

# 補足資料 (FACT BOOK)

2009年3月期決算  
(2008年度)

2009年5月22日  
投資家様向け説明会



東京急行電鉄株式会社

---

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

# 目次

## I. 事業データ集

<b>New</b>	1. 事業領域および連結セグメント構成会社(2009年3月期末) …	3
<i>Up date</i>	2. 東急沿線地域図 …	4
<i>Up date</i>	3. 東急沿線の概況 …	5
	4. 東急沿線の特徴 …	6
	5. 東急沿線17市区人口の将来見通し …	7
<i>Up date</i>	6. 大規模改良工事 …	8
<i>Up date</i>	7. 輸送人員と沿線人口 …	10
<i>Up date</i>	8. 輸送人員の動向 …	11
<i>Up date</i>	9. 大井町線 溝の口延伸 …	12
	10. 東横線渋谷～横浜間改良工事 …	13
	11. 東急線と相鉄線との相互直通運転 …	14
	12. 東急線への接続が計画される新路線 …	15
<i>Up date</i>	13. 4つの開発プロジェクト概要 …	16
	14. たまプラーザ駅周辺地区の開発(たまプラーザテラス) …	17
	15. 永田町二丁目計画の概要 …	18

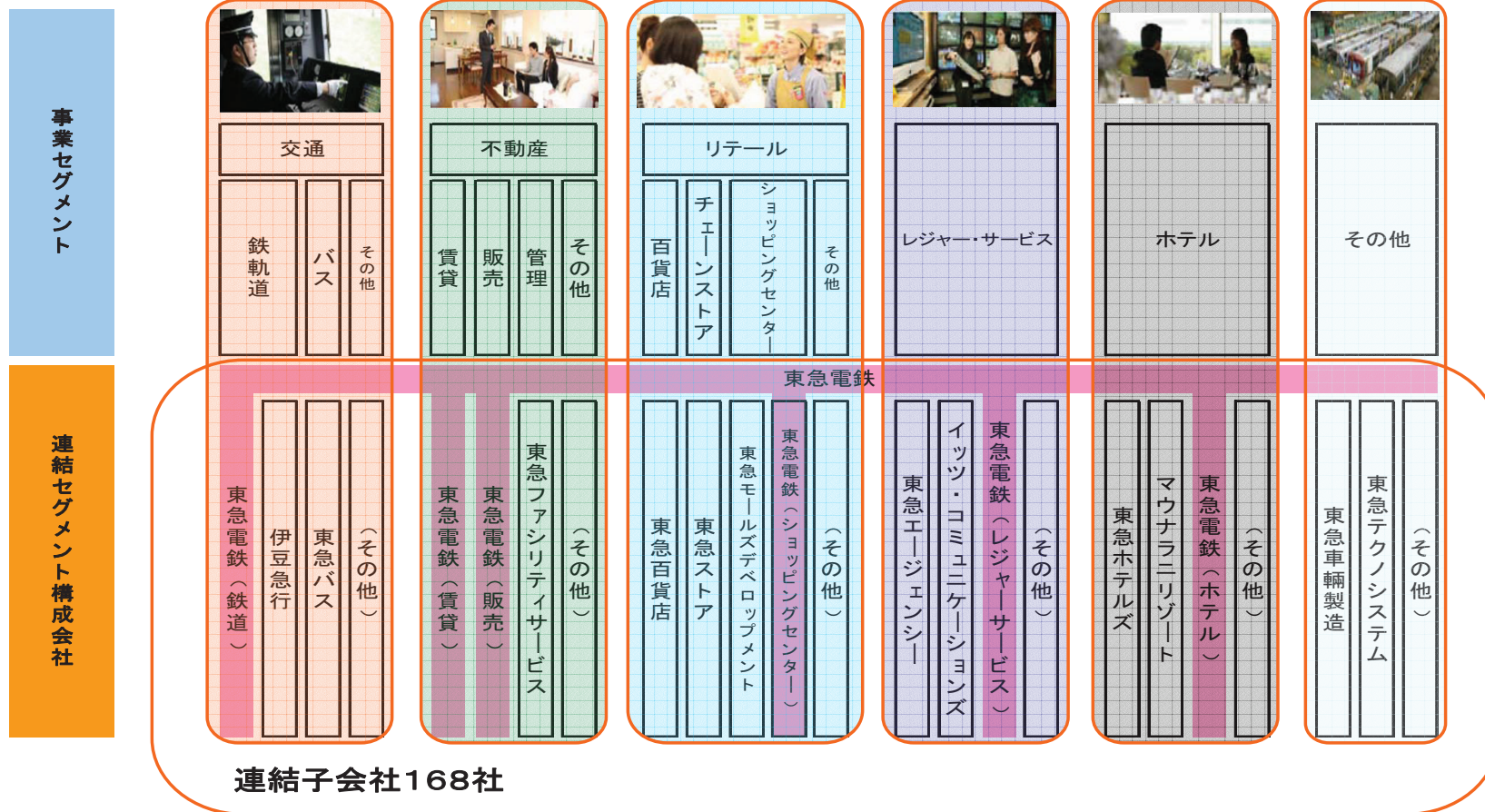
	16. 二子玉川東地区再開発事業の概要 …	19
	17. 渋谷文化街区共同開発事業の概要 …	22
	18. 渋谷駅街区・東横線跡地街区の方向性 …	23
	19. 渋谷駅周辺整備(駅部所有状況) …	24
<b>New</b>	20. 「選ばれ続ける沿線」への取り組み …	25
<b>New</b>	21. ホテル東急ビズフォート …	26
<i>Up date</i>	22. 不動産賃貸施設(東急電鉄個別) …	27
<i>Up date</i>	23. リテール関連施設 …	28
<i>Up date</i>	24. レジャー・ホテル施設 …	29
<i>Up date</i>	25. 従業員の状況 …	30
<i>Up date</i>	26. 株主構成比較 …	31

## II. 財務データ集

<i>Up date</i>	1. 連結決算の推移 …	33
<i>Up date</i>	2. 個別決算の推移 …	34
<i>Up date</i>	3. 持分法適用会社連結決算 …	35

# I.事業データ集

# 事業領域および連結セグメント構成会社(2009年3月期末)



持分法適用会社	持分法適用会社22社 (持分法適用子会社5社含む)	【主な持分法適用会社】	東急不動産 東急建設 東急レクリエーション 東急コミュニティー	東急リパブル シロキ工業 (その他)

# 東急沿線地域図



## 東急沿線地域

(「東急線の通る17市区」と定義)

- ・面積：490Km<sup>2</sup>  
(ロンドンの面積の約 1/3 倍)  
(マンハッタンの面積の約 8 倍)
- ・人口：497万人  
(ロンドンの人口の約 2/3 倍)
- ・世帯数：242万世帯
- ・1人当たり課税所得：全国平均の 1.6 倍
- ・沿線消費支出規模：9兆1,427億円\*

## イツ・コミュニケーションズのサービス地域

- ・対象世帯数：112万6千世帯

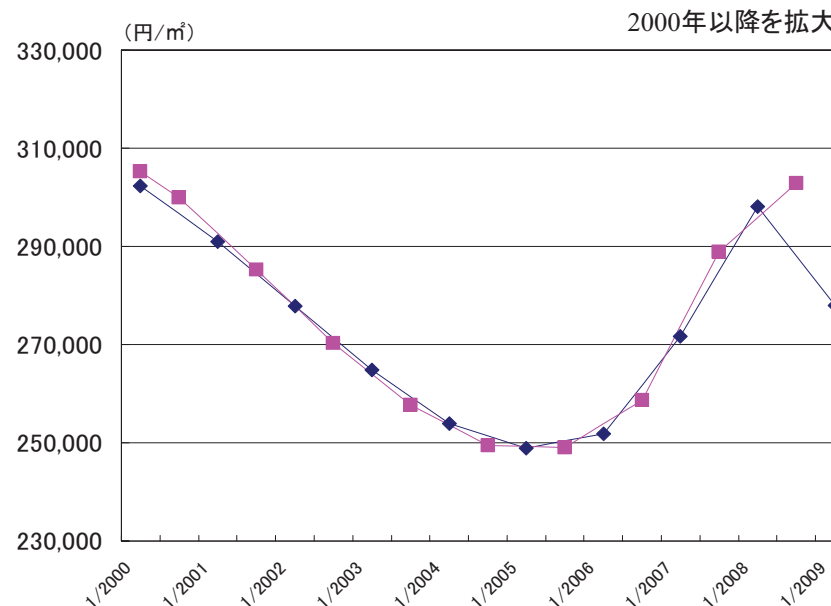
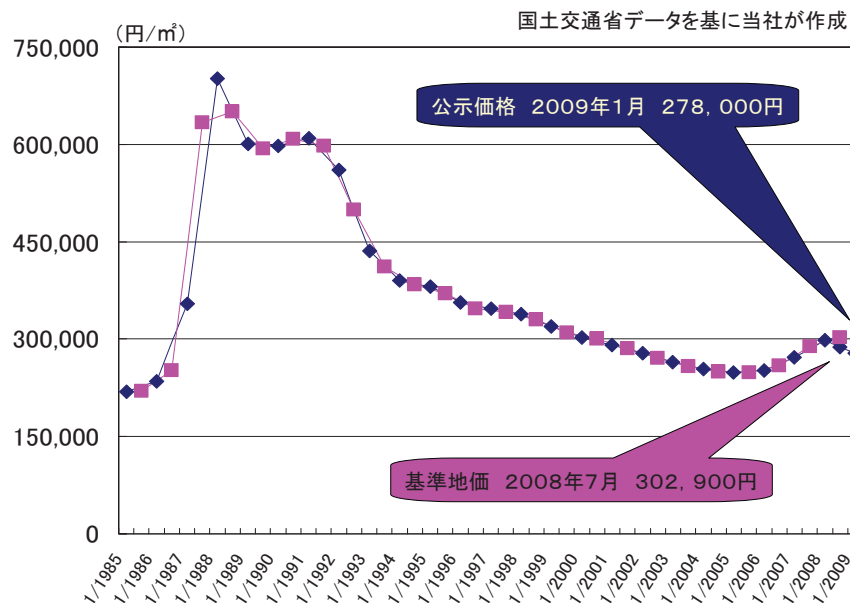
## 多摩田園都市

- ・面積：50Km<sup>2</sup>
- ・人口：59万人

- ・東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」(総務省「家計調査年報」)に沿線17市区各々の「世帯数」(市町村自治研究会「住民基本台帳人口要覧」)を乗じて算出
- ・記載の数値等は当社で入手可能な最新の情報を用いております

# 東急沿線の概況

## 多摩田園都市の公示・基準地価



## 東急沿線人口

国土地理協会「住民基本台帳人口要覧」を基に当社が作成(毎年3月31日現在データ)

	全人口 (千人)						増減率 (%)		0~4歳(千人)		増減率 (%)	
	1960年	1970年	1980年	1990年	2000年	2008年	2008年/1999年	2008年/2007年	2008年	2008年/1999年	2008年/2007年	
全国	95,094	103,522	116,195	122,745	126,071	127,066	1.0	0.0	5,441	-8.6	-0.8	
東急沿線地域												
東京都区部	2,364	2,404	2,260	2,202	2,162	2,290	6.4	0.7	84	9.1	1.4	
町田市	71	184	287	344	370	412	13.1	0.9	18	20.0	1.0	
横浜市	548	782	951	1,099	1,255	1,411	14.3	1.4	67	4.9	0.2	
川崎市	201	393	459	515	566	632	12.3	1.9	32	2.4	0.9	
大和市	41	97	165	190	210	220	5.8	0.4	10	-7.4	-0.8	
東急沿線地域合計	3,224	3,859	4,122	4,350	4,563	4,965	9.8	1.0	212	6.7	0.8	

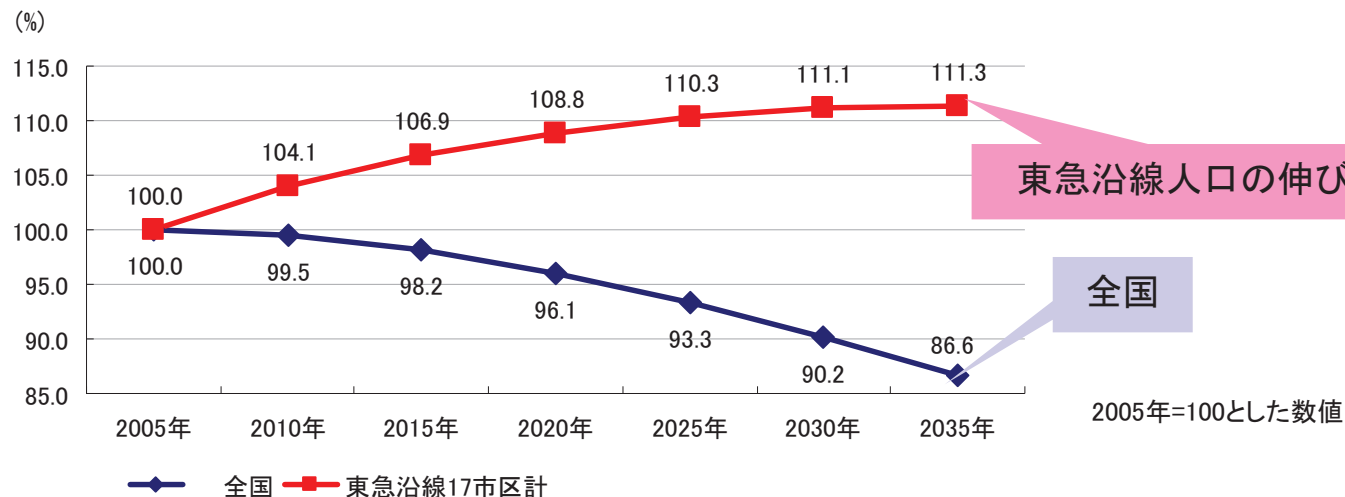
・1960年市区人口は、国勢調査データによる

・川崎市中原区、高津区の1960年、1970年人口は、区設置前のため川崎市統計書(第3回、第14回)の大字(町)別人口の該当部分による

・東急沿線地域:「東急線の通る17市区」と定義(東京都品川区、目黒区、大田区、世田谷区、渋谷区、町田市、神奈川県横浜市神奈川区、西区、中区、港北区、緑区、青葉区、都筑区、川崎市中原区、高津区、宮前区、大和市)

# 東急沿線の特徴

東急沿線人口の推移 ※住民基本台帳人口要覧(国土地理協会)を基に東急電鉄が作成



## 市区町村別生命表と平均寿命

「平均寿命」は、各年齢の者が死亡する確率や平均してあと何年生きられるかという期待値などから算出しており、『保健福祉水準』を総合的に示す指標として広く活用されている。

※厚生労働省資料より引用

※太字は、全国順位とその推移

	2005年		2000年		増減	
	男	女	男	女	男	女
全国	78.8	85.8	77.7	84.6	1.1	1.2
東京都	79.4	85.7	78.0	84.4	1.4	1.3
東京都区部	79.1	85.6	77.7	84.2	1.4	1.4
品川区	78.8	85.5	77.6	84.3	1.2	1.2
目黒区	<b>10</b> 80.9	87.0	<b>27</b> 79.5	85.3	1.4	1.7
大田区	79.0	85.5	77.4	84.4	1.6	1.1
世田谷区	<b>16</b> 80.6	86.8	<b>17</b> 79.7	85.2	0.9	1.6
渋谷区	<b>27</b> 80.5	86.7	79.2	85.3	1.3	1.4
町田市	80.1	86.1	79.0	85.1	1.1	1.0
神奈川県	79.5	86.0	78.2	84.7	1.3	1.3
横浜市	79.8	86.2	78.5	84.8	1.3	1.4
横浜市 神奈川区	79.1	85.8	78.2	84.7	0.9	1.1
横浜市 西区	79.2	85.8	77.7	84.3	1.5	1.5
横浜市 中区	76.3	85.5	74.1	84.0	2.2	1.5
横浜市 港北区	<b>26</b> 80.5	86.6	79.1	85.0	1.4	1.6
横浜市 緑区	<b>17</b> 80.5	<b>28</b> 87.3	79.5	86.4	1.0	0.9
横浜市 青葉区	<b>1</b> 81.7	<b>7</b> 88.0	<b>3</b> 80.3	85.8	1.4	2.2
横浜市 都筑区	<b>15</b> 80.7	87.2	<b>18</b> 79.6	85.2	1.1	2.0
川崎市	79.0	86.2	77.6	84.4	1.4	1.8
川崎市 中原区	78.4	85.7	78.0	84.2	0.4	1.5
川崎市 高津区	79.4	86.3	78.0	84.6	1.4	1.7
川崎市 宮前区	80.2	87.1	78.4	85.0	1.8	2.1
大和市	79.1	85.4	78.0	84.2	1.1	1.2

## 「住んでみたい街アンケート」

	2008年	2007年	2006年	2005年	2004年
1位	吉祥寺	自由が丘	自由が丘	自由が丘	自由が丘
2位	自由が丘	吉祥寺	横浜	横浜	吉祥寺
3位	横浜	横浜	吉祥寺	吉祥寺	横浜
4位	二子玉川	恵比寿	二子玉川	二子玉川	二子玉川
5位	恵比寿	広尾	鎌倉	恵比寿	恵比寿
6位	広尾	二子玉川	恵比寿	鎌倉	品川
7位	鎌倉	鎌倉	たまプラーザ	広尾	広尾
8位	中目黒	代官山	代官山	品川	代官山
9位	目黒	田園調布	品川	たまプラーザ	青山
10位	青山	豊洲	広尾	青山	鎌倉

最新の調査では10位までに東急線沿線の街が5つランクインしている。特に中目黒、目黒など城南地区に位置する街の上昇幅が大きい。

※MAJOR7(不動産大手8社によるマンションポータルサイト)のアンケート調査

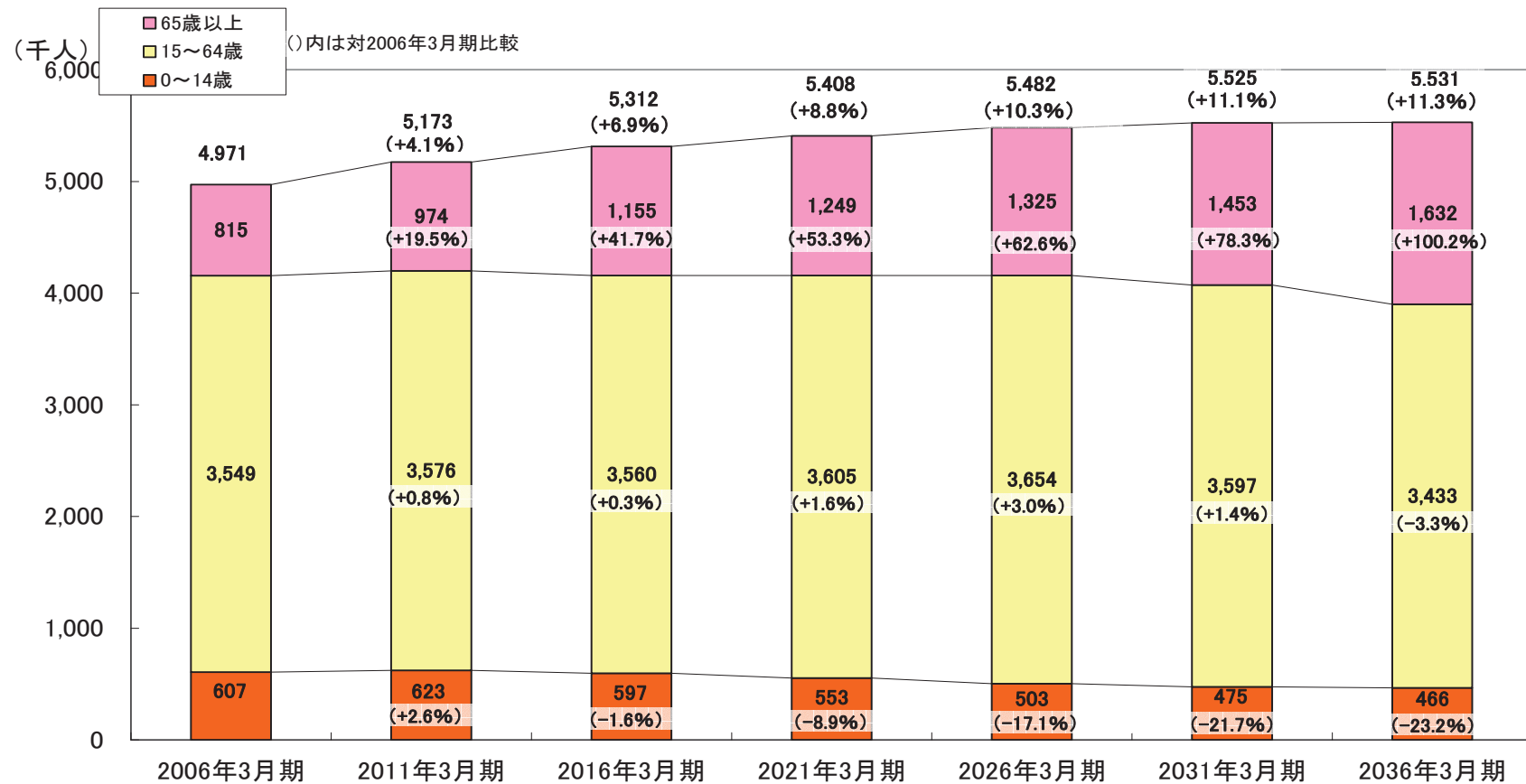


# 東急沿線17市区人口の将来見通し



## ■ 当社沿線では今後2035年まで人口が増加し続ける

- ・生産年齢人口は概ね横ばいで推移し、2030年頃から減少に転じる
- ・高齢化・少子化が進むことを視野に入れた事業活動の推進を進める



※2008年3月経営計画策定時当社作成資料再掲



# 大規模改良工事－1

## 工事の 主な目的

- (1) 沿線人口の増加に対応した輸送力増強(混雑緩和策)
- (2) 路線延伸に伴うダイヤ改正や相互直通運転化等による利便性向上

※( )内は今後の概算出金額(2009年3月時点)

NO	工事名	総投資額 ※	スケジュール	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期
				①	目黒線立体交差化 (目黒～洗足)	約3,000億円 (約30億円)	1991年4月: 着工 2009年3月期: 完了	2006年7月 地下化			
②	目黒線延伸 (武蔵小杉～日吉)	2009年3月期: 完了	2008年6月 運行開始								
③	大井町線急行運転 (大井町～二子玉川)	約1,600億円 (約150億円)	1993年10月: 着手 2008年3月: 急行運転開始	2008年3月 運行開始							
④	大井町線延伸 (二子玉川～溝の口)		1996年10月: 着手 2009年7月: 運行開始 2011年3月期: 完了予定	2009年7月 運行開始							
⑤	東横線渋谷～横浜間改良 (渋谷駅～代官山駅地下化) (東京メトロ副都心線との相互直通) (長編成化・速達性向上)	約1,600億円 (約1,150億円)	2002年5月: 着手 2013年3月期: 相互直通運転開始 2015年3月期: 完成	2013年3月期 相互直通							
固定資産除却費				212億円	69億円	77億円	110億円	43億円	※2011年3月期は当初計画値を表示		
主な工事				目黒線地下化	旗の台駅改良	目黒線 日吉延伸	大井町線 溝の口延伸				

## 固定資産 除却費

大規模改良工事等に伴い、一時的に建設した仮施設等を撤去する非出金費用であり、財務の健全性の観点からも、大規模工事の竣工に応じて計上されるもの



# 輸送人員と沿線人口

2008年3月 大井町線急行運転開始  
横浜市営地下鉄グリーンライン開業

2009年7月(予定) 大井町線延伸(二子玉川～溝の口)

2006年9月 目黒線急行運転開始

2008年6月 目黒線日吉延伸  
東京メトロ副都心線開業

年/月		2007/3		2008/3		2009/3		2010/3	
運賃収入 (百万円)		実績	増減(%)	実績	増減(%)	実績	増減(%)	予想	増減(%)
	合計	125,082	2.5	128,506	2.7	129,166	0.5	129,718	0.4
	定期	55,095	2.8	56,618	2.8	57,089	0.8	57,289	0.4
定期外	69,987	2.2	71,888	2.7	72,077	0.3	72,429	0.5	
輸送人員 (千人)	合計	1,018,489	2.3	1,056,977	3.8	1,065,439	0.8	1,071,494	0.6
	定期	602,270	2.3	618,646	2.7	624,271	0.9	626,986	0.4
	定期外	416,219	2.3	438,331	5.3	441,168	0.6	444,508	0.8
	線別輸送人員								
	東横線	399,737	1.9	412,946	3.3	413,564	0.1		
	目黒線	95,573	3.9	103,342	8.1	113,484	9.8		
	田園都市線	424,050	2.9	441,513	4.1	434,348	-1.6		
	大井町線	136,487	3.9	143,828	5.4	146,532	1.9		
池上線	76,938	2.2	78,522	2.1	79,578	1.3			
多摩川線	50,930	1.3	51,166	0.5	51,669	1.0			
沿線人口 (千人)	合計	4,914	1.0	4,965	1.0				
	渋谷・山手エリア	1,270	0.8	1,276	0.5				
	田園都市エリア	1,685	1.1	1,704	1.1				
	東横エリア	955	1.4	971	1.8				
	池上・多摩川エリア	1,005	0.7	1,014	0.9				

※住民基本台帳人口要覧(国土地理協会)を基に東急電鉄が作成

## 【大規模改良工事(予定)】

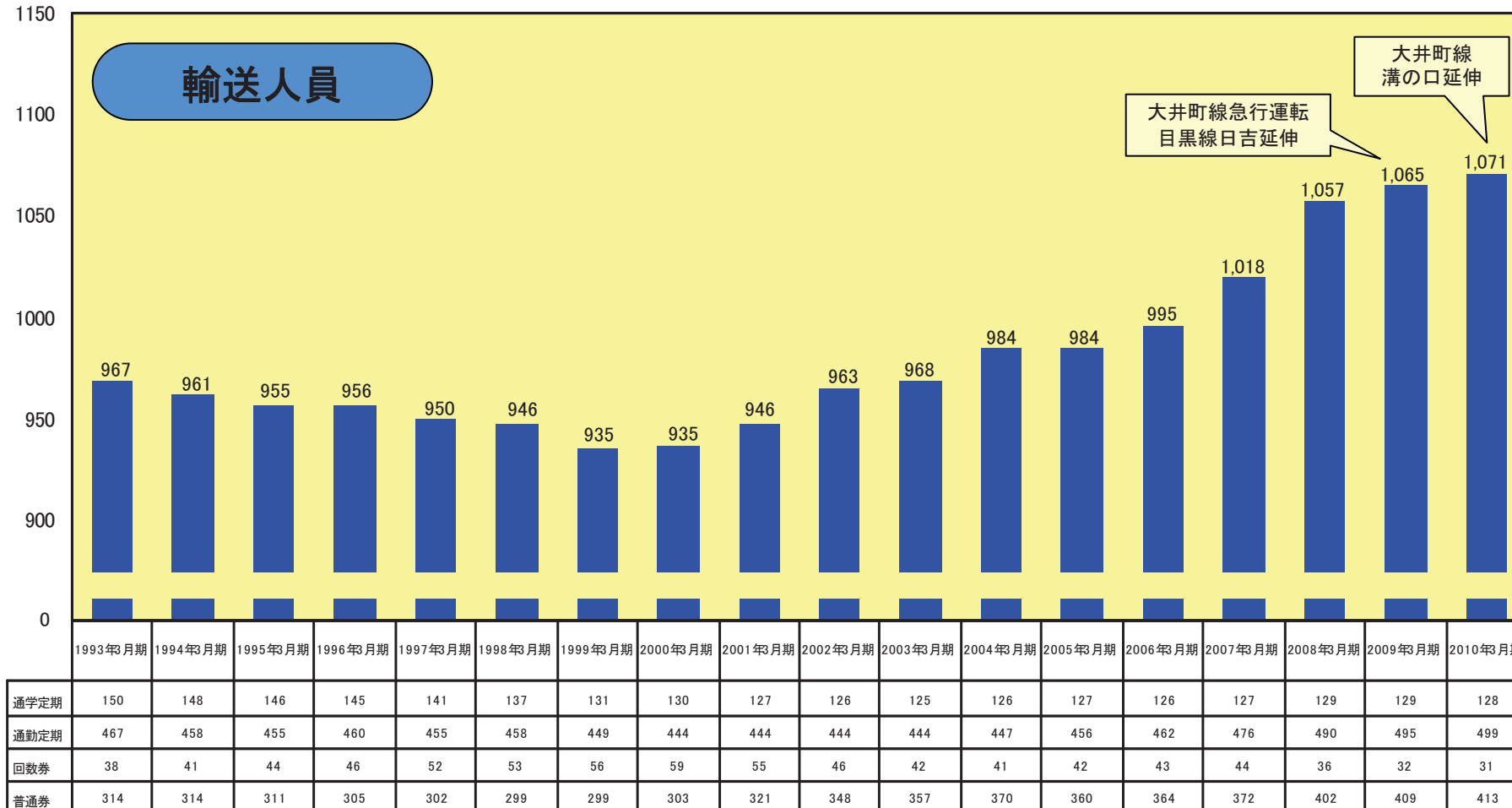
- ①大井町線延伸(二子玉川～溝の口) 2009年7月(予定)
- ②東横線と東京メトロ副都心線との相互直通運転開始 2013年3月期(予定)

渋谷・山手エリア	渋谷区、世田谷区、目黒区
田園都市エリア	川崎市高津区・宮前区、横浜市青葉区・都筑区 緑区、町田市、大和市
東横エリア	川崎市中原区、横浜市港北区・神奈川区・西区 中区
池上・多摩川エリア	品川区、大田区

# 輸送人員の動向

○これまでのネットワーク化や大規模改良工事により、沿線の利便性が向上し輸送人員が増加

(百万人)



# 大井町線 溝の口延伸

大井町線 二子玉川～大井町間 急行運転開始(2008年3月28日)

溝の口延伸 溝の口～大井町間急行運転開始(2009年7月11日)

急行運転本数 朝ラッシュピーク時 5本/時

日中、タラッシュ時 4本/時

急行列車には各駅停車より1両多い6両編成の新型車両を導入し輸送力増強

## 目的 効果

田園都市線沿線から都心への別ルートの整備による利便性向上および  
田園都市線の混雑緩和



東横線・目黒線ルートも含めた全線の都心部アクセス向上と利便性向上により混雑の平準化をはかるとともに、長期的な沿線輸送需要に対応したネットワークを構築する。

## 現状

大井町線の急行増備による本数、両数増加に伴い、田園都市線沿線からの利用転化が図られ、混雑緩和に貢献。

大井町線の利用増。(大井町線08年度輸送人員 対前年1.9%増)

# 東横線渋谷～横浜間改良工事



## ■ 鉄道事業経営環境の変化

- ◇ 「広域からの集客」「成長拠点とのアクセス」が今後一層重要になる
  - ・ 人口の伸びの鈍化・高齢化による成熟社会の到来
  - ・ 新宿副都心や横浜の成長による都市構造の変化
  - ・ JR湘南新宿ライン・小田急複々線化による路線間競合の進展

## ■ 東京メトロ副都心線との相互直通運転化の意義

- ◇ 東横線の重要度が向上
  - ・ 「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる
- ◇ 東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用
  - ・ 渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる

## ■ 東京メトロ副都心線との相互直通運転化および改良工事

- ◇ 工事区間 : 渋谷駅～横浜駅間
- ◇ 工事内容 :
  - ・ 渋谷駅～代官山駅間地下化工事
  - ・ 特急・通勤特急・急行列車10両化対応工事
  - ・ 車両の新造・改造
- ◇ 工期 : 2002年5月着工～2015年3月竣工予定
- ◇ 工事費 : 1,593億円

## ■ 東京メトロ副都心線との相互直通運転開始予定時期

- ◇ 2012年度

# 東急線と相鉄線との相互直通運転

■相互直通の意義

<アクセスの向上>

横浜市西部および神奈川県中部⇄東京都心  
 横浜市西部および神奈川県中部⇄新幹線(新横浜駅)⇄東急東横線・目黒線

■相互直通実施区域

相鉄線 ⇄ 西谷 ⇄ 横浜羽沢 ⇄ 新横浜 ⇄ 日吉 ⇄ 東横線

⇕  
JR線

■都市鉄道等利便増進法に基づく事業費負担割合

国	} 各1/3
地方自治体	
独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構	

■運行開始予定

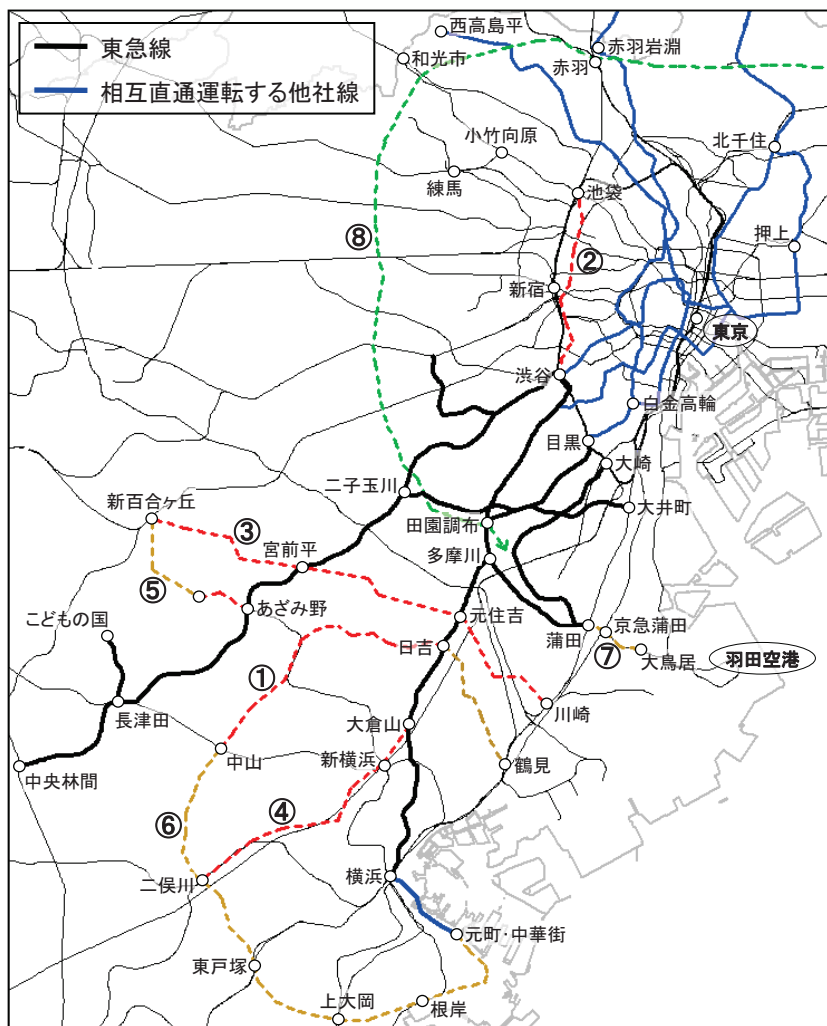
2019年4月予定



相互直通運転計画概要図



# 東急線への接続が計画される新路線



- 2015年までに開業することが適当である路線 (A1)
- 2015年までに整備着工することが適当である路線 (A2)
- 今後、整備について検討すべき路線 (B)

## 東京圏における高速鉄道を中心とする 交通網の整備に関する基本計画について

(運輸政策審議会答申第18号)

	路線名	区間
A1	① 横浜4号線	日吉 ~ 高田町 ~ 中山 (2008年3月開業)
	② 東京13号線 (東京メトロ副都心線)	池袋 ~ 新宿三丁目 ~ 渋谷 (2008年6月開業)
	③ 川崎縦貫高速鉄道 (仮称)	新百合ヶ丘 ~ 宮前平 ~ 元住吉 ~ 川崎
	④ 神奈川東部方面線 (仮称)	二俣川 ~ 新横浜 ~ 大倉山
	⑤ 横浜3号線	あざみ野 ~ すずき野付近 ~ 新百合ヶ丘 但し すずき野付近 ~ 新百合ヶ丘はA2
A2	⑥ 横浜環状鉄道(仮称)	元町 ~ 根岸 ~ 上大岡 ~ 東戸塚 ~ 二俣川 ~ 中山 ~ 日吉 ~ 鶴見 但し 中山 ~ 日吉はA1 (①)
	⑦ 京急空港線と東急多摩川線を短絡する路線	大鳥居 ~ 京急蒲田 ~ 蒲田(東急)
B	⑧ 区部周辺部環状公共交通(仮称)	葛西臨海公園 ~ 赤羽 ~ 田園調布 ~ 羽田空港方面

東急線へ新路線が接続されることにより  
ネットワークが拡充され利便性が向上する

# 4つの開発プロジェクト概要

4つの開発プロジェクトを推進中であり、そのうち3つは2011年3月期の開業を予定

プロジェクト名	物件概要	セグメント	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	
たまプラザ駅周辺開発	事業費:約360億円 用途:商業 延床面積: サウスプラザ:約24,600㎡ ゲートプラザ:約85,300㎡ ノースプラザ:約61,900㎡ 合計:約171,800㎡	リテール	本体工事 (2007年10月開業)			サウスプラザ(2007年1月)開業 ゲートプラザ1期(2007年10月)開業	ゲートプラザ2期 開業	グランドオープン		
	住宅計画ほか							住宅建設工事等		
永田町二丁目計画	事業費:約500億円 用途:ホテル、オフィス、住宅 延床面積: ホテル:約38,000㎡ オフィス:約31,000㎡ 住宅:約3,000㎡ その他:約16,000㎡ 合計:約88,000㎡	不動産 ホテル		本体工事			2010年秋開業			
二子玉川東地区 再開発事業	(第1期) 事業費:約280億円(賃貸業部分) 用途:商業(I街区、鉄道街区)、 オフィス(I街区)、住宅(Ⅲ街区) 延床面積:( )内は当社持分相当 商業:約85,400㎡(約50,900㎡) オフィス:約30,000㎡(約16,500㎡) 駐車場等:約42,300㎡(約28,700㎡) 住宅:約114,300㎡(約70,900㎡) 合計:約272,000㎡(約167,000㎡)	不動産			I街区建築工事	鉄道街区建築工事	Ⅲ街区建築工事	2011年3月開業 竣工、引渡し		
	第2期事業計画							第2期事業工事		
渋谷駅周辺開発	(文化街区) 事業費:約990億円 用途:オフィス、商業、文化施設 延床面積 商業:約32,000㎡※ オフィス:約50,000㎡ 文化施設:約24,000㎡ その他:約38,000㎡ 合計:約144,000㎡※	不動産 リテール			6月 副都心線開業	解体工事	本体工事	東横線・副都心線の 相互直通運転開始(2013年3月期)	2012年春開業	
	駅街区・東横線跡地街区								駅街区等工事	

※update

# たまプラーザ駅周辺地区の開発(たまプラーザ テラス)

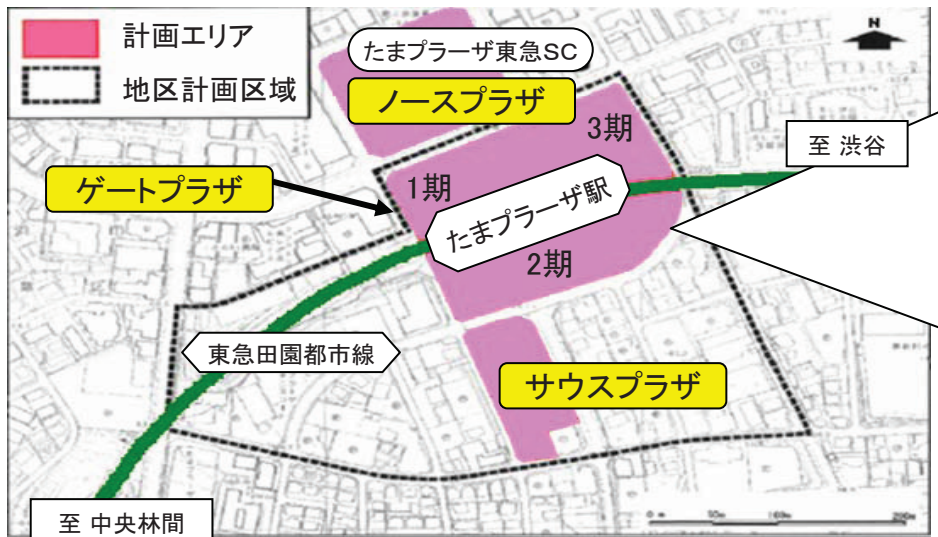


商業施設を核とした駅周辺の開発により、街全体の活性化を推進

## 商業施設のコンセプト

「ライフスタイル・コミュニティ・センター」  
 ～ 地域に根ざした生活者のライフスタイル実現の場所 ～

## 計画地



## スケジュール

2005年11月	工事着手
2007年 1月	サウスプラザ開業
2007年10月	ゲートプラザ1期開業
2009年	ゲートプラザ2期開業
2010年	全体開業 (ゲートプラザ3期、ノースプラザリニューアル)



施設概要 敷地面積: 約51,000㎡ 延床面積: 約171,800㎡

【低層商業モールの建設】  
 生活者のライフスタイルの実現を支援する物販、飲食店  
 店舗数: 約120店を想定 店舗面積: 約60,000㎡

【駅周辺の都市機能の整備】  
 駅前広場・駐車場等

【生活者のライフスタイル実現と地域のコミュニティ育成を支援】  
 スポーツクラブ、カルチャースクール、広場、展示スペース等

# 永田町二丁目計画の概要



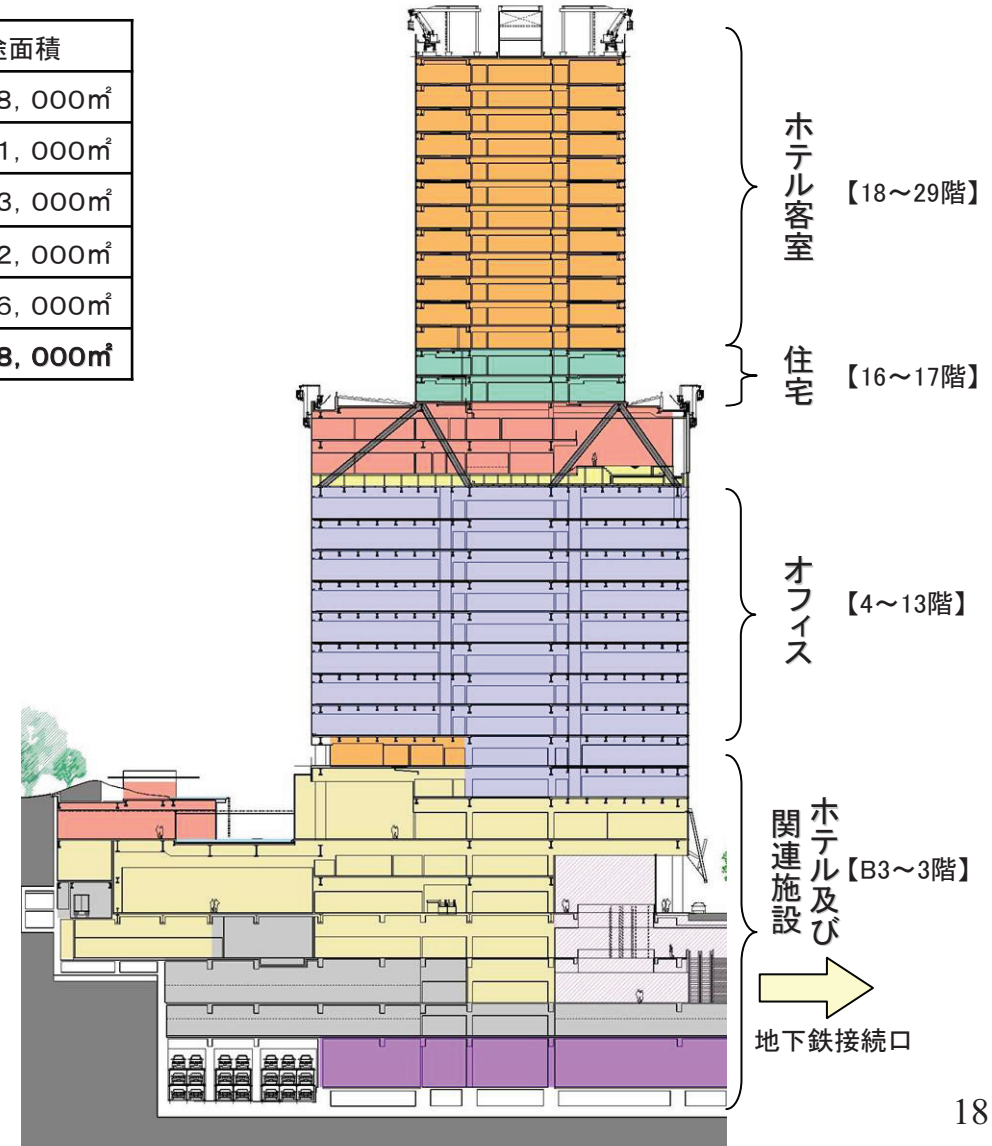
建物規模：地上29階地下4階

		用途面積
容積対象	ホテル及び関連施設	約38,000㎡
	オフィス	約31,000㎡
	共同住宅	約3,000㎡
		約72,000㎡
容積対象外	駐車場他	約16,000㎡
延床面積		約88,000㎡

工期 着工：2008年3月

竣工：2010年秋

ホテル名 ザ・キャピトルホテル東急

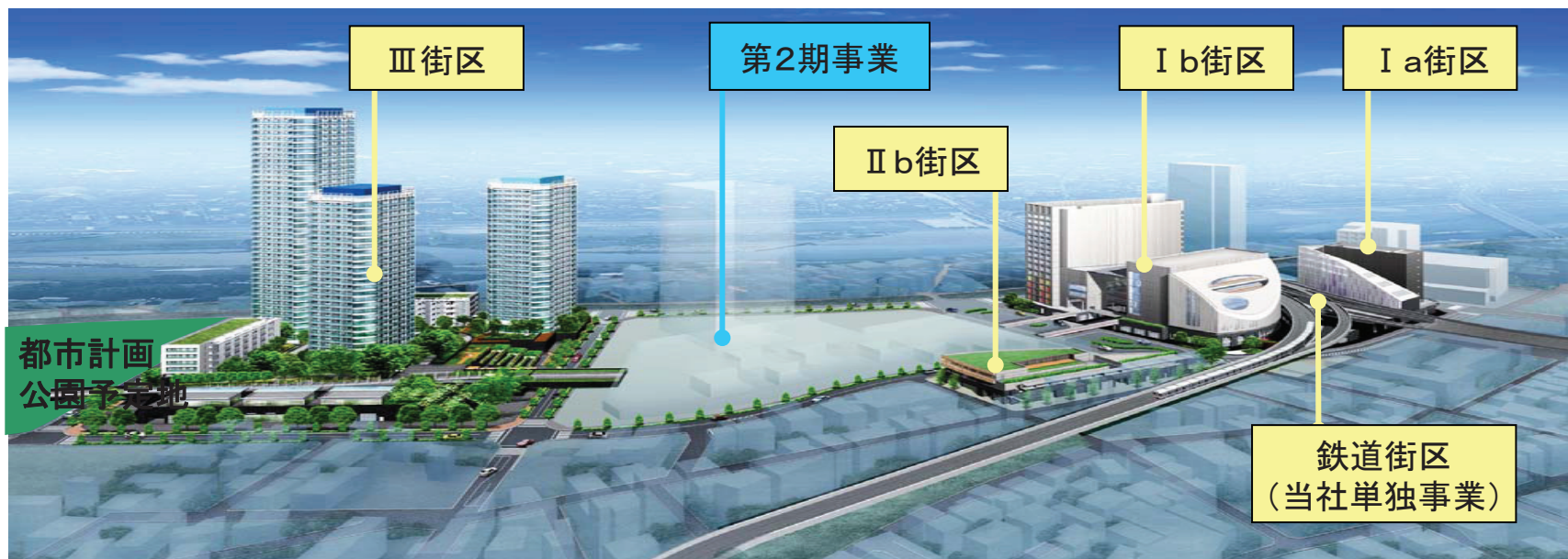




# 二子玉川東地区再開発事業(第1期)の概要



＜事業コンセプト＞「水と緑と光」の豊かな自然環境と調和した街づくり



街区	主用途・規模			延床面積	
I a街区	商業棟	地上 8階	地下1階	約17,000m <sup>2</sup>	再開発組合事業
I b街区	商業棟	地上 8階	地下2階	約106,900m <sup>2</sup>	
	商業・業務棟	地上16階	地下2階		
II b街区	商業棟	地上 3階	地下1階	約9,100m <sup>2</sup>	
III街区	住宅棟	地上42階	地下1階	約133,300m <sup>2</sup>	
		地上28階	地下1階		
	地上 6階				
	商業棟	地上 2階		3棟	
鉄道街区	商業棟	地上 1階	地下1階	約5,700m <sup>2</sup>	当社単独事業

＜延床面積＞  
 再開発地区合計  
 約266,300m<sup>2</sup>  
 再開発+鉄道街区  
 約272,000m<sup>2</sup>  
 ＜施行地区面積＞  
 約8.1ha

# 二子玉川東地区再開発事業(第1期) Ⅲ街区の概要



Ⅱ a 街区側

二子玉川公園側

多摩川

地上42階地下1階	高層住宅棟1棟
地上28階地下1階	高層住宅棟2棟
地上 6階	中層住宅棟2棟
地上 2階	低層商業棟3棟

延床面積	133,300㎡
住宅専有面積	79,078㎡
住宅総戸数	1,033戸
駐車場台数	733台

# 二子玉川東地区再開発事業(第2期)の概要



<イメージ図>



※写真の模型は、都市計画内容に沿って作成したイメージです

## 都市計画の概要 (※2000年6月都市計画決定)

- ・施行地区面積 : 約3.1ha
- ・延床面積 : 約168,700m<sup>2</sup>
- ・主要用途 : 店舗・事務所・ホテル・駐車場

・着工: 2011年3月期(予定)





# 渋谷駅街区・東横線跡地街区の方向性

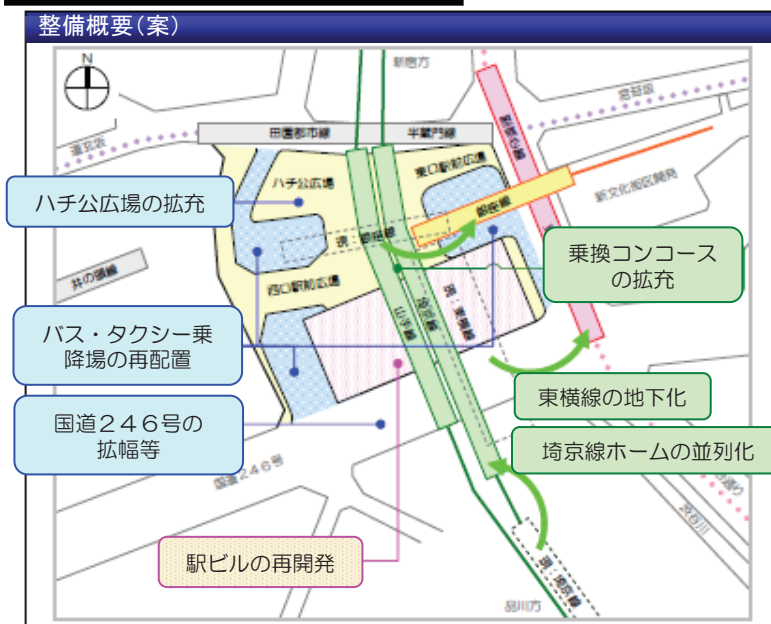
## ■ 駅街区・東横線跡地街区の方向性

2005年12月	都市再生緊急整備地域指定
2007年 9月	渋谷駅中心地区まちづくりガイドライン2007の策定
2008年 6月	渋谷駅街区基盤整備方針の公表
2012年 3月期	東横線と東京メトロ副都心線の相互直通運転開始
以降	駅街区・東横線跡地街区に着手

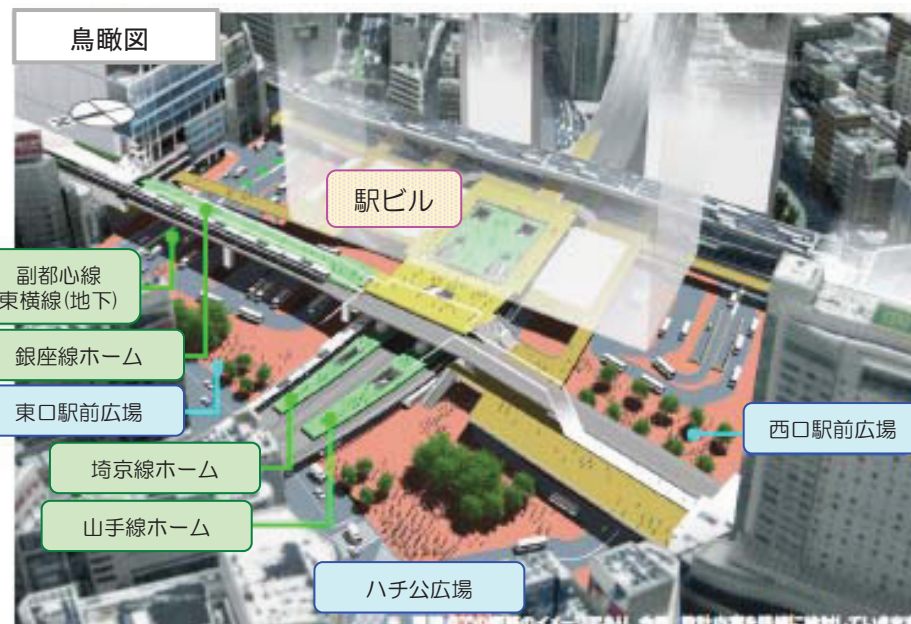
## ■ 渋谷駅街区基盤整備方針

駅前広場・道路、鉄道、河川、下水道、歩行者ネットワーク等の都市基盤の整備方針を取りまとめ

### 将来（整備イメージ）※

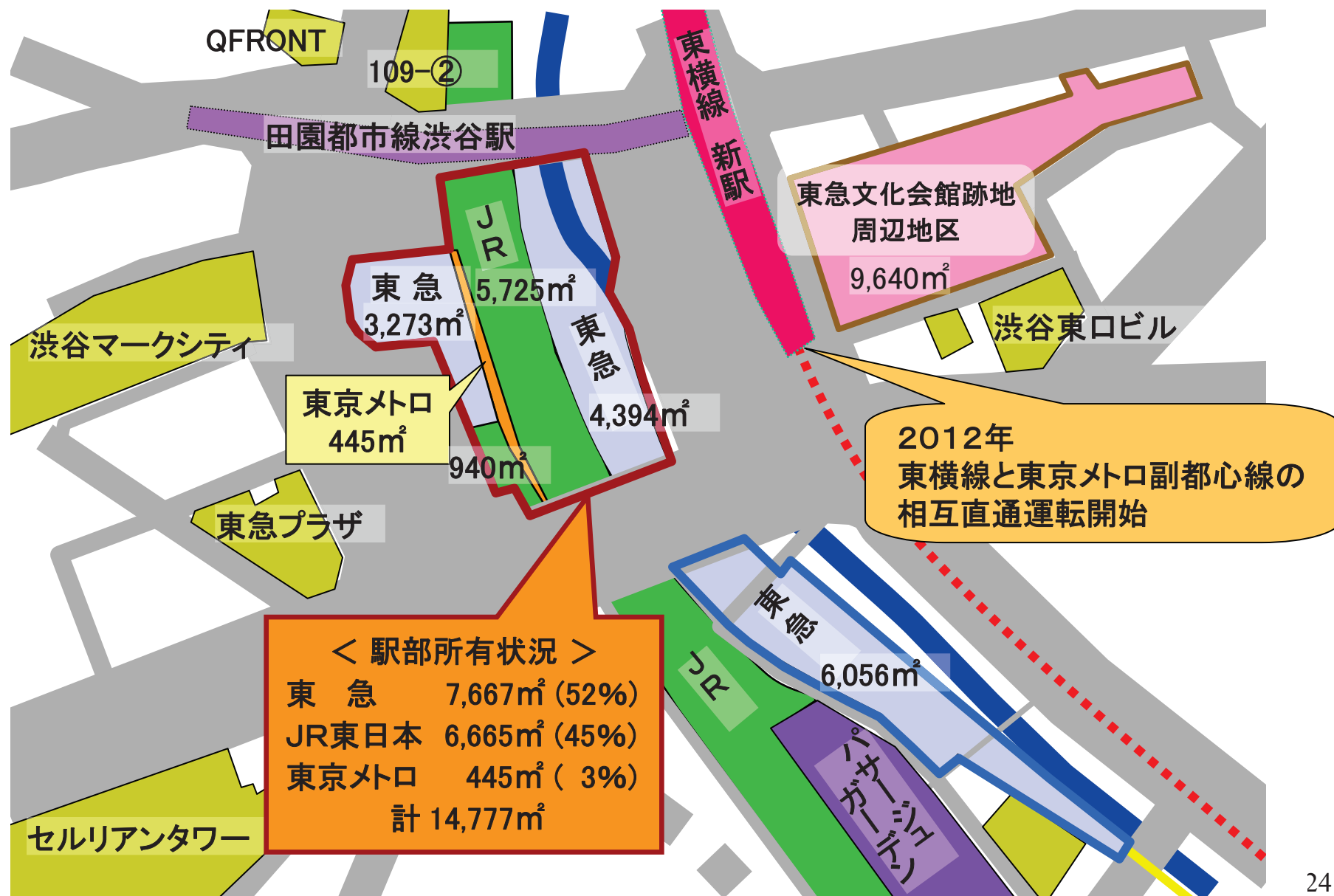


※渋谷駅街区基盤整備方針より抜粋



※現時点での概略のイメージであり、今後デザイン等の変更が考えられます。

# 渋谷駅周辺整備（駅部所有状況）





# 「選ばれ続ける沿線」への取り組み

「人口の質的・量的変化を先取り」した事業展開として、当社沿線が、お住まい・ご利用の各世代にとって、今後も豊かで、安心・安全に暮らせる生活空間となり、沿線価値の向上、『選ばれる沿線』であり続けることを目指す

事業区分	ポイント	イメージ図
<p>シニア住宅事業</p>	<p>沿線シニア人口の増加予想から、新たに「サービス付シニア住宅事業」に参入、東急ウェルネス株式会社を事業主体として新規設立</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 目黒線・大井町線大岡山駅前に、第1号物件となるサービス付シニア住宅を開業予定(2010年)</li> <li>● 今後、東急沿線を中心として、2014年までに5施設以上の積極的な展開を目指す</li> </ul>	
<p>学童保育事業 (キッズベースキャンプ)</p>	<p>今後、沿線においても減少することが予想される若年層・子育て世代に対して、安心かつ充実した子育て環境を提供することにより、沿線への子育て世代の流入を促す</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 民間学童保育事業を経営する株式会社キッズベースキャンプの全株式を取得、子会社化し、学童保育事業に参入</li> <li>● 9店舗を引き継ぐと同時に、沿線を中心に2012年度末までに30店舗以上の展開を目指す</li> </ul>	
<p>賃貸住宅事業</p>	<p>沿線エリアにおける人口動態を考慮しながら若年層の流入を図ると同時に、安定的な賃貸収益の1つの柱として育てる</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 沿線を中心としたエリアで賃貸住宅事業に本格的に参入し、新たな賃貸住宅ブランドとして「STYLIO」を立ち上げ</li> <li>● 第1号物件として、2008年11月に横浜市中区山下町所在の物件を取得。また、今後2010年9月までの間に、東急沿線において5物件(池尻大橋駅、蒲田駅、中延駅、反町駅、妙蓮寺駅周辺)の展開を予定し、その後も順次拡大予定</li> </ul>	

# ホテル東急ビズフォート



「ゆとり」と「機能」を追求した“ハイグレードBizホテル”を那覇、神戸元町、博多にオープン

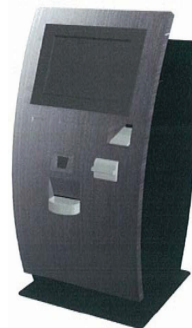
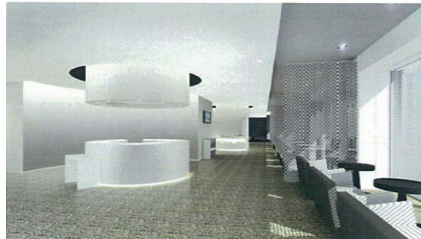
“自分らしく過ごすことのできる居心地の良い空間の提供”をコアコンセプトに、新たな顧客層を開拓すべく、5番目のホテルブランド「ホテル東急ビズフォート」を開発。

メインターゲットを団塊ジュニア世代を中心とした30代～40代前半のビジネストラベラーとし、「ビジネスホテルカテゴリーのトップブランド」となることを目指します。

宿泊者専用のゲストラウンジに大型モニターや各種新聞・雑誌をご用意。無線LAN対応のインターネット環境も完備。

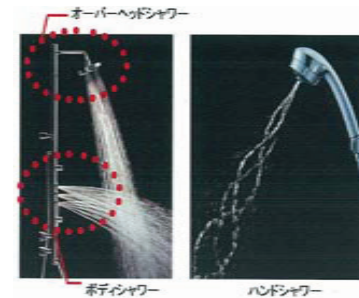


フロントには斬新なデザインのカウンターを採用し、受付後はセルフ端末機でのチェックイン手続きが可能に。



客室数の約80%が1ベッドルームの「Bizスタンダード」ルーム。日本ベッド社と共同開発したオリジナルベッド「NAGOMI(なごみ)」をすべての客室に導入。

バスルームはユニットバスではなく、洗面・トイレスペースを独立させ、多機能シャワーバーを搭載したシャワーブースを導入。



開業日  
ホテル東急ビズフォート那覇  
6月20日(土)



ホテル東急ビズフォート神戸元町 7月17日  
ホテル東急ビズフォート博多 8月(予定)

# 不動産賃貸施設(東急電鉄個別)



## 主な不動産賃貸施設

(2009年3月末現在)

施設名	所在	主な用途	計上セグメント	規模	竣工	賃貸面積 (㎡)	備考
クイーンズスクエア横浜	横浜市西区	事務所・店舗・ホテル	不動産/リテール	地上3階 地下5階 他	1997年	71,141	区分所有の一部を共有(19%相当) 賃貸面積のうち事務所用途 23千㎡
たまプラーザ東急SC	横浜市青葉区	店舗	リテール	地上5階 地下3階	1982年	52,691	
東急東横店西館・南館	東京都渋谷区	店舗	不動産	地上11階 地下2階	1938年	38,102	
グランペリーモール	東京都町田市	店舗	リテール	地上4階 他	2000年	31,874	
青葉台東急スクエア	横浜市青葉区	店舗	リテール	地上7階 地下3階 他	2001年	29,713	
東急日吉駅ビル	横浜市港北区	店舗	不動産	地上6階 地下1階	1995年	28,817	
香林坊第一開発ビル	石川県金沢市	ホテル・店舗	不動産	地上17階 地下3階	1985年	23,353	一部借家(79㎡) 賃貸面積のうちホテル用途 17千㎡
東急中央林間ビル	神奈川県大和市	店舗	不動産	地上3階 地下2階	1985年	22,420	
渋谷マークシティ	東京都渋谷区	事務所・店舗・ホテル	不動産	地上25階 地下2階 他	2000年	21,981	共有(26%相当) 賃貸面積のうち事務所用途 9千㎡
町田ターミナルプラザ	東京都町田市	店舗・変電所	不動産	地上8階 地下2階	1983年	19,972	区分所有(69%相当)
東急すすき野ビル	横浜市青葉区	店舗	不動産	地上2階	1991年	14,777	
JR東急目黒ビル	東京都品川区	事務所	不動産	地上17階 地下4階	2002年	12,232	区分所有(49%相当)
東急自由が丘ビル	東京都目黒区	店舗	不動産	地上5階 地下1階	1981年	9,575	
キャロットタワー	東京都世田谷区	事務所	不動産	地上27階 地下5階 他	1996年	8,162	区分所有(20%相当)
スタイリオ山下公園ザ・タワー	横浜市中区	住宅・店舗	不動産	地上18階 地下2階	2008年	8,148	
たまプラーザテラス	横浜市青葉区	店舗	リテール	地上5階 地下1階 他	2007年	7,712	
麴町東急ビル	東京都千代田区	事務所	不動産	地上8階 地下2階	1976年	7,419	
東急あざみ野ビル	横浜市青葉区	店舗	不動産	地上3階 地下2階	1981年	6,981	
レミィ五反田	東京都品川区	店舗	リテール	地上8階 地下2階	1980年	6,934	
東急スクエアガーデンサイト	東京都大田区	店舗	リテール	地上2階 他	2000年	6,284	
東急渋谷駅前ビル	東京都渋谷区	店舗	不動産	地上7階 地下3階	1987年	6,160	
アトリオあざみ野	横浜市青葉区	運動施設	レジャー・サービス	地上4階	1994年	5,889	
東急市ヶ尾情報センター	横浜市青葉区	事務所	不動産	地上3階 地下1階	1982年	5,775	
パークサイドビル愛宕	東京都港区	ホテル	ホテル	地上16階	1997年	5,664	
ノクテイ	川崎市高津区	店舗	不動産	地上11階 地下3階	1997年	5,059	共有(7%相当)
渋谷東口ビル	東京都渋谷区	事務所	不動産	地上11階 地下3階	1980年	4,456	区分所有(43%相当)

※賃貸面積および備考に記載の面積は当社持分換算面積



# リテール関連施設

(2009年3月末現在)

## <専門店(街)・ショッピングセンター>

	賃貸可能面積	
渋谷マークシティ	7,731㎡	※1
クイーンズスクエア横浜 [アット!]	11,246㎡	
たまプラーザ東急S.C.	5,637㎡	※2
青葉台東急スクエア	30,894㎡	
八王子東急スクエア	10,241㎡	
東急スクエアガーデンサイト	4,088㎡	
グランベリーモール	31,876㎡	
あざみ野 三規庭	3,029㎡	
たまプラーザテラス	7,712㎡	
SHIBUYA 109	7,183㎡	
109-②	3,607㎡	
ONE-OH-NINE	6,238㎡	
港北東急百貨店S.C.	29,322㎡	※3
KOHRINBO 109	6,288㎡	
109MACHIDA	4,661㎡	
SHIZUOKA 109	6,906㎡	
109MEN' S札幌4丁目プラザ(2008/10新設)	635㎡	
109MEN' S天神コア	645㎡	
計 18店	177,939㎡	

※1 商業施設部分全体(うち当社持分35.82%)

※2 東急百貨店を除く、専門店部分のみ

※3 専門店部分のみ

## <百貨店>

東急百貨店	売場可能面積
東急本店	35,637㎡
東横店	35,675㎡
吉祥寺店	31,731㎡
町田東急ツインズ	33,136㎡
さっぽろ店	30,084㎡
たまプラーザ店	23,480㎡
港北店	19,235㎡
日吉店	13,967㎡
Food Patio レ・シ・ピ青葉台	3,163㎡
QUEEN'S EAST	17,976㎡
ながの東急百貨店	22,166㎡
計 11店	266,250㎡

## <スーパー>

東急ストア	売場面積
青山東急ストア(2009/4閉鎖)	1,215㎡
綾瀬東急ストア	1,982㎡
阿佐谷東急ストア	994㎡
一之江東急ストア	1,664㎡
SSC武蔵小金井東急ストア	1,462㎡
荏原中延東急ストア	638㎡
大岡山東急ストア	996㎡
蒲田東急ストア	4,059㎡
上池台東急ストア	1,085㎡
唐木田東急ストア	1,144㎡
高円寺東急ストア	696㎡
清水台東急ストア	867㎡
白金台東急ストア	735㎡
洗足東急ストア	891㎡
忠生東急ストア	1,490㎡
立川駅南口東急ストア	1,277㎡
都立大学東急ストア	1,563㎡
つくし野東急ストア	2,811㎡
長原東急ストア	1,727㎡
中目黒東急ストア	1,980㎡
西立川東急ストア(2009/4閉鎖)	685㎡
練馬中村橋東急ストア	863㎡
東長崎東急ストア	1,438㎡
バルム武蔵小山東急ストア	991㎡
不動前東急ストア	691㎡
馬込東急ストア	789㎡
町田東急ストア	1,466㎡
三鷹東急ストア	532㎡
三鷹センター東急ストア	1,392㎡
武蔵小山東急ストア	929㎡
目黒東急ストア	1,120㎡
雪が谷東急ストア	1,572㎡
矢口東急ストア	537㎡
祐天寺東急ストア	1,250㎡
あざみ野東急ストア	2,230㎡
金沢シーサイド東急ストア	1,781㎡
梶が谷東急ストア	1,339㎡

東急ストア	売場面積
菊名東急ストア	2,048㎡
新丸子東急ストア	1,406㎡
綱島東急ストア	998㎡
綱島駅前東急ストア	471㎡
根岸東急ストア	1,830㎡
橋本東急ストア	4,956㎡
東林間東急ストア	2,292㎡
溝の口東急ストア	1,050㎡
宮前平東急ストア	1,629㎡
元宮崎台東急ストア	914㎡
武蔵小杉東急ストア	809㎡
横浜地下街東急ストア	1,561㎡
洋光台東急ストア	1,721㎡
たちばな台東急ストア	981㎡
江田東急ストア	905㎡
立川駅南口東急ストア	1,325㎡
鶴見栄町東急ストア(2009/4閉鎖)	976㎡
藤が丘東急ストア	1,897㎡
土気駅前東急ストア	1,495㎡
布佐東急ストア	1,618㎡
上尾東急ストア	1,944㎡
北越谷東急ストア	1,911㎡
伊豆高原東急ストア	383㎡
川奈東急ストア	469㎡
錦糸町東急ストア	3,979㎡
市が尾東急ストア	1,377㎡
ららぽーと柏の葉東急ストア	2,086㎡
西小山東急ストア	557㎡
久が原東急ストア	1,587㎡
五反田東急ストア	2,571㎡
南町田東急ストア	2,080㎡
向ヶ丘遊園東急ストア(2008/11新設)	693㎡
モレラ東戸塚東急ストア(2009/3新設)	1,319㎡
東急ストア 計 70店	100,719㎡

東急ストア(GMS)	売場面積
あきる野とうきゅう	17,482㎡
大森とうきゅう	2,721㎡
自由が丘とうきゅう	5,071㎡
中野とうきゅう	1,399㎡
調布とうきゅう	5,414㎡
金町とうきゅう	4,732㎡
三軒茶屋とうきゅう	4,496㎡
高島平とうきゅう	3,619㎡
湘南とうきゅう	13,116㎡
中央林間とうきゅう	11,492㎡
中山とうきゅう	10,636㎡
さぎ沼とうきゅう	10,045㎡
伊勢原とうきゅう	7,666㎡
すすき野とうきゅう	5,611㎡
杉田とうきゅう	2,659㎡
鎌倉とうきゅう	5,612㎡
土気あすみが丘とうきゅう	12,355㎡
取手とうきゅう	12,318㎡
下田とうきゅう	4,552㎡
河辺とうきゅう	10,204㎡
東急ストア(GMS) 計 20店	151,200㎡

ブレッセ	売場面積
田園調布店	949㎡
二子玉川仮設店	804㎡
中目黒店	1,251㎡
目黒店	1,202㎡
日本橋店	622㎡
美しが丘店(2009/5閉鎖)	1,023㎡
プレミアム東京ミッドタウン	1,065㎡
ブレッセ 計 7店	6,916㎡

札幌東急ストア	売場面積
行啓通店	2,224㎡
豊平店	3,200㎡
北栄店	1,692㎡
平岸ターミナル店	2,226㎡
南郷13丁目店	2,093㎡
南郷7丁目店	541㎡
自衛隊駅前店	2,883㎡
平和店	800㎡
プロム山鼻店	2,480㎡
平岡店	5,571㎡
真栄店	2,967㎡
藤野店	2,132㎡
西線6条店	1,467㎡
宮の森店	841㎡
杉田島店	4,026㎡
福井店	885㎡
あいの里店	8,994㎡
麻生店	4,984㎡
円山店	2,982㎡
真駒内店	1,078㎡
大谷地店	3,422㎡
白石ターミナル店	877㎡
サッポロファクトリー店	1,292㎡
南郷18丁目店(2009/3新設)	405㎡
美香保店	786㎡
札幌東急ストア 計 25店	60,848㎡

ディナーベル	売場面積
ススキノ南7条店	645㎡
新道西店	449㎡
北大前店	433㎡
ディナーベル 計 3店	1,527㎡
スーパー 合計 125店	321,210㎡

当社の各連結セグメントに反映される施設

リテール事業

不動産事業



# レジャー・ホテル施設



(2009年3月末現在)

## ゴルフ場

施設名	経営主体	
東急セブンハンドレッドクラブ	東急セブンハンドレッドクラブ	(東京急行電鉄 100%子会社)
ファイブハンドレッドクラブ	ファイブハンドレッドクラブ	
グランドオークゴルフクラブ	グランドオークゴルフクラブ	
湯布高原ゴルフクラブ	湯布高原	
エメラルドコーストゴルフリンクス	宮古観光開発	
東急嶮山スポーツガーデン ※1	東急スポーツシステム	
東急ゴルフパークたまがわ ※1	東急スポーツシステム	
フランス H.I'i ブラウンゴルフコース	マウナラニリゾート(オペレーション)	
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ	
<b>計 9施設</b>		

※1 ショートコース

## スポーツクラブ

施設名	経営主体	
アトリオあざみ野	東急スポーツシステム	(東京急行電鉄 100%子会社)
アトリオドゥーエ碑文谷		
アトリオドゥーエたまがわ		
アトリオドゥーエ青葉台		
アトリオドゥーエ青葉台		
<b>計 4施設</b>		

## テニスコート(宿泊施設以外)

施設名	経営主体	
田園テニス倶楽部	東急スポーツシステム	(東京急行電鉄 100%子会社)
東急嶮山スポーツガーデン		
ジュノテニスドーム嶮山		
<b>計 3施設</b>		

## その他 スポーツ施設

施設名	経営主体	
東急嶮山スポーツガーデン(ゴルフレンジ)	東急スポーツシステム	(東京急行電鉄 100%子会社)
スイング碑文谷(ゴルフレンジ)		
東急スイングスイングスクールあざみ野		
東急スイングスクールたまがわ		
東急スイングスクールたまがわ		
アディダス フットサルパーク渋谷		
アディダス フットサルパーク横浜金沢		
アディダス フットサルパーク嶮山		
<b>計 8施設</b>		

## ホテル

東急ホテル		
施設名	客室数	
セルリアンタワー東急ホテル	411	
東京ベイホテル東急 ※2	703	
バンパシフィック横浜ベイホテル東急	480	
沼津東急ホテル ※2	136	
名古屋東急ホテル	562	
京都東急ホテル	432	
鹿児島東急ホテル ※2	206	
<b>計 7店舗</b>		<b>2,930</b>

## エクセルホテル東急

施設名	客室数	
札幌エクセルホテル東急	388	
仙台エクセルホテル東急	302	
赤坂エクセルホテル東急	487	
渋谷エクセルホテル東急	408	
羽田エクセルホテル東急	387	
成田エクセルホテル東急	708	
横浜エクセルホテル東急	212	
富山エクセルホテル東急	210	
金沢エクセルホテル東急	236	
博多エクセルホテル東急	308	
<b>計 10店舗</b>		<b>3,646</b>

## 東急リゾート

施設名	客室数	
白馬東急ホテル	102	
蓼科東急リゾート ※2	78	
今井浜東急リゾート	134	
下田東急ホテル	115	
宮古島東急リゾート	248	
<b>計 5店舗</b>		<b>677</b>

※2 フランチャイズ契約店舗・マネジメント契約店舗

## 東急イン

施設名	客室数	
北見東急イン	127	
釧路東急イン	150	
帯広東急イン	171	
札幌東急イン	575	
酒田東急イン	94	
福島東急イン	118	
いわき東急イン	133	
新橋愛宕山東急イン	431	
渋谷東急イン	225	
大森東急イン	197	
吉祥寺東急イン	234	
新潟東急イン	309	
上田東急イン ※2	133	
松本東急イン	160	
名古屋栄東急イン	297	
名古屋丸の内東急イン	187	
新大阪江坂東急イン	363	
大阪東急イン	402	
神戸東急イン	235	
和歌山東急イン	165	
松江東急イン	181	
広島東急イン ※2	225	
下関東急イン	128	
徳島東急イン	138	
高松東急イン	191	
松山東急イン	245	
小倉東急イン	190	
熊本東急イン ※2	140	
鹿児島東急イン	190	
<b>計 29店舗</b>		<b>6,334</b>
<b>ホテル合計 51店舗</b>		<b>13,587</b>

## ビッグウィーク

(タイムシェアリゾート)

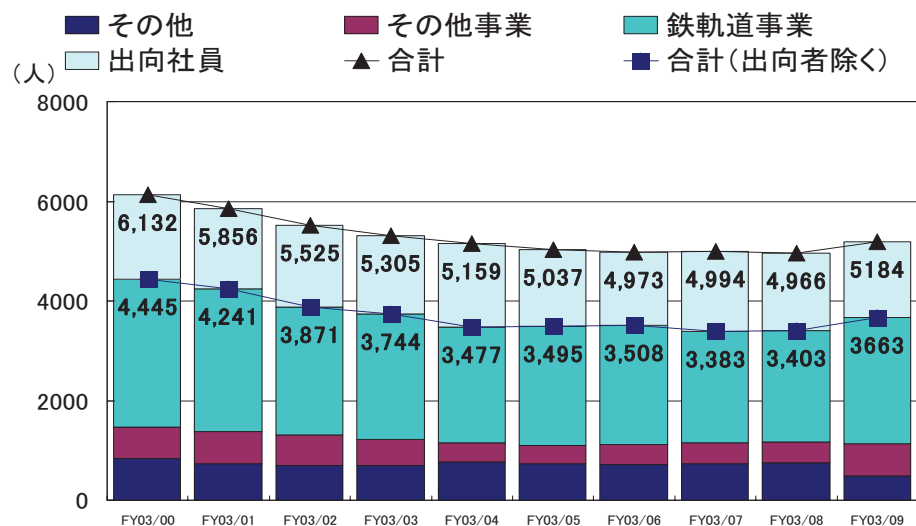
施設名	客室数	
ビッグウィーク京都	21	
ビッグウィーク軽井沢	30	
ビッグウィーク蓼科	31	
ビッグウィーク伊豆高原	26	
ビッグウィーク箱根強羅	30	
ビッグウィーク伊豆今井浜	5	
ビッグウィーク金沢	6	
ビッグウィーク那須	8	
<b>計 8店舗</b>		<b>157</b>

当社の各連結セグメントに反映される施設

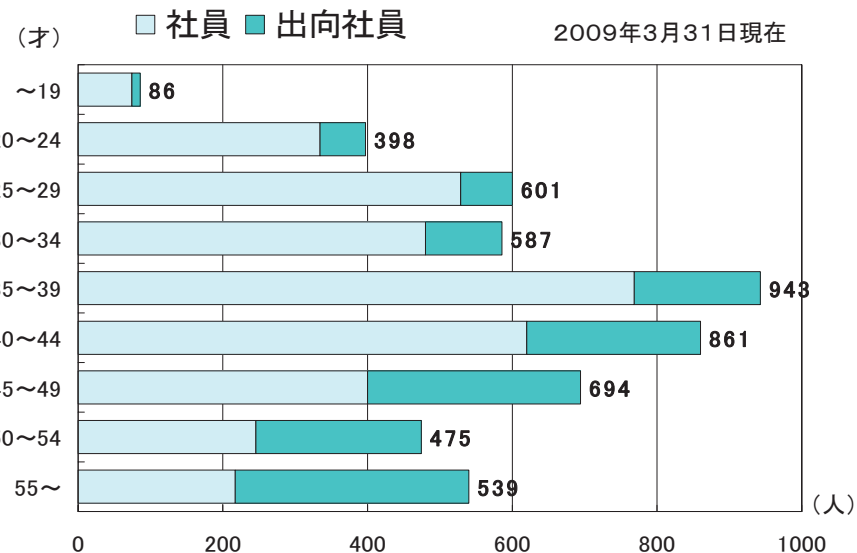
レジャー・サービス事業
ホテル事業
不動産事業

# 従業員の状況

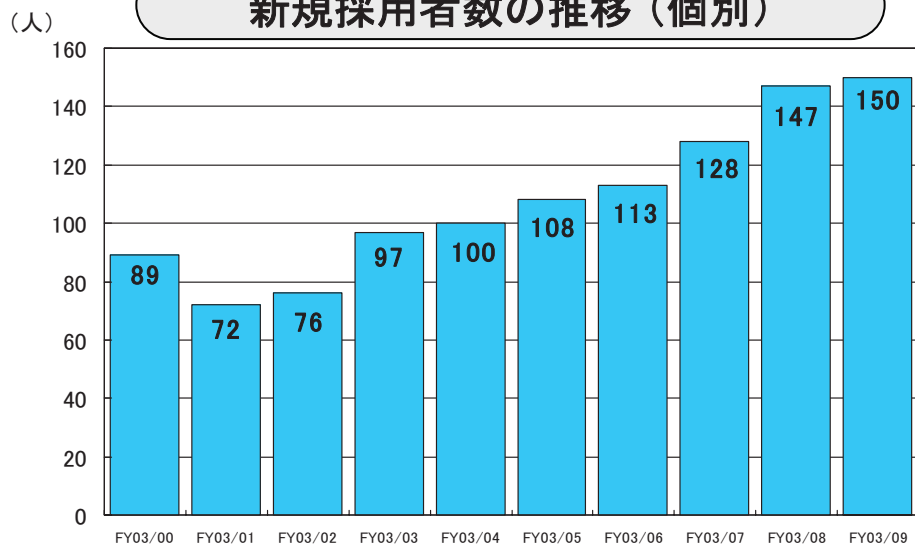
## 従業員数の推移（個別）



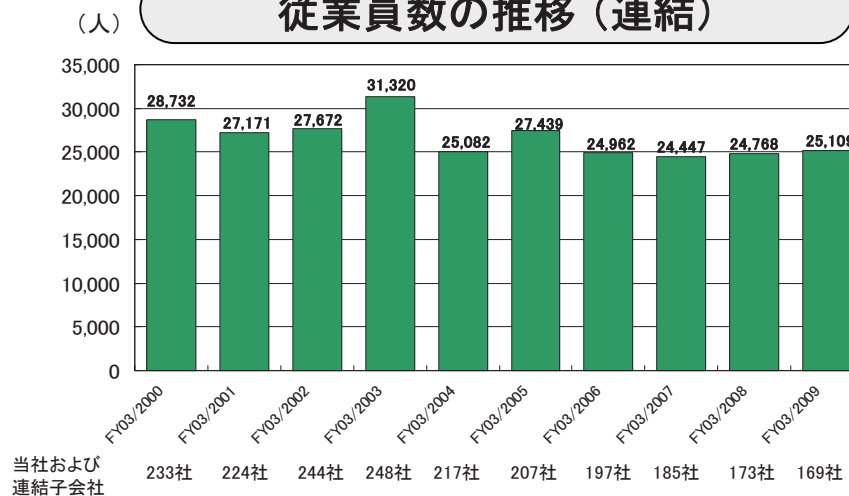
## 従業員の年齢構成（個別）



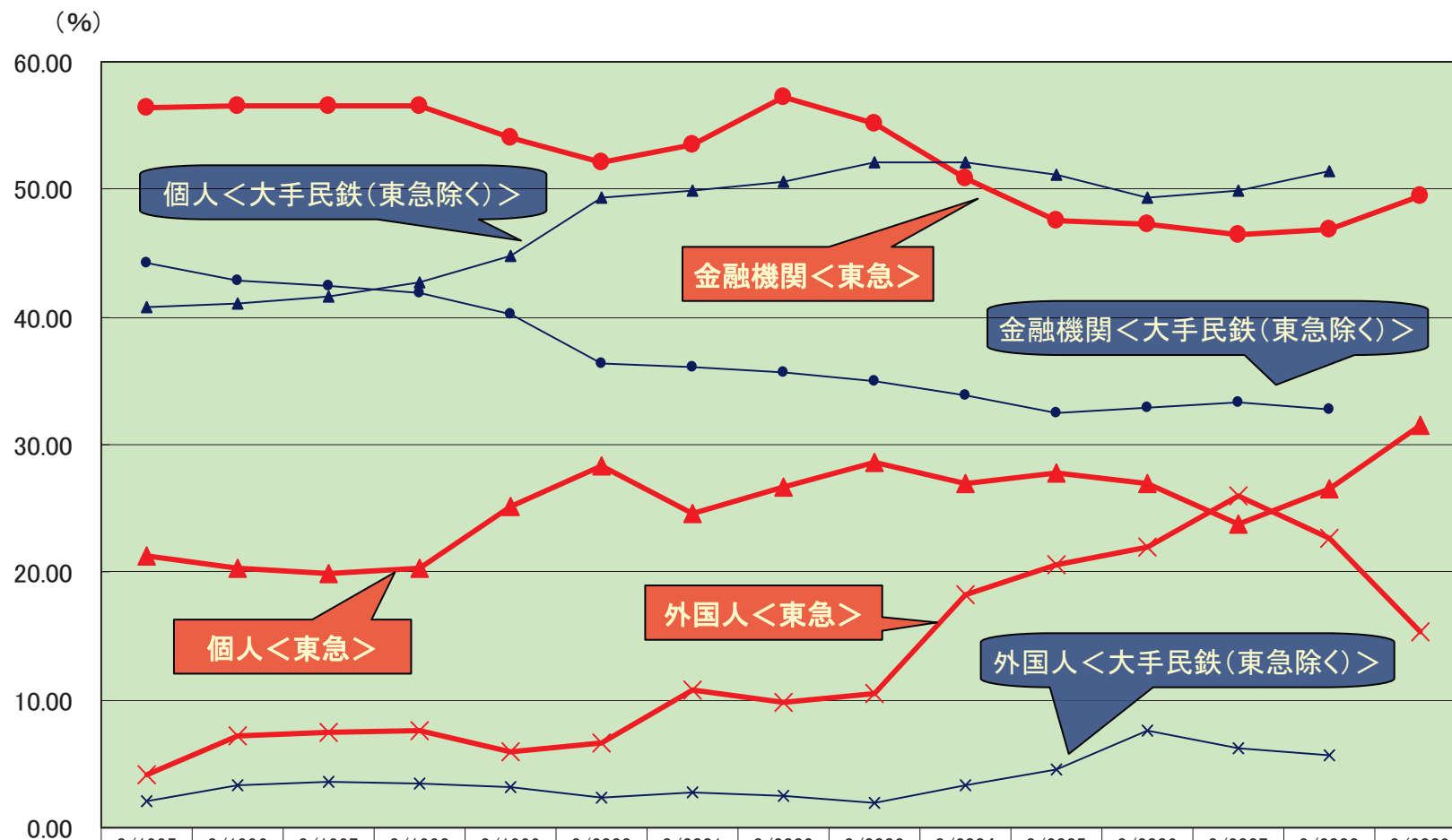
## 新規採用者数の推移（個別）



## 従業員数の推移（連結）



# 株主構成比較



	3/1995	3/1996	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	3/2003	3/2004	3/2005	3/2006	3/2007	3/2008	3/2009
● 東急電鉄・金融機関	56.36	56.55	56.60	56.61	53.99	52.13	53.47	57.30	55.10	50.83	47.50	47.24	46.43	46.91	49.54
× 東急電鉄・外国人	4.16	7.19	7.42	7.65	5.96	6.62	10.73	9.85	10.52	18.25	20.67	21.93	25.97	22.72	15.28
▲ 東急電鉄・個人	21.26	20.28	19.97	20.26	25.23	28.33	24.59	26.75	28.60	27.03	27.75	26.93	23.80	26.58	31.47
● 大手民鉄・金融機関	44.28	42.82	42.41	41.91	40.18	36.33	36.02	35.66	34.92	33.87	32.53	32.85	33.36	32.70	
× 大手民鉄・外国人	2.08	3.29	3.61	3.41	3.13	2.30	2.79	2.55	1.92	3.31	4.55	7.59	6.19	5.69	
▲ 大手民鉄・個人	40.82	41.07	41.59	42.70	44.81	49.34	49.90	50.59	52.15	52.06	51.12	49.40	49.84	51.46	

- ・ 単元株式以上
- ・ 「大手民鉄」は東急を除く12社

## Ⅱ.財務データ集

# 連結決算の推移

(百万円)

	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
営業収益	1,055,564	1,388,554	1,381,975	1,372,952	1,304,231
交通	263,897	192,927	192,636	197,777	199,362
不動産	181,589	141,725	152,017	139,187	138,666
リテール (*1)	384,452	678,239	660,271	649,428	621,293
レジャー・サービス	60,000	189,512	183,284	182,747	176,057
ホテル	102,873	103,382	99,099	100,458	96,209
その他	113,157	154,245	170,284	189,790	155,984
消去	-50,405	-71,478	-75,618	-86,437	-83,342
営業利益	77,014	85,654	80,088	86,738	65,301
交通	39,460	38,929	25,699	33,907	25,806
不動産	23,343	21,808	26,020	24,945	23,587
リテール (*1)	6,229	14,422	16,114	14,903	10,896
レジャー・サービス	2,033	2,835	3,208	3,275	2,215
ホテル	2,747	3,906	3,714	3,618	682
その他	2,568	2,404	4,966	6,035	2,018
消去	632	1,348	365	51	93
減価償却費	54,854	56,381	54,587	58,871	66,784
持分法投資損益	1,079	-3,251	7,652	7,732	871
経常利益	67,034	74,052	81,227	88,037	54,872
当期純利益	35,432	41,962	58,722	46,007	10,783

\*1 FY3/2006以降、流通事業より変更

(百万円)

	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
総資産	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746
純資産	185,058	258,728	363,282	390,733	384,654
有利子負債	1,243,477	1,106,924	1,008,895	995,957	1,072,476
借入金	866,779	798,695	746,396	776,460	860,675
社債	376,698	308,229	262,499	219,497	191,800
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	20,000
設備投資	100,255	127,336	147,966	143,965	161,606
自己資本比率 (%)	8.8	12.8	16.9	18.4	18.5
自己資本利益率 (%)	20.5	18.9	20.0	13.4	3.0
東急EBITDA / 総資産	6.9	7.6	8.3	8.2	7.5
有利子負債 / 東急EBITDA倍率	8.7	7.0	6.2	6.2	7.2
自己資本配当率 (%)	-	2.6	2.5	2.1	2.0
D / Eレシオ	6.7	4.3	3.1	2.8	2.9
東急EBITDA	142,500	157,300	163,800	160,300	148,200
連結子会社数	206	196	184	172	168
持分法適用会社数	24	22	25	22	22



# 個別決算の推移

(百万円)

	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
営業収益	248,272	244,434	263,712	256,167	262,231
鉄軌道	135,965	138,201	141,882	145,938	147,808
不動産	112,307	106,232	121,830	110,229	114,423
販売	62,514	54,915	68,718	56,595	60,000
賃貸	49,792	51,317	53,111	53,633	54,423
営業費用	190,937	180,629	208,951	197,124	209,195
人件費	32,866	34,803	33,162	35,354	38,247
経費	69,805	71,546	89,471	80,400	84,780
売上原価	44,314	31,845	43,629	34,814	33,570
諸税	11,362	10,921	11,565	11,807	11,058
減価償却費	32,588	31,512	31,122	34,747	41,538
営業利益	57,334	63,804	54,760	59,043	53,036
鉄軌道	34,258	35,715	23,222	32,207	24,767
不動産	23,076	28,089	31,537	26,835	28,269
販売	9,105	14,270	15,443	12,387	15,461
賃貸	13,970	13,819	16,094	14,447	12,808
経常利益	46,175	54,222	45,278	52,757	44,813
当期純利益	23,405	37,656	13,109	18,388	21,592

(百万円)

	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
総資産	1,478,948	1,466,818	1,413,835	1,404,819	1,479,793
純資産	237,441	287,663	309,919	314,269	345,061
有利子負債	969,750	893,443	834,906	831,712	892,872
借入金	594,452	585,214	572,407	612,215	681,072
政府系	303,330	277,645	261,094	245,909	230,164
民間	291,122	307,569	311,312	366,306	450,908
社債	375,298	308,229	262,499	219,497	191,800
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	20,000
鉄道・運輸機構未払金	80	-	-	-	-
設備投資	64,618	88,456	105,256	123,810	133,075
鉄軌道	37,831	45,416	51,323	63,879	60,920
その他	26,787	43,040	53,933	59,930	72,155
自己資本比率(%)	16.1	19.6	21.9	22.4	23.3
D/Eレシオ	4.1	3.1	2.7	2.6	2.6

# 2009年3月期 持分法適用会社連結決算



	東急 不動産	東急 コミュニティー *1	東急 リハビリ *1	東急 レクリエーション	世紀東急 工業	シロキ工業	東急建設	ゴールドパック
東京急行電鉄連結議決権比(%)	16.89	5.72	5.00	28.03	6.37	28.91	21.98	25.12
東京急行電鉄連結持分比(%)	16.78	5.72	5.00	27.49	6.50	28.66	14.94	25.12
営業収益(百万円)	574,361	109,794	54,346	27,726	62,598	123,425	259,507	38,834
営業利益(百万円)	34,990	6,324	1,683	269	825	-31	4,901	452
経常利益(百万円)	27,674	6,456	1,664	228	489	-773	4,607	290
当期純利益(百万円)	10,192	3,726	681	-180	326	-2,190	-4,121	123
減価償却費(百万円)	13,291	1,429	1,225	1,337	824	6,014	416	1,357
受取利息・配当金(百万円)	573	102	77	45	14	85	191	5
支払利息・割引料(百万円)	7,850	56	77	43	349	457	307	176
総資産(百万円)	1,035,731	63,156	54,455	41,287	48,069	75,815	169,761	24,610
設備投資(資本的支出)(百万円)	39,955	5,736	3,806	1,596	1,171	6,569	581	507
純資産(百万円)	222,480	28,145	21,343	22,727	5,065	24,276	24,557	9,531
有利子負債(百万円)	477,033	2,296	8,214	4,020	12,244	23,612	38,764	7,903
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	13,354	4,621	2,366	1,160	2,020	7,192	-29,893	2,039
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	-82,971	-5,502	-2,570	-2,047	-1,184	-6,692	-416	-509
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	68,029	-1,826	2,479	812	-794	4,473	31,905	-1,195
現金及び現金同等物の 期末残高(百万円)	30,337	12,098	16,046	884	880	12,714	12,805	527
EBITDA(百万円)	48,281	7,753	2,908	1,606	1,649	5,983	5,317	1,809

\*1: 東急不動産の連結子会社



## 「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。