社 -4,395、東急建設 -992、ティーエムティー(*1) 443
流通事業				<営業収益> -3.3% <営業利益> 14.0%
営業収益	197,096	190,600	-6,496	東急ソックス -4,554、東急ストア -800
営業利益	2,720	3,100	380	東急ストア 151
レジャー・サービス事業				<営業収益> -1.1%
営業収益	44,595	44,100	-495	東急観光 -2,146、イツ・コミュニケーションズ* 709
営業利益	-1,208	-1,200	8	東急観光 -956、イツ・コミュニケーションズ* 603
ホテル事業				<営業収益> -5.7%
営業収益	59,901	56,500	-3,401	当社 -25,304、東急カナダ -1,394、東急ホテルチェーン 23,369
営業利益	-516	400	916	当社 766、東急ホテルチェーン -977、連結調整勘定償却 1,338
建設事業				<営業収益> 97.5%
営業収益	101,098	199,700	98,602	東急建設 98,108
営業利益	-3,486	1,600	5,086	東急建設 4,884
その他事業				<営業収益> -4.9% <営業利益> -120.7%
営業収益	35,651	33,900	-1,751	コート・ハック(*2) -24,322、東急車輛製造(*3) 20,133
営業利益	964	-200	-1,164	コート・ハック(*2) -1,455
消去又は全社				
営業収益	-38,025	-55,900	-17,875	
営業利益	258	-1,100	-1,358	
連結				<営業収益> 13.4% <営業利益> -15.8%
営業収益	599,702	680,000	80,298	
営業利益	35,017	29,500	-5,517	

\*1 当期より損益計算書を新規連結

\*2 当期より損益計算書を連結除外

\*3 前年度下期より損益計算書を連結

# 2004年3月期中間期業績予想-2



(百万円)

	FY3/2003 中間期 実績 A	FY3/2004 中間期 予想 2003.5.27時点 B	増減額 B-A	主  な  内  訳  (  B  )
営業外収益	4,690	6,000	1,310	
受取利息及び配当金	981	1,100	119	受取利息 200、受取配当金 900
持分法による投資利益	613	—	-613	
連結調整勘定償却額	827	2,900	2,073	
その他	2,267	2,000	-267	
営業外費用	19,484	20,700	1,216	
支払利息	16,836	16,200	-636	当社 10,700
持分法による投資損失	—	1,100	1,100	
その他	2,647	3,400	753	
経常利益	20,223	14,800	-5,423	-26.8%
特別利益	6,233	9,200	2,967	
子会社株式売却益	30	—	-30	東急ストア 5,200
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	2,653	—	
固定資産売却益	2,045	—	-2,045	
投資有価証券売却益	156	—	-156	
厚生年金代行返上益	—	5,200	5,200	
その他	1,348	1,347	-1	
特別損失	45,053	20,000	-25,053	
固定資産除却損	631	3,000	2,369	当社 12,600
子会社株式売却損	608	—	-608	
販売用不動産評価損	2,809	—	-2,809	
投資有価証券評価損	2,548	—	-2,548	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,176	1,175	-1	
固定資産評価損	15,678	—	-15,678	
固定資産売却損	17,657	15,000	-2,657	
退職金	1,234	—	-1,234	
過年度退職給付費用	—	—	—	
その他	2,707	825	-1,882	
税金等調整前中間純利益	-18,595	4,000	22,595	
法人税、住民税及び事業税	12,810	3,200	-9,610	
法人税等調整額	-18,925	500	19,425	
少数株主利益	-401	2,300	2,701	
中間純利益	-12,078	-2,000	10,078	

# 貸借対照表－1



(百万円)

	3/2002 A	3/2003 B	増減額 B-A	主 なる 増 減 理 由
(資産の部)				
流動資産	650,865	590,353	-60,512	東急建設 -71,712、東急ファイナンス&アカウントینگ <sup>*</sup> -42,847 -9.3% 東急車輛製造(*1) 32,889、東急ストア(*1) 26,754
現金及び預金	100,834	47,071	-53,763	東急ファイナンス&アカウントینگ <sup>*</sup> -30,932、東急建設 -8,867、東横車輛電設 -2,647
受取手形及び売掛金	172,269	195,232	22,963	東急車輛製造(*1) 15,321、東急ストア(*1) 7,332、ゴールト <sup>*</sup> ハック(*2) -6,270
有価証券	441	553	112	
棚卸資産	333,053	288,239	-44,814	当社 -19,092、東急建設 -35,124
繰延税金資産	5,706	16,002	10,296	当社 6,248、東急建設 2,193
その他	44,987	48,304	3,317	
貸倒引当金	-6,428	-5,049	1,379	
固定資産	1,846,175	1,920,800	74,625	4.0% 東急ストア(*1) 121,679、東急車輛製造(*1) 63,120、東急ワイエムエムプロパティーズ <sup>*</sup> (*3) -67,213
有形固定資産	1,504,391	1,564,739	60,348	
建物及び構築物	608,664	615,475	6,811	
機械装置及び運搬具	64,819	72,566	7,747	
土地	443,901	538,426	94,525	当社 24,144、東急ストア(*1) 38,240、東急車輛製造(*1) 36,941
建設仮勘定	366,841	315,461	-51,380	当社 -35,228、東急ワイエムエムプロパティーズ <sup>*</sup> (*3) -15,069
その他	20,164	22,809	2,645	
無形固定資産	66,361	38,350	-28,011	
連結調整勘定	26,060	-	-26,060	東急ホテルチェーン(*1) -12,044
その他	40,300	38,350	-1,950	
投資その他の資産	275,423	317,709	42,286	
投資有価証券	169,275	155,549	-13,726	東急ストア株式 -11,225 東急ロジスティック株式 -4,610、東急車輛製造株式 -4,266
長期貸付金	3,227	3,151	-76	
繰延税金資産	33,955	44,970	11,015	東急ストア(*1) 8,088
その他	83,985	130,183	46,198	東急ストア(*1) 34,541
貸倒引当金	-15,019	-16,144	-1,125	
資産合計	2,497,041	2,511,153	14,112	東急ストア(*1) 148,433、東急車輛製造(*1) 96,009、東急建設 -76,777、 0.6% 東急ワイエムエムプロパティーズ <sup>*</sup> (*3) -68,180、東急ファイナンス&アカウントینگ <sup>*</sup> -42,548

\*1 新規連結による増加  
\*2 連結除外による減少  
\*3 当社に吸収合併

# 貸借対照表－2



(百万円)

	3/2002 A	3/2003 B	増減額 B-A	主 なる 増 減 理 由
(負債・少数株主持分及び資本の部)				
<b>流動負債</b>	1,131,358	1,130,481	-877	東急建設 -62,971、東急ファイナンスアンドアカウンティング -36,534 -0.1% 東急車輛製造(*1) 34,895、東急ストア(*1) 60,746
支払手形及び買掛金	189,142	207,114	17,972	東急ストア(*1) 13,065、東急車輛製造(*1) 11,147、ゴールドバック(*2) -4,686、当社 -3,759
短期借入金	601,744	562,300	-39,444	
一年以内償還社債	37,640	55,900	18,260	当社 -18,110
未払法人税等	8,483	19,491	11,008	当社 8,614、東急ストア(*1) 1,553
完成工事補償引当金	590	629	39	
賞与引当金	11,811	14,154	2,343	
前受金及び未成工事受入金	193,397	167,626	-25,771	東急建設 -33,117
事業投資損失引当金	-	14,865	14,865	
コマーシャル・ペーパー	8,000	-	-8,000	
その他	80,549	88,399	7,850	
<b>固定負債</b>	1,143,673	1,146,629	2,956	0.3%
社債	336,101	314,201	-21,900	当社 21,800
長期借入金	554,238	533,835	-20,403	
退職給付引当金	79,127	97,423	18,296	東急ストア 22,978
役員退職慰労引当金	3,307	3,679	372	
持分法適用に伴う負債	3,432	-	-3,432	
預り保証金	136,829	148,633	11,804	ティーエムデー(*1) 20,262、東急ワイエムエムプロパティーズ(*3) -5,146
繰延税金負債	10,176	20,521	10,345	東急車輛製造(*1) 9,266
再評価に係る繰延税金負債	7,605	7,351	-254	
連結調整勘定	-	11,124	11,124	東急車輛製造(*1) 20,941
その他	12,855	9,856	-2,999	
<有利子負債 計> (社債+借入金+コマーシャル・ペーパー)	1,537,724	1,466,237	-71,487	既存 -147,028 (東急建設 -45,024 東急ワイエムエムプロパティーズ(*3) -25,875、当社 -21,701 東急ファイナンスアンドアカウンティング -7,478)、東急ストア(*1) 59,166、東急車輛製造(*1) 26,699
<b>特別法上の準備金</b>	43,771	40,800	-2,971	-6.8%
特定都市鉄道整備準備金	43,771	40,800	-2,971	
<b>負債合計</b>	2,318,803	2,317,911	-892	0.0%
<b>少数株主持分</b>	22,094	41,442	19,348	87.6%
<b>資本金</b>	108,819	108,819	0	
資本剰余金(資本準備金)	120,702	128,130	7,428	
利益剰余金(その他の剰余金)	-72,983	-80,296	-7,313	
土地再評価差額金	10,871	11,093	222	
その他有価証券評価差額金	-743	-1,142	-399	
為替換算調整勘定	-9,980	-9,670	310	
自己株式	-543	-5,135	-4,592	
<b>資本合計</b>	156,143	151,799	-4,344	-2.8%
<b>負債・少数株主持分及び資本合計</b>	2,497,041	2,511,153	14,112	0.6%

\*1 新規連結による増加

\*2 連結除外による減少

\*3 当社に吸収合併

# キャッシュ・フロー計算書



(百万円)

	FY3/2002 実績	FY3/2003 実績	主  な  内  訳	FY3/2004 通  期  予  想 2003.5.27時点
営業活動によるキャッシュ・フロー	65,559	104,298	当社 東急ストア	82,257 8,071 102,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	-70,342	-6,603	設備投資 固定資産売却	-129,364 112,523 -36,300
財務活動によるキャッシュ・フロー	-30,846	-154,728	有利子負債 配当金	-148,506 -5,594 -59,500
現金及び現金同等物増加額	-33,040	-58,916		
現金及び現金同等物の期末残高	99,735	50,825		

## 業績等の推移



(百万円 ¥million)

	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003
営業収益 Operating Revenues	458,662	469,650	484,037	498,746	484,832	573,423	995,228	1,012,890	1,058,156	1,385,438
交通 Transportation	169,707	174,844	182,541	191,845	188,527	199,041	240,092	259,795	250,867	263,785
不動産 Real estate	101,345	100,932	112,070	114,067	113,478	137,642	129,139	150,071	150,349	148,769
流通 Retail	102,391	112,863	111,703	121,307	98,578	145,078	107,767	101,424	110,682	394,174
レジャー・サービス Leisure and services	92,084	89,035	87,933	91,318	89,530	97,824	141,145	150,597	95,292	89,004
ホテル Hotel (*1)	—	—	—	—	—	—	—	—	91,868	117,334
建設 Construction (*2)	—	—	—	—	—	3,322	425,921	412,195	364,618	387,136
その他 Other	18,747	16,964	20,503	21,839	11,986	12,490	18,457	19,643	77,109	111,472
消去 Elimination	-25,615	-24,990	-30,714	-41,632	-17,267	-21,975	-67,295	-80,837	-82,631	-126,238
営業利益 Operating Income	40,079	44,315	49,773	60,971	53,495	48,965	60,416	64,374	52,719	76,928
交通 Transportation	22,727	22,551	28,324	34,948	36,957	34,910	30,350	36,754	33,955	36,609
不動産 Real estate	22,883	27,525	26,638	29,232	24,682	21,958	28,870	22,347	18,480	27,868
流通 Retail	428	320	315	96	-721	-322	-64	294	827	5,531
レジャー・サービス Leisure and services	-7,291	-7,391	-7,139	-4,923	-8,385	-8,303	-11,839	-4,943	-5,888	-1,745
ホテル Hotel (*1)	—	—	—	—	—	—	—	—	-2,456	-2,684
建設 Construction (*2)	—	—	—	—	—	18	14,952	14,713	9,896	9,523
その他 Other	1,107	1,384	1,443	1,442	681	572	1,908	1,502	2,032	2,645
消去 Elimination	224	-73	191	175	280	131	-3,760	-6,294	-4,127	-820
減価償却費 Depreciation and Amortization	44,881	43,700	41,384	42,074	45,560	52,268	50,908	56,185	62,308	66,911
持分法投資損益 Equity in Income of Affiliates	-2,308	-978	169	-684	-1,245	-3,374	-1,789	-8,299	-2,678	2,514
経常利益 Recurring Income	10,259	21,966	24,597	33,014	18,822	24,454	31,249	23,634	18,293	51,921
当期利益 Net Income	993	1,889	2,000	30,751	2,183	-27,900	1,764	-30,163	11,891	3,416
総資産 Total Assets	1,522,901	1,569,912	1,579,340	1,590,892	1,717,546	2,360,427	2,528,353	2,499,886	2,497,041	2,511,153
株主資本 Shareholders' Equity	235,638	238,248	228,059	248,890	239,778	176,314	176,465	139,066	156,143	151,799
有利子負債 Interest-bearing Debt	926,934	954,964	962,912	918,845	981,355	1,438,740	1,536,831	1,506,916	1,537,724	1,466,237
借入金 Loans	732,906	709,236	717,286	710,755	716,355	1,086,900	1,148,991	1,145,875	1,155,983	1,096,136
社債 Bonds	194,028	245,728	245,626	208,090	265,000	331,840	363,840	361,041	373,741	370,101
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	—	—	—	—	—	20,000	24,000	—	8,000	—
設備投資 Capital Expenditures (*3)	—	—	100,143	109,939	125,028	101,849	146,739	107,316	105,856	128,586
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	66	113	115	116	147	171	232	223	243	247
持分法適用会社数 Number of equity-method affiliates	14	55	55	55	44	57	46	47	42	35

\*1 FY3/2002以降、レジャー・サービス事業より独立掲記 Independently listed from "Leisure and services" segment as of FY3/2002.

\*2 FY3/1999以降、その他事業より独立掲記 Independently listed from "Other" segment as of FY3/1999.

\*3 FY3/1996以降算出 Data available from FY3/1996



# 損益計算書-1



(百万円)

	FY3/2002 実績 A	FY3/2003 予想 2002.10.25時点	FY3/2003 実績 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由
鉄軌道事業					<営業収益> +0.8% <営業利益> +4.7%
営業収益	132,486	134,700	133,584	1,098	
運輸収入	117,181	119,115	118,503	1,321	•+1.1%
定期	50,867	51,129	50,987	119	•+0.2%、通勤 142(+0.3%)、通学 -22(-0.4%)
定期外	66,313	67,986	67,515	1,201	•+1.8%、普通券 1,635(+2.7%)、回数券 -433(-6.6%)
運輸雑収	15,304	15,585	15,081	-223	•広告収入 -381
営業費	102,320	99,900	102,000	-320	•除却費 2,052、減価償却費 -1,184、人件費 -538
営業利益	30,166	34,800	31,584	1,418	<輸送人員>全体+0.5%、定期-0.2%(通勤-0.0%、通学-0.8%)、定期外+1.7%(普通券+2.8%、回数券-7.3%)
不動産事業					<営業収益> -3.5% <営業利益> +40.4%
不動産販売事業					<営業収益> -10.3% <営業利益> +59.4%
営業収益	57,279	53,400	51,398	-5,880	•土地建物 -6,585
営業費	49,511	43,200	39,019	-10,492	•土地建物原価 -11,055
営業利益	7,767	10,200	12,379	4,611	•土地建物 4,469
不動産賃貸事業					<営業収益> +4.9% <営業利益> +24.7%
営業収益	46,184	47,200	48,467	2,282	•JR東急目黒ビル 1,033、東急東横店西館・南館 587、クイーンズスクエア横浜 538
営業費	36,785	38,100	36,746	-39	
営業利益	9,398	9,100	11,720	2,321	<空室率> 1.53%(前年 0.27%)
ホテル事業					<営業収益> +0.5%
営業収益	50,367	51,400	50,623	255	•セルリアン 1,842
営業費	52,487	54,500	54,511	2,024	
営業利益	-2,120	-3,100	-3,888	-1,768	<稼働率> セルリアン 79.6%(+12.5P)、イン 80.1%(+2.5P)
その他事業					<営業収益> -12.0%
営業収益	15,641	13,900	13,771	-1,870	•メディア -1,370、ゴルフ -292、グランデコ 23、スポーツ -102
営業費	18,657	16,100	15,817	-2,839	•メディア -1,920、ゴルフ -554、グランデコ -300、スポーツ 80
営業利益	-3,015	-2,200	-2,045	969	•メディア 550、ゴルフ 261、グランデコ 324、スポーツ -182
全事業					<営業収益> -1.4% <営業利益> +17.9%
営業収益	301,959	300,600	297,845	-4,113	
営業費	259,762	251,800	248,095	-11,667	
営業利益	42,196	48,800	49,749	7,553	

# 損益計算書 - 2



(百万円)

	FY3/2002 実績 A	FY3/2003 予想 2002.10.25時点	FY3/2003 実績 B	増減額 B-A	主 内 訳 ( B )
営業外収益	6,925	11,900	8,245	1,320	
受取利息及び配当金	1,870	4,700	4,597	2,726	
その他の収益	5,054	7,200	3,648	-1,406	
営業外費用	31,648	26,700	27,449	-4,198	
支払利息	24,423	22,200	21,904	-2,518	
その他の費用	7,225	4,500	5,545	-1,679	・貸倒引当金繰入額 3,624、団体定期保険料 524
経常利益	17,473	34,000	30,544	13,071	・+74.8%
特別利益	23,169	22,500	71,642	48,473	
固定資産売却益	3,559	17,100	48,410	44,850	渋谷区渋谷所在土地 36,601、渋谷区南平台土地建物 7,897
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	5,307	-	
工事負担金受入額	13,315	-	17,583	4,267	
関係会社株式売却益	738	-	59	-678	
その他	249	93	281	32	
特別損失	25,710	43,400	79,051	53,340	
固定資産売却損	2,468	17,400	16,828	14,360	渋谷区宇田川町他所在土地 11,564、渋谷区松涛所在土地 1,870
分譲土地評価損	924	2,480	2,708	1,784	
投資有価証券評価損	610	2,373	8,866	8,256	上場株式強制評価損 8,681
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,310	2,346	2,335	25	
関係会社整理損	-	805	796	796	
関係会社株式評価損	11,677	-	21,771	10,094	・東急ホテルチェーン 16,479、東急マイクロシア開発 1,102
固定資産圧縮損	7,447	-	10,739	3,292	
その他	271	17,996	15,004	14,773	・ゴルフ事業投資損失引当金繰入額 14,865
税引前当期純利益	14,932	13,100	23,136	8,204	・+54.9%
法人税、住民税及び事業税	8,308	5,500	18,621	10,313	
法人税等調整額	-1,032	-	-2,436	-1,403	
当期純利益	7,656	7,600	6,950	-706	・-9.2%

# 2004年3月期通期業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2003 実績 A	FY3/2004 予想 2003.3.26時点 B	増減額 B-A	主  な  増  減  理  由
鉄軌道事業				<営業収益> -0.1% <営業利益> -25.9%
営業収益	133,584	133,400	-184	
運輸収入	118,503	118,715	212	・+0.2%
定期	50,987	50,589	-398	・-0.8%、通勤 -326(-0.7%)、通学 -72(-1.3%)
定期外	67,515	68,126	611	・+0.9%、普通券 880(1.4%)、回数券 -270(-4.4%)
運輸雑収	15,081	14,685	-396	
営業費	102,000	110,000	8,000	・除却費 +2,000、修繕費 +1,900
営業利益	31,584	23,400	-8,184	<輸送人員>全体 0.0%、定期 -0.5%(通勤 -0.4%、通学 -1.0%)、定期外 +0.6%(普通券 1.2%、回数券 -4.8%)
不動産事業				<営業収益> -5.0% <営業利益> -46.9%
不動産販売事業				<営業収益> -16.0% <営業利益> -57.2%
営業収益	51,398	43,200	-8,198	
営業費	39,019	37,900	-1,119	
営業利益	12,379	5,300	-7,079	・土地建物販売差益 -6,353
不動産賃貸事業				<営業収益> +6.5% <営業利益> -36.0%
営業収益	48,467	51,600	3,133	
営業費	36,746	44,100	7,354	
営業利益	11,720	7,500	-4,220	
ホテル事業				
営業収益	50,623	-	-50,623	2003年4月1日営業譲渡
営業費	54,511	-	-54,511	
営業利益	-3,888	-	3,888	
その他事業				<営業収益> -84.0%
営業収益	13,771	2,200	-11,571	2003年4月1日 ゴルフ事業一部営業譲渡、スポーツ事業営業譲渡
営業費	15,817	2,800	-13,017	
営業利益	-2,045	-600	1,445	
全事業				<営業収益> -22.6% <営業利益> -28.4%
営業収益	297,845	230,400	-67,445	
営業費	248,095	194,800	-53,295	
営業利益	49,749	35,600	-14,149	

# 2004年3月期通期業績予想-2



(百万円)

	FY3/2003 実績 A	FY3/2004 予想 2003.3.26時点 B	増減額 B-A	主 内 訳 ( B )
営業外収益	8,245	7,600	-645	
受取利息及び配当金	4,597	2,200	-2,397	
その他の収益	3,648	5,400	1,752	
営業外費用	27,449	22,900	-4,549	
支払利息	21,904	21,500	-404	
その他の費用	5,545	1,400	-4,145	
経常利益	30,544	20,300	-10,244	・ -33.5%
特別利益	71,642	75,500	3,858	
固定資産売却益	48,410	3,100	-45,310	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	0	
工事負担金受入額	17,583	67,000	49,417	
関係会社株式売却益	59	-	-	
その他	283	93	-190	
特別損失	79,051	196,000	116,949	
固定資産売却損	16,828	22,500	5,672	
分譲土地評価損	2,708	-	-2,708	
投資有価証券評価損	8,866	-	-8,866	
固定資産評価損等	-	105,000	105,000	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,335	2,339	4	
関係会社整理損	796	-	-796	
関係会社株式評価損	21,771	-	-21,771	
固定資産圧縮損	10,739	62,000	51,261	
固定資産除却損	-	3,400	3,400	
その他	15,004	761	-14,243	
税引前当期純利益	23,136	-100,200	-123,336	・ -533.1%
法人税、住民税及び事業税	18,621	8,500	-10,121	
法人税等調整額	-2,436	-44,400	-41,964	
当期純利益	6,950	-64,300	-71,250	・ -1025.2%

# 2004年3月期中間期業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2003 中間期 実績 A	FY3/2004 中間期 予想 2003.5.27時点 B	増減額 B-A	主  な  増  減  理  由
鉄軌道事業				<営業収益> -0.4% <営業利益> -12.4%
営業収益	67,202	66,900	-302	
運輸収入	59,691	59,646	-45	
定期	25,950	25,811	-139	
定期外	33,741	33,835	94	
運輸雑収	7,510	7,254	-256	
営業費	45,516	47,900	2,384	
営業利益	21,685	19,000	-2,685	
不動産事業				<営業収益> +11.7% <営業利益> -46.3%
不動産販売事業				<営業収益> -35.6% <営業利益> -62.2%
営業収益	20,797	13,400	-7,397	
営業費	17,095	12,000	-5,095	
営業利益	3,702	1,400	-2,302	
不動産賃貸事業				<営業収益> +9.1% <営業利益> -36.1%
営業収益	23,729	25,900	2,171	
営業費	17,937	22,200	4,263	
営業利益	5,792	3,700	-2,092	
ホテル事業				2003年4月1日営業譲渡
営業収益	25,632	-	-25,632	
営業費	26,399	-	-26,399	
営業利益	-766	-	766	
その他事業				<営業収益> -78.9%
営業収益	6,650	1,400	-5,250	
営業費	7,641	2,100	-5,541	
営業利益	-990	-700	290	
全事業				<営業収益> -25.3% <営業利益> -20.5%
営業収益	144,012	107,600	-36,412	
営業費	114,589	84,200	-30,389	
営業利益	29,423	23,400	-6,023	

# 2004年3月期中間期業績予想-2



(百万円)

	FY3/2003 中間期 実績 A	FY3/2004 中間期 予想 2003.5.27時点 B	増減額 B-A	主  な  内  訳  (  B  )
営業外収益	5,049	2,500	-2,549	
受取利息及び配当金	3,979	1,700	-2,279	
その他の収益	1,070	800	-270	
営業外費用	14,882	11,700	-3,182	
支払利息	11,213	10,700	-513	
その他の費用	3,668	1,000	-2,668	
経常利益	19,590	14,200	-5,390	・-27.5%
特別利益	13,738	5,600	-8,138	
固定資産売却益	11,021	-	-11,021	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	2,653	-	
その他	62	2,946	2,884	
特別損失	21,956	18,300	-3,656	
固定資産売却損	15,044	12,600	-2,444	
分譲土地評価損	2,479	-	-2,479	
投資有価証券評価損	2,366	-	-2,366	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,176	1,175	-1	
関係会社整理損	805	-	-805	
関係会社株式評価損	6	-	-6	
その他	77	4,525	4,448	
税引前中間純利益	11,372	1,500	-9,872	・-86.8%
法人税、住民税及び事業税	7,656	600	-7,056	
法人税等調整額	-3,003	-	3,003	
中間純利益	6,719	900	-5,819	・-86.6%

# 貸借対照表－1



(百万円)

	3/2002 A	3/2003 B	増減額 B-A	主  な  増  減  理  由
(資産の部)				
流動資産	187,604	180,908	-6,695	・ -3.6%
現金・預金	4,251	4,852	600	
未収運賃	1,511	1,361	-149	
未収金	16,905	19,904	2,998	
未収収益	1,438	1,385	-53	
未収消費税等	421	-	-421	
短期貸付金	14,348	15,746	1,398	・北見東急ビル 5,040、網走交通 3,300、東急ファイナンス アンド アカウンティング(CMS) -6,736
有価証券	-	29	29	
分譲土地建物	135,733	116,607	-19,125	・土地-18,897(うち評価損 -2,708)
貯蔵品	2,777	2,811	33	
前払費用	886	1,297	410	
繰延税金資産	2,961	11,154	8,193	
その他の流動資産	8,032	8,356	323	
貸倒引当金	-1,664	-2,599	-935	
固定資産	1,386,152	1,435,294	49,141	+3.5%
鉄軌道事業固定資産	287,766	303,145	15,379	東急ワイ・エム・エム・プロパティーズ 吸収合併 45,778
不動産事業固定資産	172,197	218,772	46,575	東急百貨店東横店西館・南館買収 16,497
ホテル事業固定資産	45,210	42,247	-2,963	東横線複々線化工事 15,230
その他事業固定資産	93,297	91,586	-1,710	東横線・MM21線相互直通運転工事 9,420
各事業関連固定資産	18,208	16,913	-1,295	世田谷ビジネススクエア土地建物売却 -19,837
建設仮勘定	349,185	313,956	-35,228	減価償却実施額 -38,711
投資等	420,285	448,671	28,385	
投資有価証券	71,724	76,329	4,604	
関係会社株式	288,252	300,369	12,116	・東急車輛製造 21,921、ティーエムディー 8,500、渋谷開発 7,455、ゴールドバック -8,410
出資金	916	6,826	5,909	
長期貸付金	19,482	19,392	-90	
長期前払費用	6,908	7,094	186	
繰延税金資産	22,819	28,533	5,713	
その他の投資等	22,143	21,691	-451	
貸倒引当金	-11,961	-11,565	396	
資産合計	1,573,756	1,616,202	42,445	+2.7%

# 貸借対照表-2



(百万円)

	3/2002 A	3/2003 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由
(負債及び資本の部)				
流動負債	440,824	466,291	25,467	・+5.8%
短期借入金	240,666	212,041	-28,625	
一年以内償還社債	37,690	55,800	18,110	
未払金	12,828	10,236	-2,592	・物品工事代 -4,332、ホテル関係 969、不動産販売関係 931
未払費用	5,003	5,163	160	
未払消費税等	-	2,677	2,677	
未払法人税等	5,120	13,735	8,614	
預り連絡運賃	2,756	2,561	-195	
預り金	13,331	12,061	-1,269	
前受運賃	6,848	7,963	1,114	
前受金	97,723	118,421	20,698	・ホテル事業営業譲渡 18,700
賞与引当金	3,807	3,692	-115	
事業投資損失引当金	-	14,865	14,865	
コマーシャル・ペーパー	8,000	-	-8,000	
その他の流動負債	7,047	7,071	23	
固定負債	831,650	835,927	4,276	・+0.5%
社債	275,300	253,500	-21,800	
転換社債	52,000	52,000	-	
長期借入金	381,878	407,163	25,285	
退職給付引当金	12,230	10,345	-1,884	
役員退職慰労引当金	1,508	1,227	-281	
預り保証金	107,786	104,236	-3,549	・ゴルフ預り金 -2,427、預り保証金 -1,121
その他の固定負債	946	7,452	6,506	・都市公団未払金 7,295、鉄建公団未払金 -789
<有利子負債計> (社債+借入金+コマーシャル・ペーパー)	995,535	980,505	-15,029	
特別法上の準備金	43,771	40,800	-2,971	・-6.8%
特定都市鉄道整備準備金	43,771	40,800	-2,971	
負債合計	1,316,246	1,343,019	26,772	・+2.0%
資本金	108,819	108,819	-	
資本剰余金	117,671	137,647	19,976	
資本準備金	117,671	47,181	-70,490	
その他資本剰余金	-	90,466	90,466	
利益剰余金	31,914	26,565	-5,348	
利益準備金	13,002	-	-13,002	
別途積立金	950	950	-	
当期末処分利益	17,961	25,615	7,653	
株式等評価差額金	-716	760	1,476	
自己株式	-179	-610	-430	
資本合計	257,509	273,182	15,673	・+6.8%
負債及び資本合計	1,573,756	1,616,202	42,445	・+2.7%



# 業績等の推移



(百万円 ¥ million)

	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003
営業収益 Operating Revenues	265,910	264,917	282,414	292,399	284,262	301,977	282,691	292,499	301,959	297,845
鉄軌道 Railway	105,784	105,490	113,405	122,874	122,352	123,370	124,177	127,990	132,486	133,584
不動産 Real estate	70,941	70,773	82,445	79,914	77,822	99,900	85,633	91,127	103,463	99,866
その他 Hotel and Other	89,184	88,653	86,562	89,610	84,087	78,706	72,879	73,381	66,008	64,394
営業費用 Operating Expenses	229,164	223,004	235,705	235,416	231,111	251,604	228,768	246,166	259,762	248,095
人件費 Wages, salaries and benefits	45,697	45,655	46,878	45,344	45,755	47,342	50,361	45,873	42,587	40,839
経費 Sundry operating expenses	75,501	72,922	72,810	78,116	74,442	74,792	77,305	85,878	97,131	101,786
売上原価 Cost of sales	54,368	52,909	63,009	61,258	61,302	81,530	54,635	64,262	64,055	53,089
諸税 Taxation	17,170	16,222	18,180	16,037	15,159	13,116	13,233	12,757	13,710	13,004
減価償却費 Depreciation and amortization	36,426	35,294	34,827	34,660	34,452	34,822	33,232	37,393	42,277	39,374
営業利益 Operating Income	36,746	41,913	46,708	56,982	53,150	50,373	53,922	46,333	42,196	49,749
鉄軌道 Railway	20,469	20,393	26,681	33,429	34,629	34,507	29,500	32,362	30,166	31,584
不動産 Real estate	22,501	27,025	26,153	29,200	25,589	23,781	31,847	20,688	17,165	24,099
その他 Hotel and Other	-6,225	-5,506	-6,126	-5,646	-7,068	-7,915	-7,424	-6,717	-5,135	-5,934
経常利益 Recurring Income	12,083	23,989	24,827	30,897	20,235	32,890	31,026	18,443	17,473	30,544
当期純利益 Net Income	6,245	6,258	6,272	6,283	6,296	9,501	6,306	6,997	7,656	6,950
総資産 Total Assets	1,317,080	1,363,246	1,366,231	1,356,106	1,406,454	1,460,409	1,540,669	1,571,073	1,573,756	1,616,202
株主資本 Shareholders' Equity	232,941	233,939	234,628	235,332	236,047	241,538	242,259	248,833	257,509	273,182
有利子負債 Interest-bearing Debt	794,034	840,795	828,521	801,900	824,495	897,161	980,291	974,717	995,535	980,505
借入金 Loans	610,362	597,466	585,195	574,578	531,805	548,671	605,801	622,727	622,545	619,205
政府系 Government financial agency	146,950	170,237	185,595	197,131	205,133	243,359	267,677	285,327	286,337	285,738
民間 Private financial institute	463,412	427,229	399,600	377,446	326,672	305,312	338,125	337,400	336,207	333,466
社債 Bonds	183,672	243,328	243,326	227,322	292,690	328,490	350,490	351,990	364,990	361,300
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	—	—	—	—	—	20,000	24,000	—	8,000	—
鉄建公団未払金 Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction Public Corporation	27,597	24,908	22,082	19,113	15,994	12,717	9,224	5,570	1,696	946
設備投資 Capital Expenditures	86,568	86,746	68,346	74,004	88,995	80,616	106,173	87,473	81,865	92,905
鉄軌道 Railway	49,737	49,539	41,002	44,875	34,638	33,021	61,084	50,857	35,300	36,118
その他 Others	36,831	37,207	27,344	29,129	54,357	47,595	45,089	36,615	46,564	56,787

2003年5月27日時点予想 (Forecast as of 27 May, 2003)

	合算	東京急行 電鉄	東急建設 (上期)	東急観光	伊豆急行	東急 ロジスティック	東急ストア	東 急 不動産	東急 コミュニティー	東急 リハブル	東 急 百貨店	ながの 東急百貨店	東 急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業	(新)東急建設 (下期)
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction First Half FY * 1	Tokyu Tourist * 1	Izukyu * 1	Tokyu Logistic * 1	Tokyu Store Chain * 1	Tokyu Land	Tokyu Community * 2	Tokyu Livable * 2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store * 3	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Shiroki	Tokyu Construction Second Half FY
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	2,527,064	1,210,000	212,000	25,822	15,687	33,789	275,000	510,000	97,700	40,960	403,300	27,720	21,321	85,548	110,000	186,895
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	109,295	52,900	1,440	-504	1,208	1,161	5,400	30,000	3,400	3,670	9,200	651	982	3,135	4,000	9,078
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	72,942	33,300	-1,011	-492	204	1,435	4,200	19,000	3,500	3,600	3,900	543	1,041	2,508	3,500	9,693
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-45,650	-15,000	-1,955	-574	399	1,153	2,500	4,000	1,870	1,410	-3,400	193	327	1,454	1,800	-34,831
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	90,830	65,300	723	618	1,538	2,040	4,089	11,698	781	630	5,319	336	1,126	1,136	5,911	340
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	2,422	1,800	142	68	15	60	95	253	29	8	126	22	66	16	32	129
支払利息(百万円) Interest Expenses (¥million)	47,220	30,400	2,428	0	1,044	225	764	11,387	39	145	3,558	125	18	800	491	566
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	3,663,129	2,139,900	-	25,013	65,502	42,491	136,100	881,035	50,581	50,000	228,200	22,862	41,040	86,496	75,026	211,432
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	144,477	113,700	3,000	460	1,970	2,085	5,300	14,000	3,226	4,100	5,000	200	6,605	750	4,357	65
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	-	133,000	-	535	996	19,225	35,926	73,201	18,198	10,000	22,960	7,636	23,103	11,883	23,399	22,168
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	1,946,308	1,270,000	-	4,080	47,068	8,483	52,300	455,000	2,908	10,000	126,050	8,289	1,230	30,155	22,233	41,640
EBITDA(百万円)(¥million)	200,125	118,200	2,163	114	2,746	3,201	9,489	41,698	4,181	4,300	14,519	987	2,108	4,271	9,911	9,418
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	9.7	10.7	-	35.8	17.1	2.7	5.5	10.9	0.7	2.3	8.7	8.4	0.6	7.1	2.2	4.4
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	68,782	65,700	2,300	55	359	1,689	800	-12,968	-1,385	-12,000	3,550	596	-1,727	2,937	-444	11,734
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	2.3	1.7	0.6	-	1.2	5.2	7.1	2.6	87.2	25.3	2.6	5.2	54.6	3.9	8.1	16.0
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	3.0	2.4	-	-1.7	1.9	2.8	4.0	3.4	7.1	6.8	4.0	3.0	2.7	3.6	5.4	-
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	-	-10.5	-	-123.4	50.1	6.1	7.1	5.6	10.8	14.6	-13.7	2.6	1.4	13.0	8.0	-

\* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

\* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

\* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

\* 4: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)3,000百万円を含めている。

Depreciation and amortization cost of Tokyu Corp. includes amortization cost of the consolidation adjusting account of 3,000 million yen posted as sales and general administrative expenses.

	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist * 1	伊豆急行 Izukyu * 1	東急 ロジスティック Tokyu Logistic * 1	東急ストア Tokyu Store Chain * 1	東急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 リハフル Tokyu Livable * 2	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Tokyu Department Store * 3	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	2,546,562	1,385,438	380,516	29,455	15,779	36,655	274,621	508,625	92,531	40,485	430,774	29,913	20,031	87,770	113,924
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	127,100	76,928	11,097	274	273	1,280	4,637	31,137	3,088	3,492	9,196	708	1,328	2,478	6,033
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	84,444	51,921	5,613	242	-686	1,945	3,719	20,358	3,343	3,454	3,562	572	1,433	1,695	5,475
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	23,035	3,416	171	-234	-12,090	2,130	2,097	5,144	1,786	1,361	11,367	161	331	439	2,338
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	101,241	* 4 74,458	1,625	632	1,565	1,856	4,171	12,457	678	613	6,636	467	935	1,091	5,664
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	2,396	1,452	218	42	7	56	130	678	45	6	121	25	90	29	26
支払利息(百万円) Interest Expenses (¥million)	49,325	33,000	5,307	3	1,031	219	777	10,816	36	127	4,070	151	10	832	597
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	3,844,344	2,511,153	484,110	26,433	66,123	45,060	139,792	894,508	46,324	57,491	236,746	22,627	37,635	89,618	74,684
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	180,987	128,586	20,510	343	1,579	3,144	6,556	13,601	1,010	3,402	26,451	194	1,626	5,835	4,888
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	151,799	54,232	395	597	18,549	34,403	69,904	16,564	9,358	26,532	7,499	23,007	10,415	21,853
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,116,739	1,466,237	222,687	—	47,403	9,381	50,662	461,110	1,430	8,645	131,182	8,871	—	33,212	24,998
EBITDA(百万円)(¥million)	228,341	151,386	12,722	906	1,838	3,136	8,808	43,594	3,766	4,105	15,832	1,175	2,263	3,569	11,697
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt／EBITDA Multiple	9.3	9.7	17.5	—	25.8	3.0	5.8	10.6	0.4	2.1	8.3	7.5	—	9.3	2.1
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	185,147	97,695	-5,651	-213	611	1,232	8,555	13,994	1,046	8,060	62,753	1,755	1,828	3,926	4,951
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income／Interest Expenses Ratio	2.6	2.3	2.1	91.3	0.3	5.8	6.0	2.9	85.8	27.5	2.3	4.7	132.8	3.0	10.1
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	3.1	3.1	2.2	1.1	0.4	4.1	3.3	3.6	6.8	6.7	3.2	2.8	3.7	2.7	8.2
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	2.2	0.3	-53.7	-187.7	13.4	6.2	7.7	11.3	15.3	47.1	2.2	1.4	4.3	11.2

\* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

\* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

\* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

\* 4: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)7,549百万円を含めている。

Depreciation and amortization cost of Tokyu Corp. includes amortization cost of the consolidation adjusting account of 7,549 million yen posted as sales and general administrative expenses.

## 2001年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction *1	東急観光 Tokyu Tourist *1	伊豆急行 Izukyū *1	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日本 エアシステム Japan Air System	東急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community *2	東急 リハブ Tokyu Livable *2	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store *3	東急ストア Tokyu Store Chain	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,002,547	1,058,156	358,174	32,707	18,325	19,073	420,791	494,453	89,402	33,751	464,351	33,379	280,085	18,412	92,254	55,205	99,767
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	106,794	52,719	7,528	-1,444	1,304	996	10,883	25,578	2,736	3,189	7,704	581	2,944	1,246	1,497	54	3,173
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	45,347	18,293	2,063	-1,238	332	1,130	3,500	14,751	3,024	3,170	1,584	393	2,072	1,264	703	-1,370	3,420
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	286	11,891	641	-1,008	327	539	927	7,241	1,656	1,301	-8,699	-1,953	-11,055	262	353	-2,844	1,671
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	123,637	*4 66,504	1,647	680	1,519	846	23,770	12,738	731	627	7,015	574	4,046	683	1,105	1,516	5,414
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	3,235	1,560	298	61	6	31	140	760	21	13	231	29	141	153	48	121	50
支払利息(百万円) Interest Expenses (¥million)	63,389	35,362	5,452	4	1,063	20	8,631	11,201	55	109	5,053	168	971	48	853	485	765
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,627,184	2,497,041	561,016	29,249	78,303	19,982	458,464	875,909	46,110	47,028	350,365	29,730	145,658	38,764	94,025	74,387	72,589
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	159,436	105,856	2,456	513	2,618	1,495	14,367	14,787	745	2,525	12,487	783	2,930	840	670	337	5,667
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	156,143	55,502	476	12,282	13,158	26,145	63,388	15,028	8,423	21,696	7,362	33,167	22,873	9,955	23,129	19,880
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,707,568	1,537,724	257,711	229	49,674	631	319,373	472,759	2,143	9,100	219,182	11,658	59,166	2,168	37,290	31,877	27,398
EBITDA(百万円)(¥million)	230,431	119,223	9,175	-764	2,823	1,842	34,653	38,316	3,467	3,816	14,719	1,155	6,990	1,929	2,602	1,570	8,587
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	11.8	12.9	28.1	—	17.6	0.3	9.2	12.3	0.6	2.4	14.9	10.1	8.5	1.1	14.3	20.3	3.2
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	75,822	-4,783	-20,286	-213	340	471	-86	42,058	2,079	40	29,983	-4	4,701	1,828	-855	-1,050	3,555
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	1.7	1.5	1.4	—	1.2	49.8	1.3	2.3	49.7	29.3	1.5	3.5	3.0	26.0	1.8	0.1	4.1
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.3	2.2	1.4	-4.5	1.7	5.3	2.4	3.0	6.1	7.3	2.2	2.1	2.1	3.4	1.6	0.2	4.4
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	8.1	2.1	-102.1	2.7	4.1	3.5	11.9	11.6	16.5	-33.4	-23.4	-28.4	1.1	3.6	-11.4	8.6

\*1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

\*2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

\*3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

\*4: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)4,196百万円を含んでいる。

Depreciation and amortization cost of Tokyu Corp. includes amortization cost of the consolidation adjusting account of 4,196 million yen posted as sales and general administrative expenses.

## 2000年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算	東京急行 電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日本 エアシステム	東急 不動産	東急 コミュニティー	東急 リパブル	東急 百貨店	ながの 東急百貨店	東急ストア	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	東急 車輛製造	江崎工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction *1	Tokyu Tourist *1	Izakyu *1	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Community *2	Tokyu Livable *2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store *3	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,076,724	1,012,890	422,087	34,958	19,505	64,402	15,986	418,385	488,872	85,468	31,935	510,599	32,826	284,075	17,612	105,447	55,228	103,228
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	126,276	64,374	11,622	6	1,493	1,193	984	17,743	25,516	2,393	3,249	6,549	359	4,381	1,205	2,758	-1,612	3,185
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	42,469	23,634	5,901	160	282	-1,069	1,095	7,499	11,052	2,735	3,109	-5,999	203	2,990	1,278	1,804	-2,900	3,085
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-66,074	-30,163	2,369	-677	495	-7,811	250	2,241	2,883	14	1,217	-28,491	-147	879	239	-289	-2,831	-2,981
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	117,928	56,185	2,597	712	1,517	2,845	736	23,681	12,704	681	580	8,701	505	4,359	644	1,187	1,643	5,243
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	5,101	2,543	387	61	14	67	47	127	1,027	33	33	624	36	179	170	83	161	73
支払利息(百万円) Interest Expenses (¥million)	71,584	38,873	6,125	9	1,214	997	12	9,094	12,438	81	110	6,678	171	1,088	68	1,005	436	895
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,795,979	2,499,886	578,573	32,858	77,565	96,059	18,532	477,078	890,835	44,234	40,573	378,918	28,016	143,184	43,418	100,008	74,911	73,150
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	174,656	107,316	2,643	753	1,558	1,869	1,122	4,985	27,084	435	1,772	11,515	359	4,923	9,299	794	1,134	4,615
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	139,066	5,492	1,498	11,938	17,362	12,991	26,305	58,376	13,524	7,341	30,424	9,316	44,792	23,325	9,689	26,677	18,977
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,819,833	1,506,916	279,553	203	48,998	56,951	30	333,703	504,716	3,104	6,300	247,224	10,882	64,532	6,936	39,570	28,845	30,410
EBITDA(百万円)(¥million)	244,204	120,559	14,219	718	3,010	4,038	1,720	41,424	38,220	3,074	3,829	15,250	864	8,740	1,849	3,945	31	8,428
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	11.5	12.5	19.7	0.3	16.3	14.1	0.0	8.1	13.2	1.0	1.6	16.2	12.6	7.4	3.8	10.0	930.5	3.6
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	138,320	25,796	5,983	-1,416	2,408	-850	411	23,658	24,197	2,376	-14,592	55,635	1,326	555	3,911	696	-1,118	5,429
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income./Interest Expenses Ratio	1.8	1.7	1.9	0.7	1.2	1.2	82.0	2.0	2.1	29.5	29.5	1.0	2.1	4.0	17.7	2.7	—	3.6
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.7	2.7	2.0	0.2	1.9	1.3	5.7	3.7	3.0	5.6	7.1	1.7	1.4	3.2	3.4	2.7	-1.9	4.3
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	-19.1	61.3	-36.9	4.2	-35.0	1.9	9.2	6.0	0.1	17.6	-63.8	-1.6	2.0	1.1	-2.9	-10.4	-14.4

\*1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

\*2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

\*3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

	合算	東京急行 電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日本 エアシステム	東急 不動産	東急 コミュニティー	東急 リパブル	東急 百貨店	ながの 東急百貨店	東急ストア	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	東急 車輛製造	汐井工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction *1	Tokyu Tourist *1	Izuky *1	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Community *2	Tokyu Livable *2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store *3	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,070,930	995,228	433,727	34,801	25,140	67,682	16,132	390,330	484,860	80,430	30,459	511,632	32,925	288,312	18,154	105,902	61,449	106,109
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	106,364	60,416	11,324	-3,523	2,386	272	1,156	9,578	20,412	2,152	2,274	5,954	198	5,242	1,145	3,330	-5,916	2,389
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	43,130	31,249	4,978	-3,126	665	-1,304	1,257	2,483	8,152	2,454	2,040	-2,342	33	3,652	1,445	2,423	-6,090	1,540
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-5,400	1,764	-16,739	-5,556	-2,015	-721	84	1,139	-14,291	1,216	656	14,788	533	935	168	55	-8,128	822
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	112,073	50,908	2,467	732	1,572	3,035	752	23,171	12,195	631	512	7,157	461	4,057	630	1,444	1,648	5,504
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	5,294	2,640	415	59	33	72	30	170	919	36	21	613	8	185	266	72	194	100
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	76,408	38,939	7,095	45	1,459	1,137	12	9,682	13,686	83	114	7,941	171	1,125	78	957	421	971
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,927,553	2,528,353	626,170	35,546	80,837	90,951	17,889	486,309	872,457	42,743	51,598	484,710	29,070	145,471	36,864	112,412	74,018	78,119
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	229,191	146,739	14,362	678	1,910	1,230	425	18,844	32,842	1,180	1,199	16,724	664	5,623	1,035	1,471	3,590	668
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	176,465	2,239	2,172	11,604	27,247	12,968	22,394	36,982	13,731	6,482	58,942	9,251	43,792	19,141	9,997	27,718	22,328
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,977,868	1,536,831	301,677	208	52,359	51,194	50	357,812	539,000	4,382	6,300	313,015	12,217	66,113	7,404	44,052	28,614	33,783
EBITDA(百万円)(¥million)	218,437	111,324	13,791	-2,791	3,958	3,307	1,908	32,749	32,607	2,783	2,786	13,111	659	9,299	1,775	4,774	-4,268	7,893
有利子負債/EBITDA比率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	13.6	13.8	21.9	—	13.2	15.5	0.0	10.9	16.5	1.6	2.3	23.9	18.5	7.1	4.2	9.2	—	4.3
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	71,855	27,646	44,874	2,243	5,288	940	1,471	23,658	23,527	-180	-10,542	-11,554	-176	2,551	662	5,711	-5,070	2,313
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	1.4	1.6	1.6	—	1.6	0.2	96.3	1.0	1.5	25.9	19.9	0.7	1.2	4.7	14.7	3.5	—	2.5
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.3	2.6	1.8	-9.6	3.3	0.4	6.8	2.0	2.3	5.3	4.0	1.3	0.7	3.7	3.6	3.0	-7.2	3.2
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	1.0	—	-227.3	-50.0	-2.6	0.6	5.3	-33.1	9.3	12.5	35.2	6.0	2.1	0.9	0.6	-25.6	3.7

\*1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

\*2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

\*3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

	合算	東京急行 電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日本 エアシステム	東急 不動産	東急 コミュニティー	東急 百貨店	ながの 東急百貨店	東急ストア	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	東急 車輛製造	シロキ工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction *1	Tokyu Tourist	Izukyū	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Community *2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store *3	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,171,035	573,423	490,138	36,258	22,496	73,772	16,240	369,008	525,851	77,901	487,500	34,601	297,188	18,077	105,801	51,603	103,680
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	74,978	48,965	556	-5,571	2,887	-1,619	1,076	1,154	17,417	2,415	5,516	282	7,328	1,042	256	-5,495	1,466
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	12,742	24,454	-9,890	-5,690	8	-3,000	1,161	3,662	2,574	2,551	-345	388	5,767	723	-569	-6,731	618
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-199,417	-27,900	-74,775	-3,774	802	-7,383	528	536	-22,587	992	-62,476	-163	1,176	286	-1,978	-2,016	144
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	113,336	52,268	3,683	605	1,335	3,558	849	20,842	11,587	544	5,953	492	3,990	583	1,641	1,744	4,698
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	6,259	1,986	776	82	62	81	37	179	1,224	53	778	13	204	411	106	212	121
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	79,021	33,776	7,920	38	1,662	1,086	15	9,324	15,171	77	6,319	184	1,255	89	932	362	1,072
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,993,318	2,360,427	683,359	36,605	67,516	101,228	16,929	478,506	947,501	40,419	520,030	28,429	144,959	41,692	112,739	85,930	79,256
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	286,168	101,849	61,647	1,723	1,999	2,479	1,071	74,296	35,252	3,116	54,646	696	2,374	1,783	1,143	2,669	4,884
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	176,314	-6,961	2,717	-3,547	27,989	12,900	20,457	49,324	12,296	25,177	8,602	43,597	19,120	9,942	35,814	21,597
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	3,039,740	1,438,740	354,501	338	60,784	58,799	80	369,177	579,715	4,215	355,274	11,729	55,474	11,686	45,930	28,028	35,715
EBITDA(百万円) (¥million)	188,314	101,233	4,239	-4,966	4,222	1,939	1,925	21,996	29,004	2,959	11,469	774	11,318	1,625	1,897	-3,751	6,164
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	16.1	14.2	83.6	—	14.4	30.3	0.0	16.8	20.0	1.4	31.0	15.2	4.9	7.2	24.2	—	5.8
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	0.9	1.4	0.1	—	1.7	—	71.7	0.1	1.1	31.4	0.9	1.5	5.8	11.7	0.3	—	1.4
総資産事業利益率(ROA) (%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	1.6	2.5	0.2	-14.2	4.4	-1.5	6.5	0.3	1.9	6.4	1.3	1.0	5.1	3.4	0.3	-6.3	2.0
株主資本利益率(ROE) (%) Return on Equity	—	-13.4	-486.3	-96.7	—	-23.2	4.1	2.7	-37.4	8.7	-128.4	-1.9	2.7	1.5	-18.1	-5.5	0.7

\*1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

\*2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

\*3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

- ・有利子負債＝社債＋借入金＋コマーシャル・ペーパー
  - ・EBITDA＝営業利益＋減価償却費
  - ・有利子負債／EBITDA倍率＝有利子負債／EBITDA
  - ・フリーキャッシュフロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー
  - ・営業利益／支払利息レシオ＝営業利益／支払利息
  - ・総資産事業利益率(ROA)＝(営業利益＋受取利息・配当金)／期中平均総資産×100
  - ・株主資本利益率(ROE)＝当期利益／期中平均株主資本×100
- ・\* 1、\* 2、\* 3の会社の数値は、それぞれ親会社である東京急行電鉄、東急不動産、東急百貨店の連結決算の数値に含まれているため、合算数値からは除いている。
- ただし、1999年度の伊豆急行、1998年度の東急建設については、期末近くに東京急行電鉄の子会社となり、損益計算書は東京急行電鉄に連結されていないため、損益計算書項目の数値は合算数値に含めている。
- ・東急ホテルチェーンは、2001年7月に株式交換により東京急行電鉄の完全子会社となり、株式非公開会社となったため、2001年度以降は独立表示せず、東京急行電鉄の連結決算の数値に含めている。
  - ・東急車輛製造は、2002年10月に株式交換により東京急行電鉄の完全子会社となり、株式非公開会社となったため、2002年度以降は独立表示せず、東京急行電鉄の連結決算の数値に含めている。
  - ・日本エアシステムは、2002年10月に日本航空との経営統合により、日本航空グループの会社となったため、2002年度以降は記載していない。
  - ・相鉄運輸は、2002年4月に東急ロジスティックに社名変更した。
  - ・減価償却費は有価証券報告書(決算短信)の連結キャッシュ・フロー計算書またはセグメント情報の数値を使用した。ただし、東京急行電鉄の2001年度以降の減価償却費には、販売費及び一般管理費として計上される連結調整勘定償却額を含めている。
  - ・設備投資は有価証券報告書の「設備の状況」の数値または有価証券報告書(決算短信)のセグメント情報の資本的支出の数値を使用した。
  - ・東急建設の有価証券報告書の資本的支出の数値には出金を伴わない項目も含まれている(有価証券報告書参照)。
  - ・東急建設は、2003年10月1日に建設事業部門を分割し、(新)東急建設が承継するため、2003年度予想において、(新)東急建設の下期数値を合算数値に含めている。



(十億円 ¥ billion)

	東京急行電鉄(連結) Tokyu Corporation (Consolidated)			グループ(株式公開会社連結C/F計算書合算) Combined Tokyu Group Publicly Traded Companies (Consolidated)		
	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004 2003年5月27日時点予想 Forecast as of 27 May, 2003	FY3/2002	FY3/2003	FY3/2004 2003年5月27日時点予想 Forecast as of 27 May, 2003
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	65	104	102	132	169	138
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	-70	-6	-36	-54	16	-69
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	-30	-154	-59	-127	-254	-83
現金及び現金同等物増加額 Net Increase in Cash and Cash Equivalents	-33	-58	6	-46	-71	-14
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	99	50	51	220	132	118

## 「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。