

# 参 考 資 料

2002年11月29日  
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

---

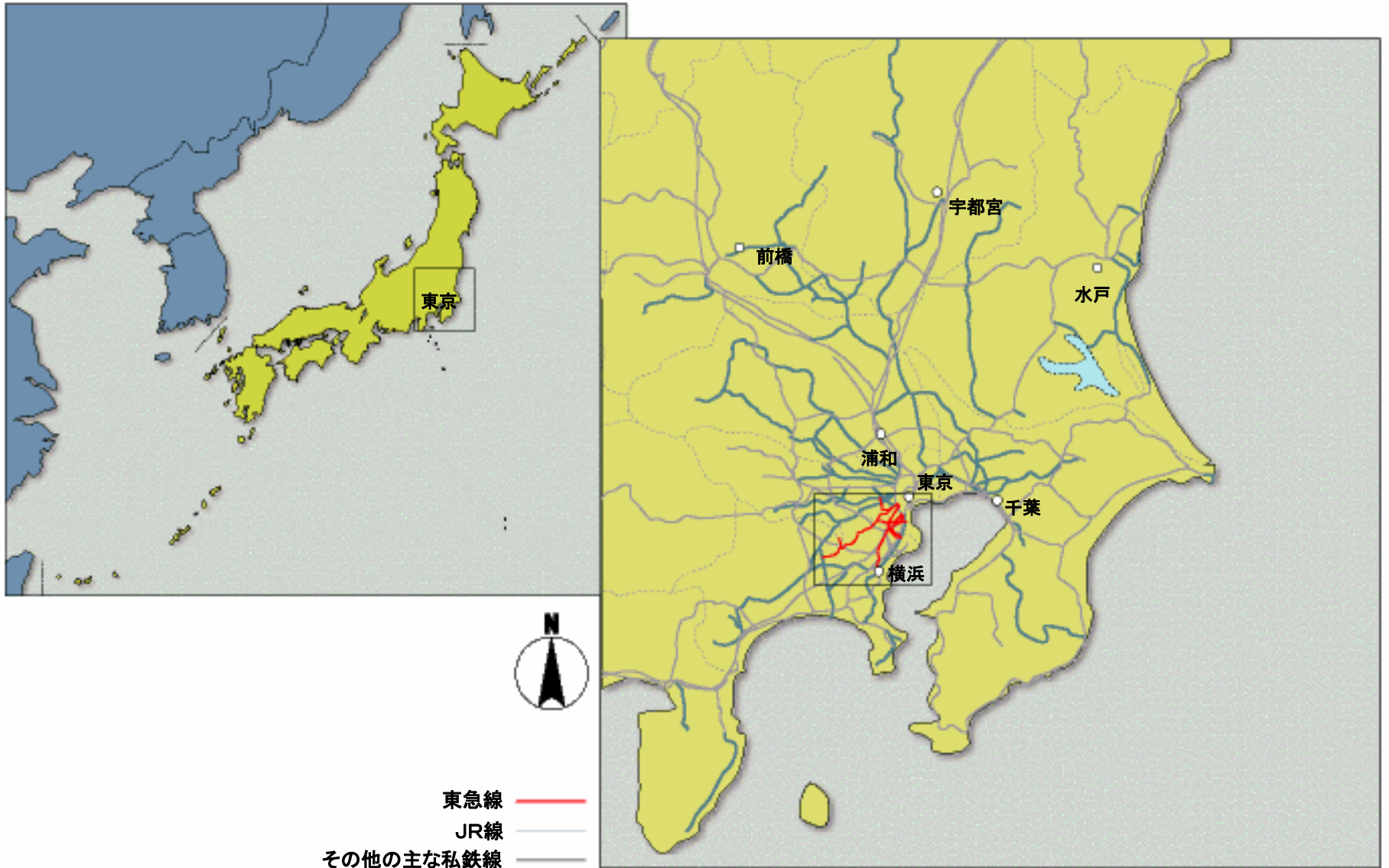
(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

# 目次

<b>沿線</b>	東急沿線の位置	1	<b>鉄軌道</b>	運賃収入推移	20
	東急沿線地域図	2		輸送人員推移	21
	東急沿線人口(全人口・0-4才)	3		延人キロ推移	22
	東急沿線人口(推移)	4		輸送人員対前期増減率比較	23
	多摩田園都市地価推移	5		目黒線・東横線の 運行形態変更による効果	24
	東京圏住宅地の沿線別平均価格	6		東急線への接続が 計画される新路線	25
	3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)	7		東横線と営団13号線との 相互直通運転	26
<b>施設</b>	東急グループの主な賃貸オフィスビル	8	<b>イツコム (旧 東急ケーブル)</b>	経営成績の推移	27
	東急グループの商業施設	9		加入世帯数の推移	28
	東急グループのホテル	10	<b>その他</b>	従業員の状況	29
	東急グループ国内ホテル網の整理	11		株主分布比較	30
	渋谷地区における東急グループのホテル	12		株価推移	31
	東急グループのレジャー施設	13		時価総額推移	32
	渋谷地区 主な東急グループ関連施設	14			
	渋谷マークシティ および セルリアンタワー	15			
	グランベリーモール	16			
	JR東急目黒ビル	17			
日本橋一丁目計画	18				
沿線で計画されている再開発事業(二子玉川)	19				

# 東急沿線の位置



## 東急沿線地域図



### 東急沿線地域(「東急線の通る17市区」と定義)

- ・面積：489km<sup>2</sup> (ロンドンの面積の約 1/3 倍)  
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- ・人口：466万人(ロンドンの人口の約 2/3 倍)
- ・世帯数：218万世帯
- ・1人当たり課税所得：全国平均の約 1.4 倍
- ・沿線消費支出規模(2001年度)：8,384(十億円)\*  
うち東急グループでの消費割合 8.1%

### イツ・コミュニケーションズ(旧・東急ケーブルテレビジョン)のサービス地域

- ・対象世帯数：95万5千世帯

### 多摩田園都市

- ・面積：50km<sup>2</sup>
- ・人口：54万人

\* 東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」(総務省「家計調査年報」)に沿線17市区各々の「世帯数」(市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」)を乗じて算出

## 東急沿線人口(全人口・0-4才)



市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」より作成(毎年3月31日現在のデータ)

市区名	全人口			増減率		0-4才			増減率	
	1997	2001	2002	2002/1997	2002/2001	1997	2001	2002	2002/1997	2002/2001
	人	人	人	%	%	人	人	人	%	%
全国	125,257,061	126,284,805	126,478,672	1.0	0.2	5,944,012	5,898,266	5,866,176	-1.3	-0.5
東京都	11,574,931	11,818,845	11,905,712	2.9	0.7	468,446	482,734	486,799	3.9	0.8
神奈川県	8,217,426	8,425,783	8,484,744	3.3	0.7	393,015	404,280	405,180	3.1	0.2
千葉県	5,806,680	5,920,398	5,950,584	2.5	0.5	272,244	274,700	274,488	0.8	-0.1
埼玉県	6,766,073	6,898,219	6,926,514	2.4	0.4	339,216	332,987	330,318	-2.6	-0.8
1都3県計	32,365,110	33,063,245	33,267,554	2.8	0.6	1,472,921	1,494,701	1,496,785	1.6	0.1
東京都区部	7,830,323	7,969,287	8,025,534	2.5	0.7	299,314	309,551	311,680	4.1	0.7
横浜市	3,301,232	3,403,077	3,433,612	4.0	0.9	156,695	163,714	164,598	5.0	0.5
川崎市	1,186,185	1,230,896	1,245,780	5.0	1.2	59,541	62,555	63,068	5.9	0.8
品川区	315,094	318,694	321,282	2.0	0.8	10,328	10,564	10,774	4.3	2.0
目黒区	236,494	241,947	244,087	3.2	0.9	7,716	8,094	8,223	6.6	1.6
大田区	635,327	641,336	643,992	1.4	0.4	24,769	25,597	25,575	3.3	-0.1
世田谷区	765,403	783,152	788,132	3.0	0.6	27,427	28,656	28,755	4.8	0.3
渋谷区	182,197	190,562	191,790	5.3	0.6	5,447	5,968	6,075	11.5	1.8
町田市	358,766	376,853	384,572	7.2	2.0	14,584	16,099	17,035	16.8	5.8
神奈川区	202,858	207,166	209,983	3.5	1.4	8,513	8,695	8,898	4.5	2.3
西区	74,493	77,304	77,995	4.7	0.9	2,688	2,881	2,964	10.3	2.9
中区	111,809	116,885	119,471	6.9	2.2	4,226	4,489	4,563	8.0	1.6
港北区	278,176	290,606	294,038	5.7	1.2	13,415	14,233	14,508	8.1	1.9
緑区	148,680	157,576	161,780	8.8	2.7	7,799	8,317	8,623	10.6	3.7
青葉区	250,579	270,414	275,923	10.1	2.0	14,912	16,230	16,199	8.6	-0.2
都筑区	127,046	156,490	161,718	27.3	3.3	8,946	11,300	11,443	27.9	1.3
中原区	186,910	193,704	197,274	5.5	1.8	9,421	10,133	10,294	9.3	1.6
高津区	171,320	181,578	185,368	8.2	2.1	9,250	9,862	10,058	8.7	2.0
宮前区	189,100	198,595	199,555	5.5	0.5	11,206	12,087	11,795	5.3	-2.4
大和市	204,670	210,782	212,614	3.9	0.9	10,526	10,730	10,760	2.2	0.3
東急沿線計	4,438,922	4,613,644	4,669,574	5.2	1.2	191,173	203,935	206,542	8.0	1.3
沿線 東京都	2,493,281	2,552,544	2,573,855	3.2	0.8	90,271	94,978	96,437	6.8	1.5
沿線 神奈川県	1,945,641	2,061,100	2,095,719	7.7	1.7	100,902	108,957	110,105	9.1	1.1
東急沿線計	4,438,922	4,613,644	4,669,574	*1 5.2	*1 1.2	191,173	203,935	206,542	*2 8.0	*2 1.3

\*1 東急沿線は人口増加傾向

\*2 東急沿線は少子化傾向ではない

## 東急沿線人口(推移)



市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」より作成（毎年3月31日現在のデータ）

市区名	全人口						増減率				
	1960	1970	1980	1990	2000	2002	1970/1960	1980/1970	1990/1980	2000/1990	2002/2000
	人	人	人	人	人	人	%	%	%	%	%
全国	95,094,272	103,521,912	116,194,898	122,744,952	126,071,305	126,478,672	8.9	12.2	5.6	2.7	0.3
東京都	9,232,627	11,094,578	11,357,337	11,639,293	11,743,189	11,905,712	20.2	2.4	2.5	0.9	1.4
神奈川県	3,333,242	5,295,473	6,829,812	7,847,465	8,370,292	8,484,744	58.9	29.0	14.9	6.7	1.4
千葉県	2,371,135	3,284,527	4,672,147	5,488,123	5,893,166	5,950,584	38.5	42.2	17.5	7.4	1.0
埼玉県	2,439,742	3,739,898	5,328,412	6,294,960	6,870,003	6,926,514	53.3	42.5	18.1	9.1	0.8
1都3県計	17,376,746	23,414,476	28,187,708	31,269,841	32,876,650	33,267,554	34.7	20.4	10.9	5.1	1.2
東京都区部	8,310,027	8,628,072	8,179,291	8,046,160	7,919,771	8,025,534	3.8	-5.2	-1.6	-1.6	1.3
横浜市	1,375,710	2,173,469	2,755,186	3,175,989	3,375,772	3,433,612	58.0	26.8	15.3	6.3	1.7
川崎市	632,975	929,872	1,015,962	1,139,622	1,218,233	1,245,780	46.9	9.3	12.2	6.9	2.3
品川区	427,859	388,693	338,583	335,508	317,377	321,282	-9.2	-12.9	-0.9	-5.4	1.2
目黒区	293,763	286,892	264,358	244,281	239,567	244,087	-2.3	-7.9	-7.6	-1.9	1.9
大田区	706,219	724,666	657,140	648,322	638,632	643,992	2.6	-9.3	-1.3	-1.5	0.8
世田谷区	653,210	744,236	762,219	769,871	778,913	788,132	13.9	2.4	1.0	1.2	1.2
渋谷区	282,687	259,244	237,545	203,933	187,709	191,790	-8.3	-8.4	-14.1	-8.0	2.2
町田市	71,269	183,873	287,081	343,520	370,155	384,572	158.0	56.1	19.7	7.8	3.9
神奈川区	172,068	204,537	200,059	200,369	205,449	209,983	18.9	-2.2	0.2	2.5	2.2
西区	104,173	97,877	79,920	75,516	76,471	77,995	-6.0	-18.3	-5.5	1.3	2.0
中区	123,624	123,828	115,406	112,089	115,339	119,471	0.2	-6.8	-2.9	2.9	3.6
港北区	147,688	223,130	266,349	294,864	287,901	294,038	51.1	19.4	10.7	-2.4	2.1
緑区	0	132,161	289,144	416,500	154,914	161,780	—	118.8	44.0	-62.8	4.4
青葉区	0	0	0	0	264,452	275,923	—	—	—	—	4.3
都筑区	0	0	0	0	150,122	161,718	—	—	—	—	7.7
中原区	134,217	206,412	182,288	182,137	192,295	197,274	53.8	-11.7	-0.1	5.6	2.6
高津区	66,723	186,345	276,615	159,600	176,924	185,368	179.3	48.4	-42.3	10.9	4.8
宮前区	0	0	0	173,141	197,148	199,555	—	—	—	13.9	1.2
大和市	40,975	96,962	165,078	190,188	209,611	212,614	136.6	70.3	15.2	10.2	1.4
東急沿線計	3,224,475	3,858,856	4,121,785	4,349,839	4,562,979	4,669,574	19.7	6.8	5.5	4.9	2.3
		1969年 港北区が 港北区、緑区 に分区	1972年 川崎市に区設置 中原区、高津区 が誕生	1982年 高津区が 高津区、宮前区 に分区	1994年 港北区、緑区が 港北区、緑区、 青葉区、都筑区 に分区						
沿線 東京都	2,435,007	2,587,604	2,546,926	2,545,435	2,532,353	2,573,855	6.3	-1.6	-0.1	-0.5	1.6
沿線 神奈川県	* 789,468	1,271,252	1,574,859	1,804,404	2,030,626	* 2,095,719	61.0	23.9	14.6	12.5	3.2
東急沿線計	3,224,475	3,858,856	4,121,785	4,349,839	4,562,979	4,669,574	19.7	6.8	5.5	4.9	2.3

※1960年市区人口は、国勢調査データによる。

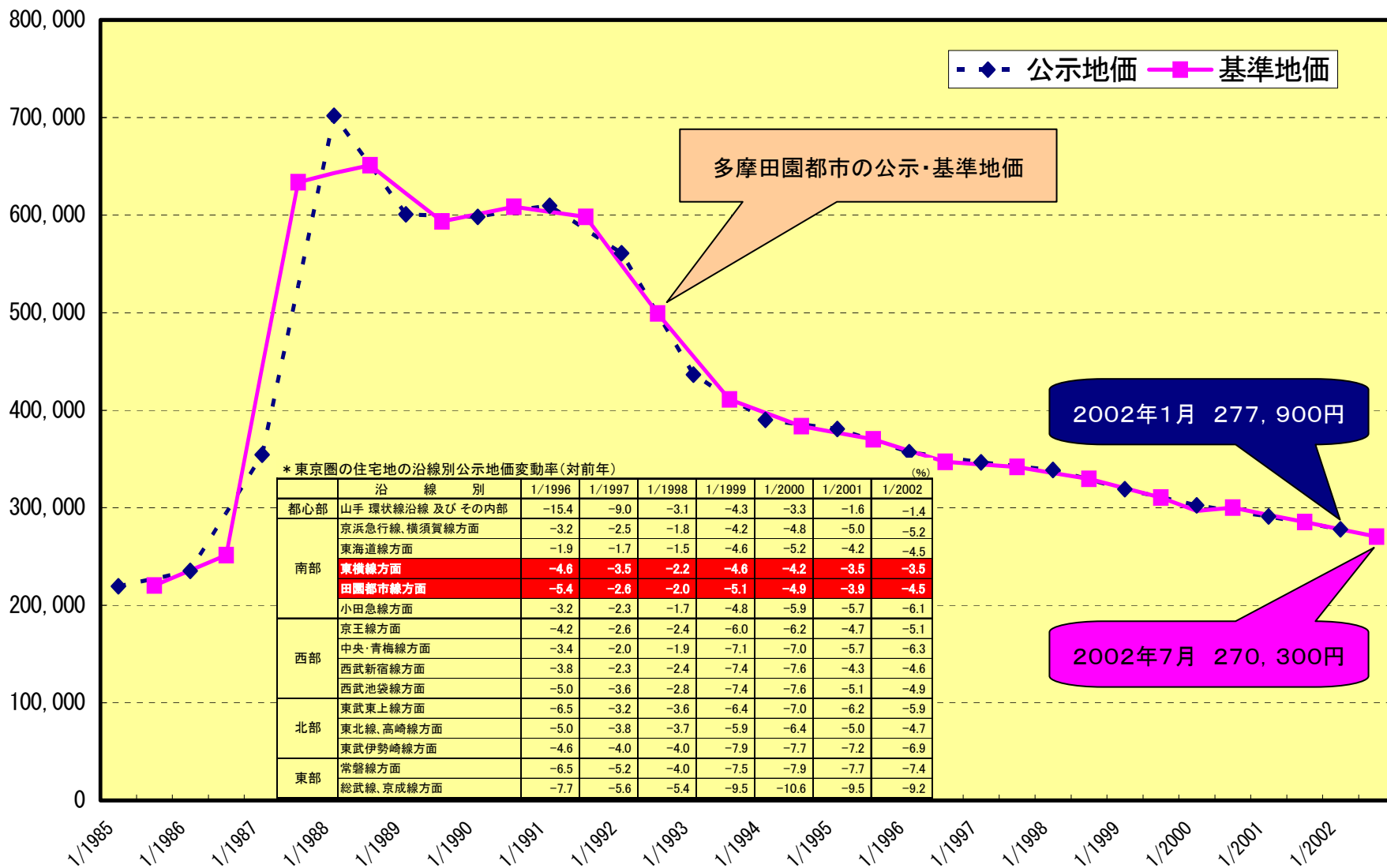
※川崎市中原区・高津区の1960年・1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書(第3回、第14回)の大字(町)別人口の該当部分による。

\* 多摩田園都市の開発により、神奈川県沿線人口は2.7倍に増加(1960-2002)

# 多摩田園都市地価推移



(円/㎡)



(資料)国土交通省データを基に東京急行が作成

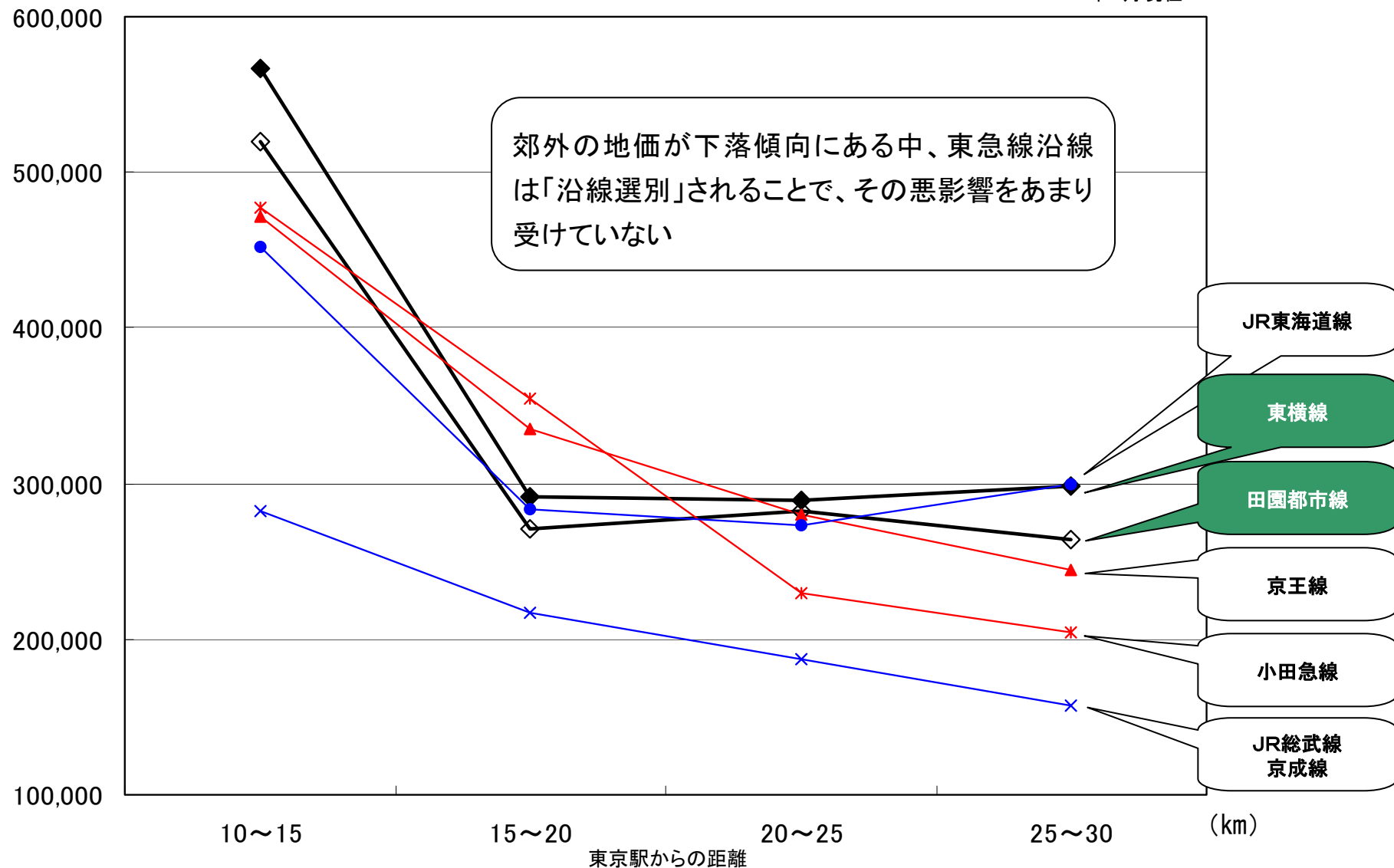


# 東京圏住宅地の沿線別平均価格



(円/㎡)

2002年1月現在



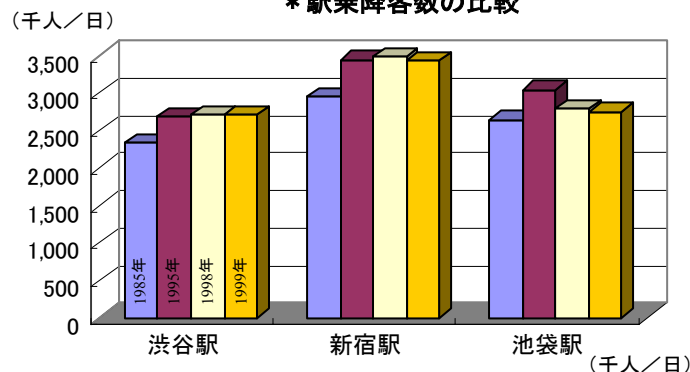
(資料)国土交通省データを基に東京急行が作成



## 3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)



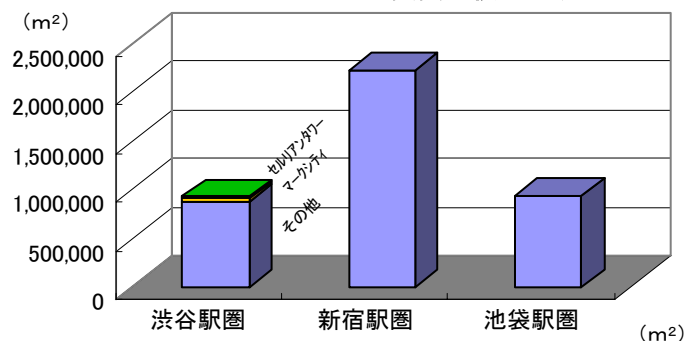
\* 駅乗降客数の比較



	渋谷駅	新宿駅	池袋駅
1985年	2,340	2,954	2,645
1995年	2,682	3,444	3,047
1998年	2,701	3,479	2,797
1999年	2,710	3,432	2,750

(資料)平成13年版 都市交通年報 運輸政策研究機構を基に東京急行が作成

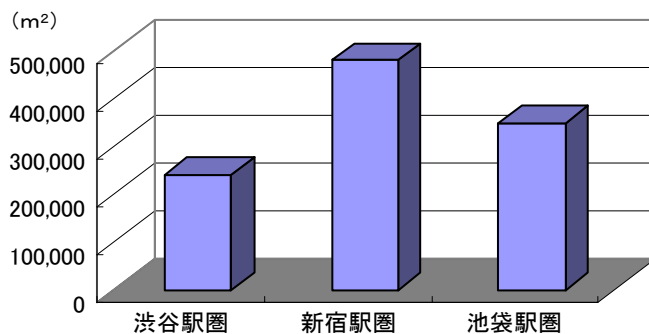
\* オフィス賃貸面積の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
渋谷マークシティ	27,313	—	—
セルリアンタワー	16,760	—	—
その他	875,913	2,222,355	938,477
計	919,986	2,222,355	938,477

(資料)不動産白書2002 生駒データベースシステムを基に東京急行が作成

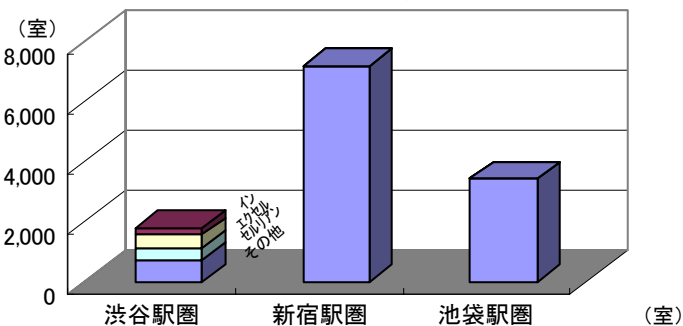
\* 大規模小売店舗数および面積の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
店舗数	38	54	29
店舗面積(m <sup>2</sup> )	239,112	479,159	348,934

(資料)全国大型小売店総覧'03 東洋経済新報社を基に東京急行が作成

\* ホテル客室数の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
渋谷東急イン	223	—	—
渋谷エクセルホテル東急	408	—	—
セルリアンタワー東急ホテル	414	—	—
その他	708	7,146	3,397
計	1,753	7,146	3,397

(資料)日本ホテル年鑑2002年版 オナーパブリケーションズを基に東京急行が作成

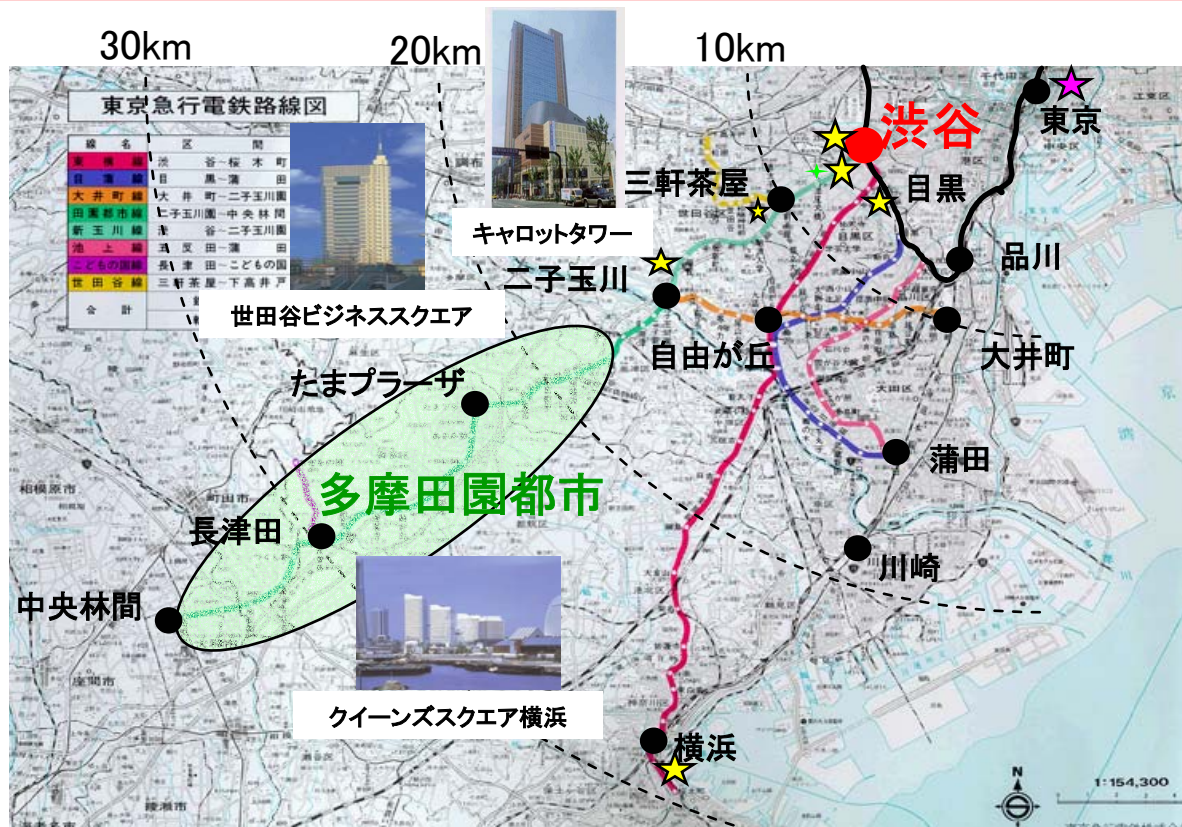
# 東急グループの主な賃貸オフィスビル



渋谷マークシティ  
(2000年4月開業)



セルリアンタワー  
(2001年4月開業)



JR東急目黒ビル  
(2002年4月開業)



日本橋一丁目計画  
(2004年春開業予定)

物件名	世田谷ビジネススクエア (共同事業)	キャロットタワー (再開発事業)	クィーンズスクエア横浜 (共同事業)	渋谷マークシティ (共同事業)	セルリアンタワー	JR東急目黒ビル (共同事業)	日本橋一丁目計画 (共同事業)
事業主	東京急行電鉄 東急不動産	(再開発事業)	三菱地所・日揮・横浜市 TRY90事業者組合 (東急YMMプロパティーズ他8社にて構成)	帝都高速度交通営団 東京急行電鉄 京王電鉄	東京急行電鉄	JR東日本 東京急行電鉄	三井不動産 東京急行電鉄 東急不動産
立地	東京都世田谷区	東京都世田谷区	横浜市西区	東京都渋谷区	東京都渋谷区	東京都品川区	東京都中央区
着工年月	1990年10月	1992年10月	1994年2月	1994年4月	1997年11月	2000年3月	2001年7月
開業年月	1993年11月	1996年11月	1997年7月	2000年4月	2001年4月	2002年4月	2004年春(予定)
用途	事務所、店舗	事務所、店舗、その他施設	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、その他施設	事務所、店舗、その他施設	事務所、店舗他
延床面積	約96,000㎡	約77,000㎡	約495,000㎡	約139,000㎡	約106,000㎡	約52,000㎡	約98,300㎡
構造規模	地下2階 地上29階 1棟 地下2階 地上5階 3棟 地下1階 地上6階 1棟 地下2階 地上2階 3棟	地下5階 地上27階	タワーA：地下5階 地上36階 タワーB：地下5階 地上28階 タワーC：地下5階 地上21階 商業棟：地下3階 地上6階 ホテル棟：地下3階 地上25階	イースト：地下2階 地上25階 ウエスト：地下1階 地上23階	地下6階 地上41階	地下4階 地上17階	A街区：地下4階 地上20階 B街区：地下2階 地上2階
当社負担建設費	約280億円	約60億円(※)	-	約160億円	約430億円	約90億円	約90億円

(※)保留床取得費等



# 東急グループのホテル



## 東急ホテルズ

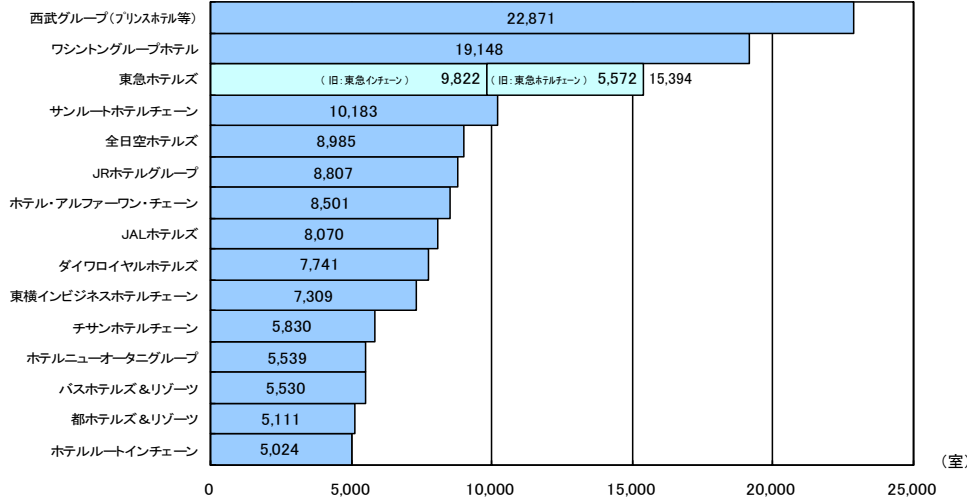
施設名	客室数
札幌東急ホテル	263
キャピトル東急ホテル	454
セルリアンタワー東急ホテル	414
羽田東急ホテル	306
東京ベイホテル東急	701
沼津東急ホテル	120
名古屋東急ホテル	562
京都東急ホテル	432
大阪東急ホテル	336
鹿児島東急ホテル	206
<b>計 10店舗</b>	<b>3,794</b>

エクセルホテル東急	
札幌エクセルホテル東急	388
仙台エクセルホテル東急	302
渋谷エクセルホテル東急	408
赤坂エクセルホテル東急	535
横浜エクセルホテル東急	212
成田エクセルホテル東急	712
富山エクセルホテル東急	210
金沢エクセルホテル東急	236
博多エクセルホテル東急	308
<b>計 9店舗</b>	<b>3,311</b>

東急イン	
北見東急イン	127
釧路東急イン	150
帯広東急イン	171
札幌東急イン	566
シティ弘前ホテル	141
酒田東急イン	94
福島東急イン	118
いわき東急イン	133
新潟東急イン	309
上田東急イン	133
松本東急イン	160
前橋東急イン	183
渋谷東急イン	223
新橋愛宕山東急イン	429
大森東急イン	197
吉祥寺東急イン	234
名古屋栄東急イン	297
名古屋丸の内東急イン	187
和歌山東急イン	165
大阪東急イン	402
新大阪江坂東急イン	363
神戸東急イン	236
松江東急イン	181
広島東急イン	224
下関東急イン	128
徳島東急イン	138
高松東急イン	191
松山東急イン	245
小倉東急イン	190
博多東急イン	266
熊本東急イン	138
鹿児島東急イン	190
<b>計 32店舗</b>	<b>6,909</b>
東急リゾート	
ホテル グランドeco	106
蓼科東急リゾート	78
白馬東急ホテル	102
今井浜東急リゾート	139
下田東急ホテル	115
鹿教湯温泉ホテル東急	44
草津温泉ホテル東急	103
伊香保東急ビル	32
宮古島東急リゾート	248
<b>計 9店舗</b>	<b>967</b>
<b>総計 60店舗</b>	<b>14,981</b>

## ホテル客室数ランキング(国内)

＜資料＞日本ホテル年鑑2002年版(オータパブリケーションズ)を基に東京急行が作成



**東急グループ合計 宿泊客室数 (2002年 11月現在)**  
**24,408室**

## Pan Pacific Hotels and Resorts

施設名	客室数	所在地
バン パシフィック ホテル シンガポール	784	シンガポール
サリバン パシフィック ジャカルタ	400	インドネシア
バン パシフィック ホテル クアラルンプール	550	マレーシア
バン パシフィック ホテル クアラルンプール国際空港	441	
バン パシフィック グレンマリー クアラルンプール	287	
プテリバン パシフィック ジョホールバル	500	
バン パシフィック リゾート バンコール	240	
バン パシフィック ホテル バンコク	235	タイ
バン パシフィック ショナルガオン ダッカ	304	バングラデシュ
成田エクセルホテル東急	712	日本
バン パシフィック ホテル 横浜	485	
バン パシフィック ホテル マニラ	236	フィリピン
パラオ パシフィック リゾート	160	パラオ
バン パシフィック サンフランシスコ	329	米国
マウナラニ ベイ ホテル アンド バンガローズ	350	ハワイ
バン パシフィック ホテル バンクーバー	504	カナダ
バン パシフィック ロッジ ウィスラー	121	
<b>計 (成田エクセルホテル東急 除く) 16店舗</b>	<b>5,926</b>	<b>10カ国</b>

## ビッグウィーク (タイムシェアリゾートホテル)

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
ビッグウィーク蓼科	31
ビッグウィーク伊豆高原	26
ビッグウィーク箱根強羅	30
<b>計 5店舗</b>	<b>138</b>

## 東急ステイ (長期滞在型ビジネスホテル)

施設名	客室数
東急ステイ四谷	148
東急ステイ日本橋	123
東急ステイ新橋	63
東急ステイ渋谷	126
東急ステイ門前仲町	112
東急ステイ目黒・祐天寺	69
東急ステイ蒲田	48
東急ステイ用賀	79
<b>計 8店舗</b>	<b>768</b>

## その他宿泊施設

施設名	客室数
ホテル伊豆急	117
ルネッサ赤沢	81
ルネッサ城ヶ崎	56
ルネッサ福取高原	46
天城高原ロッジ	17
ニセコ高原ホテル	59
ホテルタングラム	250
クラブカプリコーン	65
しまねイン青山	48
青葉台フォーラム	44
上田ステイ	84
<b>計 11店舗</b>	<b>867</b>

## 東急ハーヴェスト(会員制リゾートホテル)

施設名	客室数
東急ハーヴェストクラブ 鬼怒川	150
東急ハーヴェストクラブ 勝浦	98
東急ハーヴェストクラブ 山中湖マウント富士	100
東急ハーヴェストクラブ 箱根明神平	39
東急ハーヴェストクラブ 天城高原	120
東急ハーヴェストクラブ 伊東	170
東急ハーヴェストクラブ 旧軽井沢	156
東急ハーヴェストクラブ 軽井沢万平	22
東急ハーヴェストクラブ 軽井沢高原	100
東急ハーヴェストクラブ 蓼科	90
東急ハーヴェストクラブ 蓼科アネックス	50
東急ハーヴェストクラブ 斑尾	94
東急ハーヴェストクラブ 静波海岸	51
東急ハーヴェストクラブ 浜名湖	120
東急ハーヴェストクラブ スキージャム勝山	100
東急ハーヴェストクラブ 南紀田辺	187
東急ハーヴェストクラブ 京都	81
<b>計 17店舗</b>	<b>1,728</b>



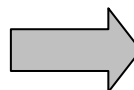
# 東急グループ国内ホテル網の整理



< グレードの整理 > (2002年 4月 1日 実施)

【統合前】

種別 グレード	客室主体	フルサービス
ラグジュアリー & デラックス	エクセルホテル 東急	東急ホテル
スーペリア	東急イン	
スタンダード		



【統合後】

種別 グレード	客室主体	フルサービス
ラグジュアリー & デラックス	エクセルホテル 東急	東急ホテル
スーペリア	東急イン	
スタンダード		

< 店舗の閉鎖 >

長崎東急ホテル	2000年11月	218室
那覇東急ホテル	2000年11月	208室
銀座東急ホテル	2001年 1月	437室
岡山東急ホテル	2001年 1月	239室
佐賀東急イン	2001年 3月	135室

京都東急イン	2002年 3月17日	400室
サロマ湖東急リゾート	2002年 3月31日	72室
札幌東急ホテル	2002年12月15日(予定)	263室

・「8店舗 1,972室 閉鎖」により

「59店舗 14,718室」へ

# 渋谷地区における東急グループのホテル



## ◆ セルリアンタワー東急ホテル

- 客室数 : 414室
- 宴会場 : 大宴会場 1室 他  
          中小宴会場 9室
- 料飲施設 : 和食 洋食 中華  
              ラウンジ ジャズクラブ

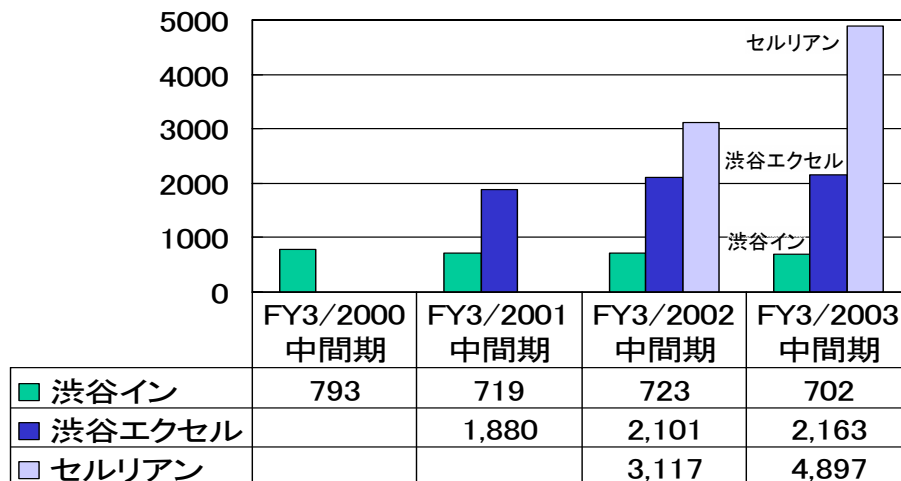
## ◆ 渋谷エクセルホテル東急

- 客室数 : 408室
- 会議・宴会場 : 3室
- 料飲施設 : 和食 洋食 ラウンジ

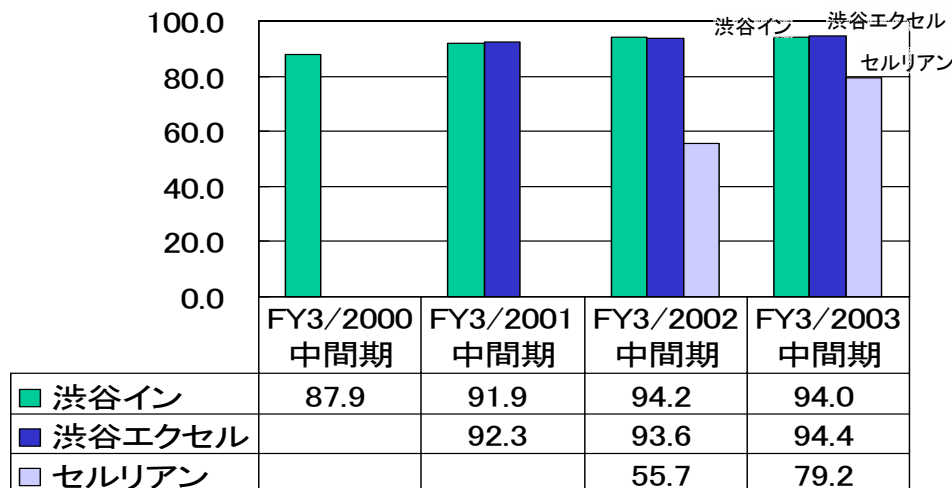
## ◆ 渋谷東急イン

- 客室数 : 223室
- 会議・宴会場 : 4室
- 料飲施設 : 洋食 ラウンジ 寿司

## ◇ 総収入（単位：百万円）



## ◇ 稼働率（単位：％）



- ◇ エクセルおよびセルリアンタワーの開業により、全体としての総収入が増加
- ◇ 渋谷における高い潜在的ホテル需要

# 東急グループのレジャー施設



## ゴルフ場

施設名	経営主体
東急セブンハンドレッドクラブ	東京急行電鉄
ファイブハンドレッドクラブ	
白浜ビーチゴルフ倶楽部	
グランドオークゴルフクラブ	
ストーンヒルゴルフクラブ	
湯布高原ゴルフクラブ	
ハイビスカスゴルフクラブ	
エメラルドコーストゴルフリンクス	
東急嶮山スポーツガーデン ※	
ニセコ東急ゴルフコース	東急不動産
札幌東急ゴルフクラブ	
マサリカップ東急ゴルフクラブ	
斑尾東急ゴルフクラブ	
望月東急ゴルフクラブ	
蓼科東急ゴルフコース	
筑波東急ゴルフクラブ	
小見川東急ゴルフクラブ	
季美の森ゴルフ倶楽部	
勝浦東急ゴルフコース	
天城高原ゴルフコース	
有田東急ゴルフクラブ	
大分東急ゴルフクラブ	
阿蘇東急ゴルフクラブ	
思い川東急ゴルフ倶楽部	東急建設
四日市東急ゴルフ倶楽部	
稲取ゴルフクラブ	伊豆急行
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ
ロイヤルフォレストゴルフ倶楽部	世紀東急工業
東急ハーブヒルゴルフクラブ	東急ハーブヒルゴルフクラブ
フランシス H. I. ブラウンゴルフコース	マウナナリリゾート
東急ゴルフ場 ※	東急ゴルフ場
<b>計 31施設</b>	

※ ショートコース

## スキー場

施設名	経営主体
グランデコススキーリゾート	東京急行電鉄
タングラムスキーサーカス	東急不動産
玉原スキーパーク	
蓼科東急スキー場	
スキージャム勝山	
ニセコひらふスキー場	
ハーレススキー&スノーボードリゾート	上田交通
八方尾根スキー場	白馬観光開発
白馬岩岳スキー場	
栂池高原スキー場	
<b>計 10施設</b>	

## スポーツクラブ

施設名	経営主体
フィットネス&アクア アトリオあざみ野	東京急行電鉄
東急スポーツクラブ 藤が丘	
セルリアンタワー フィットネスクラブ	
東急スポーツオアシス 新宿	東急不動産
東急スポーツオアシス 青山	
東急スポーツオアシス 多摩川	
東急スポーツオアシス 武蔵小杉	
東急スポーツオアシス 川口	
東急スポーツオアシス 浦和	
東急スポーツオアシス 本厚木	
東急スポーツオアシス 聖路加ガーデン	
東急スポーツオアシス 武蔵小金井	
東急スポーツオアシス 江坂	
東急スポーツオアシス 茨木	
東急スポーツオアシス 梅田	
東急スポーツオアシス こうりえん	
東急スポーツオアシス 心齋橋	
東急スポーツオアシス 宝塚	
東急スポーツオアシス クラブウエスト	
東急スポーツオアシス 住吉	
東急スポーツオアシス あべの	
東急スポーツオアシス 三宮	
東急スポーツオアシス 天王寺	
東急スポーツオアシス 広島	
東急フィットネスクラブ AXIA池袋	東急レクリエーション
東急フィットネスクラブ AXIA取手	
アミューズメントスクエア・とうきゅうテゾロ	ながの東急百貨店
<b>計 27施設</b>	

## テニスコート(宿泊施設以外)

施設名	経営主体
田園テニス倶楽部	東京急行電鉄
東急有馬テニスクラブ	
東急嶮山スポーツガーデン	
たまプラーザ東急S.C.テニスコート	
二子玉川園東急スポーツガーデン	東急不動産
東急スポーツオアシス住吉	
勝浦東急サニーパーク	
箱根明神平サニーパーク	
浜名湖東急サニーパーク	
天城高原ファミリーパーク	
たんぼららベンダーパーク	
蓼科東急テニスクラブ	
東急テニスガーデンフォレスト	東急ホテルチェーン
<b>計 13施設</b>	

## 映画館

施設名	経営主体
ミラノ座	東急レクリエーション
新宿東急	
シネマミラノ	
シネマスクエアとうきゅう	
パンテオン	
渋谷東急	
渋谷東急2・3	
池袋東急	
上野東急	
上野東急2	
109シネマズ港北	
109シネマズ本場	
109シネマズ高崎	
109シネマズ明和	
厚木シネマミロード1・2・3	
Bunkamura ル・シネマ1・2	東急文化村
<b>計 20施設</b>	

## ボウリング場

施設名	経営主体
新宿ミラノボウル	東急レクリエーション
湘南とうきゅうボウル	
港北とうきゅうボウル	
葛西とうきゅうボウル	
あずみが丘とうきゅうボウル	
<b>計 5施設</b>	

## その他 スポーツ施設

施設名	経営主体
東急スイミングスクールたまがわ	東京急行電鉄
東急スイミングスクールたまプラーザ	
東急スイミングスクールふたこ	
アディダス フットボールパーク渋谷	
アディダス フットボールパーク横浜金沢	
アディダス フットボールパーク嶮山	
スイング碑文谷	
<b>計 7施設</b>	



# 渋谷地区 主な東急グループ関連施設



- 【 1 】 東急文化村  
〔所有〕渋谷開発  
〔タイプ〕施設系  
〔階高〕地下2階、地上 7階
- 【 2 】 東急百貨店本店  
〔所有〕東急百貨店  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 9階
- 【 3 】 TODビル  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下1階、地上10階
- 【 4 】 南平台東急ビル  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下1階、地上10階
- 【 5 】 新南平台東急ビル  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下3階、地上 9階
- 【 6 】 渋谷マークシティ  
〔所有〕東急、京王、営団  
〔タイプ〕オフィス、ホテル系  
〔階高〕地下2階、地上25階
- 【 7 】 東急南平台町ビル  
〔所有〕東急電鉄  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下2階、地上 5階
- 【 8 】 東急桜丘町ビル  
〔所有〕東急電鉄  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下2階、地上 9階
- 【 9 】 セルリアンタワー  
〔所有〕東急電鉄  
〔タイプ〕オフィス、ホテル系  
〔階高〕地下6階、地上41階
- 【 10 】 五島育英会ビル  
〔所有〕五島育英会  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下3階、地上 8階
- 【 11 】 渋谷東急プラザ  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上10階



- 【 12 】 西渋谷東急ビル  
〔所有〕東急ハンズ  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 8階
- 【 13 】 渋谷BEAM  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕雑居  
〔階高〕地下4階、地上 7階
- 【 14 】 ONE-OH-NINE 30s  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下1階、地上 7階
- 【 15 】 ONE-OH-NINE  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下2階、地上10階
- 【 16 】 SHIBUYA109  
〔所有〕一部東急百貨店  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下2階、地上 8階
- 【 17 】 Q\_FRONT  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 8階
- 【 18 】 渋谷109-2  
〔所有〕一部東急電鉄  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 9階
- 【 19 】 東急百貨店東横店  
〔所有〕東急電鉄、渋谷開発  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下2階、地上11階
- 【 20 】 渋谷全線ビル  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕ホテル(渋谷東急イン)他  
〔階高〕地下2階、地上13階
- 【 21 】 東急文化会館  
〔所有〕東急電鉄  
〔タイプ〕施設系  
〔階高〕地下1階、地上 8階
- 【 22 】 渋谷東口ビル  
〔所有〕一部東急電鉄  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下5階、地上11階
- 【 23 】 新南口ビル  
〔所有〕東急不動産、東急運輸  
東京通運 他  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下1階、地上 8階

# 渋谷マークシティ および セルリアンタワー



## < 渋谷マークシティ >

**〔渋谷エクセルホテル東急〕**  
 408室 5F ~ 25F

**〔オフィス〕** 11F ~ 23F  
 賃貸面積 27,313㎡

**〔駐車場〕** 454台

**〔マークシティモール〕** 63店舗（物販36店舗、飲食19店舗、サービス4店舗、その他4店舗） B1F~4F

イースト（ホテル棟）    ウェスト（オフィス棟）

渋谷駅  
 （東急百貨店東横店）  
 （東急フードショー）

## < セルリアンタワー >



### 〔設備概要〕

- 所在地 / 東京都渋谷区桜丘町26番1号
- 敷地面積 / 9,409㎡
- 建築面積 / 5,100㎡
- 延床面積 / 約106,000㎡
- 建物高さ / 184m
- 用途 / ホテル：約59,000㎡  
 オフィス：約27,000㎡  
 （うち貸室面積約16,800㎡）  
 その他：約20,000㎡
- 構造 / 地下6階・地上41階
- 駐車場 / 375台
- 開業日  
 （オフィス）2001年4月1日 入居開始  
 （ホテル）4月20日 一部オープン  
 5月24日 グランドオープン
- 総事業費 / 約570億円

### 〔主なオフィス入居企業〕

- マスターカード・  
 インタナショナル・ジャパン・インク
- THE EXECUTIVE CENTRE JAPAN株式会社
- ABB株式会社
- グローバルメディアオンライン株式会社
- マスミューチュアル生命保険株式会社
- ネットイヤーグループ株式会社
- NTTコミュニケーションズ株式会社

## < 施設概要 >

- 所在 東京都町田市鶴間三丁目4-1 ( 田園都市線・南町田駅前 )
- 敷地面積 約 87,000㎡
- 施設 鉄骨造平屋建て(一部2階建て) 9棟
- 総延床面積 約 28,000㎡
- ゾーン フレッシュベリーマーケット、ホームライフガーデン、アウトレットショップス
- 駐車場 約 1,000台 ( 屋外平面駐車場 )
- 総店舗数 82店
- 開業日 2000年 4月21日
- 総事業費 約49億円



## < 主な取り組み >

- グランベリーモールカードの発行 → 沿線を中心とした顧客の確保
- インフォメーションセンターの設置 → お客様の利便性向上
- テナントの入れ替え → お客様の満足度向上

## < 売上状況 >

### ■ FY3/2003 中間期

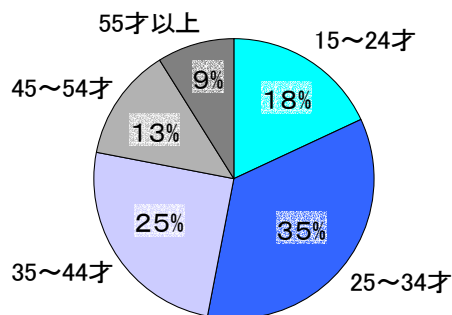
計画	実績	計画達成率
77億円	73億円	95%

### ■ FY3/2002 中間期

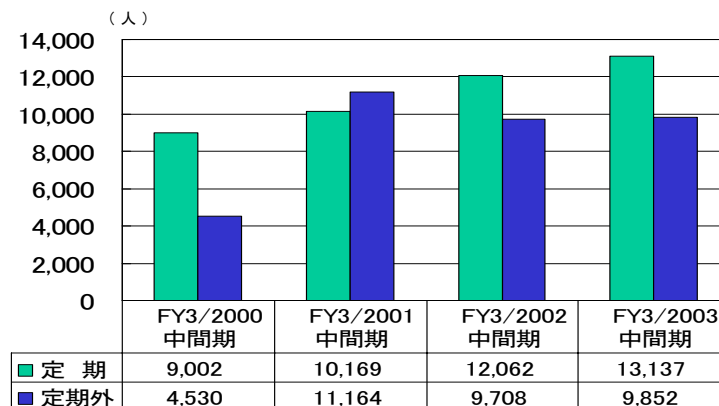
計画	実績	計画達成率
73億円	76億円	103%

## < 年代別来場者比率 >

( 2002年9月調査 )



## < 南町田駅乗降人員(一日平均) >



# JR東急目黒ビル（2002年4月開業）



- 事業主 : 東日本旅客鉄道株式会社、東京急行電鉄株式会社
- 所在地 : 東京都品川区上大崎三丁目1番1号
- 敷地面積 : 約11,000㎡
- 延床面積 : 約52,000㎡  
( オフィス貸室面積 約19,000㎡、店舗 約5,000㎡ )
- 主要用途 : 本棟 事務所、店舗、駅施設  
別棟 駐車場
- 階数 : 本棟 地下4階、地上17階、塔屋1階  
別棟 地上3階（4層）、塔屋1階
- オフィス : 広告代理店、コンピューター関連企業等
- 店舗 : アトレ目黒（飲食10店舗、物販その他4店舗）  
フードマーケット「プレッセ」
- サービス施設 : 目黒区行政サービス窓口  
東京三菱銀行目黒支店
- 駐車台数 : 162台
- 設計監理 : 目黒駅共同ビル設計共同企業体  
( 株式会社東急設計コンサルタント、  
株式会社ジェイアール東日本建築設計事務所 )
- 施工 : 目黒駅共同ビル新築共同企業体  
( 鹿島建設株式会社、東急建設株式会社、鉄建建設株式会社 )
- 工期 : 着工2000年3月 ~ 竣工2002年3月
- 総事業費 : 約190億円（当社負担額 約94億円）

# 日本橋一丁目計画 (2004年春開業予定)



- 事業主 三井不動産株式会社、東京急行電鉄株式会社、東急不動産株式会社
- 事業比率 三井不動産 50% : 東京急行電鉄 30% : 東急不動産 20%
- 所在地 東京都中央区日本橋一丁目4番、6番1
- 敷地面積 約 8,185㎡ ( A街区 約5,611㎡、B街区 約2,574㎡ )
- 延床面積 約98,300㎡ ( 木造 約62,800㎡、店舗・サテライト 約24,600㎡ 他 )
- 主要用途 事務所、店舗、駐車場
- 階数  
A街区 地上20階、地下4階、塔屋1階  
B街区 地上 2階、地下2階
- 建物高さ 約120m (最高高さ)
- 駐車台数 約250台
- 設計 Kohn Pedersen Fox Associates P C ( コンペダーセン フォックス アソシエイツ )、  
株式会社日本設計、株式会社東急設計コンサルタント
- 施工 清水・三井・東急建設共同企業体
- 工期 着工 2001年7月 ~ 竣工 2004年1月 (予定)
- 総事業費 約900億円 ( 当社負担額 約270億円 )



- オフィス部分には、既にメルリンチグループがメインテナントとして入居することが決定
- A街区地下1階から地上5階とB街区1階から2階には商業テナント等を誘致する計画で、日本橋エリアの活性化に寄与



## < 二子玉川東地区第一種市街地再開発事業 >

※ 二子玉川東地区再開発準備組合のパンフレットより作成

### ■ 当社は準備組合の一組合員として参画

### ■ 経緯

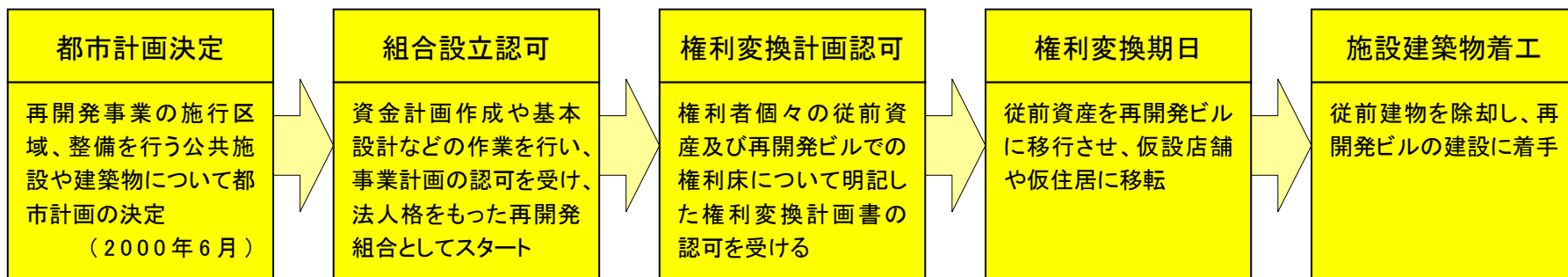
1983年 3月	世田谷区二子玉川地区再開発基本構想の策定
86年11月	東京都都市再開発方針の「再開発促進地区」に指定
87年 7月	二子玉川東地区再開発準備組合設立
89年 6月	二子玉川公園、多摩川緑地の都市計画変更
90年11月	第三次東京都長期計画の「地区中心」に指定
91年 1月	準備組合による「施設計画原案」完成
96年 6月	準備組合による「施設計画見直し案」完成
97年 4月	東京都業務商業施設マスタープランの「業務商業重点地区」に指定
2000年 6月	都市計画決定

### ■ 計画概要

- ◇ I 街区 二子玉川の玄関口 『迎える』  
魅力的な商業機能、充実した業務機能  
利便性の高い文化・余暇機能が複合  
二子玉川駅と交通広場をつなぐ快適なアトリウム空間
- ◇ II 街区 広域生活拠点の核 『楽しみ』『交流』  
水と緑あふれる人工地盤上のオープンスペースと  
分節化された個性的な顔をもつ商業施設  
広域生活拠点にふさわしい商業・アミューズメント施設と  
コミュニティ機能豊かなホテル施設
- ◇ III 街区 緑豊かな住宅街区 『憩う』『住まう』  
二子玉川公園に隣接する人工地盤上の緑豊かな住環境において  
『住む場所』としての新たなコミュニティ形成を演出

◇ 商業施設	112,000㎡	◇ 住 宅	93,000㎡
◇ 業務施設	104,000㎡	◇ 駐車場等	6,500㎡
◇ ホ テ ル	30,000㎡	◇ 歩行者空間等	5,500㎡

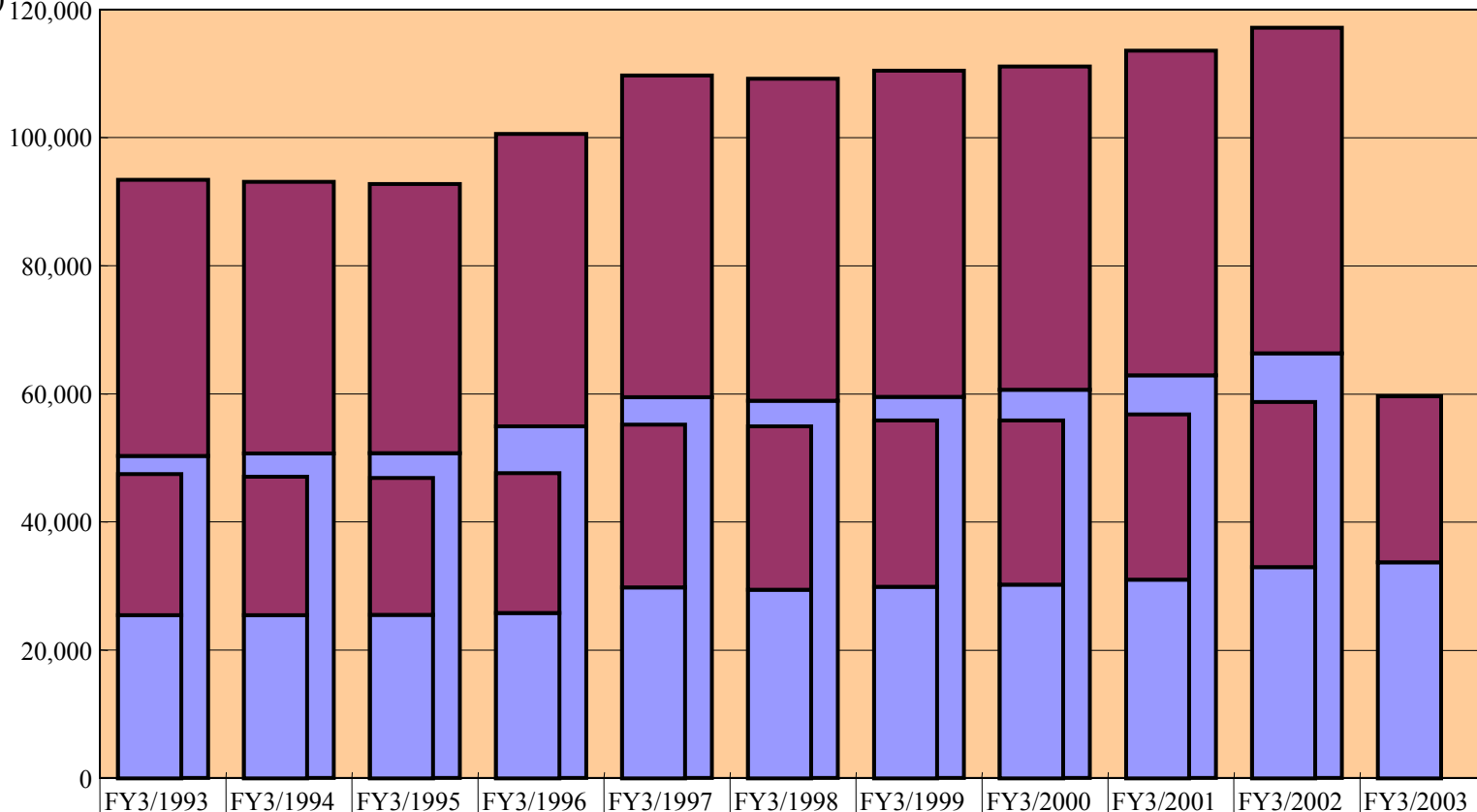
### ■ 今後の進め方



# 運賃收入推移



(百万円 ¥million)



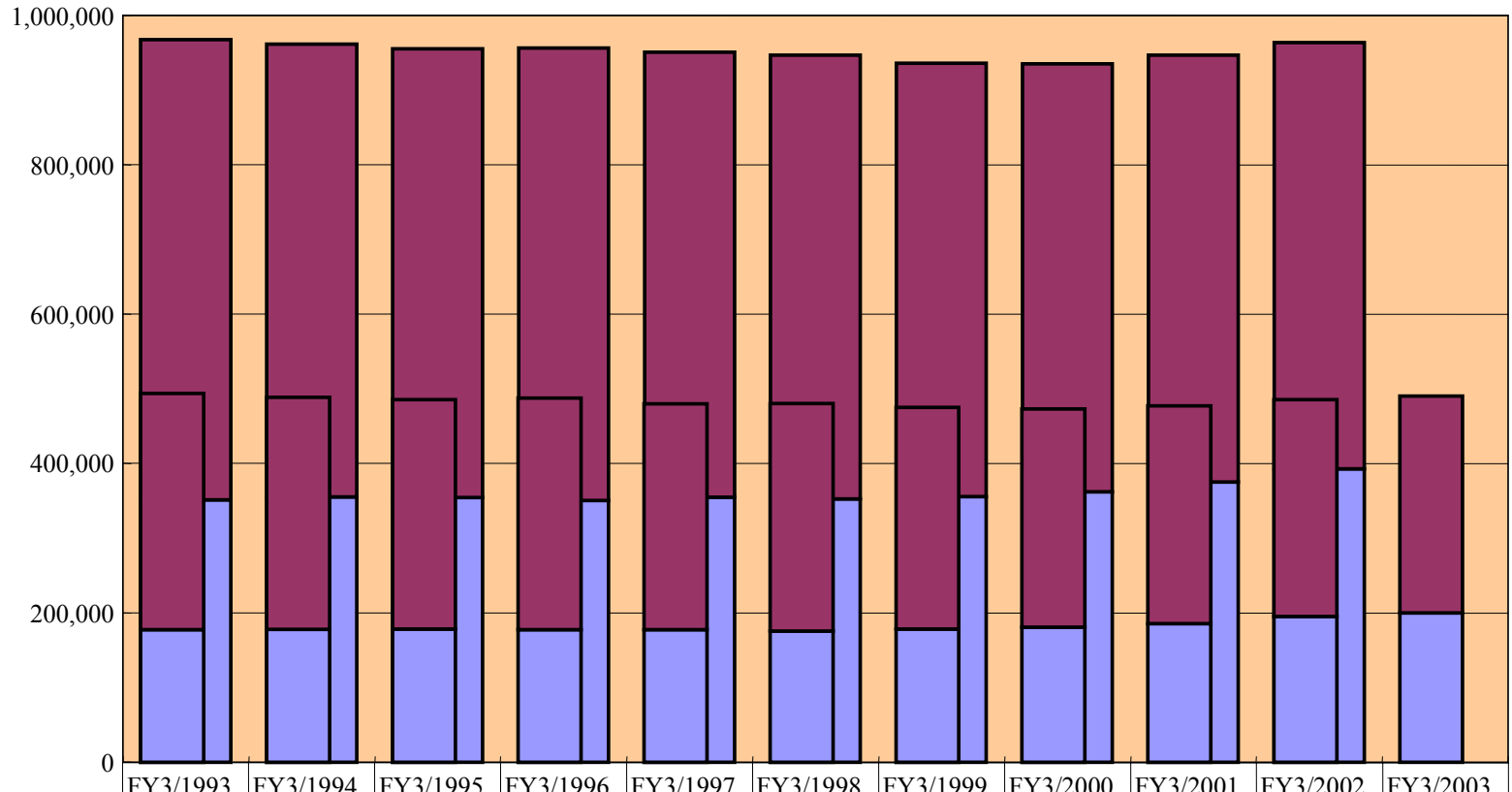
合計 Total	93,381	93,073	92,779	100,569	109,730	109,235	110,489	111,101	113,612	117,181	
定期 Commuter	43,044	42,351	42,033	45,646	50,289	50,318	50,956	50,494	50,706	50,867	
定期外 Non-commuter	50,337	50,722	50,746	54,922	59,441	58,917	59,534	60,606	62,905	66,313	
	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim
合計 Total	47,468	47,089	46,931	47,605	55,186	54,995	55,878	55,866	56,822	58,734	59,691
定期 Commuter	22,011	21,634	21,430	21,773	25,427	25,593	25,966	25,673	25,810	25,803	25,950
定期外 Non-commuter	25,456	25,454	25,501	25,832	29,758	29,402	29,911	30,193	31,011	32,931	33,741



# 輸送人員推移



(千人 thousand passengers)

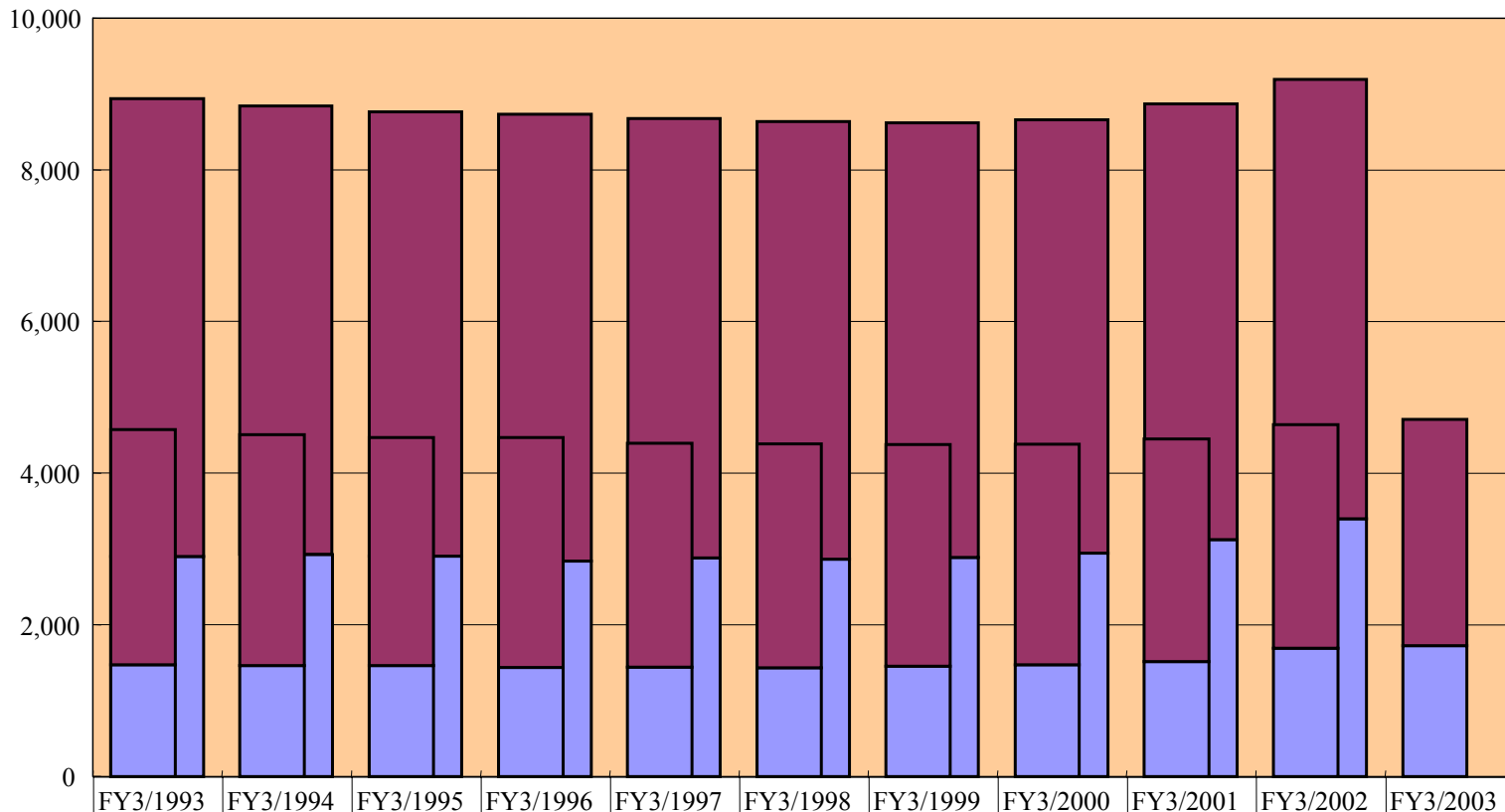


	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003
合計 Total	967,526	961,095	955,162	956,429	950,779	946,808	935,990	935,069	946,853	963,446	
■ 定期 Commuter	616,345	606,231	600,765	605,595	596,075	594,427	580,425	573,091	571,715	570,294	
■ 定期外 Non-commuter	351,181	354,864	354,397	350,834	354,704	352,381	355,565	361,978	375,138	393,152	
	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim
合計 Total	494,193	488,617	485,835	487,994	480,168	480,408	475,380	473,187	477,511	485,720	490,569
■ 定期 Commuter	316,761	310,781	307,682	310,698	302,838	304,766	296,902	292,592	292,202	290,471	290,878
■ 定期外 Non-commuter	177,432	177,836	178,152	177,296	177,329	175,642	178,478	180,594	185,309	195,248	199,690

# 延人キ口推移

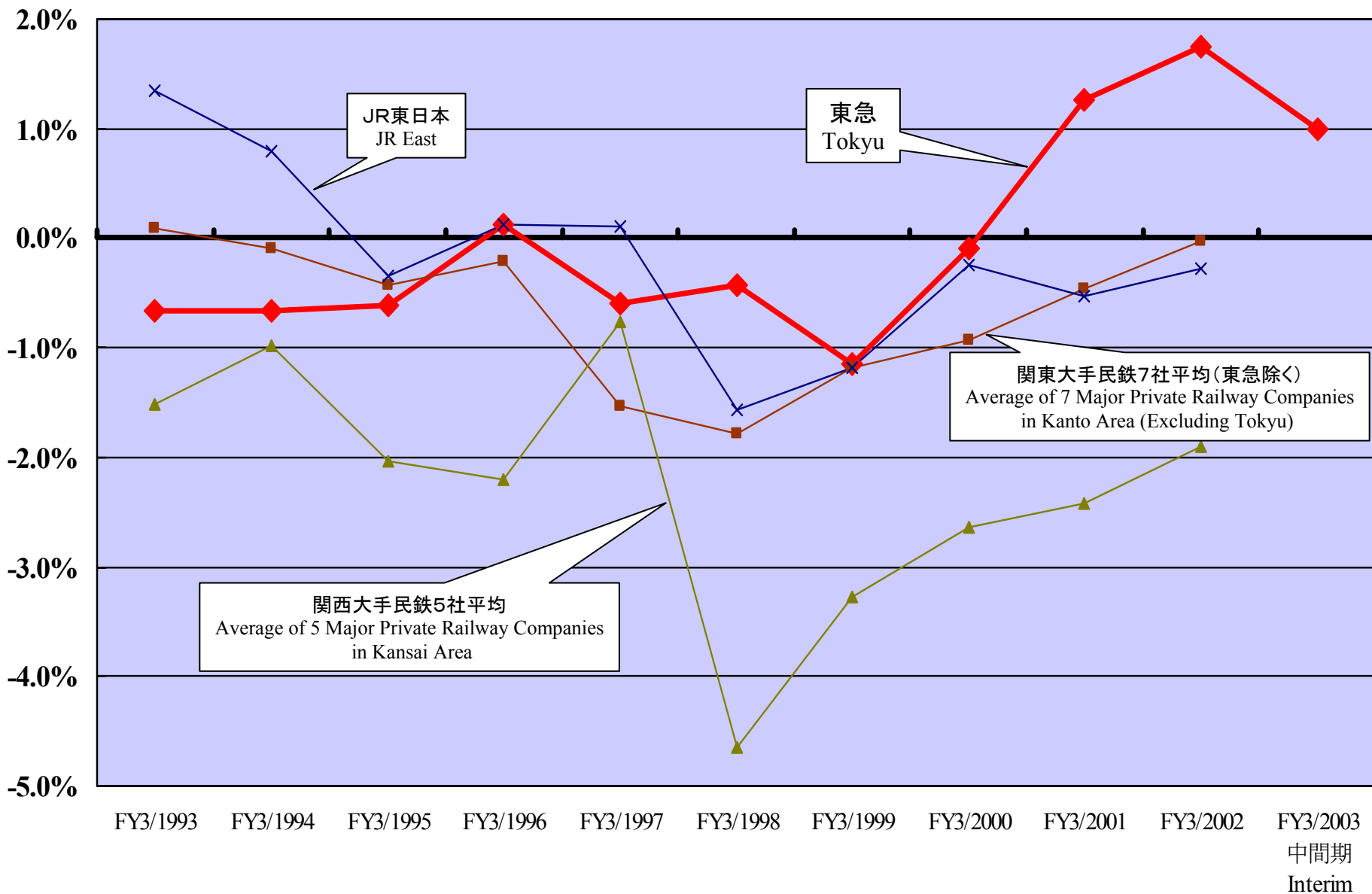


(百万人キ口 million passenger kilometers)



	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003
合計 Total	8,934	8,835	8,759	8,731	8,680	8,635	8,614	8,653	8,867	9,193	
定期 Commuter	6,031	5,911	5,855	5,888	5,798	5,773	5,726	5,710	5,745	5,796	
定期外 Non-commuter	2,903	2,923	2,904	2,842	2,882	2,862	2,888	2,943	3,122	3,396	
	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim	中間期 Interim
合計 Total	4,575	4,504	4,468	4,467	4,393	4,389	4,373	4,381	4,450	4,637	4,709
定期 Commuter	3,105	3,037	3,004	3,029	2,949	2,959	2,922	2,910	2,932	2,946	2,983
定期外 Non-commuter	1,469	1,467	1,463	1,437	1,443	1,429	1,451	1,470	1,517	1,690	1,725

# 輸送人員対前期増減率比較



# 目黒線・東横線の運行形態変更による効果

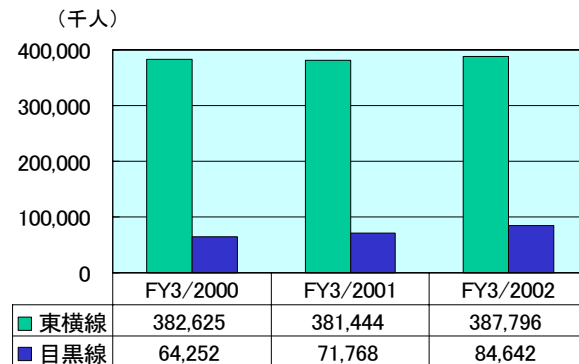
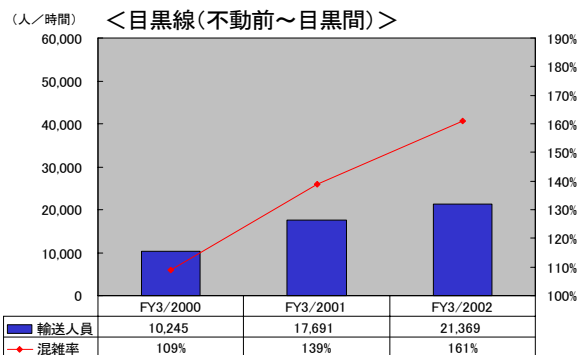
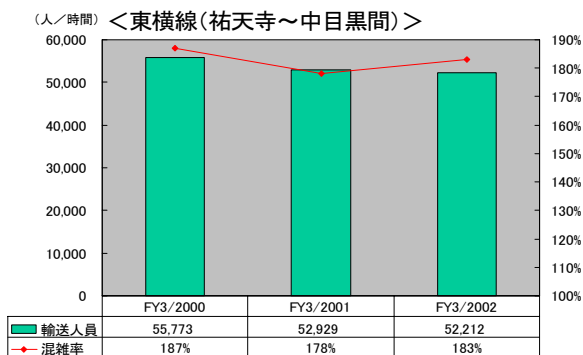


■ 2000年 9月26日 目黒線と営団地下鉄南北線・都営三田線との相互直通運転開始

■ 2001年 3月28日 東横線に「特急」新設（特急停車駅：渋谷・自由が丘・武蔵小杉・菊名・横浜・桜木町）

・ 東横線（祐天寺～中目黒）、目黒線（不動前～目黒）の  
区間輸送人員と混雑率の推移

・ 東横線と目黒線の  
路線別年間輸送人員推移



※ 混雑率・輸送人員は、最も混雑する7:50～8:50の数字

・ ダイヤ改正前後の渋谷～横浜間所要時分比較

・ 東急線とJR線との運賃比較（渋谷～横浜間）

		最短所要時分				短縮時分
		改正前		改正後		
渋谷 ↓ 横浜	朝	急行	34分	急行	34分	—
	昼	急行	31分10秒	特急	27分	4分10秒
	夕	急行	36分	特急	32分	4分
横浜 ↓ 渋谷	朝	急行	41分	急行	37分30秒	3分30秒
	昼	急行	32分30秒	特急	28分	4分30秒
	夕	急行	33分30秒	特急	29分30秒	4分

		東急線	JR線
普通券（片道）		260円	380円
通勤定期	1か月	9,570円	11,340円
	3か月	27,280円	32,320円
	6か月	51,680円	54,440円

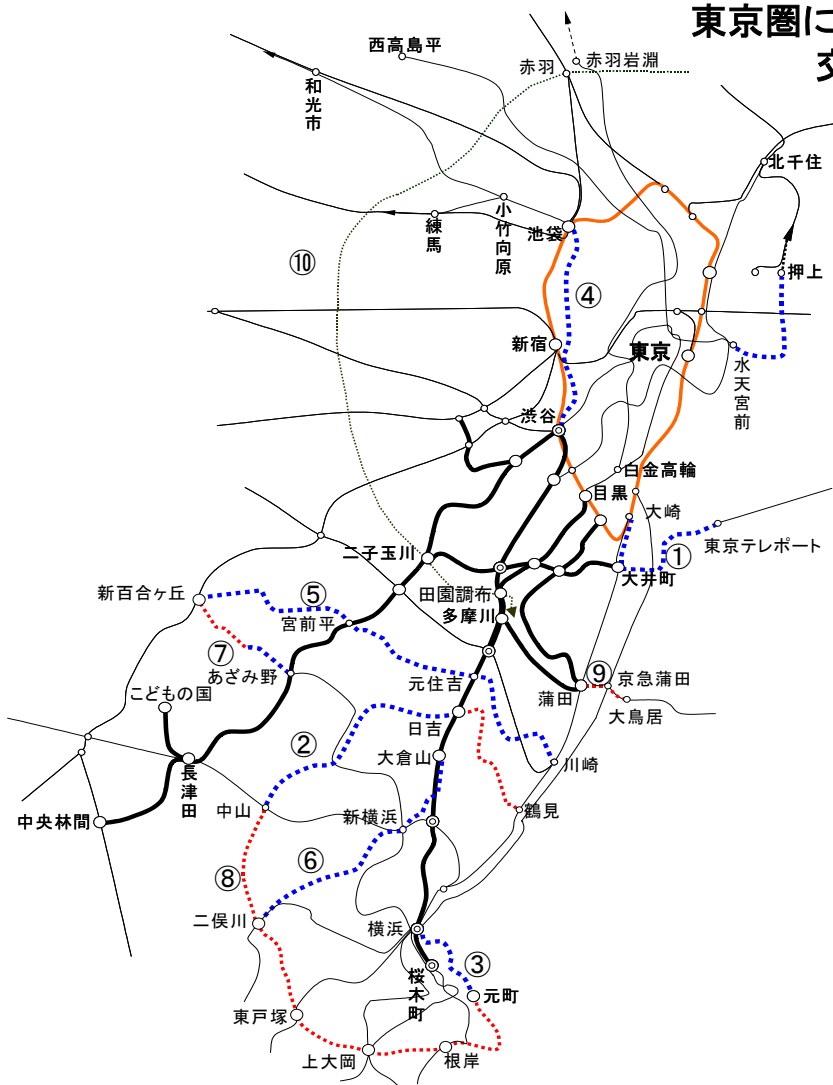
※参考 JR東日本の湘南新宿ラインでの渋谷～横浜間は最短24分

# 東急線への接続が計画される新路線



東京圏における高速鉄道を中心とする

交通網の整備に関する基本計画について (運輸政策審議会答申第18号)

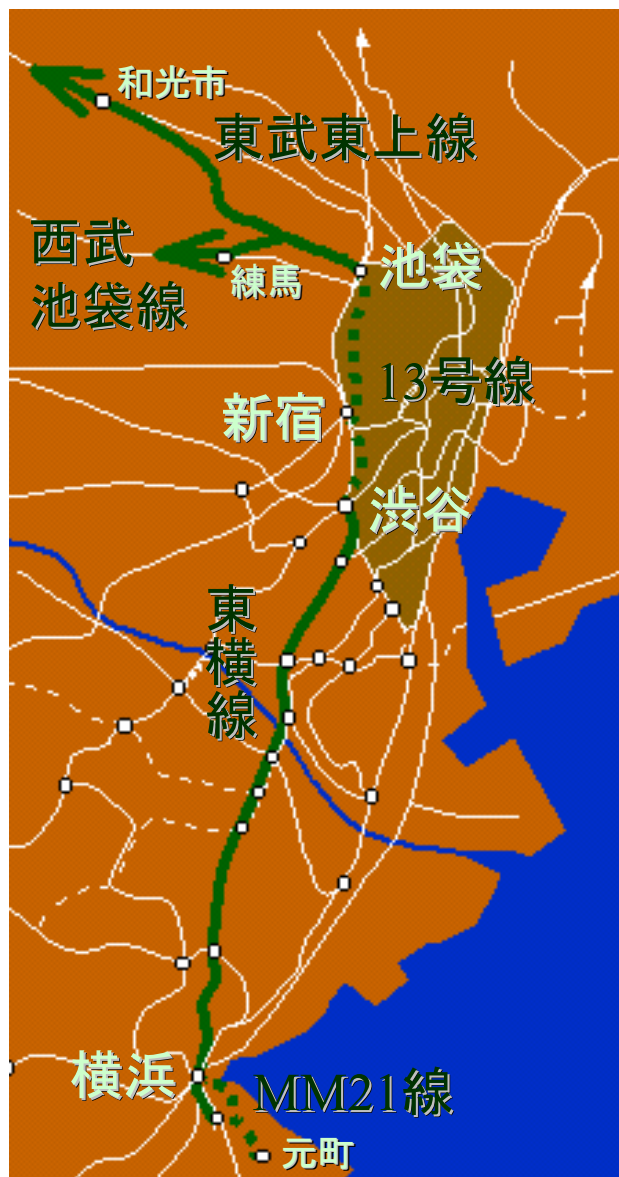


		路線名	区間
A1	①	臨海副都心線 (りんかい線)	東京テレポート ~ 大井町 ~ 大崎 (2002年12月1日 全線開業)
	②	横浜4号線	日吉 ~ 高田町 ~ 中山
	③	みなとみらい21線	横浜 ~ みなとみらい中央 ~ 元町
	④	東京13号線	池袋 ~ 新宿三丁目 ~ 渋谷
	⑤	川崎縦貫高速鉄道 (仮称)	新百合ヶ丘 ~ 宮前平 ~ 元住吉 ~ 川崎
	⑥	神奈川東部方面線 (仮称)	二俣川 ~ 新横浜 ~ 大倉山
	⑦	横浜3号線	あざみ野 ~ すずき野付近 ~ 新百合ヶ丘 但し すずき野付近 ~ 新百合ヶ丘はA2
A2	⑧	横浜環状鉄道(仮称)	元町 ~ 根岸 ~ 上大岡 ~ 東戸塚 ~ 二俣川 ~ 中山 ~ 日吉 ~ 鶴見 但し 中山 ~ 日吉はA1(②)
	⑨	京急空港線と東急 目蒲線を短絡する路線	大鳥居 ~ 京急蒲田 ~ 蒲田(東急)
B	⑩	区部周辺部 環状公共交通(仮称)	葛西臨海公園 ~ 赤羽 ~ 田園調布 ~ 羽田空港方面

- 東急線
- 2015年までに開業することが適当である路線 (A1)
- 2015年までに整備着工することが適当である路線 (A2)
- 今後整備について検討すべき路線 (B)

東急沿線の利便性は今後、より一層高まっていく

## 東横線と営団13号線との相互直通運転



### ■ 鉄道事業経営環境の変化

- ◇ 「広域からの集客」「成長拠点とのアクセス」が今後一層重要になる
  - ・ 人口の伸びの鈍化・高齢化による成熟社会の到来
  - ・ 新宿副都心や横浜の成長による都市構造の変化
  - ・ JR湘南新宿ライン・小田急複々線化による路線間競合の進展

### ■ 相互直通運転の意義

- ◇ 東横線の重要度が向上
  - ・ 「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる
- ◇ 東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用
  - ・ 渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる。

### ■ 相互直通運転実施に向けた工事

- ◇ 工事区間 : 渋谷駅～代官山駅間 約1.5km
- ◇ 工事内容 : 地下化工事
- ◇ 工期 : 2002年4月着工～2015年3月竣工予定
- ◇ 工事費 : 760億円

### ■ 相互直通運転開始予定時期

- ◇ 2012年度

# 経営成績の推移



(千円 ¥ thousand)

	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003 中間期 Interim
営業収益 Operating Revenues	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	6,112,269	7,853,756	8,886,126	9,427,963	5,280,745
電気通信事業収益 Internet Business Revenues	—	—	—	—	—	—	118,752	442,375	1,246,750	2,123,568	1,911,085
ケーブルテレビ事業収益 Cable TV Business Revenues	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	5,993,517	7,411,381	7,639,376	7,304,394	3,369,659
利用料収入等 Multi-channel Fee and Others	2,305,372	2,339,820	2,731,676	2,876,438	3,247,073	3,531,215	4,123,799	4,896,983	6,030,234	6,265,222	2,914,994
電波障害対策収入 Service for Radio Disturbance	228,242	355,355	868,762	977,211	643,439	2,406,788	1,869,717	2,514,398	1,609,141	1,039,171	454,664
営業利益 Operating Income	41,704	85,034	-534,033	169,272	167,942	-7,000	64,068	817,838	153,432	-867,643	-103,229
経常利益 Recurring Income	24,410	71,531	-339,269	209,854	185,634	-44,199	17,732	776,075	88,819	-900,286	-123,632
当期利益 Net Income	23,660	70,781	-340,089	209,034	137,020	-47,390	83,136	392,128	46,249	-543,054	-192,875

減価償却費 Depreciation and Amortization	609	609	97,728	99,445	113,455	1,251,192	1,490,616	1,669,214	1,885,705	1,936,105	1,360,411
--	-----	-----	--------	--------	---------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------



# 加入世帯数の推移



( 世帯 )

	3/1993	3/1994	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	9/2002
ケーブルテレビ 加入世帯数											
純増加入世帯数	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	42,515	35,230	38,213	43,666	15,478
累計加入世帯数	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	211,982	247,212	285,425	329,091	344,569
多チャンネルサービス											
純増加入世帯数	5,990	3,921	5,050	5,822	5,731	6,699	8,321	7,896	12,402	10,898	3,656
累計加入世帯数	23,932	27,853	32,903	38,725	44,456	51,155	59,476	67,372	79,774	90,672	94,328
再送信サービス											
純増加入世帯数	22,415	11,185	14,993	17,299	6,050	32,699	34,194	27,334	25,811	32,768	11,822
累計加入世帯数	36,086	47,271	62,264	79,563	85,613	118,312	152,506	179,840	205,651	238,419	250,241
インターネット (*1「かつとびサービス」) 加入世帯数											
純増加入世帯数	—	—	—	—	—	—	5,359	11,585	21,648	22,222	8,940
累計加入世帯数	—	—	—	—	—	—	5,359	16,944	38,592	60,814	69,754
加入世帯数 合計											
純増加入世帯数	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	43,120	37,278	40,685	45,858	17,113
累計加入世帯数	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	212,587	249,865	290,550	336,408	353,521

\*1「かつとびサービス」: ケーブルテレビ回線を利用したインターネット接続サービス

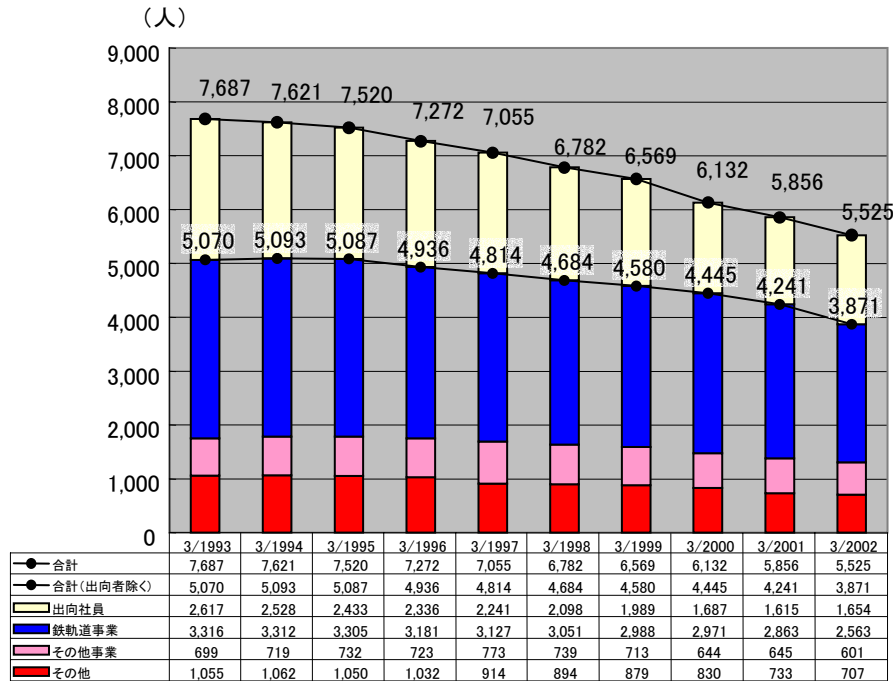
( 件 )

インターネット (*2「246サービス」) 加入件数											
純増加入件数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	22,871
累計加入件数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	22,871

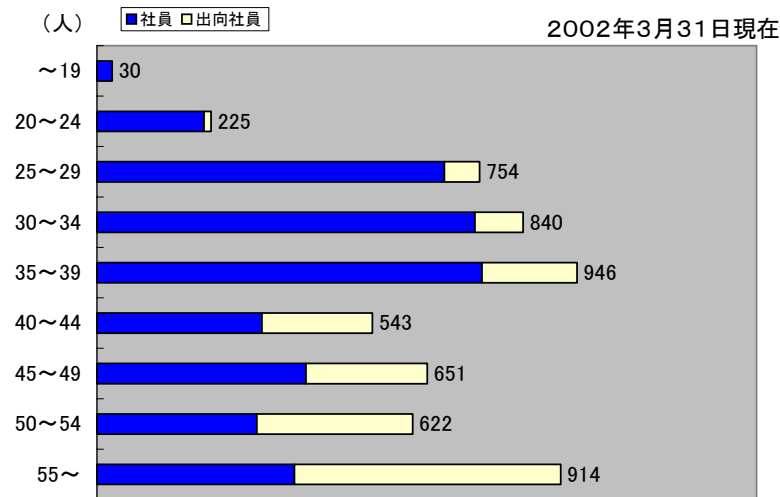
\*2「246サービス」: 主に電話回線を利用したインターネット接続サービス ( 2002年4月1日付で東京急行電鉄より営業譲受 )

# 従業員の状況

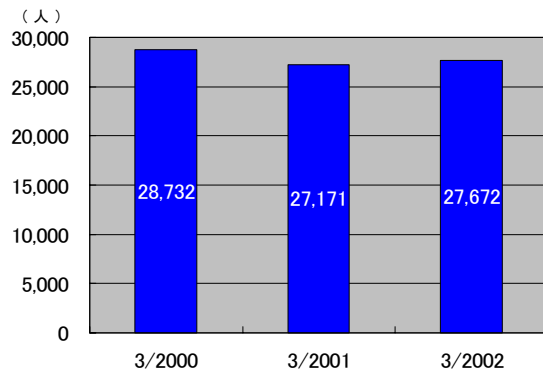
## 従業員数の推移 (単体)



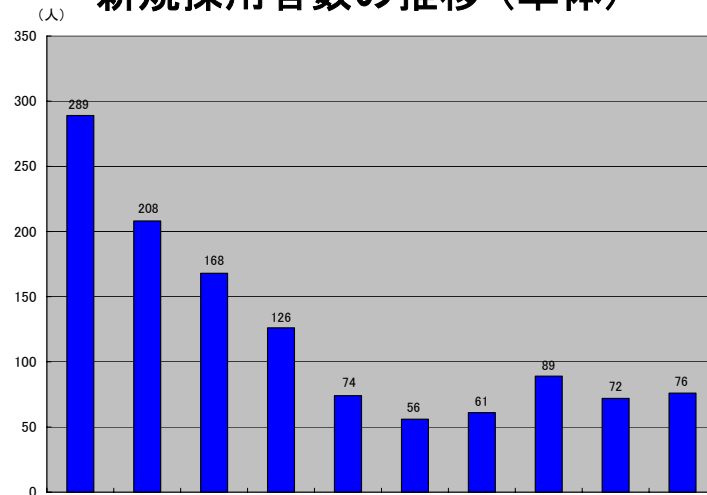
## 従業員の年齢構成 (単体)



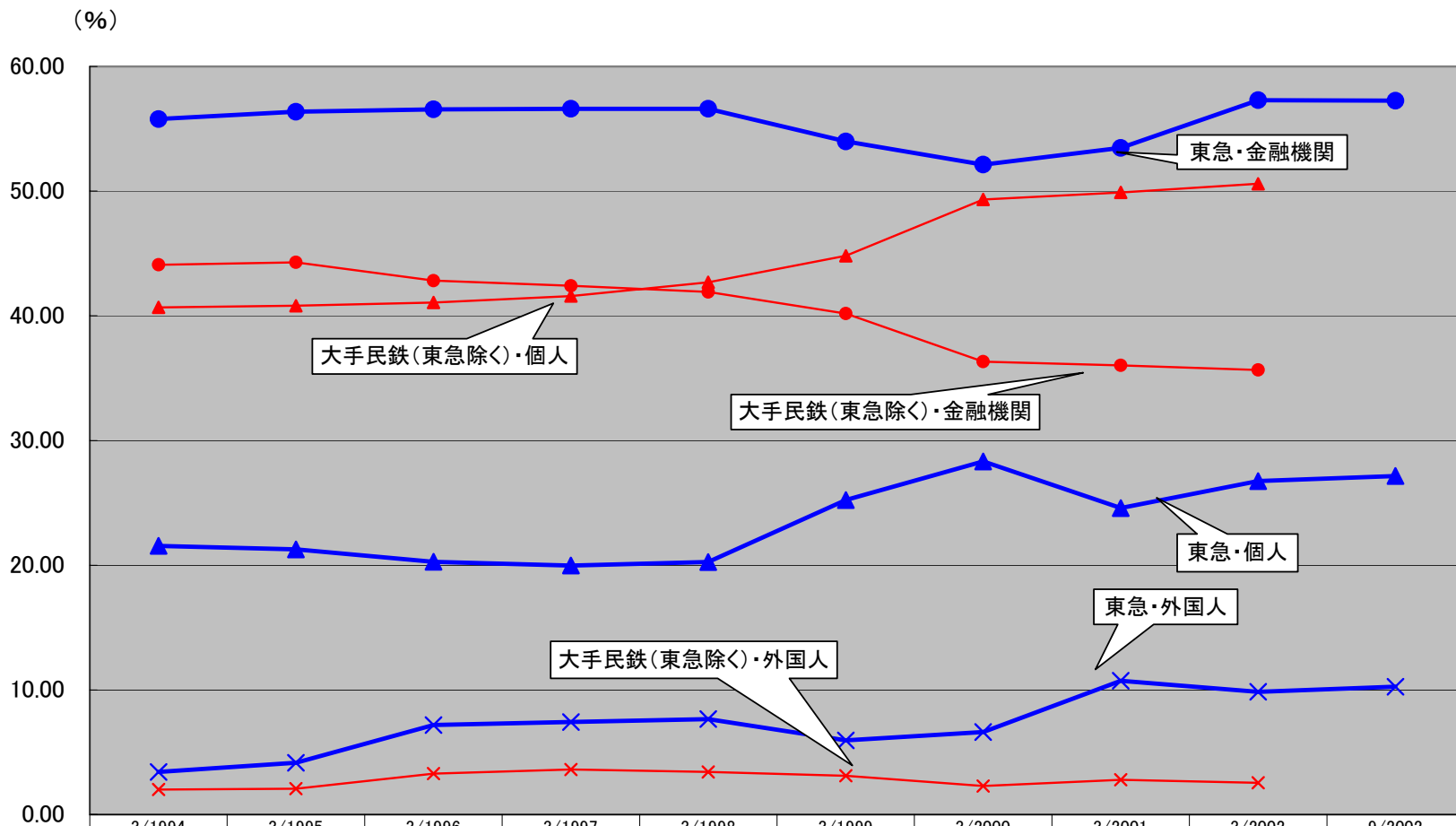
## 従業員数の推移 (連結)



## 新規採用者数の推移 (単体)



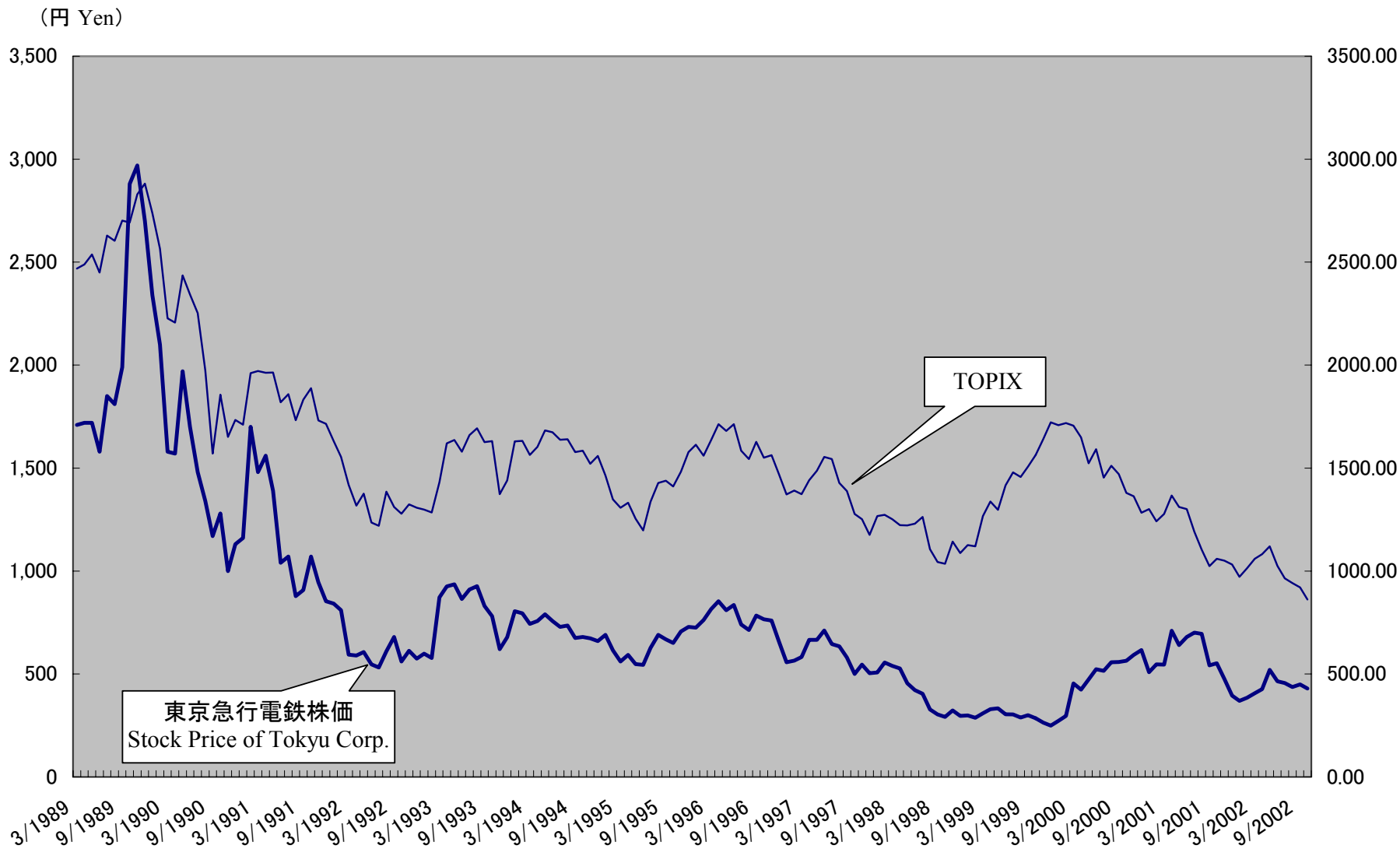
# 株主分布比較



	3/1994	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	9/2002
● 東急電鉄・金融機関	55.78	56.36	56.55	56.60	56.61	53.99	52.13	53.47	57.30	57.25
× 東急電鉄・外国人	3.42	4.16	7.19	7.42	7.65	5.96	6.62	10.73	9.85	10.25
▲ 東急電鉄・個人	21.54	21.26	20.28	19.97	20.26	25.23	28.33	24.59	26.75	27.14
● 大手民鉄(東急除く)・金融機関	44.10	44.28	42.82	42.41	41.91	40.18	36.33	36.02	35.66	
× 大手民鉄(東急除く)・外国人	2.01	2.08	3.29	3.61	3.41	3.13	2.30	2.79	2.55	
▲ 大手民鉄(東急除く)・個人	40.68	40.82	41.07	41.59	42.70	44.81	49.34	49.90	50.59	

\*「大手民鉄」は東急を除く14社

## 株価推移



\* 月間株価終値

# 時価総額推移



(百万円 ¥million)

