

参 考 資 料

2002年 6月 5日
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

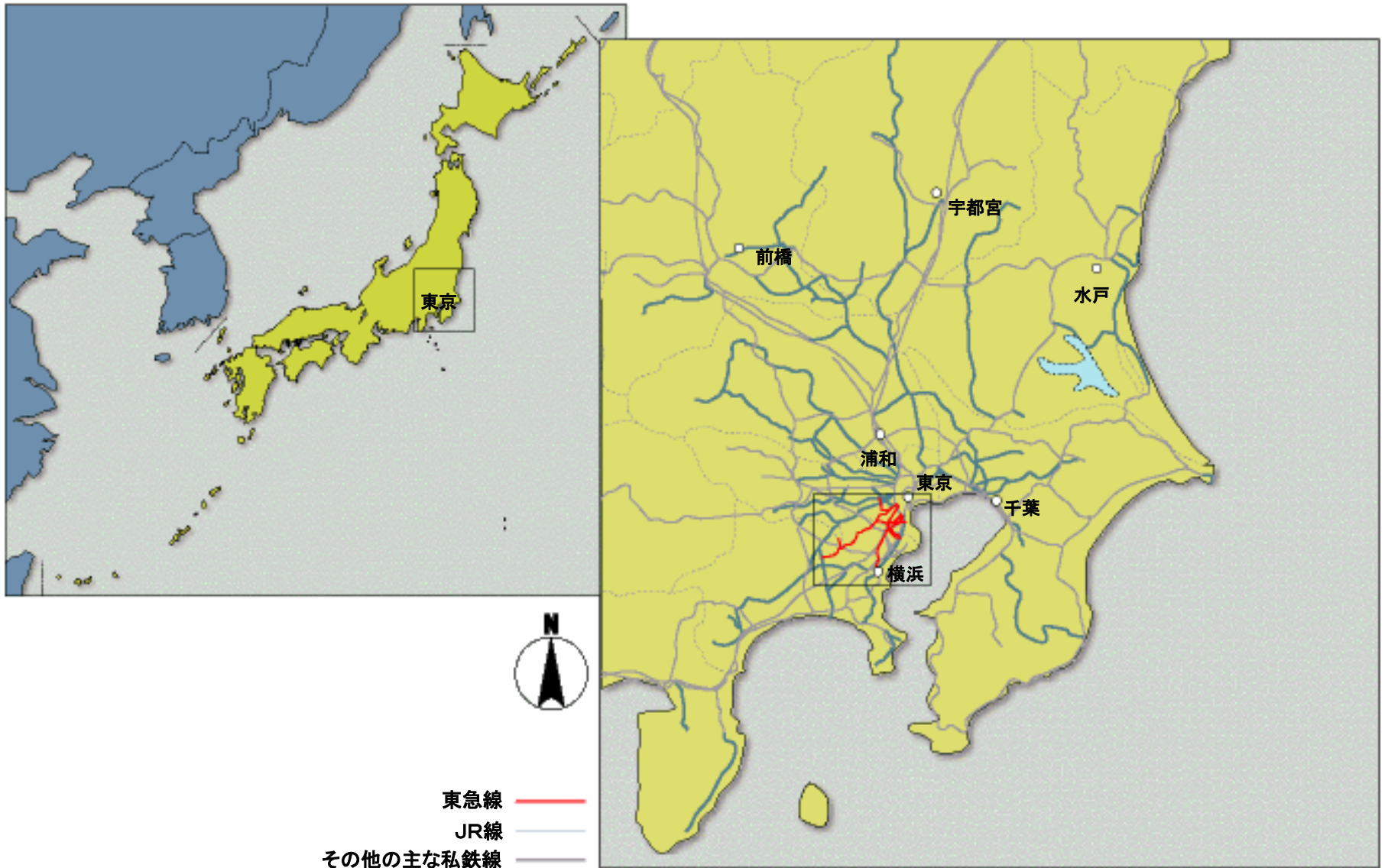
(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

目次

沿線	東急沿線の位置	1	鉄軌道	運賃収入推移	20
	東急沿線地域図	2		輸送人員推移	21
	東急沿線人口(全人口・0-4才)	3		延人キロ推移	22
	東急沿線人口(推移)	4		輸送人員対前期増減率比較	23
	多摩田園都市地価推移	5		目黒線・東横線の 運行形態変更による効果	24
	東京圏住宅地の沿線別平均価格	6		東急線への接続が 計画される新路線	25
	3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)	7		東急線と13号線との 相互直通運転	26
施設	東急グループの主な賃貸オフィスビル	8	イツコム (旧 東急ケーブル)	経営成績の推移	27
	東急グループの商業施設	9		営業収益の推移	28
	東急グループのホテル	10		加入世帯数の推移	29
	東急グループ国内ホテル網の整理	11	その他	従業員の状況	31
	渋谷地区における東急グループのホテル	12		株主分布比較	32
	東急グループのレジャー施設	13		株価推移	33
	渋谷地区 主な東急グループ関連施設	14		時価総額推移	34
	渋谷マークシティ および セルリアンタワー	15			
	グランベリーモール	16			
	新規開業物件(目黒)	17			
工事進捗物件(日本橋)	18				
沿線で計画されている再開発事業(二子玉川)	19				

東急沿線の位置



東急沿線地域図



■ 東急沿線地域(「東急線の通る17市区」と定義)

- ・面積：489km²(ロンドンの面積の約 1/3 倍)
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- ・人口：461万人(ロンドンの人口の約 2/3 倍)
(ノルウェーの人口に匹敵)
- ・世帯数：213万世帯
- ・1人当たり課税所得：全国平均の約 1.4 倍
- ・1世帯当たり消費支出：全国平均の約 1.2 倍
- ・消費支出全体：9兆6千億円
(スウェーデンの国家歳出に匹敵)

■ イツ・コミュニケーションズ(旧・東急ケーブルテレビジョン)のサービス地域

- ・対象世帯数：95万5千世帯

■ 多摩田園都市

- ・面積：50km²
- ・人口：54万人

東急沿線人口(全人口・0-4才)



住民基本台帳 人口要覧(総務省 旧自治省 毎年3月31日現在)より作成

市区名	全人口			増減率		0-4才			増減率	
	1996	2000	2001	2001/1996	2001/2000	1996	2000	2001	2001/1996	2001/2000
	人	人	人	%	%	人	人	人	%	%
全国	124,914,373	126,071,305	126,284,805	1.1	0.2	5,952,872	5,903,183	5,898,266	-0.9	-0.1
東京都	11,542,468	11,743,189	11,818,845	2.4	0.6	463,849	477,475	482,734	4.1	1.1
神奈川県	8,172,001	8,370,292	8,425,783	3.1	0.7	390,458	400,975	404,280	3.5	0.8
千葉県	5,778,793	5,893,166	5,920,398	2.5	0.5	271,648	272,790	274,700	1.1	0.7
埼玉県	6,718,268	6,870,003	6,898,219	2.7	0.4	338,268	334,313	332,987	-1.6	-0.4
1都3県計	32,211,530	32,876,650	33,063,245	2.6	0.6	1,464,223	1,485,553	1,494,701	2.1	0.6
東京都区部	7,817,332	7,919,771	7,969,287	1.9	0.6	297,561	305,496	309,551	4.0	1.3
横浜市	3,281,270	3,375,772	3,403,077	3.7	0.8	155,383	161,669	163,714	5.4	1.3
川崎市	1,178,564	1,218,233	1,230,896	4.4	1.0	58,947	61,669	62,555	6.1	1.4
品川区	315,705	317,377	318,694	0.9	0.4	10,299	10,367	10,564	2.6	1.9
目黒区	235,368	239,567	241,947	2.8	1.0	7,706	7,888	8,094	5.0	2.6
大田区	633,120	638,632	641,336	1.3	0.4	24,429	25,308	25,597	4.8	1.1
世田谷区	760,908	778,913	783,152	2.9	0.5	27,186	28,345	28,656	5.4	1.1
渋谷区	182,063	187,709	190,562	4.7	1.5	5,276	5,710	5,968	13.1	4.5
町田市	356,808	370,155	376,853	5.6	1.8	14,575	15,476	16,099	10.5	4.0
神奈川区	202,192	205,449	207,166	2.5	0.8	8,467	8,666	8,695	2.7	0.3
西区	74,486	76,471	77,304	3.8	1.1	2,808	2,773	2,881	2.6	3.9
中区	110,948	115,339	116,885	5.4	1.3	4,158	4,362	4,489	8.0	2.9
港北区	275,759	287,901	290,606	5.4	0.9	13,391	14,100	14,233	6.3	0.9
緑区	147,977	154,914	157,576	6.5	1.7	7,828	8,059	8,317	6.2	3.2
青葉区	246,012	264,452	270,414	9.9	2.3	14,382	15,906	16,230	12.8	2.0
都筑区	119,722	150,122	156,490	30.7	4.2	8,198	10,903	11,300	37.8	3.6
中原区	186,757	192,295	193,704	3.7	0.7	9,358	9,953	10,133	8.3	1.8
高津区	169,064	176,924	181,578	7.4	2.6	9,039	9,612	9,862	9.1	2.6
宮前区	185,477	197,148	198,595	7.1	0.7	10,810	12,013	12,087	11.8	0.6
大和市	202,804	209,611	210,782	3.9	0.6	10,424	10,908	10,730	2.9	-1.6
東急沿線計	4,405,170	4,562,979	4,613,644	4.7	1.1	188,334	200,349	203,935	8.3	1.8
沿線 東京都	2,483,972	2,532,353	2,552,544	2.8	0.8	89,471	93,094	94,978	6.2	2.0
沿線 神奈川県	1,921,198	2,030,626	2,061,100	7.3	1.5	98,863	107,255	108,957	10.2	1.6
東急沿線計	4,405,170	4,562,979	4,613,644	*1 4.7	*1 1.1	188,334	200,349	203,935	*2 8.3	*2 1.8

*1 東急沿線は人口増加傾向

*2 東急沿線は少子化傾向ではない

東急沿線人口(推移)



住民基本台帳 人口要覧(総務省 旧自治省 毎年3月31日現在)より作成

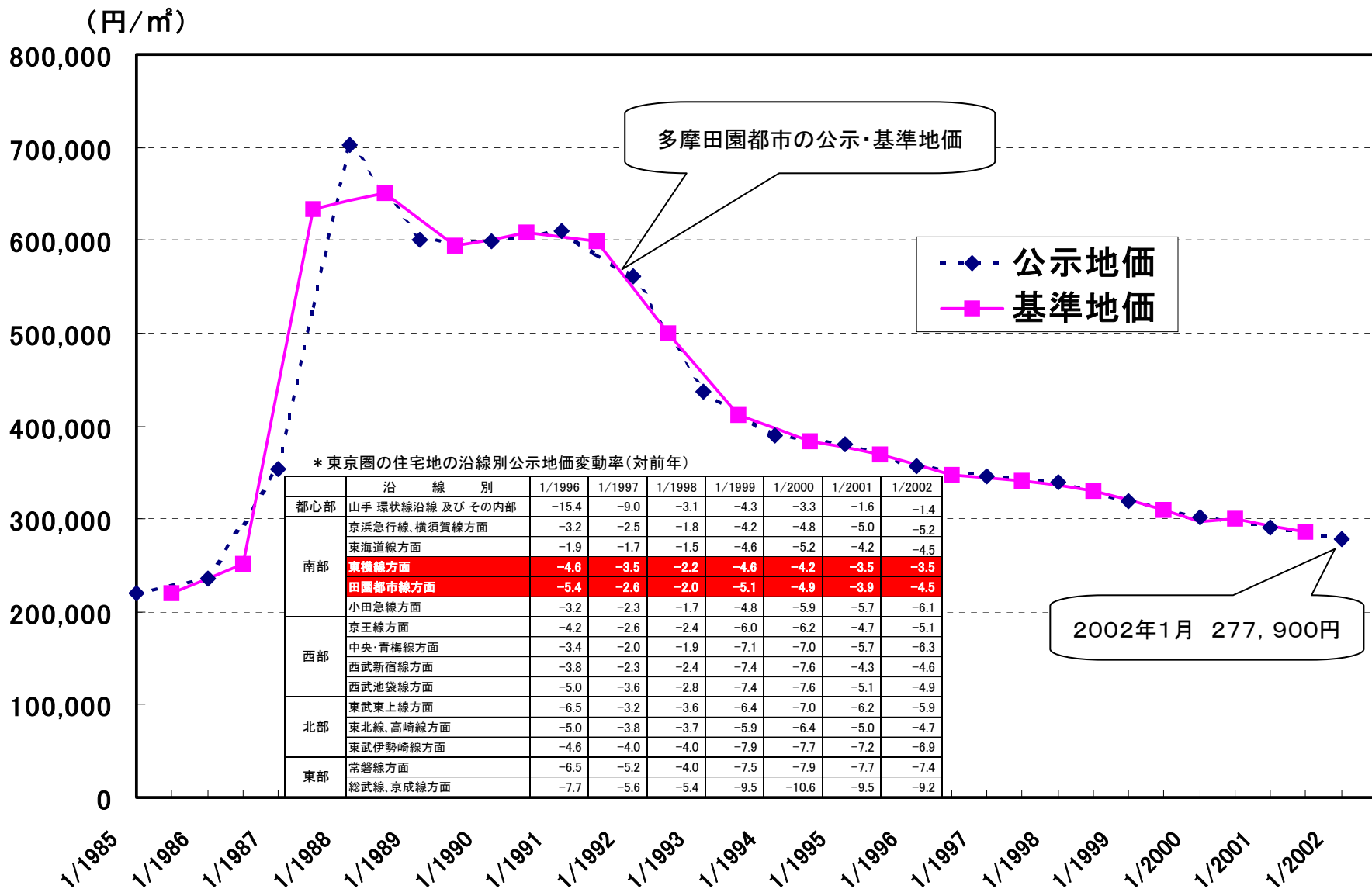
市区名	全人口						増減率				
	1960	1970	1980	1990	2000	2001	1970/1960	1980/1970	1990/1980	2000/1990	2001/2000
	人	人	人	人	人	人	%	%	%	%	%
全国	95,094,272	103,521,912	116,194,898	122,744,952	126,071,305	126,284,805	8.9	12.2	5.6	2.7	0.2
東京都	9,232,627	11,094,578	11,357,337	11,639,293	11,743,189	11,818,845	20.2	2.4	2.5	0.9	0.6
神奈川県	3,333,242	5,295,473	6,829,812	7,847,465	8,370,292	8,425,783	58.9	29.0	14.9	6.7	0.7
千葉県	2,371,135	3,284,527	4,672,147	5,488,123	5,893,166	5,920,398	38.5	42.2	17.5	7.4	0.5
埼玉県	2,439,742	3,739,898	5,328,412	6,294,960	6,870,003	6,898,219	53.3	42.5	18.1	9.1	0.4
1都3県計	17,376,746	23,414,476	28,187,708	31,269,841	32,876,650	33,063,245	34.7	20.4	10.9	5.1	0.6
東京都都区部	8,310,027	8,628,072	8,179,291	8,046,160	7,919,771	7,969,287	3.8	-5.2	-1.6	-1.6	0.6
横浜市	1,375,710	2,173,469	2,755,186	3,175,989	3,375,772	3,403,077	58.0	26.8	15.3	6.3	0.8
川崎市	632,975	929,872	1,015,962	1,139,622	1,218,233	1,230,896	46.9	9.3	12.2	6.9	1.0
品川区	427,859	388,693	338,583	335,508	317,377	318,694	-9.2	-12.9	-0.9	-5.4	0.4
目黒区	293,763	286,892	264,358	244,281	239,567	241,947	-2.3	-7.9	-7.6	-1.9	1.0
大田区	706,219	724,666	657,140	648,322	638,632	641,336	2.6	-9.3	-1.3	-1.5	0.4
世田谷区	653,210	744,236	762,219	769,871	778,913	783,152	13.9	2.4	1.0	1.2	0.5
渋谷区	282,687	259,244	237,545	203,933	187,709	190,562	-8.3	-8.4	-14.1	-8.0	1.5
町田市	71,269	183,873	287,081	343,520	370,155	376,853	158.0	56.1	19.7	7.8	1.8
神奈川区	172,068	204,537	200,059	200,369	205,449	207,166	18.9	-2.2	0.2	2.5	0.8
西区	104,173	97,877	79,920	75,516	76,471	77,304	-6.0	-18.3	-5.5	1.3	1.1
中区	123,624	123,828	115,406	112,089	115,339	116,885	0.2	-6.8	-2.9	2.9	1.3
港北区	147,688	223,130	266,349	294,864	287,901	290,606	51.1	19.4	10.7	-2.4	0.9
緑区	0	132,161	289,144	416,500	154,914	157,576	-	118.8	44.0	-62.8	1.7
青葉区	0	0	0	0	264,452	270,414	-	-	-	-	2.3
都筑区	0	0	0	0	150,122	156,490	-	-	-	-	4.2
中原区	134,217	206,412	182,288	182,137	192,295	193,704	53.8	-11.7	-0.1	5.6	0.7
高津区	66,723	186,345	276,615	159,600	176,924	181,578	179.3	48.4	-42.3	10.9	2.6
宮前区	0	0	0	173,141	197,148	198,595	-	-	-	13.9	0.7
大和市	40,975	96,962	165,078	190,188	209,611	210,782	136.6	70.3	15.2	10.2	0.6
東急沿線計	3,224,475	3,858,856	4,121,785	4,349,839	4,562,979	4,613,644	19.7	6.8	5.5	4.9	1.1
		1969年 港北区が 港北区、緑区 に分区	1972年 川崎市に区設置 中原区、高津区 が誕生	1982年 高津区が 高津区、宮前区 に分区	1994年 港北区、緑区が 港北区、緑区、 青葉区、都筑区 に分区						
沿線 東京都	2,435,007	2,587,604	2,546,926	2,545,435	2,532,353	2,552,544	6.3	-1.6	-0.1	-0.5	0.8
沿線 神奈川県	* 789,468	1,271,252	1,574,859	1,804,404	2,030,626	* 2,061,100	61.0	23.9	14.6	12.5	1.5
東急沿線計	3,224,475	3,858,856	4,121,785	4,349,839	4,562,979	4,613,644	19.7	6.8	5.5	4.9	1.1

※1960年市区人口は、国勢調査データによる。

※川崎市中原区・高津区の1960年・1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書(第3回、第14回)の大字(町)別人口の該当部分による。

* 多摩田園都市の開発により、神奈川県沿線人口は2.6倍に増加(1960-2001)

多摩田園都市地価推移



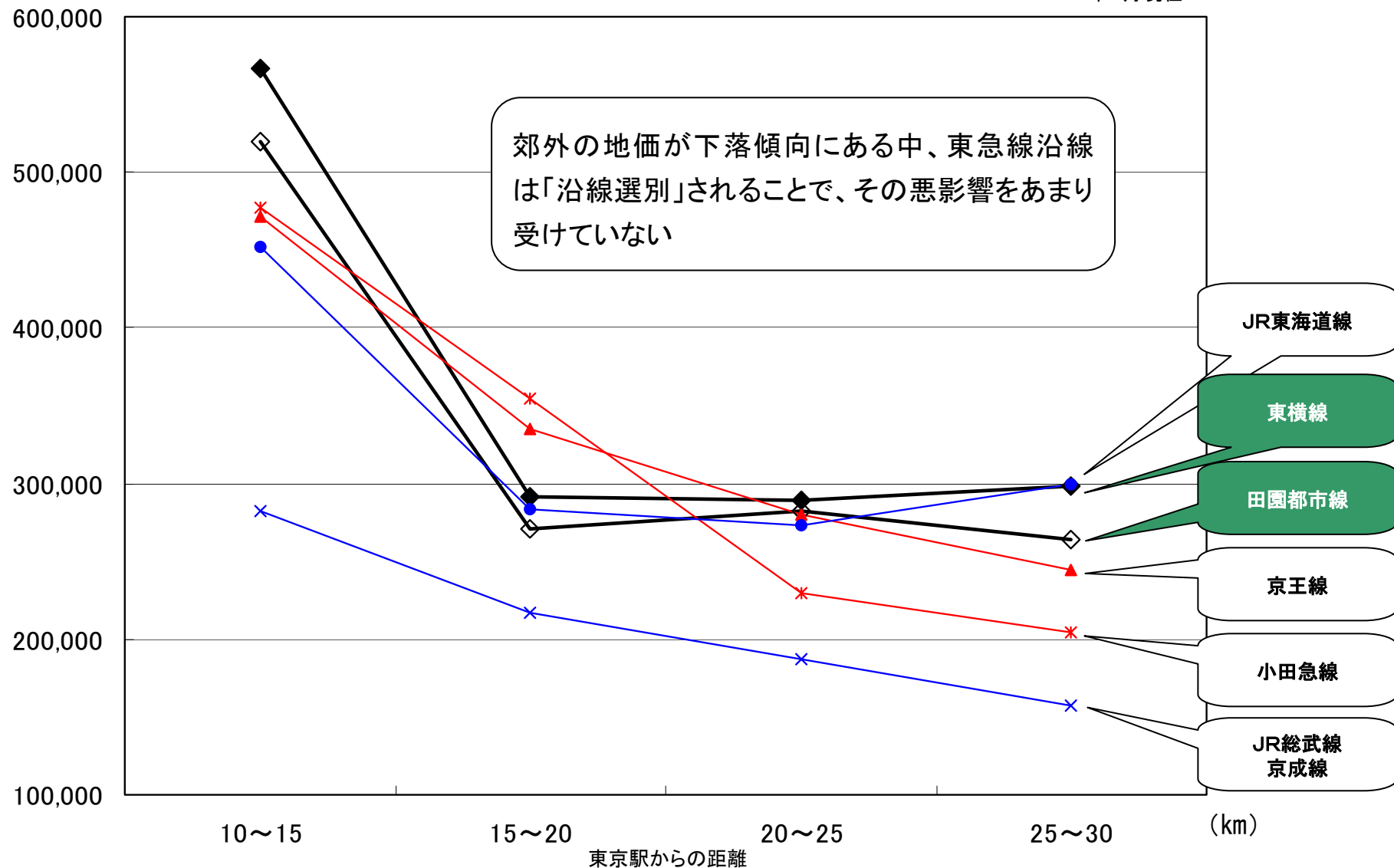
(資料)国土交通省データを基に東京急行が作成

東京圏住宅地の沿線別平均価格



(円/㎡)

2002年1月現在

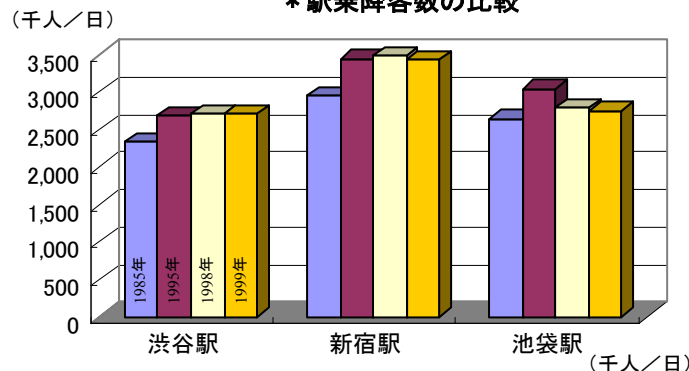


(資料)国土交通省データを基に東京急行が作成

3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)



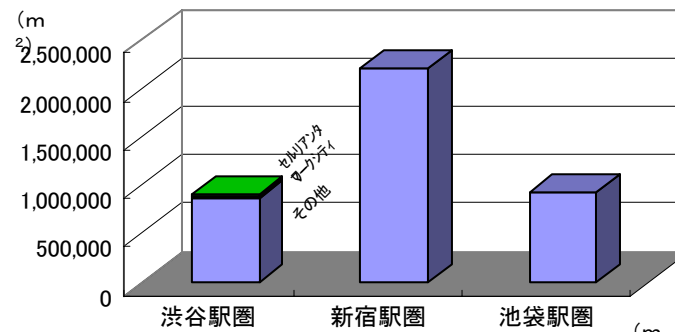
* 駅乗降客数の比較



	渋谷駅	新宿駅	池袋駅
1985年	2,340	2,954	2,645
1995年	2,682	3,444	3,047
1998年	2,701	3,479	2,797
1999年	2,710	3,432	2,750

(資料)平成13年版 都市交通年報 運輸政策研究機構を基に東京急行が作成

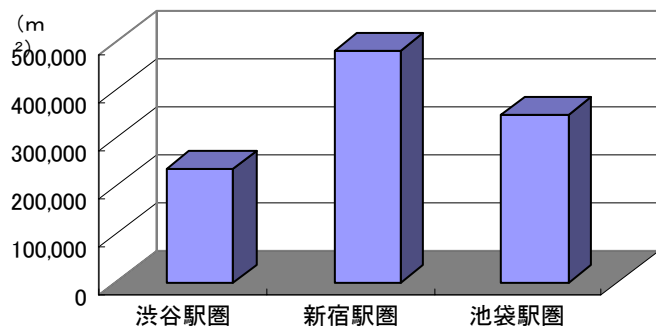
* オフィス賃貸面積の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
渋谷マークシティ	27,313	—	—
セルリアンタワー	16,760	—	—
その他	863,080	2,204,374	936,484
計	907,153	2,204,374	936,484

(資料)不動産白書2001 生駒データベースシステムを基に東京急行が作成

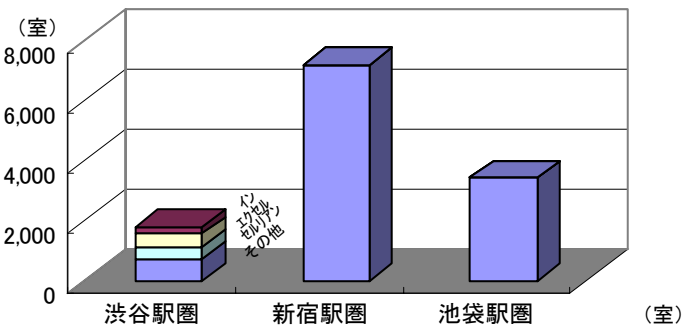
* 大規模小売店舗数および面積の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
店舗数	36	54	29
店舗面積(m ²)	234,610	479,290	348,934

(資料)全国大型小売店総覧'02 東洋経済新報社を基に東京急行が作成

* ホテル客室数の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
渋谷東急イン	223	—	—
渋谷エクセルホテル東急	408	—	—
セルリアンタワー東急ホテル	414	—	—
その他	708	7,146	3,397
計	1,753	7,146	3,397

(資料)日本ホテル年鑑2002年版 オータパブリケーションズを基に東京急行が作成

※ 渋谷は乗降客数に対して、オフィスや店舗、ホテルの供給が少ない

東急グループの主な賃貸オフィスビル



渋谷マークシティ
(2000年4月開業)



セルリアンタワー
(2001年4月開業)



JR東急目黒ビル
(2002年4月開業)



日本橋一丁目計画
(2004年春開業予定)

物件名	世田谷ビジネススクエア (共同事業)	キャロットタワー	クィーンズスクエア横浜 (共同事業)	渋谷マークシティ (共同事業)	セルリアンタワー	JR東急目黒ビル (共同事業)	日本橋一丁目計画 (共同事業)
事業主	東京急行電鉄 東急不動産	(再開発事業)	三菱地所・日揮・横浜市 TRY90事業者組合 (東急YMMプロパティーズ他8社にて構成)	帝都高速度交通営団 東京急行電鉄 京王電鉄	東京急行電鉄	JR東日本 東京急行電鉄	三井不動産 東京急行電鉄 東急不動産
立地	東京都世田谷区	東京都世田谷区	横浜市西区	東京都渋谷区	東京都渋谷区	東京都品川区	東京都中央区
着工年月	1990年10月	1992年10月	1994年2月	1994年4月	1997年11月	2000年3月	2001年7月
開業年月	1993年11月	1996年11月	1997年7月	2000年4月	2001年4月	2002年4月	2004年春(予定)
用途	事務所、店舗	事務所、店舗、その他施設	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、その他施設	事務所、店舗、その他施設	事務所、店舗他
延床面積	約96,000㎡	約77,000㎡	約495,000㎡	約139,000㎡	約106,000㎡	約52,000㎡	約98,300㎡
構造規模	地下2階 地上29階 1棟 地下2階 地上5階 3棟 地下1階 地上6階 1棟 地下2階 地上2階 3棟	地下5階 地上27階	タワーA：地下5階 地上36階 タワーB：地下5階 地上28階 タワーC：地下5階 地上21階 商業棟：地下3階 地上6階 ホテル棟：地下3階 地上25階	イースト：地下2階 地上25階 ウエスト：地下1階 地上23階	地下6階 地上41階	地下4階 地上17階	A街区：地下4階 地上20階 B街区：地下2階 地上2階
当社負担建設費	約280億円	約60億円(※)	-	約160億円	約430億円	約90億円	約90億円

(※)保留床取得費等

東急グループの商業施設

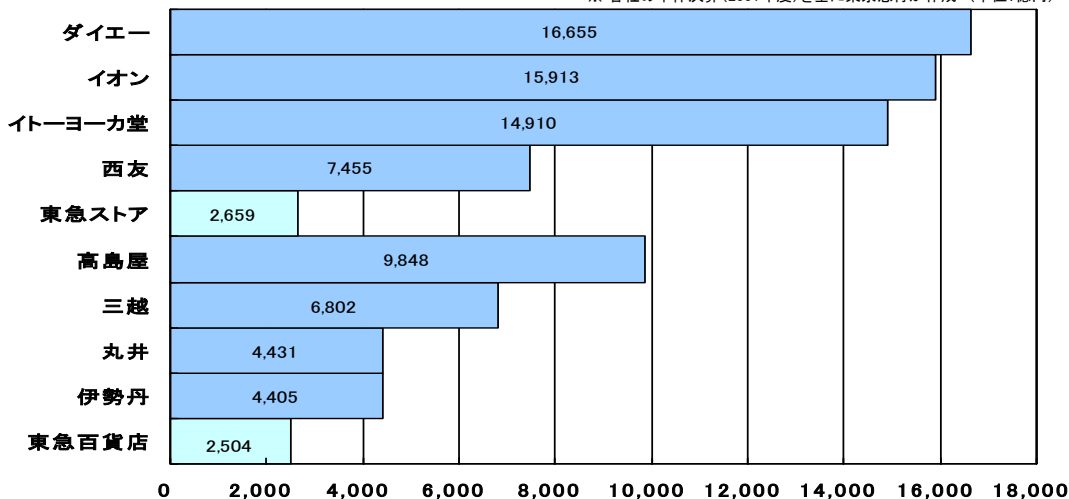


専門店(街)・ショッピングセンター

スパイスボックス
代官山ブラス
グランベリーモール
南青山ブラス
渋谷マークシティ
キューフロント
東急スクエアガーデンサイト
八王子東急スクエア
クイーンズスクエア横浜 [アット!]
たまプラーザ東急S.C. (※1)
青葉台東急スクエア
伊豆高原駅・やまもプラザ
東急ライフプラザ [ブーミン江坂]
東急プラザ [オッツ]
SHIBUYA109
109-②
ONE-OH-NINE
ONE-OH-NINE 30s
KORINBO109
港北東急百貨店S.C. (※2)
109UTSUNOMIYA
渋谷東急プラザ
蒲田東急プラザ
自由が丘東急プラザ
赤坂東急プラザ
札幌東急プラザ
藤沢東急プラザ
東急日吉駅ビル (※3)
町田ターミナルプラザ (※4)
計 29 店

主なスーパーマーケット、百貨店の売上高比較

※ 各社の単体決算(2001年度)を基に東京急行が作成 (単位:億円)



百貨店

東急百貨店
東急本店
東横店
吉祥寺店
幸町店
さつぽろ店
たまプラーザ店 ※1
港北店 ※2
日吉店 ※3
QUEEN'S EAST
ながの東急百貨店
きたみ東急百貨店
計 11 店

●※1~※3については、SC内に出店

DIY

東急ハンズ
渋谷店
新宿店
池袋店
二子玉川店
横浜店
町田店 ※4
藤沢店
心斎橋店
江坂店
三軒店
広島店
札幌店
名古屋店 (FC)
ANNEX店 (FC)
out-parts
natulabo
HANDS SELECT
計 17 店
東急アルテ
豊平店
平岡店
あいの里店
計 3 店

●※4については、SC内に出店

スーパー

東急ストア (GMS)	唐木田東急ストア	武蔵小杉東急ストア	平和店
あきる野とうきゅう	高円寺東急ストア	横浜東急ストア	プロム山鼻店
五反田とうきゅう	渋谷東急ストア	横浜地下街東急ストア	平岡店
大森とうきゅう	清水台東急ストア	洋光台東急ストア	真栄店
自由が丘とうきゅう	洗足東急ストア	たちばな台東急ストア	藤野店
中野とうきゅう	雑色東急ストア	江田東急ストア	西線6条店
調布とうきゅう	忠生東急ストア	田奈東急ストア	宮の森店
金町とうきゅう	つくし野東急ストア	藤が丘東急ストア	北広島店
三軒茶屋とうきゅう	都立大学東急ストア	二俣川東急ストア	福井店
高島平とうきゅう	長原東急ストア	小金原東急ストア	あいの里店
湘南とうきゅう	中目黒東急ストア	土気駅前東急ストア	麻生店
中央林間とうきゅう	東長崎東急ストア	布佐東急ストア	円山店
中山とうきゅう	文化特選街	増尾東急ストア	真駒内店
さざ沼とうきゅう	二子玉川東急ストア	上尾東急ストア	計 20 店
伊勢原とうきゅう	馬込東急ストア	北越谷東急ストア	ディナーベル
すすき野とうきゅう	三鷹東急ストア	こま武蔵東急ストア	木の花店
杉田とうきゅう	三鷹センター東急ストア	草加松原東急ストア	計 6 2 店
鎌倉とうきゅう	武蔵小山東急ストア		プレッセ
土気あすみが丘とうきゅう	目黒東急ストア		田園調布店
和光とうきゅう	雪が谷東急ストア		二子玉川店
取手とうきゅう	矢口東急ストア		南町田店
下田とうきゅう	祐天寺東急ストア		中目黒店
筑紫野とうきゅう	あざみ野東急ストア		目黒店
計 2 2 店	東急生鮮プラザ大倉山		北見東急ストア
東急ストア	金沢シーサイド東急ストア		高栄店
青山東急ストア	かしわ台東急ストア		計 6 店
綾瀬東急ストア	梶が谷東急ストア		ピアソン通り店
阿佐谷東急ストア	菊名東急ストア	札幌東急ストア	わかば店
一之江東急ストア	白根東急ストア	行啓通店	清見店
SSC武蔵小金井東急ストア	新丸子東急ストア	豊平店	東急店
荏原中延東急ストア	綱島東急ストア	北栄店	計 5 店
大岡山東急ストア	根岸東急ストア	平塚ターミナル店	サンプラーザ伊豆
蒲田東急ストア	東林間東急ストア	南郷13丁目店	伊豆高原店
学芸大学東急ストア	溝の口東急ストア	南郷7丁目店	川奈店
上池台東急ストア	宮崎台東急ストア	目黒駅前店	計 2 店

ショップ

東急ジャンパー
渋谷店
渋谷西口店
渋谷東口店
用賀店
二子玉川店
梶が谷店
宮崎台店
宮前平店
豊沼店
たまプラーザ店
あざみ野店
江田店
市が尾店
青葉台店
長津田店
中央林間店
自由が丘店
等々力店
田園調布店
日吉店
蒲田店
写真工房 横浜店
フォトプラザDPエクスプレス
青山メディア工房
計 24 店
TSUTAYA
旗の台店
大岡山駅前店
二子玉川駅前店
宮崎台駅前店
計 4 店
ファミリーマート
西武新宿駅前店
中野中央四丁目店
西麻布一丁目店
東十条北口店
赤羽店
荏原中延駅前店
計 6 店
am/pm
霞ヶ関ビル店
世田谷ビジネススクエア店
東急溝の口駅前店
東急南町田駅前店
渋谷八幡橋店
東急多摩川駅前店
東急すずかけ台駅前店
東急江田駅前店
東急大岡山駅前店
東急二子玉川駅前店
計 10 店
コミュニティー HUB
SBS店
クイーンズスクエア店
計 2 店
東急メディアステーション
青葉台店
長津田店
二子玉川店
あざみ野店
自由が丘店
日吉店
大岡山店
計 7 店
ranKing ranQueen
計 1 店

東急グループのホテル



東急ホテルズ

施設名	客室数
札幌東急ホテル	263
キャピトル東急ホテル	454
セルリアンタワー東急ホテル	414
羽田東急ホテル	306
東京ベイホテル東急	701
沼津東急ホテル	120
名古屋東急ホテル	562
京都東急ホテル	432
大阪東急ホテル	336
鹿児島東急ホテル	206
計 10店舗	3,794

施設名	客室数
札幌エクセルホテル東急	388
仙台エクセルホテル東急	302
渋谷エクセルホテル東急	408
赤坂エクセルホテル東急	535
横浜エクセルホテル東急	212
成田エクセルホテル東急	712
富山エクセルホテル東急	210
金沢エクセルホテル東急	236
博多エクセルホテル東急	308
計 9店舗	3,311

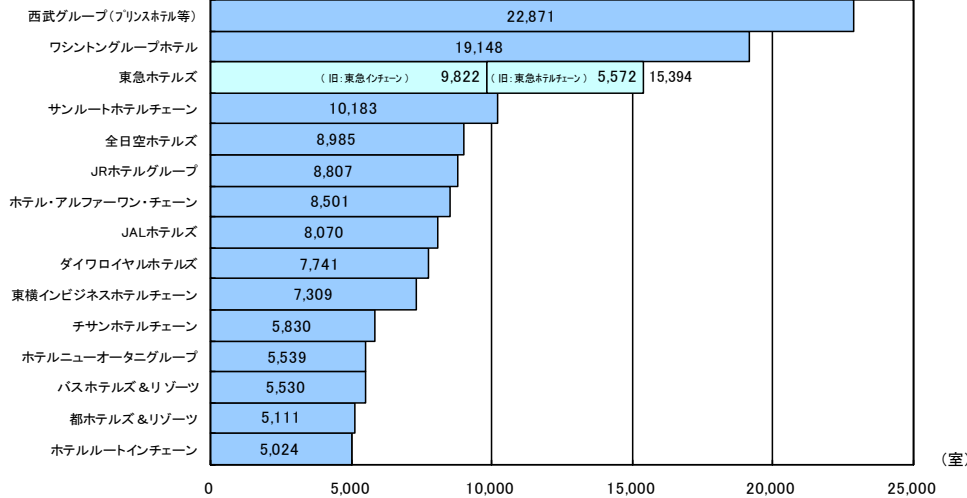
施設名	客室数
北見東急イン	127
釧路東急イン	150
帯広東急イン	171
札幌東急イン	566
シティ弘前ホテル	141

酒田東急イン	94	徳島東急イン	138
福島東急イン	118	高松東急イン	191
いわき東急イン	133	松山東急イン	245
新潟東急イン	309	小倉東急イン	190
上田東急イン	133	博多東急イン	266
松本東急イン	160	熊本東急イン	138
前橋東急イン	183	鹿児島東急イン	190
渋谷東急イン	223	計 32店舗	6,909

施設名	客室数
新橋愛宕山東急イン	429
大森東急イン	197
吉祥寺東急イン	234
名古屋栄東急イン	297
名古屋丸の内東急イン	187
和歌山東急イン	165
大阪東急イン	402
新大阪江坂東急イン	363
神戸東急イン	236
松江東急イン	181
広島東急イン	224
下関東急イン	128
東急リゾート	
ホテル グランドデコ	106
蓼科東急リゾート	78
白馬東急ホテル	102
今井浜東急リゾート	139
下田東急ホテル	115
鹿教湯温泉ホテル東急	44
草津温泉ホテル東急	103
伊香保東急ピラ	32
宮古島東急リゾート	248
計 9店舗	967
総計 60店舗	14,981

ホテル客室数ランキング (国内)

<資料>日本ホテル年鑑2002年版(オータパブリケーションズ)を基に東京急行が作成



東急グループ合計 宿泊客室数 (2002年 5月現在)
24,392室

Pan Pacific Hotels and Resorts

施設名	客室数	所在地
パン パシフィック ホテル シンガポール	784	シンガポール
サリ パン パシフィック ジャカルタ	400	インドネシア
パン パシフィック ホテル クアラルンプール	550	マレーシア
パン パシフィック ホテル クアラルンプール国際空港	441	
パン パシフィック グレンマリー クアラルンプール	287	
プテリ パン パシフィック ジョホール・バル	500	
パン パシフィック リゾート パンコール島	240	
パン パシフィック ホテル パンコク	235	タイ
パン パシフィック ショナルガオン ダッカ	304	バングラデシュ
成田エクセルホテル東急	712	日本
パン パシフィック ホテル 横浜	485	
パン パシフィック ホテル マニラ	240	フィリピン
パラオ パシフィック リゾート	160	パラオ
パン パシフィック サンフランシスコ	329	米国
マウナ ラニ ベイ ホテル アンド バンガローズ	350	ハワイ
パン パシフィック ホテル パンクーパー	504	カナダ
パン パシフィック ロッジ ウィスラー	121	
計 (成田エクセルホテル東急 除く) 16店舗	5,930	10カ国

ビッグウィーク (タイムシェアリゾートホテル)

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
ビッグウィーク蓼科	31
ビッグウィーク伊豆高原	26
ビッグウィーク箱根強羅	30
計 5店舗	138

東急ステイ (長期滞在型ビジネスホテル)

施設名	客室数
東急ステイ四谷	148
東急ステイ日本橋	123
東急ステイ新橋	63
東急ステイ渋谷	126
東急ステイ門前仲町	112
東急ステイ目黒・祐天寺	69
東急ステイ蒲田	48
東急ステイ用賀	79
計 8店舗	768

その他宿泊施設

施設名	客室数
ホテル伊豆急	117
ルネッサ赤沢	81
ルネッサ城ヶ崎	56
ルネッサ福取高原	46
天城高原ロッジ	17
ニセコ高原ホテル	59
ホテルタングラム	250
クラブカプリコーン	65
しまねイン青山	48
青葉台フォーラム	42
上田ステイ	84
計 11店舗	865

東急ハーヴェスト(会員制リゾートホテル)

施設名	客室数
東急ハーヴェストクラブ 鬼怒川	150
東急ハーヴェストクラブ 勝浦	98
東急ハーヴェストクラブ 山中湖マウント富士	100
東急ハーヴェストクラブ 箱根明神平	39
東急ハーヴェストクラブ 天城高原	114
東急ハーヴェストクラブ 伊東	170
東急ハーヴェストクラブ 旧軽井沢	156
東急ハーヴェストクラブ 軽井沢万平	22
東急ハーヴェストクラブ 軽井沢高原	90
東急ハーヴェストクラブ 蓼科	90
東急ハーヴェストクラブ 蓼科アネックス	55
東急ハーヴェストクラブ 斑尾	94
東急ハーヴェストクラブ 静波海岸	51
東急ハーヴェストクラブ 浜名湖	120
東急ハーヴェストクラブ スキージャム勝山	93
東急ハーヴェストクラブ 南紀田辺	187
東急ハーヴェストクラブ 京都	81
計 17店舗	1,710

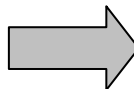
東急グループ国内ホテル網の整理



< グレードの整理 > (2002年 4月 1日 実施)

【統合前】

種別 グレード	客室主体	フルサービス
ラグジュアリー & デラックス	エクセルホテル 東急	東急ホテル
スーペリア	東急イン	
スタンダード		



【統合後】

種別 グレード	客室主体	フルサービス
ラグジュアリー & デラックス	エクセルホテル 東急	東急ホテル
スーペリア	東急イン	
スタンダード		

< 店舗の閉鎖 >

長崎東急ホテル	2000年11月	218室
那覇東急ホテル	2000年11月	208室
銀座東急ホテル	2001年 1月	437室
岡山東急ホテル	2001年 1月	239室
佐賀東急イン	2001年 3月	135室

サロマ湖東急リゾート	2002年 3月	72室
京都東急イン	2002年 3月	400室
札幌東急ホテル	2002年12月(予定)	263室

・「8店舗 1,972室 閉鎖」により
「59店舗 14,718室」へ

渋谷地区における東急グループのホテル



◆ セルリアンタワー東急ホテル

- 客室数 : 414室
- 宴会場 : 大宴会場 1室 他 中小宴会場 9室
- 料飲施設 : 和食 洋食 中華 ラウンジ ジャズクラブ

◆ 渋谷エクセルホテル東急

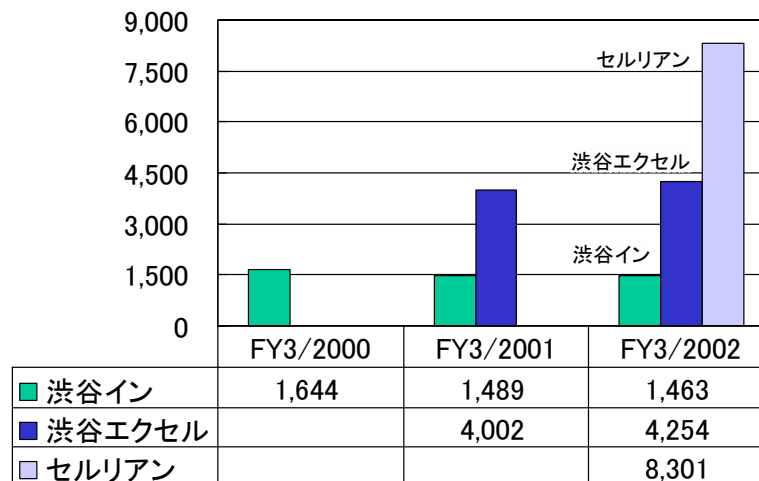
- 客室数 : 408室
- 会議・宴会場 : 3室
- 料飲施設 : 和食 洋食 ラウンジ

◆ 渋谷東急イン

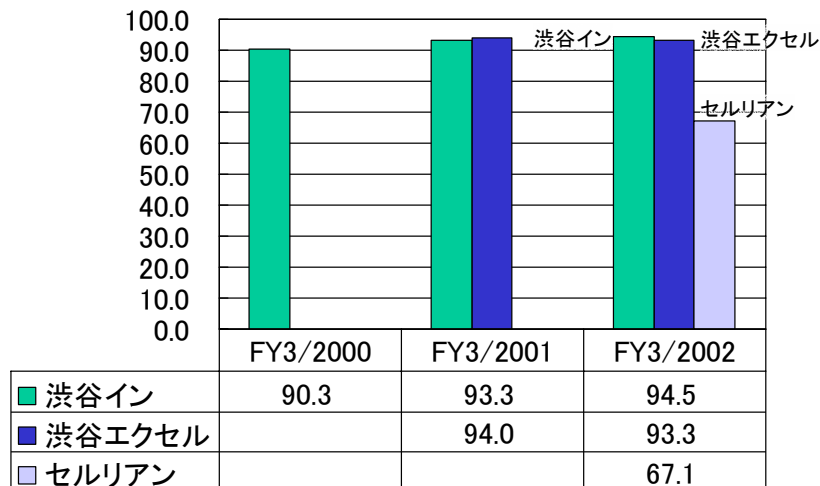
- 客室数 : 223室
- 会議・宴会場 : 4室
- 料飲施設 : 洋食 ラウンジ 寿司

- ◇ エクセルおよびセルリアンタワーの開業により、全体としての総収入が増加
- ◇ 渋谷における高い潜在的ホテル需要

◇ 総収入 (単位: 百万円)



◇ 稼働率 (単位: %)



東急グループのレジャー施設



ゴルフ場

施設名	経営主体
東急セブンハンドレッドクラブ	東京急行電鉄
ファイブハンドレッドクラブ	
白浜ビーチゴルフ倶楽部	
グランドオークゴルフクラブ	
ストーンヒルゴルフクラブ	
湯布高原ゴルフクラブ	
ハイビスカスゴルフクラブ	
エメラルドコーストゴルフリンクス	
東急嶮山スポーツガーデン ※	
ニセコ東急ゴルフコース	東急不動産
札幌東急ゴルフクラブ	
マザリカップ東急ゴルフクラブ	
斑尾東急ゴルフクラブ	
望月東急ゴルフクラブ	
蓼科東急ゴルフコース	
筑波東急ゴルフクラブ	
小見川東急ゴルフクラブ	
季美の森ゴルフ倶楽部	
勝浦東急ゴルフコース	
天城高原ゴルフコース	
有田東急ゴルフクラブ	
大分東急ゴルフクラブ	
阿蘇東急ゴルフクラブ	
思い川東急ゴルフ倶楽部	東急建設
四日市東急ゴルフ倶楽部	
稲取ゴルフクラブ	伊豆急行
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ
ロイヤルフォレストゴルフ倶楽部	世紀東急工業
東急ハーブヒルゴルフクラブ	東急ハーブヒルゴルフクラブ
JAS旭川カントリークラブ	日本エアシステム
フランス H. I. i ブラウンゴルフコース	マウナニリゾート
東急ゴルフ場 ※	東急ゴルフ場
計 32施設	※ ショートコース

スキー場

施設名	経営主体
グランデコススキーリゾート	東京急行電鉄
タングラムスキーサーカス	東急不動産
玉原スキーパーク	
蓼科東急スキー場	
スキージャム勝山	
ニセコひらふスキー場	
ハーレススキー&スノーボードリゾート	上田交通
八方尾根スキー場	白馬観光開発
白馬岩岳スキー場	
梅池高原スキー場	
計 10施設	

スポーツクラブ

施設名	経営主体
フィットネス&アクア アトリオあざみ野	東京急行電鉄
東急スポーツクラブ 藤が丘	
セルリアンタワー フィットネスクラブ	
東急スポーツオアシス 新宿	東急不動産
東急スポーツオアシス 青山	
東急スポーツオアシス 多摩川	
東急スポーツオアシス 武蔵小杉	
東急スポーツオアシス 川口	
東急スポーツオアシス 浦和	
東急スポーツオアシス 本厚木	
東急スポーツオアシス 江坂	
東急スポーツオアシス 荻木	
東急スポーツオアシス 梅田	
東急スポーツオアシス こうりえん	
東急スポーツオアシス 心斎橋	
東急スポーツオアシス 宝塚	
東急スポーツオアシス クラブウエスト	
東急スポーツオアシス 住吉	
東急スポーツオアシス あべの	
東急スポーツオアシス 三宮	
東急スポーツオアシス 天王寺	
東急スポーツオアシス 広島	
東急フィットネスクラブ AXIA池袋	東急レクリエーション
東急フィットネスクラブ AXIA取手	
エリックス 聖路加ガーデン	スポーツエリックス
エリックス 武蔵野	
アミューズメントスクエア・とうきゅうテゾロ	ながの東急百貨店
計 27施設	

テニスコート(宿泊施設以外)

施設名	経営主体
田園テニス倶楽部	東京急行電鉄
東急有馬テニスクラブ	
東急嶮山スポーツガーデン	
たまプラーザ東急S.C.テニスコート	
二子玉川園東急スポーツガーデン	東急不動産
東急スポーツオアシス多摩川	
東急スポーツオアシス住吉	
勝浦東急サニーパーク	
箱根明神平サニーパーク	
浜名湖東急サニーパーク	
天城高原ファミリアパーク	
たんばらラベンダーパーク	
蓼科東急テニスクラブ	
スポーツエリックス青葉台テニスクラブ	スポーツエリックス
東急テニスガーデンフォレスト	東急ホテルチェーン
計 15施設	

映画館

施設名	経営主体
ミラノ座	東急レクリエーション
新宿東急	
シネマミラノ	
シネマスクエアとうきゅう	
パンテオン	
渋谷東急	
渋谷東急2・3	
丸の内ループル	
池袋東急	
上野東急	
上野東急2	
ロビンソンシアター	
多摩カリヨンシアター1・2・3・4	
109シネマズ港北	
109シネマズ本場	
109シネマズ高崎	
109シネマズ明和	
厚木シネマロード1・2・3	
Bunkamura ル・シネマ1・2	東急文化村
計 26施設	

ボウリング場

施設名	経営主体
新宿ミラノボウル	東急レクリエーション
湘南とうきゅうボウル	
港北とうきゅうボウル	
葛西とうきゅうボウル	
あずみが丘とうきゅうボウル	
計 5施設	

その他 スポーツ施設

施設名	経営主体
東急スイミングスクールたまがわ	東京急行電鉄
東急スイミングスクールたまプラーザ	
東急スイミングスクールふたこ	
アディダス フットボールパーク渋谷	
アディダス フットボールパーク横浜金沢	
アディダス フットボールパーク嶮山	
スイング碑文谷	
計 7施設	

渋谷地区 主な東急グループ関連施設



- 【 1 】 東急文化村
〔 所 有 〕 渋谷開発
〔 タイプ 〕 施設系
〔 階 高 〕 地下2階、地上 7階
- 【 2 】 東急百貨店本店
〔 所 有 〕 東急百貨店、渋谷開発
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 9階
- 【 3 】 TODビル
〔 所 有 〕 東急不動産
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下1階、地上10階
- 【 4 】 南平台東急ビル
〔 所 有 〕 東急不動産
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下1階、地上10階
- 【 5 】 新南平台東急ビル
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 9階
- 【 6 】 渋谷マークシティ
〔 所 有 〕 東急、京王、営団
〔 タイプ 〕 オフィス、ホテル系
〔 階 高 〕 地下2階、地上25階
- 【 7 】 東急南平台町ビル
〔 所 有 〕 東急電鉄
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下2階、地上 5階
- 【 8 】 東急桜丘町ビル
〔 所 有 〕 東急電鉄
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下2階、地上 9階
- 【 9 】 セルリアンタワー
〔 所 有 〕 東急電鉄
〔 タイプ 〕 オフィス、ホテル系
〔 階 高 〕 地下6階、地上41階
- 【 10 】 五島育英会ビル
〔 所 有 〕 五島育英会
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 8階
- 【 11 】 渋谷東急プラザ
〔 所 有 〕 東急不動産
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下3階、地上10階



- 【 12 】 西渋谷東急ビル
〔 所 有 〕 東急ハンズ
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 8階
- 【 13 】 渋谷BEAM
〔 所 有 〕 東急不動産
〔 タイプ 〕 雑居
〔 階 高 〕 地下4階、地上 7階
- 【 14 】 ONE-OH-NINE 30s
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下1階、地上 7階
- 【 15 】 ONE-OH-NINE
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下2階、地上10階
- 【 16 】 SHIBUYA109
〔 所 有 〕 一部東急百貨店
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下2階、地上 8階
- 【 17 】 Q_FRONT
〔 所 有 〕 札幌プラザ
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 8階
- 【 18 】 渋谷109-2
〔 所 有 〕 一部東急電鉄
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下3階、地上 9階
- 【 19 】 東急百貨店東横店
〔 所 有 〕 東急電鉄、東急百貨店 他
〔 タイプ 〕 物販系
〔 階 高 〕 地下2階、地上11階
- 【 20 】 渋谷全線ビル
〔 所 有 〕 グループ外
〔 タイプ 〕 ホテル(渋谷東急イン)他
〔 階 高 〕 地下2階、地上13階
- 【 21 】 東急文化会館
〔 所 有 〕 東急電鉄
〔 タイプ 〕 施設系
〔 階 高 〕 地下1階、地上 8階
- 【 22 】 渋谷東口ビル
〔 所 有 〕 一部東急電鉄
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下5階、地上11階
- 【 23 】 新南口ビル
〔 所 有 〕 東急不動産、東急運輸
東京通運 他
〔 タイプ 〕 オフィス系
〔 階 高 〕 地下1階、地上 8階

< 施設概要 >

- 所在 東京都町田市鶴間三丁目4-1 (田園都市線・南町田駅前)
- 敷地面積 約 87,000㎡
- 施設 鉄骨造平屋建て(一部2階建て) 9棟
- 総延床面積 約 25,000㎡
- ゾーン フレッシュベリーマーケット、ホームライフガーデン、アウトレットショップス
- 駐車場 約 1,000台 (屋外平面駐車場)
- 総店舗数 80店
- 開業日 2000年 4月21日



< 主な取り組み >

- グランベリーモールカードの発行 → 沿線を中心とした顧客の確保
- インフォメーションセンターの設置 → お客様の利便性向上
- テナントの入れ替え (GAP 等) → お客様の満足度向上

< 売上状況 >

■ FY3/2002

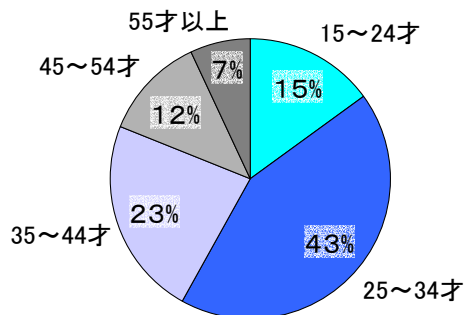
計画	実績	計画達成率
144億円	144億円	100%

■ 初年度 (2000年4月21日～2001年4月20日)

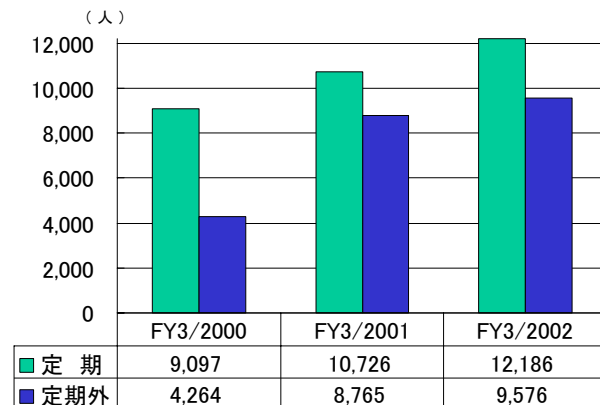
計画	実績	計画達成率
170億円	170億円	100%

< 年代別来場者比率 >

(2001年10月調査)



< 南町田駅乗降人員(一日平均) >



新規開業物件（目黒）



< JR東急目黒ビル（2002年4月開業） >



- 事業主 : 東日本旅客鉄道株式会社、東京急行電鉄株式会社
- 所在地 : 東京都品川区上大崎三丁目1番1号
- 敷地面積 : 約11,000㎡
- 延床面積 : 約52,000㎡
(オフィス貸室面積 約19,000㎡、店舗 約5,000㎡)
- 主要用途 : 本棟 事務所、店舗、駅施設
別棟 駐車場
- 階数 : 本棟 地下4階、地上17階、塔屋1階
別棟 地上3階（4層）、塔屋1階
- オフィス : 広告代理店、コンピューター関連企業等
- 店舗 : アトレ目黒（飲食 10店舗、物販その他 4店舗）
フードマーケット「プレッセ」
- サービス施設 : 目黒区行政サービス窓口
東京三菱銀行目黒支店
- 駐車台数 : 162台
- 設計監理 : 目黒駅共同ビル設計共同企業体
(株式会社東急設計コンサルタント、
株式会社ジェイアール東日本建築設計事務所)
- 施工 : 目黒駅共同ビル新築共同企業体
(鹿島建設株式会社、東急建設株式会社、鉄建建設株式会社)
- 工期 : 着工 2000年3月 ~ 竣工 2002年3月
- 総事業費 : 約190億円（当社負担額 約94億円）

<（仮称）日本橋一丁目計画（2004年春開業予定）>

- 事業主 三井不動産株式会社、東京急行電鉄株式会社、東急不動産株式会社
- 事業比率 三井不動産 50% : 東京急行電鉄 30% : 東急不動産 20%
- 所在地 東京都中央区日本橋一丁目4番、6番1
- 敷地面積 約 8,185㎡（A街区 約 5,611㎡、B街区 約 2,574㎡）
- 延床面積 約 98,300㎡（粗大 約 62,800㎡、店舗・サテライト 約 24,600㎡ 他）
- 主要用途 事務所、店舗、駐車場
- 階数
A街区 地上20階、地下4階、塔屋1階
B街区 地上 2階、地下2階
- 建物高さ 約 120m（最高高さ）
- 駐車台数 約 250台
- 設計 Kohn Pedersen Fox Associates P C（コンペダーセン フォックス アソシエイツ）、株式会社日本設計、株式会社東急設計コンサルタント
- 施工 清水・三井・東急建設共同企業体
- 工期 着工 2001年 7月 ~ 竣工 2004年 1月（予定）
- 総事業費 約 900億円（当社負担額 約 270億円）



- オフィス部分には、既にメリルリンチグループがメインテナントとして入居することが決定。
- A街区地下1階から地上5階とB街区1階から2階には商業テナントを誘致する計画で、日本橋エリアの活性化に寄与。

< 二子玉川東地区第一種市街地再開発事業 >

※ 二子玉川東地区再開発準備組合のパンフレットより作成

■ 当社は準備組合の一組合員として参画

■ 経緯

1983年 3月	世田谷区二子玉川地区再開発基本構想の策定
86年11月	東京都都市再開発方針の「再開発促進地区」に指定
87年 7月	二子玉川東地区再開発準備組合設立
89年 6月	二子玉川公園、多摩川緑地の都市計画変更
90年11月	第三次東京都長期計画の「地区中心」に指定
91年 1月	準備組合による「施設計画原案」完成
96年 6月	準備組合による「施設計画見直し案」完成
97年 4月	東京都業務商業施設マスタープランの「業務商業重点地区」に指定
2000年 6月	都市計画決定

■ 計画概要

◇ I 街区 二子玉川の玄関口 『迎える』

魅力的な商業機能、充実した業務機能
 利便性の高い文化・余暇機能が複合
 二子玉川駅と交通広場をつなぐ快適なアトリウム空間

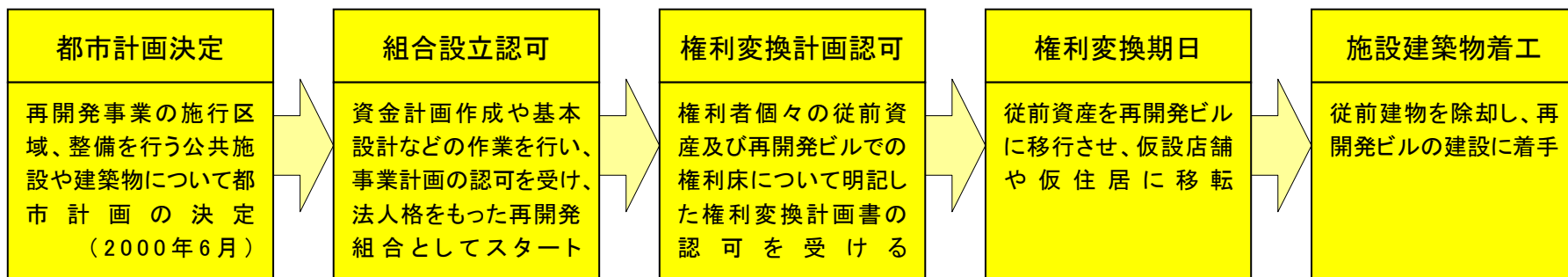
◇ II 街区 広域生活拠点の核 『楽しみ』『交流』

水と緑あふれる人工地盤上のオープンスペースと
 分節化された個性的な顔をもつ商業施設
 広域生活拠点にふさわしい商業・アミューズメント施設と
 コミュニティ機能豊かなホテル施設

◇ III 街区 緑豊かな住宅街区 『憩う』『住まう』

二子玉川公園に隣接する人工地盤上の緑豊かな住環境において
 『住む場所』としての新たなコミュニティ形成を演出

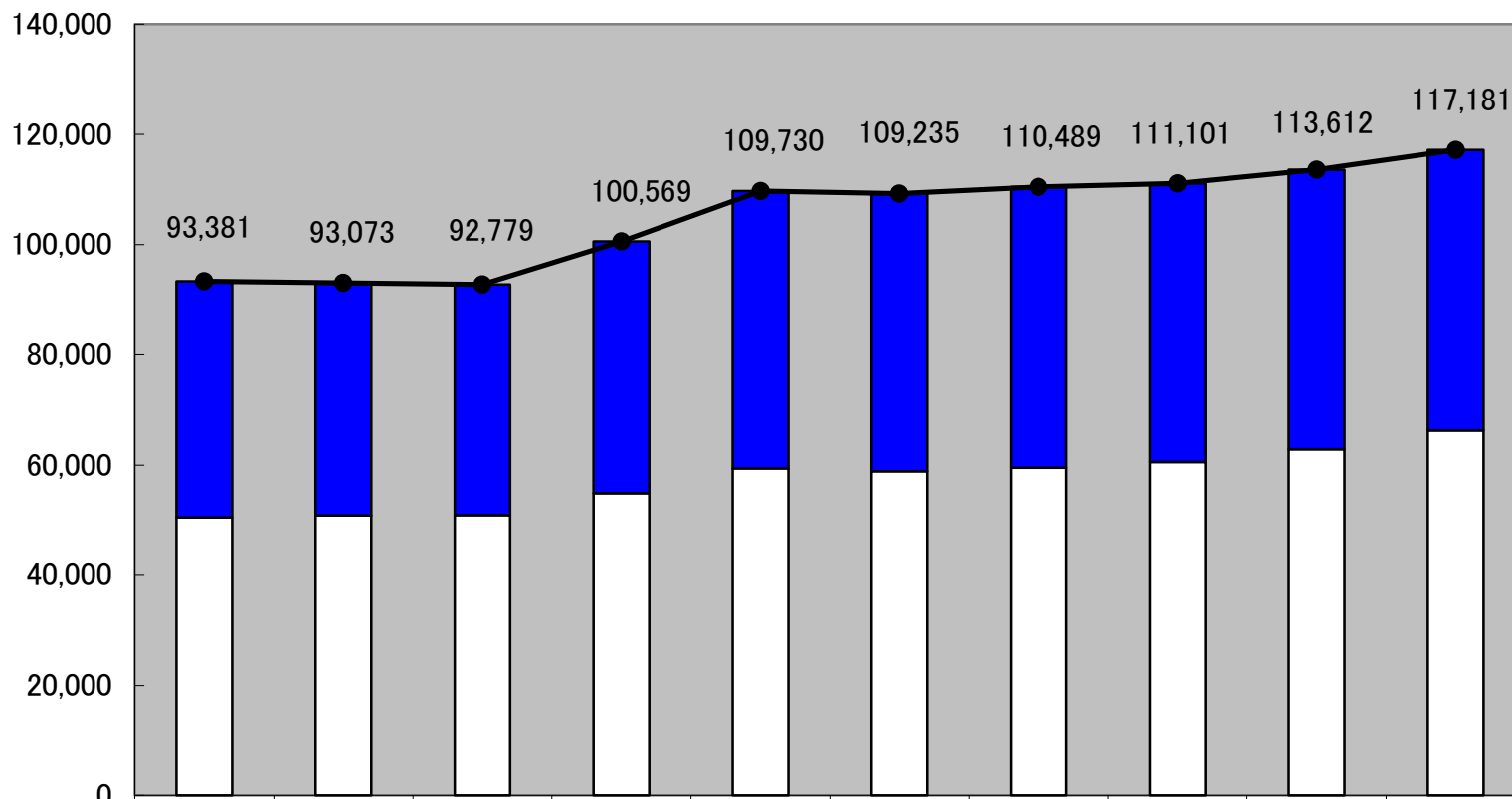
■ 今後の進め方



運賃收入推移



(百万円 ¥million)



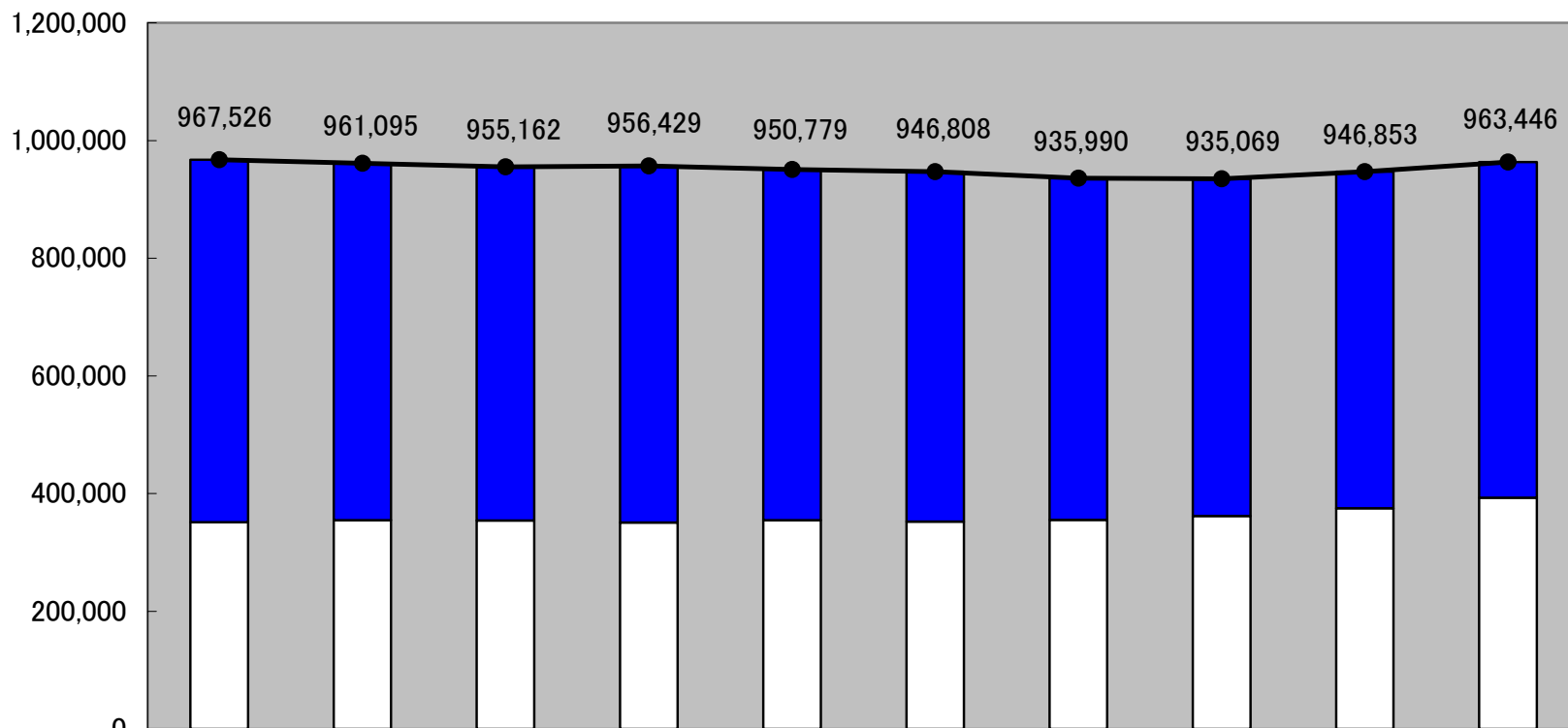
■ 定期 Commuter	43,044	42,351	42,033	45,646	50,289	50,318	50,956	50,494	50,706	50,867
□ 定期外 Non-commuter	50,337	50,722	50,746	54,922	59,441	58,917	59,534	60,606	62,905	66,313
● 合計 Total	93,381	93,073	92,779	100,569	109,730	109,235	110,489	111,101	113,612	117,181

* 東京急行電鉄 Tokyu Corp.

輸送人員推移



(千人 thousand passengers)



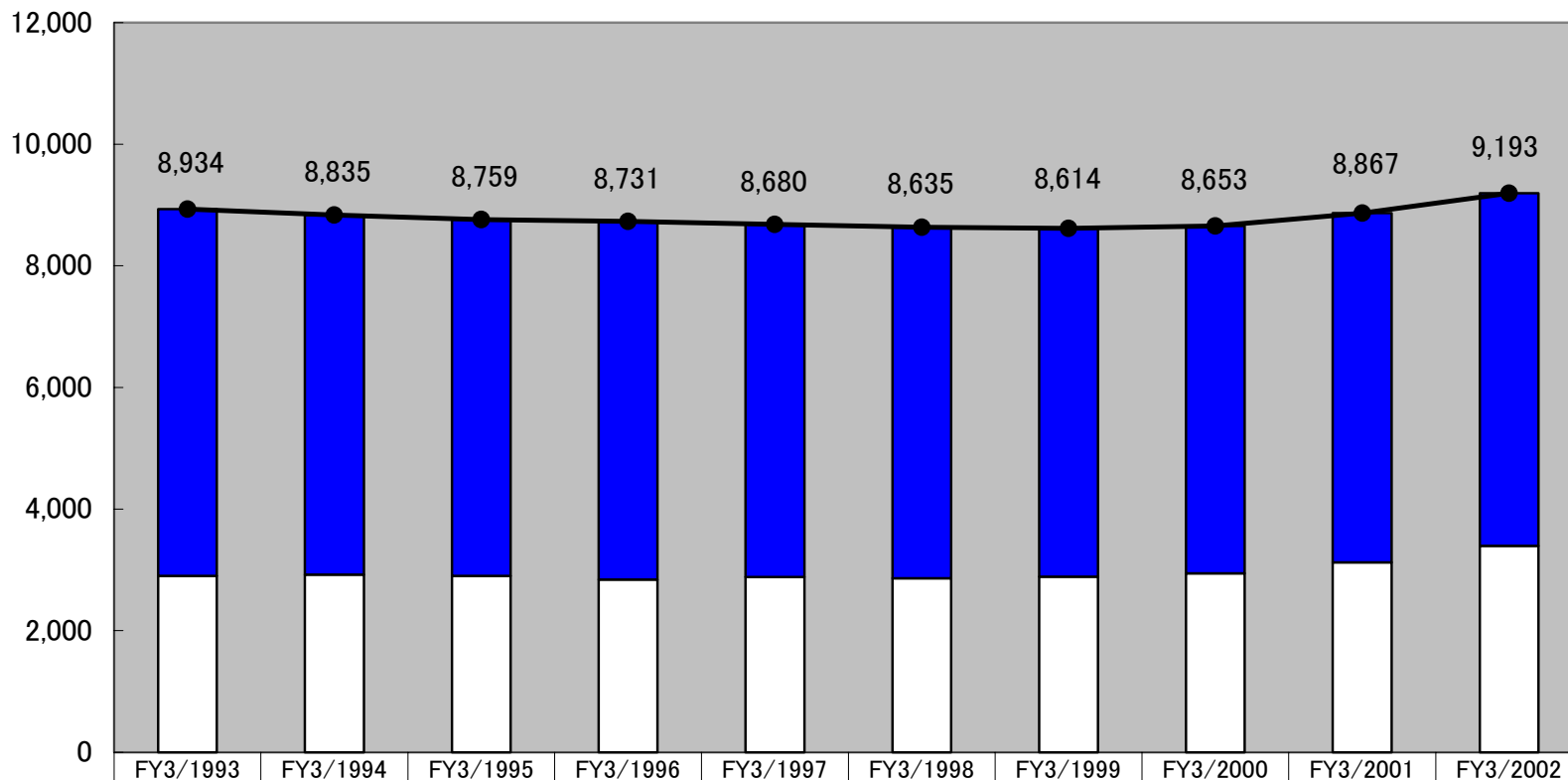
定期 Commuter	616,345	606,231	600,765	605,595	596,075	594,427	580,425	573,091	571,715	570,294
定期外 Non-commuter	351,181	354,864	354,397	350,834	354,704	352,381	355,565	361,978	375,138	393,152
合計 Total	967,526	961,095	955,162	956,429	950,779	946,808	935,990	935,069	946,853	963,446

* 東京急行電鉄 Tokyu Corp.

延人キ口推移



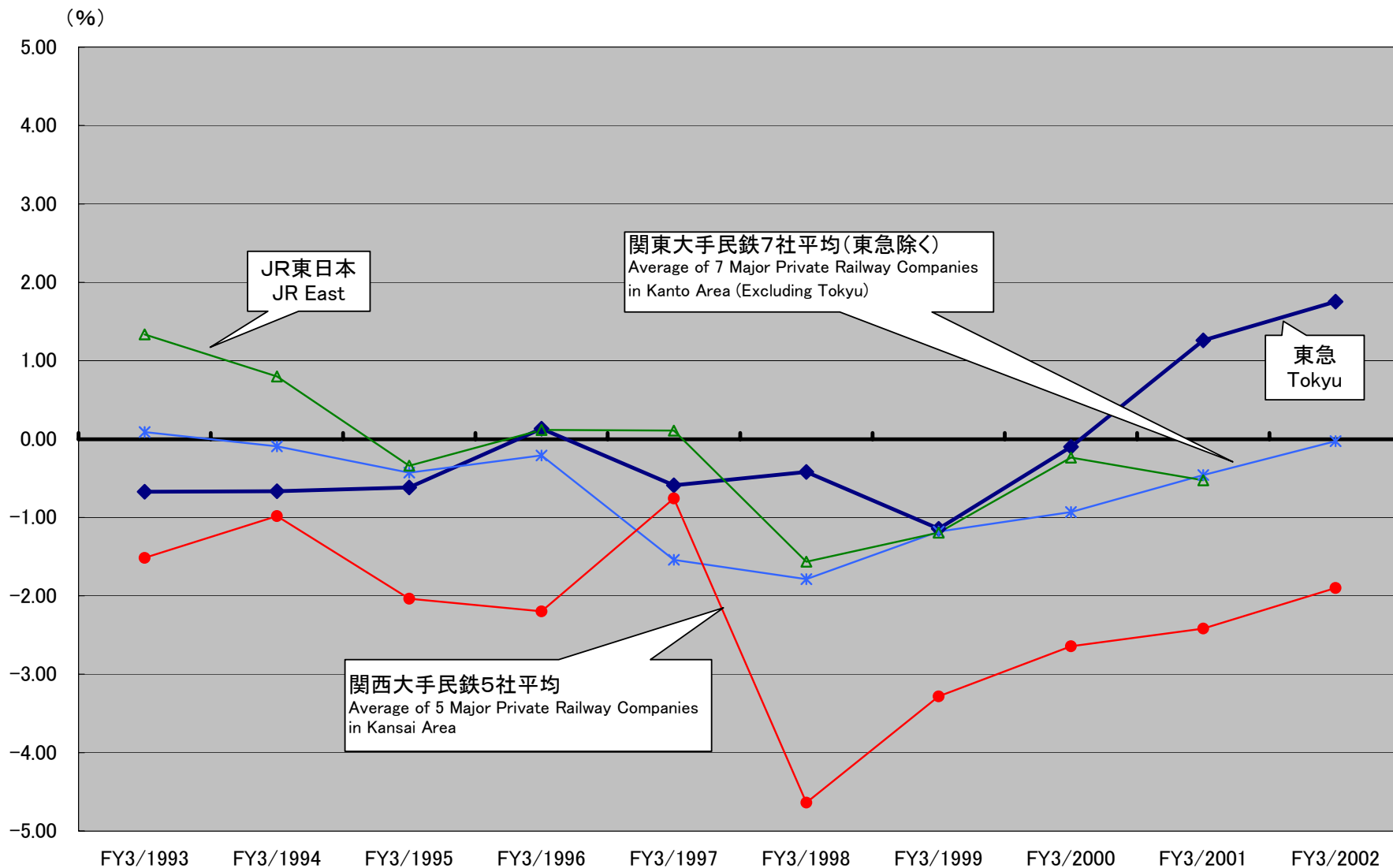
(百万人キ口 million passenger kilometers)



	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002
定期 Commuter	6,031	5,911	5,855	5,888	5,798	5,773	5,726	5,710	5,745	5,796
定期外 Non-commuter	2,903	2,923	2,904	2,842	2,882	2,862	2,888	2,943	3,122	3,396
合計 Total	8,934	8,835	8,759	8,731	8,680	8,635	8,614	8,653	8,867	9,193

* 東京急行電鉄 Tokyu Corp.

輸送人員對前期增減率比較



目黒線・東横線の運行形態変更による効果

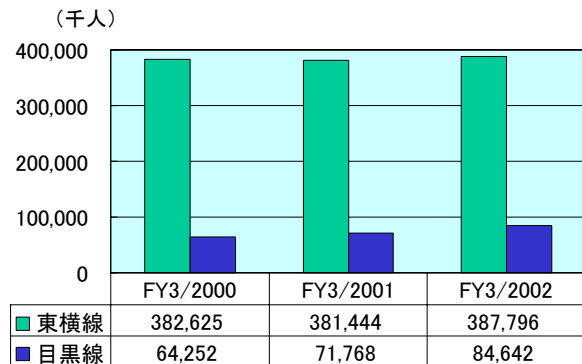
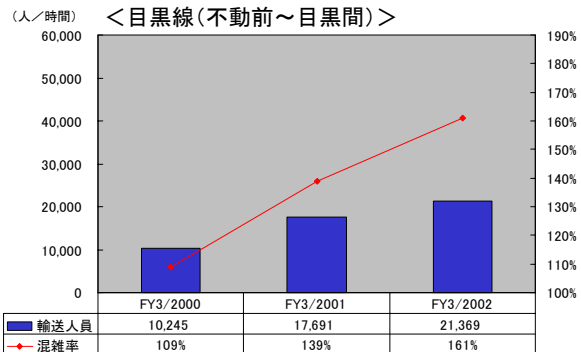
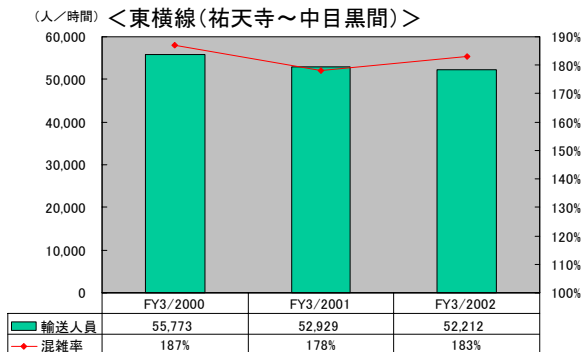


■ 2000年 9月26日 目黒線と営団地下鉄南北線・都営三田線との相互直通運転開始

■ 2001年 3月28日 東横線に「特急」新設（特急停車駅：渋谷・自由が丘・武蔵小杉・菊名・横浜・桜木町）

・ 東横線（祐天寺～中目黒）、目黒線（不動前～目黒）の
区間輸送人員と混雑率の推移

・ 東横線と目黒線の
路線別年間輸送人員推移



※ 混雑率・輸送人員は、最も混雑する7:50～8:50の数字

・ ダイヤ改正前後の渋谷～横浜間所要時分比較

・ 東急線とJR線との運賃比較（渋谷～横浜間）

		最短所要時分				短縮時分
		改正前		改正後		
渋谷 ↓ 横浜	朝	急行	34分	急行	34分	—
	昼	急行	31分10秒	特急	27分	4分10秒
	夕	急行	36分	特急	32分	4分
横浜 ↓ 渋谷	朝	急行	41分	急行	37分30秒	3分30秒
	昼	急行	32分30秒	特急	28分	4分30秒
	夕	急行	33分30秒	特急	29分30秒	4分

		東急線	JR線
普通券（片道）		260円	380円
通勤定期	1か月	9,570円	11,340円
	3か月	27,280円	32,320円
	6か月	51,680円	54,440円

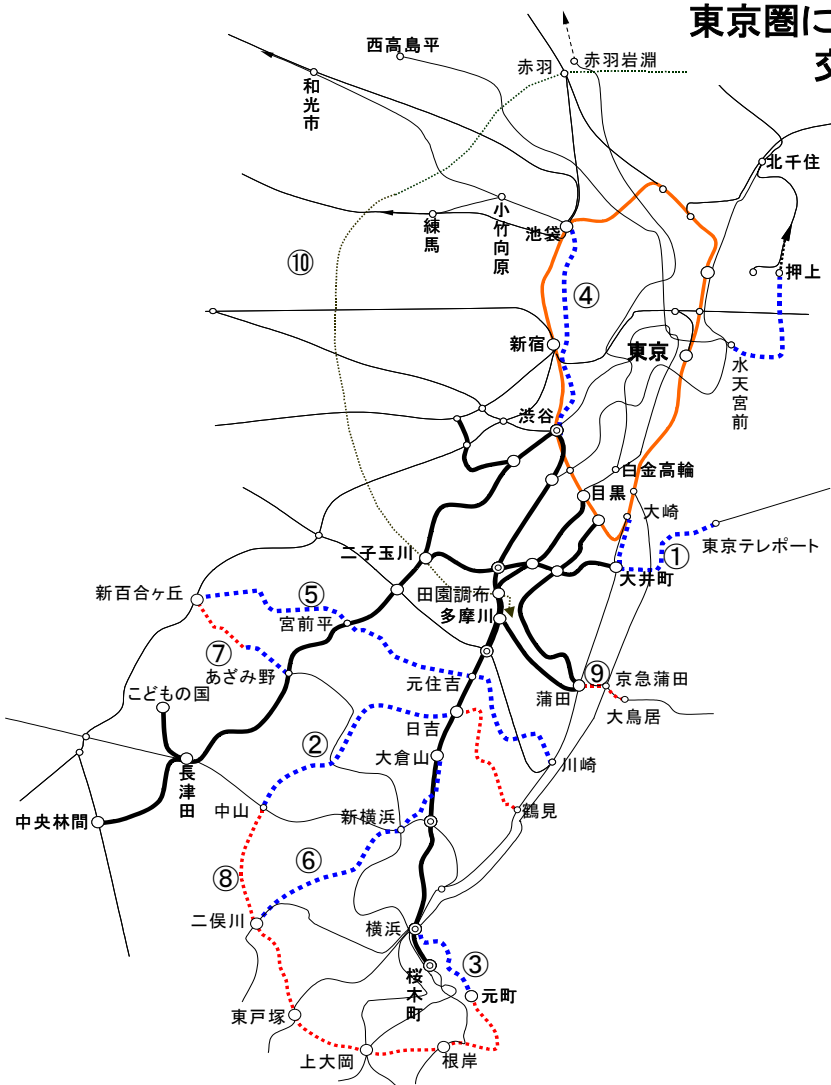
※参考 JR東日本の湘南新宿ラインでの渋谷～横浜間は最短24分

東急線への接続が計画される新路線



東京圏における高速鉄道を中心とする

交通網の整備に関する基本計画について (運輸政策審議会答申第18号)

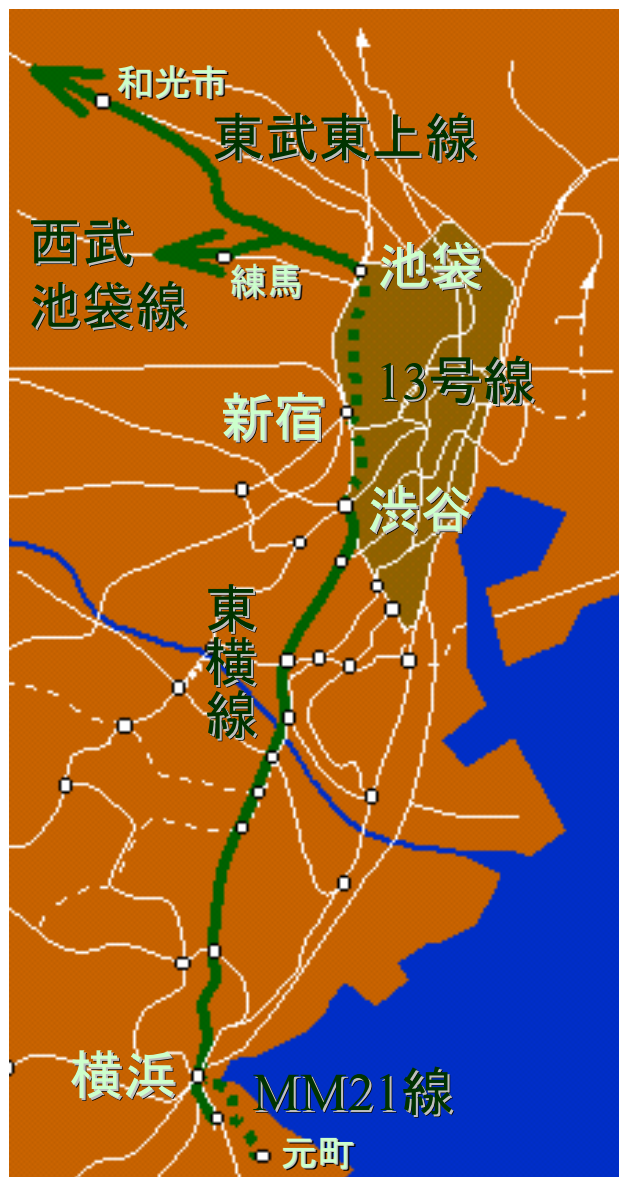


		路線名	区間
A1	①	臨海副都心線	東京テレポート～大井町～大崎 (東京テレポート～天王州アイル 2001年3月31日開業)
	②	横浜4号線	日吉～高田町～中山
	③	みなとみらい21線	横浜～みなとみらい中央～元町
	④	東京13号線	池袋～新宿三丁目～渋谷
	⑤	川崎縦貫高速鉄道 (仮称)	新百合ヶ丘～宮前平～元住吉～川崎
	⑥	神奈川東部方面線 (仮称)	二俣川～新横浜～大倉山
	⑦	横浜3号線	あざみ野～すすき野付近～新百合ヶ丘 但し すすき野付近～新百合ヶ丘はA2
A2	⑧	横浜環状鉄道(仮称)	元町～根岸～上大岡～東戸塚～二俣川～ 中山～日吉～鶴見 但し 中山～日吉はA1(②)
	⑨	京急空港線と東急 目蒲線を短絡する路線	大鳥居～京急蒲田～蒲田(東急)
B	⑩	区部周辺部 環状公共交通(仮称)	葛西臨海公園～赤羽～田園調布～羽田空港方面

- 東急線
- 2015年までに開業することが適当である路線 (A1)
- 2015年までに整備着工することが適当である路線 (A2)
- 今後整備について検討すべき路線 (B)

東急沿線の利便性は今後、より一層高まっていく

東横線と営団13号線との相互直通運転



■ 鉄道事業経営環境の変化

- ◇ 「広域からの集客」「成長拠点とのアクセス」が今後一層重要になる
 - ・ 人口の伸びの鈍化・高齢化による成熟社会の到来
 - ・ 新宿副都心や横浜の成長による都市構造の変化
 - ・ JR湘南新宿ライン・小田急複々線化による路線間競合の進展

■ 相互直通運転の意義

- ◇ 東横線の重要度が向上
 - ・ 「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる。
- ◇ 東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用
 - ・ 渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる。

■ 相互直通運転実施に向けた工事

- ◇ 工事区間 : 渋谷駅～代官山駅間 約1.5km
- ◇ 工事内容 : 地下化工事
- ◇ 工期 : 2002年4月着工～2015年3月竣工予定
- ◇ 工事費 : 760億円

■ 相互直通運転開始予定時期

- ◇ 2012年度

(千円 ￥ thousand)

	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002
営業収益 Operating Revenues	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	6,112,269	7,853,756	8,886,126	9,427,963
電気通信事業収益 Internet Business Revenues	—	—	—	—	—	—	118,752	442,375	1,246,750	2,123,568
ケーブルテレビ事業収益 Cable TV Business Revenues	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	5,993,517	7,411,381	7,639,376	7,304,394
利用料収入等 Multi-channel Fee and Others	2,305,372	2,339,820	2,731,676	2,876,438	3,247,073	3,531,215	4,123,799	4,896,983	6,030,234	6,265,222
電波障害対策収入 Service for Radio Disturbance	228,242	355,355	868,762	977,211	643,439	2,406,788	1,869,717	2,514,398	1,609,141	1,039,171
営業利益 Operating Income	41,704	85,034	-534,033	169,272	167,942	-7,000	64,068	817,838	153,432	-867,643
経常利益 Recurring Income	24,410	71,531	-339,269	209,854	185,634	-44,199	17,732	776,075	88,819	-900,286
当期利益 Net Income	23,660	70,781	-340,089	209,034	137,020	-47,390	83,136	392,128	46,249	-543,054

減価償却費

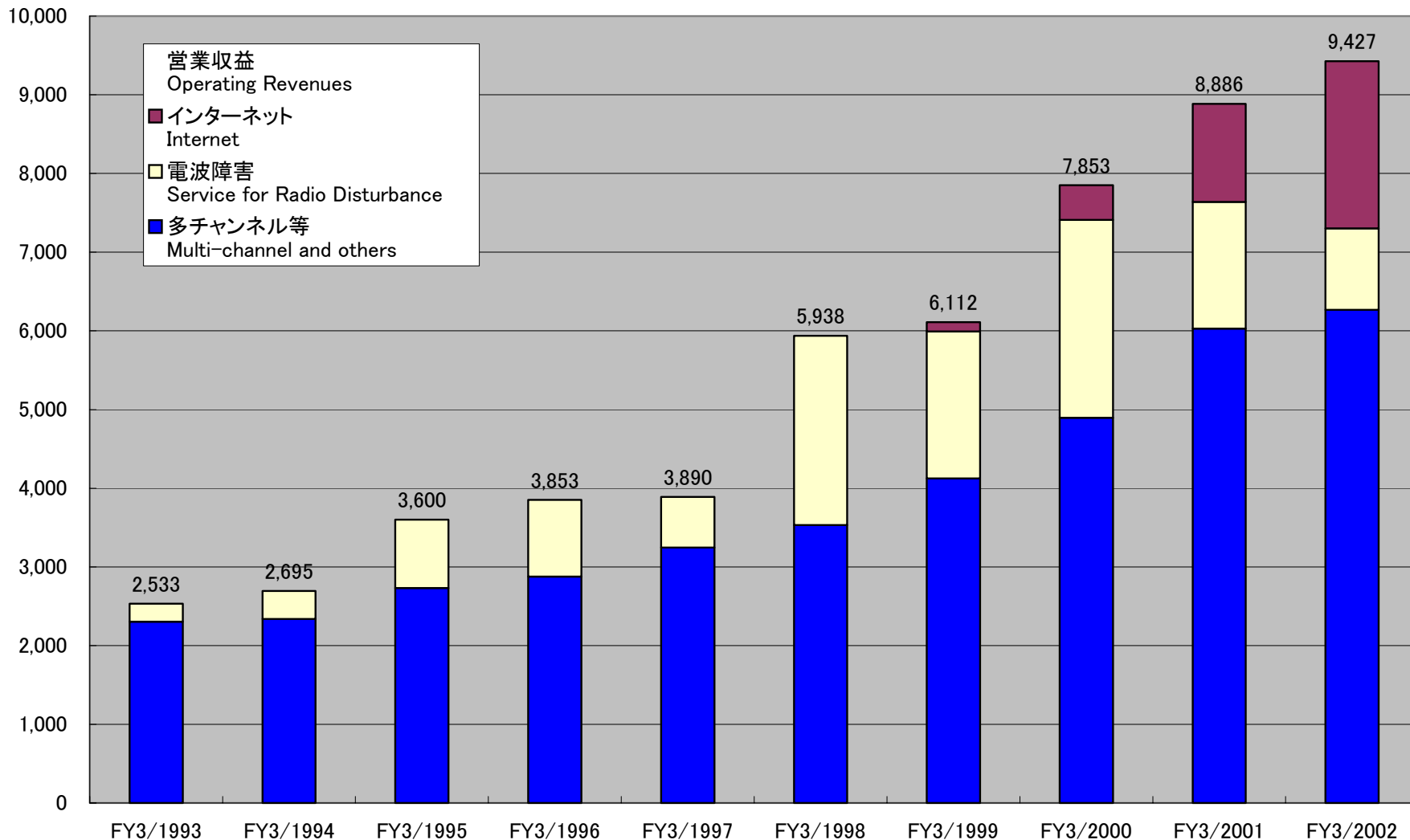
Depreciation and Amortization

609 609 97,728 99,445 113,455 1,251,192 1,490,616 1,669,214 1,885,705 1,936,105

営業収益の推移



(百万円 ¥million)



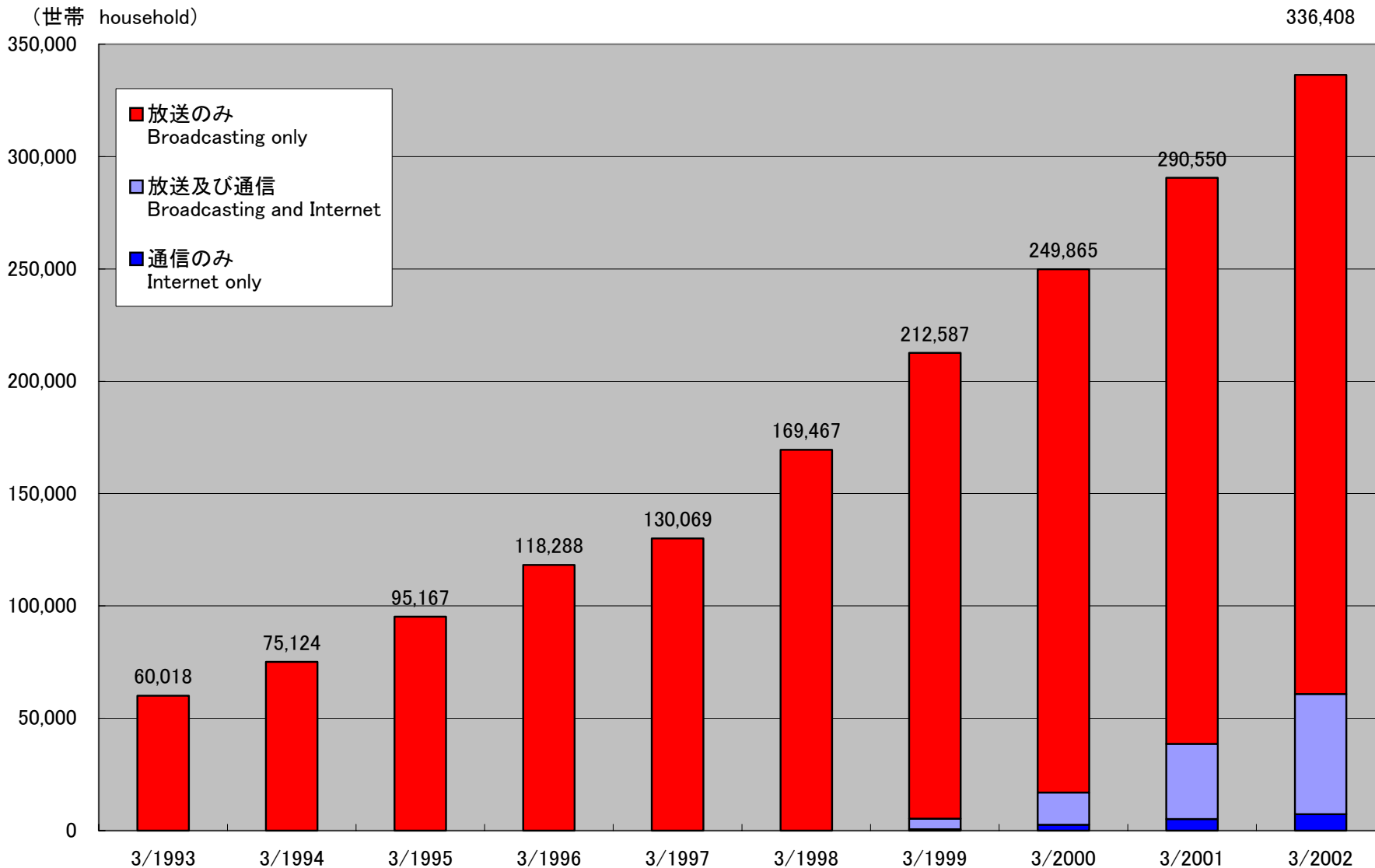
加入世帯数の推移－1



(世帯 household)

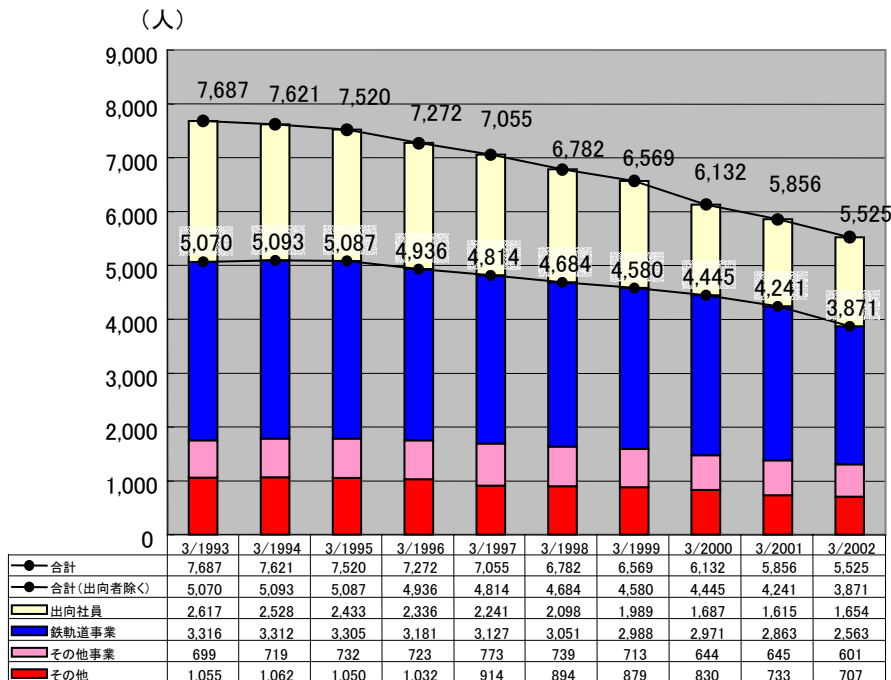
	3/1993	3/1994	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002
放送(ケーブルテレビ)サービス Broadcasting (Cable TV) Service (a)+(b)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	42,515	35,230	38,213	43,666
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	211,982	247,212	285,425	329,091
多チャンネル Multi-channel (a)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	5,990	3,921	5,050	5,822	5,731	6,699	8,321	7,896	12,402	10,898
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	23,932	27,853	32,903	38,725	44,456	51,155	59,476	67,372	79,774	90,672
再送信 Retransmitting (b)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	22,415	11,185	14,993	17,299	6,050	32,699	34,194	27,334	25,811	32,768
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	36,086	47,271	62,264	79,563	85,613	118,312	152,506	179,840	205,651	238,419
通信(インターネット)サービス Internet Service (c)+(d)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	—	—	—	—	—	—	5,359	11,585	21,648	22,222
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	—	—	—	—	—	—	5,359	16,944	38,592	60,814
放送および通信 Broadcasting and Internet (c)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	—	—	—	—	—	—	4,754	9,537	19,176	20,030
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	—	—	—	—	—	—	4,754	14,291	33,467	53,497
通信のみ Internet only (d)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	—	—	—	—	—	—	605	2,048	2,472	2,192
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	—	—	—	—	—	—	605	2,653	5,125	7,317
加入世帯数合計 Total Number of Subscribers (a)+(b)+(d)										
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	43,120	37,278	40,685	45,858
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	212,587	249,865	290,550	336,408

加入世帯数の推移-2

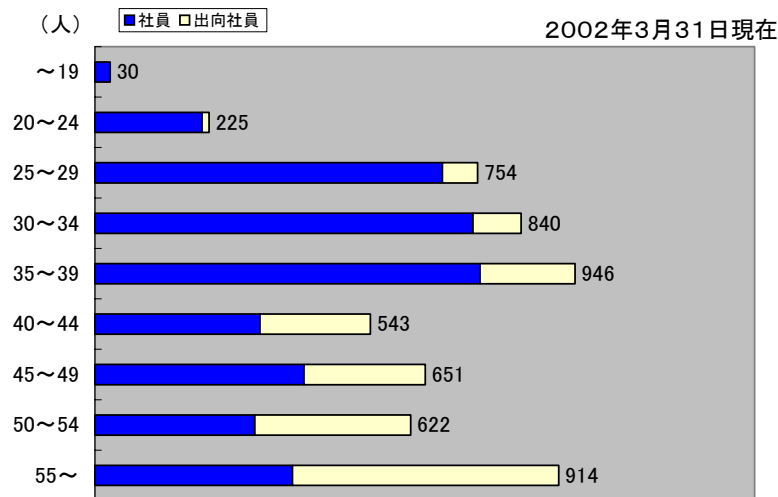


従業員の状況

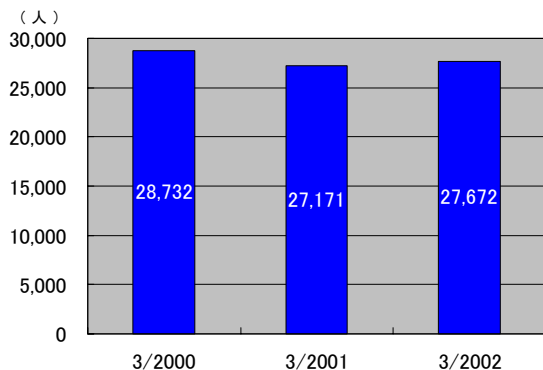
従業員数の推移 (単体)



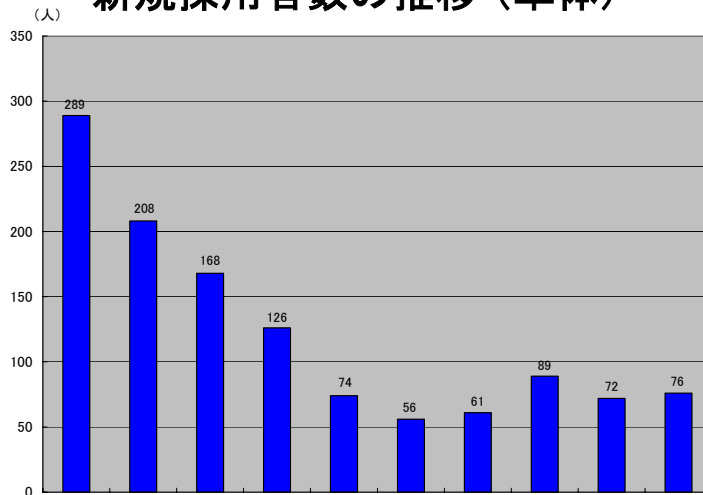
従業員の年齢構成 (単体)



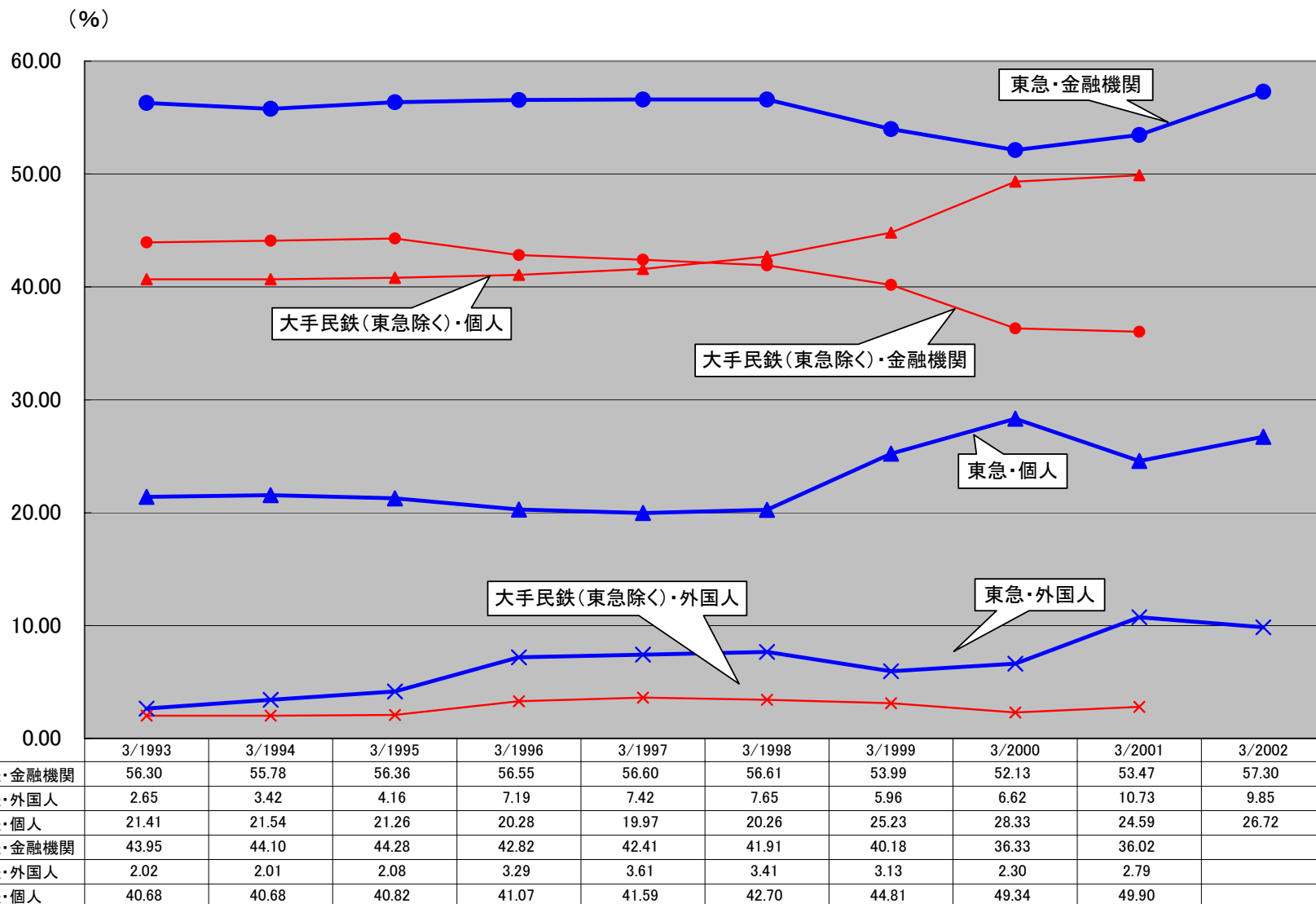
従業員数の推移 (連結)



新規採用者数の推移 (単体)

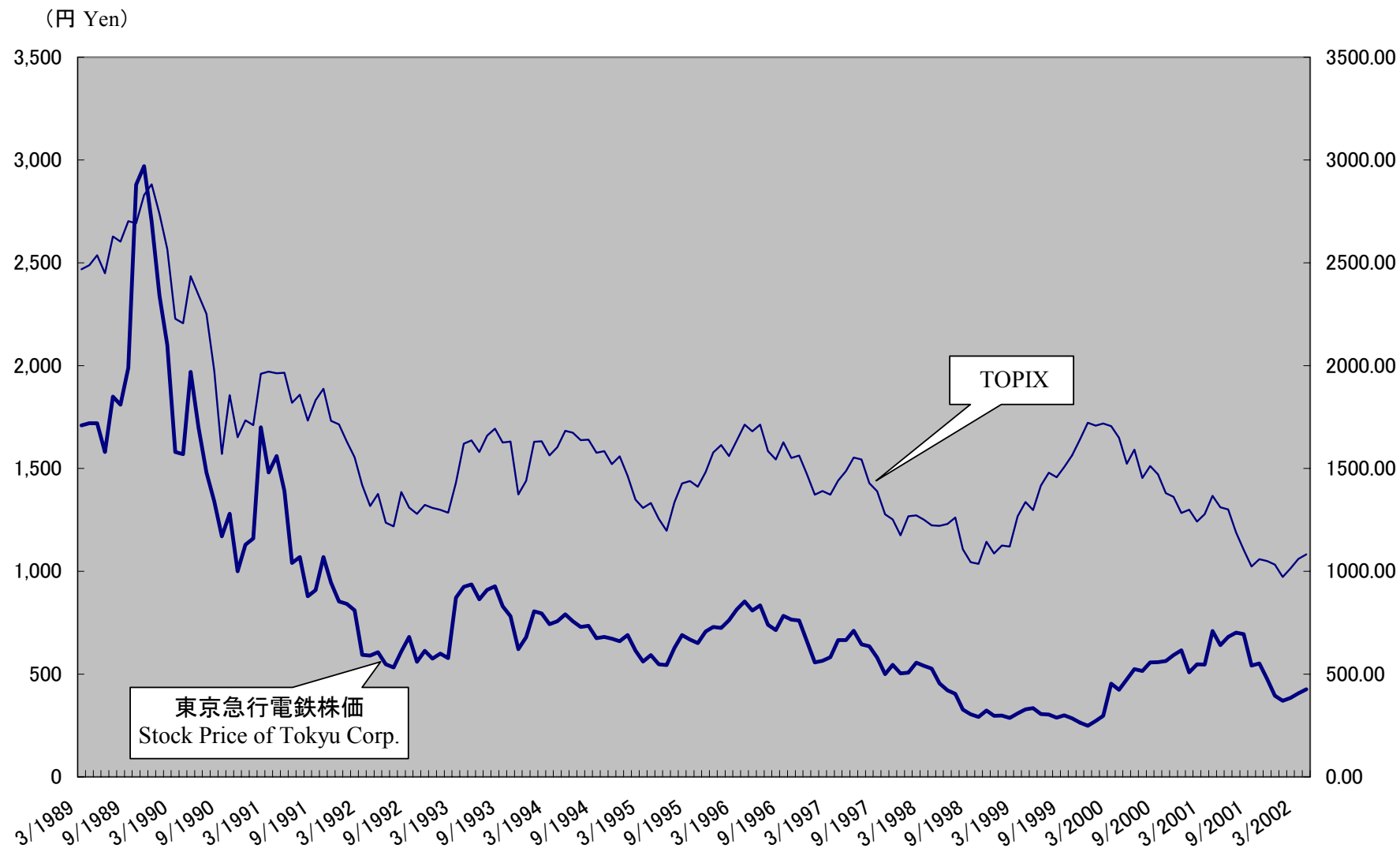


株主分布比較



*「大手民鉄」は東急を除く14社

株価推移



* 月間株価終値

時価総額推移

