

# 参 考 資 料

2001年12月5日  
投資家向け説明会



東京急行電鉄株式会社

---

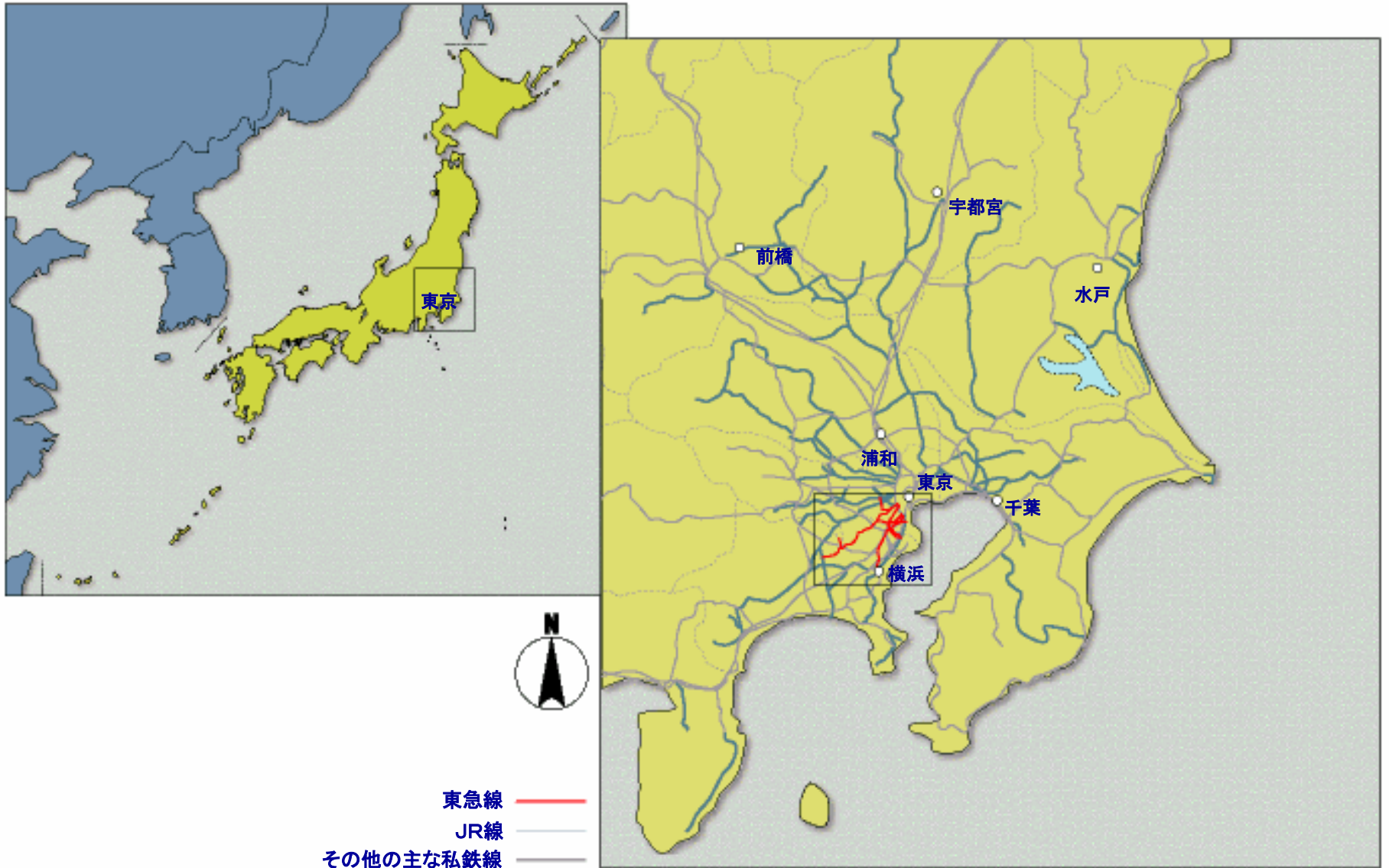
(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

# 目次

沿線	東急沿線の位置	1	鉄軌道	運賃収入推移(中間期)	20
	東急沿線地域図	2		輸送人員推移(中間期)	21
	東急沿線人口(全人口・0-4才)	3		延人キロ推移(中間期)	22
	東急沿線人口(推移)	4		輸送人員対前期増減率比較	23
	多摩田園都市地価推移	5		目黒線・東横線の 運行形態変更による効果	24
	東京圏住宅地の沿線別平均価格 3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)	6 7		東急線への接続が 計画される新路線	25
	施設	東急グループの賃貸オフィスビル		8	イツコム (旧・東急ケーブル)
東急グループの商業施設	9	営業収益の推移	28		
東急グループのホテル	10	加入世帯数の推移	29		
東急グループ国内ホテル網の整理	11	その他	従業員の状態	31	
渋谷地区における東急グループのホテル	12		株主分布比較	32	
東急グループのレジャー施設	13		株価推移	33	
渋谷地区 東急グループ関連施設	14		時価総額推移	34	
渋谷マークシティ	15				
グランベリーモール	16				
セルリアンタワー	17				
工事進捗物件(目黒・日本橋)	18				
沿線で計画されている 再開発事業(二子玉川)	19				

# 東急沿線の位置



# 東急沿線地域図



## 東急沿線地域(「東急線の通る17市区」と定義)

- 面積：489km<sup>2</sup>(ロンドンの面積の約 1/3 倍)  
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- 人口：461万人(ロンドンの人口の約 2/3 倍)  
(ノルウェーの人口に匹敵)
- 世帯数：213万世帯
- 1人当たり課税所得：全国平均の約 1.4 倍
- 1世帯当たり消費支出：全国平均の約 1.2 倍
- 消費支出全体：9兆6千億円  
(スペインの1998年国家予算に匹敵)

## イツ・コミュニケーションズ(旧・東急ケーブルテレビジョン)のサービス地域

- 対象世帯数：95万5千世帯

## 多摩田園都市

- 面積：50km<sup>2</sup>
- 人口：53万人

## 東急沿線人口(全人口・0-4才)



住民基本台帳 人口要覧(総務省 旧自治省 毎年3月31日現在)より作成

市区名	全人口			増減率		0-4才			増減率	
	1996	2000	2001	2001/1996	2001/2000	1996	2000	2001	2001/1996	2001/2000
	人	人	人	%	%	人	人	人	%	%
全国	124,914,373	126,071,305	126,284,805	1.1	0.2	5,952,872	5,903,183	5,898,266	-0.9	-0.1
東京都	11,542,468	11,743,189	11,818,845	2.4	0.6	463,849	477,475	482,734	4.1	1.1
神奈川県	8,172,001	8,370,292	8,425,783	3.1	0.7	390,458	400,975	404,280	3.5	0.8
千葉県	5,778,793	5,893,166	5,920,398	2.5	0.5	271,648	272,790	274,700	1.1	0.7
埼玉県	6,718,268	6,870,003	6,898,219	2.7	0.4	338,268	334,313	332,987	-1.6	-0.4
1都3県計	32,211,530	32,876,650	33,063,245	2.6	0.6	1,464,223	1,485,553	1,494,701	2.1	0.6
東京都区部	7,817,332	7,919,771	7,969,287	1.9	0.6	297,561	305,496	309,551	4.0	1.3
横浜市	3,281,270	3,375,772	3,403,077	3.7	0.8	155,383	161,669	163,714	5.4	1.3
川崎市	1,178,564	1,218,233	1,230,896	4.4	1.0	58,947	61,669	62,555	6.1	1.4
品川区	315,705	317,377	318,694	0.9	0.4	10,299	10,367	10,564	2.6	1.9
目黒区	235,368	239,567	241,947	2.8	1.0	7,706	7,888	8,094	5.0	2.6
大田区	633,120	638,632	641,336	1.3	0.4	24,429	25,308	25,597	4.8	1.1
世田谷区	760,908	778,913	783,152	2.9	0.5	27,186	28,345	28,656	5.4	1.1
渋谷区	182,063	187,709	190,562	4.7	1.5	5,276	5,710	5,968	13.1	4.5
町田市	356,808	370,155	376,853	5.6	1.8	14,575	15,476	16,099	10.5	4.0
神奈川区	202,192	205,449	207,166	2.5	0.8	8,467	8,666	8,695	2.7	0.3
西区	74,486	76,471	77,304	3.8	1.1	2,808	2,773	2,881	2.6	3.9
中区	110,948	115,339	116,885	5.4	1.3	4,158	4,362	4,489	8.0	2.9
港北区	275,759	287,901	290,606	5.4	0.9	13,391	14,100	14,233	6.3	0.9
緑区	147,977	154,914	157,576	6.5	1.7	7,828	8,059	8,317	6.2	3.2
青葉区	246,012	264,452	270,414	9.9	2.3	14,382	15,906	16,230	12.8	2.0
都筑区	119,722	150,122	156,490	30.7	4.2	8,198	10,903	11,300	37.8	3.6
中原区	186,757	192,295	193,704	3.7	0.7	9,358	9,953	10,133	8.3	1.8
高津区	169,064	176,924	181,578	7.4	2.6	9,039	9,612	9,862	9.1	2.6
宮前区	185,477	197,148	198,595	7.1	0.7	10,810	12,013	12,087	11.8	0.6
大和市	202,804	209,611	210,782	3.9	0.6	10,424	10,908	10,730	2.9	-1.6
東急沿線計	4,405,170	4,562,979	4,613,644	4.7	1.1	188,334	200,349	203,935	8.3	1.8
沿線 東京都	2,483,972	2,532,353	2,552,544	2.8	0.8	89,471	93,094	94,978	6.2	2.0
沿線 神奈川県	1,921,198	2,030,626	2,061,100	7.3	1.5	98,863	107,255	108,957	10.2	1.6
東急沿線計	4,405,170	4,562,979	4,613,644	*1 4.7	*1 1.1	188,334	200,349	203,935	*2 8.3	*2 1.8

\*1 東急沿線は人口増加傾向

\*2 東急沿線は少子化傾向ではない

## 東急沿線人口(推移)



住民基本台帳 人口要覧(総務省 旧自治省 毎年3月31日現在)より作成

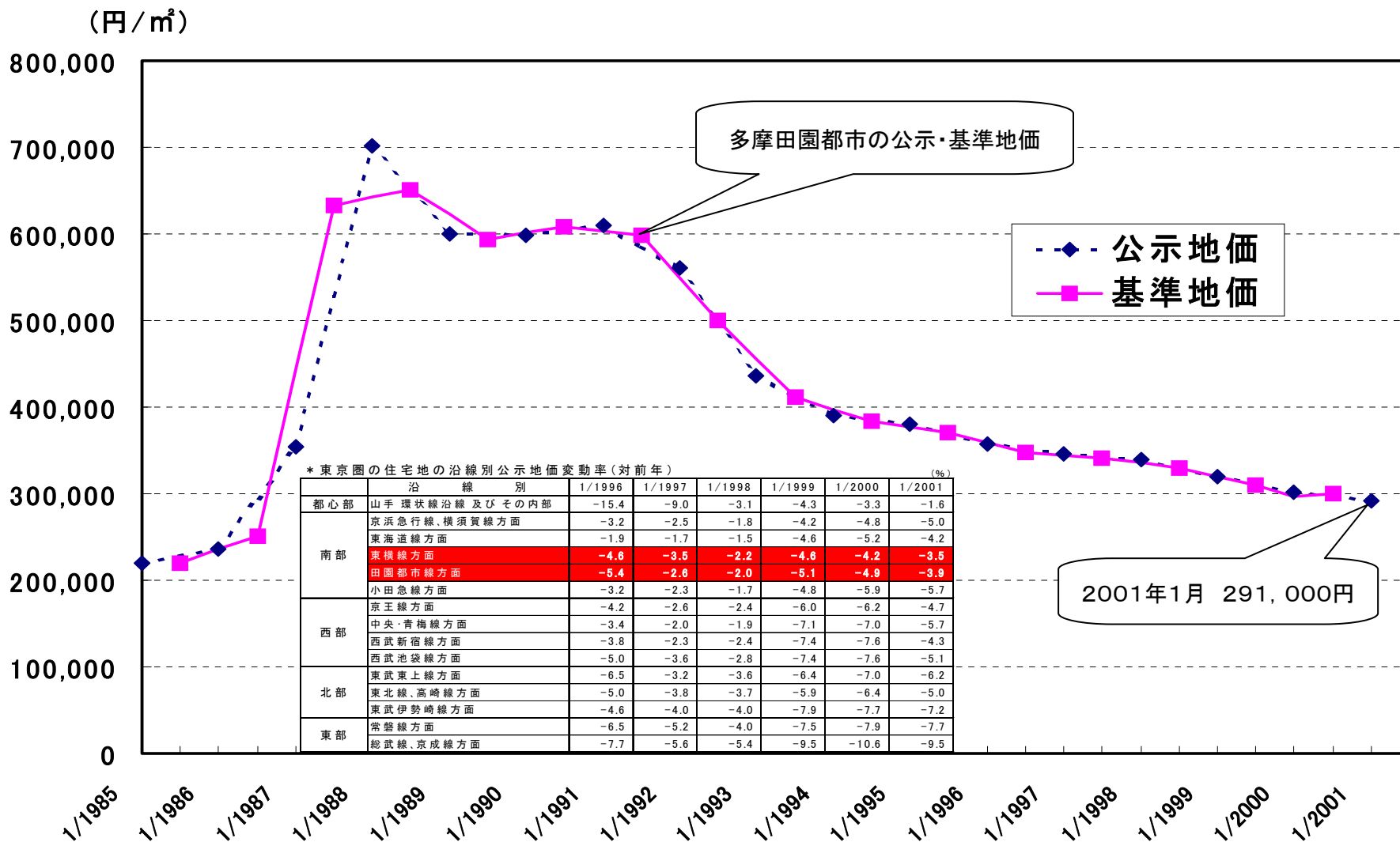
市区名	全人口						増減率				
	1960	1970	1980	1990	2000	2001	1970/1960	1980/1970	1990/1980	2000/1990	2001/2000
	人	人	人	人	人	人	%	%	%	%	%
全国	95,094,272	103,521,912	116,194,898	122,744,952	126,071,305	126,284,805	8.9	12.2	5.6	2.7	0.2
東京都	9,232,627	11,094,578	11,357,337	11,639,293	11,743,189	11,818,845	20.2	2.4	2.5	0.9	0.6
神奈川県	3,333,242	5,295,473	6,829,812	7,847,465	8,370,292	8,425,783	58.9	29.0	14.9	6.7	0.7
千葉県	2,371,135	3,284,527	4,672,147	5,488,123	5,893,166	5,920,398	38.5	42.2	17.5	7.4	0.5
埼玉県	2,439,742	3,739,898	5,328,412	6,294,960	6,870,003	6,898,219	53.3	42.5	18.1	9.1	0.4
1都3県計	17,376,746	23,414,476	28,187,708	31,269,841	32,876,650	33,063,245	34.7	20.4	10.9	5.1	0.6
東京都都区部	8,310,027	8,628,072	8,179,291	8,046,160	7,919,771	7,969,287	3.8	-5.2	-1.6	-1.6	0.6
横浜市	1,375,710	2,173,469	2,755,186	3,175,989	3,375,772	3,403,077	58.0	26.8	15.3	6.3	0.8
川崎市	632,975	929,872	1,015,962	1,139,622	1,218,233	1,230,896	46.9	9.3	12.2	6.9	1.0
品川区	427,859	388,693	338,583	335,508	317,377	318,694	-9.2	-12.9	-0.9	-5.4	0.4
目黒区	293,763	286,892	264,358	244,281	239,567	241,947	-2.3	-7.9	-7.6	-1.9	1.0
大田区	706,219	724,666	657,140	648,322	638,632	641,336	2.6	-9.3	-1.3	-1.5	0.4
世田谷区	653,210	744,236	762,219	769,871	778,913	783,152	13.9	2.4	1.0	1.2	0.5
渋谷区	282,687	259,244	237,545	203,933	187,709	190,562	-8.3	-8.4	-14.1	-8.0	1.5
町田市	71,269	183,873	287,081	343,520	370,155	376,853	158.0	56.1	19.7	7.8	1.8
神奈川区	172,068	204,537	200,059	200,369	205,449	207,166	18.9	-2.2	0.2	2.5	0.8
西区	104,173	97,877	79,920	75,516	76,471	77,304	-6.0	-18.3	-5.5	1.3	1.1
中区	123,624	123,828	115,406	112,089	115,339	116,885	0.2	-6.8	-2.9	2.9	1.3
港北区	147,688	223,130	266,349	294,864	287,901	290,606	51.1	19.4	10.7	-2.4	0.9
緑区	0	132,161	289,144	416,500	154,914	157,576	-	118.8	44.0	-62.8	1.7
青葉区	0	0	0	0	264,452	270,414	-	-	-	-	2.3
都筑区	0	0	0	0	150,122	156,490	-	-	-	-	4.2
中原区	134,217	206,412	182,288	182,137	192,295	193,704	53.8	-11.7	-0.1	5.6	0.7
高津区	66,723	186,345	276,615	159,600	176,924	181,578	179.3	48.4	-42.3	10.9	2.6
宮前区	0	0	0	173,141	197,148	198,595	-	-	-	13.9	0.7
大和市	40,975	96,962	165,078	190,188	209,611	210,782	136.6	70.3	15.2	10.2	0.6
東急沿線計	3,224,475	3,858,856	4,121,785	4,349,839	4,562,979	4,613,644	19.7	6.8	5.5	4.9	1.1
		1969年 港北区が 港北区、緑区 に分区	1972年 川崎市に区設置 中原区、高津区 が誕生	1982年 高津区が 高津区、宮前区 に分区	1994年 港北区、緑区が 港北区、緑区、 青葉区、都筑区 に分区						
沿線 東京都	2,435,007	2,587,604	2,546,926	2,545,435	2,532,353	2,552,544	6.3	-1.6	-0.1	-0.5	0.8
沿線 神奈川県	* 789,468	1,271,252	1,574,859	1,804,404	2,030,626	* 2,061,100	61.0	23.9	14.6	12.5	1.5
東急沿線計	3,224,475	3,858,856	4,121,785	4,349,839	4,562,979	4,613,644	19.7	6.8	5.5	4.9	1.1

※1960年市区人口は、国勢調査データによる。

※川崎市中原区・高津区の1960年・1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書(第3回、第14回)の大字(町)別人口の該当部分による。

\* 多摩田園都市の開発により、神奈川県沿線人口は2.6倍に増加(1960-2001)

# 多摩田園都市地価推移

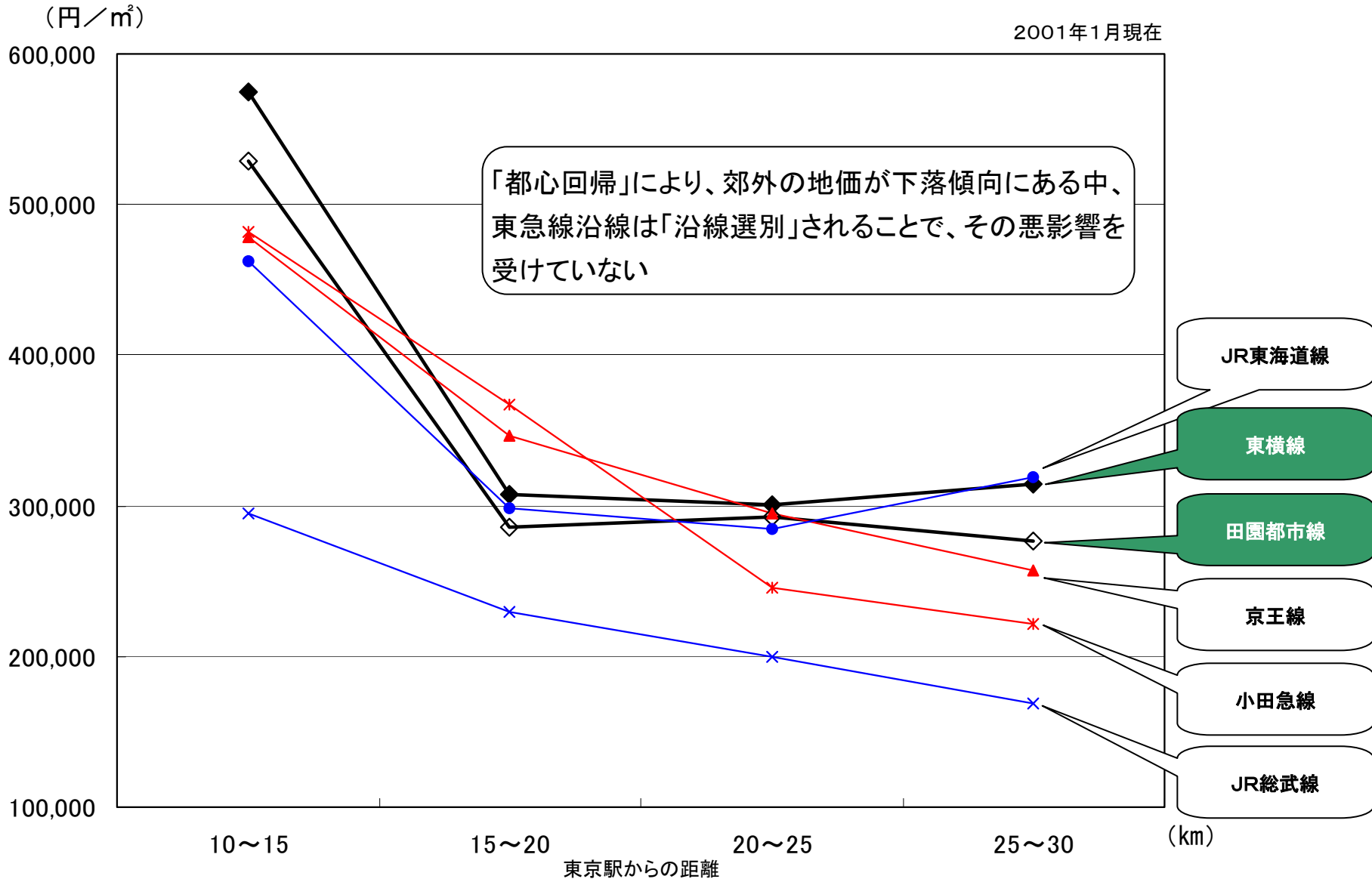


\* 東急沿線は下落率が縮小基調

(資料)国土交通省データを基に東京急行が作成



# 東京圏住宅地の沿線別平均価格

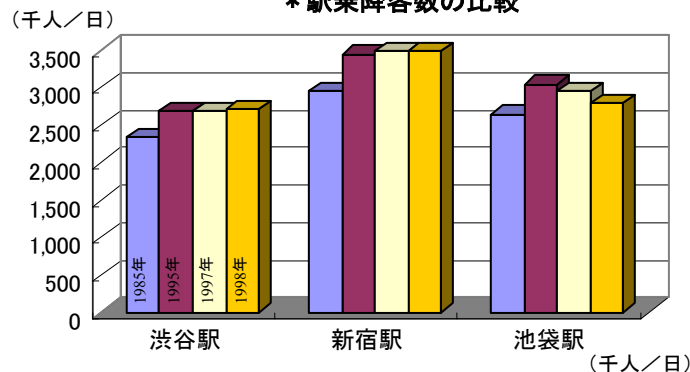




## 3副都心比較(渋谷、新宿、池袋)



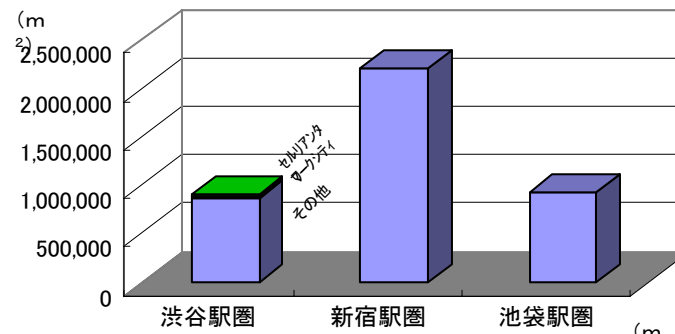
\* 駅乗降客数の比較



	渋谷駅	新宿駅	池袋駅
1985年	2,340	2,954	2,645
1995年	2,682	3,444	3,047
1997年	2,680	3,483	2,948
1998年	2,701	3,479	2,797

(資料)平成12年版 都市交通年報 運輸政策研究機構

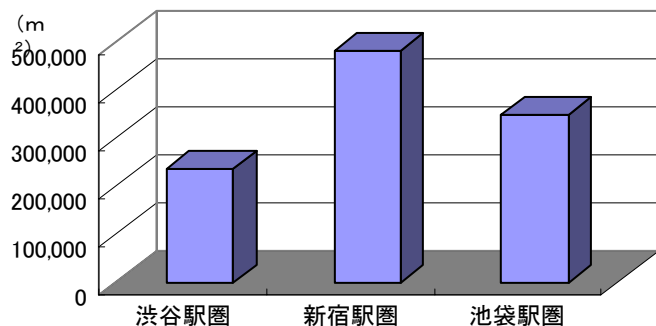
\* オフィス賃貸面積の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
渋谷マークシティ	27,313	—	—
セルリアンタワー	16,760	—	—
その他	863,080	2,204,374	936,484
計	907,153	2,204,374	936,484

(資料)不動産白書2001 生駒データサービスシステム

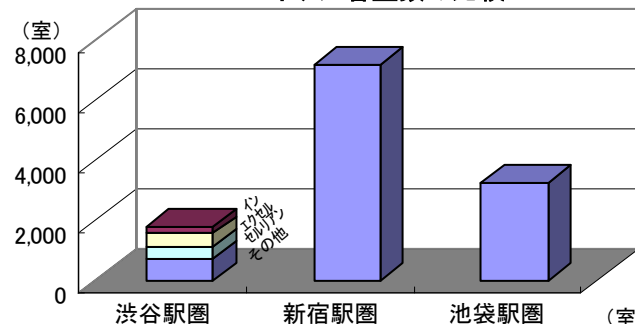
\* 大規模小売店舗数および面積の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
店舗数	36	54	29
店舗面積(m <sup>2</sup> )	234,610	479,290	348,934

(資料)全国大型小売店総覧'02 東洋経済新報社

\* ホテル客室数の比較



	渋谷駅圏	新宿駅圏	池袋駅圏
渋谷東急イン	223	—	—
渋谷エクセルホテル東急	408	—	—
セルリアンタワー東急ホテル	414	—	—
その他	※ 708	7,146	3,226
計	1,753	7,146	3,226

※2001年11月開業のホテルメッツ渋谷の186室を含む

(資料)日本ホテル年鑑2001年版 オータパブリケーションズ

※ 渋谷は乗降客数に対して、オフィスや店舗、ホテルの供給が少ない

# 東急グループの賃貸オフィスビル



渋谷マークシティ  
(2000年4月開業)



セルリアンタワー  
(2001年4月開業)



JR東急目黒ビル  
(2002年春開業予定)



日本橋一丁目計画  
(2004年春開業予定)

物件名	世田谷ビジネススクエア (共同事業)	キャロットタワー (再開発事業)	クィーンズスクエア横浜 (共同事業)	渋谷マークシティ (共同事業)	セルリアンタワー	JR東急目黒ビル (共同事業)	日本橋一丁目計画 (共同事業)
事業主	東京急行電鉄 東急不動産	(再開発事業)	三菱地所・日揮・横浜市 TRY90事業者組合 (東急YMMプロパティーズ他8社にて構成)	帝都高速度交通営団 東京急行電鉄 京王電鉄	東京急行電鉄	東京急行電鉄 JR東日本	東京急行電鉄 三井不動産 東急不動産
立地	東京都世田谷区	東京都世田谷区	横浜市西区	東京都渋谷区	東京都渋谷区	東京都品川区	東京都中央区
着工年月	1990年10月	1992年10月	1994年2月	1994年4月	1997年11月	2000年3月	2001年7月
開業年月	1993年11月	1996年11月	1997年7月	2000年4月	2001年4月	2002年春(予定)	2004年春(予定)
用途	事務所、店舗	事務所、店舗、その他施設	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、店舗	事務所、ホテル、その他施設	事務所、店舗、その他施設	事務所、店舗他
延床面積	約96,000㎡	約77,000㎡	約495,000㎡	約139,000㎡	約106,000㎡	約52,000㎡	約98,300㎡
構造規模	地下2階 地上29階 1棟 地下2階 地上5階 3棟 地下1階 地上6階 1棟 地下2階 地上2階 3棟	地下5階 地上27階	タワーA: 地下5階 地上36階 タワーB: 地下5階 地上28階 タワーC: 地下5階 地上21階 商業棟: 地下3階 地上6階 ホテル棟: 地下3階 地上25階	イースト: 地下2階 地上25階 ウエスト: 地下1階 地上23階	地下6階 地上41階	地下4階 地上17階	A街区: 地下4階 地上20階 B街区: 地下2階 地上2階
当社負担建設費	約280億円	約60億円(※)	-	約160億円	約430億円	約90億円	約90億円

(※)保留床取得費等

# 東急グループの商業施設



専門店(街)・ショッピングセンター

スバイスポックス
代官山ブラス
グランベリーモール
南青山ブラス
渋谷マークシティ
キューフロント
東急スクエアガーデンサイト
八王子東急スクエア
クイーンズスクエア横浜 [アット!]
たまプラーザ東急S.C. (※1)
青葉台東急スクエア
伊豆高原駅・やまもプラザ
東急ライフプラザ [フーミン江坂]
東急プラザ [オッツ]
SHIBUYA109
109-②
ONE-OH-NINE
ONE-OH-NINE 30s
KORINBO109
港北東急百貨店S.C. (※2)
109UTSUNOMIYA
渋谷東急プラザ
蒲田東急プラザ
自由が丘東急プラザ
赤坂東急プラザ
札幌東急プラザ
藤沢東急プラザ
東急日吉駅ビル (※3)
町田ターミナルプラザ (※4)
計 29 店

百貨店

東急百貨店本店
東急百貨店東横店
東急百貨店吉祥寺店
東急百貨店町田店
たまプラーザ東急百貨店 ※1
Sports Plaza 109 たまプラーザ店
港北東急百貨店 ※2
日吉東急 ※3
東急百貨店札幌店
クイーンズイースト(よこはま東急百貨店)
ながの東急百貨店
おかい東急百貨店
こもろ東急百貨店
きたみ東急百貨店
計 14 店

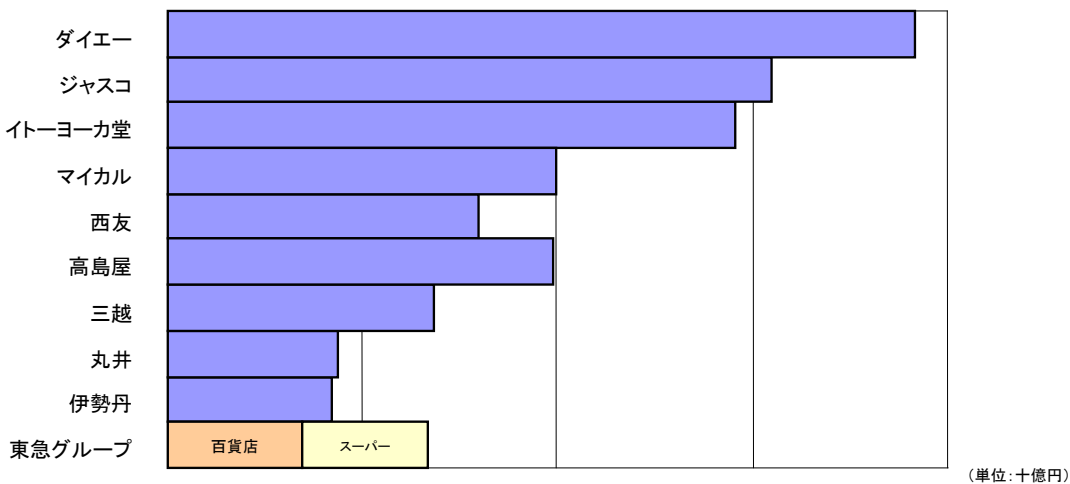
●※1~※3については、SC内に出店

DIY

東急ハンズ
渋谷店
新宿店
池袋店
二子玉川店
横浜店
町田店 ※4
藤沢店
心斎橋店
江坂店
三宮店
広島店
札幌店
名古屋店 (FC)
名古屋 ANNEX店 (FC)
out-parts
natulabo
計 16 店
東急アルテ
豊平店
平岡店
あいの里店
計 3 店

●※4については、SC内に出店

## 主な百貨店、スーパーマーケットの売上高比較



※各社の単体決算(2000年度)をもとに作成

スーパー

東急ストア (GMS)	唐木田東急ストア	宮崎台東急ストア	平和店
あきる野とうきゅう	高円寺東急ストア	武蔵小杉東急ストア	プロム山鼻店
五反田とうきゅう	渋谷東急ストア	毛利台東急ストア	平岡店
大森とうきゅう	清水台東急ストア	横浜東急ストア	真栄店
自由が丘とうきゅう	洗足東急ストア	横浜地下街東急ストア	藤野店
クイーンズイースト(よこはま東急百貨店)	雑色東急ストア	洋光台東急ストア	西線6条店
ながの東急百貨店	調布とうきゅう	忠生東急ストア	宮の森店
おかい東急百貨店	金町とうきゅう	つくし野東急ストア	北広島店
こもろ東急百貨店	三軒茶屋とうきゅう	都立大学東急ストア	福井店
きたみ東急百貨店	高島平とうきゅう	長原東急ストア	あいの里店
●※1~※3については、SC内に出店	湘南とうきゅう	中目黒東急ストア	麻生店
DIY	中央林間とうきゅう	東長崎東急ストア	円山店
東急ハンズ	中山とうきゅう	文化特選街	真駒内店
渋谷店	さざ沼とうきゅう	二子玉川東口東急ストア	増尾東急ストア
新宿店	伊勢原とうきゅう	馬込東急ストア	上尾東急ストア
池袋店	すすき野とうきゅう	みなみ野東急ストア	北越谷東急ストア
二子玉川店	杉田とうきゅう	三鷹東急ストア	こま武蔵台東急ストア
横浜店	鎌倉とうきゅう	三鷹センター東急ストア	草加松原東急ストア
町田店 ※4	土気あすみが丘とうきゅう	武蔵小山東急ストア	粕谷台東急ストア
藤沢店	和光とうきゅう	目黒西口東急ストア	知多東急ストア
心斎橋店	取手とうきゅう	雪が谷東急ストア	計 65 店
江坂店	下田とうきゅう	祐天寺東急ストア	プレッセ
三宮店	筑紫野とうきゅう	あざみ野東急ストア	田園調布店
広島店	計 22 店	東急生鮮プラザ大倉山	二子玉川店
札幌店	東急ストア	金沢シーサイド東急ストア	南町田店
名古屋店 (FC)	青山東急ストア	かしわ台東急ストア	美しが丘店
名古屋 ANNEX店 (FC)	綾瀬東急ストア	梶が谷東急ストア	計 4 店
out-parts	阿佐東急ストア	菊名東急ストア	札幌東急ストア
natulabo	一之江東急ストア	白根東急ストア	行啓通店
計 16 店	SSC武蔵小金井東急ストア	新丸子東急ストア	豊平店
東急アルテ	荏原中延東急ストア	綱島東急ストア	北栄店
豊平店	大岡山東急ストア	つきみ野東急ストア	サンプラーザ伊豆
平岡店	蒲田東急ストア	根岸東急ストア	伊豆高原店
あいの里店	学芸大学東急ストア	東林間東急ストア	川奈店
計 3 店	上池台東急ストア	溝の口東急ストア	計 2 店
		目黒東急ストア	

ショップ

東急ジャンボー
渋谷店
渋谷西口店
渋谷東口店
用賀店
二子玉川店
梶が谷店
宮崎台店
宮前平店
鷺沼店
たまプラーザ店
あざみ野店
江田店
市が尾店
青葉台店
長津田店
中央林間店
自由が丘店
等々力店
田園調布店
日吉店
蒲田店
写真夢工房 横浜店
フォトプラザDPエクスプレス
青山メディア工房
計 24 店
TSUTAYA
旗の台店
大岡山駅前店
二子玉川駅前店
宮崎台駅前店
計 4 店
ファミリーマート
西武新宿駅前店
中野中央四丁目店
計 2 店
am/pm
霞ヶ関ビル店
世田谷ビジネススクエア店
東急溝の口駅前店
東急南町駅前店
渋谷八幡橋店
計 5 店
コミュニティ HUB
SBS店
クイーンズスクエア店
計 2 店
TOKS
田園調布店
奥沢店
多摩川店
すすき野とうきゅう
つきみ野店
代官山店
下馬店
目黒店
目黒中央店
荻窪店
尾山台店
江田店
北千束店
大岡山店
渋谷店
恩田店
二子玉川店
計 17 店
rankKing ranQueen
計 1 店

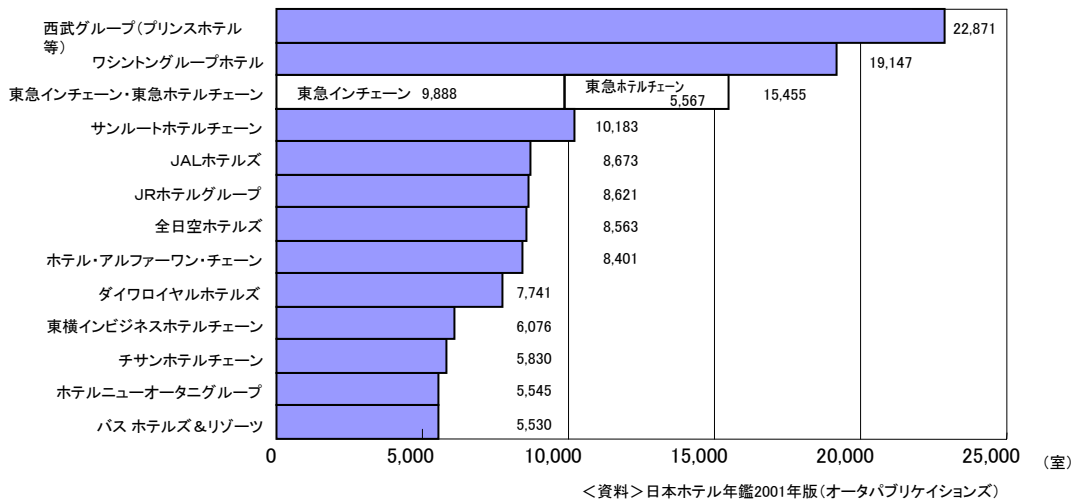
# 東急グループのホテル



## 東急インチェーン

施設名	客室数
釧路東急イン	150
札幌東急イン	566
帯広東急イン	171
北見東急イン	127
シティ弘前ホテル	141
酒田東急イン	94
福島東急イン	118
いわき東急イン	133
前橋東急イン	183
ホテル成田東急	712
新橋愛宕山東急イン	429
渋谷東急イン	223
吉祥寺東急イン	234
大森東急イン	194
新潟東急イン	309
上田東急イン	133
松本東急イン	160
名古屋丸の内東急イン	187
名古屋栄東急イン	297
京都東急イン	400
大阪東急イン	402
新大阪江坂東急イン	363
神戸東急イン	236
和歌山東急イン	165
広島東急イン	224
松江東急イン	181
徳島東急イン	138
高松東急イン	191
松山東急イン	245
下関東急イン	128
小倉東急イン	190
熊本東急イン	138
鹿児島東急イン	190
<b>計 33店舗</b>	<b>7,752</b>
札幌エクセルホテル東急	388
富山エクセルホテル東急	210
博多エクセルホテル東急	308
渋谷エクセルホテル東急	408
<b>計 4店舗</b>	<b>1,314</b>
サロマ湖東急リゾート	72
ホテル グランデコ	106
草津温泉ホテル東急	103
伊香保東急ピラ	32
蓼科東急リゾート	78
鹿教湯温泉ホテル東急	44
今井浜東急リゾート	139
宮古島東急リゾート	248
<b>計 8店舗</b>	<b>822</b>
<b>総計 45店舗</b>	<b>9,888</b>

## ホテル客室数ランキング(国内)



**東急グループ合計 宿泊客室数 (2001年11月現在)**  
**24, 629室**

## 東急ホテルチェーン

施設名	客室数
札幌東急ホテル	263
仙台東急ホテル	302
キャピトル東急ホテル	459
札幌エクセルホテル東急	535
富山エクセルホテル東急	306
羽田東急ホテル	306
東京ベイホテル東急	701
セルリアンタワー東急ホテル	414
横浜東急ホテル	212
沼津東急ホテル	120
下田東急ホテル	115
白馬東急ホテル	102
金沢東急ホテル	236
蓼科東急リゾート	562
京都東急ホテル	432
大阪東急ホテル	336
博多東急ホテル	266
鹿児島東急ホテル	206
<b>計 17店舗</b>	<b>5,567</b>

## Pan Pacific Hotels and Resorts

施設名	客室数	所在地
パン パシフィック シンガポール	784	シンガポール
サリ パン パシフィック ジャカルタ	400	インドネシア
パン パシフィック ホテル クアラルンプール	550	マレーシア
パン パシフィック ホテル クアラルンプール国際空港	441	マレーシア
パン パシフィック グレナダリー クアラルンプール	291	マレーシア
プテリ パン パシフィック ジョホール・バル	500	マレーシア
パン パシフィック リゾート パンコール	240	マレーシア
パン パシフィック バンコク	235	タイ
パン パシフィック ショナルガオン ダッカ	305	バングラデシュ
パン パシフィック ホテル 横浜	485	日本
パン パシフィック マニラ	240	フィリピン
バラオ パシフィック リゾート	160	パラオ
パン パシフィック サンフランシスコ	329	米国
マウナロニ ベイ ホテル アンド バンガローズ、ハワイ	350	米国
パン パシフィック ホテル パンクーパー	506	カナダ
パン パシフィック ロッジ ウィスラー	121	カナダ
<b>計 16店舗</b>	<b>5,937</b>	<b>10カ国</b>
<b>販売提携ホテル</b>		
ロイヤルガーデンホテル	422	香港
ホテル成田東急	712	日本

## ビッグウィーク (タイムシェアリゾートホテル)

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
ビッグウィーク蓼科	31
ビッグウィーク伊豆高原	26
<b>計 4店舗</b>	<b>108</b>

## 東急ステイ (長期滞在型ビジネスホテル)

施設名	客室数
東急ステイ四谷	148
東急ステイ日本橋	123
東急ステイ渋谷	125
東急ステイ新橋	63
東急ステイ目黒・祐天寺	69
東急ステイ門前仲町・ANNEX	116
東急ステイ蒲田	48
東急ステイ用賀	79
<b>計 8店舗</b>	<b>771</b>

## その他宿泊施設

施設名	客室数
ホテル伊豆急	117
ルネッサ赤沢	79
ルネッサ城ヶ崎	56
ルネッサ稲取高原	46
天城高原ロッジ	17
ニセコ高原ホテル	59
ホテルタングラム	250
クラブカプリコーン	65
しまねイン青山	48
青葉台フォーラム	42
八景荘	11
上田ステイ	84
<b>計 12店舗</b>	<b>874</b>

## 東急ハーヴェスト(会員制リゾートホテル)

施設名	客室数
東急ハーヴェストクラブ勝浦	98
東急ハーヴェストクラブ鬼怒川	140
東急ハーヴェストクラブトラス箱根明神平	39
東急ハーヴェストクラブ伊東	160
東急ハーヴェストクラブ天城高原	120
東急ハーヴェストクラブ静波海岸	50
東急ハーヴェストクラブ浜名湖	120
東急ハーヴェストクラブトラス軽井沢万平	22
東急ハーヴェストクラブトラス軽井沢高原	90
東急ハーヴェストクラブ斑尾	90
東急ハーヴェストクラブ蓼科	90
東急ハーヴェストクラブ蓼科アネックス	50
東急ハーヴェストクラブ山中湖マウント富士	100
東急ハーヴェストクラブ南紀田辺	180
東急ハーヴェストクラブトラス京都アーバンステージ	50
東急ハーヴェストクラブスキージャム勝山	85
<b>計 16店舗</b>	<b>1,484</b>



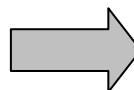
# 東急グループ国内ホテル網の整理



## < グレードの整理 >

【 統合前 】

種別 グレード	客室主体	フルサービス
ラグジュアリー & デラックス	エクセルホテル 東急	東急ホテル
スーペリア	東急イン	
スタンダード		



【 統合後 】

種別 グレード	客室主体	フルサービス
ラグジュアリー & デラックス	エクセルホテル 東急	東急ホテル
スーペリア	東急イン	
スタンダード		

## < 店舗の閉鎖 >

長崎東急ホテル	2000年11月	218室
那覇東急ホテル	2000年11月	208室
銀座東急ホテル	2001年 1月	437室
岡山東急ホテル	2001年 1月	239室

佐賀東急イン	2001年 3月	135室
サロマ湖東急リゾート	2002年 3月(予定)	72室

◇ 「6店舗 1,309室 閉鎖」により「61店舗 15,383室」へ

# 渋谷地区における東急グループのホテル



## ◆ セルリアンタワー東急ホテル

(2001年5月24日グランドオープン)

- 客室数 : 414室
- 宴会場 : 大宴会場 1室 他 中小宴会場 9室
- 料飲施設 : 和食 洋食 中華 ラウンジ ジャズクラブ

## ◆ 渋谷エクセルホテル東急

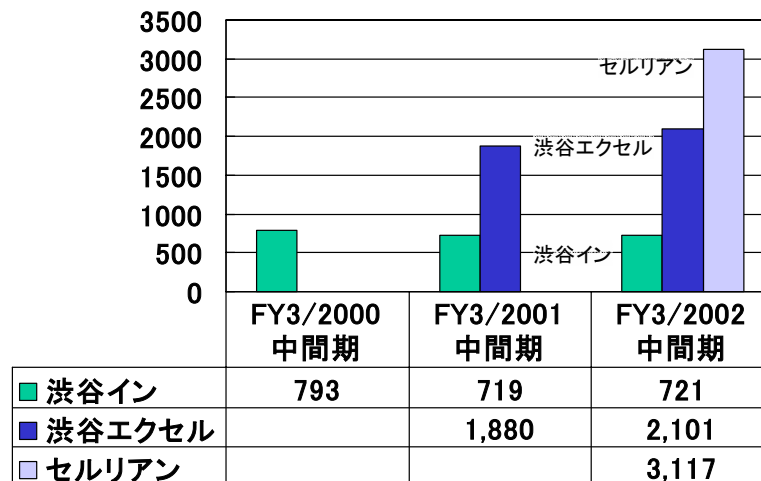
- 客室数 : 408室
- 会議・宴会場 : 3室
- 料飲施設 : 和食 洋食 ラウンジ

## ◆ 渋谷東急イン

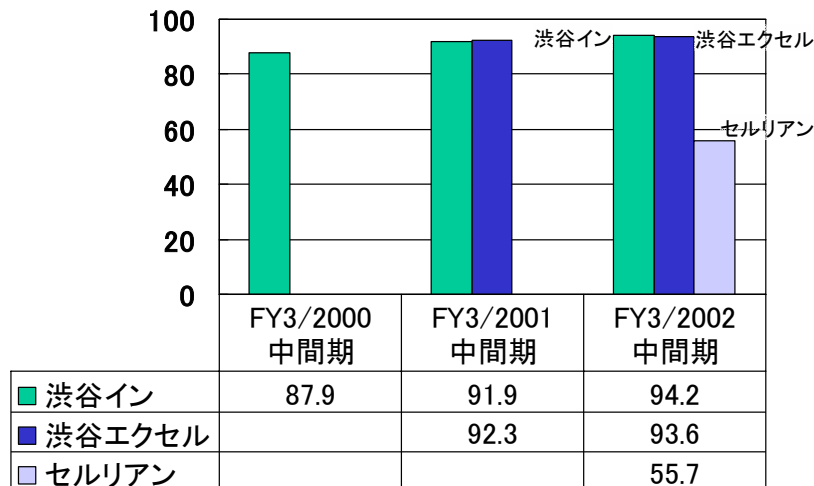
- 客室数 : 223室
- 会議・宴会場 : 4室
- 料飲施設 : 洋食 ラウンジ 寿司

- ◇ エクセルおよびセルリアンタワーの開業により、全体としての総収入が増加
- ◇ 渋谷における高い潜在的ホテル需要

## ◇ 総収入 (単位: 百万円)



## ◇ 稼働率 (単位: %)



# 東急グループのレジャー施設



## ゴルフ場

施設名	経営主体	
東急セブンハンドレッドクラブ	東京急行電鉄	
ファイブハンドレッドクラブ		
白浜ビーチゴルフ倶楽部		
グランドオークゴルフクラブ		
ストークヒルゴルフクラブ		
湯布高原ゴルフクラブ		
ハイビスカスゴルフクラブ		
エメラルドコーストゴルフリンクス		
東急嶮山スポーツガーデン ※		
ニセコ東急ゴルフコース		東急不動産
札幌東急ゴルフクラブ		
マサリカップ東急ゴルフクラブ		
タングラム斑尾東急ゴルフクラブ		
望月東急ゴルフクラブ		
蓼科東急ゴルフコース		
筑波東急ゴルフクラブ		
小見川東急ゴルフクラブ		
季美の森ゴルフ倶楽部		
勝浦東急ゴルフコース		
天城高原ゴルフコース		
有田東急ゴルフクラブ	東急建設	
大分東急ゴルフクラブ		
阿蘇東急ゴルフクラブ		
思い川東急ゴルフ倶楽部		
四日市東急ゴルフ倶楽部		
稲取ゴルフクラブ	伊豆急行	
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ	
ロイヤルフォレストゴルフ倶楽部	世紀東急工業	
東急ハーブヒルゴルフクラブ	東急ハーブヒルゴルフクラブ	
JAS旭川カントリークラブ	日本エアシステム	
フランス H.I.'i' ブラウンゴルフコース	マウナラニリゾート	
東急ゴルフ場 ※	東急ゴルフ場	
<b>計 32施設</b>		

※ ショートコース

## スキー場

施設名	経営主体	
グランドコスキーリゾート	東京急行電鉄	
タングラムスキーサーカス	東急不動産	
玉原スキーパーク		
蓼科東急スキー場		
スキージャム勝山		
ニセコひらふスキー場		
ハーレススキー&スノーボードリゾート		上田交通
八方尾根スキー場		白馬観光開発
白馬岩岳スキー場		
榎池高原スキー場		
<b>計 10施設</b>		

## スポーツクラブ

施設名	経営主体
フィットネス&アクア アトリオあざみ野	東京急行電鉄
東急スポーツクラブ 藤が丘	東急不動産
セルリアンタワー フィットネスクラブ	
東急スポーツオアシス 新宿	
東急スポーツオアシス 青山	
東急スポーツオアシス 多摩川	
東急スポーツオアシス 武蔵小杉	
東急スポーツオアシス 川口	
東急スポーツオアシス 浦和	
東急スポーツオアシス 本厚木	
東急スポーツオアシス 江坂	
東急スポーツオアシス 茨木	
東急スポーツオアシス 梅田	
東急スポーツオアシス こうりえん	
東急スポーツオアシス 心斎橋	
東急スポーツオアシス 宝塚	
東急スポーツオアシス クラブウエスト	
東急スポーツオアシス 住吉	
東急スポーツオアシス あべの	
東急スポーツオアシス 三宮	
東急スポーツオアシス 天王寺	
東急スポーツオアシス 広島	
東急フィットネスクラブ AXIA池袋	
東急フィットネスクラブ AXIA取手	
エリックス 聖路加ガーデン	スポーツエリックス
エリックス 武蔵野	ながの東急百貨店
アミューズメントスクエア・とうきゅうテソロ	
<b>計 27施設</b>	

## テニスコート(宿泊施設以外)

施設名	経営主体
田園テニス倶楽部	東京急行電鉄
東急有馬テニスクラブ	東急不動産
東急嶮山スポーツガーデン	
たまブラザー東急S.C.テニスコート	
二子玉川園東急スポーツガーデン	
東急スポーツオアシス多摩川	
東急スポーツオアシス住吉	
勝浦東急サニーパーク	
箱根明神平サニーパーク	
浜名湖東急サニーパーク	
天城高原ファミリーパーク	
たんばらラベンダーパーク	
蓼科東急テニスクラブ	スポーツエリックス
スポーツエリックス青葉台テニスクラブ	
東急テニスガーデンフォレスト	
<b>計 15施設</b>	

## 映画館

施設名	経営主体	
ミラノ座	東急レクリエーション	
新宿東急		
シネマミラノ		
シネマスクエアとうきゅう		
バンテオン		
渋谷東急		
渋谷東急2・3		
丸の内ルーブル		
池袋東急		
上野東急		
上野東急2		
ロビンソンシアター		
多摩カリヨンシアター1・2・3・4		
109シネマズ港北		
109シネマズ本場		
109シネマズ高崎		
109シネマズ明和		
厚木シネマミロード1・2・3		
Bunkamura ル・シネマ1・2		東急文化村
<b>計 26施設</b>		

## ボウリング場

施設名	経営主体
新宿ミラノボウル	東急レクリエーション
湘南とうきゅうボウル	
港北とうきゅうボウル	
葛西とうきゅうボウル	
あずみが丘とうきゅうボウル	
<b>計 5施設</b>	

## その他 スポーツ施設

施設名	経営主体
東急スイミングスクールたまがわ	東京急行電鉄
東急スイミングスクールたまブラザー	
東急スイミングスクールふたこ	
アディダス フットボールパーク渋谷	
アディダス フットボールパーク横浜金沢	
アディダス フットボールパーク嶮山	
スイング碑文谷	
<b>計 7施設</b>	



# 渋谷地区 東急グループ関連施設



- 【 1 】 東急文化村  
〔所有〕渋谷開発  
〔タイプ〕施設系  
〔階高〕地下2階、地上 7階
- 【 2 】 東急百貨店本店  
〔所有〕東急百貨店、渋谷開発  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 9階
- 【 3 】 TODビル  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下1階、地上10階
- 【 4 】 南平台東急ビル  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下1階、地上10階
- 【 5 】 新南平台東急ビル  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下3階、地上 9階
- 【 6 】 渋谷マークシティ  
〔所有〕東急、京王、営団  
〔タイプ〕オフィス、ホテル系  
〔階高〕地下2階、地上25階
- 【 7 】 東急南平台町ビル  
〔所有〕東急電鉄  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下2階、地上 5階
- 【 8 】 東急桜丘町ビル  
〔所有〕東急電鉄  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下2階、地上 9階
- 【 9 】 セルリアンタワー  
〔所有〕東急電鉄  
〔タイプ〕オフィス、ホテル系  
〔階高〕地下6階、地上41階
- 【 10 】 五島育英会ビル  
〔所有〕五島育英会  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下3階、地上 8階
- 【 11 】 渋谷東急プラザ  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上10階



- 【 12 】 西渋谷東急ビル  
〔所有〕東急ハンズ  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 8階
- 【 13 】 渋谷BEAM  
〔所有〕東急不動産  
〔タイプ〕雑居  
〔階高〕地下4階、地上 7階
- 【 14 】 ONE-OH-NINE 30s  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下1階、地上 7階
- 【 15 】 ONE-OH-NINE  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下2階、地上10階
- 【 16 】 SHIBUYA109  
〔所有〕一部東急百貨店  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下2階、地上 8階
- 【 17 】 Q\_FRONT  
〔所有〕札幌プラザ  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 8階
- 【 18 】 渋谷109-2  
〔所有〕一部東急電鉄  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下3階、地上 9階
- 【 19 】 東急百貨店東横店  
〔所有〕東急電鉄、東急百貨店 他  
〔タイプ〕物販系  
〔階高〕地下2階、地上11階
- 【 20 】 渋谷全線ビル  
〔所有〕グループ外  
〔タイプ〕ホテル(渋谷東急イン)他  
〔階高〕地下2階、地上13階
- 【 21 】 東急文化会館  
〔所有〕東急電鉄  
〔タイプ〕施設系  
〔階高〕地下1階、地上 8階
- 【 22 】 渋谷東口ビル  
〔所有〕一部東急電鉄  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下5階、地上11階
- 【 23 】 新南口ビル  
〔所有〕東急不動産、東急運輸  
東京通運 他  
〔タイプ〕オフィス系  
〔階高〕地下1階、地上 8階

# 渋谷マークシティ

＜渋谷エクセルホテル東急＞  
408室 5F～25F

（東急百貨店東横店）

（東急フードショー）



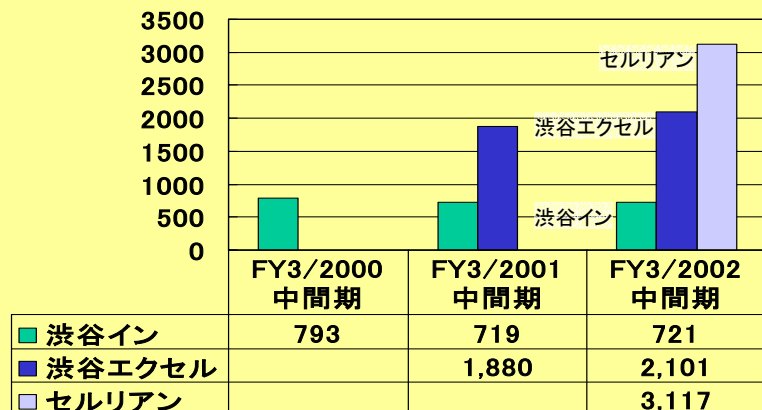
＜オフィス＞ 11F～23F  
賃貸面積 27,313㎡

＜駐車場＞ 454台

＜マークシティモール＞ 64店舗（物販 30店舗、飲食 22店舗、その他 12店舗） B1F～4F

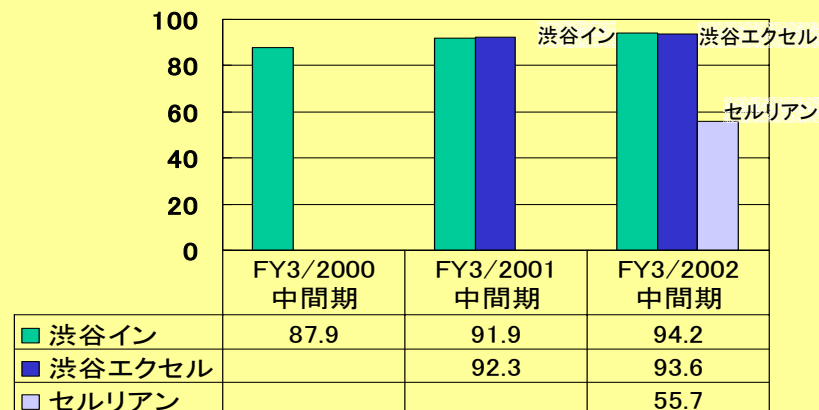
## ＜渋谷地区における東急グループのホテル＞

◇ 総収入（単位：百万円）



○エクセルおよびセルリアンタワーの開業により、  
渋谷全体の総収入が増加

◇ 稼働率（単位：％）



○ 渋谷における高い潜在的ホテル需要

# グランベリーモール



## < 施設概要 >

- 所在 東京都町田市鶴間三丁目4-1 ( 田園都市線・南町田駅前 )
- 敷地面積 約 87,000㎡
- 施設 鉄骨造平屋建て(一部2階建て) 9棟
- 総延床面積 約 25,000㎡
- ゾーン フレッシュベリーマーケット、ホームライフガーデン、アウトレットショップス
- 駐車場 約 1,000台 ( 屋外平面駐車場 )
- 総店舗数 79店
- 開業日 2000年 4月21日



## < 主な取り組み >

- グランベリーモールカードの発行 → 沿線を中心とした顧客の確保
- インフォメーションセンターの設置 → お客様の利便性向上
- 当社による事業定期借地権方式を活用した「カルフル南町田店」を隣接地に誘致 → 集客の相乗効果

## < 売上状況 >

### ■ FY3/2002 中間期

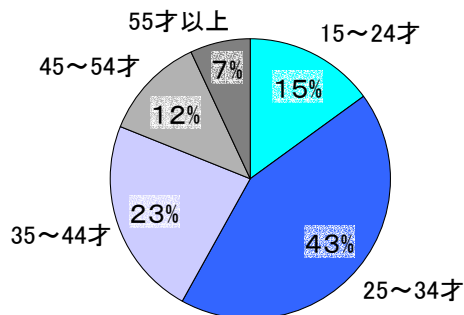
計画	実績	計画達成率
73億円	76億円	103%

### ■ 初年度 (2000年4月21日～2001年4月20日)

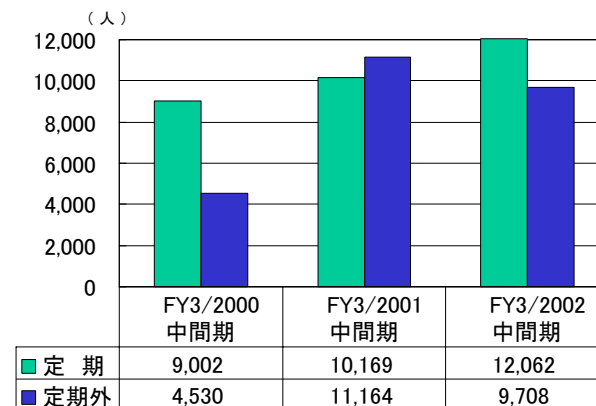
計画	実績	計画達成率
170億円	170億円	100%

## < 年代別来場者比率 >

(2001年10月調査)



## < 南町田駅乗降人員(一日平均) >







# 工事進捗物件（目黒・日本橋）



## < JR東急目黒ビル >

2002年春開業予定



- 事業主 : 東京急行電鉄株式会社、東日本旅客鉄道株式会社
- 所在地 : 東京都品川区上大崎三丁目1番1号
- 敷地面積 : 約11,023㎡
- 延床面積 : 約52,232㎡（本棟約43,534㎡、別棟約8,697㎡）
- 主要用途 : 本棟 事務所、店舗、駅施設  
別棟 駐車場
- 階数 : 本棟 地上17階、地下4階  
別棟 地上 3階
- 駐車台数 : 162台
- 設計 : 目黒駅共同ビル設計共同企業体
- 施工 : 目黒駅共同ビル新築共同企業体
- 工期 : 着工 2000年 3月 ~ 竣工 2002年 3月（予定）
- 総事業費 : 約190億円（当社負担額 約 94億円）

## < 日本橋一丁目計画 >

2004年春開業予定



- 事業主 : 三井不動産株式会社、東京急行電鉄株式会社、東急不動産株式会社
- 所在地 : 東京都中央区日本橋一丁目4番、6番1
- 敷地面積 : 約8,185㎡（A街区約5,611㎡、B街区約2,574㎡）
- 延床面積 : 約98,300㎡（コア約62,800㎡、店舗・サービス約24,600㎡他）
- 主要用途 : 事務所、店舗、駐車場
- 階数 : A街区 地上20階、地下4階、塔屋1階  
B街区 地上 2階、地下2階
- 建物高さ : 約120m（最高高さ）
- 駐車台数 : 約250台
- 設計 : Kohn Pedersen Fox Associates PC（コンペダーセン フォックス アソシエーツ）、株式会社日本設計、株式会社東急設計コンサルタント
- 施工 : 清水・三井・東急建設共同企業体
- 工期 : 着工 2001年 7月 ~ 竣工 2004年 1月（予定）
- 総事業費 : 約900億円（当社負担額 約270億円）

## < 二子玉川東地区第一種市街地再開発事業 >

※ 二子玉川東地区再開発準備組合のパンフレットより作成

### ■ 当社は準備組合の一組合員として参画

### ■ 経緯

1983年 3月	世田谷区二子玉川地区再開発基本構想の策定
86年11月	東京都都市再開発方針の「再開発促進地区」に指定
87年 7月	二子玉川東地区再開発準備組合設立
89年 6月	二子玉川公園、多摩川緑地の都市計画変更
90年11月	第三次東京都長期計画の「地区中心」に指定
91年 1月	準備組合による「施設計画原案」完成
96年 6月	準備組合による「施設計画見直し案」完成
97年 4月	東京都業務商業施設マスタープランの「業務商業重点地区」に指定
2000年 6月	都市計画決定

### ■ 計画概要

#### ◇ I 街区 二子玉川の玄関口 『迎える』

魅力的な商業機能、充実した業務機能  
 利便性の高い文化・余暇機能が複合  
 二子玉川駅と交通広場をつなぐ快適なアトリウム空間

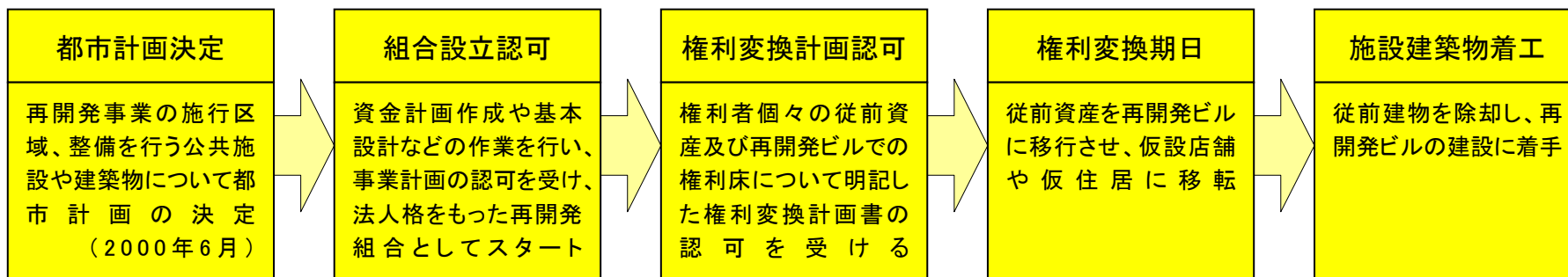
#### ◇ II 街区 広域生活拠点の核 『楽しみ』『交流』

水と緑あふれる人工地盤上のオープンスペースと  
 分節化された個性的な顔をもつ商業施設  
 広域生活拠点にふさわしい商業・アミューズメント施設と  
 コミュニティ機能豊かなホテル施設

#### ◇ III 街区 緑豊かな住宅街区 『憩う』『住まう』

二子玉川公園に隣接する人工地盤上の緑豊かな住環境において  
 『住む場所』としての新たなコミュニティ形成を演出

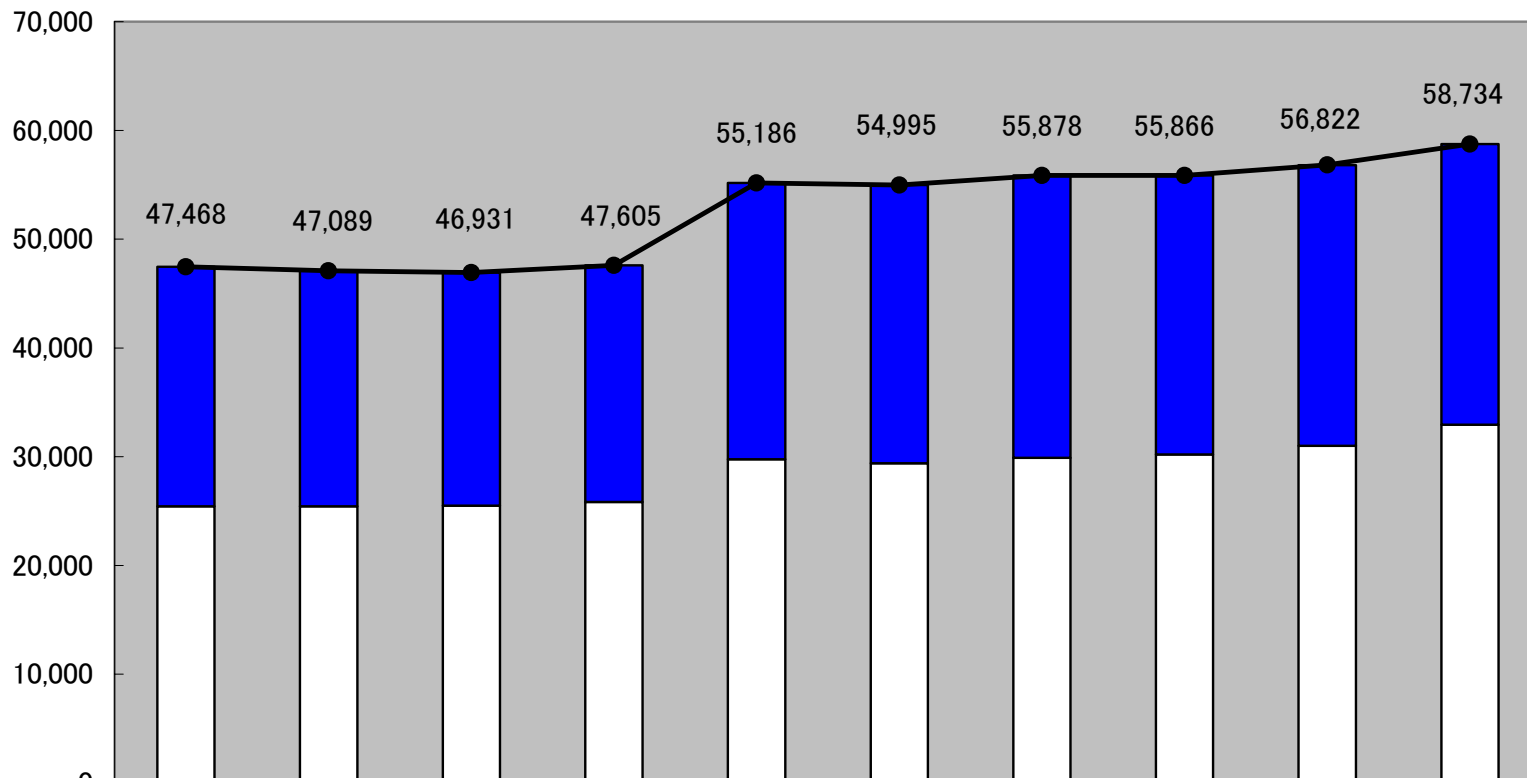
### ■ 今後の進め方



# 運賃收入推移(中間期)



(百万円 ¥million)



	FY3/1993 中間期 Interim	FY3/1994 中間期 Interim	FY3/1995 中間期 Interim	FY3/1996 中間期 Interim	FY3/1997 中間期 Interim	FY3/1998 中間期 Interim	FY3/1999 中間期 Interim	FY3/2000 中間期 Interim	FY3/2001 中間期 Interim	FY3/2002 中間期 Interim
■ 定期 Commuter	22,011	21,634	21,430	21,773	25,427	25,593	25,966	25,673	25,810	25,803
□ 定期外 Non-commuter	25,456	25,454	25,501	25,832	29,758	29,402	29,911	30,193	31,011	32,931
● 合計 Total	47,468	47,089	46,931	47,605	55,186	54,995	55,878	55,866	56,822	58,734

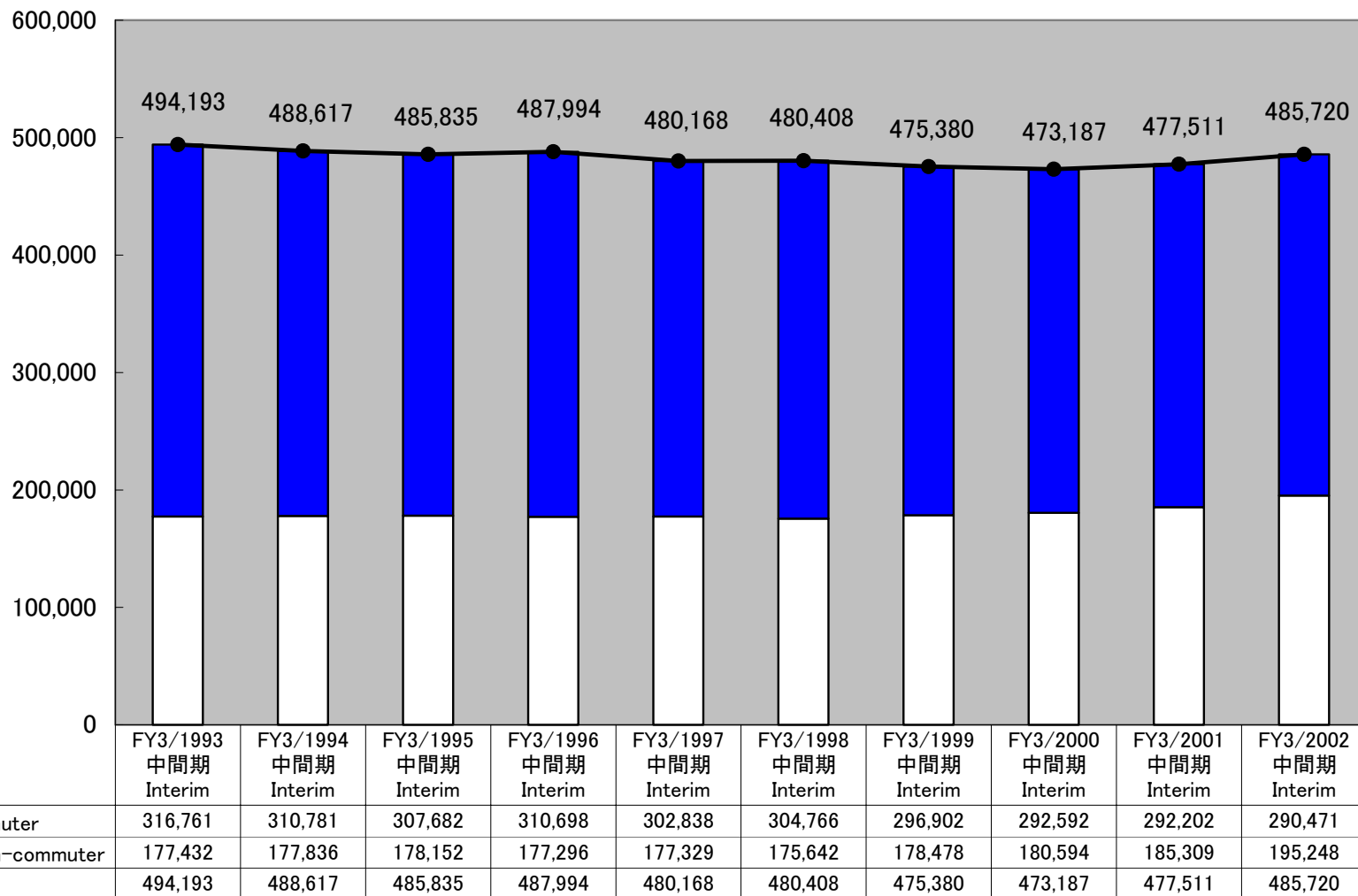
\* 東京急行電鉄 Tokyu Corp.



# 輸送人員推移(中間期)



(千人 thousand passengers)

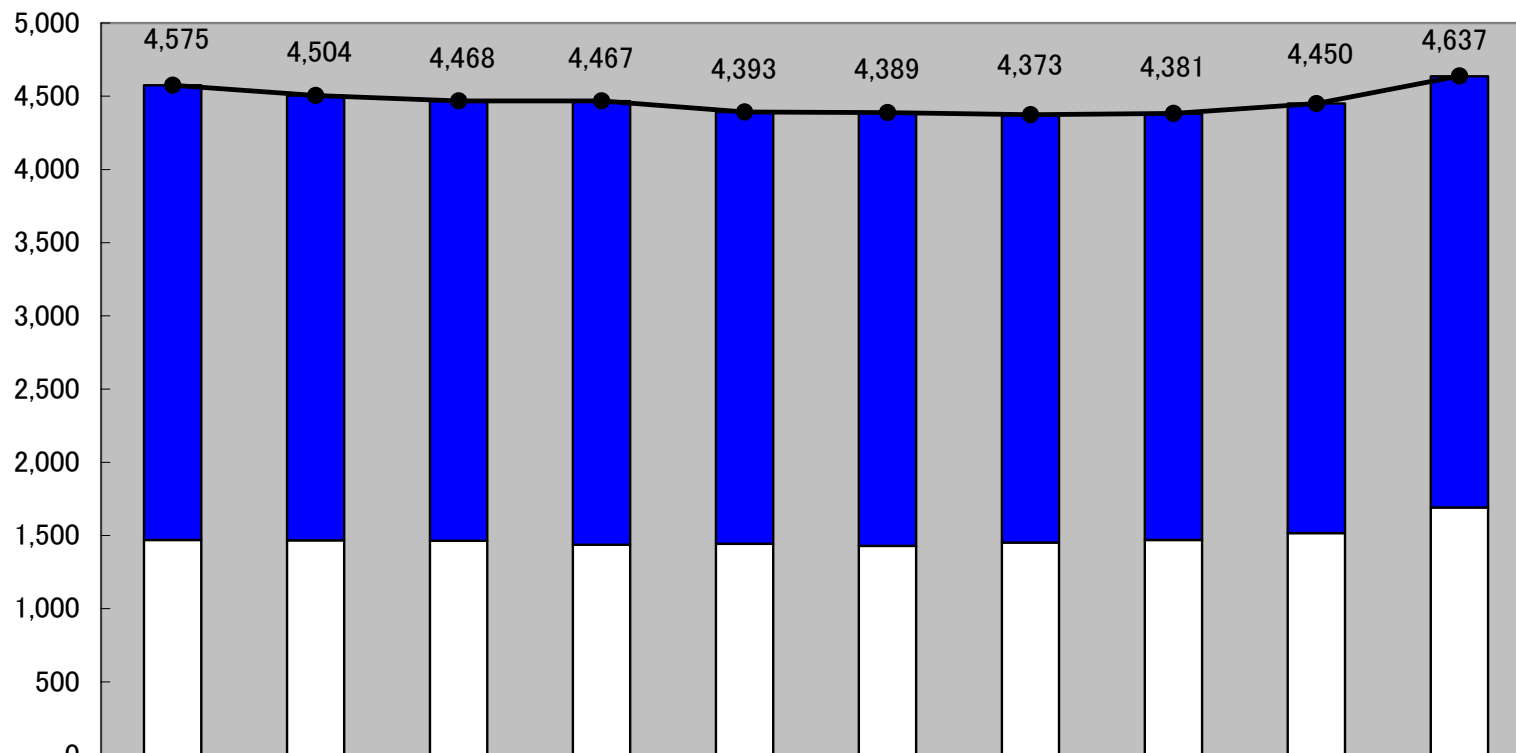


\* 東京急行電鉄 Tokyu Corp.

# 延人キロ推移(中間期)



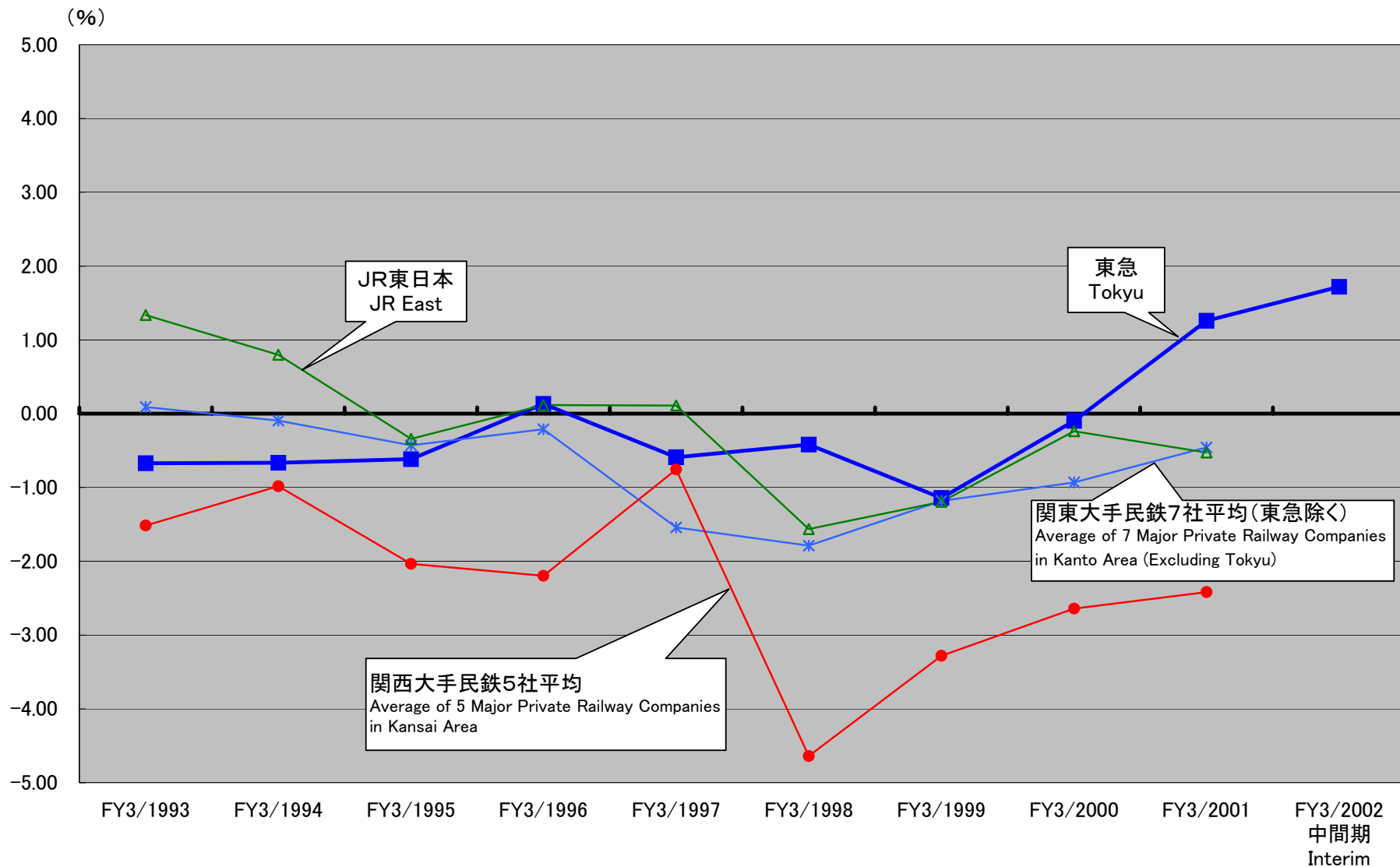
(百万人キロ million passenger kilometers)



	FY3/1993 中間期 Interim	FY3/1994 中間期 Interim	FY3/1995 中間期 Interim	FY3/1996 中間期 Interim	FY3/1997 中間期 Interim	FY3/1998 中間期 Interim	FY3/1999 中間期 Interim	FY3/2000 中間期 Interim	FY3/2001 中間期 Interim	FY3/2002 中間期 Interim
■ 定期 Commuter	3,105	3,037	3,004	3,029	2,949	2,959	2,922	2,910	2,932	2,946
□ 定期外 Non-commuter	1,469	1,467	1,463	1,437	1,443	1,429	1,451	1,470	1,517	1,690
● 合計 Total	4,575	4,504	4,468	4,467	4,393	4,389	4,373	4,381	4,450	4,637

\* 東京急行電鉄 Tokyu Corp.

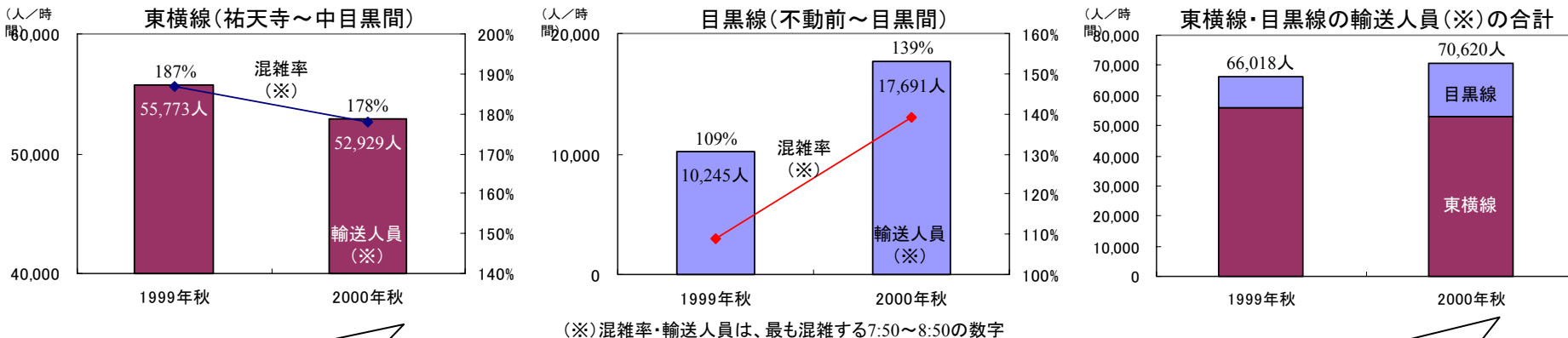
# 輸送人員對前期增減率比較



# 目黒線・東横線の運行形態変更による効果



2000年 9月26日 目黒線と営団地下鉄南北線・都営三田線との相互直通運転開始



目黒線開通により、東横線の混雑率は改善

両線合わせた輸送人員は増加

2001年 3月28日 東横線に「特急」新設 (特急停車駅: 渋谷・自由が丘・武蔵小杉・菊名・横浜・桜木町)

ダイヤ改正前後の渋谷～横浜間所要時分比較

		最短所要時分				短縮時分
		改正前		改正後		
渋谷 ↓ 横浜	朝	急行	34分	急行	34分	—
	昼	急行	31分10秒	特急	27分	4分10秒
	夕	急行	36分	特急	32分	4分
横浜 ↓ 渋谷	朝	急行	41分	急行	37分30秒	3分30秒
	昼	急行	32分30秒	特急	28分	4分30秒
	夕	急行	33分30秒	特急	29分30秒	4分

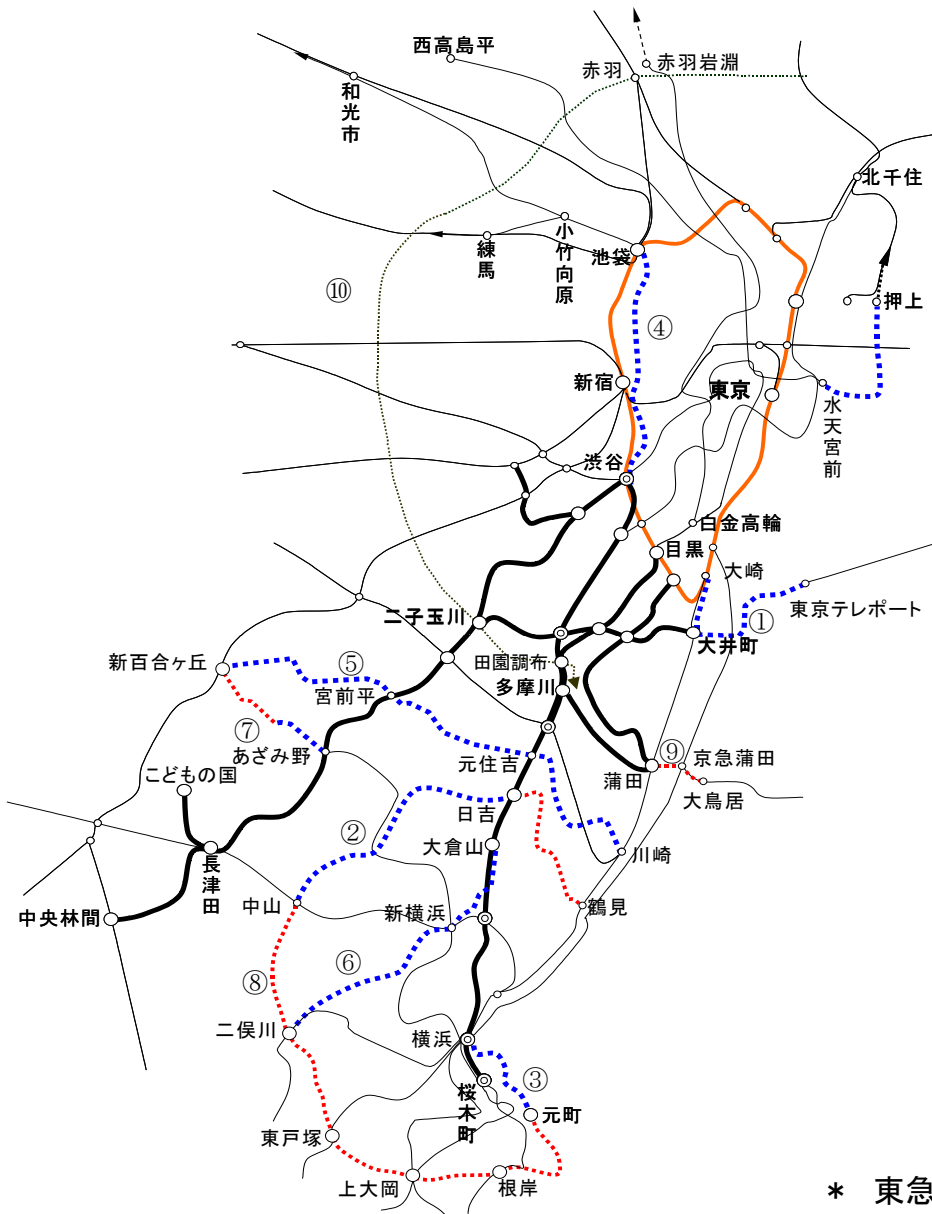
※参考 JR東日本の湘南新宿ラインでの渋谷～横浜間は最短24分

東急線とJR線との運賃比較(渋谷～横浜間)

		東急線	JR線
普通券(片道)		260円	380円
通勤定期	1か月	9,570円	11,340円
	3か月	27,280円	32,320円
	6か月	51,680円	54,440円

目黒線・「特急」の新設後のダイヤ改正に伴うスピードアップにより、東横線の利便性はさらに向上

# 東急線への接続が計画される新路線－1



①	臨海副都心線
②	横浜4号線
③	みなとみらい21線
④	東京13号線
⑤	川崎縦貫高速鉄道(仮称)
⑥	神奈川東部方面線(仮称)
⑦	横浜3号線
⑧	横浜環状鉄道(仮称)
⑨	京急空港線と東急目蒲線を短絡する路線
⑩	区部周辺部環状公共交通(仮称)

凡例	
	東急線
	2015年までに開業することが 適当である路線(次頁A1)
	2015年までに整備着工することが 適当である路線(次頁A2)
	今後整備について検討 すべき路線(次頁B)

\* 東急沿線の利便性は今後、より一層高まっていく

## 東急線への接続が計画される新路線－2



		路線名	区間 摘要
A1	①	臨海副都心線	東京レポート～大井町～大崎（東京レポート～天王州アイル 2001年3月31日開業） 事業主体：東京臨海高速鉄道 完成予定：2002年12月 総事業費：4,902億円
	②	横浜4号線	日吉～高田町～中山 事業主体：横浜市 完成予定：2003年9月 総事業費：3,002億円
	③	みなとみらい21線	横浜～みなとみらい中央～元町 事業主体：横浜高速鉄道 完成予定：2004年4月 総事業費：2,549億円
	④	東京13号線	池袋～新宿三丁目～渋谷 事業主体：交通営団 完成予定：2007年4月 総事業費：2,407億円
	⑤	川崎縦貫高速鉄道(仮称)	新百合ヶ丘～宮前平～元住吉～川崎
	⑥	神奈川東部方面線(仮称)	二俣川～新横浜～大倉山
	⑦	横浜3号線	あざみ野～すすき野付近～新百合ヶ丘 但し すすき野付近～新百合ヶ丘はA2
A2	⑧	横浜環状鉄道(仮称)	元町～根岸～上大岡～東戸塚～二俣川～中山～日吉～鶴見 但し 中山～日吉はA1(②)
	⑨	京急空港線と東急目蒲線を 短絡する路線	大鳥居～京急蒲田～蒲田(東急)
B	⑩	区部周辺部環状公共交通 (仮称)	葛西臨海公園～赤羽～田園調布～羽田空港方面

(出所) 東京圏における高速鉄道を中心とする交通網の整備に関する基本計画について(運輸政策審議会答申第18号)

東京圏の鉄道のあゆみと未来(運輸政策研究機構)に基づき東京急行電鉄が作成

# 経営成績の推移



(千円 ￥ thousand)

	FY3/1992	FY3/1993	FY3/1994	FY3/1995	FY3/1996	FY3/1997	FY3/1998	FY3/1999	FY3/2000	FY3/2001	FY3/2002 中間期 Interim
営業収益 Operating Revenues	2,127,227	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	6,112,269	7,853,756	8,886,126	4,547,740
電気通信事業収益 Internet Business Revenues	—	—	—	—	—	—	—	118,752	442,375	1,246,750	1,023,765
ケーブルテレビ事業収益 Cable TV Business Revenues	2,127,227	2,533,614	2,695,175	3,600,438	3,853,649	3,890,511	5,938,003	5,993,517	7,411,381	7,639,376	3,523,974
利用料収入等 Multi-channel Fee and Others	2,059,527	2,305,372	2,339,820	2,731,676	2,876,438	3,247,073	3,531,215	4,123,799	4,896,983	6,030,234	3,122,557
電波障害対策収入 Service for Radio Disturbance	67,700	228,242	355,355	868,762	977,211	643,439	2,406,788	1,869,717	2,514,398	1,609,141	401,417
営業利益 Operating Income	23,593	41,704	85,034	-534,033	169,272	167,942	-7,000	64,068	817,838	153,432	-479,082
経常利益 Recurring Income	70,609	24,410	71,531	-339,269	209,854	185,634	-44,199	17,732	776,075	88,819	-494,831
当期利益 Net Income	69,858	23,660	70,781	-340,089	209,034	137,020	-47,390	83,136	392,128	46,249	-301,020

減価償却費

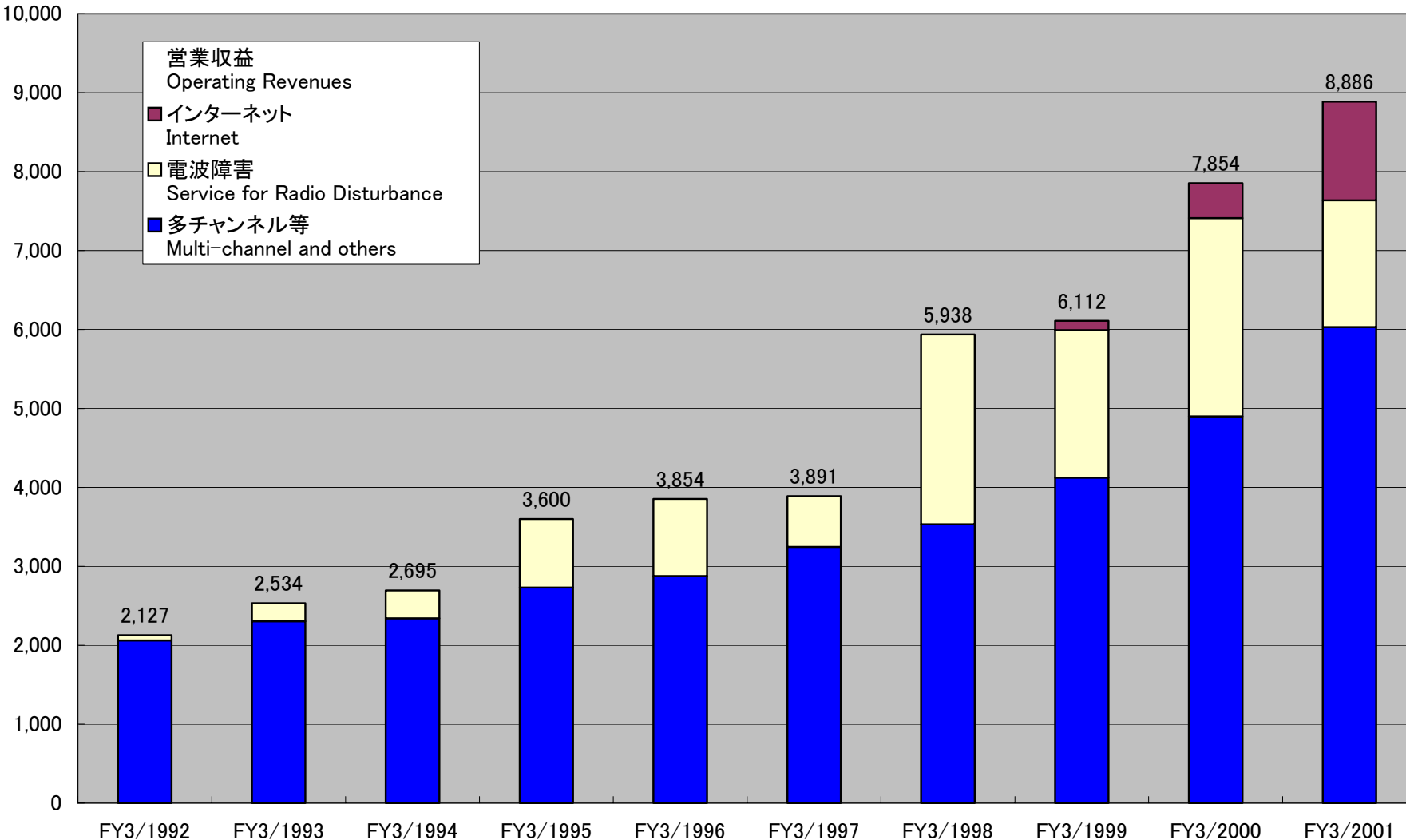
Depreciation and Amortization	165	609	609	97,728	99,445	113,455	1,251,192	1,490,616	1,669,214	1,885,705	888,573
-------------------------------	-----	-----	-----	--------	--------	---------	-----------	-----------	-----------	-----------	---------



# 営業収益の推移



(百万円 ¥million)



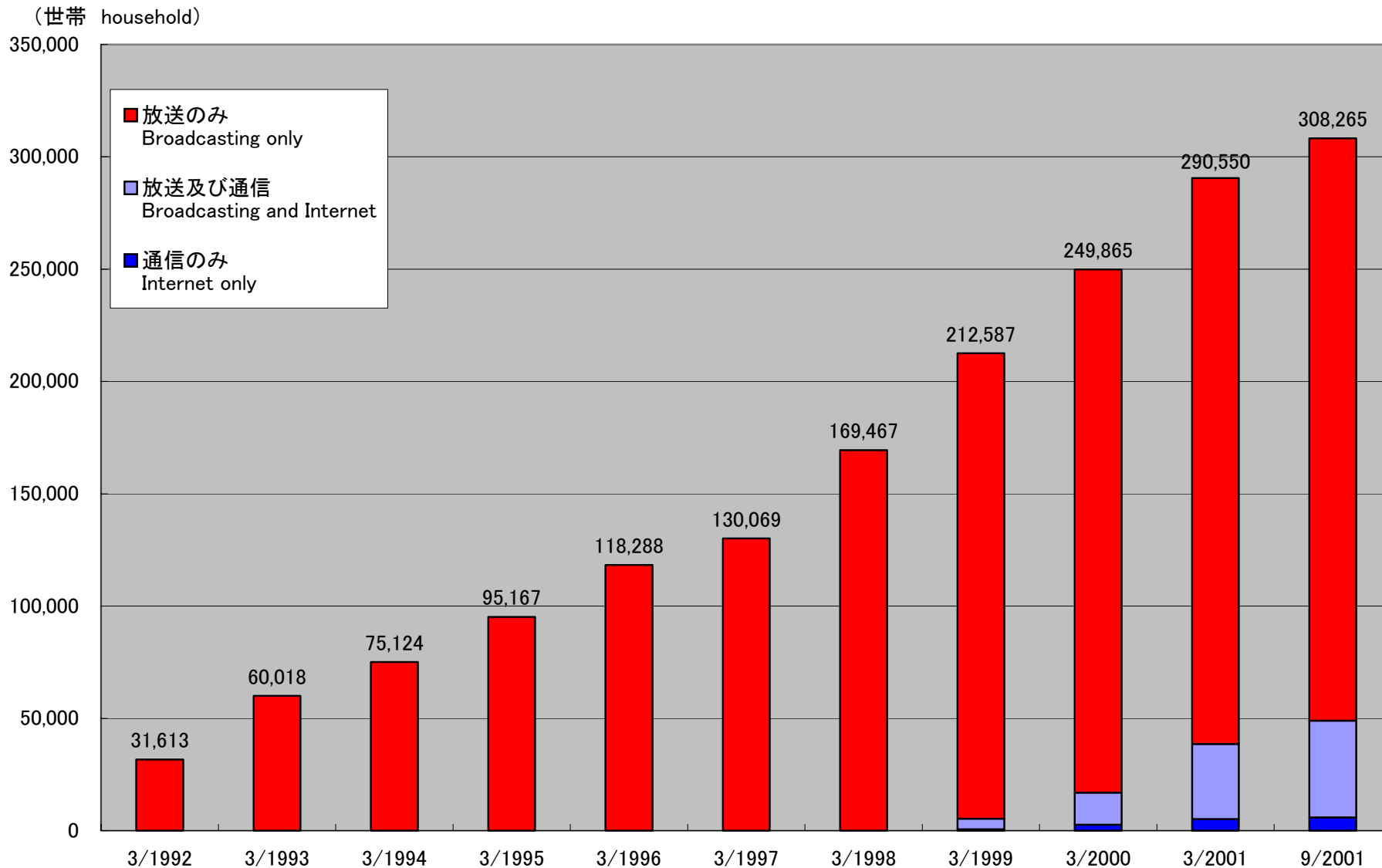
# 加入世帯数の推移



(世帯 household)

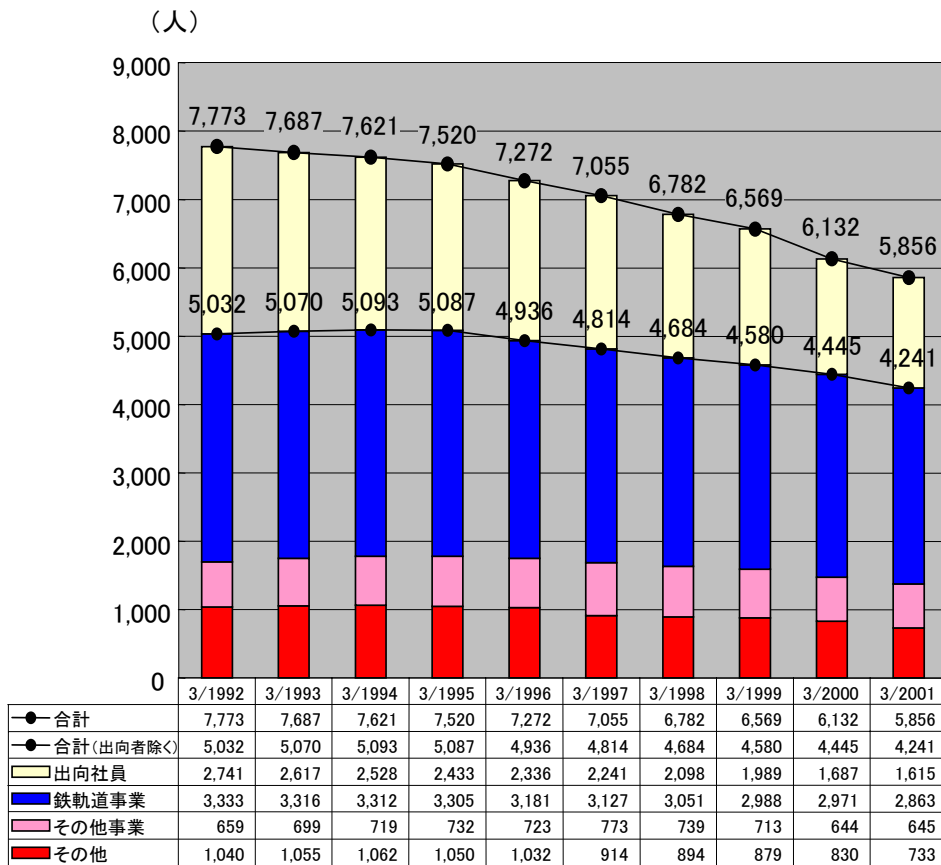
	3/1992	3/1993	3/1994	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	9/2001
<b>放送(ケーブルテレビ)サービス</b> Broadcasting (Cable TV) Service (a)+(b)											
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	17,373	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	42,515	35,230	38,213	16,912
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	31,613	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	211,982	247,212	285,425	302,337
<b>多チャンネル</b> Multi-channel (a)											
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	6,353	5,990	3,921	5,050	5,822	5,731	6,699	8,321	7,896	12,402	6,548
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	17,942	23,932	27,853	32,903	38,725	44,456	51,155	59,476	67,372	79,774	86,322
<b>再送信</b> Retransmitting (b)											
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	11,020	22,415	11,185	14,993	17,299	6,050	32,699	34,194	27,334	25,811	10,364
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	13,671	36,086	47,271	62,264	79,563	85,613	118,312	152,506	179,840	205,651	216,015
<b>通信(インターネット)サービス</b> Internet Service (c)+(d)											
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	—	—	—	—	—	—	—	5,359	11,585	21,648	10,403
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	—	—	—	—	—	—	—	5,359	16,944	38,592	48,995
<b>放送および通信</b> Broadcasting and Internet (c)											
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	—	—	—	—	—	—	—	4,754	9,537	19,176	9,600
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	—	—	—	—	—	—	—	4,754	14,291	33,467	43,067
<b>通信のみ</b> Internet only (d)											
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	—	—	—	—	—	—	—	605	2,048	2,472	803
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	—	—	—	—	—	—	—	605	2,653	5,125	5,928
<b>加入世帯数合計</b> Total Number of Subscribers (a)+(b)+(d)											
純増加加入世帯数 Increased Subscribers against Previous Year (Net)	17,373	28,405	15,106	20,043	23,121	11,781	39,398	43,120	37,278	40,685	17,715
累計加入世帯数 Accumulated Subscribers	31,613	60,018	75,124	95,167	118,288	130,069	169,467	212,587	249,865	290,550	308,265

# 加入世帯数の推移

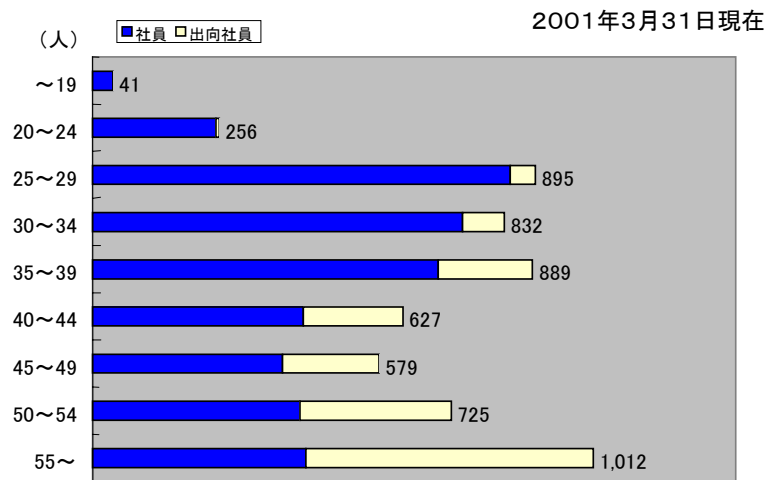


# 従業員の状況

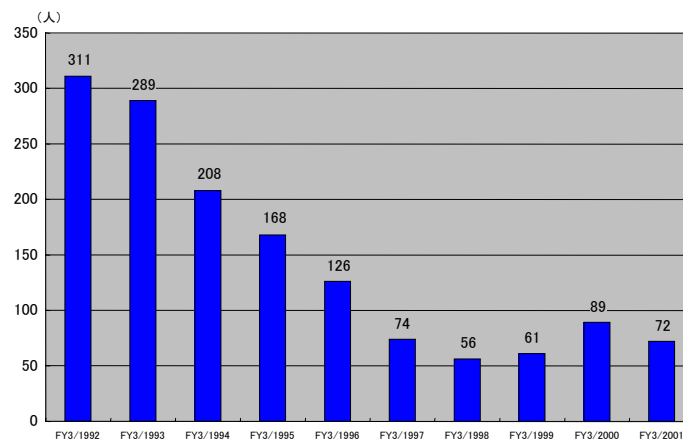
## \* 社員数の推移



## \* 社員の年齢構成

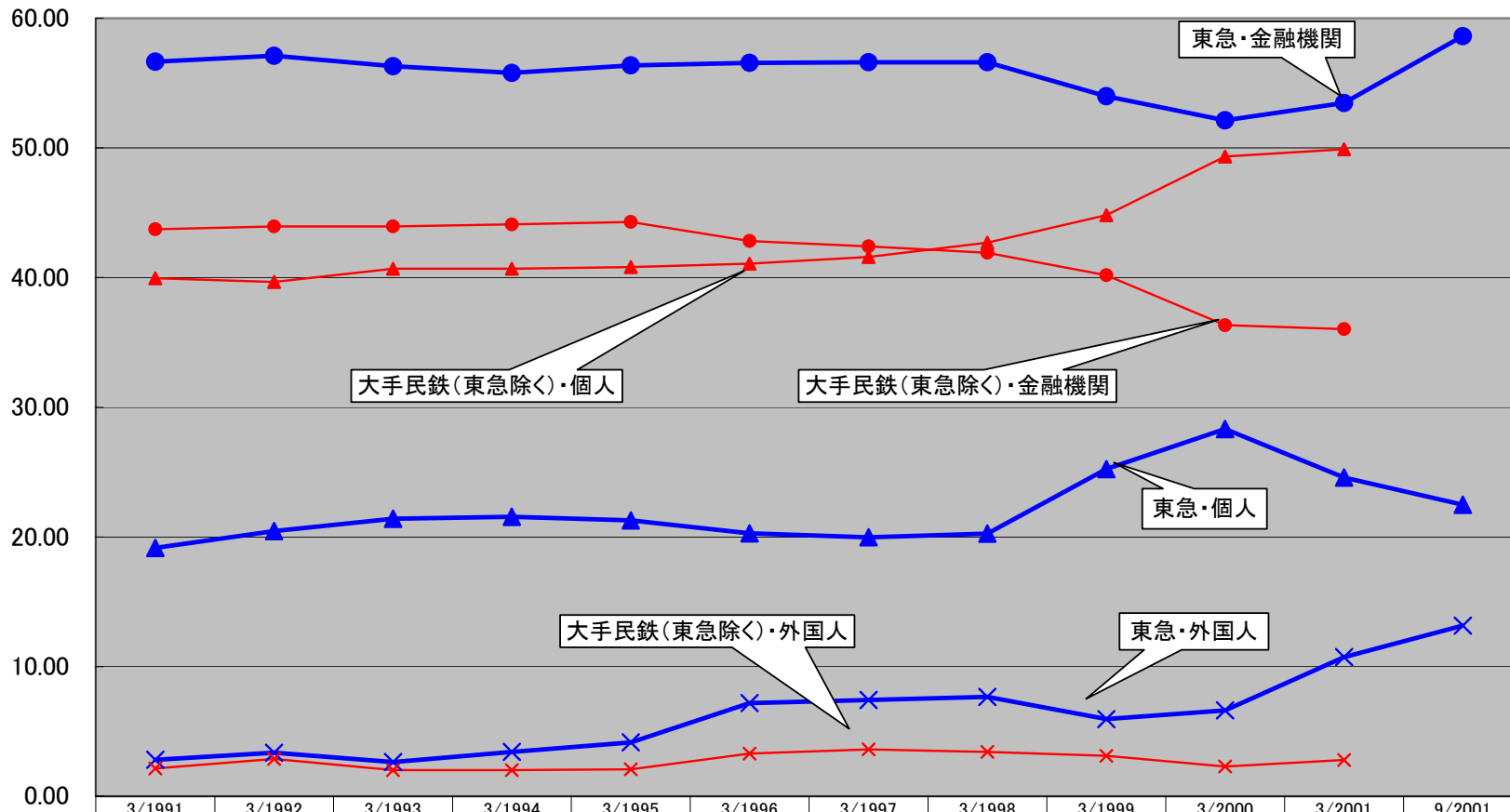


## \* 新規採用者



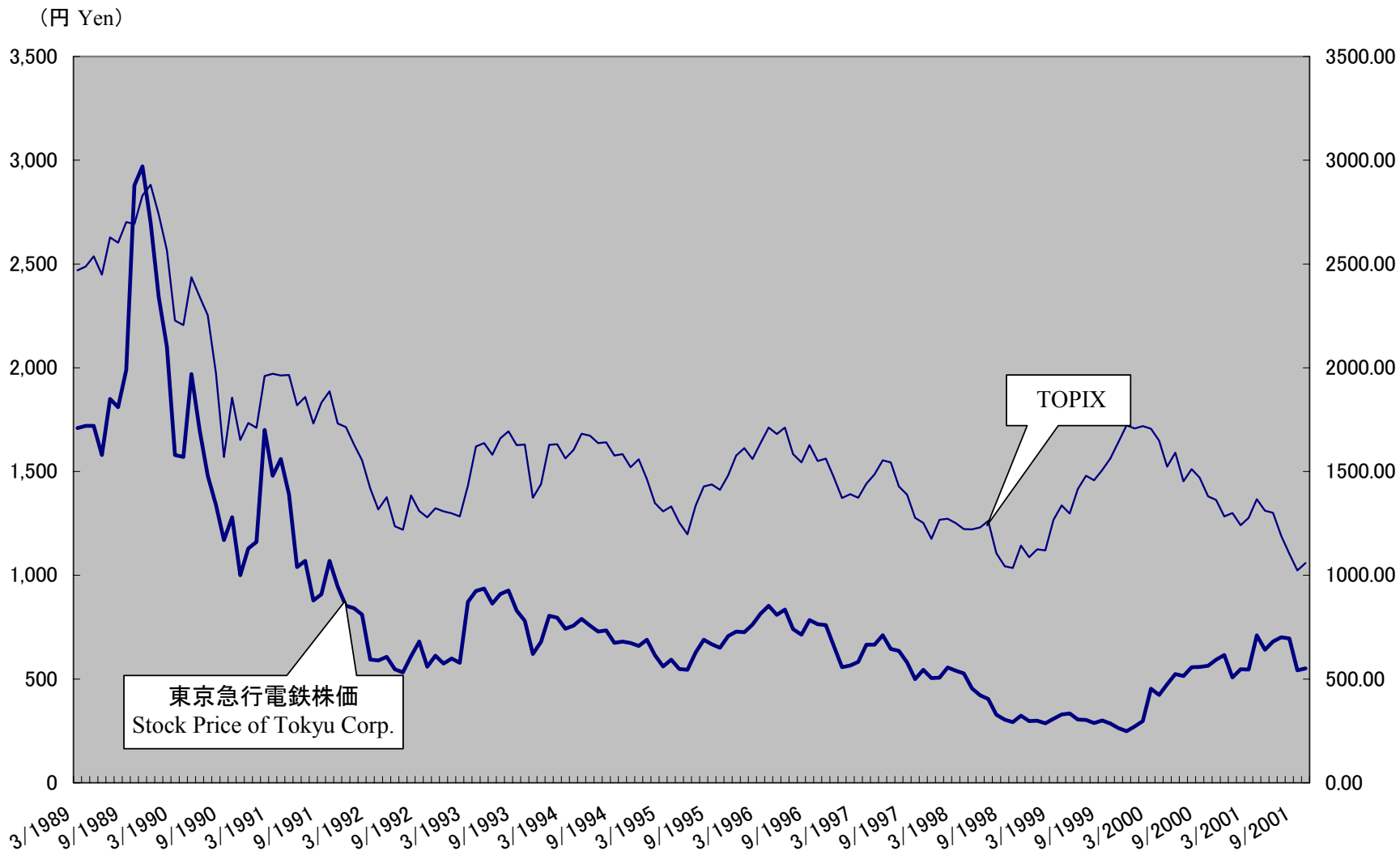
# 株主分布比較

(%)



	3/1991	3/1992	3/1993	3/1994	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	9/2001
● 東急電鉄・金融機関	56.64	57.09	56.30	55.78	56.36	56.55	56.60	56.61	53.99	52.13	53.47	58.61
× 東急電鉄・外国人	2.81	3.35	2.65	3.42	4.16	7.19	7.42	7.65	5.96	6.62	10.73	13.16
▲ 東急電鉄・個人	19.15	20.45	21.41	21.54	21.26	20.28	19.97	20.26	25.23	28.33	24.59	22.48
● 大手民鉄(東急除く)・金融機関	43.73	43.95	43.95	44.10	44.28	42.82	42.41	41.91	40.18	36.33	36.02	
× 大手民鉄(東急除く)・外国人	2.14	2.88	2.02	2.01	2.08	3.29	3.61	3.41	3.13	2.30	2.79	
▲ 大手民鉄(東急除く)・個人	39.94	39.65	40.68	40.68	40.82	41.07	41.59	42.70	44.81	49.34	49.90	

## 株価推移



\* 月間株価終値

# 時価総額推移



(百万円 ¥million)

