

# 参考資料

2003年 5月29日  
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

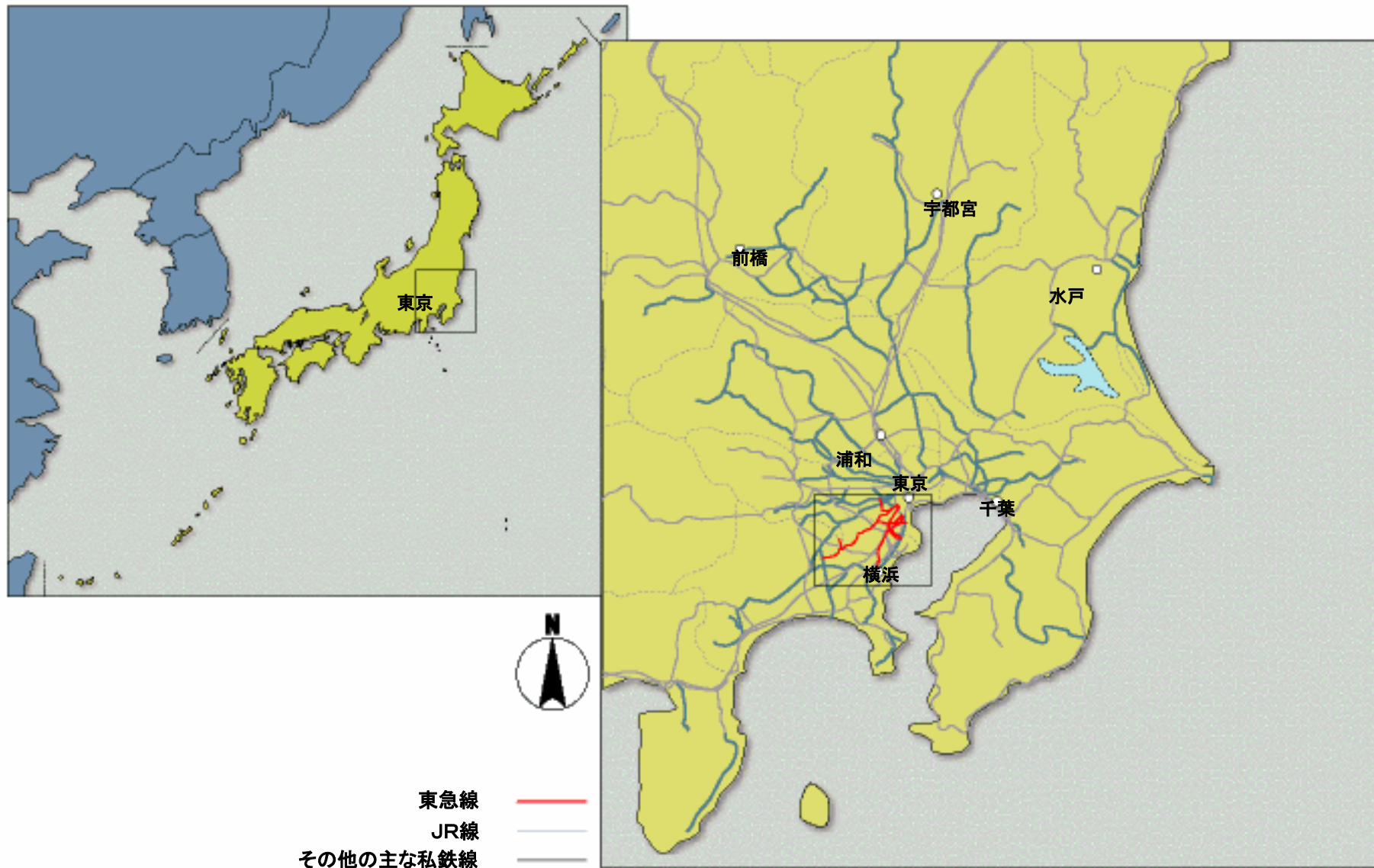
(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

# 目次

|                       |                       |    |                     |                             |                    |    |
|-----------------------|-----------------------|----|---------------------|-----------------------------|--------------------|----|
| 沿線                    | 東急沿線の位置               | 1  | 鉄軌道                 | 運賃収入推移                      | 20                 |    |
|                       | 東急沿線地域図               | 2  |                     | 輸送人員推移                      | 21                 |    |
|                       | 東急沿線人口(全人口・0-4才)      | 3  |                     | 延人キロ推移                      | 22                 |    |
|                       | 東急沿線人口(推移)            | 4  |                     | 輸送人員対前期増減率比較                | 23                 |    |
|                       | 多摩田園都市地価推移            | 5  |                     | 目黒線・東横線の<br>運行形態変更による効果     | 24                 |    |
|                       | 東京圏住宅地の沿線別平均価格        | 6  |                     | 東急線への接続が<br>計画される新路線        | 25                 |    |
|                       | 3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)      | 7  |                     | 東横線と 営団13号線 との<br>相互直通運転    | 26                 |    |
| 施設                    | 東急グループの主な賃貸オフィスビル     | 8  | イッツコム<br>(旧 東急ケーブル) | 東横線と みなとみらい21線 との<br>相互直通運転 | 27                 |    |
|                       | 東急グループの商業施設           | 9  |                     | 経営成績の推移                     | 28                 |    |
|                       | 東急グループのホテル            | 10 |                     | 加入世帯数の推移                    | 29                 |    |
|                       | 東急グループ国内ホテル網の整理       | 11 |                     | その他                         | 従業員の状況(東京急行電鉄)     | 30 |
|                       | 渋谷地区における東急グループのホテル    | 12 |                     |                             | 株主構成比較(東京急行電鉄)     | 31 |
|                       | 東急グループのレジャー施設         | 13 |                     |                             | 株価推移(東京急行電鉄)       | 32 |
|                       | 渋谷地区 主な東急グループ関連施設     | 14 |                     |                             | 時価総額推移(グループ株式公開会社) | 33 |
|                       | 渋谷マークシティ および セルリアンタワー | 15 |                     |                             |                    |    |
|                       | グランベリーモール             | 16 |                     |                             |                    |    |
|                       | JR東急目黒ビル              | 17 |                     |                             |                    |    |
| 日本橋一丁目計画              | 18                    |    |                     |                             |                    |    |
| 沿線で計画されている再開発事業(二子玉川) | 19                    |    |                     |                             |                    |    |

# 東急沿線の位置



# 東急沿線地域図



## 東急沿線地域(「東急線の通る17市区」と定義)

- ・面積：489km<sup>2</sup> (ロンドンの面積の約 1/3 倍)  
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- ・人口：466万人(ロンドンの人口の約 2/3 倍)
- ・世帯数：218万世帯
- ・1人当たり課税所得：全国平均の約 1.4 倍
- ・沿線消費支出規模(2001年度)：8,384(十億円)\*  
うち東急グループでの消費割合 8.1%

## イツ・コミュニケーションズ(旧・東急ケーブルテレビジョン)のサービス地域

- ・対象世帯数：95万5千世帯

## 多摩田園都市

- ・面積：50km<sup>2</sup>
- ・人口：55万人

\* 東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」(総務省「家計調査年報」)に沿線17市区各々の「世帯数」(市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」)を乗じて算出

## 東急沿線人口(全人口・0-4才)



市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」より作成(毎年3月31日現在のデータ)

| 市区名     | 全人口         |             |             | 増減率       |           | 0-4才      |           |           | 増減率       |           |
|---------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|         | 1997        | 2001        | 2002        | 2002/1997 | 2002/2001 | 1997      | 2001      | 2002      | 2002/1997 | 2002/2001 |
|         | 人           | 人           | 人           | %         | %         | 人         | 人         | 人         | %         | %         |
| 全国      | 125,257,061 | 126,284,805 | 126,478,672 | 1.0       | 0.2       | 5,944,012 | 5,898,266 | 5,866,176 | -1.3      | -0.5      |
| 東京都     | 11,574,931  | 11,818,845  | 11,905,712  | 2.9       | 0.7       | 468,446   | 482,734   | 486,799   | 3.9       | 0.8       |
| 神奈川県    | 8,217,426   | 8,425,783   | 8,484,744   | 3.3       | 0.7       | 393,015   | 404,280   | 405,180   | 3.1       | 0.2       |
| 千葉県     | 5,806,680   | 5,920,398   | 5,950,584   | 2.5       | 0.5       | 272,244   | 274,700   | 274,488   | 0.8       | -0.1      |
| 埼玉県     | 6,766,073   | 6,898,219   | 6,926,514   | 2.4       | 0.4       | 339,216   | 332,987   | 330,318   | -2.6      | -0.8      |
| 1都3県計   | 32,365,110  | 33,063,245  | 33,267,554  | 2.8       | 0.6       | 1,472,921 | 1,494,701 | 1,496,785 | 1.6       | 0.1       |
| 東京都区部   | 7,830,323   | 7,969,287   | 8,025,534   | 2.5       | 0.7       | 299,314   | 309,551   | 311,680   | 4.1       | 0.7       |
| 横浜市     | 3,301,232   | 3,403,077   | 3,433,612   | 4.0       | 0.9       | 156,695   | 163,714   | 164,598   | 5.0       | 0.5       |
| 川崎市     | 1,186,185   | 1,230,896   | 1,245,780   | 5.0       | 1.2       | 59,541    | 62,555    | 63,068    | 5.9       | 0.8       |
| 品川区     | 315,094     | 318,694     | 321,282     | 2.0       | 0.8       | 10,328    | 10,564    | 10,774    | 4.3       | 2.0       |
| 目黒区     | 236,494     | 241,947     | 244,087     | 3.2       | 0.9       | 7,716     | 8,094     | 8,223     | 6.6       | 1.6       |
| 大田区     | 635,327     | 641,336     | 643,992     | 1.4       | 0.4       | 24,769    | 25,597    | 25,575    | 3.3       | -0.1      |
| 世田谷区    | 765,403     | 783,152     | 788,132     | 3.0       | 0.6       | 27,427    | 28,656    | 28,755    | 4.8       | 0.3       |
| 渋谷区     | 182,197     | 190,562     | 191,790     | 5.3       | 0.6       | 5,447     | 5,968     | 6,075     | 11.5      | 1.8       |
| 町田市     | 358,766     | 376,853     | 384,572     | 7.2       | 2.0       | 14,584    | 16,099    | 17,035    | 16.8      | 5.8       |
| 神奈川区    | 202,858     | 207,166     | 209,983     | 3.5       | 1.4       | 8,513     | 8,695     | 8,898     | 4.5       | 2.3       |
| 西区      | 74,493      | 77,304      | 77,995      | 4.7       | 0.9       | 2,688     | 2,881     | 2,964     | 10.3      | 2.9       |
| 中区      | 111,809     | 116,885     | 119,471     | 6.9       | 2.2       | 4,226     | 4,489     | 4,563     | 8.0       | 1.6       |
| 港北区     | 278,176     | 290,606     | 294,038     | 5.7       | 1.2       | 13,415    | 14,233    | 14,508    | 8.1       | 1.9       |
| 緑区      | 148,680     | 157,576     | 161,780     | 8.8       | 2.7       | 7,799     | 8,317     | 8,623     | 10.6      | 3.7       |
| 青葉区     | 250,579     | 270,414     | 275,923     | 10.1      | 2.0       | 14,912    | 16,230    | 16,199    | 8.6       | -0.2      |
| 都筑区     | 127,046     | 156,490     | 161,718     | 27.3      | 3.3       | 8,946     | 11,300    | 11,443    | 27.9      | 1.3       |
| 中原区     | 186,910     | 193,704     | 197,274     | 5.5       | 1.8       | 9,421     | 10,133    | 10,294    | 9.3       | 1.6       |
| 高津区     | 171,320     | 181,578     | 185,368     | 8.2       | 2.1       | 9,250     | 9,862     | 10,058    | 8.7       | 2.0       |
| 宮前区     | 189,100     | 198,595     | 199,555     | 5.5       | 0.5       | 11,206    | 12,087    | 11,795    | 5.3       | -2.4      |
| 大和市     | 204,670     | 210,782     | 212,614     | 3.9       | 0.9       | 10,526    | 10,730    | 10,760    | 2.2       | 0.3       |
| 東急沿線計   | 4,438,922   | 4,613,644   | 4,669,574   | 5.2       | 1.2       | 191,173   | 203,935   | 206,542   | 8.0       | 1.3       |
| 沿線 東京都  | 2,493,281   | 2,552,544   | 2,573,855   | 3.2       | 0.8       | 90,271    | 94,978    | 96,437    | 6.8       | 1.5       |
| 沿線 神奈川県 | 1,945,641   | 2,061,100   | 2,095,719   | 7.7       | 1.7       | 100,902   | 108,957   | 110,105   | 9.1       | 1.1       |
| 東急沿線計   | 4,438,922   | 4,613,644   | 4,669,574   | *1 5.2    | *1 1.2    | 191,173   | 203,935   | 206,542   | *2 8.0    | *2 1.3    |

\*1 東急沿線は人口増加傾向

\*2 東急沿線は少子化傾向ではない

## 東急沿線人口(推移)



市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」より作成（毎年3月31日現在のデータ）

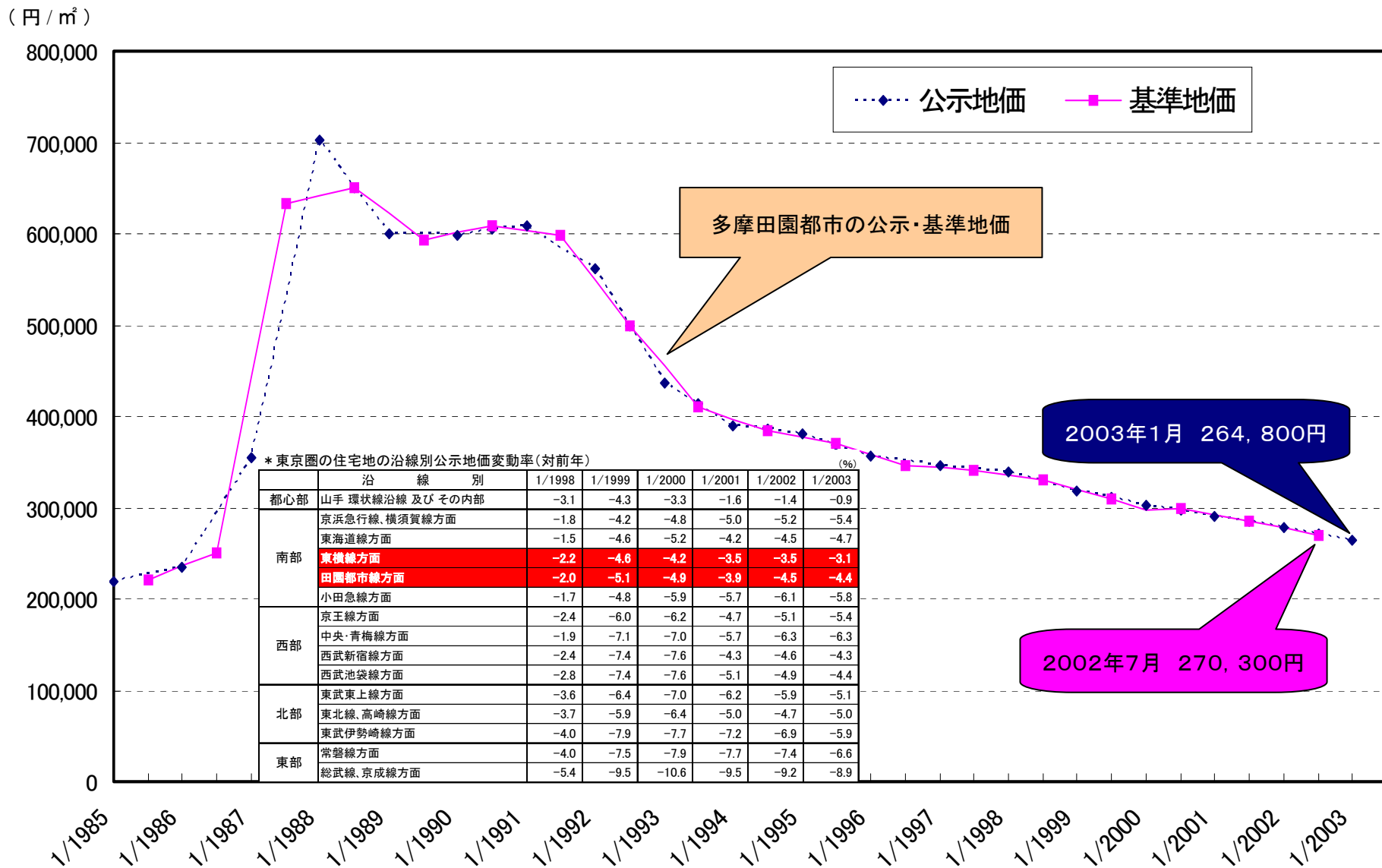
| 市区名     | 全人口        |                                |                                    |                                 |   |             | 増減率       |           |           |           |           |
|---------|------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|         | 1960       | 1970                           | 1980                               | 1990                            | 2000  | 2002        | 1970/1960 | 1980/1970 | 1990/1980 | 2000/1990 | 2002/2000 |
|         | 人          | 人                              | 人                                  | 人                               | 人   | 人           | %         | %         | %         | %         | %         |
| 全国      | 95,094,272 | 103,521,912                    | 116,194,898                        | 122,744,952                     | 126,071,305                                   | 126,478,672 | 8.9       | 12.2      | 5.6       | 2.7       | 0.3       |
| 東京都     | 9,232,627  | 11,094,578                     | 11,357,337                         | 11,639,293                      | 11,743,189                                    | 11,905,712  | 20.2      | 2.4       | 2.5       | 0.9       | 1.4       |
| 神奈川県    | 3,333,242  | 5,295,473                      | 6,829,812                          | 7,847,465                       | 8,370,292                                     | 8,484,744   | 58.9      | 29.0      | 14.9      | 6.7       | 1.4       |
| 千葉県     | 2,371,135  | 3,284,527                      | 4,672,147                          | 5,488,123                       | 5,893,166                                     | 5,950,584   | 38.5      | 42.2      | 17.5      | 7.4       | 1.0       |
| 埼玉県     | 2,439,742  | 3,739,898                      | 5,328,412                          | 6,294,960                       | 6,870,003                                     | 6,926,514   | 53.3      | 42.5      | 18.1      | 9.1       | 0.8       |
| 1都3県計   | 17,376,746 | 23,414,476                     | 28,187,708                         | 31,269,841                      | 32,876,650                                    | 33,267,554  | 34.7      | 20.4      | 10.9      | 5.1       | 1.2       |
| 東京都区部   | 8,310,027  | 8,628,072                      | 8,179,291                          | 8,046,160                       | 7,919,771                                     | 8,025,534   | 3.8       | -5.2      | -1.6      | -1.6      | 1.3       |
| 横浜市     | 1,375,710  | 2,173,469                      | 2,755,186                          | 3,175,989                       | 3,375,772                                     | 3,433,612   | 58.0      | 26.8      | 15.3      | 6.3       | 1.7       |
| 川崎市     | 632,975    | 929,872                        | 1,015,962                          | 1,139,622                       | 1,218,233                                     | 1,245,780   | 46.9      | 9.3       | 12.2      | 6.9       | 2.3       |
| 品川区     | 427,859    | 388,693                        | 338,583                            | 335,508                         | 317,377                                       | 321,282     | -9.2      | -12.9     | -0.9      | -5.4      | 1.2       |
| 目黒区     | 293,763    | 286,892                        | 264,358                            | 244,281                         | 239,567                                       | 244,087     | -2.3      | -7.9      | -7.6      | -1.9      | 1.9       |
| 大田区     | 706,219    | 724,666                        | 657,140                            | 648,322                         | 638,632                                       | 643,992     | 2.6       | -9.3      | -1.3      | -1.5      | 0.8       |
| 世田谷区    | 653,210    | 744,236                        | 762,219                            | 769,871                         | 778,913                                       | 788,132     | 13.9      | 2.4       | 1.0       | 1.2       | 1.2       |
| 渋谷区     | 282,687    | 259,244                        | 237,545                            | 203,933                         | 187,709                                       | 191,790     | -8.3      | -8.4      | -14.1     | -8.0      | 2.2       |
| 町田市     | 71,269     | 183,873                        | 287,081                            | 343,520                         | 370,155                                       | 384,572     | 158.0     | 56.1      | 19.7      | 7.8       | 3.9       |
| 神奈川区    | 172,068    | 204,537                        | 200,059                            | 200,369                         | 205,449                                       | 209,983     | 18.9      | -2.2      | 0.2       | 2.5       | 2.2       |
| 西区      | 104,173    | 97,877                         | 79,920                             | 75,516                          | 76,471  | 77,995      | -6.0      | -18.3     | -5.5      | 1.3       | 2.0       |
| 中区      | 123,624    | 123,828                        | 115,406                            | 112,089                         | 115,339                                       | 119,471     | 0.2       | -6.8      | -2.9      | 2.9       | 3.6       |
| 港北区     | 147,688    | 223,130                        | 266,349                            | 294,864                         | 287,901                                       | 294,038     | 51.1      | 19.4      | 10.7      | -2.4      | 2.1       |
| 緑区      | 0          | 132,161                        | 289,144                            | 416,500                         | 154,914                                       | 161,780     | —         | 118.8     | 44.0      | -62.8     | 4.4       |
| 青葉区     | 0          | 0                              | 0                                  | 0                               | 264,452                                       | 275,923     | —         | —         | —         | —         | 4.3       |
| 都筑区     | 0          | 0                              | 0                                  | 0                               | 150,122                                       | 161,718     | —         | —         | —         | —         | 7.7       |
| 中原区     | 134,217    | 206,412                        | 182,288                            | 182,137                         | 192,295                                       | 197,274     | 53.8      | -11.7     | -0.1      | 5.6       | 2.6       |
| 高津区     | 66,723     | 186,345                        | 276,615                            | 159,600                         | 176,924                                       | 185,368     | 179.3     | 48.4      | -42.3     | 10.9      | 4.8       |
| 宮前区     | 0          | 0                              | 0                                  | 173,141                         | 197,148                                       | 199,555     | —         | —         | —         | 13.9      | 1.2       |
| 大和市     | 40,975     | 96,962                         | 165,078                            | 190,188                         | 209,611                                       | 212,614     | 136.6     | 70.3      | 15.2      | 10.2      | 1.4       |
| 東急沿線計   | 3,224,475  | 3,858,856                      | 4,121,785                          | 4,349,839                       | 4,562,979                                     | 4,669,574   | 19.7      | 6.8       | 5.5       | 4.9       | 2.3       |
|         |            | 1969年<br>港北区が<br>港北区、緑区<br>に分区 | 1972年<br>川崎市に区設置<br>中原区、高津区<br>が誕生 | 1982年<br>高津区が<br>高津区、宮前区<br>に分区 | 1994年<br>港北区、緑区が<br>港北区、緑区、<br>青葉区、都筑区<br>に分区 |             |           |           |           |           |           |
| 沿線 東京都  | 2,435,007  | 2,587,604                      | 2,546,926                          | 2,545,435                       | 2,532,353                                     | 2,573,855   | 6.3       | -1.6      | -0.1      | -0.5      | 1.6       |
| 沿線 神奈川県 | * 789,468  | 1,271,252                      | 1,574,859                          | 1,804,404                       | 2,030,626                                     | * 2,095,719 | 61.0      | 23.9      | 14.6      | 12.5      | 3.2       |
| 東急沿線計   | 3,224,475  | 3,858,856                      | 4,121,785                          | 4,349,839                       | 4,562,979                                     | 4,669,574   | 19.7      | 6.8       | 5.5       | 4.9       | 2.3       |

※1960年市区人口は、国勢調査データによる。

※川崎市中原区・高津区の1960年・1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書（第3回、第14回）の大字（町）別人口の該当部分による。

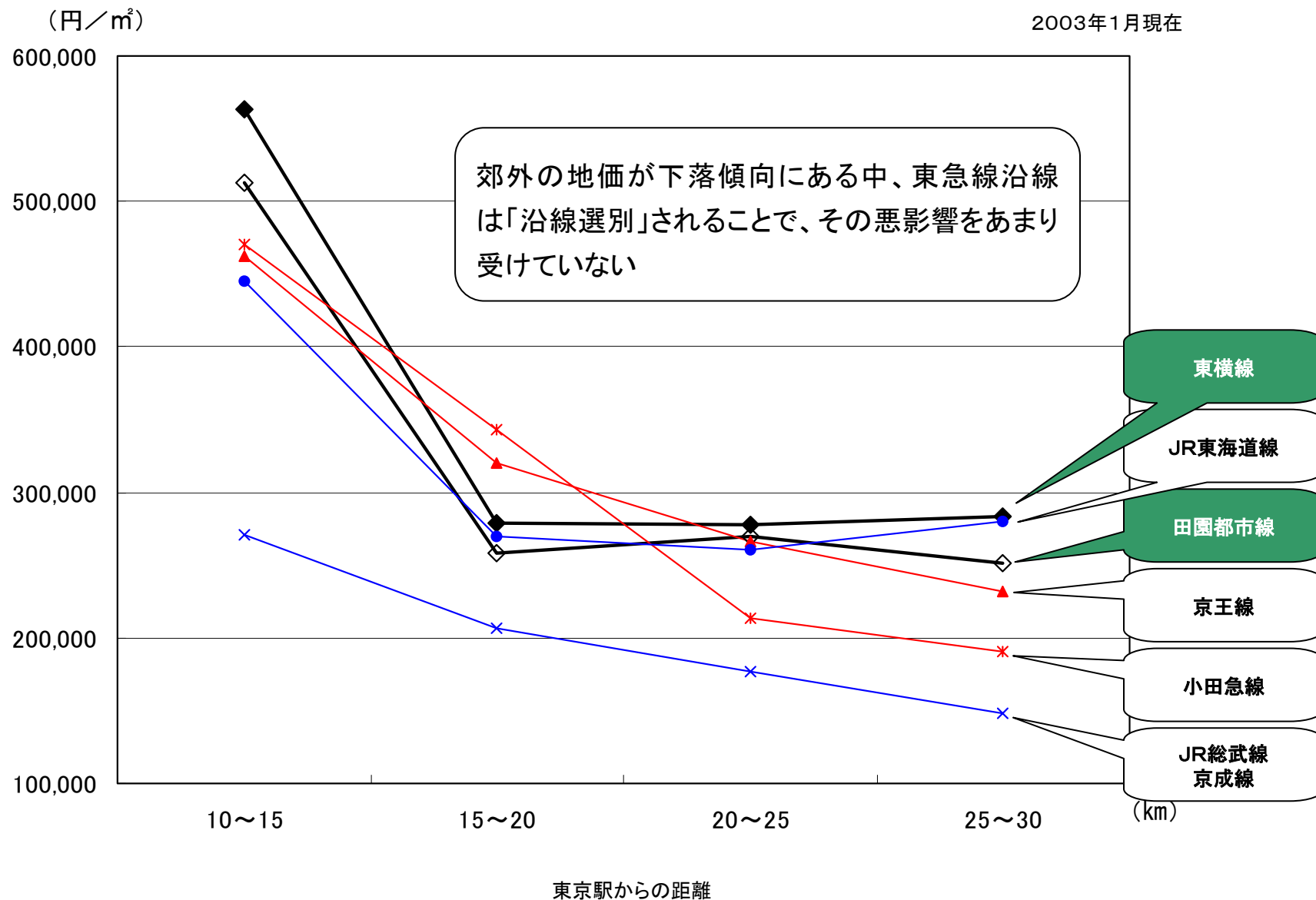
\* 多摩田園都市の開発により、神奈川県沿線人口は2.7倍に増加（1960-2002）

# 多摩田園都市地価推移



(資料) 国土交通省データを基に東京急行が作成

# 東京圏住宅地の沿線別平均価格



(資料)国土交通省データを基に東京急行が作成

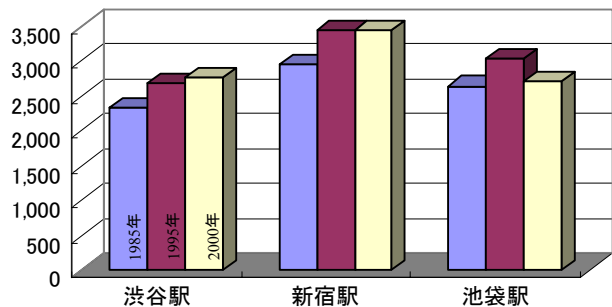


## 3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)



駅乗降客数の比較

(千人/日)

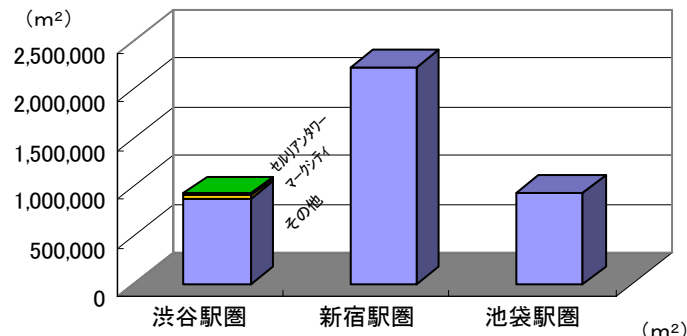


(千人/日)

|       | 渋谷駅   | 新宿駅   | 池袋駅   |
|-------|-------|-------|-------|
| 1985年 | 2,340 | 2,954 | 2,645 |
| 1995年 | 2,682 | 3,444 | 3,047 |
| 2000年 | 2,759 | 3,446 | 2,712 |

(資料)平成14年版 都市交通年報 運輸政策研究機構を基に東京急行が作成

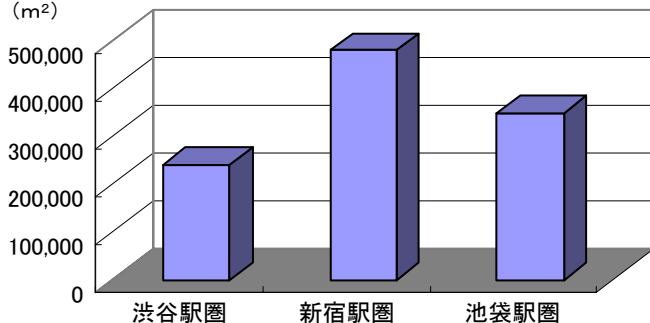
オフィス賃貸面積の比較

(m<sup>2</sup>)(m<sup>2</sup>)

|          | 渋谷駅圏    | 新宿駅圏      | 池袋駅圏    |
|----------|---------|-----------|---------|
| 渋谷マークシティ | 27,313  | —         | —       |
| セルリアンタワー | 16,760  | —         | —       |
| その他      | 875,913 | 2,222,355 | 938,477 |
| 計        | 919,986 | 2,222,355 | 938,477 |

(資料)不動産白書2002 生駒データサービスシステムを基に東京急行が作成

大規模小売店舗数および面積の比較

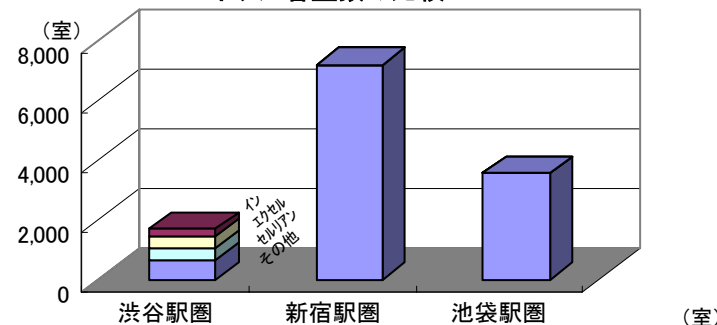
(m<sup>2</sup>)

|                       | 渋谷駅圏    | 新宿駅圏    | 池袋駅圏    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
| 店舗数                   | 38      | 54      | 29      |
| 店舗面積(m <sup>2</sup> ) | 239,112 | 479,159 | 348,934 |

(資料)全国大型小売店総覧'03 東洋経済新報社を基に東京急行が作成

ホテル客室数の比較

(室)



(室)

|               | 渋谷駅圏  | 新宿駅圏  | 池袋駅圏  |
|---------------|-------|-------|-------|
| 渋谷東急イン        | 223   | —     | —     |
| 渋谷エクセルホテル東急   | 408   | —     | —     |
| セルリアンタワー東急ホテル | 414   | —     | —     |
| その他           | 635   | 7,146 | 3,545 |
| 計             | 1,680 | 7,146 | 3,545 |

(資料)日本ホテル年鑑2003年版 オークハブ/レイヨンスを基に東京急行が作成

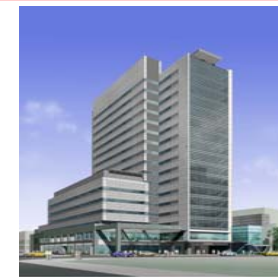
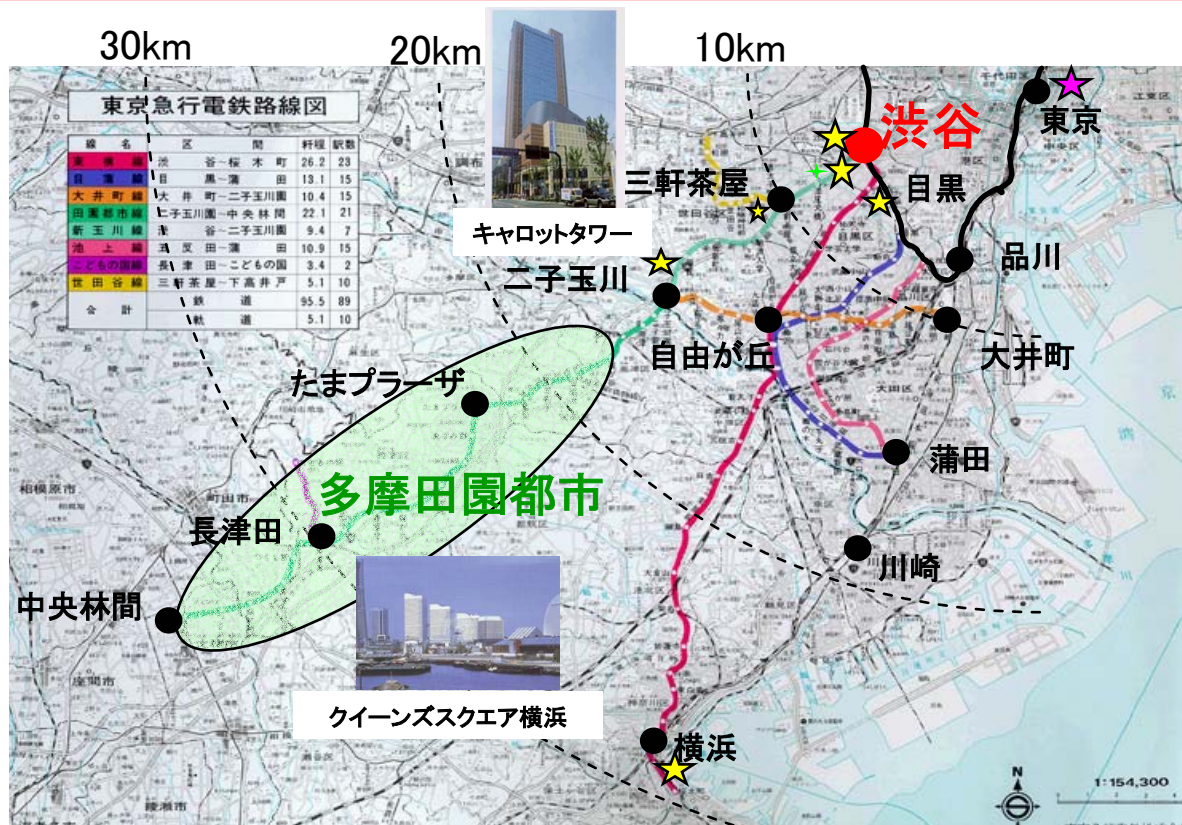
# 東急グループの主な賃貸オフィスビル



渋谷マークシティ  
(2000年4月開業)



セルリアンタワー  
(2001年4月開業)



JR東急目黒ビル  
(2002年4月開業)



日本橋一丁目計画  
(2004年春開業予定)

| 物件名     | キャロットタワー     | クイーンズスクエア横浜<br>(共同事業)   | 渋谷マークシティ<br>(共同事業)                 | セルリアンタワー      | JR東急目黒ビル<br>(共同事業) | 日本橋一丁目計画<br>(共同事業)              |
|---------|--------------|---|------------------------------------|---------------|--------------------|---------------------------------|
| 事業主     | (再開発事業)      | 三菱地所・日揮・横浜市<br>TRY90事業者組合<br>(東急YMMプロパティーズ他8社にて構成)  | 帝都高速度交通営団<br>東京急行電鉄<br>京王電鉄        | 東京急行電鉄        | JR東日本<br>東京急行電鉄    | 三井不動産<br>東京急行電鉄<br>東急不動産        |
| 立地      | 東京都世田谷区      | 横浜市西区   | 東京都渋谷区                             | 東京都渋谷区        | 東京都品川区             | 東京都中央区                          |
| 着工年月    | 1992年10月     | 1994年2月   | 1994年4月                            | 1997年11月      | 2000年3月            | 2001年7月                         |
| 開業年月    | 1996年11月     | 1997年7月   | 2000年4月                            | 2001年4月       | 2002年4月            | 2004年春(予定)                      |
| 用途      | 事務所、店舗、その他施設 | 事務所、ホテル、店舗  | 事務所、ホテル、店舗                         | 事務所、ホテル、その他施設 | 事務所、店舗、その他施設       | 事務所、店舗他                         |
| 延床面積    | 約 77,000㎡    | 約 495,000㎡  | 約 139,000㎡                         | 約 106,000㎡    | 約 52,000㎡          | 約 98,300㎡                       |
| 構造規模    | 地下5階 地上27階   | タワーA：地下5階 地上36階<br>タワーB：地下5階 地上28階<br>タワーC：地下5階 地上21階<br>商業棟：地下3階 地上6階<br>ホテル棟：地下3階 地上25階 | イースト：地下2階 地上25階<br>ウエスト：地下1階 地上23階 | 地下6階 地上41階    | 地下4階 地上17階         | A街区：地下4階 地上20階<br>B街区：地下2階 地上2階 |
| 当社負担建設費 | 約 60億円 (※)   | -   | 約 160億円                            | 約 430億円       | 約 90億円             | 約 90億円                          |

(※) 保留床取得費等

# 東急グループの商業施設



<専門店(街)・ショッピングセンター>

|                      |
|----------------------|
| スマイルボックス             |
| 代官山プラザ               |
| グランベリーモール            |
| 南青山プラザ               |
| 南青山クシティ              |
| ニューフロント              |
| 東急スクエアガーデンサイト        |
| 八王子東急スクエア            |
| クイーンズスクエア横浜 [アット1]   |
| たまプラーザ東急S.C. (※1)    |
| 青葉台東急スクエア            |
| 伊豆高原駅・やまもプラザ         |
| 東急ライブプラザ [フーミン江坂]    |
| 東急プラザ [オッツ]          |
| SHIBUYA109           |
| JUNIOR STATION 109-② |
| グランセリア青山             |
| 渋谷BEAM               |
| メッツ大層樓               |
| KOHRINBO109          |
| 港北東急百貨店S.C. (※2)     |
| 109MACHIDA           |
| 109UTSUNOMIYA        |
| 渋谷東急プラザ              |
| 蒲田東急プラザ              |
| 自由が丘東急プラザ            |
| 赤坂東急プラザ              |
| 札幌東急プラザ              |
| 藤沢東急プラザ              |
| 東急日吉駅ビル (※3)         |
| 町田ターミナルプラザ (※4)      |
| 計31店                 |

<百貨店>

|              |
|--------------|
| 東急百貨店        |
| 東急本店         |
| 東横店          |
| 吉祥寺店         |
| まちだ店         |
| さっぽろ店        |
| たまプラーザ店 ※1   |
| 港北店 ※2       |
| 日吉店 ※3       |
| QUEEN'S EAST |
| ながの東急百貨店     |
| きたみ東急百貨店     |
| 計11店         |

●※1~※3については、SC内に出店

<DIY>

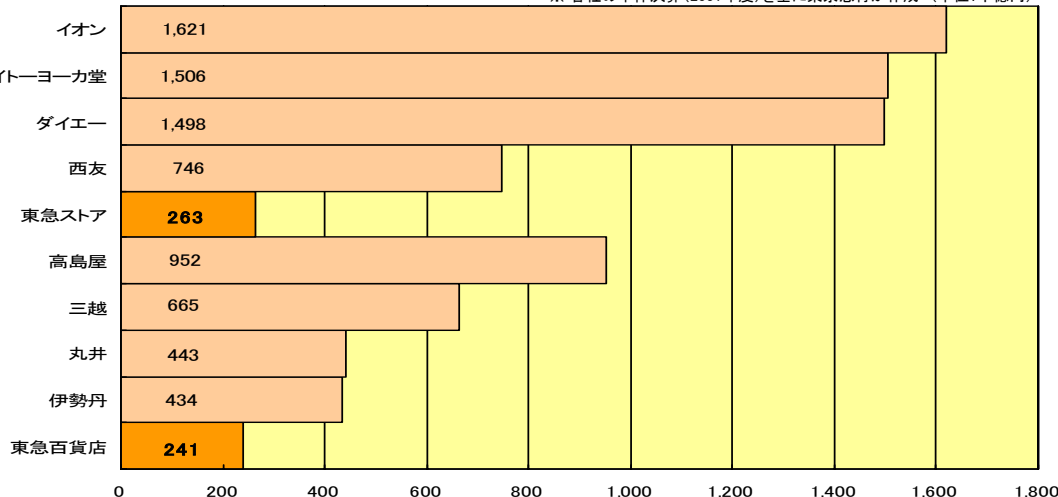
|                               |
|-------------------------------|
| 東急ハンズ                         |
| 渋谷店                           |
| 新宿店                           |
| 池袋店                           |
| 二子玉川店                         |
| 横浜店                           |
| 町田店 ※4                        |
| 藤沢店                           |
| 心斎橋店                          |
| 江坂店                           |
| 三宮店                           |
| 広島店                           |
| 島田店                           |
| 札幌店                           |
| 名古屋店 (FC)                     |
| ANNEX店 (FC)                   |
| out-parts                     |
| natulabo 渋谷店                  |
| natulabo 池袋店                  |
| natulabo 仙川店                  |
| natulabo 京都店                  |
| HANDS SELECT BATH&KITCHEN青葉台店 |
| 計20店                          |

|       |
|-------|
| 東急アルテ |
| 豊平店   |
| 平岡店   |
| あいの里店 |
| 北広島店  |
| 計4店   |

●※4については、SC内に出店

## 主なスーパーマーケット、百貨店の売上高比較

※ 各社の単体決算(2001年度)を基に東京急行が作成 (単位:十億円)



<スーパー>

|               |              |            |          |
|---------------|--------------|------------|----------|
| 東急ストア (GMS)   | 学芸大学東急ストア    | 東林間東急ストア   | 北栄店      |
| あきる野とうきゅう     | 上池台東急ストア     | 溝の口東急ストア   | 平塚ターミナル店 |
| 五反田とうきゅう      | 唐木田東急ストア     | 宮前平東急ストア   | 南郷13丁目店  |
| 大森とうきゅう       | 高円寺東急ストア     | 宮崎台東急ストア   | 南郷7丁目店   |
| 自由が丘とうきゅう     | 渋谷東急ストア      | 武蔵小杉東急ストア  | 自衛隊駅前店   |
| 中野とうきゅう       | 清水台東急ストア     | 横浜地下街東急ストア | 平和店      |
| 調布とうきゅう       | 洗足東急ストア      | 洋光台東急ストア   | プロム山鼻店   |
| 金町とうきゅう       | 忠生東急ストア      | たちばな台東急ストア | 平岡店      |
| 三軒茶屋とうきゅう     | つくし野東急ストア    | 江田東急ストア    | 真栄店      |
| 高島平とうきゅう      | 都立大学東急ストア    | 田奈東急ストア    | 藤野店      |
| 湘南とうきゅう       | 長原東急ストア      | 藤が丘東急ストア   | 西線6条店    |
| 中央林間とうきゅう     | 中目黒東急ストア     | 二俣川東急ストア   | 宮の森店     |
| 中山とうきゅう       | 東長崎東急ストア     | 橋本東急ストア    | 北広島店     |
| さざ沼とうきゅう      | 文化特選街        | 小金原東急ストア   | 福井店      |
| 伊勢原とうきゅう      | 二子玉川東急ストア    | 土気駅前東急ストア  | あいの里店    |
| すすき野とうきゅう     | 馬込東急ストア      | 布佐東急ストア    | 麻生店      |
| 杉田とうきゅう       | 三鷹東急ストア      | 上尾東急ストア    | 円山店      |
| 鎌倉とうきゅう       | 三鷹センター東急ストア  | 北越谷東急ストア   | 真駒内店     |
| 土気あすみが丘とうきゅう  | 武蔵小山東急ストア    | こま武蔵台東急ストア | 大谷地店     |
| 取手とうきゅう       | 目黒東急ストア      | 草加松原東急ストア  | 計 2.1店   |
| 下田とうきゅう       | 雪が谷東急ストア     | 計 6.0店     | ディナーベル   |
| 筑紫野とうきゅう      | 矢口東急ストア      | プレッセ       | 木の花店     |
| 計 2.1店        | 祐天寺東急ストア     | 田園調布店      | 上野幌店     |
| 東急ストア         | あざみ野東急ストア    | 二子玉川店      | スキノ南7条店  |
| 青山東急ストア       | 東急生鮮プラザ大倉山   | 南町田店       | 新道西店     |
| 綾瀬東急ストア       | 金沢シーサイド東急ストア | 中目黒店       | 北大前店     |
| 阿佐谷東急ストア      | 梶が谷東急ストア     | 目黒店        | 美香保店     |
| 一之江東急ストア      | 菊名東急ストア      | 美しが丘店      | 環状東駅前店   |
| SSC武蔵小金井東急ストア | 白根東急ストア      | 計 6店       | 計 7店     |
| 荏原中延東急ストア     | 新丸子東急ストア     | 札幌東急ストア    | サンプラーザ伊豆 |
| 大岡山東急ストア      | 綱島東急ストア      | 行啓通店       | 伊豆高原店    |
| 蒲田東急ストア       | 根岸東急ストア      | 豊平店        | 川奈店      |
|               |              |            | 計 2店     |

<ショップ>

|                  |
|------------------|
| 東急ジャンパー          |
| 渋谷店              |
| 渋谷西口店            |
| 渋谷東口店            |
| 用賀店              |
| 二子玉川店            |
| 梶が谷店             |
| 宮崎台店             |
| 宮前平店             |
| 鷺沼店              |
| たまプラーザ店          |
| あざみ野店            |
| 江田店              |
| 市が尾店             |
| 青葉台店             |
| 長津田店             |
| 中央林間店            |
| 自由が丘店            |
| 等々力店             |
| 田園調布店            |
| 日吉店              |
| 蒲田店              |
| 写真夢工房 横浜店        |
| 青山メディア工房         |
| 計 2.3店           |
| TSUTAYA          |
| 旗の台店             |
| 大岡山駅前店           |
| 二子玉川駅前店          |
| 宮崎台駅前店           |
| 計 4店             |
| ファミリーマート         |
| 西武新宿駅前店          |
| 中野中央四丁目店         |
| 西麻布一丁目店          |
| 東十条北口店           |
| 赤羽東口店            |
| 荏原中延駅前店          |
| 中延2丁目店           |
| 計 7店             |
| am/pm            |
| 露が関ビル店           |
| 世田谷ビジネススクエア店     |
| 東急溝の口駅前店         |
| 東急南町駅前店          |
| 渋谷八幡橋店           |
| 多摩川駅前店           |
| 京王堀之内駅前店         |
| コミュニティスペース目黒店    |
| すすき野駅前店          |
| 江田駅前店            |
| 大岡山駅前店           |
| 二子玉川駅前店          |
| 計 1.2店           |
| コミュニティ HUB       |
| SBS店             |
| クイーンズスクエア店       |
| 計 2店             |
| ranKing ranQueen |
| 渋谷店              |
| 新宿店              |
| 自由が丘店            |
| 計 3店             |

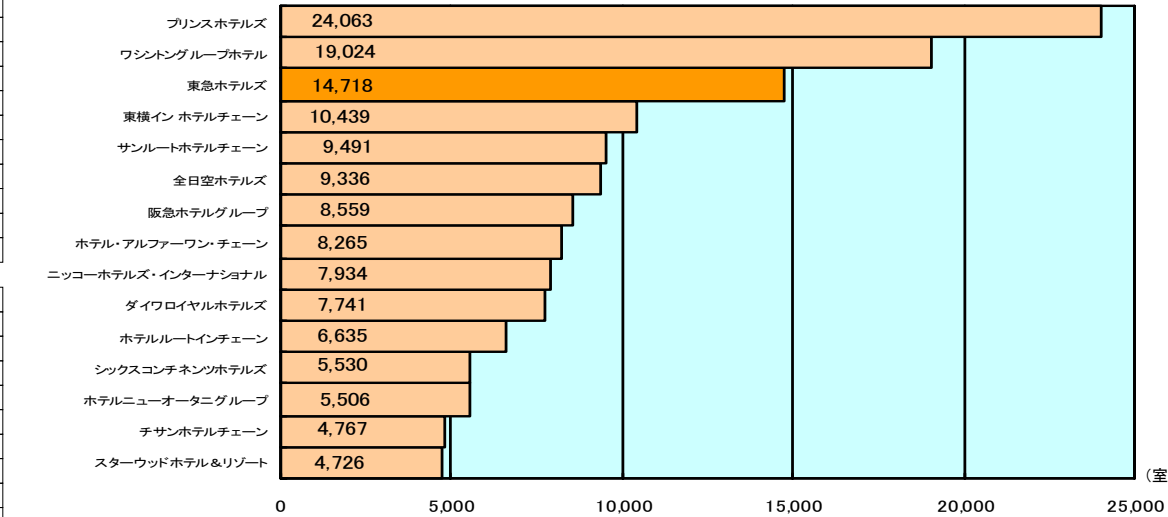
# 東急グループのホテル

## 東急ホテルズ

| 施設名           | 客室数          |
|---------------|--------------|
| キャピトル東急ホテル    | 454          |
| セルリアンタワー東急ホテル | 414          |
| 羽田東急ホテル       | 306          |
| 東京ベイホテル東急     | 701          |
| 沼津東急ホテル       | 120          |
| 名古屋東急ホテル      | 562          |
| 京都東急ホテル       | 432          |
| 大阪東急ホテル       | 336          |
| 鹿児島東急ホテル      | 206          |
| <b>計 9店舗</b>  | <b>3,531</b> |

| 施設名          | 客室数          |
|--------------|--------------|
| 札幌エクセルホテル東急  | 388          |
| 仙台エクセルホテル東急  | 302          |
| 渋谷エクセルホテル東急  | 408          |
| 赤坂エクセルホテル東急  | 535          |
| 横浜エクセルホテル東急  | 212          |
| 成田エクセルホテル東急  | 712          |
| 富山エクセルホテル東急  | 210          |
| 金沢エクセルホテル東急  | 236          |
| 博多エクセルホテル東急  | 308          |
| <b>計 9店舗</b> | <b>3,311</b> |

| 施設名        | 客室数 |
|------------|-----|
| 北見東急イン     | 127 |
| 釧路東急イン     | 150 |
| 帯広東急イン     | 171 |
| 札幌東急イン     | 566 |
| シティ弘前ホテル   | 141 |
| 酒田東急イン     | 94  |
| 福島東急イン     | 118 |
| いわき東急イン    | 133 |
| 新潟東急イン     | 309 |
| 上田東急イン     | 133 |
| 松本東急イン     | 160 |
| 前橋東急イン     | 183 |
| 渋谷東急イン     | 223 |
| 新橋愛宕山東急イン  | 429 |
| 大森東急イン     | 197 |
| 吉祥寺東急イン    | 234 |
| 名古屋栄東急イン   | 297 |
| 名古屋丸の内東急イン | 187 |
| 和歌山東急イン    | 165 |
| 大阪東急イン     | 402 |
| 新大阪江坂東急イン  | 363 |
| 神戸東急イン     | 236 |
| 松江東急イン     | 181 |
| 広島東急イン     | 224 |
| 下関東急イン     | 128 |



**東急グループ合計 宿泊客室数 (2003年5月現在)**  
**24,269室**

## ホテル客室数ランキング(国内)

＜資料＞日本ホテル年鑑2003年版(オータパブリケーションズ)を基に東京急行が作成

## Pan Pacific Hotels and Resorts

| 施設名                            | 客室数          | 所在地         |
|--------------------------------|--------------|-------------|
| パン パシフィック シンガポール               | 784          | シンガポール      |
| サリ パン パシフィック ジャカルタ             | 400          | インドネシア      |
| パン パシフィック ホテル クアラルンプール         | 550          | マレーシア       |
| パン パシフィック ホテル クアラルンプール国際空港     | 441          |             |
| パン パシフィック グレムマリー クアラルンプール      | 291          |             |
| プテリ パン パシフィック ジョホール・バル         | 500          |             |
| パン パシフィック リゾート パンコール           | 240          |             |
| パン パシフィック バンコク                 | 235          | タイ          |
| パン パシフィック ショナルガオン ダッカ          | 304          | バングラデシュ     |
| 成田エクセルホテル東急                    | 712          | 日本          |
| パン パシフィック ホテル 横浜               | 485          |             |
| パン パシフィック ホテル マニラ              | 236          | フィリピン       |
| パラオ パシフィック リゾート                | 160          | パラオ         |
| パン パシフィック サンフランシスコ             | 330          | 米国          |
| マウン ラニ ベイ ホテル アンド パンガローズ       | 350          | ハワイ         |
| パン パシフィック ホテル バンクーバー           | 504          | カナダ         |
| パン パシフィック ロッジ ウィスラー            | 121          |             |
| <b>計 (成田エクセルホテル東急 除く) 16店舗</b> | <b>5,931</b> | <b>10カ国</b> |

## ビッグウィーク (タイムシェアリゾートホテル)

| 施設名          | 客室数        |
|--------------|------------|
| ビッグウィーク京都    | 21         |
| ビッグウィーク軽井沢   | 30         |
| ビッグウィーク蓼科    | 31         |
| ビッグウィーク伊豆高原  | 26         |
| ビッグウィーク箱根強羅  | 30         |
| <b>計 5店舗</b> | <b>138</b> |

## 東急ステイ (長期滞在型ビジネスホテル)

| 施設名          | 客室数        |
|--------------|------------|
| 東急ステイ渋谷新南口   | 111        |
| 東急ステイ四谷      | 148        |
| 東急ステイ日本橋     | 123        |
| 東急ステイ新橋      | 63         |
| 東急ステイ渋谷      | 126        |
| 東急ステイ門前仲町    | 112        |
| 東急ステイ目黒・祐天寺  | 69         |
| 東急ステイ蒲田      | 48         |
| 東急ステイ用賀      | 79         |
| <b>計 9店舗</b> | <b>879</b> |

## その他宿泊施設

| 施設名           | 客室数        |
|---------------|------------|
| ホテル伊豆急        | 117        |
| ルネッサ赤沢        | 81         |
| ルネッサ城ヶ崎       | 56         |
| ルネッサ稲取高原      | 46         |
| 天城高原ロッジ       | 17         |
| ニセコ高原ホテル      | 59         |
| ホテルタングラム      | 250        |
| クラブカプリコーン     | 65         |
| しまねイン青山       | 48         |
| 青葉台フォーラム      | 44         |
| 上田ステイ         | 84         |
| <b>計 11店舗</b> | <b>867</b> |

## 東急ハーヴェスト(会員制リゾートホテル)

| 施設名                        | 客室数          |
|----------------------------|--------------|
| 東急ハーヴェストクラブ 鬼怒川            | 150          |
| 東急ハーヴェストクラブ 勝浦             | 98           |
| 東急ハーヴェストクラブ 山中湖マウント富士      | 100          |
| 東急ハーヴェストクラブ トラスト箱根明神平      | 39           |
| 東急ハーヴェストクラブ 天城高原           | 120          |
| 東急ハーヴェストクラブ 伊東             | 170          |
| 東急ハーヴェストクラブ 旧軽井沢           | 156          |
| 東急ハーヴェストクラブ トラスト軽井沢万平      | 22           |
| 東急ハーヴェストクラブ トラスト軽井沢高原      | 90           |
| 東急ハーヴェストクラブ 蓼科             | 90           |
| 東急ハーヴェストクラブ 蓼科アネックス        | 55           |
| 東急ハーヴェストクラブ 蓼科リゾート         | 20           |
| 東急ハーヴェストクラブ 斑尾             | 94           |
| 東急ハーヴェストクラブ 静波海岸           | 51           |
| 東急ハーヴェストクラブ 浜名湖            | 120          |
| 東急ハーヴェストクラブ スキージャム勝山       | 93           |
| 東急ハーヴェストクラブ 南紀田辺           | 187          |
| 東急ハーヴェストクラブ トラスト京都アーバンステージ | 81           |
| <b>計 18店舗</b>              | <b>1,736</b> |

# 東急グループ国内ホテル網の整理



< グレードの整理 > (2002年 4月 1日 実施)

【統合前】

| 種別<br>グレード            | 客室主体          | フルサービス |
|-----------------------|---------------|--------|
| ラグジュアリー<br>&<br>デラックス | エクセルホテル<br>東急 | 東急ホテル  |
| スーペリア                 | 東急イン          |        |
| スタンダード                |               |        |



【統合後】

| 種別<br>グレード            | 客室主体          | フルサービス |
|-----------------------|---------------|--------|
| ラグジュアリー<br>&<br>デラックス | エクセルホテル<br>東急 | 東急ホテル  |
| スーペリア                 | 東急イン          |        |
| スタンダード                |               |        |

< 店舗の閉鎖 >

|         |          |      |
|---------|----------|------|
| 長崎東急ホテル | 2000年11月 | 218室 |
| 那覇東急ホテル | 2000年11月 | 208室 |
| 銀座東急ホテル | 2001年 1月 | 437室 |
| 岡山東急ホテル | 2001年 1月 | 239室 |
| 佐賀東急イン  | 2001年 3月 | 135室 |

|            |             |      |
|------------|-------------|------|
| 京都東急イン     | 2002年 3月17日 | 400室 |
| サロマ湖東急リゾート | 2002年 3月31日 | 72室  |
| 札幌東急ホテル    | 2002年12月15日 |      |

・「8店舗 1,972室 閉鎖」により  
「59店舗 14,718室」へ

# 渋谷地区における東急グループのホテル



## ◆ セルリアンタワー東急ホテル

- 客室数 : 414室
- 宴会場 : 大宴会場 1室 他  
          中小宴会場 9室
- 料飲施設 : 和食 洋食 中華  
              ラウンジ ジャズクラブ

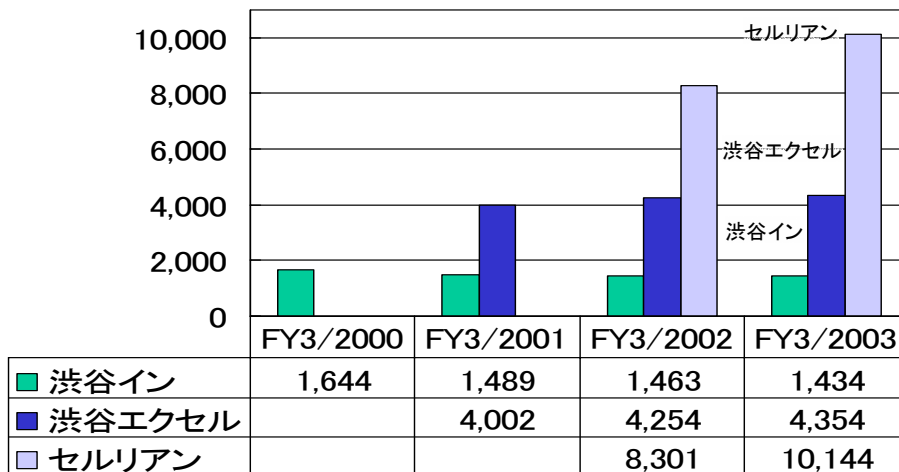
## ◆ 渋谷エクセルホテル東急

- 客室数 : 408室
- 会議・宴会場 : 3室
- 料飲施設 : 和食 洋食 ラウンジ

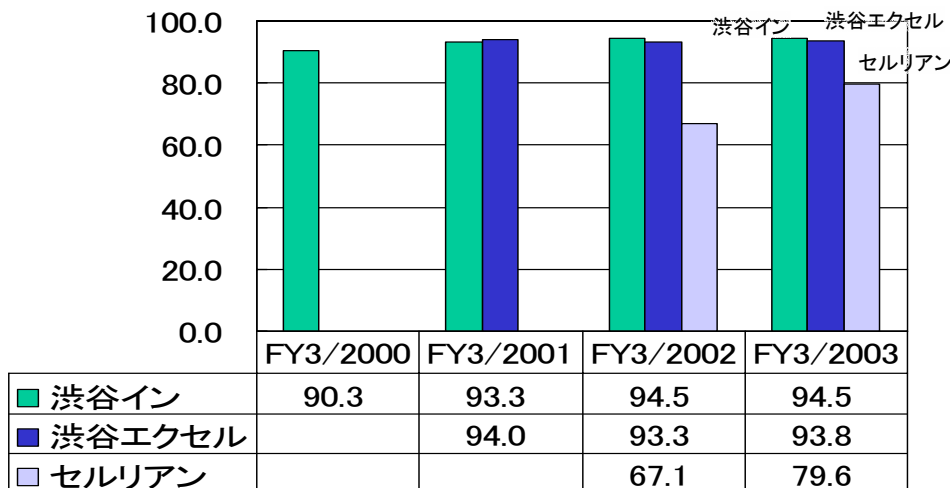
## ◆ 渋谷東急イン

- 客室数 : 223室
- 会議・宴会場 : 3室
- 料飲施設 : 洋食 ラウンジ

## ◇ 総収入（単位：百万円）



## ◇ 稼働率（単位：％）



- ◇ エクセルおよびセルリアンタワーの開業により、全体としての総収入が増加
- ◇ 渋谷における高い潜在的ホテル需要

# 東急グループのレジャー施設



## ゴルフ場

| 施設名                      | 経営主体         |       |
|--------------------------|--------------|-------|
| 東急セブンハンドレッドクラブ           | 東京急行電鉄       |       |
| ファイブハンドレッドクラブ            |              |       |
| 白浜ビーチゴルフ倶楽部              |              |       |
| グランドオークゴルフクラブ            |              |       |
| ストークヒルゴルフクラブ             |              |       |
| 湯布高原ゴルフクラブ               |              |       |
| ハイビスカスゴルフクラブ             |              |       |
| エメラルドコーストゴルフリンクス         |              |       |
| 東急嶮山スポーツガーデン ※           |              |       |
| ニセコ東急ゴルフコース              |              | 東急不動産 |
| 札幌東急ゴルフクラブ               |              |       |
| マサリカップ東急ゴルフクラブ           |              |       |
| 斑尾東急ゴルフクラブ               |              |       |
| 望月東急ゴルフクラブ               |              |       |
| 蓼科東急ゴルフコース               |              |       |
| 筑波東急ゴルフクラブ               |              |       |
| 小見川東急ゴルフクラブ              |              |       |
| 季美の森ゴルフ倶楽部               |              |       |
| 勝浦東急ゴルフコース               |              |       |
| 天城高原ゴルフコース               |              |       |
| 有田東急ゴルフクラブ               |              |       |
| 大分東急ゴルフクラブ               |              |       |
| 阿蘇東急ゴルフクラブ               |              |       |
| 思い川東急ゴルフ倶楽部              | 東急建設         |       |
| 四日市東急ゴルフ倶楽部              |              |       |
| 稲取ゴルフクラブ                 | 伊豆急行         |       |
| スリーハンドレッドクラブ             | スリーハンドレッドクラブ |       |
| ロイヤルフォレストゴルフ倶楽部          | 世紀東急工業       |       |
| 東急ハービルゴルフクラブ             | 東急ハービルゴルフクラブ |       |
| フランシス H. I.'i ブラウンゴルフコース | マウナニリゾート     |       |
| 東急ゴルフ場 ※                 | 東急ゴルフ場       |       |
| <b>計 31施設</b>            |              |       |

※ ショートコース

## スキー場

| 施設名               | 経営主体   |
|-------------------|--------|
| グランデコスキーリゾート      | 東京急行電鉄 |
| タングラムスキーサーカス      | 東急不動産  |
| 玉原スキーパーク          |        |
| 蓼科東急スキー場          |        |
| スキージャム勝山          |        |
| ニセコひらふスキー場        | 上田交通   |
| ハーレスキー&スノーボードリゾート |        |
| 八方尾根スキー場          | 白馬観光開発 |
| 白馬岩岳スキー場          |        |
| 榑池高原スキー場          |        |
| <b>計 10施設</b>     |        |

## スポーツクラブ

| 施設名                    | 経営主体   |            |
|------------------------|--------|------------|
| フィットネス&アクア アトリオあざみ野    | 東京急行電鉄 |            |
| フィットネス&アクア アトリオ II 碑文谷 | 東急不動産  |            |
| セルリアンタワー フィットネスクラブ     |        |            |
| 東急スポーツオアシス 新宿          |        |            |
| 東急スポーツオアシス 青山          |        |            |
| 東急スポーツオアシス 多摩川         |        |            |
| 東急スポーツオアシス 武蔵小杉        |        |            |
| 東急スポーツオアシス 川口          |        |            |
| 東急スポーツオアシス 浦和          |        |            |
| 東急スポーツオアシス 本厚木         |        |            |
| 東急スポーツオアシス 聖路加ガーデン     |        |            |
| 東急スポーツオアシス 武蔵小金井       |        |            |
| 東急スポーツオアシス 江坂          |        |            |
| 東急スポーツオアシス 茨木          |        |            |
| 東急スポーツオアシス 梅田          |        |            |
| 東急スポーツオアシス こうりえん       |        |            |
| 東急スポーツオアシス 心齋橋         |        |            |
| 東急スポーツオアシス 宝塚          |        |            |
| 東急スポーツオアシス クラブウエスト     |        |            |
| 東急スポーツオアシス 住吉          |        |            |
| 東急スポーツオアシス あべの         |        |            |
| 東急スポーツオアシス 三宮          |        |            |
| 東急スポーツオアシス 天王寺         |        |            |
| 東急スポーツオアシス 広島          |        |            |
| 東急フィットネスクラブ AXIA池袋     |        | 東急レクリエーション |
| 東急フィットネスクラブ AXIA取手     |        |            |
| アミューズメントスクエア・とうきゅうテソロ  |        | ながの東急百貨店   |
| <b>計 27施設</b>          |        |            |

## テニスコート(宿泊施設以外)

| 施設名                | 経営主体   |           |
|--------------------|--------|-----------|
| 田園テニス倶楽部           | 東京急行電鉄 |           |
| 東急有馬テニスクラブ         | 東急不動産  |           |
| 東急嶮山スポーツガーデン       |        |           |
| たまプラーザ東急S.C.テニスコート |        |           |
| 二子玉川園東急スポーツガーデン    |        |           |
| 東急スポーツオアシス住吉       |        |           |
| 勝浦東急サニーパーク         |        |           |
| 箱根明神平サニーパーク        |        |           |
| 浜名湖東急サニーパーク        |        |           |
| 天城高原ファミリーパーク       |        |           |
| たんぱらラベンダーパーク       |        |           |
| 蓼科東急テニスクラブ         |        |           |
| 東急テニスガーデンフォレスト     |        | 東急ホテルチェーン |
| <b>計 13施設</b>      |        |           |

## 映画館

| 施設名                | 経営主体       |
|--------------------|------------|
| ミラノ座               | 東急レクリエーション |
| 新宿東急               |            |
| シネマミラノ             |            |
| シネマスクエアとうきゅう       |            |
| パンテオン              |            |
| 渋谷東急               |            |
| 渋谷東急2・3            |            |
| 池袋東急               |            |
| 上野東急               |            |
| 上野東急2              |            |
| 109シネマズ港北          |            |
| 109シネマズ木場          |            |
| 109シネマズ高崎          |            |
| 109シネマズ明和          |            |
| 109シネマズ富谷          |            |
| 厚木シネマロード1・2・3      | 東急文化村      |
| Bunkamura ル・シネマ1・2 |            |
| <b>計 21施設</b>      |            |

## ボウリング場

| 施設名           | 経営主体       |
|---------------|------------|
| 新宿ミラノボウル      | 東急レクリエーション |
| 湘南とうきゅうボウル    |            |
| 港北とうきゅうボウル    |            |
| 葛西とうきゅうボウル    |            |
| あずみが丘とうきゅうボウル |            |
| <b>計 5施設</b>  |            |

## その他 スポーツ施設

| 施設名                 | 経営主体   |
|---------------------|--------|
| アトリオあざみ野スイミングクラブ    | 東京急行電鉄 |
| 東急スイミングスクールたまがわ     |        |
| 東急スイミングスクールたまプラーザ   |        |
| アディダス フットボールパーク渋谷   |        |
| アディダス フットボールパーク横浜金沢 |        |
| アディダス フットボールパーク嶮山   |        |
| スイング碑文谷             |        |
| <b>計 7施設</b>        |        |

# 渋谷地区 主な東急グループ関連施設



- 【 1 】 東急文化村  
〔所有〕渋谷開発  
〔タイプ〕施設系  
〔階高〕地下2階、地上 7階
- 【 2 】 東急百貨店本店  
〔所有〕東急百貨店  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 9階
- 【 3 】 TODビル  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下1階、地上10階
- 【 4 】 南平台東急ビル  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下1階、地上10階
- 【 5 】 新南平台東急ビル  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下3階、地上 9階
- 【 6 】 渋谷マークシティ  
〔所有〕東急、京王、営団  
〔タイプ〕オフィス、ホテル系  
〔階高〕地下2階、地上25階
- 【 7 】 東急南平台町ビル  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下2階、地上 5階
- 【 8 】 東急桜丘町ビル  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下2階、地上 9階
- 【 9 】 セルリアンタワー  
〔所有〕東急電鉄  
〔タイプ〕オフィス、ホテル系  
〔階高〕地下6階、地上41階
- 【10】 五島育英会ビル  
〔所有〕五島育英会  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下3階、地上 8階
- 【11】 渋谷東急プラザ  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上10階



- 【12】 西渋谷東急ビル  
〔所有〕東急ハンズ  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 8階
- 【13】 渋谷BEAM  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕雑居  
〔階高〕地下4階、地上 7階
- 【14】 ONE-OH-NINE 30s  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下1階、地上 7階
- 【15】 ONE-OH-NINE  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下2階、地上10階
- 【16】 SHIBUYA109  
〔所有〕一部東急百貨店  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下2階、地上 8階
- 【17】 Q\_FRONT  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 8階
- 【18】 渋谷109-2  
〔所有〕一部東急電鉄  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 9階
- 【19】 東急百貨店東横店  
〔所有〕東急電鉄、渋谷開発  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下2階、地上11階
- 【20】 渋谷全線ビル  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕ホテル(渋谷東急イン)他  
〔階高〕地下2階、地上13階
- 【21】 東急文化会館  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕施設系  
〔階高〕地下1階、地上 8階
- 【22】 渋谷東口ビル  
〔所有〕一部東急電鉄  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下5階、地上11階
- 【23】 新南口ビル  
〔所有〕東急不動産、東急ロジスティック、東京通運  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下1階、地上 8階



# 渋谷マークシティ および セルリアンタワー



## < 渋谷マークシティ >

**〔渋谷エクセルホテル東急〕**  
 408室 5F ~ 25F

イースト (ホテル棟)    ウェスト (オフィス棟)

**〔オフィス〕** 11F ~ 23F  
 賃貸面積 27,313㎡

**〔駐車場〕** 454台

(東急百貨店東横店)    渋谷駅  
 (東急フードショー)

**〔マークシティモール〕** 63店舗 (物販36店舗、飲食19店舗、サービス4店舗、その他4店舗) B1F~4F

## < セルリアンタワー >



### 〔設備概要〕

- 所在地 / 東京都渋谷区桜丘町26番1号
- 敷地面積 / 9,409㎡
- 建築面積 / 5,100㎡
- 延床面積 / 約106,000㎡
- 建物高さ / 184m
- 用途 / ホテル: 約59,000㎡  
 オフィス: 約27,000㎡  
 (うち貸室面積 約16,800㎡)  
 その他: 約20,000㎡

- 構造 / 地下6階・地上41階
- 駐車場 / 375台
- 開業日  
 (オフィス) 2001年 4月 1日 入居開始  
 (ホテル) 4月20日 一部オープン  
 5月24日 グランドオープン
- 総事業費 / 約570億円

### 〔主なオフィス入居企業〕

- マスターカード・  
 インタナショナル・ジャパン・インク
- THE EXECUTIVE CENTRE JAPAN株式会社
- ABB株式会社
- グローバルメディアオンライン株式会社
- マスミューチュアル生命保険株式会社
- ネットイヤーグループ株式会社
- NTTコミュニケーションズ株式会社

# グランベリーモール

## < 施設概要 >

- 所在 東京都町田市鶴間三丁目4-1 ( 田園都市線・南町田駅前 )
- 敷地面積 約 87,000㎡
- 施設 鉄骨造平屋建て(一部2階建て) 9棟
- 総延床面積 約 28,000㎡
- ゾーン フレッシュベリーマーケット、ホームライフガーデン、アウトレットショップス
- 駐車場 約 1,000台 ( 屋外平面駐車場 )
- 総店舗数 82店
- 開業日 2000年 4月21日
- 総事業費 約49億円



## < 主な取り組み >

- グランベリーモールカードの発行 → 沿線を中心とした顧客の確保
- インフォメーションセンターの設置 → お客様の利便性向上
- テナントの入れ替え → お客様の満足度向上

## < 売上状況 >

### ■ FY3/2003

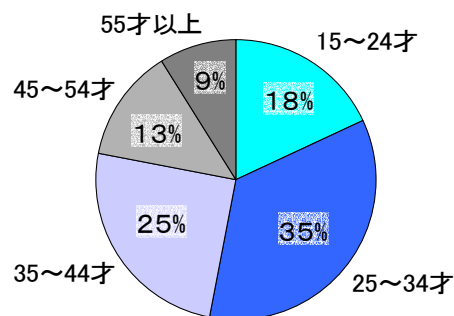
| 計画    | 実績    | 計画達成率 |
|-------|-------|-------|
| 150億円 | 150億円 | 100%  |

### ■ FY3/2002

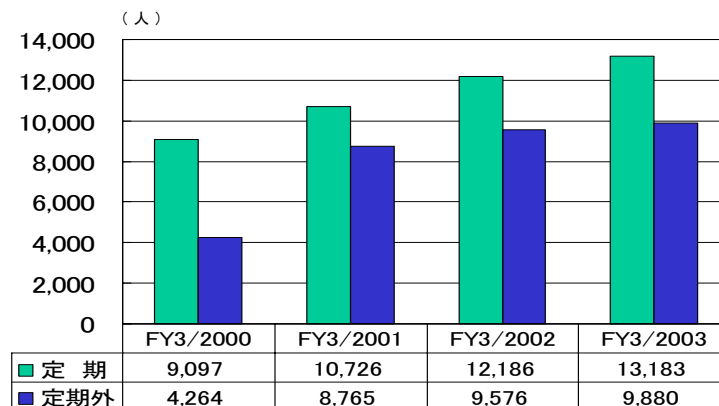
| 計画    | 実績    | 計画達成率 |
|-------|-------|-------|
| 144億円 | 144億円 | 100%  |

## < 年代別来場者比率 >

( 2002年9月調査 )



## < 南町田駅乗降人員(一日平均) >



# JR東急目黒ビル（2002年4月開業）



- 事業主 : 東日本旅客鉄道株式会社、東京急行電鉄株式会社
- 所在地 : 東京都品川区上大崎三丁目1番1号
- 敷地面積 : 約11,000㎡
- 延床面積 : 約52,000㎡  
( オフィス貸室面積 約19,000㎡、店舗 約5,000㎡ )
- 主要用途 : 本棟 事務所、店舗、駅施設  
別棟 駐車場
- 階数 : 本棟 地下4階、地上17階、塔屋1階  
別棟 地上3階（4層）、塔屋1階
- オフィス : 広告代理店、コンピューター関連企業等
- 店舗 : アトレ目黒（飲食10店舗、物販その他4店舗）  
フードマーケット「プレッセ」
- サービス施設 : 目黒区行政サービス窓口  
東京三菱銀行目黒支店
- 駐車台数 : 162台
- 設計監理 : 目黒駅共同ビル設計共同企業体  
( 株式会社東急設計コンサルタント、  
株式会社ジェイアール東日本建築設計事務所 )
- 施工 : 目黒駅共同ビル新築共同企業体  
( 鹿島建設株式会社、東急建設株式会社、鉄建建設株式会社 )
- 工期 : 着工2000年3月 ~ 竣工2002年3月
- 総事業費 : 約190億円 ( 当社負担額 約94億円 )

# 日本橋一丁目計画 (2004年春開業予定)



- 事業主 三井不動産株式会社、東京急行電鉄株式会社、東急不動産株式会社
- 事業比率 三井不動産 50% : 東京急行電鉄 30% : 東急不動産 20%
- 所在地 東京都中央区日本橋一丁目4番、6番1
- 敷地面積 約 8,185㎡ ( A街区 約5,611㎡、B街区 約2,574㎡ )
- 延床面積 約98,300㎡ ( 木造 約62,800㎡、店舗・サテライト 約24,600㎡ 他 )
- 主要用途 事務所、店舗、駐車場
- 階数  
A街区 地上20階、地下4階、塔屋1階  
B街区 地上 2階、地下2階
- 建物高さ 約120m (最高高さ)
- 駐車台数 約250台
- 設計 Kohn Pedersen Fox Associates P C ( コンペダーセン フォックス アソシエイツ )、  
株式会社日本設計、株式会社東急設計コンサルタント
- 施工 清水・三井・東急建設共同企業体
- 工期 着工 2001年7月 ~ 竣工 2004年1月 (予定)
- 総事業費 約900億円 ( 当社負担額 約270億円 )



- オフィス部分には、既にメルリンチグループがメインテナントとして入居することが決定
- A街区地下1階から地上5階とB街区1階から2階には商業テナント等を誘致する計画で、日本橋エリアの活性化に寄与

# 沿線で計画されている再開発事業（二子玉川）



## < 二子玉川東地区第一種市街地再開発事業 >

※ 二子玉川東地区再開発準備組合のパンフレットより作成

### ■ 当社は準備組合の一組合員として参画

### ■ 経緯

|          |                                |
|----------|--------------------------------|
| 1983年 3月 | 世田谷区二子玉川地区再開発基本構想の策定           |
| 86年11月   | 東京都都市再開発方針の「再開発促進地区」に指定        |
| 87年 7月   | 二子玉川東地区再開発準備組合設立               |
| 89年 6月   | 二子玉川公園、多摩川緑地の都市計画変更            |
| 90年11月   | 第三次東京都長期計画の「地区中心」に指定           |
| 91年 1月   | 準備組合による「施設計画原案」完成              |
| 96年 6月   | 準備組合による「施設計画見直し案」完成            |
| 97年 4月   | 東京都業務商業施設マスタープランの「業務商業重点地区」に指定 |
| 2000年 6月 | 都市計画決定                         |

### ■ 計画概要

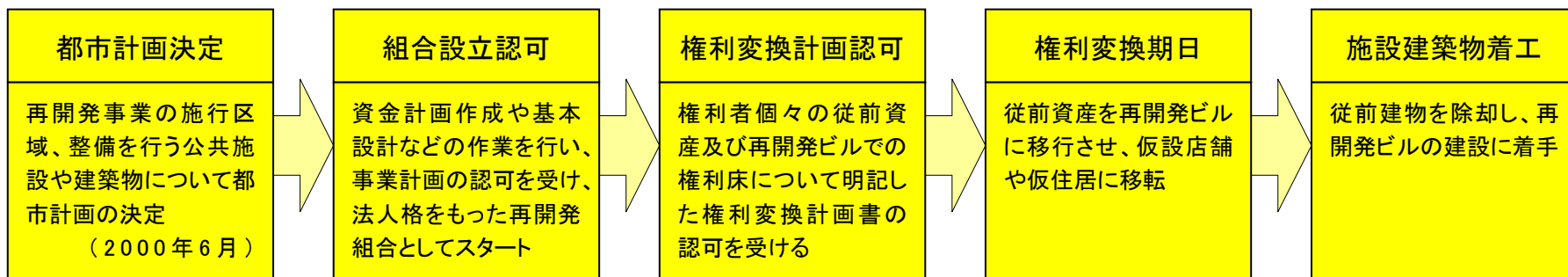
◇ I 街区 二子玉川の玄関口 『迎える』  
魅力的な商業機能、充実した業務機能  
利便性の高い文化・余暇機能が複合  
二子玉川駅と交通広場をつなぐ快適なアトリウム空間

◇ II 街区 広域生活拠点の核 『楽しみ』『交流』  
水と緑あふれる人工地盤上のオープンスペースと  
分節化された個性的な顔をもつ商業施設  
広域生活拠点にふさわしい商業・アミューズメント施設と  
コミュニティ機能豊かなホテル施設

◇ III 街区 緑豊かな住宅街区 『憩う』『住まう』  
二子玉川公園に隣接する人工地盤上の緑豊かな住環境において  
『住む場所』としての新たなコミュニティ形成を演出

|         |          |          |         |
|---------|----------|----------|---------|
| ◇ 商業施設  | 112,000㎡ | ◇ 住 宅    | 93,000㎡ |
| ◇ 業務施設  | 104,000㎡ | ◇ 駐車場等   | 6,500㎡  |
| ◇ ホ テ ル | 30,000㎡  | ◇ 歩行者空間等 | 5,500㎡  |

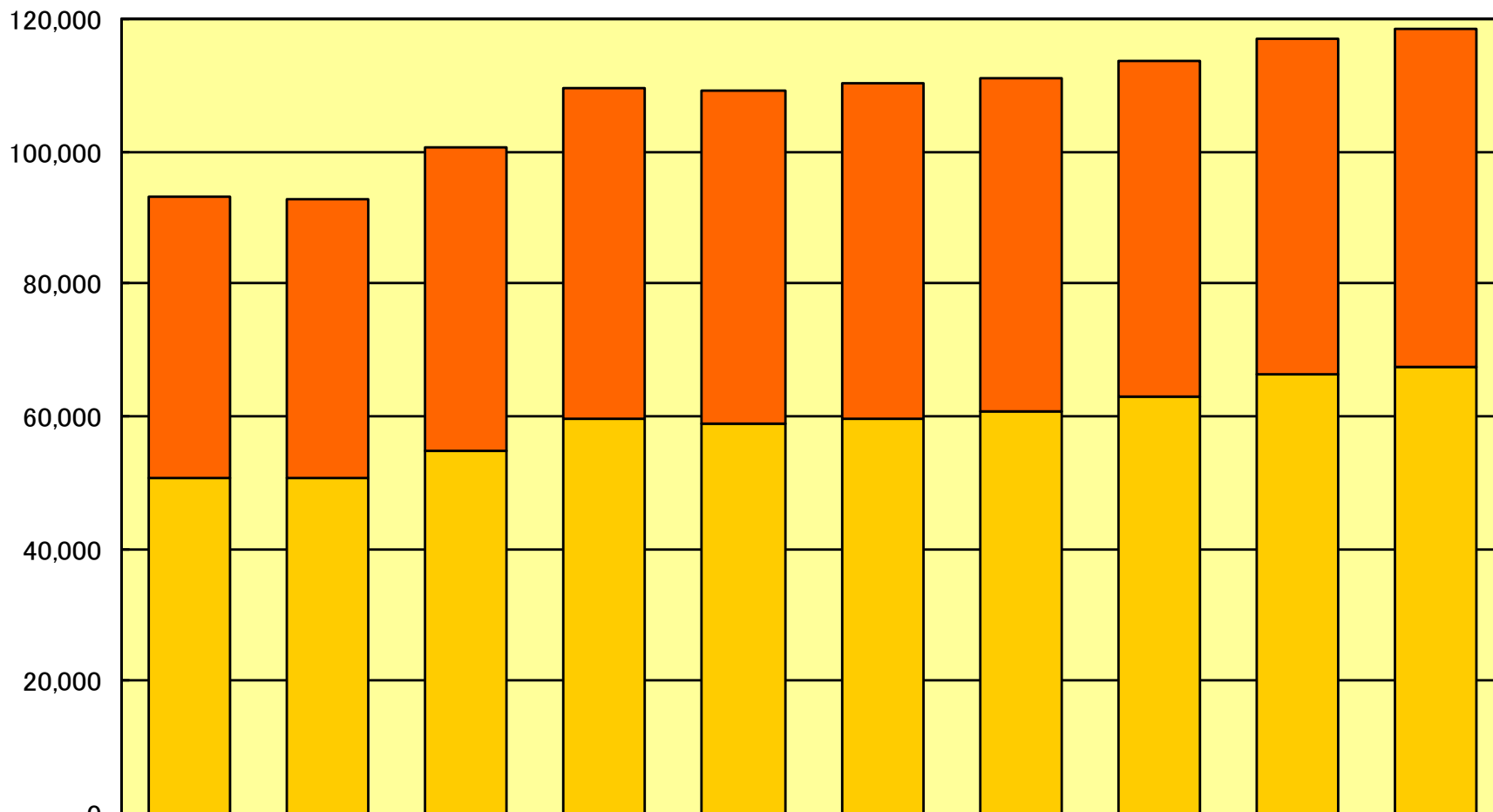
### ■ 今後の進め方



# 運賃收入推移



(百万円)

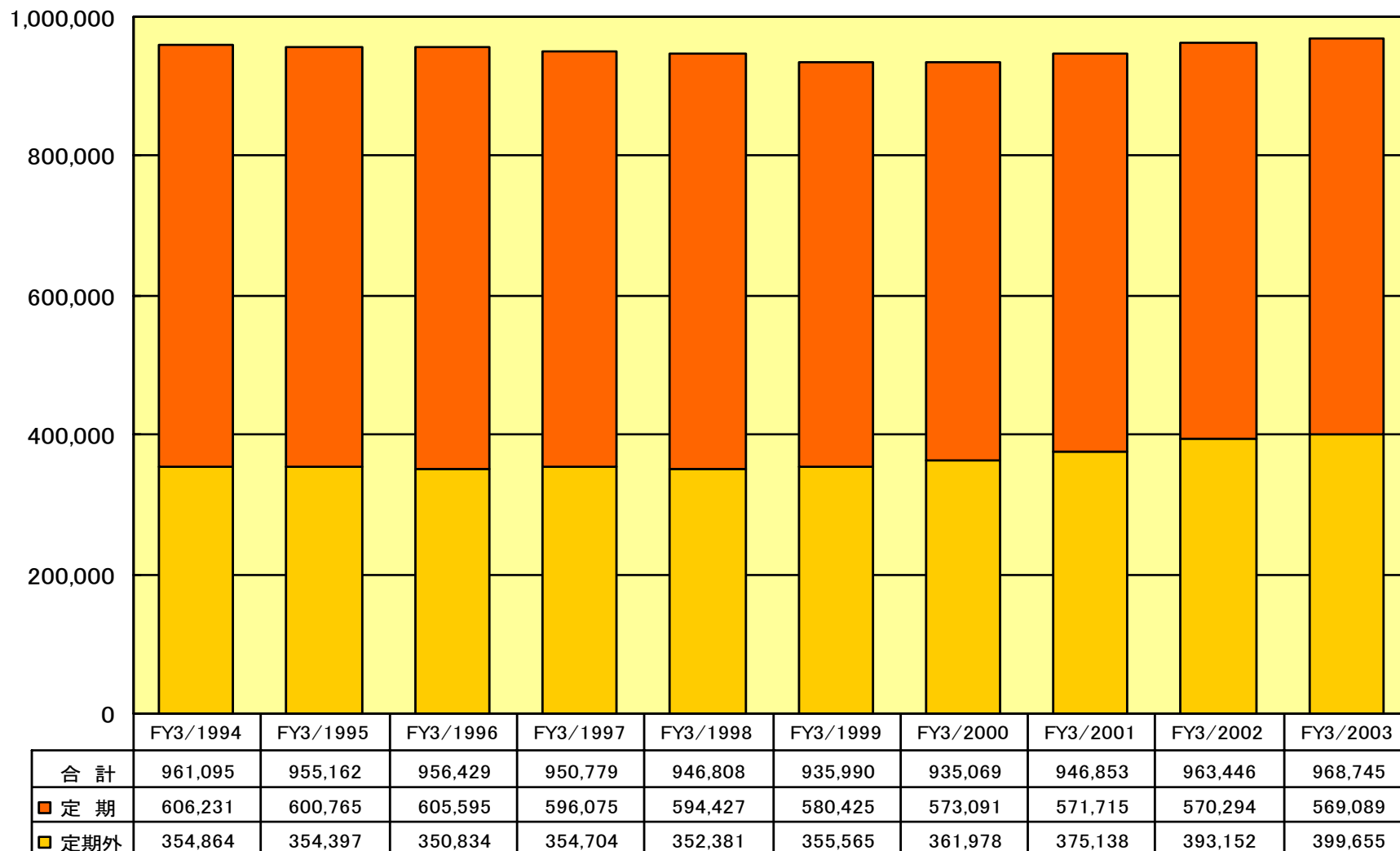


|     | FY3/1994 | FY3/1995 | FY3/1996 | FY3/1997 | FY3/1998 | FY3/1999 | FY3/2000 | FY3/2001 | FY3/2002 | FY3/2003 |
|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 合計  | 93,073   | 92,779   | 100,569  | 109,730  | 109,235  | 110,489  | 111,101  | 113,612  | 117,181  | 118,503  |
| 定期  | 42,351   | 42,033   | 45,646   | 50,289   | 50,318   | 50,956   | 50,494   | 50,706   | 50,867   | 50,987   |
| 定期外 | 50,722   | 50,746   | 54,922   | 59,441   | 58,917   | 59,534   | 60,606   | 62,905   | 66,313   | 67,515   |

# 輸送人員推移



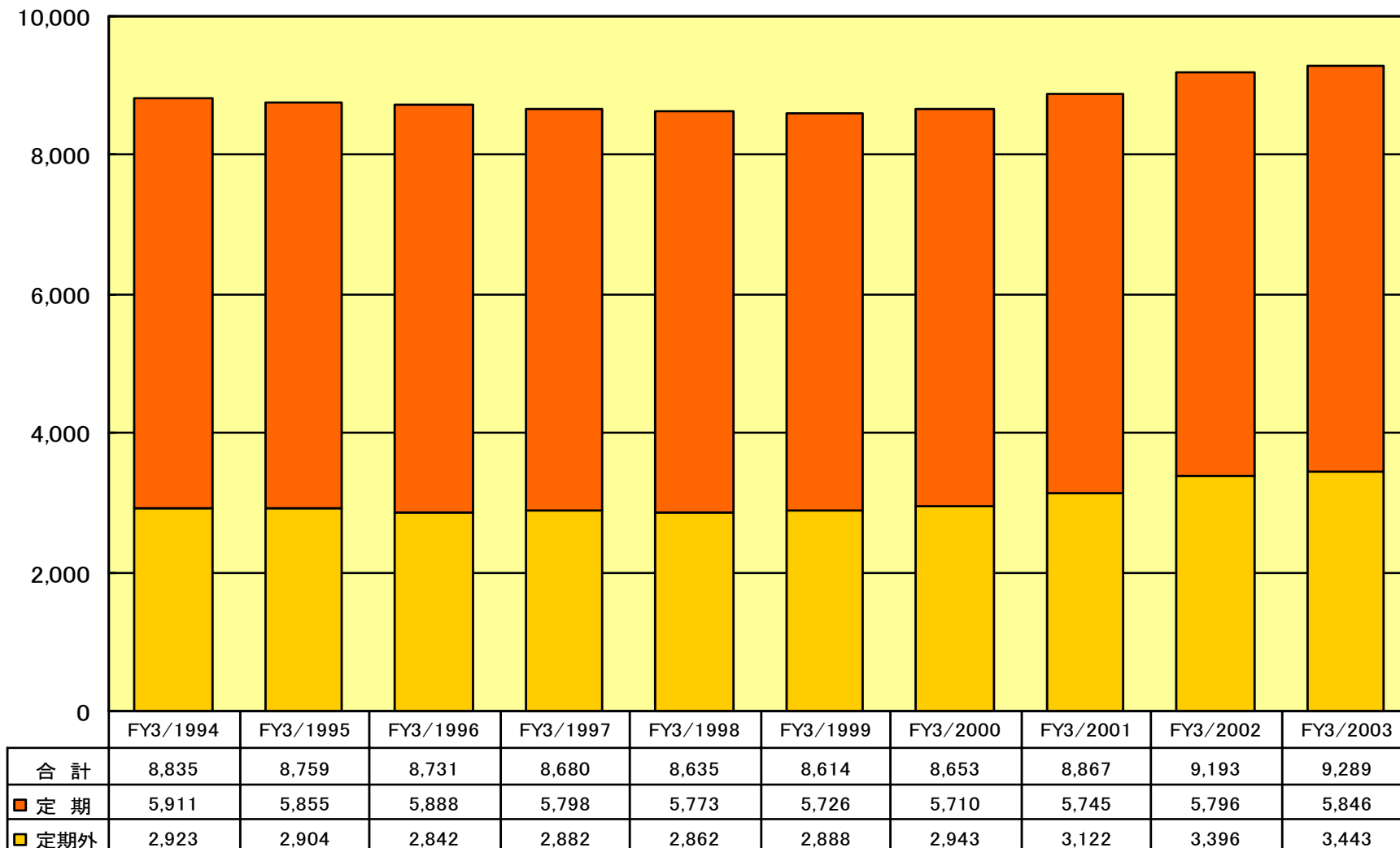
(千人)



# 延人キ口推移

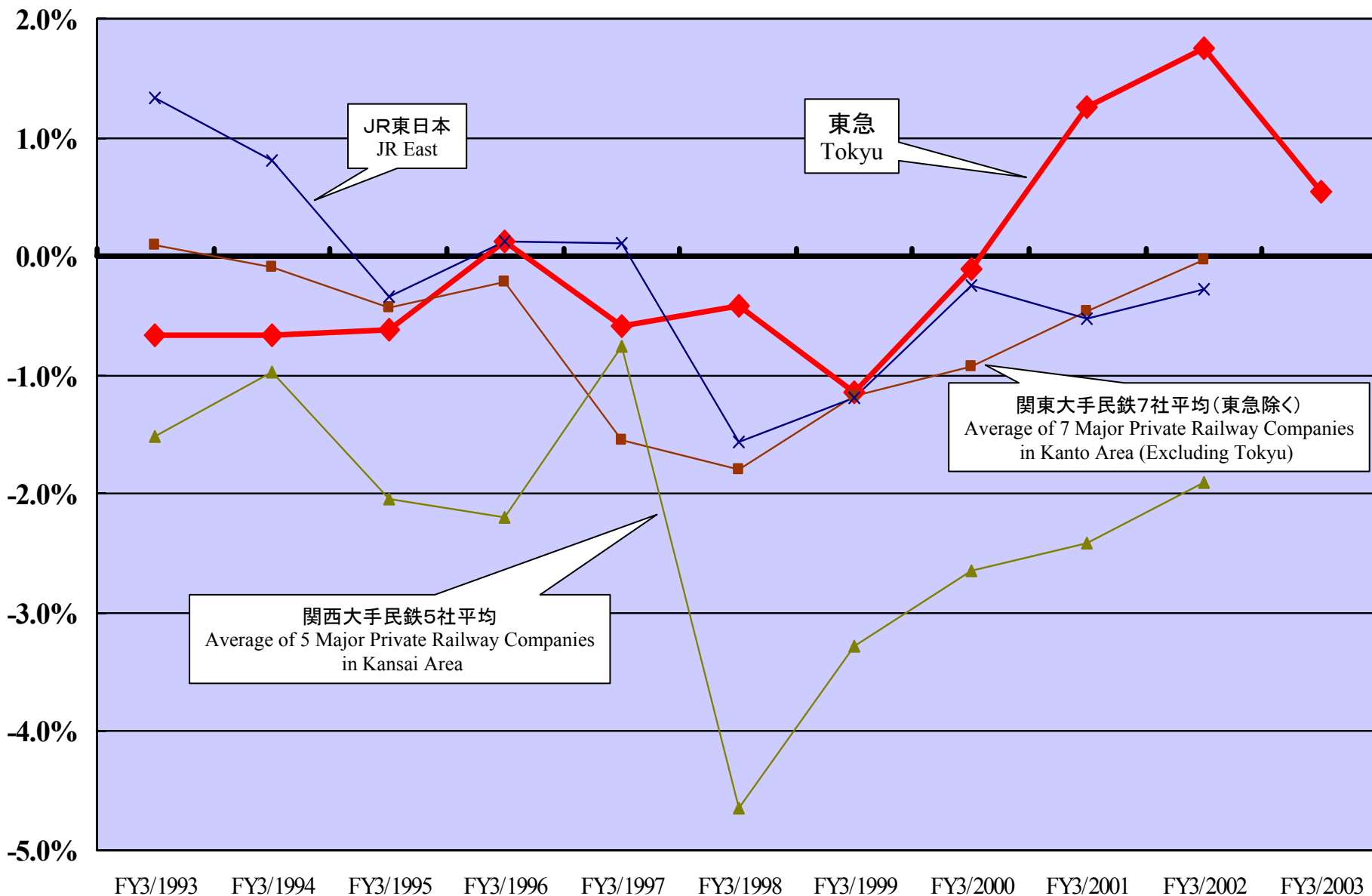


(百万人キ口)





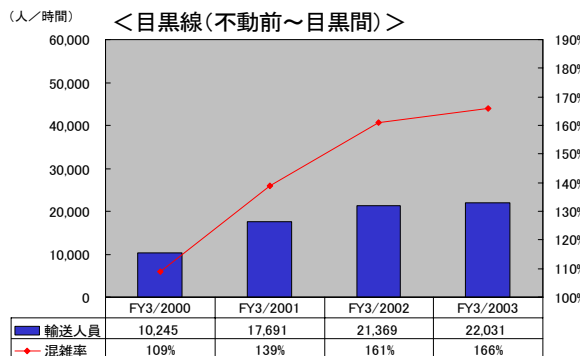
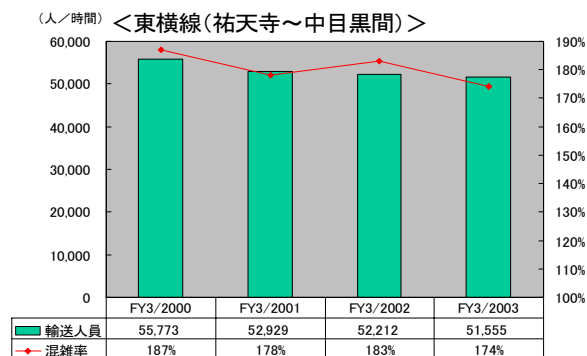
# 輸送人員對前期增減率比較



# 目黒線・東横線の運行形態変更による効果

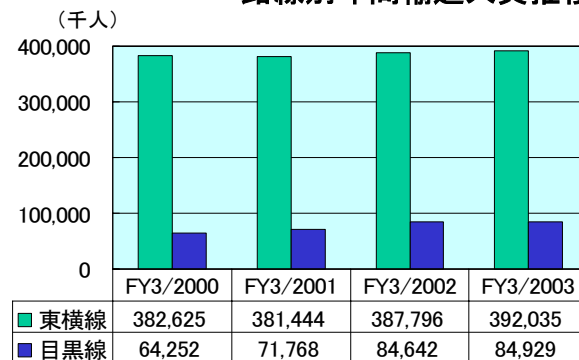
- 2000年 9月26日 目黒線と営団地下鉄南北線・都営三田線との相互直通運転開始
- 2001年 3月28日 東横線に「特急」新設 (停車駅：渋谷、自由が丘、武蔵小杉、菊名、横浜、桜木町)
- 2003年 3月19日 世田谷線を除く東急線全線でダイヤ改正を実施
  - ・ 東横線に「通勤特急」新設 (停車駅：渋谷、中目黒、自由が丘、武蔵小杉、日吉、菊名、横浜、桜木町)  
特急停車駅に中目黒駅を追加 (停車駅：渋谷、中目黒、自由が丘、武蔵小杉、菊名、横浜、桜木町)
  - ・ 目黒線についても増発を行い、日中の運転間隔を7分30秒から6分に短縮

## ■ 東横線(祐天寺～中目黒)、目黒線(不動前～目黒)の区間輸送人員と混雑率の推移



※ 混雑率・輸送人員は、最も混雑する7:50～8:50の数字

## ■ 東横線と目黒線の路線別年間輸送人員推移



## ■ ダイヤ改正前後の渋谷～横浜間所要時分比較

|               |   | 最短所要時分 |        |     |        | 短縮時分  |
|---------------|---|--------|--------|-----|--------|-------|
|               |   | 改正前    |        | 改正後 |        |       |
| 渋谷<br>↓<br>横浜 | 朝 | 急行     | 34分    | 急行  | 34分    | —     |
|               | 昼 | 急行     | 31分10秒 | 特急  | 27分    | 4分10秒 |
|               | 夕 | 急行     | 36分    | 特急  | 32分    | 4分    |
| 横浜<br>↓<br>渋谷 | 朝 | 急行     | 41分    | 急行  | 37分30秒 | 3分30秒 |
|               | 昼 | 急行     | 32分30秒 | 特急  | 28分    | 4分30秒 |
|               | 夕 | 急行     | 33分30秒 | 特急  | 29分30秒 | 4分    |

※参考 JR東日本の湘南新宿ラインでの渋谷～横浜間は最短24分

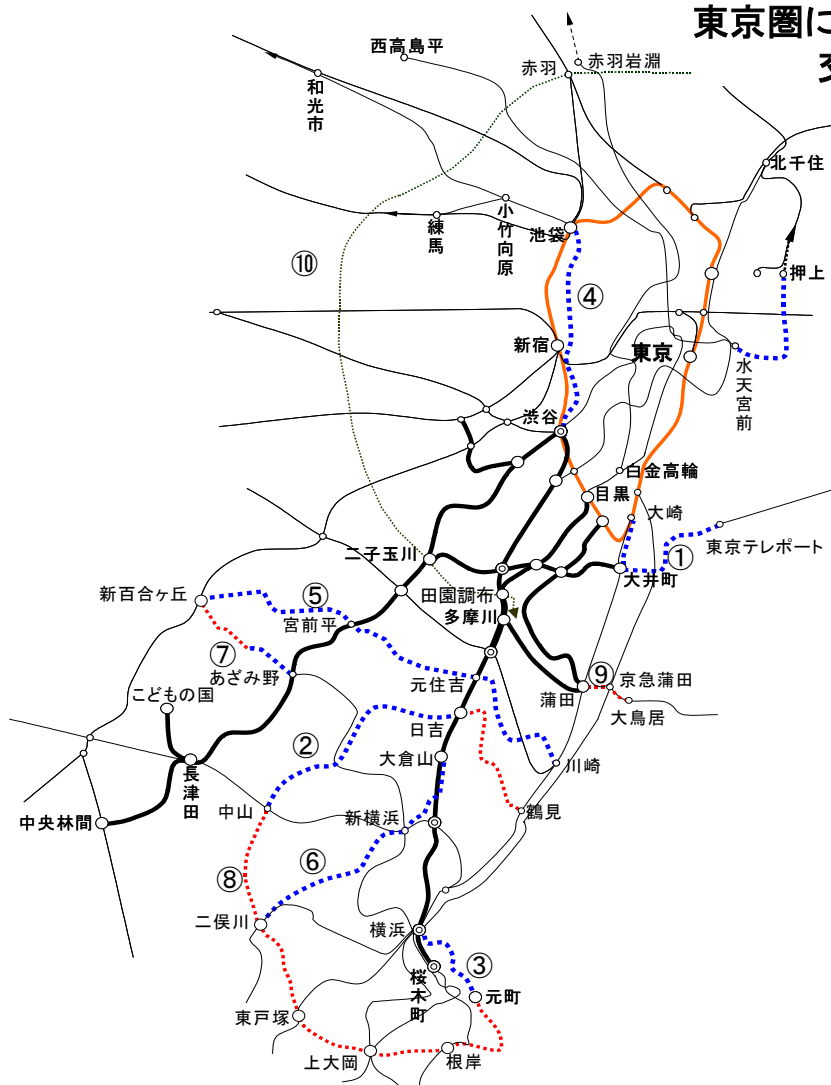
## ■ 東急線とJR線との運賃比較(渋谷～横浜間)

|         |     | 東急線     | JR線     |
|---------|-----|---------|---------|
| 普通券(片道) |     | 260円    | 380円    |
| 通勤定期    | 1か月 | 9,570円  | 11,340円 |
|         | 3か月 | 27,280円 | 32,320円 |
|         | 6か月 | 51,680円 | 54,440円 |

# 東急線への接続が計画される新路線

## 東京圏における高速鉄道を中心とする

### 交通網の整備に関する基本計画について (運輸政策審議会答申第18号)



|    | 路線名                      | 区間  |
|----|--------------------------|---|
| A1 | ① 臨海副都心線<br>(りんかい線)      | 東京レポート～大井町～大崎<br>(2002年12月1日 全線開業)            |
|    | ② 横浜4号線                  | 日吉～高田町～中山                                     |
|    | ③ みなとみらい21線              | 横浜～みなとみらい～元町・中華街<br>(2004年2月 開業予定)            |
|    | ④ 東京13号線                 | 池袋～新宿三丁目～渋谷                                   |
|    | ⑤ 川崎縦貫高速鉄道<br>(仮称)       | 新百合ヶ丘～宮前平～元住吉～川崎                              |
|    | ⑥ 神奈川東部方面線<br>(仮称)       | 二俣川～新横浜～大倉山                                   |
|    | ⑦ 横浜3号線                  | あざみ野～すすき野付近～新百合ヶ丘<br>但し すすき野付近～新百合ヶ丘はA2       |
| A2 | ⑧ 横浜環状鉄道(仮称)             | 元町～根岸～上大岡～東戸塚～二俣川～<br>中山～日吉～鶴見 但し 中山～日吉はA1(②) |
|    | ⑨ 京急空港線と東急<br>目蒲線を短絡する路線 | 大鳥居～京急蒲田～蒲田(東急)                               |
| B  | ⑩ 区部周辺部<br>環状公共交通(仮称)    | 葛西臨海公園～赤羽～田園調布～羽田空港方面                         |

— 東急線

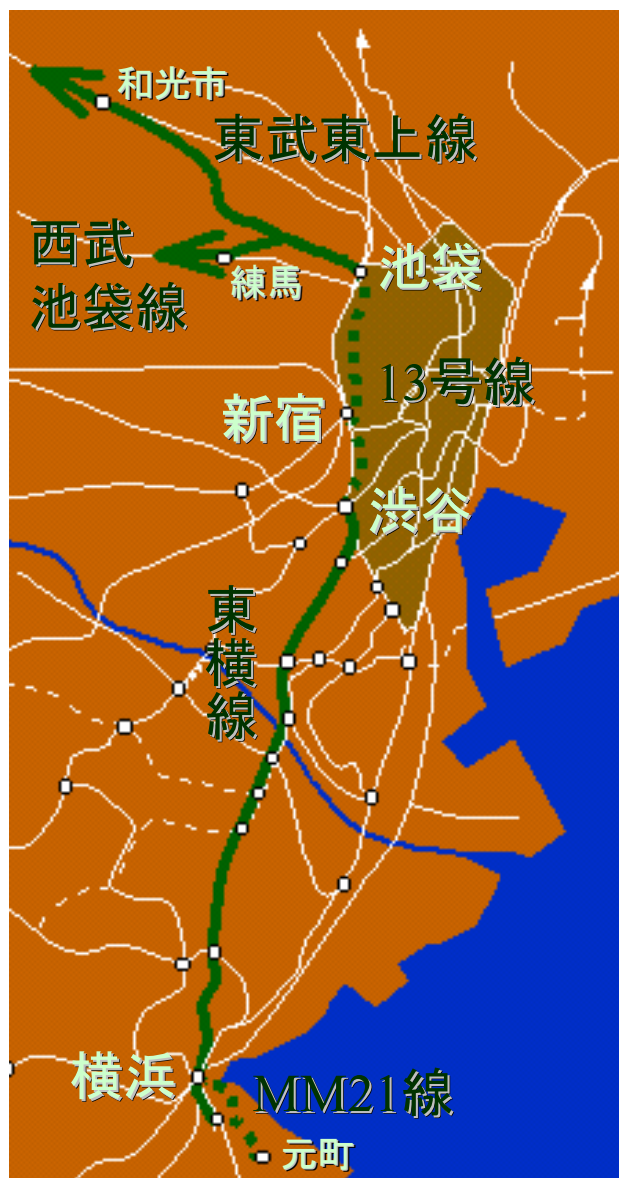
--- 2015年までに開業することが適当である路線 (A1)

--- 2015年までに整備着工することが適当である路線 (A2)

--- 今後整備について検討すべき路線 (B)

東急沿線の利便性は今後、より一層高まっていく

# 東横線と営団13号線との相互直通運転



## ■ 鉄道事業経営環境の変化

- ◇ 「広域からの集客」「成長拠点とのアクセス」が今後一層重要になる
  - ・ 人口の伸びの鈍化・高齢化による成熟社会の到来
  - ・ 新宿副都心や横浜の成長による都市構造の変化
  - ・ JR湘南新宿ライン・小田急複々線化による路線間競合の進展

## ■ 相互直通運転の意義

- ◇ 東横線の重要度が向上
  - ・ 「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる
- ◇ 東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用
  - ・ 渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる

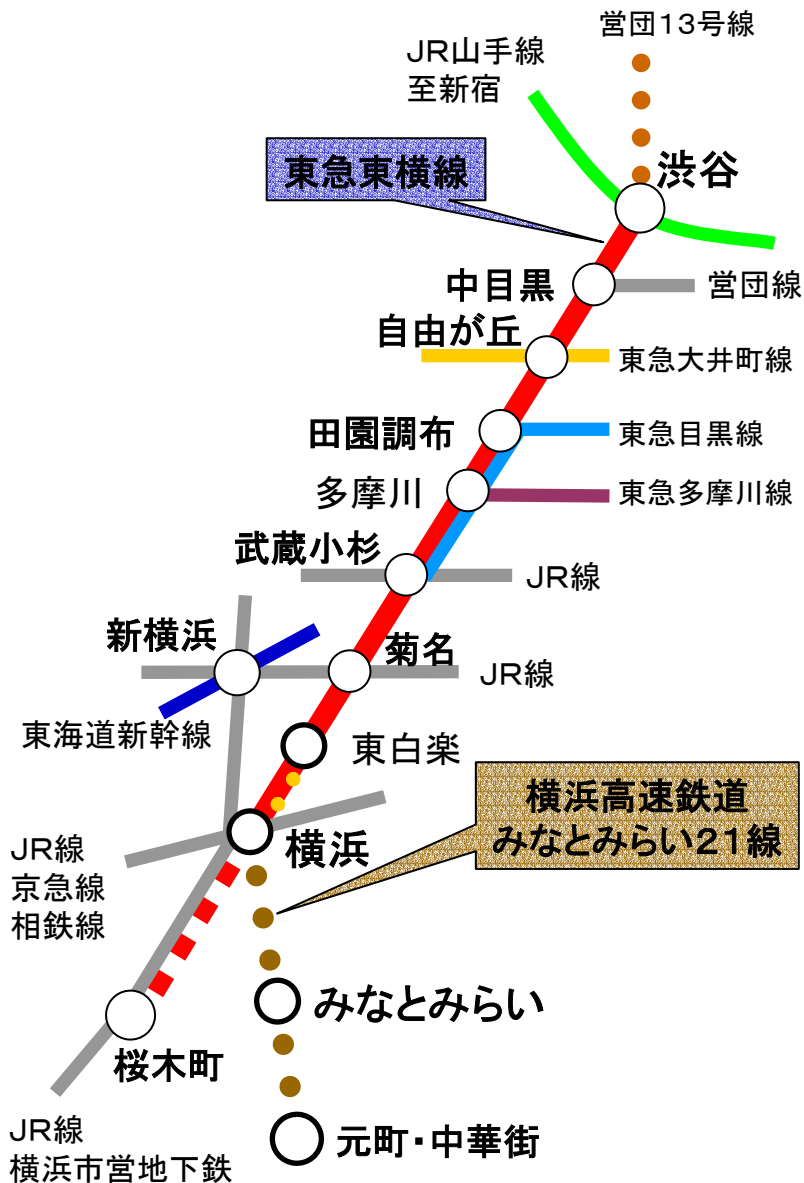
## ■ 相互直通運転実施に向けた工事

- ◇ 工事区間 : 渋谷駅～代官山駅間 約1.5km
- ◇ 工事内容 : 地下化工事
- ◇ 工期 : 2002年5月着工～2015年3月竣工予定
- ◇ 工事費 : 760億円

## ■ 相互直通運転開始予定時期

- ◇ 2012年度

## 東横線 と みなとみらい21線 との相互直通運転



### ■ 相互直通運転の意義

#### ◇ 東横線の重要度の向上

- ・ 東京都心等の広域圏との接続強化による横浜都心部全体の活性化を図る
- ・ 2012年度に予定される東横線と営団13号線との相互直通運転の実施により、池袋～新宿～渋谷～横浜が一本の路線でつながることになり、副都心と横浜地区を結ぶ、首都圏における広域的な鉄道ネットワークの一端を担う動脈路線としての機能を持つ

#### ◇ 東急グループ施設との相乗効果

- ・ みなとみらい駅上部に位置するクイーンズスクエアの商業施設およびオフィスの価値向上

### ■ 相互直通運転実施に向けた工事

- ◇ 工事区間 : 東白楽駅～横浜駅間 約2.0km
- ◇ 工事内容 : 地下化工事
- ◇ 工期 : 1995年7月着工～2006年度竣工予定
- ◇ 工事費 : 230億円(当社負担分)

### ■ 相互直通運転開始予定時期

- ◇ 2004年2月

### ■ 廃線後の鉄道跡地利用

- ◇ 横浜駅から東白楽側約500mは当社が再開発予定
- ◇ 残りの跡地は横浜市が活用・整備予定

# 経営成績の推移



(千円)

|             | FY3/1993  | FY3/1994  | FY3/1995  | FY3/1996  | FY3/1997  | FY3/1998  | FY3/1999  | FY3/2000  | FY3/2001  | FY3/2002  | FY3/2003   |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 営業収益        | 2,533,614 | 2,695,175 | 3,600,438 | 3,853,649 | 3,890,511 | 5,938,003 | 6,112,269 | 7,853,756 | 8,886,126 | 9,427,963 | 11,222,012 |
| 電気通信事業収益    | —         | —         | —         | —         | —         | —         | 118,752   | 442,375   | 1,246,750 | 2,123,568 | 4,111,734  |
| ケーブルテレビ事業収益 | 2,533,614 | 2,695,175 | 3,600,438 | 3,853,649 | 3,890,511 | 5,938,003 | 5,993,517 | 7,411,381 | 7,639,376 | 7,304,394 | 7,110,277  |
| 利用料収入等      | 2,305,372 | 2,339,820 | 2,731,676 | 2,876,438 | 3,247,073 | 3,531,215 | 4,123,799 | 4,896,983 | 6,030,234 | 6,265,222 | 6,027,008  |
| 電波障害対策収入    | 228,242   | 355,355   | 868,762   | 977,211   | 643,439   | 2,406,788 | 1,869,717 | 2,514,398 | 1,609,141 | 1,039,171 | 1,083,269  |
| 営業利益        | 41,704    | 85,034    | -534,033  | 169,272   | 167,942   | -7,000    | 64,068    | 817,838   | 153,432   | -867,643  | 568,354    |
| 経常利益        | 24,410    | 71,531    | -339,269  | 209,854   | 185,634   | -44,199   | 17,732    | 776,075   | 88,819    | -900,286  | 521,778    |
| 当期利益        | 23,660    | 70,781    | -340,089  | 209,034   | 137,020   | -47,390   | 83,136    | 392,128   | 46,249    | -543,054  | -243,532   |

減価償却費 609 609 97,728 99,445 113,455 1,251,192 1,490,616 1,669,214 1,885,705 1,936,105 2,103,865

# 加入世帯数の推移



(世帯)

|                              | 3/1993 | 3/1994 | 3/1995 | 3/1996  | 3/1997  | 3/1998  | 3/1999  | 3/2000  | 3/2001  | 3/2002  | 3/2003  |
|------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ケーブルテレビ 加入世帯数                |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 純増加加入世帯数                     | 28,405 | 15,106 | 20,043 | 23,121  | 11,781  | 39,398  | 42,515  | 35,230  | 38,213  | 43,666  | 39,373  |
| 累計加入世帯数                      | 60,018 | 75,124 | 95,167 | 118,288 | 130,069 | 169,467 | 211,982 | 247,212 | 285,425 | 329,091 | 368,464 |
| 多チャンネルサービス                   |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 純増加加入世帯数                     | 5,990  | 3,921  | 5,050  | 5,822   | 5,731   | 6,699   | 8,321   | 7,896   | 12,402  | 10,898  | 7,136   |
| 累計加入世帯数                      | 23,932 | 27,853 | 32,903 | 38,725  | 44,456  | 51,155  | 59,476  | 67,372  | 79,774  | 90,672  | 97,808  |
| 再送信サービス                      |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 純増加加入世帯数                     | 22,415 | 11,185 | 14,993 | 17,299  | 6,050   | 32,699  | 34,194  | 27,334  | 25,811  | 32,768  | 32,237  |
| 累計加入世帯数                      | 36,086 | 47,271 | 62,264 | 79,563  | 85,613  | 118,312 | 152,506 | 179,840 | 205,651 | 238,419 | 270,656 |
| インターネット (*1「かつとびサービス」) 加入世帯数 |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 純増加加入世帯数                     | —      | —      | —      | —       | —       | —       | 5,359   | 11,585  | 21,648  | 22,222  | 14,443  |
| 累計加入世帯数                      | —      | —      | —      | —       | —       | —       | 5,359   | 16,944  | 38,592  | 60,814  | 75,257  |
| 加入世帯数 合計                     |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 純増加加入世帯数                     | 28,405 | 15,106 | 20,043 | 23,121  | 11,781  | 39,398  | 43,120  | 37,278  | 40,685  | 45,858  | 41,572  |
| 累計加入世帯数                      | 60,018 | 75,124 | 95,167 | 118,288 | 130,069 | 169,467 | 212,587 | 249,865 | 290,550 | 336,408 | 377,980 |

\*1「かつとびサービス」: ケーブルテレビ回線を利用したインターネット接続サービス

(件)

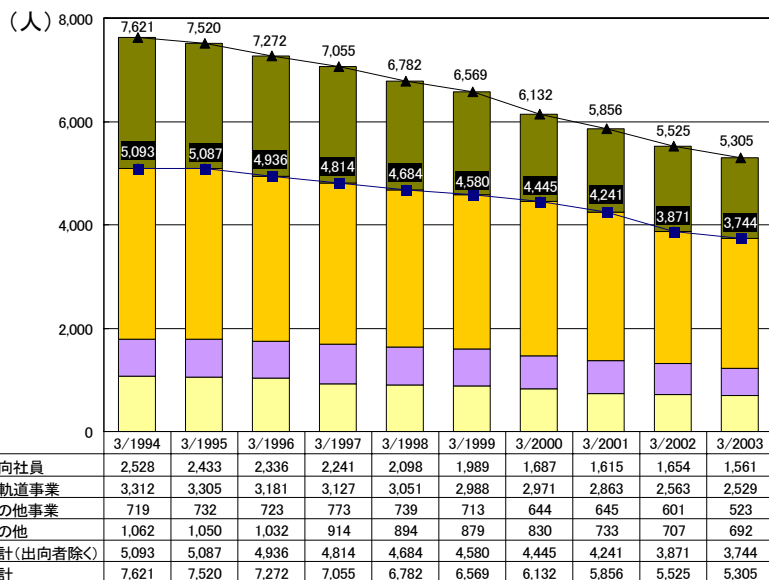
|                             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |
|-----------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--------|
| インターネット (*2「かつとびダイヤル」) 加入件数 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |        |
| 純増加加入件数                     | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 21,850 |
| 累計加入件数                      | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 21,850 |

\*2「かつとびダイヤル」: 主に電話回線を利用したインターネット接続サービス (2002年4月1日付で東京急行電鉄より営業譲受)

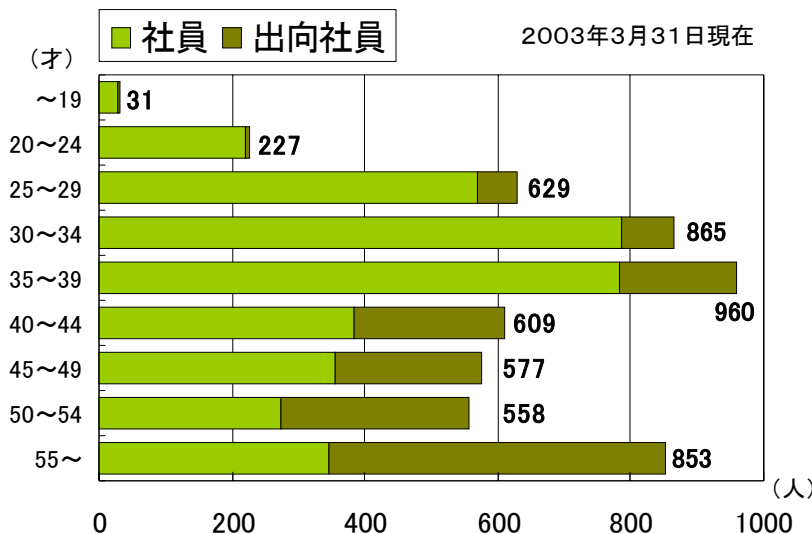
# 従業員の状況(東京急行電鉄)



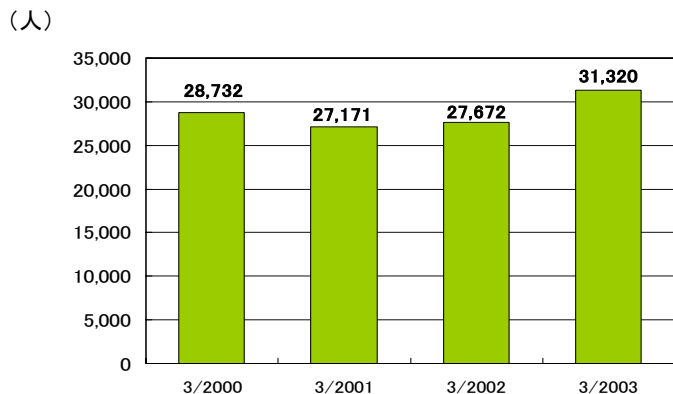
### 従業員数の推移(単体)



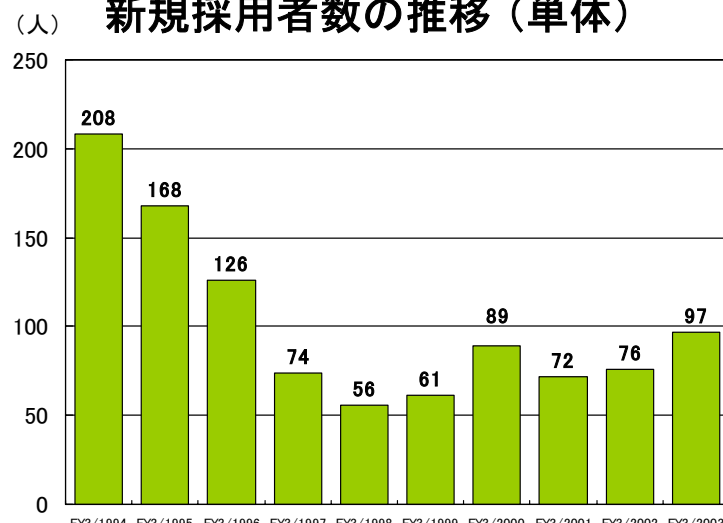
### 従業員の年齢構成(単体)



### 従業員数の推移(連結)

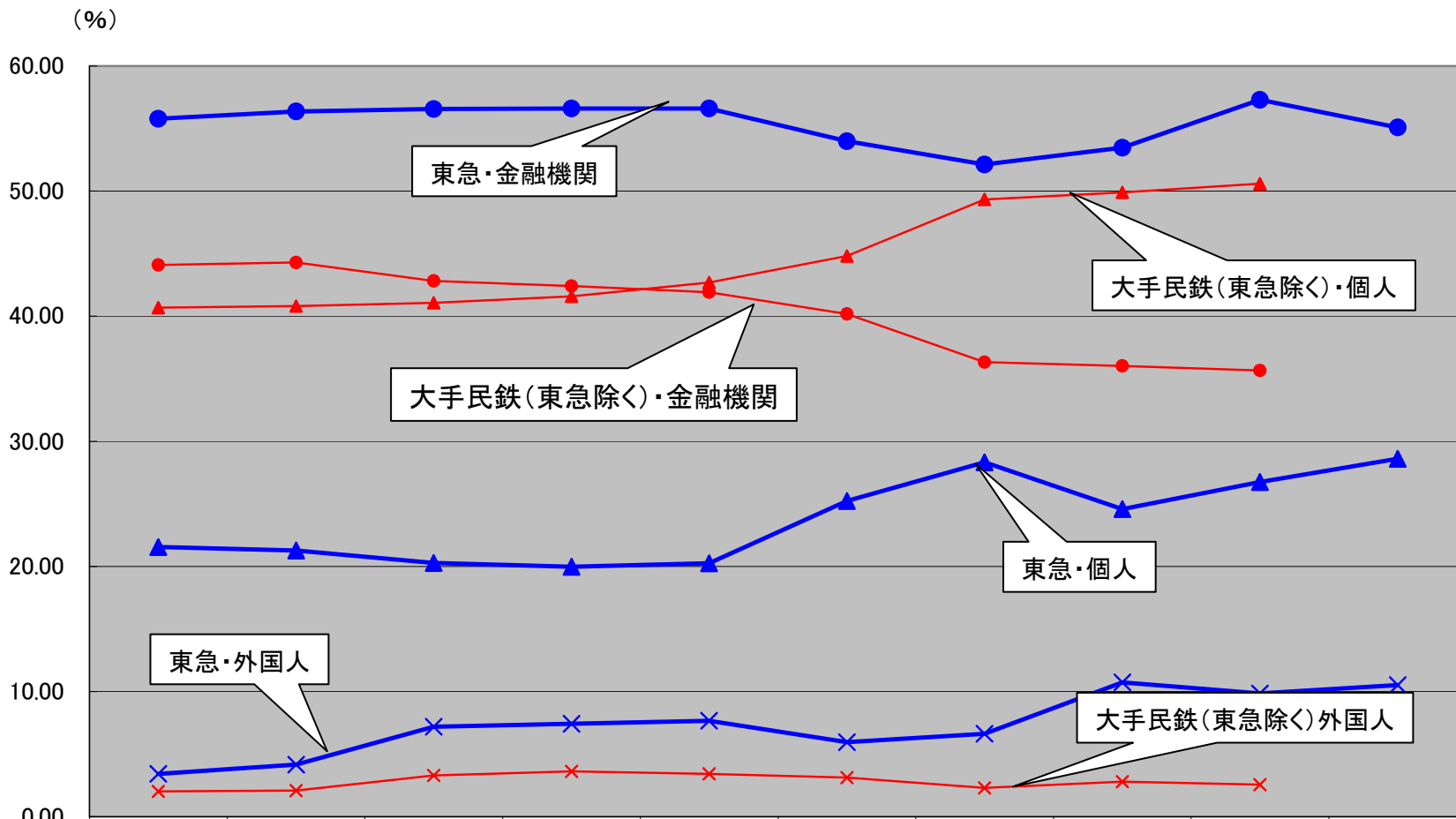


### 新規採用者数の推移(単体)





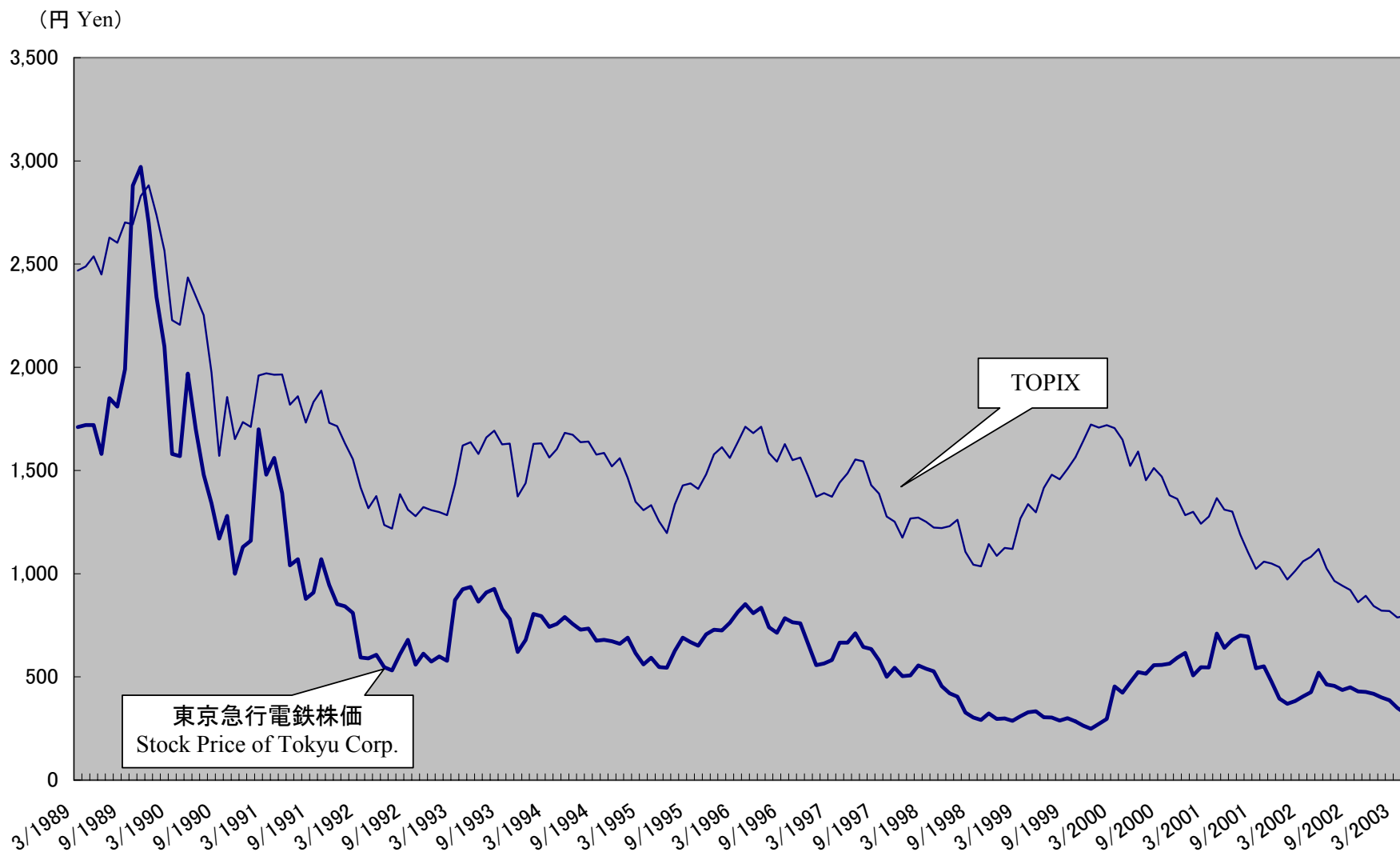
# 株主構成比較(東京急行電鉄)



|                   | 3/1994 | 3/1995 | 3/1996 | 3/1997 | 3/1998 | 3/1999 | 3/2000 | 3/2001 | 3/2002 | 3/2003 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ● 東急電鉄・金融機関       | 55.78  | 56.36  | 56.55  | 56.60  | 56.61  | 53.99  | 52.13  | 53.47  | 57.30  | 55.10  |
| × 東急電鉄・外国人        | 3.42   | 4.16   | 7.19   | 7.42   | 7.65   | 5.96   | 6.62   | 10.73  | 9.85   | 10.52  |
| ▲ 東急電鉄・個人         | 21.54  | 21.26  | 20.28  | 19.97  | 20.26  | 25.23  | 28.33  | 24.59  | 26.75  | 28.60  |
| ● 大手民鉄(東急除く)・金融機関 | 44.10  | 44.28  | 42.82  | 42.41  | 41.91  | 40.18  | 36.33  | 36.02  | 35.66  |        |
| × 大手民鉄(東急除く)・外国人  | 2.01   | 2.08   | 3.29   | 3.61   | 3.41   | 3.13   | 2.30   | 2.79   | 2.55   |        |
| ▲ 大手民鉄(東急除く)・個人   | 40.68  | 40.82  | 41.07  | 41.59  | 42.70  | 44.81  | 49.34  | 49.90  | 50.59  |        |

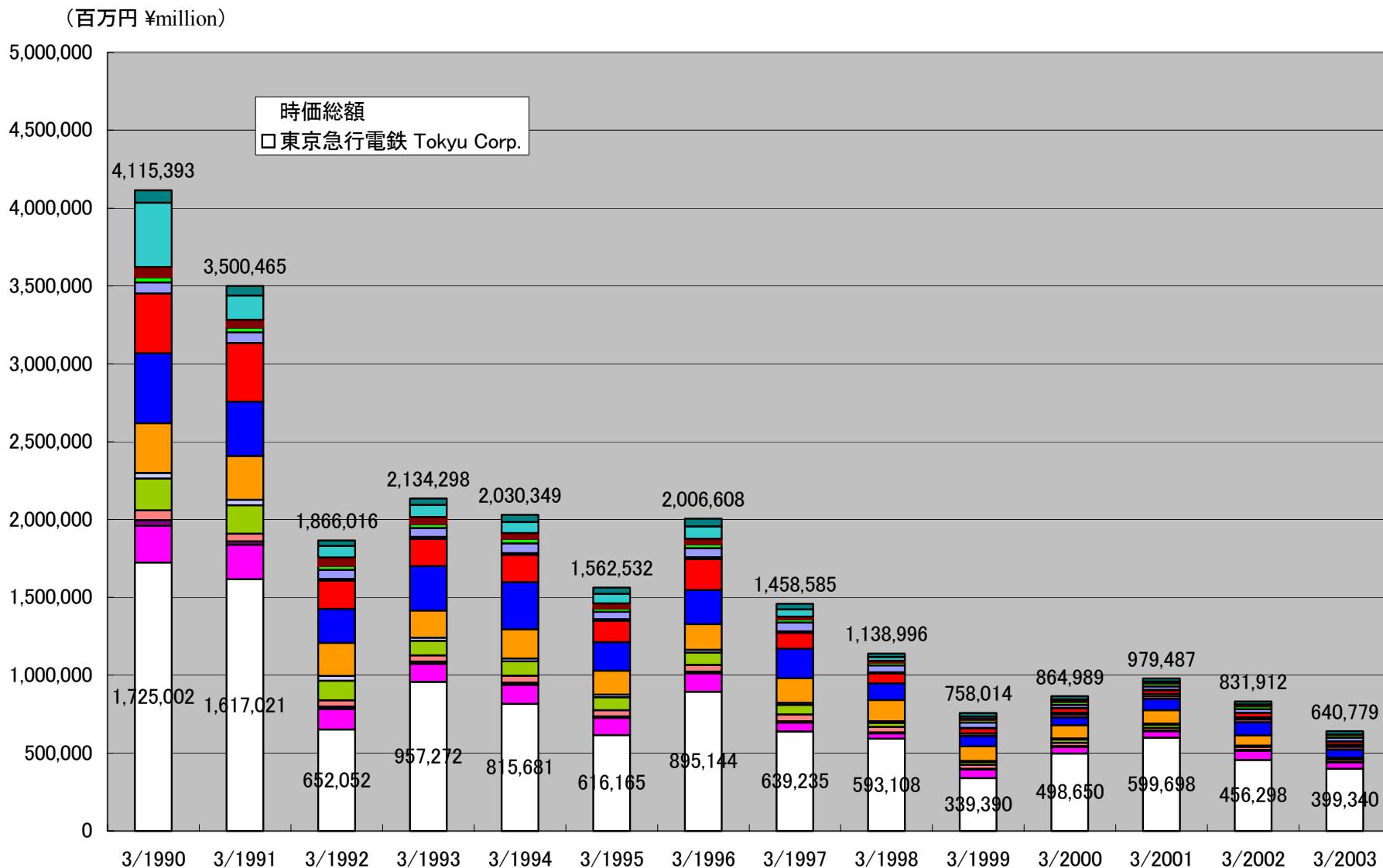
\*「大手民鉄」は東急を除く14社

# 株価推移(東京急行電鉄)



\* 月間株価終値

# 時価総額推移(グループ株式公開会社)



## 「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。