

決算説明資料

(2002年3月期)

2002年6月5日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

目次



連 結	連結決算の概要	1
	損益計算書	3
	2003年3月期通期業績予想	6
	2003年3月期中間期業績予想	9
	貸借対照表	11
	キャッシュ・フロー計算書	13
	業績等の推移	14
単 体	損益計算書	15
	2003年3月期通期業績予想	17
	2003年3月期中間期業績予想	19
	貸借対照表	21
	業績等の推移	23
グループ	株式公開会社連結財務データ合算	24
	株式公開会社連結キャッシュ・フロー計算書合算	31

業績 および 財政状態の概要 (2002年3月期)



< 連結損益計算書 >

単位:億円

	実績	対前期	業績予想 (2002年2月27日時点)
営業収益	10,581	+ 452	10,900
営業利益	527	- 116	520
経常利益	182	- 53	180
当期純利益	118	+ 420	72

前期

退職給付会計基準

変更時差異償却額 695億円

連単倍率

1.55倍

< 連結貸借対照表 >

単位:億円

	実績	対前期末		実績	対前期末
流動資産	6,508	- 686	有利子負債	15,377	+ 308
			負債合計	23,188	- 285
固定資産	18,461	+ 657	少数株主持分	220	+ 86
			資本合計	1,561	+ 170
資産合計	24,970	- 28	負債・少数株主持分 及び資本合計	24,970	- 28

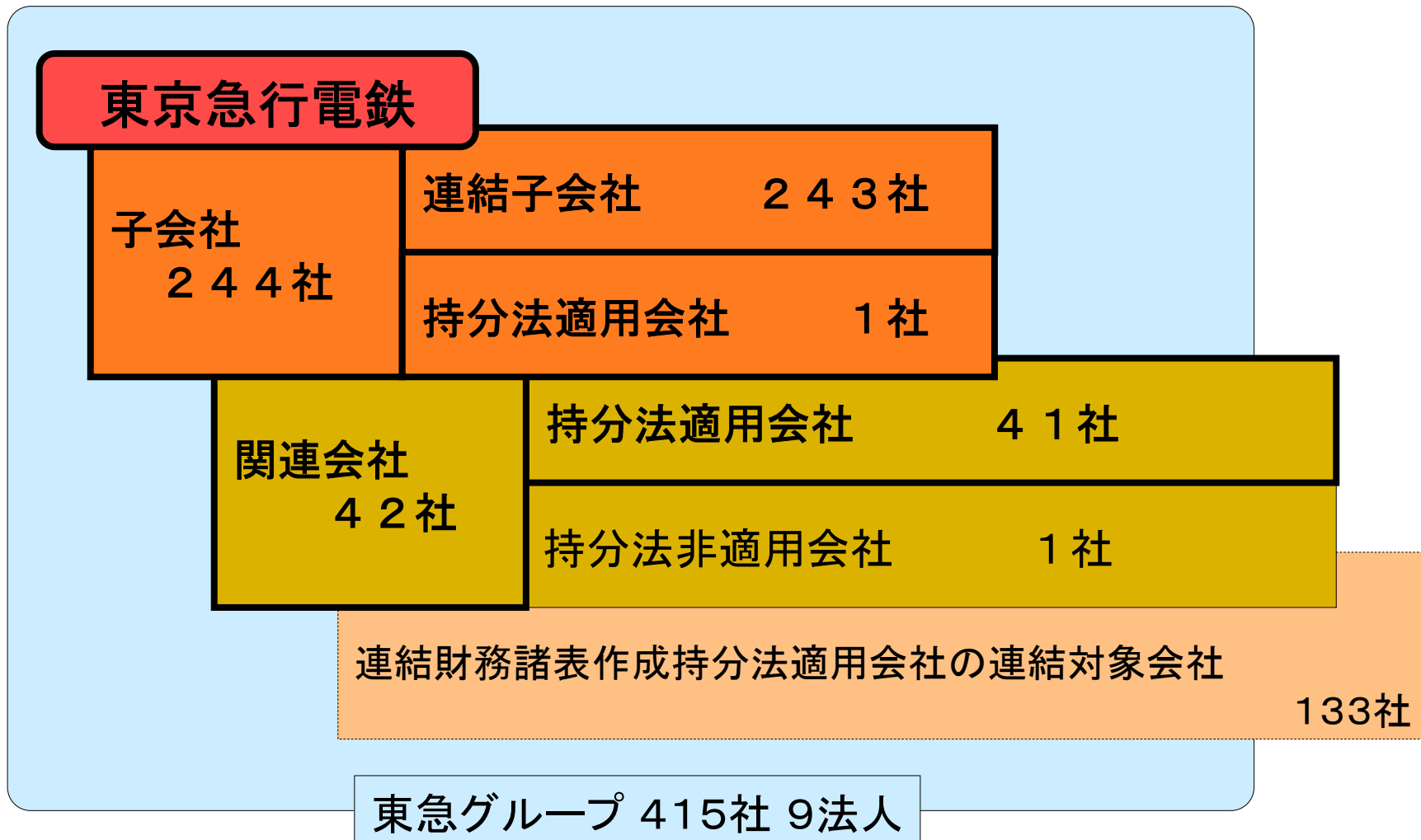
株主資本比率

6.3 %

+ 0.7P

連結決算の範囲 (2002年 3月31日現在)

範囲：419社 うち 連結対象会社 285社



損益計算書－1



(百万円)

	FY3/2001 実績 A	FY3/2002 予想 2001.12.3時点	FY3/2002 予想 2002.2.27時点	FY3/2002 実績 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由
交通事業						<営業収益> -1.0% <営業利益> -6.4%
営業収益	253,522	252,000	252,000	250,867	-2,655	当社 7,277、東急エアカーゴ -1,640、香港東急エアカーゴ -1,182、東京通運 -1,107
営業利益	36,266	36,000	36,000	33,955	-2,311	当社 -2,120
資産	688,593	718,600	718,600	702,966	14,373	
減価償却費	28,868	31,900	31,900	29,636	768	
資本の支出	75,451	61,900	61,900	62,120	-13,331	
不動産事業						<営業収益> -1.8% <営業利益> -19.0%
営業収益	153,077	161,400	160,100	150,349	-2,728	当社 10,712、東急建設 -12,880、伊豆急行 -1,457
営業利益	22,807	13,500	13,800	18,480	-4,327	当社 -3,578、伊豆急行 -1,395、東急建設 658
資産	793,401	762,400	762,400	768,542	-24,859	
減価償却費	11,863	14,000	14,000	13,776	1,913	
資本の支出	20,360	35,400	35,400	24,188	3,828	
流通事業						<営業収益> 9.1% <営業利益> 181.3%
営業収益	101,424	110,100	110,100	110,682	9,258	当社(石油販売) -11,651、東弘商事(*1) 15,174、札幌東急ストア 5,335
営業利益	294	800	800	827	533	当社(石油販売) 978
資産	79,067	83,800	83,800	75,933	-3,134	
減価償却費	1,206	1,200	1,200	1,250	44	
資本の支出	1,663	2,000	2,000	1,974	311	
レジャー・サービス事業						<営業収益> 4.2%
営業収益	91,435	100,800	100,800	95,292	3,857	当社 -1,376、東急ホテルチェーン(*2) 4,599、東弘二葉(*1) 4,264、東急観光 -2,564
営業利益	-3,754	-5,100	-5,100	-5,888	-2,134	当社 625、イツ・コミュニケーションズ* -1,020、東急観光 -654
資産	242,600	244,800	244,800	240,849	-1,751	
減価償却費	7,256	7,900	7,900	7,086	-170	
資本の支出	7,031	4,400	4,400	4,004	-3,027	
ホテル事業						<営業収益> 47.1%
営業収益	62,453	93,600	93,600	91,868	29,415	当社 7,003、東急ホテルチェーン(*2) 23,049
営業利益	-1,161	-2,900	-2,900	-2,456	-1,295	東急ホテルチェーン(*2) 1,427、連結調整勘定償却 -1,403 マウン・ラニ・リゾート オペレーション -355、東急カナダ -295、バン・パシフィック・ホテルズ&リゾート -291
資産	76,775	138,100	138,100	187,680	110,905	
減価償却費	3,446	6,700	6,700	6,647	3,201	
資本の支出	3,304	2,200	2,200	12,216	8,912	

*1 当期より新規連結

*2 当年度下期より損益計算書を連結

損益計算書－2



(百万円)

	FY3/2001 実績 A	FY3/2002 予想 2001.12.3時点	FY3/2002 予想 2002.2.27時点	FY3/2002 実績 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由
建設事業						<営業収益> -11.5% <営業利益> -32.7%
営業収益	412,195	374,400	362,700	364,618	-47,577	東急建設 -48,722
営業利益	14,713	10,800	10,000	9,896	-4,817	東急建設 -5,015
資産	322,512	322,000	322,000	307,173	-15,339	
減価償却費	1,885	900	900	955	-930	
資本的支出	2,425	400	400	465	-1,960	
その他事業						<営業収益> 292.6% <営業利益> 35.3%
営業収益	19,643	74,800	74,800	77,109	57,466	コート・バック(*1) 42,712
営業利益	1,502	2,800	2,800	2,032	530	コート・バック(*1) 2,069、連結調整勘定償却 -777
資産	97,269	97,300	97,300	131,634	34,365	
減価償却費	433	1,800	1,800	1,744	1,311	
資本的支出	877	1,800	1,800	3,377	2,500	
消去又は全社						
営業収益	-80,862	-67,100	-64,100	-82,631	-1,769	
営業利益	-6,294	-3,400	-3,400	-4,127	2,167	
資産	199,667	184,500	184,500	82,261	-117,406	
減価償却費	1,223	-	-	1,210	-13	
資本的支出	-3,798	-	-	-2,491	1,307	
連結						<営業収益> 4.5% <営業利益> -18.1%
営業収益	1,012,890	1,100,000	1,090,000	1,058,156	45,266	
営業利益	64,374	52,500	52,000	52,719	-11,655	
資産	2,499,886	2,551,500	2,551,500	2,497,041	-2,845	
減価償却費	56,185	64,400	64,400	62,308	6,123	
資本的支出	107,316	108,100	108,100	105,856	-1,460	

*1 当期より損益計算書を連結

損益計算書－3



(百万円)

	FY3/2001 実績 A	FY3/2002 予想 2001.12.3時点	FY3/2002 予想 2002.2.27時点	FY3/2002 実績 B	増減額 B-A	主 内 訳 (B)
営業外収益	9,635	8,600	7,900	9,517	-118	
受取利息及び配当金	2,543	2,300	2,300	1,560	-983	受取利息 574、受取配当金 986
持分法による投資利益	—	700	—	—	—	
その他	7,092	5,600	5,600	7,956	864	受託工事事務費戻入 771、保険配当金 595、連結調整勘定償却 562
営業外費用	50,375	39,600	41,900	43,943	-6,432	
支払利息	38,873	35,400	35,400	35,362	-3,511	当社 24,403、東急建設 5,452
持分法による投資損失	8,299	—	2,500	2,678	-5,621	東急ストア -4,257、東急百貨店 -1,889、東急不動産 1,287
その他	3,202	4,200	4,000	5,902	2,700	社債発行費 1,307、貸倒引当金繰入 1,104
経常利益	23,634	21,500	18,000	18,293	-5,341	-22.6%
特別利益	55,863	12,000	12,000	31,764	-24,099	
固定資産売却益	21,370	3,500	3,500	7,693	-13,677	当社 3,559
子会社株式売却益	12,650	151	151	151	-12,499	
退職給付信託設定益	7,040	—	—	—	-7,040	
投資有価証券売却益	1,690	178	178	562	-1,128	
工事負担金等受入額	1,354	—	—	13,378	12,024	当社 13,315
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,300	5,300	5,307	—	
その他	6,449	2,871	2,871	4,671	-1,778	
特別損失	104,487	12,000	11,800	26,089	-78,398	
固定資産売却損	3,872	1,800	1,800	5,020	1,148	当社 2,468、東急建設 891
固定資産圧縮損	1,607	—	—	8,419	6,812	工事負担金等受入額圧縮損 7,510
固定資産除却損	3,719	393	393	936	-2,783	
販売用不動産評価損	4,193	289	289	1,787	-2,406	当社 924、東急建設 862
投資有価証券評価損	6,116	386	386	1,444	-4,672	当社 610
貸倒引当金繰入額	4,955	—	—	—	-4,955	
退職金	1,073	199	199	433	-640	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,239	2,200	2,200	2,310	71	
退職給付会計基準変更時差異償却額	69,546	—	—	—	-69,546	
過年度退職給付費用	—	1,513	1,513	1,513	1,513	
その他	7,162	5,220	5,020	4,224	-2,938	
税金等調整前当期純利益	-24,988	21,500	18,200	23,968	48,956	
法人税、住民税及び事業税	29,659	13,000	13,000	13,571	-16,088	
法人税等調整額	-19,530	-2,000	-2,000	322	19,852	
少数株主利益	-4,954	0	0	-1,817	3,137	
当期純利益	-30,163	10,500	7,200	11,891	42,054	

2003年3月期通期業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2002 実績 A	FY3/2003 予想 2002.5.31時点 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由
交通事業				<営業収益> 7.1% <営業利益> 17.8%
営業収益	250,867	268,600	17,733	東急ロジスティック(*1) 35,350、東京通運(*2) -10,780、東急運輸(*2) -6,482、当社 2,006
営業利益	33,955	40,000	6,045	東急ロジスティック(*1) 1,616、東京通運(*2) -777、東急運輸(*2) -173、当社 4,533
資産	702,966	744,400	41,434	東急ロジスティック(*1) 20,000
減価償却費	29,636	32,000	2,364	東急ロジスティック(*1) 1,600
資本的支出	62,120	65,300	3,180	東急ロジスティック(*1) 1,400
不動産事業				<営業収益> 8.0% <営業利益> 11.5%
営業収益	150,349	162,400	12,051	東急建設 16,494、東急ロジスティック(*1) 1,250、当社 -5,289
営業利益	18,480	20,600	2,120	東急建設 851、当社 835、伊豆急行 832
資産	768,542	710,700	-57,842	
減価償却費	13,776	13,000	-776	
資本的支出	24,188	21,800	-2,388	
流通事業				<営業収益> 252.5% <営業利益> 601.3%
営業収益	110,682	390,200	279,518	東急ストア(*1) 274,840
営業利益	827	5,800	4,973	東急ストア(*1) 4,200
資産	75,933	210,400	134,467	東急ストア(*1) 145,600
減価償却費	1,250	5,200	3,950	東急ストア(*1) 4,000
資本的支出	1,974	5,300	3,326	東急ストア(*1) 4,100
レジャー・サービス事業				<営業収益> 6.3%
営業収益	95,292	101,300	6,008	東急ホテルチェーン(*3) 3,994、イツ・コミュニケーションズ* 2,789、東急観光 527、当社 -1,591
営業利益	-5,888	-900	4,988	東急観光 2,523、イツ・コミュニケーションズ* 1,296、当社 715、東急ホテルチェーン(*3) 246
資産	240,849	238,400	-2,449	
減価償却費	7,086	8,000	914	
資本的支出	4,004	5,600	1,596	
ホテル事業				<営業収益> 27.0%
営業収益	91,868	116,700	24,832	東急ホテルチェーン(*3) 23,356、当社 1,622
営業利益	-2,456	-1,300	1,156	東急ホテルチェーン(*3) 1,427、当社 686、連結調整勘定償却 -1,338
資産	187,680	183,900	-3,780	
減価償却費	6,647	7,700	1,053	
資本的支出	12,216	9,400	-2,816	

*1 当期より新規連結

*2 当期より東急ロジスティックに含まれる(東京通運:完全子会社、東急運輸:合併)

*3 前年度下期より損益計算書を連結

2003年3月期通期業績予想－2



(百万円)

	FY3/2002 実績 A	FY3/2003 予想 2002.5.31時点 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由
建設事業				<営業収益> -1.2% <営業利益> -8.0%
営業収益	364,618	360,400	-4,218	東急建設 -2,101
営業利益	9,896	9,100	-796	東急建設 1,163、連結調整勘定償却 -1,617
資産	307,173	306,800	-373	
減価償却費	955	900	-55	
資本的支出	465	500	35	
その他事業				<営業収益> 47.3% <営業利益> 67.3%
営業収益	77,109	113,600	36,491	東急車輛製造(*1) 29,901、コールドパック 2,204
営業利益	2,032	3,400	1,368	東急車輛製造(*1) 1,736、コールドパック 100
資産	131,634	200,800	69,166	東急車輛製造(*1) 74,300
減価償却費	1,744	1,600	-144	
資本的支出	3,377	800	-2,577	
消去又は全社				
営業収益	-82,631	-113,200	-30,569	
営業利益	-4,127	-2,900	1,227	
資産	82,261	77,300	-4,961	
減価償却費	1,210	0	-1,210	
資本的支出	-2,491	0	2,491	
連結				<営業収益> 32.3% <営業利益> 40.0%
営業収益	1,058,156	1,400,000	341,844	
営業利益	52,719	73,800	21,081	
資産	2,497,041	2,672,700	175,659	
減価償却費	62,308	68,400	6,092	
資本的支出	105,856	108,700	2,844	

*1 当年度下期より損益計算書を連結

2003年3月期通期業績予想－3



(百万円)

	FY3/2002 実績 A	FY3/2003 予想 2002.5.31時点 B	増減額 B-A	主 内 訳 (B)
営業外収益	9,517	10,000	483	
受取利息及び配当金	1,560	1,700	140	受取利息 500、受取配当金 1,200
持分法による投資利益	—	2,600	2,600	
その他	7,956	5,700	-2,256	
営業外費用	43,943	37,000	-6,943	
支払利息	35,362	34,800	-562	当社 22,600、東急建設 5,300
持分法による投資損失	2,678	—	-2,678	
その他	5,902	2,200	-3,702	
経常利益	18,293	46,800	28,507	155.8%
特別利益	31,764	12,000	-19,764	
固定資産売却益	7,693	4,500	-3,193	
子会社株式売却益	151	—	-151	
投資有価証券売却益	562	—	-562	
工事負担金等受入額	13,378	—	-13,378	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	0	
その他	4,671	2,193	-2,478	
特別損失	26,089	28,000	1,911	
固定資産売却損	5,020	—	-5,020	
固定資産圧縮損	8,419	—	-8,419	
固定資産除却損	936	—	-936	
販売用不動産評価損	1,787	—	-1,787	
投資有価証券評価損	1,444	—	-1,444	
退職金	433	—	-433	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,310	2,338	28	
過年度退職給付費用	1,513	—	-1,513	
その他	4,224	25,662	21,438	
税金等調整前当期純利益	23,968	30,800	6,832	
法人税、住民税及び事業税	13,571	14,000	429	
法人税等調整額	322	300	-22	
少数株主利益	-1,817	1,500	3,317	
当期純利益	11,891	15,000	3,109	26.1%

2003年3月期中間期業績予想－1



(百万円)

	FY3/2002 中間期 実績 A	FY3/2003 中間期 予想 2002.5.31時点 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由
交通事業				<営業収益> 5.2% <営業利益> 6.8%
営業収益	127,331	134,000	6,669	東急ロジスティック(*1) 17,521、東京通運(*2) -5,476、東急運輸(*2) -3,140、当社 521
営業利益	21,072	22,500	1,428	東急ロジスティック(*1) 670、東京通運(*2) -153、当社 845
不動産事業				<営業収益> 2.4% <営業利益> 1.3%
営業収益	66,036	67,600	1,564	じょうてつ 691、東急ロジスティック(*1) 626、当社 440、東急建設 356
営業利益	8,987	9,100	113	東急建設 500、当社 -405
流通事業				<営業収益> 250.2% <営業利益> 236.3%
営業収益	56,161	196,700	140,539	東急ストア(*1) 138,920
営業利益	684	2,300	1,616	東急ストア(*1) 1,700
レジャー・サービス事業				<営業収益> 6.9%
営業収益	46,856	50,100	3,244	東急ホテルチェーン(*3) 4,196、イツ・コミュニケーションズ* 1,209、当社 -982、東急観光 -913
営業利益	-3,688	-1,600	2,088	東急観光 1,607、イツ・コミュニケーションズ* 184
ホテル事業				<営業収益> 70.4%
営業収益	34,330	58,500	24,170	東急ホテルチェーン(*3) 22,950、当社 1,562
営業利益	-1,023	-600	423	東急ホテルチェーン(*3) 1,480、当社 223、連結調整勘定償却 -1,338
建設事業				<営業収益> -27.8%
営業収益	134,511	97,100	-37,411	東急建設 -36,497
営業利益	1,092	-4,800	-5,892	東急建設 -4,875、連結調整勘定償却 -876
その他事業				<営業収益> 2.5% <営業利益> -48.7%
営業収益	36,095	37,000	905	ゴールドハック 324
営業利益	1,753	900	-853	ゴールドハック -128
消去又は全社				
営業収益	-29,454	-41,000	-11,546	
営業利益	-492	-500	-8	
連結				<営業収益> 27.2% <営業利益> -3.8%
営業収益	471,869	600,000	128,131	
営業利益	28,384	27,300	-1,084	

*1 当期より新規連結

*2 当期より東急ロジスティックに含まれる(東京通運:完全子会社、東急運輸:合併)

*3 前年度下期より損益計算書を連結

2003年3月期中間期業績予想－2



(百万円)

	FY3/2002 中間期 実績	FY3/2003 中間期 予想 2002.5.31時点	増減額 B-A	主 な 内 訳 (B)
	A	B	B-A	
営業外収益	3,628	2,000	-1,628	
受取利息及び配当金	1,106	1,300	194	受取利息 300、受取配当金 1,000
その他	2,521	700	-1,821	
営業外費用	22,220	19,000	-3,220	
支払利息	18,253	17,500	-753	当社 11,400、東急建設 2,600
持分法による投資損失	1,408	200	-1,208	
その他	2,559	1,300	-1,259	
経常利益	9,792	10,300	508	5.2%
特別利益	8,289	3,800	-4,489	
子会社株式売却益	151	—	-151	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	2,653	0	
固定資産売却益	3,172	—	-3,172	
投資有価証券売却益	178	—	-178	
その他	2,133	1,147	-986	
特別損失	6,277	7,000	723	
固定資産除却損	393	—	-393	
販売用不動産評価損	289	—	-289	
株式評価損	386	—	-386	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,157	1,170	13	
固定資産売却損	1,519	—	-1,519	
過年度退職給付費用	1,513	—	-1,513	
その他	1,017	5,830	4,813	
税金等調整前中間純利益	11,803	7,100	-4,703	
法人税、住民税及び事業税	6,723	6,500	-223	
法人税等調整額	1,127	0	-1,127	
少数株主利益	-565	-700	-135	
中間純利益	4,518	1,300	-3,218	-71.2%

貸借対照表－1



(百万円)

	3/2001 A	3/2002 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由	
(資産の部)					
流動資産	719,489	650,865	-68,624	-9.5% 東急ホテルチェーン(*1) 16,171	
現金及び預金	125,759	100,834	-24,925	当社 -26,310、東急建設 -31,734、東急ファイナンス&アカウンティング 30,890、東急ホテルチェーン(*1) 8,943	
受取手形及び売掛金	178,595	172,269	-6,326		
有価証券	453	441	-12		
棚卸資産	353,161	333,053	-20,108		当社 -29,736
繰延税金資産	5,806	5,706	-100		
その他	61,785	44,987	-16,798		東急建設 -18,235
貸倒引当金	-6,072	-6,428	-356		
固定資産	1,780,396	1,846,175	65,779	3.7% 東急ホテルチェーン(*1) 67,504	
有形固定資産	1,453,941	1,504,391	50,450		
建物及び構築物	551,433	608,664	57,231	当社 38,132、東急ホテルチェーン(*1) 27,683	
機械装置及び運搬具	68,844	64,819	-4,025		
土地	419,698	443,901	24,203	東急ホテルチェーン(*1) 31,026	
建設仮勘定	393,931	366,841	-27,090	当社 -31,937	
その他	20,033	20,164	131		
無形固定資産	46,801	66,361	19,560		
連結調整勘定	7,441	26,060	18,619	東急ホテルチェーン(*1) 12,044、東急建設 8,083	
その他	39,359	40,300	941		
投資その他の資産	279,654	275,423	-4,231		
投資有価証券	179,913	169,275	-10,638	東急ホテルチェーン株式 -6,514、当社 -4,565	
長期貸付金	3,118	3,227	109		
繰延税金資産	28,353	33,955	5,602		
その他	81,989	83,985	1,996		
貸倒引当金	-13,720	-15,019	-1,299		
資産合計	2,499,886	2,497,041	-2,845	-0.1% 東急ホテルチェーン(*1) 83,676	

*1 貸借対照表を新規連結

貸借対照表－2



(百万円)

	3/2001 A	3/2002 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由
(負債・少数株主持分及び資本の部)				
流動負債	1,158,301	1,131,358	-26,943	-2.3% 東急ホテルチェーン(*1) 51,918
支払手形及び買掛金	186,804	189,142	2,338	
短期借入金	572,571	601,744	29,173	東急ホテルチェーン(*1) 44,340、当社 22,454、東急建設 -30,291
一年以内償還社債	57,300	37,640	-19,660	当社 -19,310
未払法人税等	25,473	8,483	-16,990	当社 -15,858
完成工事補償引当金	597	590	-7	
賞与引当金	11,946	11,811	-135	
前受金及び未成工事受入金	202,527	193,397	-9,130	東急建設 -9,358
コマーシャル・ペーパー	—	8,000	8,000	
その他	101,081	80,549	-20,532	東急建設 -20,401
固定負債	1,142,320	1,143,673	1,353	0.1% 東急ホテルチェーン(*1) 21,410
社債	303,741	336,101	32,360	当社 32,310
長期借入金	573,304	554,238	-19,066	当社 -22,636、東急ホテルチェーン(*1) 10,486
退職給付引当金	75,747	79,127	3,380	
役員退職慰労引当金	3,554	3,307	-247	
開発事業損失引当金	6,238	—	-6,238	東急建設 -6,238
持分法適用に伴う負債	—	3,432	3,432	東急建設 3,415
預り保証金	147,382	136,829	-10,553	
繰延税金負債	10,637	10,176	-461	
再評価に係る繰延税金負債	7,466	7,605	139	
その他	14,247	12,855	-1,392	
〈有利子負債 計〉 (社債＋借入金＋コマーシャル・ペーパー)	1,506,916	1,537,724	30,808	既存 -23,283 (東急建設 -21,841、当社 20,817)、東急ホテルチェーン(*1) 54,827
特別法上の準備金	46,768	43,771	-2,997	-6.4%
特定都市鉄道整備準備金	46,768	43,771	-2,997	
負債合計	2,347,390	2,318,803	-28,587	-1.2% 東急ホテルチェーン(*1) 73,329
少数株主持分	13,429	22,094	8,665	64.5%
資本金	107,542	108,819	1,277	
資本準備金	106,222	120,702	14,480	
再評価差額金	9,291	10,871	1,580	
その他の剰余金	-77,574	-72,983	4,591	
その他有価証券評価差額金	6,679	-743	-7,422	当社 -5,877
為替換算調整勘定	-13,036	-9,980	3,056	
自己株式	-17	-182	-165	
子会社の所有する親会社株式	-41	-360	-319	
資本合計	139,066	156,143	17,077	12.3%
負債・少数株主持分及び資本合計	2,499,886	2,497,041	-2,845	-0.1%

*1 貸借対照表を新規連結

キャッシュ・フロー計算書



(百万円)

	FY3/2001 実績	FY3/2002 実績	主 内 訳	FY3/2003 通期予想 2002.5.31時点
営業活動によるキャッシュ・フロー	89,217	65,559	当社 東急建設	143,000
				73,082 -23,914
投資活動によるキャッシュ・フロー	-63,421	-70,342	設備投資 固定資産売却	-37,000
				-109,505 29,620
財務活動によるキャッシュ・フロー	-42,910	-30,846	有利子負債 配当金	-111,000
				-23,283 -5,555
現金及び現金同等物増加額	-13,217	-33,040		-5,000

現金及び現金同等物の期末残高	124,328	99,735		108,700
----------------	---------	--------	--	---------

業績等の推移



(百万円 ¥million)

	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002
営業収益 Operating Revenues	476,580	458,662	469,650	484,037	498,746	484,832	573,423	995,228	1,012,890	1,058,156
交通 Transportation	171,784	169,707	174,844	182,541	191,845	188,527	199,041	240,092	259,795	250,867
不動産 Real estate	116,796	101,345	100,932	112,070	114,067	113,478	137,642	129,139	150,071	150,349
流通 Retail	115,281	102,391	112,863	111,703	121,307	98,578	145,078	107,767	101,424	110,682
レジャー・サービス Leisure and services	85,437	92,084	89,035	87,933	91,318	89,530	97,824	141,145	150,597	95,292
ホテル Hotel (*1)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	91,868
建設 Construction (*2)	—	—	—	—	—	—	3,322	425,921	412,195	364,618
その他 Other	18,308	18,747	16,964	20,503	21,839	11,986	12,490	18,457	19,643	77,109
消去 Elimination	-31,028	-25,615	-24,990	-30,714	-41,632	-17,267	-21,975	-67,295	-80,837	-82,631
営業利益 Operating Income	47,850	40,079	44,315	49,773	60,971	53,495	48,965	60,416	64,374	52,719
交通 Transportation	25,459	22,727	22,551	28,324	34,948	36,957	34,910	30,350	36,754	33,955
不動産 Real estate	27,178	22,883	27,525	26,638	29,232	24,682	21,958	28,870	22,347	18,480
流通 Retail	431	428	320	315	96	-721	-322	-64	294	827
レジャー・サービス Leisure and services	-6,292	-7,291	-7,391	-7,139	-4,923	-8,385	-8,303	-11,839	-4,943	-5,888
ホテル Hotel (*1)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-2,456
建設 Construction (*2)	—	—	—	—	—	—	18	14,952	14,713	9,896
その他 Other	1,344	1,107	1,384	1,443	1,442	681	572	1,908	1,502	2,032
消去 Elimination	-272	224	-73	191	175	280	131	-3,760	-6,294	-4,127
減価償却費 Depreciation and Amortization	43,378	44,881	43,700	41,384	42,074	45,560	52,268	50,908	56,185	62,308
持分法投資損益 Equity in Income of Affiliates	-291	-2,308	-978	169	-684	-1,245	-3,374	-1,789	-8,299	-2,678
経常利益 Recurring Income	12,224	10,259	21,966	24,597	33,014	18,822	24,454	31,249	23,634	18,293
当期利益 Net Income	2,059	993	1,889	2,000	30,751	2,183	-27,900	1,764	-30,163	11,891
総資産 Total Assets	1,495,689	1,522,901	1,569,912	1,579,340	1,590,892	1,717,546	2,360,427	2,528,353	2,499,886	2,497,041
株主資本 Shareholders' Equity	239,826	235,638	238,248	228,059	248,890	239,778	176,314	176,465	139,066	156,143
有利子負債 Interest-bearing Debt	911,157	926,934	954,964	962,912	918,845	981,355	1,438,740	1,536,831	1,506,916	1,537,724
借入金 Loans	751,794	732,906	709,236	717,286	710,755	716,355	1,086,900	1,148,991	1,145,875	1,155,983
社債 Bonds	159,363	194,028	245,728	245,626	208,090	265,000	331,840	363,840	361,041	373,741
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	—	—	—	—	—	—	20,000	24,000	—	8,000
設備投資 Capital Expenditures (*3)	—	—	—	100,143	109,939	125,028	101,849	146,739	107,316	105,856
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	62	66	113	115	116	147	171	232	223	243
持分法適用会社数 Number of equity-method affiliates	15	14	55	55	55	44	57	46	47	42

*1 FY3/2002以降、レジャー・サービス事業より独立掲記 Independently listed from "Leisure and services" segment as of FY3/2002.

*2 FY3/1999以降、その他事業より独立掲記 Independently listed from "Other" segment as of FY3/1999.

*3 FY3/1996以降算出 Data available from FY3/1996

損益計算書-1



(百万円)

	FY3/2001 実績 A	FY3/2002 予想 2001.10.26時点	FY3/2002 実績 B	増減額 B-A	主 なる 増 減 理 由
鉄道事業					<営業収益> +3.5% <営業利益> -6.8%
営業収益	127,990	132,100	132,486	4,496	
運輸収入	113,612	116,395	117,181	3,569	・+3.1%
定期	50,706	50,652	50,867	161	・+0.3%、通勤 174(+0.4%)、通学 -13(-0.2%)
定期外	62,905	65,743	66,313	3,408	・+5.4%、普通券 4,686(+8.5%)、回数券 -1,278(-16.3%)
運輸雑収	14,377	15,705	15,304	926	・広告計上方法変更 4,156、表示方法変更(*1) -1,632
営業費	95,627	100,000	102,320	6,692	・広告計上方法変更 4,156、除却費 1,648、減価償却費 1,493、修繕費 632、表示方法変更(*1) -1,659
営業利益	32,362	32,100	30,166	-2,196	<輸送人員>全体+1.8%、定期-0.2%(通勤-0.1%、通学-0.9%)、定期外+4.8%(普通券+8.4%、回数券-16.5%)
不動産事業					<営業収益> +13.5% <営業利益> -17.0%
不動産販売事業					<営業収益> +14.0% <営業利益> -34.5%
営業収益	50,245	67,500	57,279	7,033	・土地建物 5,305
営業費	38,383	61,800	49,511	11,128	・土地建物原価 9,315
営業利益	11,862	5,700	7,767	-4,094	・土地建物 -4,010
不動産賃貸事業					<営業収益> +13.0% <営業利益> +6.5%
営業収益	40,882	44,600	46,184	5,302	・セルリアン 2,498、表示方法変更(*1) 1,632
営業費	32,055	37,800	36,785	4,730	・セルリアン 3,567、表示方法変更(*1) 1,659
営業利益	8,826	6,800	9,398	571	<空室率> 0.27%(前年 0.36%)
ホテル事業					<営業収益> +14.8%
営業収益	43,857	51,600	50,367	6,509	・セルリアン 8,301
営業費	45,957	53,600	52,487	6,529	・セルリアン 9,077
営業利益	-2,099	-2,000	-2,120	-20	<稼働率> セルリアン 67.1%、イン 77.6%(+1.3P)
その他事業					<営業収益> -47.0%
石油販売事業					
営業収益	12,742	-	-	-12,742	・石油販売事業営業終了(3/2001)
営業費	13,720	-	-	-13,720	
営業利益	-978	-	-	978	
レク・サービス事業					<営業収益> -6.8%
営業収益	16,781	16,700	15,641	-1,139	・メディア -1,299、ゴルフ -20、グランデコ -3、スポーツ 122
営業費	20,421	19,800	18,657	-1,764	・メディア -1,174、ゴルフ -474、グランデコ -336、スポーツ 150
営業利益	-3,640	-3,100	-3,015	624	・メディア -124、ゴルフ 454、グランデコ 333、スポーツ -28
全事業					<営業収益> +3.2% <営業利益> -8.9%
営業収益	292,499	312,500	301,959	9,459	
営業費	246,166	273,000	259,762	13,596	
営業利益	46,333	39,500	42,196	-4,136	

*1 鉄道事業に計上していた駅構内の直営の旅行代理店事業、飲食店事業を不動産活用事業として、当期より不動産賃貸事業へ計上

損益計算書 - 2



(百万円)

	FY3/2001 実績 A	FY3/2002 予想 2001.10.26時点	FY3/2002 実績 B	増減額 B-A	主 内 訳 (B)
営業外収益	6,533	8,300	6,925	391	
受取利息及び配当金	2,732	2,000	1,870	-862	
その他の収益	3,800	6,300	5,054	1,254	
営業外費用	34,423	29,300	31,648	-2,774	
支払利息	27,214	24,500	24,423	-2,790	
その他の費用	7,209	4,800	7,225	16	・貸倒引当金繰入額 4,308、社債発行費 1,307
経常利益	18,443	18,500	17,473	-970	・-5.3%
特別利益	48,439	6,600	23,169	-25,269	
固定資産売却益	12,025	1,300	3,559	-8,466	
工事負担金受入額	848	—	13,315	12,467	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,300	5,307	—	
関係会社株式売却益	22,089	—	738	-21,351	
退職給付信託設定益	7,040	—	—	-7,040	
投資有価証券売却益	1,127	—	0	-1,127	
その他	—	—	249	249	
特別損失	54,518	12,000	25,710	-28,807	
関係会社株式評価損	17,398	3,816	11,677	-5,721	・東急ワイ・エム・エムプロパティーズ 4,720、東急カナダ 3,429
分譲土地評価損	713	—	924	211	
固定資産圧縮損	848	—	7,447	6,599	
固定資産売却損	2,508	549	2,468	-39	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,239	2,300	2,310	70	
退職給付会計基準変更時差異償却額	24,798	—	—	-24,798	
投資有価証券評価損	4,621	318	610	-4,012	
その他	1,389	5,017	271	-1,117	
税引前当期純利益	12,364	13,100	14,932	2,567	・+20.8%
法人税、住民税及び事業税	24,324	5,500	8,308	-16,016	
法人税等調整額	-18,956	—	-1,032	17,924	
当期純利益	6,997	7,600	7,656	659	・+9.4%

2003年3月期通期業績予想 - 1



(百万円)

	FY3/2002 実績 A	FY3/2003 予想 2002.5.10時点 B	増減額 B-A	主 なる 増 減 理 由
鉄軌道事業				<営業収益> +1.5% <営業利益> +15.4%
営業収益	132,486	134,500	2,014	
運輸収入	117,181	118,661	1,480	•+1.3%
定期	50,867	50,802	-65	•-0.1%、通勤 -25(-0.1%)、通学 -39(-0.7%)
定期外	66,313	67,859	1,546	•+2.3%、普通券 1,581(+2.6%)、回数券 -35(-0.5%)
運輸雑収	15,304	15,838	534	
営業費	102,320	99,700	-2,620	•除却費 -3,700
営業利益	30,166	34,800	4,634	<輸送人員>全体 +0.5%、定期 -0.4%(通勤 -0.3%、通学 -0.8%)、定期外 +1.8%(普通券 +2.2%、回数券 -0.7%)
不動産事業				<営業収益> -5.1% <営業利益> +4.9%
不動産販売事業				<営業収益> -8.7% <営業利益> +31.3%
営業収益	57,279	52,300	-4,979	
営業費	49,511	42,100	-7,411	
営業利益	7,767	10,200	2,433	•土地建物販売差益 3,000
不動産賃貸事業				<営業収益> -0.6% <営業利益> -17.0%
営業収益	46,184	45,900	-284	
営業費	36,785	38,100	1,315	•建物撤去費 1,000
営業利益	9,398	7,800	-1,598	
ホテル事業				<営業収益> +3.2%
営業収益	50,367	52,000	1,633	•セルリアン 2,100
営業費	52,487	55,200	2,713	•セルリアン 1,100、ホテル運営会社退職金精算 1,800
営業利益	-2,120	-3,200	-1,080	
その他事業				<営業収益> -10.5%
営業収益	15,641	14,000	-1,641	•メディア -1,600、グランテコ 100、ゴルフ 100、スポーツ -200
営業費	18,657	16,300	-2,357	•メディア -2,000、グランテコ -200、ゴルフ 0、スポーツ -100
営業利益	-3,015	-2,300	715	•メディア 400、グランテコ 300、ゴルフ 100、スポーツ -100
全事業				<営業収益> -1.1% <営業利益> +12.1%
営業収益	301,959	298,700	-3,259	
営業費	259,762	251,400	-8,362	
営業利益	42,196	47,300	5,104	

2003年3月期通期業績予想-2



(百万円)

	FY3/2002 実績 A	FY3/2003 予想 2002.5.10時点 B	増減額 B-A	主 内 訊 (B)
営業外収益	6,925	8,900	1,975	
受取利息及び配当金	1,870	2,100	230	
その他の収益	5,054	6,800	1,746	
営業外費用	31,648	24,200	-7,448	
支払利息	24,423	22,600	-1,823	
その他の費用	7,225	1,600	-5,625	
経常利益	17,473	32,000	14,527	・ +83.1%
特別利益	23,169	8,400	-14,769	
固定資産売却益	3,559	3,000	-559	
工事負担金受入額	13,315	—	-13,315	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	0	
関係会社株式売却益	738	—	-738	
その他	249	93	-156	
特別損失	25,710	27,400	1,690	
関係会社株式評価損	11,677	—	-11,677	
分譲土地評価損	924	—	-924	
固定資産圧縮損	7,447	—	-7,447	
固定資産売却損	2,468	—	-2,468	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,310	2,338	28	
投資有価証券評価損	610	—	-610	
その他	271	25,062	24,791	
税引前当期純利益	14,932	13,000	-1,932	・ -12.9%
法人税、住民税及び事業税	8,308	5,400	-1,876	
法人税等調整額	-1,032	—	—	
当期純利益	7,656	7,600	-56	・ -0.7%

2003年3月期中間期業績予想－1



(百万円)

	FY3/2002 中間期 実績 A	FY3/2003 中間期 予想 2002.5.10時点 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由
鉄軌道事業				<営業収益> +0.8% <営業利益> +4.7%
営業収益	66,575	67,100	525	
運輸収入	58,734	59,282	548	
定期	25,803	25,878	75	
定期外	32,931	33,404	473	
運輸雑収	7,840	7,818	-22	
営業費	47,469	47,100	-369	
営業利益	19,105	20,000	895	
不動産事業				<営業収益> +1.1% <営業利益> -5.2%
不動産販売事業				<営業収益> -2.9% <営業利益> -5.7%
営業収益	18,955	18,400	-555	
営業費	15,771	15,400	-371	
営業利益	3,183	3,000	-183	
不動産賃貸事業				<営業収益> +4.5% <営業利益> -4.8%
営業収益	22,481	23,500	1,019	
営業費	17,859	19,100	1,241	
営業利益	4,621	4,400	-221	
ホテル事業				<営業収益> +6.3%
営業収益	24,827	26,400	1,573	・セルリアン 1,800
営業費	25,951	27,300	1,349	・セルリアン 800
営業利益	-1,123	-900	223	
その他事業				<営業収益> -13.3%
営業収益	7,611	6,600	-1,011	・メティア -1,000、グランデコ 0、ゴルフ 100、スポーツ -100
営業費	9,232	8,300	-932	・メティア -1,200、グランデコ -100、ゴルフ 300、スポーツ 0
営業利益	-1,620	-1,700	-80	・メティア 200、グランデコ 100、ゴルフ -200、スポーツ -100
全事業				<営業収益> +1.1% <営業利益> +2.6%
営業収益	140,451	142,000	1,549	
営業費	116,284	117,200	916	
営業利益	24,166	24,800	634	

2003年3月期中間期業績予想－2



(百万円)

	FY3/2002 中間期 実績 A	FY3/2003 中間期 予想 2002.5.10時点 B	増減額 B-A	主 な 内 訳 (B)
営業外収益	2,434	2,200	-234	
受取利息及び配当金	1,296	1,500	204	
その他の収益	1,137	700	-437	
営業外費用	15,277	12,000	-3,277	
支払利息	12,932	11,400	-1,532	
その他の費用	2,344	600	-1,744	
経常利益	11,323	15,000	3,677	・+32.5%
特別利益	3,657	2,700	-957	
固定資産売却益	1,004	—	-1,004	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	2,653	2,653	0	
その他	0	47	47	
特別損失	6,102	6,800	698	
関係会社株式評価損	3,816	—	-3,816	
固定資産売却損	549	—	-549	
特定都市鉄道整備準備金繰入額	1,157	1,170	13	
投資有価証券評価損	318	—	-318	
その他	259	5,630	5,371	
税引前中間純利益	8,878	10,900	2,022	・+22.8%
法人税、住民税及び事業税	3,350	4,500	663	
法人税等調整額	487			
中間純利益	5,041	6,400	1,359	・+27.0%

貸借対照表－1



(百万円)

	3/2001	3/2002	増減額	主な増減理由
	A	B	B-A	
(資産の部)				
流動資産	254,013	187,604	-66,409	・ -26.1%
現金・預金	30,562	4,251	-26,310	
未収運賃	1,569	1,511	-58	
未収金	16,956	16,905	-50	
未収収益	1,375	1,438	63	
未収消費税等	—	421	421	
短期貸付金	24,307	14,348	-9,958	・ 東急ワイ・エム・エムプロパティーズ [※] -19,550、 東急ファイナンス アント [※] アカウンティング [※] 6,736
自己株式	0	—	—	
分譲土地建物	165,423	135,733	-29,690	・ 土地 -29,503、 建物 -101
貯蔵品	2,822	2,777	-45	
前払費用	1,042	886	-155	
繰延税金資産	3,833	2,961	-871	
その他の流動資産	6,495	8,032	1,537	
貸倒引当金	-377	-1,664	-1,287	
固定資産	1,317,060	1,386,152	69,091	・ +5.2%
鉄軌道事業固定資産	287,679	287,766	86	セルリアンタワー 14,441
不動産事業固定資産	149,676	172,197	22,520	東横線複々線化工事 6,819
ホテル事業固定資産	24,750	45,210	20,460	バリアフリー関連工事 3,873
その他事業固定資産	97,340	93,297	-4,042	JR東急目黒ビル 2,971
各事業関連固定資産	19,627	18,208	-1,418	大井町線改良・延伸工事 2,417
建設仮勘定	381,123	349,185	-31,937	減価償却実施額 -41,551
投資等	356,862	420,285	63,423	
投資有価証券	76,290	71,724	-4,565	・ 時価評価に伴う評価差額 -10,143、 三井アセット信託銀行 4,999
関係会社株式	230,369	288,252	57,883	・ 東急建設 50,020(増資引受)、 東急ホテルチェーン 12,725(株式交換)、 東急ワイ・エム・エムプロパティーズ [※] (評価減) -4,720、 東急カナダ(評価減) -3,429
出資金	628	916	288	
長期貸付金	13,617	19,482	5,865	
長期前払費用	5,666	6,908	1,241	
繰延税金資産	16,649	22,819	6,169	
その他の投資等	22,600	22,143	-457	
貸倒引当金	-8,960	-11,961	-3,001	
資産合計	1,571,073	1,573,756	2,682	・ +0.2%

貸借対照表-2



(百万円)

	3/2001 A	3/2002 B	増減額 B-A	主 な 増 減 理 由
(負債及び資本の部)				
流動負債	446,885	440,824	-6,060	・ -1.4%
短期借入金	218,212	240,666	22,454	
一年以内償還社債	57,000	37,690	-19,310	
未払金	12,956	12,828	-127	
未払費用	5,972	5,003	-968	
未払消費税等	1,671	—	-1,671	
未払法人税等	20,979	5,120	-15,858	
預り連絡運賃	2,980	2,756	-223	
預り金	11,539	13,331	1,792	
前受運賃	5,648	6,848	1,200	
前受金	95,827	97,723	1,895	
賞与引当金	4,208	3,807	-401	
コマーシャル・ペーパー	—	8,000	8,000	
その他の流動負債	9,890	7,047	-2,842	
固定負債	828,585	831,650	3,064	・ +0.4%
社債	280,300	275,300	-5,000	
転換社債	14,690	52,000	37,310	
長期借入金	404,515	381,878	-22,636	
退職給付引当金	14,540	12,230	-2,310	
役員退職慰労引当金	1,351	1,508	157	
預り保証金	111,491	107,786	-3,705	・ ゴルフ預り金 -2,075、預り保証金・敷金 -1,629
その他の固定負債	1,696	946	-750	
<有利子負債 計> (社債+借入金+コマーシャル・ペーパー)	974,717	995,535	20,817	
特別法上の準備金	46,768	43,771	-2,997	・ -6.4%
特定都市鉄道整備準備金	46,768	43,771	-2,997	
負債合計	1,322,240	1,316,246	-5,993	・ -0.5%
資本金	107,542	108,819	1,276	東急ホテルチェーンとの株式交換による増加
資本準備金	106,222	117,671	11,448	
利益準備金	12,718	13,002	284	
剰余金	17,187	18,911	1,724	
別途積立金	950	950	—	
当期末処分利益	16,237	17,961	1,724	
その他有価証券評価差額金	5,161	-716	-5,877	
自己株式	—	-179	-179	
資本合計	248,833	257,509	8,675	・ +3.5%
負債及び資本合計	1,571,073	1,573,756	2,682	・ +0.2%

業績等の推移



(百万円 ¥ million)

	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002
営業収益 Operating Revenues	269,806	265,910	264,917	282,414	292,399	284,262	301,977	282,691	292,499	301,959
鉄軌道 Railway	106,542	105,784	105,490	113,405	122,874	122,352	123,370	124,177	127,990	132,486
不動産 Real estate	72,826	70,941	70,773	82,445	79,914	77,822	99,900	85,633	91,127	103,463
その他 Hotel and Other	90,438	89,184	88,653	86,562	89,610	84,087	78,706	72,879	73,381	66,008
営業費用 Operating Expenses	229,514	229,164	223,004	235,705	235,416	231,111	251,604	228,768	246,166	259,762
人件費 Wages, salaries and benefits	46,948	45,697	45,655	46,878	45,344	45,755	47,342	50,361	45,873	42,587
経費 Sundry operating expenses	72,638	75,501	72,922	72,810	78,116	74,442	74,792	77,305	85,878	97,131
売上原価 Cost of sales	59,871	54,368	52,909	63,009	61,258	61,302	81,530	54,635	64,262	64,055
諸税 Taxation	15,743	17,170	16,222	18,180	16,037	15,159	13,116	13,233	12,757	13,710
減価償却費 Depreciation and amortization	34,312	36,426	35,294	34,827	34,660	34,452	34,822	33,232	37,393	42,277
営業利益 Operating Income	40,292	36,746	41,913	46,708	56,982	53,150	50,373	53,922	46,333	42,196
鉄軌道 Railway	22,997	20,469	20,393	26,681	33,429	34,629	34,507	29,500	32,362	30,166
不動産 Real estate	22,003	22,501	27,025	26,153	29,200	25,589	23,781	31,847	20,688	17,165
その他 Hotel and Other	-4,708	-6,225	-5,506	-6,126	-5,646	-7,068	-7,915	-7,424	-6,717	-5,135
経常利益 Recurring Income	11,916	12,083	23,989	24,827	30,897	20,235	32,890	31,026	18,443	17,473
当期純利益 Net Income	6,794	6,245	6,258	6,272	6,283	6,296	9,501	6,306	6,997	7,656
総資産 Total Assets	1,271,280	1,317,080	1,363,246	1,366,231	1,356,106	1,406,454	1,460,409	1,540,669	1,571,073	1,573,756
株主資本 Shareholders' Equity	232,279	232,941	233,939	234,628	235,332	236,047	241,538	242,259	248,833	257,509
有利子負債 Interest-bearing Debt	767,586	794,034	840,795	828,521	801,900	824,495	897,161	980,291	974,717	995,535
借入金 Loans	618,892	610,362	597,466	585,195	574,578	531,805	548,671	605,801	622,727	622,545
政府系 Government financial agency	132,067	146,950	170,237	185,595	197,131	205,133	243,359	267,677	285,327	286,337
民間 Private financial institute	486,825	463,412	427,229	399,600	377,446	326,672	305,312	338,125	337,400	336,207
社債 Bonds	148,693	183,672	243,328	243,326	227,322	292,690	328,490	350,490	351,990	364,990
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	-	-	-	-	-	-	20,000	24,000	-	8,000
鉄建公団未払金 Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction Public Corporation	30,157	27,597	24,908	22,082	19,113	15,994	12,717	9,224	5,570	1,696
設備投資 Capital Expenditures	136,108	86,568	86,746	68,346	74,004	88,995	80,616	106,173	87,473	81,865
鉄軌道 Railway	49,070	49,737	49,539	41,002	44,875	34,638	33,021	61,084	50,857	35,300
その他 Others	87,038	36,831	37,207	27,344	29,129	54,357	47,595	45,089	36,615	46,564

2002年5月31日時点予想 (Forecast as of 31 May, 2002)

	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist * 1	伊豆急行 Izukyu * 1	東急 ロジスティック Tokyu Logistic * 1	東急ストア Tokyu Store Chain * 1	東急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 リハブル Tokyu Livable * 2	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	2,567,133	1,400,000	371,500	33,000	17,650	36,600	275,000	500,000	92,400	36,700	448,000	29,831	20,633	95,500	103,000
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	118,414	73,800	9,600	1,027	1,155	1,670	4,200	27,000	3,020	3,380	10,600	681	1,294	1,920	3,800
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	73,554	46,800	4,500	850	201	1,540	2,600	16,000	3,280	3,320	4,800	560	1,364	1,090	3,500
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	35,850	15,000	2,200	750	404	910	1,200	6,000	1,800	1,300	12,300	241	440	410	1,700
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	101,706	* 4 75,000	1,546	741	1,605	1,866	4,200	12,146	692	570	6,874	492	804	1,050	5,832
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	2,380	1,700	300	45	8	40	100	441	34	17	110	30	77	40	12
支払利息(百万円) Interest Expenses (¥million)	52,478	34,800	5,300	10	1,063	340	870	11,878	37	158	4,300	190	25	900	575
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	3,986,610	2,672,700	503,000	30,897	76,203	43,000	139,200	844,200	46,791	44,000	260,000	28,000	39,318	97,779	72,613
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	143,100	108,700	25,411	1,600	1,742	2,000	5,000	14,600	977	5,500	9,000	110	1,706	3,972	5,122
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	185,100	57,469	1,226	12,687	17,300	33,700	69,300	16,609	9,280	34,272	8,160	23,290	10,365	21,131
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,198,563	1,520,600	223,125	203	47,120	13,832	52,464	465,000	1,348	8,645	147,523	8,790	1,700	38,644	25,096
EBITDA(百万円)(¥million)	220,120	148,800	11,146	1,768	2,760	3,536	8,400	39,146	3,712	3,950	17,474	1,173	2,098	2,970	9,632
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt／EBITDA Multiple	10.0	10.2	20.0	0.1	17.1	3.9	6.2	11.9	0.4	2.2	8.4	7.5	0.8	13.0	2.6
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	24,542	5,300	-19,565	158	-45	1,196	2,530	12,668	2,698	-1,708	4,174	873	367	-1,902	3,935
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income／Interest Expenses Ratio	2.3	2.1	1.8	102.7	1.1	4.9	4.8	2.3	81.6	21.4	2.5	3.6	51.8	2.1	6.6
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.8	2.9	1.9	3.6	1.5	5.4	3.0	3.2	6.6	7.5	3.5	2.5	3.5	2.0	5.3
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	8.8	3.9	88.1	3.2	6.0	3.6	9.0	11.4	14.7	44.0	3.1	1.9	4.0	8.3

* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

* 4: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)6,600百万円を含めている。

Depreciation and amortization cost of Tokyu Corp. includes amortization cost of the consolidation adjusting account of 6,600 million yen posted as sales and general administrative expenses.

2001年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist * 1	伊豆急行 Izukyū * 1	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日本 エアシステム Japan Air System	東急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 リハブル Tokyu Livable * 2	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急ストア Tokyu Store Chain	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,002,547	1,058,156	358,174	32,707	18,325	19,073	420,791	494,453	89,402	33,751	464,351	33,379	280,085	18,412	92,254	55,205	99,767
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	106,794	52,719	7,528	-1,444	1,304	996	10,883	25,578	2,736	3,189	7,704	581	2,944	1,246	1,497	54	3,173
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	45,347	18,293	2,063	-1,238	332	1,130	3,500	14,751	3,024	3,170	1,584	393	2,072	1,264	703	-1,370	3,420
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	286	11,891	641	-1,008	327	539	927	7,241	1,656	1,301	-8,699	-1,953	-11,055	262	353	-2,844	1,671
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	123,637	* 4 66,504	1,647	680	1,519	846	23,770	12,738	731	627	7,015	574	4,046	683	1,105	1,516	5,414
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	3,235	1,560	298	61	6	31	140	760	21	13	231	29	141	153	48	121	50
支払利息(百万円) Interest Expenses (¥million)	63,389	35,362	5,452	4	1,063	20	8,631	11,201	55	109	5,053	168	971	48	853	485	765
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,627,184	2,497,041	561,016	29,249	78,303	19,982	458,464	875,909	46,110	47,028	350,365	29,730	145,658	38,764	94,025	74,387	72,589
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	159,436	105,856	2,456	513	2,618	1,495	14,367	14,787	745	2,525	12,487	783	2,930	840	670	337	5,667
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	156,143	55,502	476	12,282	13,158	26,145	63,388	15,028	8,423	21,696	7,362	33,167	22,873	9,955	23,129	19,880
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,707,568	1,537,724	257,711	229	49,674	631	319,373	472,759	2,143	9,100	219,182	11,658	59,166	2,168	37,290	31,877	27,398
EBITDA(百万円)(¥million)	230,431	119,223	9,175	-764	2,823	1,842	34,653	38,316	3,467	3,816	14,719	1,155	6,990	1,929	2,602	1,570	8,587
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt／EBITDA Multiple	11.8	12.9	28.1	—	17.6	0.3	9.2	12.3	0.6	2.4	14.9	10.1	8.5	1.1	14.3	20.3	3.2
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	7,606	-21,995	1,267	-1,281	-858	327	11,655	12,328	2,667	1,182	-2,821	204	3,089	1,041	1,079	748	2,155
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income／Interest Expenses Ratio	1.7	1.5	1.4	—	1.2	49.8	1.3	2.3	49.7	29.3	1.5	3.5	3.0	26.0	1.8	0.1	4.1
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.3	2.2	1.4	-4.5	1.7	5.3	2.4	3.0	6.1	7.3	2.2	2.1	2.1	3.4	1.6	0.2	4.4
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	8.1	2.1	-102.1	2.7	4.1	3.5	11.9	11.6	16.5	-33.4	-23.4	-28.4	1.1	3.6	-11.4	8.6

* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

* 4: 東京急行電鉄の減価償却費には、連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費)4,196百万円を含めている。

Depreciation and amortization cost of Tokyu Corp. includes amortization cost of the consolidation adjusting account of 4,196 million yen posted as sales and general administrative expenses.

2000年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算	東京急行 電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日本 エアシステム	東急 不動産	東急 コミュニティー	東急 リハブル	東急 百貨店	ながの 東急百貨店	東急ストア	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	東急 車輛製造	シロキ工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction *1	Tokyu Tourist *1	Izukyu *1	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Community *2	Tokyu Livable *2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store *3	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,076,724	1,012,890	422,087	34,958	19,505	64,402	15,986	418,385	488,872	85,468	31,935	510,599	32,826	284,075	17,612	105,447	55,228	103,228
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	126,276	64,374	11,622	6	1,493	1,193	984	17,743	25,516	2,393	3,249	6,549	359	4,381	1,205	2,758	-1,612	3,185
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	42,469	23,634	5,901	160	282	-1,069	1,095	7,499	11,052	2,735	3,109	-5,999	203	2,990	1,278	1,804	-2,900	3,085
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-66,074	-30,163	2,369	-677	495	-7,811	250	2,241	2,883	14	1,217	-28,491	-147	879	239	-289	-2,831	-2,981
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	117,928	56,185	2,597	712	1,517	2,845	736	23,681	12,704	681	580	8,701	505	4,359	644	1,187	1,643	5,243
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	5,101	2,543	387	61	14	67	47	127	1,027	33	33	624	36	179	170	83	161	73
支払利息(百万円) Interest Expenses (¥million)	71,584	38,873	6,125	9	1,214	997	12	9,094	12,438	81	110	6,678	171	1,088	68	1,005	436	895
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,795,979	2,499,886	578,573	32,858	77,565	96,059	18,532	477,078	890,835	44,234	40,573	378,918	28,016	143,184	43,418	100,008	74,911	73,150
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	174,656	107,316	2,643	753	1,558	1,869	1,122	4,985	27,084	435	1,772	11,515	359	4,923	9,299	794	1,134	4,615
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	139,066	5,492	1,498	11,938	17,362	12,991	26,305	58,376	13,524	7,341	30,424	9,316	44,792	23,325	9,689	26,677	18,977
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,819,833	1,506,916	279,553	203	48,998	56,951	30	333,703	504,716	3,104	6,300	247,224	10,882	64,532	6,936	39,570	28,845	30,410
EBITDA(百万円)(¥million)	244,204	120,559	14,219	718	3,010	4,038	1,720	41,424	38,220	3,074	3,829	15,250	864	8,740	1,849	3,945	31	8,428
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt／EBITDA Multiple	11.5	12.5	19.7	0.3	16.3	14.1	0.0	8.1	13.2	1.0	1.6	16.2	12.6	7.4	3.8	10.0	930.5	3.6
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-2,036	-25,630	5,451	-44	238	1,172	586	27,345	-1,302	2,558	1,947	-2,943	334	2,729	-7,518	2,146	-1,539	2,918
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income／Interest Expenses Ratio	1.8	1.7	1.9	0.7	1.2	1.2	82.0	2.0	2.1	29.5	29.5	1.0	2.1	4.0	17.7	2.7	—	3.6
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.7	2.7	2.0	0.2	1.9	1.3	5.7	3.7	3.0	5.6	7.1	1.7	1.4	3.2	3.4	2.7	-1.9	4.3
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	-19.1	61.3	-36.9	4.2	-35.0	1.9	9.2	6.0	0.1	17.6	-63.8	-1.6	2.0	1.1	-2.9	-10.4	-14.4

*1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

*2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

*3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

1999年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算	東京急行 電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東 急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日 本 エアシステム	東 急 不動産	東急 コミュニティー	東急 リハブル	東 急 百貨店	ながの 東急百貨店	東急ストア	東 急 レクリエーション	世紀東急 工業	東 急 車輛製造	シロキ工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction * 1	Tokyu Tourist * 1	Izukyu * 1	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Community * 2	Tokyu Livable * 2	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store * 3	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,070,930	995,228	433,727	34,801	25,140	67,682	16,132	390,330	484,860	80,430	30,459	511,632	32,925	288,312	18,154	105,902	61,449	106,109
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	106,364	60,416	11,324	-3,523	2,386	272	1,156	9,578	20,412	2,152	2,274	5,954	198	5,242	1,145	3,330	-5,916	2,389
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	43,130	31,249	4,978	-3,126	665	-1,304	1,257	2,483	8,152	2,454	2,040	-2,342	33	3,652	1,445	2,423	-6,090	1,540
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-5,400	1,764	-16,739	-5,556	-2,015	-721	84	1,139	-14,291	1,216	656	14,788	533	935	168	55	-8,128	822
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	112,073	50,908	2,467	732	1,572	3,035	752	23,171	12,195	631	512	7,157	461	4,057	630	1,444	1,648	5,504
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	5,294	2,640	415	59	33	72	30	170	919	36	21	613	8	185	266	72	194	100
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	76,408	38,939	7,095	45	1,459	1,137	12	9,682	13,686	83	114	7,941	171	1,125	78	957	421	971
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,927,553	2,528,353	626,170	35,546	80,837	90,951	17,889	486,309	872,457	42,743	51,598	484,710	29,070	145,471	36,864	112,412	74,018	78,119
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	229,191	146,739	14,362	678	1,910	1,230	425	18,844	32,842	1,180	1,199	16,724	664	5,623	1,035	1,471	3,590	668
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	176,465	2,239	2,172	11,604	27,247	12,968	22,394	36,982	13,731	6,482	58,942	9,251	43,792	19,141	9,997	27,718	22,328
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,977,868	1,536,831	301,677	208	52,359	51,194	50	357,812	539,000	4,382	6,300	313,015	12,217	66,113	7,404	44,052	28,614	33,783
EBITDA(百万円)(¥million)	218,437	111,324	13,791	-2,791	3,958	3,307	1,908	32,749	32,607	2,783	2,786	13,111	659	9,299	1,775	4,774	-4,268	7,893
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt／EBITDA Multiple	13.6	13.8	21.9	—	13.2	15.5	0.0	10.9	16.5	1.6	2.3	23.9	18.5	7.1	4.2	9.2	—	4.3
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-87,162	-74,354	-7,666	-3,514	589	940	1,471	4,223	-13,921	1,520	1,473	-11,554	-176	2,551	662	2,346	-8,279	6,254
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income／Interest Expenses Ratio	1.4	1.6	1.6	—	1.6	0.2	96.3	1.0	1.5	25.9	19.9	0.7	1.2	4.7	14.7	3.5	—	2.5
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	2.3	2.6	1.8	-9.6	3.3	0.4	6.8	2.0	2.3	5.3	4.0	1.3	0.7	3.7	3.6	3.0	-7.2	3.2
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	1.0	—	-227.3	-50.0	-2.6	0.6	5.3	-33.1	9.3	12.5	35.2	6.0	2.1	0.9	0.6	-25.6	3.7

* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.

* 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.

* 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

1998年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算 Combined	東京急行 電鉄 Tokyu Corp.	東急建設 Tokyu Construction * 1	東急観光 Tokyu Tourist	伊豆急行 Izukyū	東急 ホテルチェーン Tokyu Hotel Chain	相鉄運輸 Sotetsu Transportation	日本 エアシステム Japan Air System	東急 不動産 Tokyu Land	東急 コミュニティー Tokyu Community * 2	東急 百貨店 Tokyu Department Store	ながの 東急百貨店 Nagano Tokyu Department Store * 3	東急ストア Tokyu Store Chain	東急 レクリエーション Tokyu Recreation	世紀東急 工業 Seikitokyu Kogyo	東急 車輛製造 Tokyu Car	シロキ工業 Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,171,035	573,423	490,138	36,258	22,496	73,772	16,240	369,008	525,851	77,901	487,500	34,601	297,188	18,077	105,801	51,603	103,680
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	74,978	48,965	556	-5,571	2,887	-1,619	1,076	1,154	17,417	2,415	5,516	282	7,328	1,042	256	-5,495	1,466
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	12,742	24,454	-9,890	-5,690	8	-3,000	1,161	3,662	2,574	2,551	-345	388	5,767	723	-569	-6,731	618
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-199,417	-27,900	-74,775	-3,774	802	-7,383	528	536	-22,587	992	-62,476	-163	1,176	286	-1,978	-2,016	144
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	113,336	52,268	3,683	605	1,335	3,558	849	20,842	11,587	544	5,953	492	3,990	583	1,641	1,744	4,698
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	6,259	1,986	776	82	62	81	37	179	1,224	53	778	13	204	411	106	212	121
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	79,021	33,776	7,920	38	1,662	1,086	15	9,324	15,171	77	6,319	184	1,255	89	932	362	1,072
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	4,993,318	2,360,427	683,359	36,605	67,516	101,228	16,929	478,506	947,501	40,419	520,030	28,429	144,959	41,692	112,739	85,930	79,256
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	286,168	101,849	61,647	1,723	1,999	2,479	1,071	74,296	35,252	3,116	54,646	696	2,374	1,783	1,143	2,669	4,884
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	176,314	-6,961	2,717	-3,547	27,989	12,900	20,457	49,324	12,296	25,177	8,602	43,597	19,120	9,942	35,814	21,597
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	3,039,740	1,438,740	354,501	338	60,784	58,799	80	369,177	579,715	4,215	355,274	11,729	55,474	11,686	45,930	28,028	35,715
EBITDA(百万円)(¥million)	188,314	101,233	4,239	-4,966	4,222	1,939	1,925	21,996	29,004	2,959	11,469	774	11,318	1,625	1,897	-3,751	6,164
有利子負債/EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	16.1	14.2	83.6	—	14.4	30.3	0.0	16.8	20.0	1.4	31.0	15.2	4.9	7.2	24.2	—	5.8
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-176,875	-34,392	-65,328	-6,727	561	-1,626	839	-61,624	-21,419	-234	-49,496	-106	7,689	-247	-178	-6,782	208
営業利益/支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	0.9	1.4	0.1	—	1.7	—	71.7	0.1	1.1	31.4	0.9	1.5	5.8	11.7	0.3	—	1.4
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	1.6	2.5	0.2	-14.2	4.4	-1.5	6.5	0.3	1.9	6.4	1.3	1.0	5.1	3.4	0.3	-6.3	2.0
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	-13.4	-486.3	-96.7	—	-23.2	4.1	2.7	-37.4	8.7	-128.4	-1.9	2.7	1.5	-18.1	-5.5	0.7

* 1: 東京急行電鉄の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Corp.
 * 2: 東急不動産の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Land Corp.
 * 3: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co.,Ltd.

1997年度 株式会社公開会社連結財務データ合算



	合算	東京急行 電鉄	東急建設	東急観光	伊豆急行	東急 ホテルチェーン	相鉄運輸	日本 エアシステム	東急 不動産	東急 百貨店	東急 百貨店 Tokyu Department Store *1	東急ストア	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	東急 車輛製造	シロキ工業
	Combined	Tokyu Corp.	Tokyu Construction	Tokyu Tourist	Izukyu	Tokyu Hotel Chain	Sotetsu Transportation	Japan Air System	Tokyu Land	Tokyu Department Store	Nagano Tokyu Department Store *1	Tokyu Store Chain	Tokyu Recreation	Seikitokyu Kogyo	Tokyu Car	Shiroki
営業収益(百万円) Operating Revenues (¥million)	3,244,124	484,832	614,342	40,416	20,660	72,683	16,691	358,623	493,769	521,757	35,944	307,552	17,782	127,034	62,047	105,936
営業利益(百万円) Operating Income (¥million)	73,626	53,495	-6,276	-1,482	-818	859	977	-8,640	23,445	7,051	872	6,944	711	1,720	-3,953	-407
経常利益(百万円) Recurring Income (¥million)	16,946	18,822	-11,510	-1,725	-2,440	-362	1,073	-1,772	10,278	1,480	1,146	5,304	989	1,001	-3,961	-231
当期利益(百万円) Net Income (¥million)	-50,832	2,183	-22,824	-2,275	-4,864	-1,744	614	-1,824	-4,218	-15,379	465	1,354	346	-97	-1,207	-897
減価償却費(百万円) Depreciation and Amortization (¥million)	109,495	45,560	4,561	313	1,340	3,037	784	21,933	12,751	6,087	455	4,214	590	1,689	1,785	4,851
受取利息・配当金(百万円) Interest and Dividends Income (¥million)	7,438	2,349	962	108	48	137	57	63	1,413	912	14	233	515	161	314	166
支払利息・割引料(百万円) Interest Expenses (¥million)	77,433	33,743	6,835	9	1,724	970	16	8,564	14,708	7,488	134	1,096	103	891	327	959
総資産(百万円) Total Assets (¥million)	5,086,921	1,717,546	786,973	40,770	66,533	102,562	17,082	433,603	988,416	462,972	29,863	148,529	42,960	121,204	80,613	77,158
設備投資(資本的支出)(百万円) Capital Expenditures (¥million)	277,119	125,028	8,819	483	1,920	6,425	2,346	88,747	11,226	17,130	342	3,115	636	1,841	4,376	5,027
株主資本(百万円) Shareholders' Equity (¥million)	—	239,778	37,713	5,089	-4,285	35,784	12,598	19,935	71,479	72,174	8,911	43,164	19,054	11,920	37,832	21,682
有利子負債(百万円) Interest-bearing Debt (¥million)	2,832,732	981,355	379,725	545	60,412	48,034	20	330,913	587,907	270,949	11,767	56,991	11,395	45,030	24,752	34,704
EBITDA(百万円) (¥million)	183,121	99,055	-1,715	-1,169	522	3,896	1,761	13,293	36,196	13,138	1,327	11,158	1,301	3,409	-2,168	4,444
有利子負債／EBITDA倍率(倍) Interest-bearing Debt/EBITDA Multiple	15.5	9.9	—	—	115.7	12.3	0.0	24.9	16.2	20.6	8.9	5.1	8.8	13.2	—	7.8
フリーキャッシュフロー(百万円) Free Cash Flow (¥million)	-171,431	-59,716	-17,369	-1,661	-3,122	-3,499	-601	-84,018	10,262	-11,480	851	6,947	562	677	-6,871	-1,542
営業利益／支払利息レシオ(倍) Operating Income/Interest Expenses Ratio	1.0	1.6	—	—	—	0.9	61.1	—	1.6	0.9	6.5	6.3	6.9	1.9	—	—
総資産事業利益率(ROA)(%) Return on Assets at Operating Income, Interest and Dividends Income	1.6	3.4	-0.7	-3.1	-1.1	1.0	6.2	-2.1	2.4	1.8	3.1	4.8	2.7	1.5	-4.3	-0.3
株主資本利益率(ROE)(%) Return on Equity	—	0.9	-45.9	-36.6	—	-4.7	4.9	-8.7	-5.7	-19.1	5.3	3.2	1.8	-0.8	-3.1	-4.0

*1: 東急百貨店の連結子会社 Consolidated Subsidiary of Tokyu Department Store Co., Ltd.

株式公開会社連結財務データ合算注記

- ・有利子負債＝社債＋借入金＋コマーシャル・ペーパー
 - ・EBITDA＝営業利益＋減価償却費
 - ・有利子負債／EBITDA倍率＝有利子負債／EBITDA
 - ・フリーキャッシュフロー＝EBITDA－設備投資－支払利息
 - ・営業利益／支払利息レシオ＝営業利益／支払利息
 - ・総資産事業利益率(ROA)＝(営業利益＋受取利息・配当金)／期中平均総資産×100
 - ・株主資本利益率(ROE)＝当期利益／期中平均株主資本×100
- ・*1、*2、*3印の会社の数値は、それぞれ親会社である東京急行電鉄、東急不動産、東急百貨店の連結決算の数値に含まれているため、合算数値からは除いている。
- ただし、1999年度の伊豆急行、1998年度の東急建設については、期末近くに東京急行電鉄の子会社となり、損益計算書は東京急行電鉄に連結されていないため、損益計算書項目の数値は合算数値に含めている。
- ・東急ホテルチェーンは、2001年7月に株式交換により東京急行電鉄の完全子会社となり、株式非公開会社となったため、2001年度以降は独立表示せず、東京急行電鉄の連結決算の数値に含めている。
 - ・東急車輛製造は、2002年10月に株式交換により東京急行電鉄の完全子会社となり、株式非公開会社となることが予定されているため、2002年度予想においては独立表示せず、東京急行電鉄の連結決算の数値に含めている。
 - ・日本エアシステムは、2002年10月に日本航空との経営統合が予定されているため、2002年度予想には記載していない。
 - ・相鉄運輸は、2002年4月に東急ロジスティックに社名変更した。
 - ・2002年度予想において、東急百貨店、ながの東急百貨店の営業収益は、決算短信の業績予想欄に記載の「売上高」に「その他の営業収入」の予想も加えた数値を表示している。
 - ・減価償却費は有価証券報告書(決算短信)の連結キャッシュ・フロー計算書またはセグメント情報の数値を使用した。ただし、東京急行電鉄の2002年度予想及び2001年度の減価償却費には、販売費及び一般管理費として計上される連結調整勘定償却額を含めている。
 - ・設備投資は有価証券報告書の「設備の状況」の数値または有価証券報告書(決算短信)のセグメント情報の資本的支出の数値を使用した。
 - ・東急建設の有価証券報告書の資本的支出の数値には出金を伴わない項目も含まれている(有価証券報告書参照)。

株式公開会社連結キャッシュ・フロー計算書合算



(十億円 ￥ billion)

	東京急行電鉄(連結) Tokyu Corporation (Consolidated)			グループ(株式公開会社連結C/F計算書合算) Combined Tokyu Group Publicly Traded Companies (Consolidated)		
	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003 2002年5月31日時点予想 Forecast as of 31 May, 2001	FY3/2001	FY3/2002	FY3/2003 2002年5月31日時点予想 Forecast as of 31 May, 2001
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	89	65	143	195	132	178
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	-63	-70	-37	-59	-54	-28
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	-42	-30	-111	-167	-127	-190
現金及び現金同等物増加額 Net Increase in Cash and Cash Equivalents	-13	-33	-5	-27	-46	-41
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	124	99	108	262	220	166