

# 2019年度 決算実績 概況資料

2020年5月22日

東急株式会社

(9005)

S H I B U Y A

<https://www.tokyu.co.jp/>

# 目次

I. エグゼクティブ・サマリー	2
II. 各事業の状況	5
III. 2019年度 決算実績 詳細資料	9
IV. (参考) 鉄道事業分社化影響	21

## 「連結業績予想について」

2020年度の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症が業績に与える影響を現段階において合理的に算定することが困難なことから未定としております。業績予想の開示が可能となった時点で、速やかに公表いたします。

# I. エグゼクティブ・サマリー

## 「鉄道事業分社化による影響について」

- ・ 当社は、2019年10月に鉄道事業を分社しております。  
これによりセグメント単位の数値に変更がございますが、2019年度期首から組み替えており、  
また、比較対象となる「前期実績」も同様に組み替えて開示しております。
- ・ なお、当該事象は、連結内の再編であるため、連結業績全体への影響はありません。
- ・ 鉄道事業分社化影響の詳細については、21ページをご参照ください。

# 2019年度 決算実績ポイント

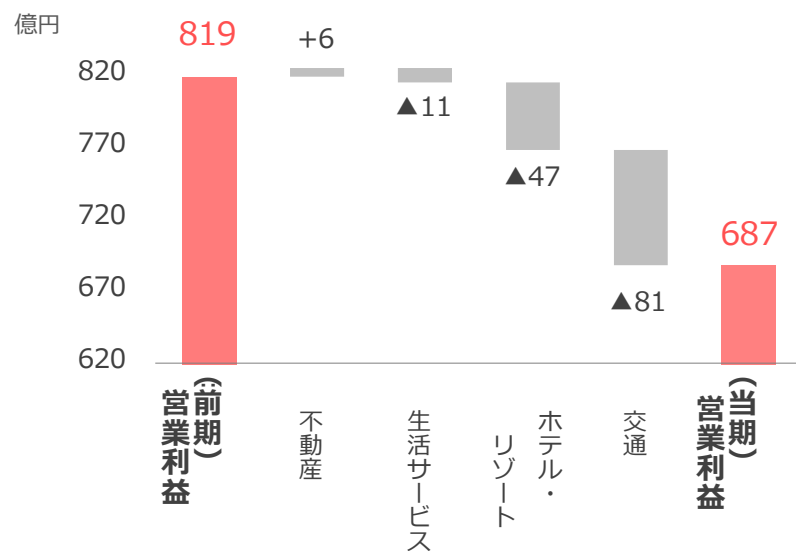
【対前年】 不動産賃貸業において、大型物件稼働の利益貢献で増益したものの、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う需要減少により、減益。

【対2月予想】 新型コロナウイルスの影響<sup>(※)</sup>、鉄道工事進捗による費用増等により、減益。

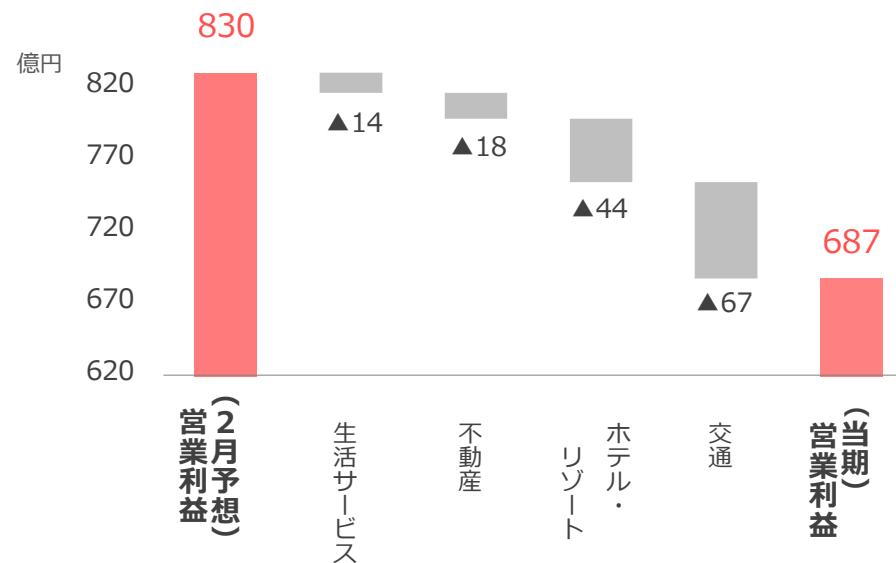
(※) 推定減益額：約100億円（うち、ホテル・リゾート45億円、交通40億円）

	実績	対前年	対2月予想
営業収益	11,642 億円	+ 68 億円 (+ 0.6%)	△ 156 億円 (△ 1.3%)
営業利益	687 億円	△ 132 億円 (△ 16.1%)	△ 142 億円 (△ 17.2%)
経常利益	709 億円	△ 109 億円 (△ 13.4%)	△ 118 億円 (△ 14.3%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	423 億円	△ 154 億円 (△ 26.7%)	△ 156 億円 (△ 26.9%)

## セグメント別営業利益（対前年）



## セグメント別営業利益（対2月予想）



# 【参考】足元の状況

2月		3月		4月		5月11日現在の営業状況
<b>鉄道 輸送人員</b> ※対前年同月比						
合計	+0.8%	▲22.4%	▲51.7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>東急各線は通常運行</li> <li>GW期間中は70%程度の乗客減少</li> </ul>		
定期外	▲0.7%	▲30.5%	▲69.4%			
定期	+1.8%	▲16.3%	▲39.3%			
<b>リテール 売上高</b> ※既存店・対前年同月比						
百貨店	▲7.6%	▲26.0%	▲64.8%	食品売場を除き臨時休業（4月8日から）		
ストア	+5.6%	+8.5%	+4.9%	時間短縮営業（一部店舗を除く）		
<b>ホテル 稼働率</b> ( )内は対前年同月比						
	66.8% (▲17.5P)	28.2% (▲57.4P)	10.4% (▲75.4P)	<ul style="list-style-type: none"> <li>直営36店舗中28店舗で臨時休業中（4月2日から随時）</li> <li>東京虎ノ門東急REIホテルは、東京都と協議の上、新型コロナウイルス感染症の無症状・軽症感染者の宿泊施設として提供</li> </ul>		

## 【主な施設の5月11日現在の営業状況】

(4月8日から全館休業)

渋谷スクランブルスクエア・渋谷ストリーム・SHIBUYA 109

(4月8日から一部テナントを除いて全館休業)

渋谷ヒカリエ・渋谷マークシティ・二子玉川ライズ・たまプラーザテラス・南町田グランベリーパーク

## Ⅱ．各事業の状況

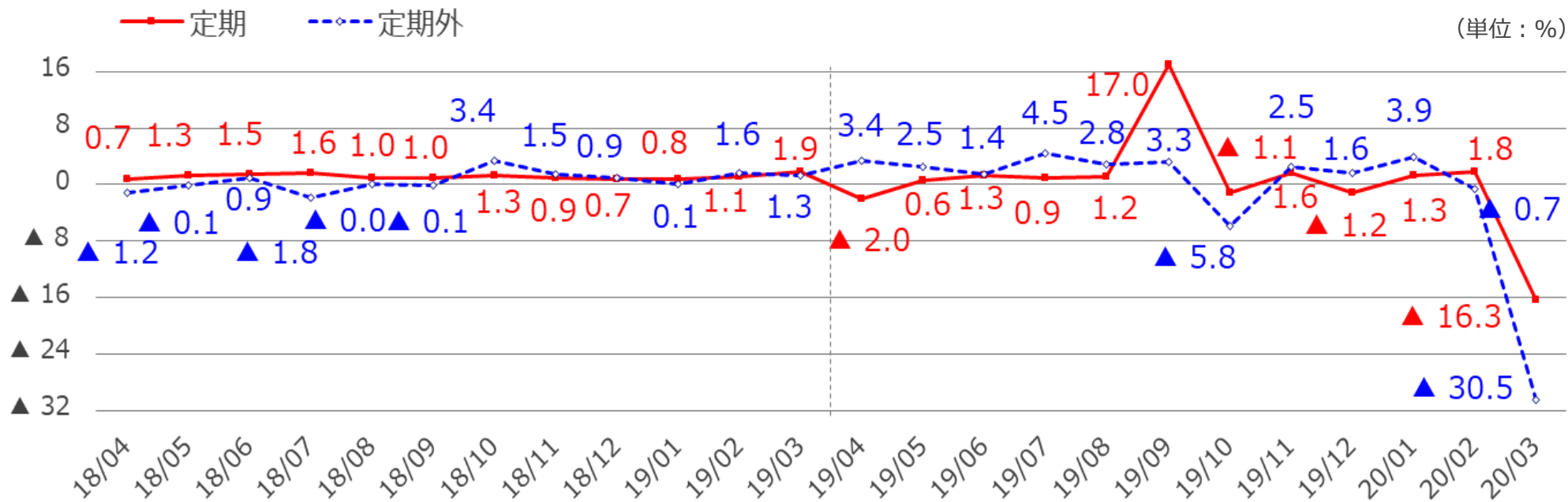
# 鉄軌道事業の状況

東急電鉄： 輸送人員・運賃収入

(単位：千人、百万円)

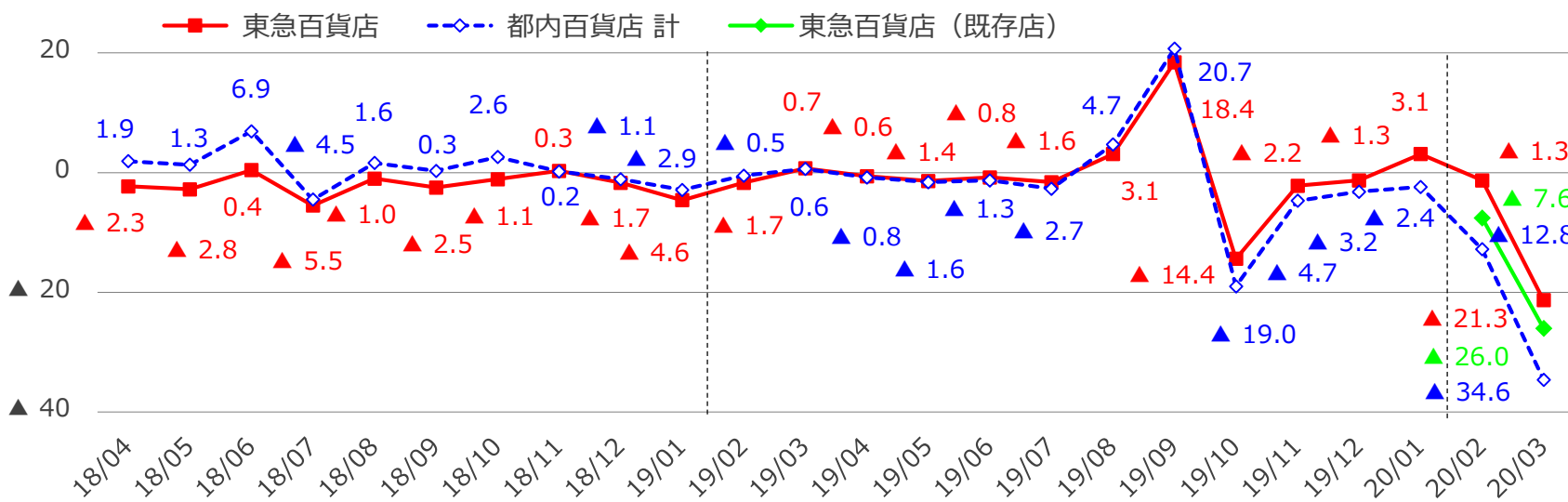
		2019年度 実績	2018年度 実績	増減
輸送人員	合計	1,187,263	1,189,316	△ 0.2%
	定期外	464,980	470,648	△ 1.2%
	定期	722,283	718,668	+0.5%
運賃収入	合計	140,778	141,385	△ 0.4%
	定期外	75,862	76,827	△ 1.3%
	定期	64,916	64,558	+0.6%

東急電鉄： 輸送人員 (対前年同月比)



# 小売事業の状況

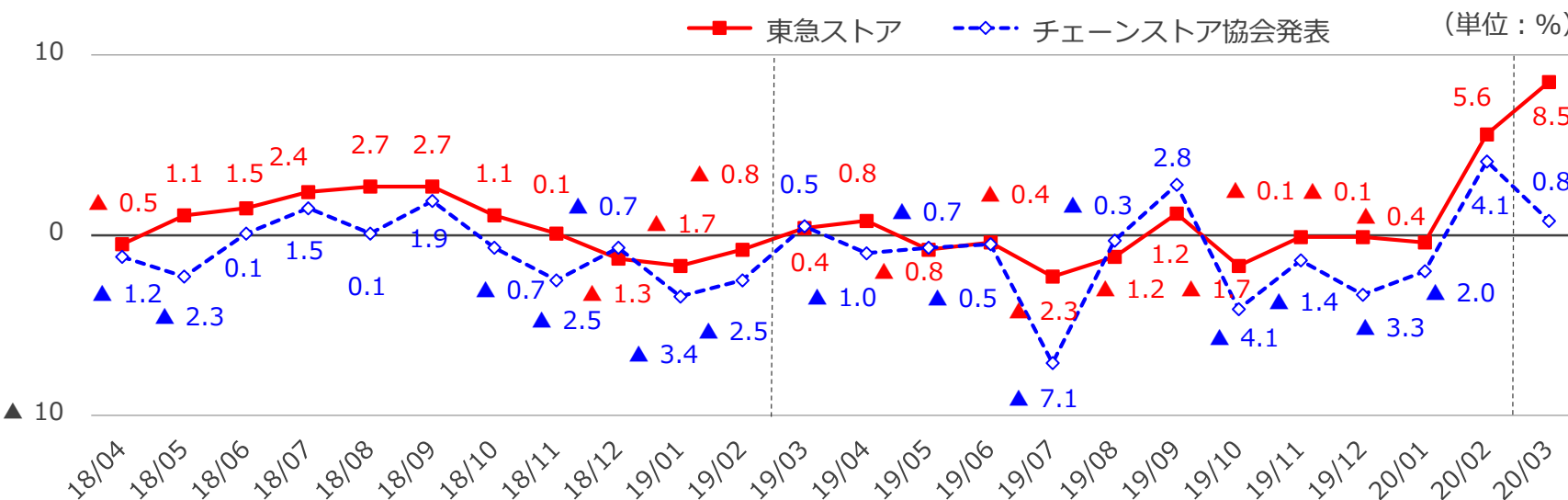
## 東急百貨店：売上高（対前年同月比）



### 商品別売上高

	2020年1月期	
	対前年 増減率	売上高 シェア
紳士服・洋品	△ 8.1	3.2%
婦人服・洋品	△ 6.5	15.0%
その他衣料品	△ 0.8	3.8%
身のまわり品	2.6	9.3%
雑貨	3.5	17.9%
家庭用品	△ 2.3	3.0%
食料品	1.2	46.1%
その他	△ 3.7	1.6%
合計	△ 0.1	100.0%

## 東急ストア：売上高（対前年同月比） ※ 既存店計



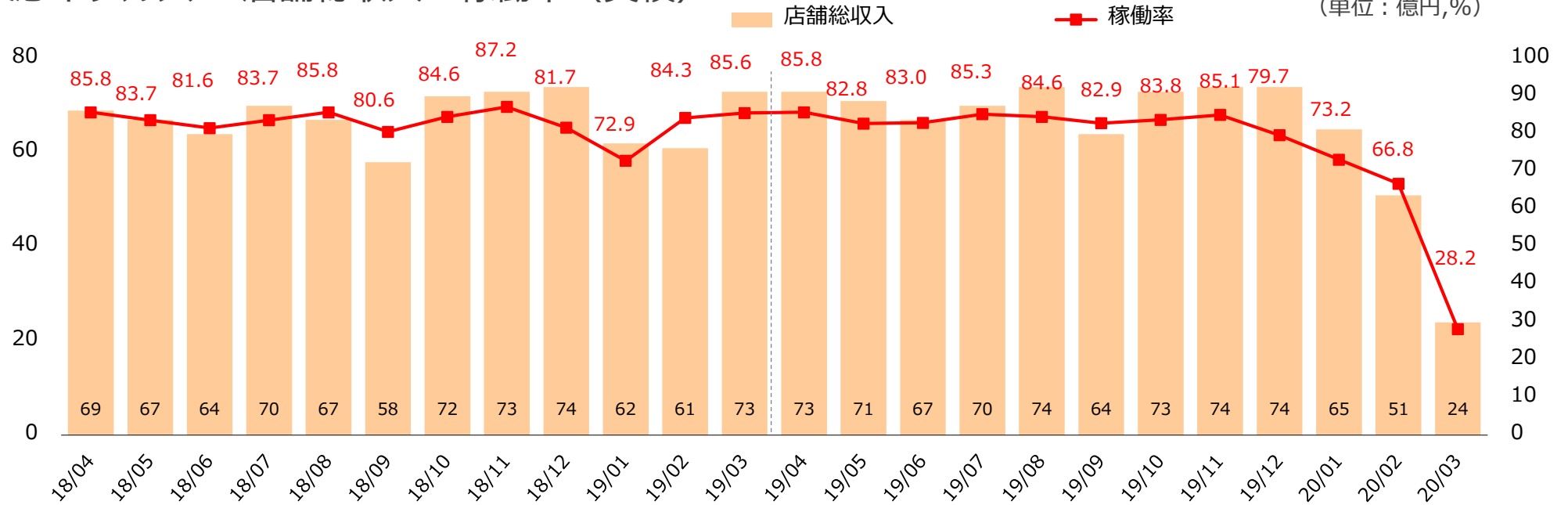
### 商品別売上高

	2020年2月期	
	対前年 増減率	売上高 シェア
食料品	0.1	88.7%
衣料品	△ 3.9	1.4%
生活用品	3.1	5.0%
その他	△ 2.8	5.0%
合計	0.0	100.0%

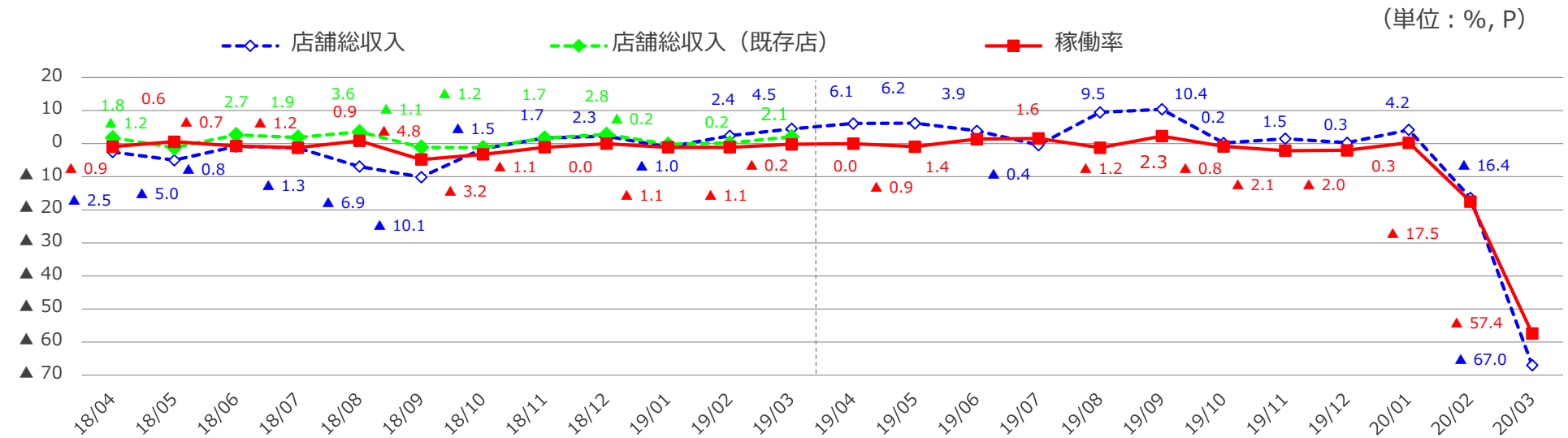


# ホテル事業の状況

東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（実績）



東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（対前年同月比）



## Ⅲ. 2019年度 決算実績 詳細資料

# 財務諸表サマリー

(単位：億円)	2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要	2019年度 2月予想	増減
営業収益	11,642	11,574	+ 68 (+ 0.6%)	交通 +0、不動産 +68、 生活サービス +48、ホテル・リゾート △37	11,799	△ 156 (△ 1.3%)
営業利益	687	819	△ 132 (△ 16.1%)	交通 △81、不動産 +6、 生活サービス △11、ホテル・リゾート △47	830	△ 142 (△ 17.2%)
営業外収益	163	143	+ 20 (+ 14.3%)	持分法投資利益 90 (+13)、受取利息・配当金 16 (+2)	141	+ 22 (+ 16.3%)
営業外費用	142	144	△ 1 (△ 1.2%)	支払利息 88 (△4)	143	△ 0 (△ 0.5%)
経常利益	709	819	△ 109 (△ 13.4%)		828	△ 118 (△ 14.3%)
特別利益	119	101	+ 18 (+ 17.7%)		88	+ 31 (+ 35.9%)
特別損失	171	88	+ 82 (+ 92.4%)		95	+ 76 (+ 80.2%)
税金等調整前当期純利益	657	831	△ 173 (△ 20.9%)		821	△ 163 (△ 19.9%)
法人税等	217	237	△ 19 (△ 8.2%)	法人税・住民税・事業税 255 (+1)、法人税等調整額 △37 (△21)	229	△ 11 (△ 4.8%)
当期純利益	439	594	△ 154 (△ 26.0%)		592	△ 152 (△ 25.7%)
非支配株主に帰属する当期純利益	15	15	△ 0 (△ 0.8%)		12	+ 3 (+ 31.5%)
親会社株主に帰属する当期純利益	423	578	△ 154 (△ 26.7%)		580	△ 156 (△ 26.9%)
その他の包括利益	△ 88	△ 57	△ 30 (-)		-	-
包括利益	351	536	△ 184 (△ 34.5%)		-	-
東急EBITDA	1,765	1,766	△ 1 (△ 0.1%)	交通 △31、不動産 +51、生活サービス +6、 ホテル・リゾート △44、全社・消去 +16	1,898	△ 132 (△ 7.0%)

\* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

# セグメント別営業収支

(単位：億円)		2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要	2019年度 2月予想	増減
営業収益	合計	11,642	11,574	+ 68 (+ 0.6%)		11,799	△ 156 (△ 1.3%)
営業利益	合計	687	819	△ 132 (△ 16.1%)		830	△ 142 (△ 17.2%)
交通	営業収益	2,136	2,136	+ 0 (+ 0.0%)	東急電鉄等 +1	2,166	△ 29 (△ 1.4%)
	営業利益	270	351	△ 81 (△ 23.2%)	東急電鉄等 △64	338	△ 67 (△ 20.1%)
不動産	営業収益	2,101	2,033	+ 68 (+ 3.3%)	当社 販売 △77、当社 賃貸 +161	2,153	△ 51 (△ 2.4%)
	営業利益	290	283	+ 6 (+ 2.2%)	当社 販売 △28、当社 賃貸 +23	309	△ 18 (△ 6.1%)
生活サービス	生活サービス計	7,079	7,031	+ 48 (+ 0.7%)		7,121	△ 41 (△ 0.6%)
	営業収益	4,826	4,821	+ 5 (+ 0.1%)	東急百貨店 △3、東急ストア △18	4,833	△ 6 (△ 0.1%)
	ICT・メディア	2,253	2,210	+ 42 (+ 1.9%)	東急レクリエーション +11 イツ・コミュニケーションズ △1、東急エージェンシー △41	2,288	△ 34 (△ 1.5%)
	生活サービス計	134	145	△ 11 (△ 7.8%)		149	△ 14 (△ 10.0%)
	営業利益	42	48	△ 5 (△ 12.0%)	東急百貨店 △7、東急ストア +0	51	△ 8 (△ 15.8%)
	ICT・メディア	91	96	△ 5 (△ 5.7%)	東急レクリエーション +3 イツ・コミュニケーションズ +3、東急エージェンシー +2	98	△ 6 (△ 7.0%)
ホテル・リゾート	営業収益	961	999	△ 37 (△ 3.8%)	東急ホテルズ等 △41	1,031	△ 69 (△ 6.8%)
	営業利益	△ 14	32	△ 47 (-)	東急ホテルズ等 △45	30	△ 44 (-)
消去等	営業収益	△ 637	△ 626	△ 10		△ 672	+ 34
	営業利益	8	6	+ 1		4	+ 4

# 営業外・特別損益

(単位：億円)	2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要	2019年度 2月予想	増減
営業利益	687	819	△ 132 (△ 16.1%)		830	△ 142 (△ 17.2%)
営業外収益	163	143	+ 20 (+ 14.3%)		141	+ 22 (+ 16.3%)
受取利息・配当金	16	14	+ 2		17	△ 0
持分法投資利益	90	76	+ 13	東急不動産ホールディングス 62 (+6)、東急建設 22 (△0)	86	+ 4
その他営業外収益	57	52	+ 4		38	+ 19
営業外費用	142	144	△ 1 (△ 1.2%)		143	△ 0 (△ 0.5%)
支払利息	88	92	△ 4		93	△ 4
その他営業外費用	53	51	+ 2		50	+ 3
経常利益	709	819	△ 109 (△ 13.4%)		828	△ 118 (△ 14.3%)
特別利益	119	101	+ 18 (+ 17.7%)		88	+ 31 (+ 35.9%)
固定資産売却益	11	2	+ 9		1	+ 10
工事負担金等受入額	69	29	+ 40		58	+ 11
特定都市鉄道整備準備金取崩額	25	25	+ 0		25	+ 0
その他特別利益	13	44	△ 31		3	+ 9
特別損失	171	88	+ 82 (+ 92.4%)		95	+ 76 (+ 80.2%)
工事負担金等圧縮額	45	25	+ 20		40	+ 5
その他特別損失	125	63	+ 62		55	+ 70
税金等調整前当期純利益	657	831	△ 173 (△ 20.9%)		821	△ 163 (△ 19.9%)

# セグメント別EBITDA

(単位：億円)	2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要	2019年度 2月予想	増減
交通事業	760	792	△ 31 (△ 4.0%)		813	△ 52 (△ 6.4%)
東急電鉄等	689	705	△ 15		718	△ 29
東急バス・東急トランセ	34	40	△ 5		39	△ 5
その他	36	46	△ 10		54	△ 18
不動産事業	533	482	+ 51 (+ 10.7%)		549	△ 15 (△ 2.7%)
当社 不動産販売	20	46	△ 26		18	+ 1
当社 不動産賃貸	410	345	+ 65		416	△ 6
その他	103	90	+ 13		113	△ 10
生活サービス事業	323	317	+ 6 (+ 2.1%)		347	△ 23 (△ 6.7%)
リテール	133	131	+ 1		146	△ 12
東急百貨店	53	58	△ 5		67	△ 14
東急ストア	52	48	+ 4		53	△ 1
その他	27	24	+ 2		24	+ 2
ICT・メディア	190	185	+ 5		201	△ 10
東急レクリエーション	35	31	+ 3		35	+ 0
イツ・コミュニケーションズ	73	63	+ 9		73	△ 0
東急エージェンシー	21	18	+ 2		18	+ 2
その他	60	71	△ 10		74	△ 13
ホテル・リゾート事業	34	78	△ 44 (△ 56.5%)		82	△ 47 (△ 58.4%)
東急ホテルズ等	26	69	△ 43		68	△ 41
その他	7	8	△ 1		13	△ 6
全社	106	91	+ 15 (+ 17.2%)		103	+ 3 (+ 3.8%)
受取利息配当金	16	14	+ 2		17	△ 0
持分法投資損益	90	76	+ 13		86	+ 4
消 去	6	5	+ 0		4	+ 2
合 計	1,765	1,766	△ 1 (△ 0.1%)		1,898	△ 132 (△ 7.0%)

\* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

# セグメント情報① 交通事業

(単位：億円)	2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要	2019年度 2月予想	増減
営業収益	2,136	2,136	+ 0 (+ 0.0%)	輸送人員 $\Delta$ 0.2% (定期外 $\Delta$ 1.2%、定期 +0.5%) 「運賃収入 $\Delta$ 0.4% (定期外 $\Delta$ 1.3%、定期 +0.6%)	2,166	$\Delta$ 29 ( $\Delta$ 1.4%)
東急電鉄等	1,562	1,561	+ 1 (+ 0.1%)	運賃収入 1,407 ( $\Delta$ 6)	1,586	$\Delta$ 24 ( $\Delta$ 1.6%)
東急バス・東急トランセ	291	295	$\Delta$ 3 ( $\Delta$ 1.2%)	運賃収入 $\Delta$ 1.3%	296	$\Delta$ 4 ( $\Delta$ 1.6%)
その他	282	279	+ 3 (+ 1.1%)		282	$\Delta$ 0 ( $\Delta$ 0.0%)
営業利益	270	351	$\Delta$ 81 ( $\Delta$ 23.2%)		338	$\Delta$ 67 ( $\Delta$ 20.1%)
東急電鉄等	250	315	$\Delta$ 64 ( $\Delta$ 20.4%)	経費297 (+41、うち固定資産除却費+43)	297	$\Delta$ 47 ( $\Delta$ 15.8%)
東急バス・東急トランセ	10	16	$\Delta$ 6 ( $\Delta$ 39.6%)		13	$\Delta$ 3 ( $\Delta$ 28.3%)
その他	9	19	$\Delta$ 10 ( $\Delta$ 53.2%)		26	$\Delta$ 16 ( $\Delta$ 64.4%)

(※) 「東急電鉄等」には、東急電鉄(株)と当社の鉄軌道業を含んで表記しております。

## セグメント情報② 不動産事業

(単位：億円)	2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要	2019年度 2月予想	増減
営業収益	2,101	2,033	+ 68 (+ 3.3%)		2,153	△ 51 (△ 2.4%)
当社 不動産販売	171	249	△ 77 (△ 31.3%)	【売上高】 社有地 5 (△24)、 資金回转型 160 (△58)	190	△ 18 (△ 10.0%)
当社 不動産賃貸	964	802	+ 161 (+ 20.2%)		939	+ 24 (+ 2.6%)
その他	965	981	△ 15 (△ 1.6%)		1,022	△ 57 (△ 5.6%)
営業利益	290	283	+ 6 (+ 2.2%)		309	△ 18 (△ 6.1%)
当社 不動産販売	16	45	△ 28 (△ 63.4%)	【販売差益】 社有地 1 (△20)、 資金回转型 39 (△15)	15	+ 0 (+ 4.6%)
当社 不動産賃貸	204	180	+ 23 (+ 12.8%)		216	△ 12 (△ 5.9%)
その他	69	57	+ 11 (+ 20.7%)		76	△ 6 (△ 9.0%)



# セグメント情報③ 生活サービス事業

(単位：億円)	2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要	2019年度 2月予想	増減
営業収益	7,079	7,031	+ 48 (+ 0.7%)		7,121	△ 41 (△ 0.6%)
リテール計	4,826	4,821	+ 5 (+ 0.1%)		4,833	△ 6 (△ 0.1%)
東急百貨店	2,138	2,142	△ 3 (△ 0.2%)	売上高増減率 △0.1%	2,142	△ 4 (△ 0.2%)
東急ストア	2,133	2,151	△ 18 (△ 0.8%)	売上高増減率 全店 △0.3% 既存店 +0.0%	2,132	+ 1 (+ 0.1%)
その他	554	527	+ 27 (+ 5.2%)		557	△ 2 (△ 0.5%)
ICT・メディア計	2,253	2,210	+ 42 (+ 1.9%)		2,288	△ 34 (△ 1.5%)
東急レクリエーション	327	315	+ 11 (+ 3.8%)		322	+ 4 (+ 1.5%)
イツ・コミュニケーションズ	277	278	△ 1 (△ 0.4%)		276	+ 0 (+ 0.3%)
東急エージェンシー	915	956	△ 41 (△ 4.4%)		937	△ 21 (△ 2.3%)
その他	733	659	+ 73 (+ 11.1%)		751	△ 18 (△ 2.5%)
営業利益	134	145	△ 11 (△ 7.8%)		149	△ 14 (△ 10.0%)
リテール計	42	48	△ 5 (△ 12.0%)		51	△ 8 (△ 15.8%)
東急百貨店	△ 0	6	△ 7 (-)		9	△ 10 (-)
東急ストア	33	32	+ 0 (+ 1.6%)		33	△ 0 (△ 0.3%)
その他	10	9	+ 0 (+ 7.6%)		7	+ 2 (+ 36.7%)
ICT・メディア計	91	96	△ 5 (△ 5.7%)		98	△ 6 (△ 7.0%)
東急レクリエーション	18	15	+ 3 (+ 21.7%)		16	+ 2 (+ 15.2%)
イツ・コミュニケーションズ	24	21	+ 3 (+ 15.9%)		22	+ 2 (+ 12.6%)
東急エージェンシー	14	12	+ 2 (+ 22.6%)		14	+ 0 (+ 5.1%)
その他	33	47	△ 14 (△ 31.1%)		45	△ 12 (△ 27.9%)

# セグメント情報④ ホテル・リゾート事業

(単位：億円)	2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要	2019年度 2月予想	増減
営業収益	961	999	△ 37 (△ 3.8%)		1,031	△ 69 (△ 6.8%)
東急ホテルズ等 (※)	799	841	△ 41 (△ 5.0%)	全店稼働率 76.6% (対前年△6.5P)	865	△ 65 (△ 7.6%)
その他	161	157	+ 3 (+ 2.5%)		165	△ 3 (△ 2.3%)
営業利益	△ 14	32	△ 47 (-)		30	△ 44 (-)
東急ホテルズ等 (※)	△ 12	32	△ 45 (-)		27	△ 40 (-)
その他	△ 1	△ 0	△ 1 (-)		2	△ 4 (-)

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パーク・クリエイティブ、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

# 貸借対照表

(単位：億円)	2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要
資産 合計	25,371	24,128	+ 1,243 (+ 5.2%)	
流動資産	3,459	3,142	+ 317 (+ 10.1%)	
固定資産	21,912	20,986	+ 926 (+ 4.4%)	
負債 合計	17,275	16,167	+ 1,108 (+ 6.9%)	
流動負債	7,251	6,477	+ 773 (+ 11.9%)	有利子負債 +589
固定負債	9,899	9,538	+ 360 (+ 3.8%)	有利子負債 +256
特別法上の準備金	125	150	△ 25 (△ 16.7%)	
純資産 合計	8,096	7,961	+ 134 (+ 1.7%)	株主資本 +205、 その他包括利益累計額 △87、非支配株主持分 +16
自己資本	7,570	7,452	+ 117 (+ 1.6%)	親会社株主に帰属する当期純利益 +423、 配当金 △134
有利子負債 期末残高	11,510	10,664	+ 845 (+ 7.9%)	
自己資本比率	29.8%	30.9%	△ 1.1P	
D/Eレシオ (倍)	1.5	1.4	+ 0.1P	

# キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)	2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要	2019年度 2月予想	増減
営業活動キャッシュ・フロー	1,553	1,384	+ 168		1,454	+ 98
投資活動キャッシュ・フロー	△ 1,906	△ 2,250	+ 344		△ 1,609	△ 297
うち、設備投資	△ 2,002	△ 2,276	+ 274		△ 1,674	△ 328
うち、工事負担金等受入額	125	104	+ 20		101	+ 24
財務活動キャッシュ・フロー	596	821	△ 224		△ 38	+ 634
うち、有利子負債純増減	843	965	△ 121		126	+ 717
うち、配当金支払等	△ 235	△ 123	△ 112	配当金支払 △134 (△12)、自己株式取得 △101 (△100)	△ 125	△ 110
フリーキャッシュ・フロー	△ 353	△ 866	+ 513		△ 154	△ 198
有利子負債 期末残高	11,510	10,664	+ 845	有利子負債/東急EBITDA倍率 6.5倍 (+0.5)	10,791	+ 719

# セグメント別設備投資

(単位：億円)	2019年度 実績	2018年度 実績	増減	摘要	2019年度 2月予想	増減
設備投資 合計	2,052	2,399	△ 346 (△ 14.4%)		1,818	+ 234 (+ 12.9%)
交通	794	694	+ 99 (+ 14.4%)	東急電鉄等 +117	696	+ 98 (+ 14.1%)
不動産	841	1,195	△ 353 (△ 29.6%)	当社 不動産賃貸 △359	791	+ 50 (+ 6.4%)
生活サービス計	252	239	+ 13 (+ 5.5%)		194	+ 58 (+ 30.1%)
リテール	126	91	+ 35 (+ 38.4%)		82	+ 44 (+ 54.2%)
ICT・メディア	126	147	△ 21 (△ 14.8%)	イツツ・コミュニケーションズ △49	112	+ 14 (+ 12.6%)
ホテル・リゾート	144	227	△ 82 (△ 36.5%)	東急ホテルズ等 △51	113	+ 31 (+ 27.6%)
全社	31	48	△ 16		39	△ 7
消去	△ 11	△ 5	△ 6		△ 15	+ 3
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急)	129	193	△ 64 (△ 33.2%)		240	△ 110 (△ 46.2%)
減価償却費 合計	854	786	+ 68 (+ 8.7%)	交通 391 (+8)、不動産 228 (+39)、 生活サービス 188 (+17)、ホテル・リゾート 47 (+3)	880	△ 25 (△ 2.9%)

\* 設備投資金額は、セグメント情報記載（設備投資の実施ベース）のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります

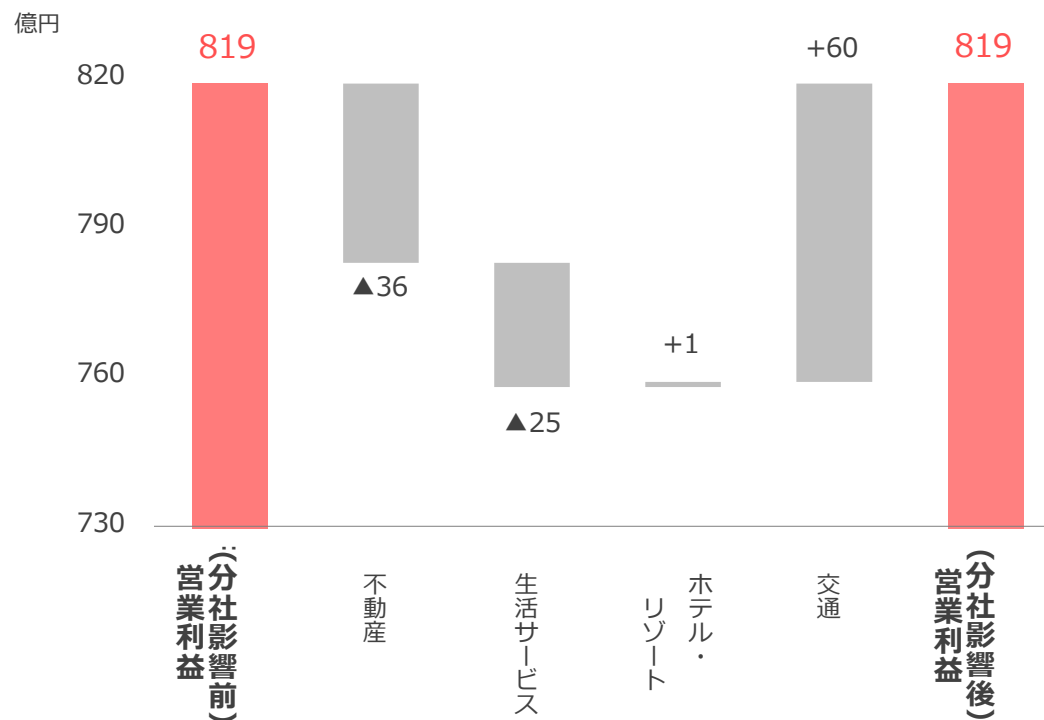
## IV. (参考) 鐵道事業分社化影響

# (参考) 鉄道事業分社に伴う業績影響

- ① 連結内再編（100%子会社）のため、連結業績全体への影響はなし
- ② セグメント単位の利益水準等が一部変更

主な変更	内 容
共通費配賦の見直し	事業管理・グループ連携に関わる費用（共通費）を、東急(株)で配賦（交通セグメントの負担減少）
一部資産のセグメント見直し	交通セグメントで保有していた資産の一部を、東急(株)・不動産セグメントへ移管

(参考) 【前期】2018年度実績  
セグメント営業利益比較（分社影響）



# (分社影響)

## 【前期】2018年度実績 セグメント別営業収支比較

(単位：億円)

交通事業	分社影響 調整後	分社影響 調整前	増減
営業収益	2,136	2,136	-
東急電鉄等	1,561	1,561	-
東急バス・トランセ	295	295	-
その他	279	279	-
営業利益	351	290	+ 60
東急電鉄等	315	248	+ 66
東急バス・トランセ	16	16	-
その他	19	25	△ 5

### 不動産事業

営業収益	2,033	2,033	-
当社 不動産販売	249	249	-
当社 不動産賃貸	802	802	-
その他	981	981	-
営業利益	283	319	△ 36
当社 不動産販売	45	41	+ 3
当社 不動産賃貸	180	210	△ 29
その他	57	67	△ 10

### 生活サービス事業

リテール事業	分社影響 調整後	分社影響 調整前	増減
営業収益	4,821	4,821	-
東急百貨店	2,142	2,142	-
東急ストア	2,151	2,151	-
その他	527	527	-
営業利益	48	62	△ 13
東急百貨店	6	6	-
東急ストア	32	32	-
その他	9	23	△ 13

### ICT・メディア事業

営業収益	2,210	2,210	-
東急レクリエーション	315	315	-
イツ・コミュニケーションズ	278	278	-
東急エージェンシー	956	956	-
その他	659	659	-
営業利益	96	108	△ 11
東急レクリエーション	15	15	-
イツ・コミュニケーションズ	21	21	-
東急エージェンシー	12	12	-
その他	47	59	△ 11

### ホテル・リゾート事業

営業収益	999	999	-
東急ホテルズ等	841	841	-
その他	157	157	-
営業利益	32	30	+ 1
東急ホテルズ等	32	30	+ 1
その他	△ 0	△ 0	-