

補足資料(FACT BOOK)

2011年3月期 決算

2011年5月17日



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

目次

I. 事業データ集

<i>Up date</i>	1. 連結セグメントと構成会社	3
<i>Up date</i>	2. 東急線沿線地域図	4
<i>Up date</i>	3. 沿線の魅力度と輸送効率	5
<i>Up date</i>	4. 東急線沿線の人口	6
	5. 東急線沿線の人口(将来見通し)	7
<i>Up date</i>	6. 大規模改良工事	8
<i>Up date</i>	7. 輸送人員の動向	10
	8. 東横線渋谷～横浜間改良工事	11
	9. 東急線と相鉄線との相互直通運転	12
	10. 東急線への接続が計画される新路線	13
<i>Up date</i>	11. 4つの開発プロジェクト概要	14
	12. たまプラーザ駅周辺地区の開発(たまプラーザ テラス)	15
	13. 永田町二丁目計画の概要(東急キャピトルタワー)	16
<i>Up date</i>	14. 二子玉川東地区再開発事業の概要(二子玉川ライズ)	17
NEW	15. 渋谷のビジョン	19
	16. Shibuya Hikarie(渋谷ヒカリエ)の概要	20
<i>Up date</i>	17. 渋谷駅街区・渋谷駅南街区の方向性	21
	18. 渋谷駅周辺整備(駅部所有状況)	22
<i>Up date</i>	19. 「選ばれ続ける沿線」への取り組み	23

<i>Up date</i>	20. 主なオフィス物件(計画含む)	25
<i>Up date</i>	21. 不動産賃貸施設(東急電鉄個別)	26
<i>Up date</i>	22. 東急線沿線における主な商業施設	27
<i>Up date</i>	23. 『SHIBUYA109』ブランドの展開について	28
<i>Up date</i>	24. リテール関連施設一覧	29
<i>Up date</i>	25. ホテル施設一覧	30
<i>Up date</i>	26. レジャー施設一覧	31
<i>Up date</i>	27. 従業員の状況	32
<i>Up date</i>	28. 株主構成比較	33

II. 数値データ集

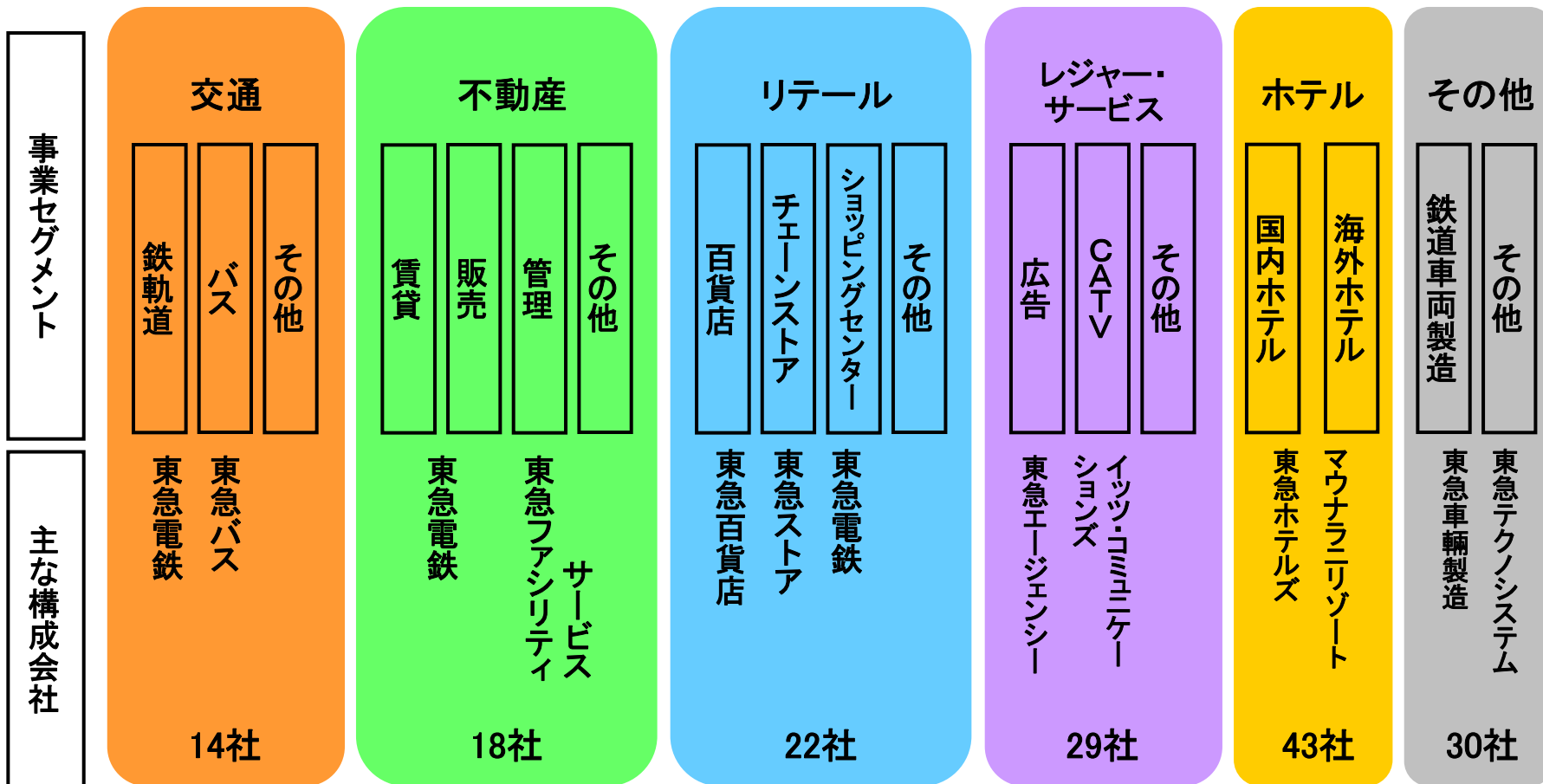
	1. 主な経営指標	35
	2. 連結損益計算書	36
	3. 連結貸借対照表(資産の部)	37
	4. 連結貸借対照表(負債の部、純資産の部)	38
	5. 連結キャッシュフロー計算書	39
	6. セグメント別情報	40
	7. 個別決算	42
	8. 運賃収入・輸送人員の動向	43
	9. 連結範囲・従業員の動向・株主構成	44

I. 事業データ集

連結セグメントと構成会社 (2011年3月31日現在)

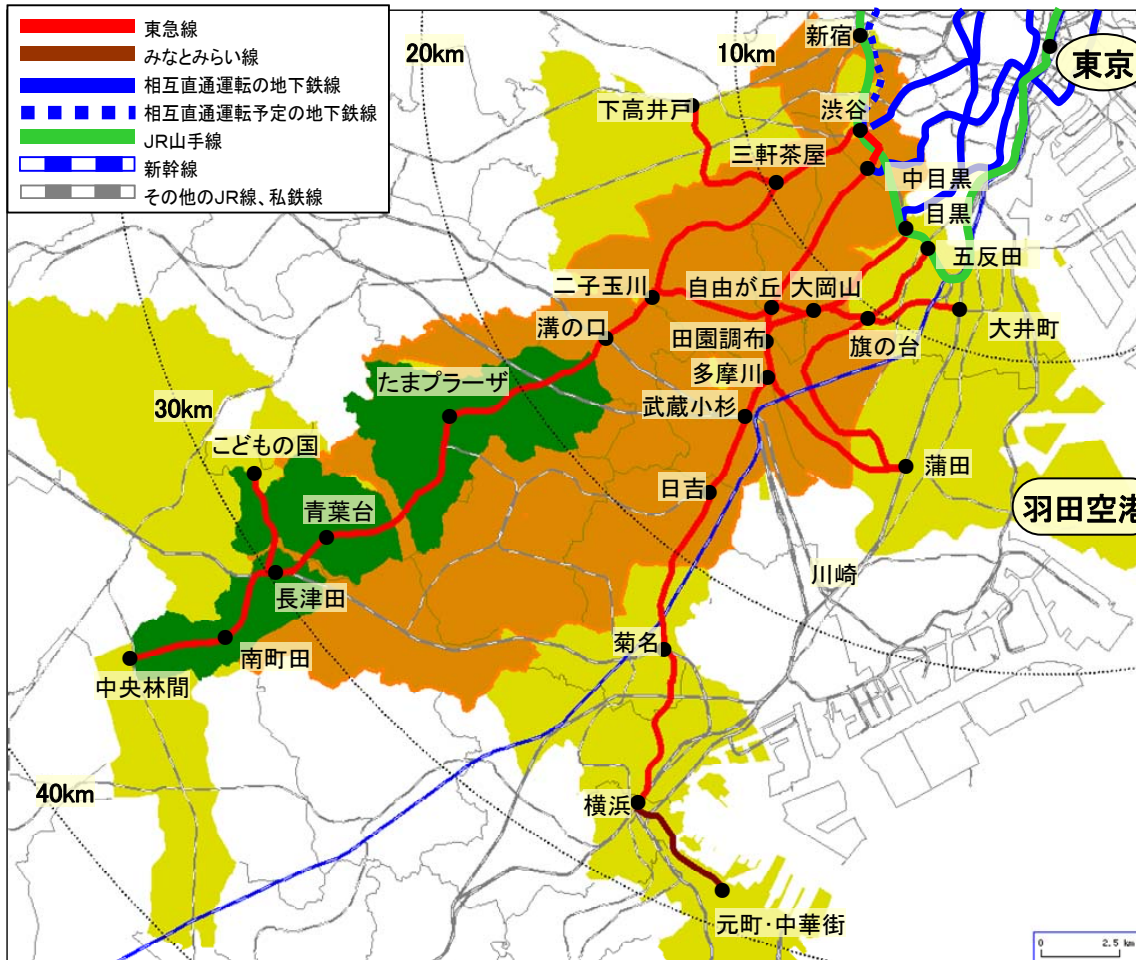


【連結子会社】143社 【持分法適用会社】15社



※東急電鉄は複数のセグメントに重複

東急線沿線地域図



・図、数字はTR・AMS(東急リテール・エリアマーケティングシステム)にて作成。
 ・イツ・コミュニケーションズのサービス地域内に、一部対象外のエリアがあります。

東急線沿線地域

(「東急線の通る17市区」と定義)

- ・面積：490Km²
 (ロンドンの面積の約 1/3 倍)
 (マンハッタンの面積の約 8 倍)
- ・人口：503万人(2010年3月31日現在)
 (ロンドンの人口の約 2/3 倍)
- ・人口密度：10, 272人/Km²
- ・世帯数：247万世帯(2010年3月31日現在)
- ・1人当たり課税所得：全国平均の 1. 5 倍
- ・沿線消費支出規模：8兆797億円 ※

イツ・コミュニケーションズのサービス地域

- ・対象世帯数：125万3千世帯
 (2011年3月31日現在)

東急多摩田園都市

- ・面積：50Km²
- ・人口：60万人

※東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」(総務省「2010年家計調査年報」)に
 沿線17市区各々の「世帯数」(2010年3月末「住民基本台帳人口要覧」)を乗じて算出

沿線の魅力度と輸送効率

住んでみたい街ランキング

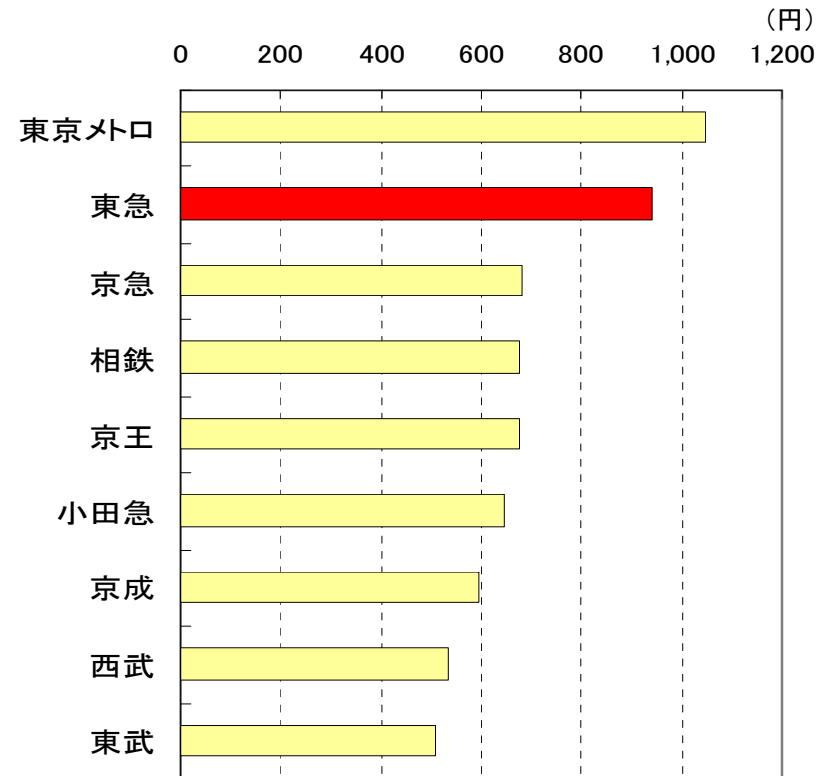
沿線には、魅力ある人気の街が数多く形成され、隣接地にも人気のエリアが多数

	2010年	2009年	2008年	2007年	2006年	2005年
1位	吉祥寺	吉祥寺	吉祥寺	自由が丘	自由が丘	自由が丘
2位	自由が丘	自由が丘	自由が丘	吉祥寺	横浜	横浜
3位	横浜	横浜	横浜	横浜	吉祥寺	吉祥寺
4位	二子玉川	二子玉川	二子玉川	恵比寿	二子玉川	二子玉川
5位	恵比寿	恵比寿	恵比寿	広尾	鎌倉	恵比寿
6位	広尾	広尾	広尾	二子玉川	恵比寿	鎌倉
7位	鎌倉	鎌倉	鎌倉	鎌倉	たまプラーザ	広尾
8位	目黒	中目黒	中目黒	代官山	代官山	品川
9位	神楽坂	目黒	目黒	田園調布	品川	たまプラーザ
10位	中目黒	豊洲	青山	豊洲	広尾	青山

※MAJOR7(不動産大手8社によるマンションポータルサイト)のアンケート調査

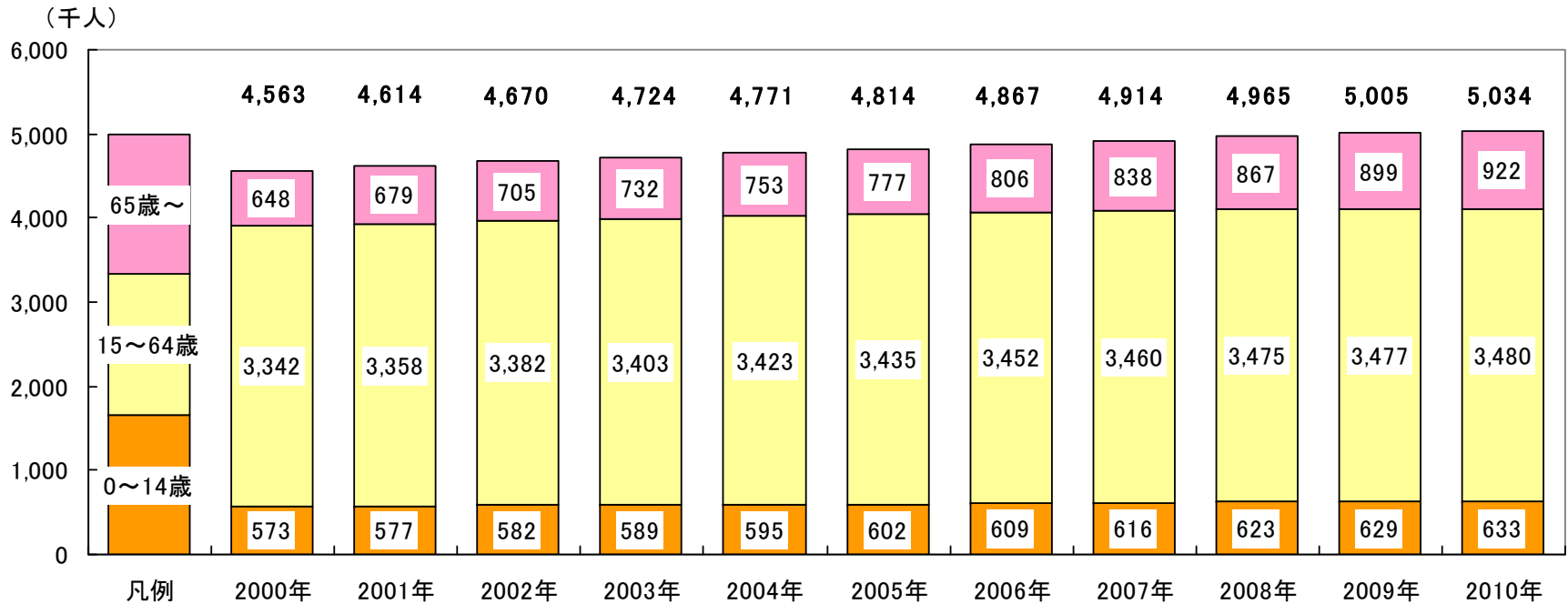
客車走行1キロ当たり 旅客収入比較

輸送力増強工事などの混雑緩和策を推進しつつ、高水準の輸送効率を維持



日本民営鉄道協会「大手民鉄の素顔」2010年3月期より作成

東急線沿線の人口

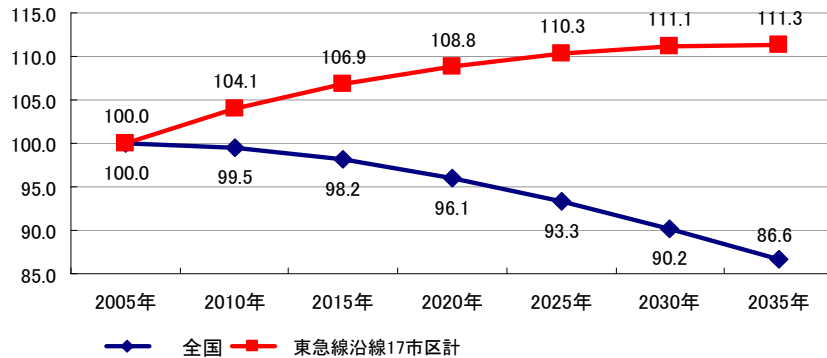


(実数=単位:千人、指数:2000年=100)

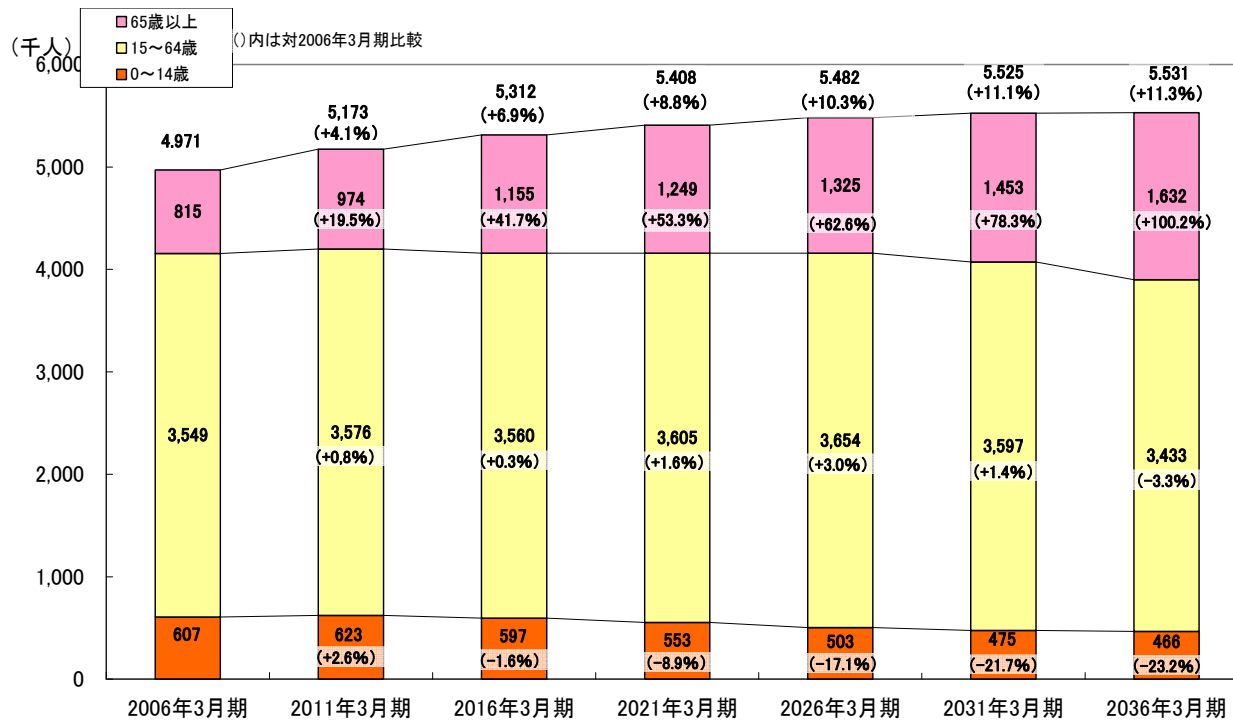
	2000年		2001年		2002年		2003年		2004年		2005年		2006年		2007年		2008年		2009年		2010年	
	実数	指数	実数	指数	実数	指数	実数	指数	実数	指数	実数	指数	実数	指数	実数	指数	実数	指数	実数	指数	実数	指数
65歳～	648	100	679	105	705	109	732	113	753	116	777	120	806	124	838	129	867	134	899	139	922	142
15～64歳	3,342	100	3,358	100	3,382	101	3,403	102	3,423	102	3,435	103	3,452	103	3,460	104	3,475	104	3,477	104	3,480	104
0～14歳	573	100	577	101	582	102	589	103	595	104	602	105	609	106	616	107	623	109	629	110	633	111
人口計	4,563	100	4,614	101	4,670	102	4,724	104	4,771	105	4,814	105	4,867	107	4,914	108	4,965	109	5,005	110	5,034	110

出所:「住民基本台帳人口要覧」(国土地理協会 毎年3月31日時点)

東急線沿線の人口(将来見通し)



■ 当社沿線では今後2035年まで人口が増加し続ける
 ・ 生産年齢人口は概ね横ばいで推移し、2030年頃から減少に転じる
 ・ 高齢化・少子化が進むことを視野に入れた事業活動の推進を進める



※2008年3月経営計画策定時当社作成資料再掲

大規模改良工事－1

工事の 主な目的

- (1) 沿線人口の増加に対応した輸送力増強(混雑緩和策)
- (2) 路線延伸に伴うダイヤ改正や相互直通運転化等による利便性向上

※()内は今後の概算出金額(2011年3月時点)

NO	工事名	総投資額 ※	スケジュール	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期
①	目黒線立体交差化 (目黒～洗足)	約3,000億円 (約3億円)	1991年4月:着工 2009年3月期:完了	2006年7月 地下化							
②	目黒線延伸 (武蔵小杉～日吉)		2009年3月期:完了	2008年6月 運行開始							
③	大井町線急行運転 (大井町～二子玉川)	約1,600億円 (約10億円)	1993年10月:着手 2008年3月:急行運転開始	2008年3月 運行開始							
④	大井町線延伸 (二子玉川～溝の口)		1996年10月:着手 2009年7月:運行開始 2011年3月期:完了予定	2009年7月 運行開始							
⑤	東横線渋谷～横浜間改良 (渋谷駅～代官山駅地下化) (東京メトロ副都心線との相互直通) (長編成化・速達性向上)	約1,600億円 (約850億円)	2002年5月:着手 2013年3月期:相互直通運転開始 2015年3月期:完成	2013年3月期 相互直通							
固定資産除却費				212億円	69億円	77億円	108億円	56億円	158億円		
主な工事				目黒線地下化	旗の台駅改良	目黒線 日吉延伸	大井町線 溝の口延伸				

固定資産 除却費

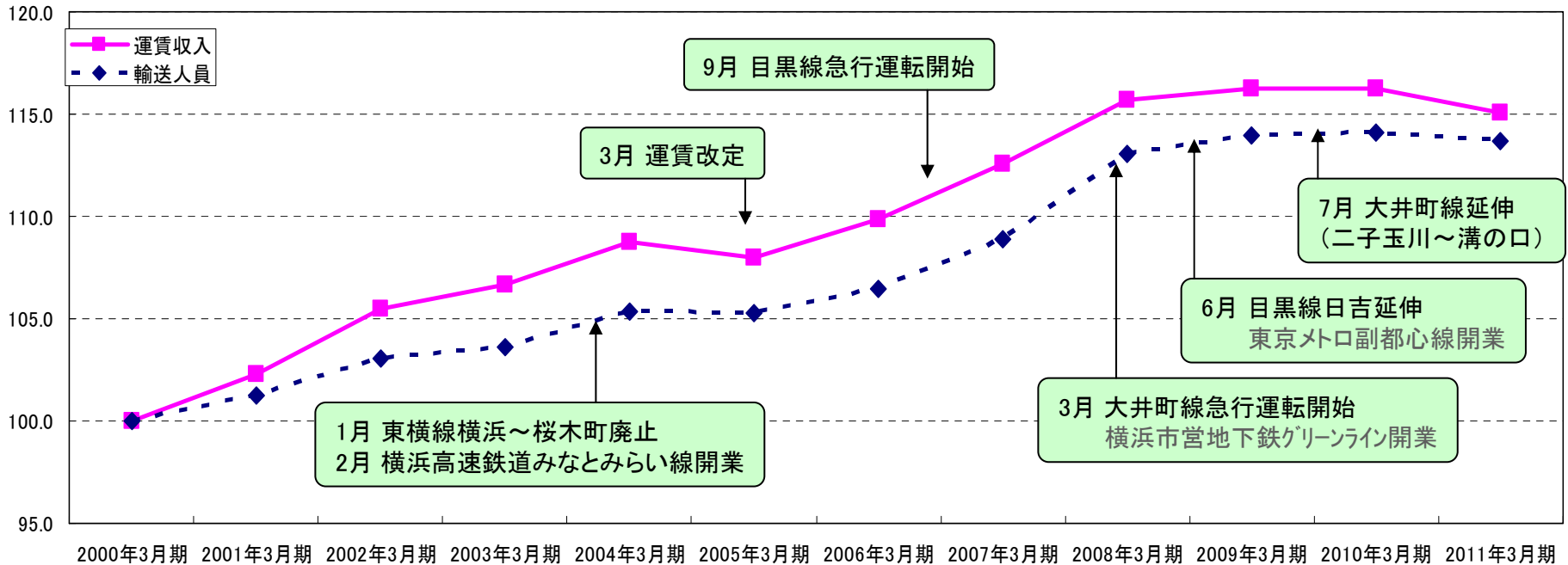
大規模改良工事等に伴い、一時的に建設した仮施設等を撤去する非出金費用であり、財務の健全性の観点からも、大規模工事の竣工に応じて計上されるもの

大規模改良工事-2



輸送人員の動向

2000年3月期を100とした場合の輸送人員と運賃収入の推移



輸送人員 (単位: 百万人)

	2000年3月期	2001年3月期	2002年3月期	2003年3月期	2004年3月期	2005年3月期	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期
定期	573	571	570	569	573	582	588	602	618	624	626	629
通勤定期	444	444	444	444	446	455	462	475	489	495	496	497
通学定期	130	127	126	125	126	127	126	126	128	129	129	132
定期外	361	375	393	399	411	402	406	416	438	441	440	434
合計	935	946	963	968	984	984	995	1,018	1,056	1,065	1,066	1,063

運賃収入 (単位: 百万円)

	2000年3月期	2001年3月期	2002年3月期	2003年3月期	2004年3月期	2005年3月期	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期
定期	50,494	50,706	50,867	50,987	51,414	52,153	53,606	55,095	56,617	57,088	57,197	57,139
通勤定期	45,014	45,302	45,476	45,618	45,969	46,689	48,099	49,576	51,011	51,477	51,558	51,414
通学定期	5,480	5,404	5,391	5,368	5,444	5,463	5,507	5,519	5,606	5,611	5,639	5,725
定期外	60,606	62,905	66,313	67,515	69,392	67,807	68,469	69,987	71,887	72,076	71,931	70,736
合計	111,101	113,612	117,181	118,503	120,806	119,960	122,076	125,082	128,505	129,165	129,128	127,875

東横線渋谷～横浜間改良工事



■ 鉄道事業経営環境の変化

- ◇ 「広域からの集客」「成長拠点とのアクセス」が今後一層重要になる
 - ・ 人口の伸びの鈍化・高齢化による成熟社会の到来
 - ・ 新宿副都心や横浜の成長による都市構造の変化
 - ・ JR湘南新宿ライン・小田急複々線化による路線間競合の進展

■ 東京メトロ副都心線との相互直通運転化の意義

- ◇ 東横線の重要度が向上
 - ・ 「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる
- ◇ 東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用
 - ・ 渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる

■ 東京メトロ副都心線との相互直通運転化および改良工事

- ◇ 工事区間 : 渋谷駅～横浜駅間
- ◇ 工事内容 :
 - ・ 渋谷駅～代官山駅間地下化工事
 - ・ 特急・通勤特急・急行列車10両化対応工事
 - ・ 車両の新造・改造
- ◇ 工期 : 2002年5月着工～2015年3月竣工予定
- ◇ 工事費 : 1,593億円

■ 東京メトロ副都心線との相互直通運転開始予定時期

- ◇ 2013年3月期

東急線と相鉄線との相互直通運転

■相互直通の意義

<アクセスの向上>

横浜市西部および神奈川県中部⇄東京都心
 横浜市西部および神奈川県中部⇄新幹線(新横浜駅)⇄東急東横線・目黒線

■相互直通実施区域

相鉄線 ⇄ 西谷 ⇄ 横浜羽沢 ⇄ 新横浜 ⇄ 日吉 ⇄ 東横線

⇕
JR線

■都市鉄道等利便増進法に基づく事業費負担割合

国 } 各1/3
 地方自治体 }
 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 }

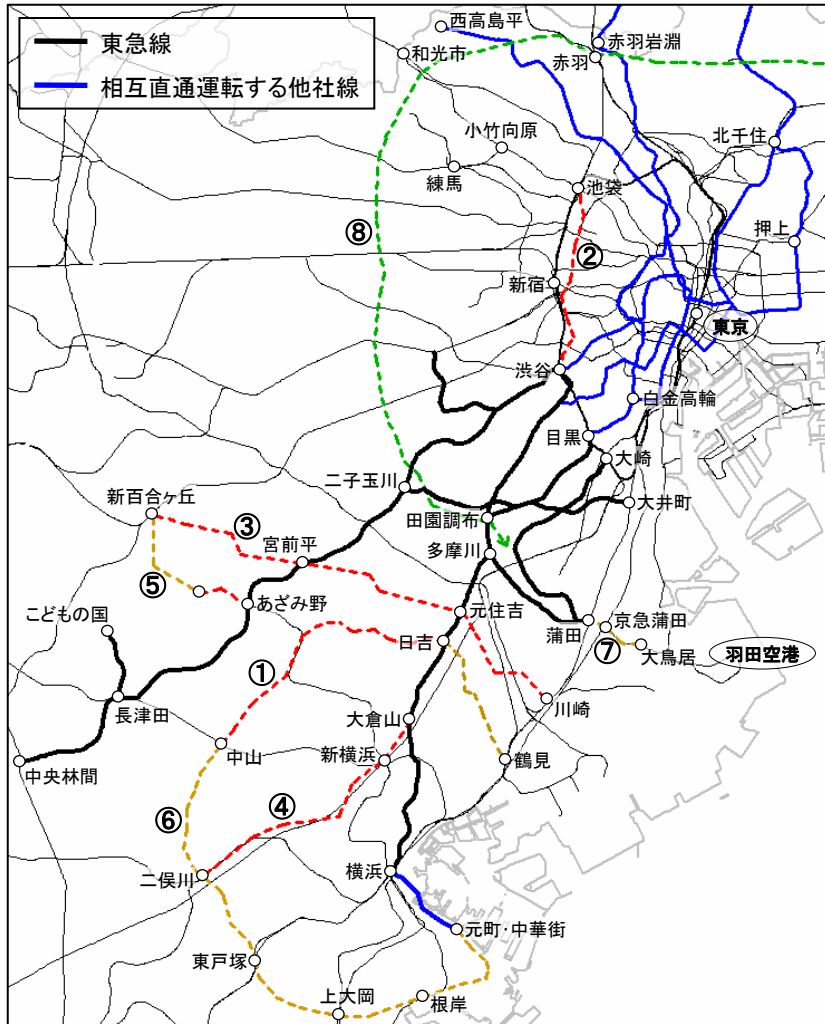
■運行開始予定

2019年4月予定



相互直通運転計画概要図

東急線への接続が計画される新路線



- 2015年までに開業することが適当である路線 (A1)
- 2015年までに整備着工することが適当である路線 (A2)
- 今後、整備について検討すべき路線 (B)

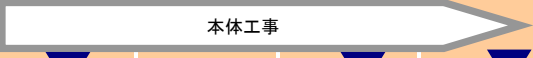

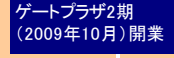
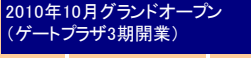
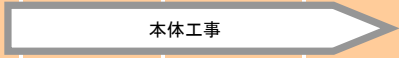
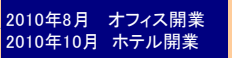
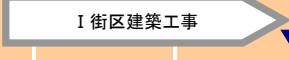

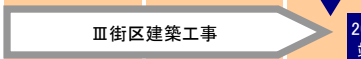
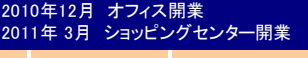
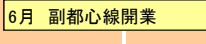

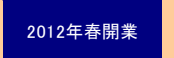
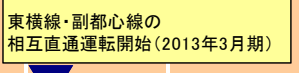
東京圏における高速鉄道を中心とする 交通網の整備に関する基本計画について

(運輸政策審議会答申第18号)

	路線名	区間
A1	① 横浜4号線	日吉～高田町～中山 (2008年3月開業)
	② 東京13号線 (東京メトロ副都心線)	池袋～新宿三丁目～渋谷 (2008年6月開業)
	③ 川崎縦貫高速鉄道 (仮称)	新百合ヶ丘～宮前平～元住吉～川崎
	④ 神奈川東部方面線 (仮称)	二俣川～新横浜～大倉山
	⑤ 横浜3号線	あざみ野～すすき野付近～新百合ヶ丘 但し すすき野付近～新百合ヶ丘はA2
A2	⑥ 横浜環状鉄道(仮称)	元町～根岸～上大岡～東戸塚～二俣川～中山～日吉～鶴見 但し 中山～日吉はA1 (①)
	⑦ 京急空港線と東急多摩川線を短絡する路線	大鳥居～京急蒲田～蒲田(東急)
B	⑧ 区部周辺部環状公共交通(仮称)	葛西臨海公園～赤羽～田園調布～羽田空港方面

東急線へ新路線が接続されることにより
ネットワークが拡充され利便性が向上する

4つの開発プロジェクト概要

プロジェクト名	物件概要	セグメント	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	
たまプラザ駅周辺開発 (たまプラザテラス)	用途：商業 延床面積： サウスプラザ：約24,700㎡ ゲートプラザ：約87,900㎡ ノースプラザ：約61,900㎡ 合計：約174,500㎡	リテール								
永田町二丁目計画 (東急キャピトルタワー)	用途：ホテル、オフィス、住宅 延床面積： ホテル：約38,000㎡ オフィス：約30,000㎡ 住宅：約3,000㎡ 駐車場他：約16,000㎡ 合計：約87,000㎡	不動産 ホテル								
二子玉川東地区 再開発事業 (二子玉川ライズほか)	(第1期) 用途：商業(I街区、鉄道街区)、オフィス (I街区)、住宅(III街区) 延床面積： 商業：約86,300㎡(約52,100㎡) オフィス：約29,700㎡(約17,500㎡) 駐車場他：約42,300㎡(約28,200㎡) 住宅：約114,300㎡(約70,900㎡) 合計：約272,600㎡(約168,700㎡) ※()内は当社持分相当	不動産								
	第2期事業計画							第2期事業工事		
渋谷駅周辺開発	(渋谷ヒカリエ) 用途：オフィス、商業、文化施設 延床面積： 商業：約32,000㎡ オフィス：約50,000㎡ 文化施設：約24,000㎡ その他：約38,000㎡ 合計：約144,000㎡	不動産 リテール								
	渋谷駅街区・渋谷駅南街区							渋谷駅街区等工事		

たまプラーザ駅周辺地区の開発



たまプラーザ
TERRACE

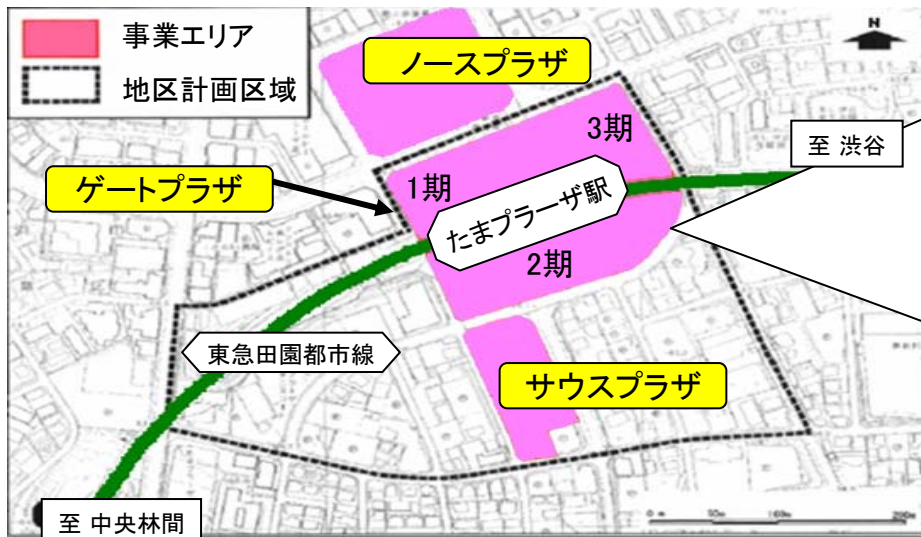


商業施設を核とした駅周辺の開発により、街全体の活性化を推進

事業コンセプト

「ライフスタイル・コミュニティ・センター」
～ 地域に根ざした生活者のライフスタイル実現の場所 ～

事業地



スケジュール

着工：2005年11月
開業：2007年1月 サウスプラザ開業
2007年10月 ゲートプラザ1期開業
2009年10月 ゲートプラザ2期開業
2010年10月 ゲートプラザ3期開業(全体開業)

敷地面積：約50,400㎡
延床面積：約174,500㎡
店舗数：138店舗(ノースプラザ除く)
生活者のライフスタイルの実現を支援する物販・飲食店のほか、地域のコミュニティ育成を支援するスポーツクラブ、カルチャースクール、広場、コミュニティホール等を併設

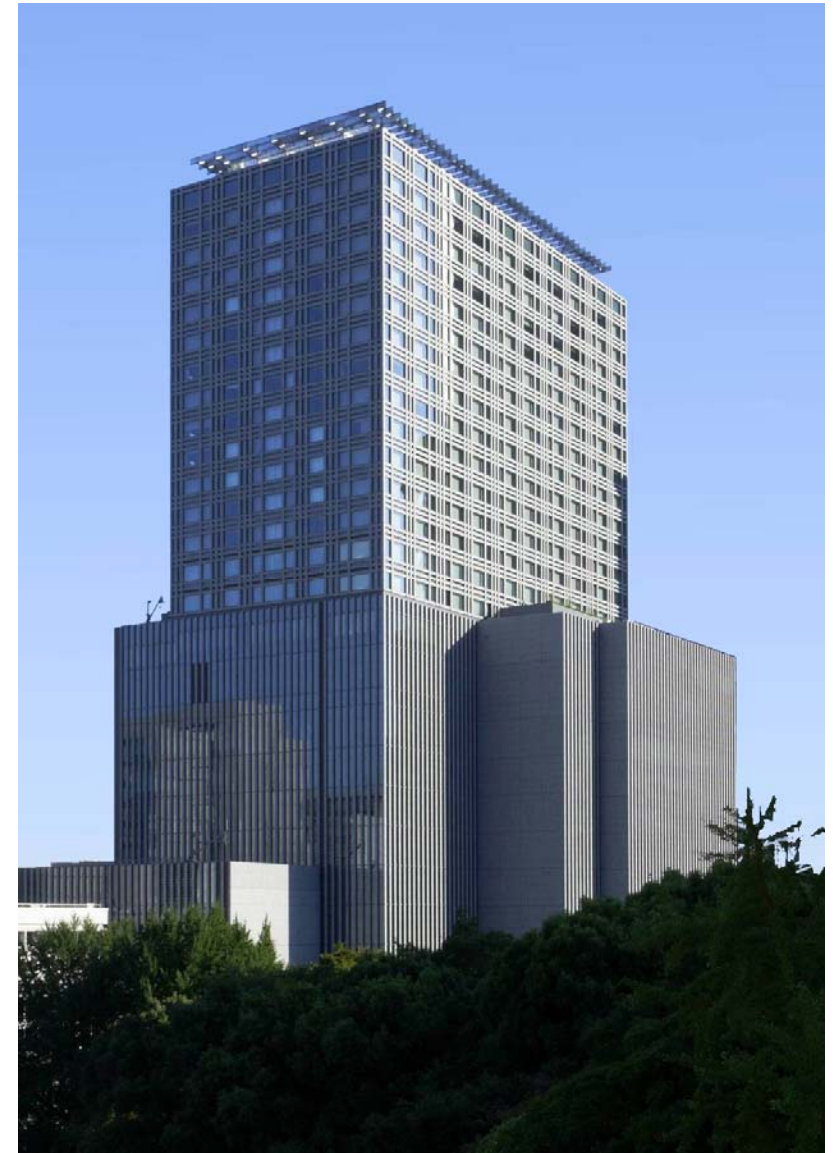
永田町二丁目計画の概要(東急キャピトルタワー)



建物規模：地上29階、地下4階建

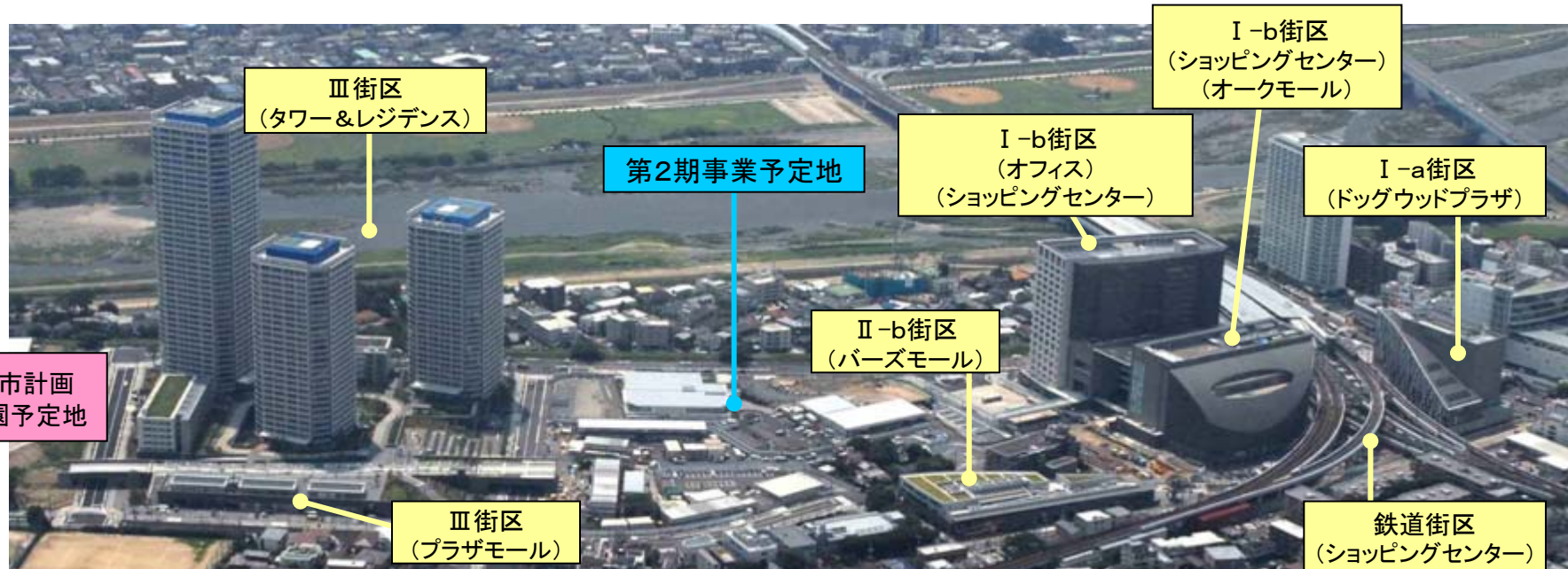
		用途面積
容積対象	ホテル客室(18~29F) ホテル関連施設(B3~3F、14・15F)	約38,000㎡
	オフィス(4~13F)	約30,000㎡
	共同住宅(16・17F)	約3,000㎡
		約72,000㎡
容積対象外	駐車場他	約16,000㎡
延床面積		約87,000㎡

建物竣工：2010年7月末日
 ホテル開業：2010年10月22日
 ホテル名：ザ・キャピトルホテル 東急



二子玉川東地区再開発事業(第1期)の概要

<事業コンセプト>「水と緑と光」の豊かな自然環境と調和した街づくり



街区	主用途・規模			延床面積	
I a街区	商業棟	地上 8階 地下1階		約17,200 m ²	再開発組合事業
I b街区	商業棟	地上 8階 地下2階		約106,700 m ²	
	商業・業務棟	地上16階 地下2階			
II b街区	商業棟	地上 3階 地下1階		約9,400 m ²	
III街区	住宅棟	地上42階 地下1階	1棟	約133,300 m ²	
	住宅棟	地上28階 地下1階	2棟		
	商業棟	地上 6階	2棟		
III街区	商業棟	地上 2階	3棟		
	商業棟	地上 1階 地下1階		約6,000 m ²	当社単独事業

<延床面積>
 再開発地区合計
 約266,600m²
 再開発+鉄道街区
 約272,600m²
 <施行地区面積>
 再開発地区 約8.1ha
 鉄道街区 約0.9ha

二子玉川東地区再開発事業(第2期)の概要



第2期事業完成後のイメージパース(再開発組合作成)

事業計画の概要 (※2011年4月事業計画変更認可)

- ・施行地区面積 : 約3.1ha
- ・延床面積 : 約156,400㎡
- ・用途 : 事務所・ホテル・店舗・シネマコンプレックス・スタジオ・フィットネスクラブ・駐車場等
(一部施設は、建築基準法第48条の許可を得て設置される予定です。)

※(仮称)二子玉川公園の図は、世田谷区が策定した「(仮称)二子玉川公園基本計画 平成22年6月」のイメージ平面図をもとに、再開発組合が作成したものです。

渋谷のビジョン

渋谷の街のビジョン
(目指す方向性)

『いつも動いている、いつも新しいことが始まっている渋谷』
＝エンタテインメントシティ しぶや

新文化街区プロジェクト

2012年春 開業予定

建物名称

Shibuya **Hikarie**【渋谷ヒカリエ】

渋谷から世界を照らし、世の中を変える光になるという意味を込めて

劇場名称

Tokyu Theatre Orb 【東急シアターオーブ】

国内外の第一級のエンタテインメントを提供する「宙空の劇場」



オフィス・文化施設・商業からなるこれまでにない新しい発想の複合施設として、
新たな価値を創造し、街の情報発信拠点となることを目指す。

Shibuya Hikarie (渋谷ヒカリエ)の概要



渋谷駅周辺開発計画のリーディングプロジェクトとして、2012年春開業予定

◆ 計画概要

- 計画地 : 渋谷区渋谷二丁目21番 外
- 敷地面積 : 約9,640㎡ ○延床面積 : 約 144,000㎡
- 建物の高さ : 約182m
- 容積率 : 1,370%
- 主用途 : 店舗、文化施設、事務所、駐車場 等
- 規模 : 地上34階、地下4階
- 工期 : 本体部分 2009年～2012年
 デッキ関連部分 2012年～2017年(予定)
- 開業予定 : 2012年春

オフィス

賃貸面積が渋谷最大級の約38,000㎡、柔軟性に富んだ整形の大空間により、多様なワークスタイルに対応するオフィス

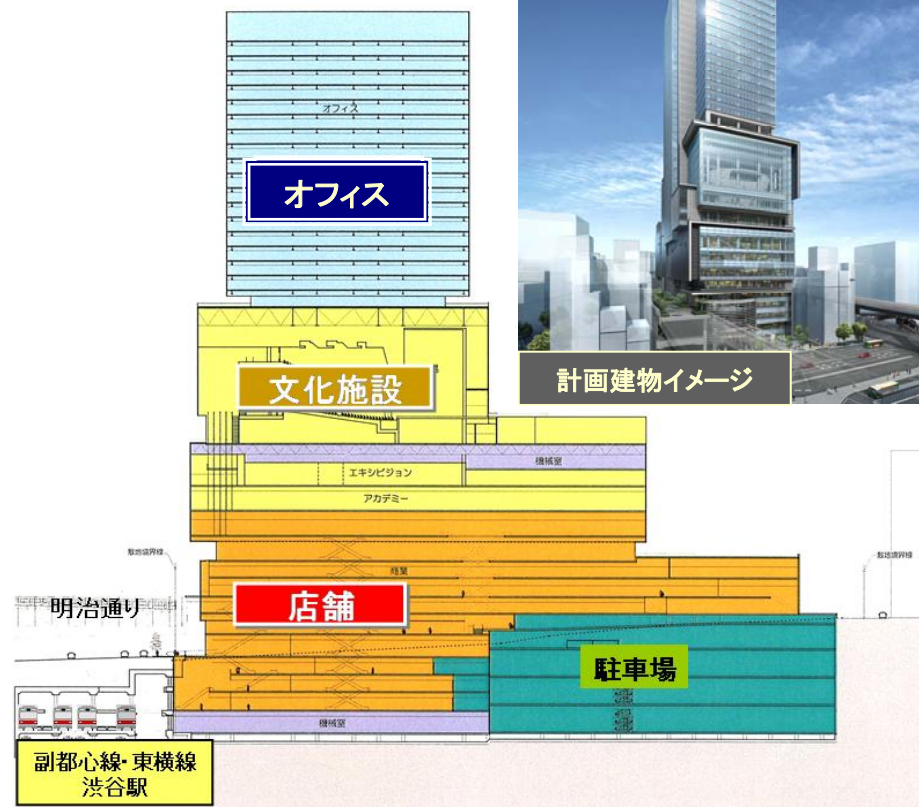
文化施設

第一級のエンターテインメントを提供する2,000席の本格的ミュージカル劇場「東急シアターオーブ」、渋谷の新たな情報発信拠点となる大小の「エキシビションホール」、アーティストの表現の場となる「クリエイティブラボ」を配置

店舗

ビルの顔となる低層部の商業部分に東急百貨店が出店

◆ 建物断面図



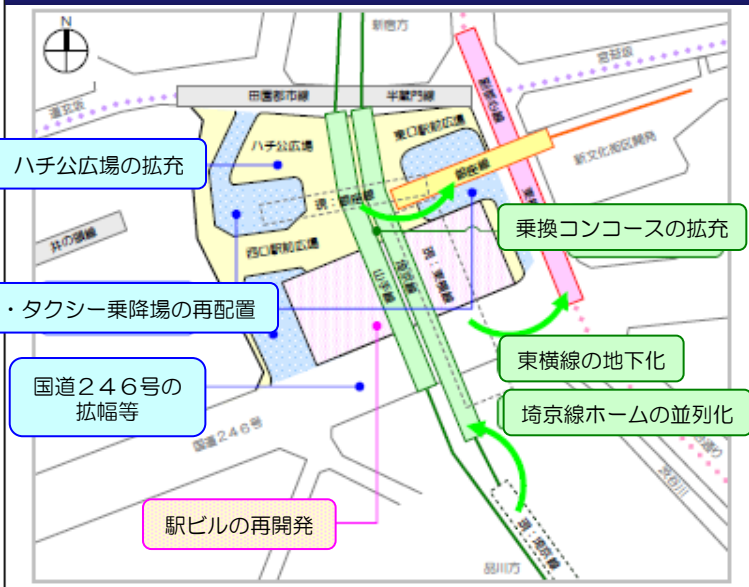
渋谷駅街区・渋谷駅南街区の方向性

■ 渋谷駅街区・渋谷駅南街区の方向性

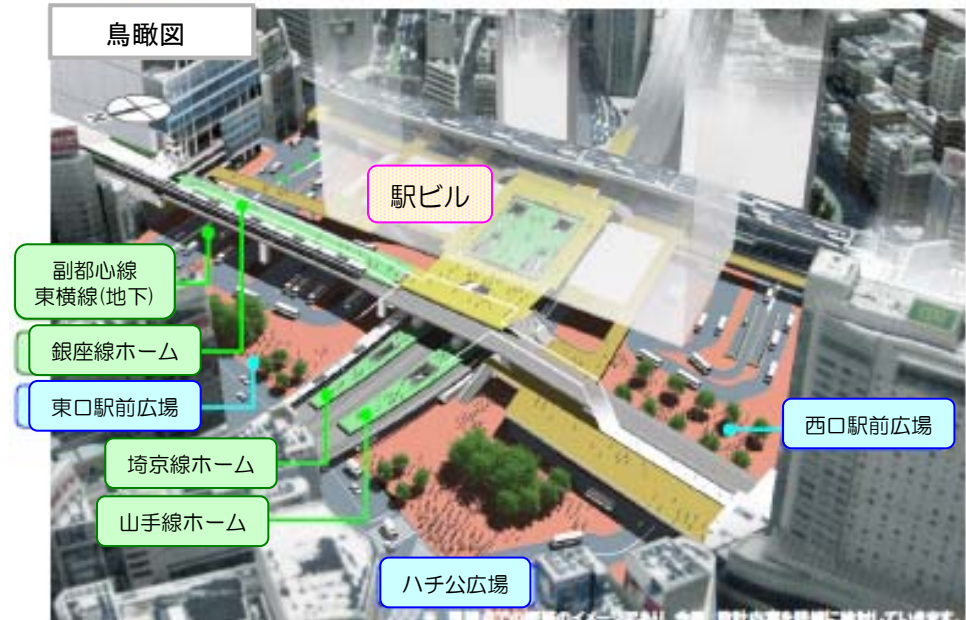
2005年12月	都市再生緊急整備地域指定
2009年 6月	渋谷駅街区基盤整備の都市計画決定
2010年10月	渋谷駅街区区画整理事業 認可
2013年 3月期 以 降	東横線と東京メトロ副都心線の相互直通運転開始 渋谷駅街区・渋谷駅南街区に着手

将 来（整備イメージ）

整備概要(案)



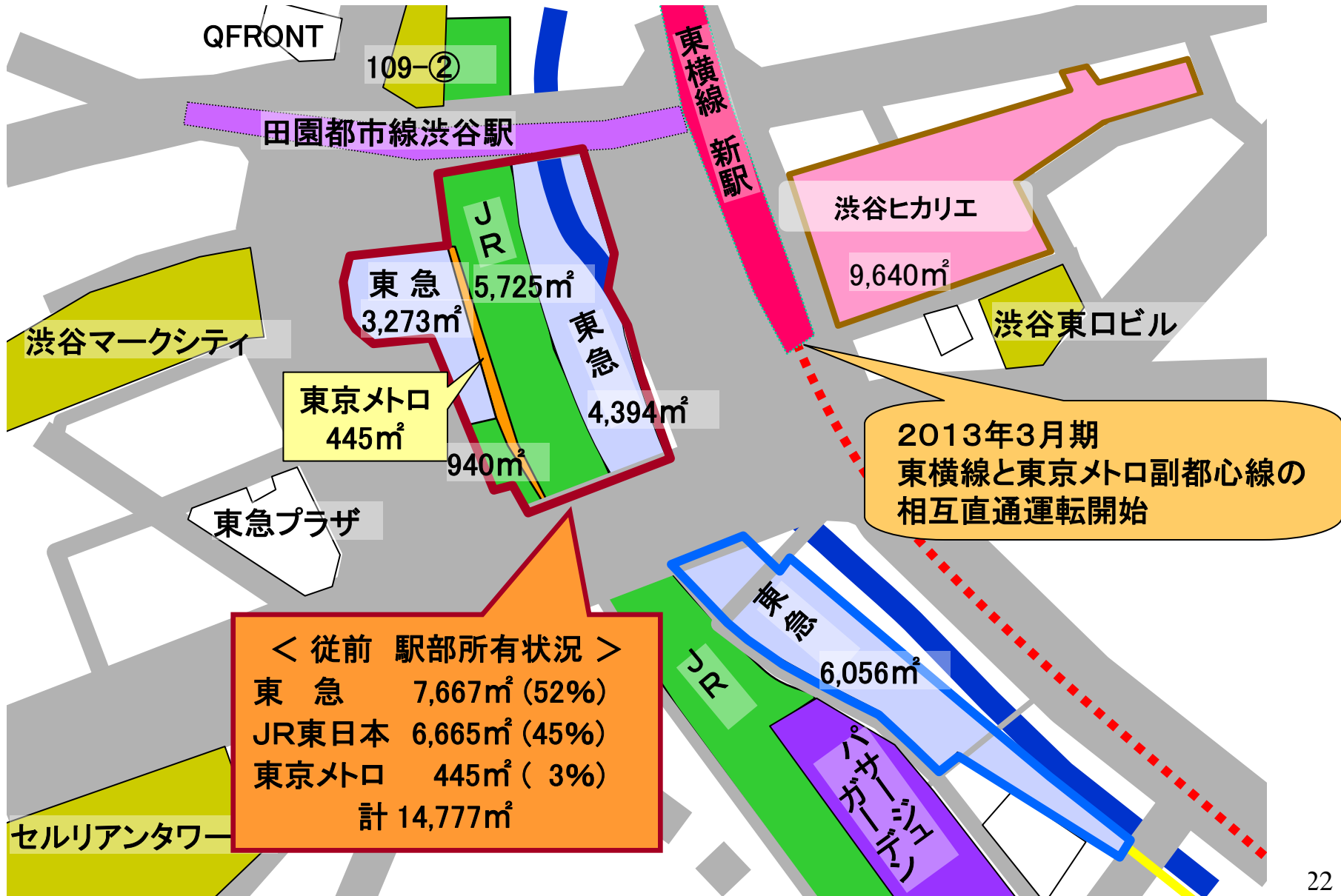
鳥瞰図



渋谷駅街区基盤整備方針(東京都・渋谷区2008年6月)より

現時点での概略のイメージであり、今後デザイン等の変更が考えられます。

渋谷駅周辺整備（駅部所有状況）



「選ばれ続ける沿線」への取り組み ①



学童保育事業「キッズベースキャンプ」

- 今後、沿線においても減少することが予想される若年層・子育て世代に対して、安心かつ充実した子育て環境を提供することにより、沿線への子育て世代の流入を促す
- 民間学童保育事業を運営する株式会社キッズベースキャンプの全株式を取得、子会社化し、学童保育事業を推進
- 現在、沿線を中心に15店舗展開



賃貸住宅事業「STYLIO」

- 沿線エリアにおける人口動態を考慮しながら若年層の流入を図ると同時に、安定的な賃貸収益の1つの柱として成長させる
- 2011年3月にはスタイリオ旗の台が開業し、8物件、467室を開業済み
- 今後も、中延、元住吉など、東急沿線を中心に、さらに展開していく予定



スタイリオ妙蓮寺



スタイリオ下丸子



スタイリオ旗の台

「選ばれ続ける沿線」への取り組み ②



サービス付シニア住宅事業「東急ウェリナ」

東急ウェリナの2つの視点

- 沿線人口の変化を先取りし、増加するシニア層の皆さまが安心して暮らせる住まいを提供する
- ご入居頂くお客さまが所有している住宅等の保有資産を有効活用するサポート体制を構築し、沿線不動産の再活性化にも繋げていく

- 「東急ウェリナ大岡山」2010年9月1日開業
- 「東急ウェリナ旗の台」2012年開業予定



東急ウェリナ大岡山外観

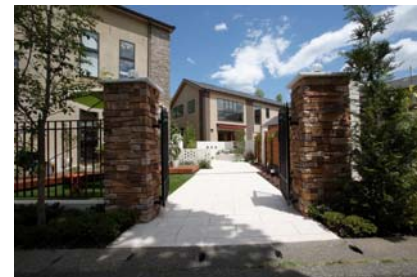


東急ウェリナ旗の台パス

「ア・ラ・イエ」センター

- 注文住宅、フルリフォームなど、住まいに関するソリューションをワンストップサービスで提供

- たまプラーザで営業中



住まいと暮らしのコンシェルジュ

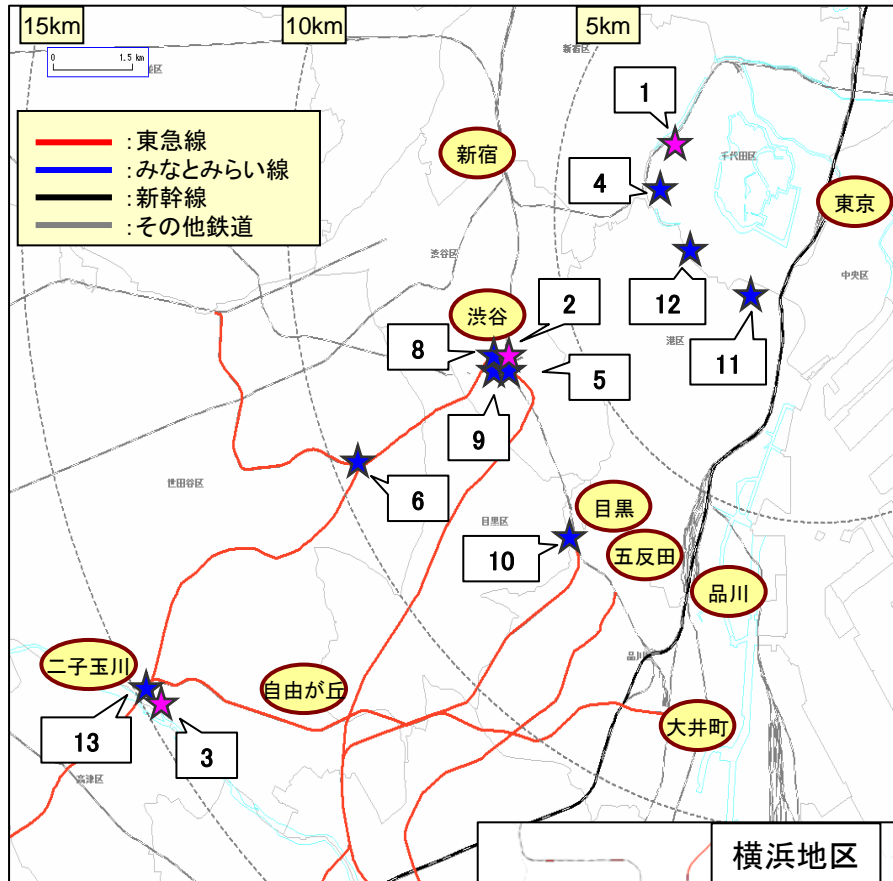
- 住まいと暮らしに関するお悩みを抱えるお客様のための無料相談サービス

- 目黒、たまプラーザ、鷺沼、二子玉川の4店舗で営業中



主なオフィス物件(計画含む)

2011年3月31日現在



★プロジェクト計画地
★稼働物件



計画物件

	プロジェクト名称	竣工時期	延床面積(㎡)	建物規模
1	千代田区四番町計画 (東急番町ビル)(※1)	2011.9	16,758	地上11階
2	渋谷新文化街区プロジェクト (渋谷ヒカリエ)(※1)	2012.4	144,177(※3)	地上34階 地下4階
3	二子玉川東第二地区再開発事業 (※1)	2015.6	約156,400(※3)	地上30階 地下2階

稼働物件

	施設名称	竣工時期	延床面積(㎡)	建物規模
4	麹町東急ビル	1976.3	10,264	地上8階 地下2階
5	渋谷東口ビル(※1)	1980.10	17,037	地上11階 地下3階
6	キャロットタワー(※1)	1996.11	77,364(※3)	地上27階 地下5階
7	クイーンズスクエア横浜(※1)	1997.6	496,385(※3)	地上36階 地下5階 (全体)
8	渋谷マークシティ(※1)	2000.2	139,520(※3)	地上23階 地下1階 (オフィス棟)
9	セルリアンタワー(※2)	2001.3	105,949(※3)	地上41階 地下6階
10	JR東急目黒ビル(※1)	2002.3	52,221(※3)	地上17階 地下4階
11	東急虎ノ門ビル	2010.4	12,557	地上10階
12	東急キャピトルタワー	2010.7	87,428(※3)	地上29階 地下4階
13	二子玉川ライズ・オフィス(※1)	2010.11	106,750(※4)	地上16階 地下2階 (I-b街区)

(※1) 区分所有物件または他社との共有物件
 (※2) 当社連結SPC物件
 (※3) 他用途も含む物件全体合計
 (※4) I-b街区計

不動産賃貸施設(東急電鉄個別)

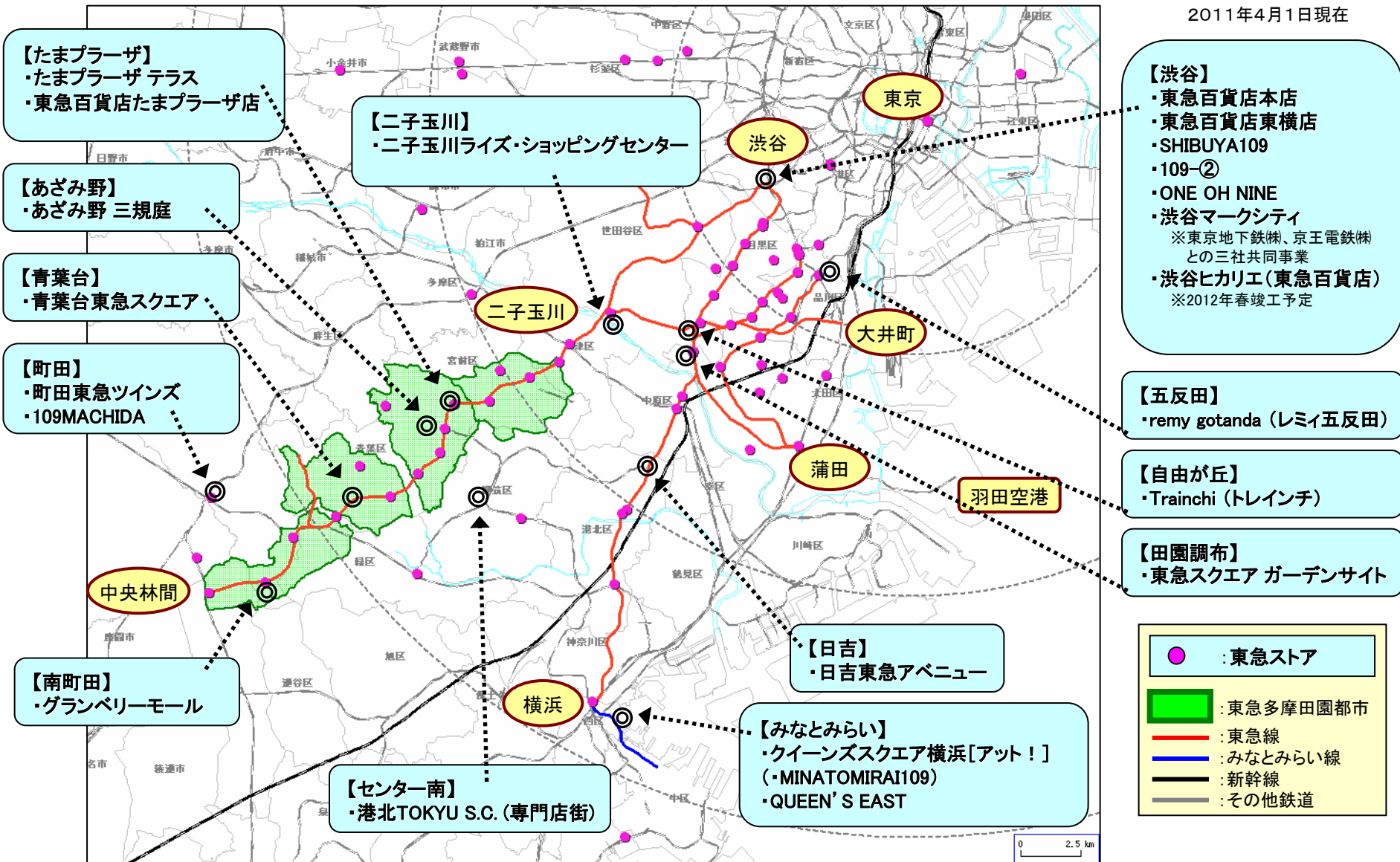
主な不動産賃貸施設

2011年3月31日現在

施設名	所在	主な用途	計上セグメント	規模	竣工	賃貸面積 (㎡)	備考
たまプラーザテラス	横浜市青葉区	店舗	リテール	地上 5階 地下1階 他	1982年等	80,535	
クイーンズスクエア横浜	横浜市西区	事務所・店舗・ホテル	不動産/リテール	地上36階 地下5階 他	1997年	71,141	区分所有の一部を共有 (19%相当) 賃貸面積のうち事務所用途 23千㎡
青葉台東急スクエア	横浜市青葉区	店舗	リテール	地上 7階 地下3階 他	1993年等	66,144	
東急キャピトルタワー	東京都千代田区	ホテル・事務所	不動産	地上29階 地下4階	2010年	52,689	
グランベリーモール	東京都町田市	店舗	リテール	地上 4階 他	2000年	52,029	
東急東横店西館・南館	東京都渋谷区	店舗	不動産	地上11階 地下2階	1938年	38,102	
二子玉川ライズ	東京都世田谷区	店舗・事務所	不動産	地上16階 地下2階 他	2010年	37,264	区分所有、一部共有
東急日吉駅ビル	横浜市港北区	店舗	不動産	地上 6階 地下1階	1995年	28,817	
香林坊第一開発ビル	石川県金沢市	ホテル・店舗	不動産	地上17階 地下3階	1985年	23,353	一部借家 (79㎡) 賃貸面積のうちホテル用途 17千㎡
東急中央林間ビル	神奈川県大和市	店舗	不動産	地上 3階 地下2階	1985年	22,420	
渋谷マークシティ	東京都渋谷区	事務所・店舗・ホテル	不動産	地上25階 地下2階 他	2000年	21,981	共有 (26%相当) 賃貸面積のうち事務所用途 9千㎡
町田ターミナルプラザ	東京都町田市	店舗・変電所	不動産	地上 8階 地下2階	1983年	19,972	区分所有 (69%相当)
東急すすき野ビル	横浜市青葉区	店舗	不動産	地上 2階	1991年	14,777	
JR東急目黒ビル	東京都品川区	事務所	不動産	地上17階 地下4階	2002年	12,400	区分所有 (49%相当)
東急自由が丘ビル	東京都目黒区	店舗	不動産	地上 5階 地下1階	1981年	9,575	
東急虎ノ門ビル	東京都港区	事務所	不動産	地上10階	2010年	9,017	
キャロットタワー	東京都世田谷区	事務所	不動産	地上27階 地下5階 他	1996年	8,162	区分所有 (20%相当)
スタイリオ山下公園ザ・タワー	横浜市中区	住宅・店舗	不動産	地上18階 地下2階	2008年	8,148	
麴町東急ビル	東京都千代田区	事務所	不動産	地上 8階 地下2階	1976年	7,257	
東急あざみ野ビル	横浜市青葉区	店舗	不動産	地上 3階 地下2階	1981年	6,981	
レミィ五反田	東京都品川区	店舗	リテール	地上 8階 地下2階	1980年	6,930	
東急スクエアガーデンサイト	東京都大田区	店舗	リテール	地上 2階 他	2000年	6,501	
東急渋谷駅前ビル	東京都渋谷区	店舗	不動産	地上 7階 地下3階	1987年	6,160	
東急博多ビル	福岡県福岡市	ホテル	ホテル	地上13階 地下1階	2009年	6,135	
アトリオあざみ野	横浜市青葉区	運動施設	レジャー・サービス	地上 4階	1994年	5,889	
東急市ヶ尾情報センター	横浜市青葉区	事務所	不動産	地上 3階 地下1階	1982年	5,775	

東急線沿線における主な商業施設

2011年4月1日現在

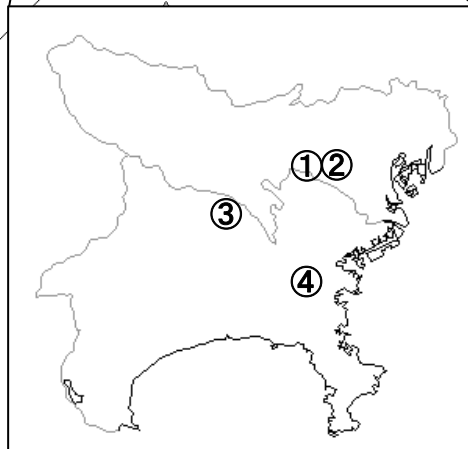


図表: TR・AMSにて作成 地図: Copyright 国際航業-住友電工

『SHIBUYA109』ブランドの展開について



	名称	所在地
①	SHIBUYA109	東京都渋谷区
②	109MEN'S (109-②)	東京都渋谷区
③	109MACHIDA	東京都町田市
④	MINATOMIRAI 109 (クイーンズスクエア横浜[アット!]内)	神奈川県横浜市西区
⑤	SHIZUOKA109	静岡県静岡市葵区
⑥	KOHRINBO109	石川県金沢市
⑦	109MEN'S天神コア	福岡県福岡市中央区
⑧	109MEN'S札幌4丁目プラザ	北海道札幌市中央区
⑨	SHIBUYA109ABENO (あべのマーケットパーク キューズモール内)	大阪府大阪市阿倍野区



白地図使用 <http://www.craftmap.box-i.net/>

『SHIBUYA109』ブランドの展開



ヤングレディスファッションをリードする「SHIBUYA109」を旗艦店として、「マルキュー系」と呼ばれるテナントを中心に集積し、全国に展開

109MEN'S

2011年3月にリニューアルした109MEN'Sを母店として、「男のリアルクローズ」を提案。全国3カ所で展開

SHIBUYA 109 NET SHOP

109MEN'S NET SHOP

「SHIBUYA109」「109MEN'S」の公式通販サイトとして、レディスとメンズの人気ショップの最新アイテムを販売

リテール関連施設一覽

2011年4月1日更新

<百貨店>

東急百貨店	売場可能面積
本店	35,637㎡
東横店	35,675㎡
吉祥寺店	31,731㎡
たまプラーザ店	32,519㎡
さっぽろ店	30,084㎡
Food Patio レ・シ・ビ青葉台	3,163㎡
ながの東急百貨店	22,166㎡
二子玉川FoodShow	5,288㎡
計 8店	196,263㎡

<ショッピングセンター・専門店(街) >

	賃貸可能面積
渋谷マークシティ	7,734㎡ ※1
二子玉川ライズ・ショッピングセンター	25,405㎡ ※5 ※6
東急モルズデベロップメント 計 16施設	
SHIBUYA109	7,128㎡
109-②	3,399㎡
ONE-OH-NINE	6,238㎡
港北TOKYU S.C. (専門店街)	58,272㎡
109MACHIDA	4,551㎡
八王子東急スクエア	10,114㎡
KOHRINBO109	6,158㎡
SHIZUOKA109	6,803㎡
たまプラーザ テラス	28,179㎡ ※2 ※3
青葉台東急スクエア	21,792㎡ ※4
クイーンズスクエア横浜 [アット!]	11,352㎡
グランベリーモール	32,054㎡ ※2
東急スクエア ガーデンサイト	4,359㎡ ※2
あざみ野 三規庭	3,029㎡
109MEN'S天神コア	645㎡
109MEN'S札幌4丁目プラザ	635㎡
東急急行電鉄 計 2施設	
remy gotanda (レミィ五反田)	6,930㎡ ※2
Trainchi (トレンチ)	1,082㎡
東急百貨店 計 3施設	
町田東急ツインズ	31,423㎡ ※2
日吉東急アベニュー	16,755㎡
QUEEN'S EAST	17,976㎡
計 23施設	312,013㎡

<スーパー>

東急ストア(SM)	売場面積
東京都 計 41店	
綾瀬店	1,982㎡
一之江店	1,664㎡
SSC武蔵小金井店	1,462㎡
荏原中延店	638㎡
大岡山店	996㎡
大森店	2,721㎡
学芸大学店	615㎡
上池台店	1,085㎡
唐木田店	995㎡
錦糸町店	4,217㎡
久が原店	925㎡
高円寺店	696㎡
駒込通り野沢店	718㎡
三軒茶屋店	3,635㎡
清水台店	859㎡
白金台店	735㎡
洗足店	891㎡
高島平店	3,619㎡
立川駅南口店	1,277㎡
つくし野店	2,811㎡
都立大学店	1,452㎡
中野店	1,399㎡
長原店	1,727㎡
中目黒店	1,849㎡
西小山店	557㎡
練馬中村橋店	863㎡
パルム武蔵小山店	991㎡
東長崎店	1,438㎡
二子玉川ライズ店(2011/3開設)	1,082㎡
不動前店	773㎡
馬込店	789㎡
町田店	1,466㎡
三鷹店	532㎡
三鷹センター店	1,392㎡
南町田店	2,080㎡
武蔵小山店	929㎡
武蔵小山駅ビル店	1,067㎡
目黒店	1,100㎡
雪が谷店	1,403㎡
矢口店	537㎡
祐天寺店	1,487㎡

	売場面積
神奈川県 計 29店	
あざみ野店	2,219㎡
市が尾店	1,377㎡
江田店	905㎡
大倉山店(2010/4開設)	351㎡
梶が谷店	1,339㎡
金沢シーサイド店	1,635㎡
菊名店	2,048㎡
新丸子店	1,406㎡
杉田店	2,236㎡
すすき野店	5,611㎡
たちばな台店	981㎡
高円寺店	1,325㎡
たまプラーザ テラス店	998㎡
綱島店	998㎡
綱島駅前店	435㎡
戸塚店(2010/4開設)	1,663㎡
仲町台店(2010/3開設)	1,228㎡
根岸店	1,830㎡
橋本店	4,889㎡
東林間店	2,143㎡
藤が丘店	1,871㎡
溝の口店	924㎡
宮前平店	1,266㎡
宮崎台店	914㎡
向ヶ丘遊園店	693㎡
武蔵小杉店	809㎡
モレラ東戸塚店	1,319㎡
洋光台店	1,662㎡
横浜地下街店	1,094㎡
千葉県、埼玉県、静岡県 計 7店	
土気駅前店	1,495㎡
ららぽーと柏の葉店	1,987㎡
上尾店	1,944㎡
北越谷店	1,841㎡
下田店	4,552㎡
伊豆高原店	383㎡
川奈店	469㎡
東急ストア(SM) 計 77店	116,294㎡

東急ストア(GMS)	売場面積
あきる野店	13,799㎡
伊勢原店	5,893㎡
金町店	4,494㎡
河辺店	10,063㎡
鎌倉店	5,481㎡
蒲田店	3,057㎡
五反田店	2,571㎡
さざり店	10,045㎡
湘南店	12,948㎡
自由が丘店	4,026㎡
中央林間店	10,719㎡
調布店	5,456㎡
土気あずみが丘店	12,227㎡
中山店	5,710㎡
東急ストア(GMS) 計 14店	106,489㎡

ブレッセ	売場面積
田園調布店	949㎡
中目黒店	1,251㎡
目黒店	1,202㎡
日本橋店	622㎡
プレミアム東京ミッドタウン店	1,065㎡
ブレッセ 計 5店	5,089㎡

スーパー 合計 96店 227,872㎡

当社の各連結セグメントに反映される施設

リテール事業

不動産事業

※1 商業施設部分全体
 ※2 東急ストアまたはブレッセを含む
 ※3 東急百貨店たまプラーザ店を含まない
 ※4 Food Patio レ・シ・ビ青葉台を含む
 ※5 区分所有・一部共有物件
 ※6 二子玉川FoodShowおよび東急ストアを含む

ホテル施設一覽

東急ホテル

施設名	客室数
ザ・キャピトルホテル 東急	251
セルリアンタワー東急ホテル	411
パンパシフィック横浜ベイホテル東急	480
沼津東急ホテル ※2	136
名古屋東急ホテル	562
京都東急ホテル	432
鹿児島東急ホテル ※2	206
計 7店舗	2,478

東急イン

施設名	客室数
釧路東急イン ※2	150
帯広東急イン ※2	171
札幌東急イン	575
新橋愛宕山東急イン	431
渋谷東急イン	225
大森東急イン	197
吉祥寺東急イン	234
新潟東急イン	309
上田東急イン ※2	133
松本東急イン	160
名古屋栄東急イン	297
名古屋丸の内東急イン ※1	187
新大阪江坂東急イン	363
大阪東急イン	402
神戸東急イン	235
和歌山東急イン ※2	165
松江東急イン	181
広島東急イン ※2	225
下関東急イン	128
徳島東急イン	138
高松東急イン	191
松山東急イン	245
小倉東急イン ※2	190
熊本東急イン ※2	140
鹿児島東急イン	190
計 25店舗	5,862

エクセルホテル東急

施設名	客室数
札幌エクセルホテル東急	388
赤坂エクセルホテル東急	487
渋谷エクセルホテル東急	408
羽田エクセルホテル東急	387
成田エクセルホテル東急	706
横浜エクセルホテル東急 ※1	212
富山エクセルホテル東急	210
金沢エクセルホテル東急	236
博多エクセルホテル東急	308
計 9店舗	3,342

東急リゾート

施設名	客室数
白馬東急ホテル	102
蓼科東急リゾート ※2	78
今井浜東急リゾート	134
下田東急ホテル	115
宮古島東急リゾート	248
計 5店舗	677

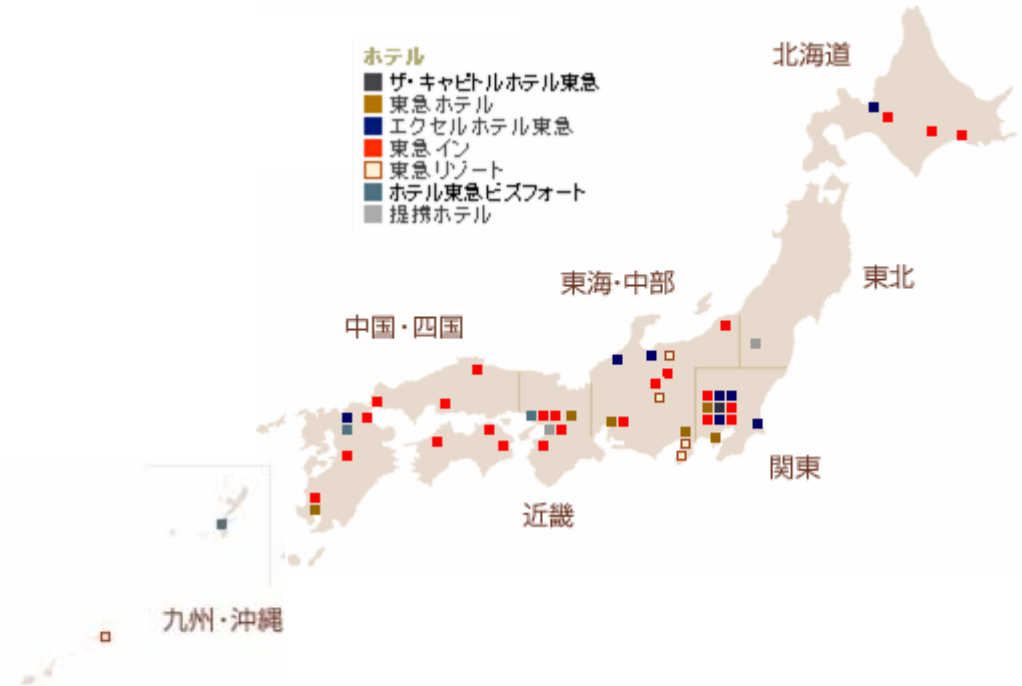
東急ビズフォート

施設名	客室数
ホテル東急ビズフォート那覇	215
ホテル東急ビズフォート神戸元町	191
ホテル東急ビズフォート博多	204
計 3店舗	610

ホテル合計 49店舗	12,969
-------------------	---------------

※1 2011年3月31日で営業終了

※2 フランチャイズ契約店舗・マネジメント契約店舗



2011年3月31日現在

レジャー施設一覧

2011年3月31日現在

ゴルフ場

施設名	経営主体	
東急セブンハンドレッドクラブ	東急セブンハンドレッドクラブ	(東急電鉄 100%子会社)
ファイブハンドレッドクラブ	ファイブハンドレッドクラブ	
グランドオークゴルフクラブ	グランドオークゴルフクラブ	
湯布高原ゴルフクラブ	湯布高原	
エメラルドコーストゴルフリンクス	宮古観光開発	
東急嶮山スポーツガーデン ※1	東急スポーツシステム	
東急ゴルフパークたまがわ ※1		
フランス H. I. ブラウンゴルフコース	マウナラニリゾート(オペレーション)	
スリーハンドレッドクラブ	スリーハンドレッドクラブ	
計 9施設		

※1 ショートコース

スポーツクラブ

施設名	経営主体	
アトリオあざみ野	東急スポーツシステム	(東急電鉄 100%子会社)
アトリオドゥー工碑文谷		
アトリオドゥーエたまブラーザ		
アトリオドゥーエ青葉台		
計 4施設		

テニスコート(宿泊施設以外)

施設名	経営主体	
田園テニス倶楽部	東急スポーツシステム	(東急電鉄 100%子会社)
東急嶮山スポーツガーデン		
ジュノテニスドーム嶮山		
計 3施設		

その他 スポーツ施設

施設名	経営主体	
東急嶮山スポーツガーデン(ゴルフレンジ)	東急スポーツシステム	(東急電鉄 100%子会社)
スイング碑文谷(ゴルフレンジ)		
東急スイミングスクールあざみ野		
東急スイミングスクールたまがわ		
東急スイミングスクールたまブラーザ		
アディダス フットサルパーク渋谷		
アディダス フットサルパーク横浜金沢		
アディダス フットサルパーク嶮山		
アディダス フットサルパーク池袋		
計 9施設		

ビッグウィーク(タイムシェアリゾート)

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
ビッグウィーク蓼科	31
ビッグウィーク伊豆高原	26
ビッグウィーク箱根強羅	30
ビッグウィーク伊豆今井浜	5
ビッグウィーク金沢	6
ビッグウィーク那須	8
計 8店舗	
157	

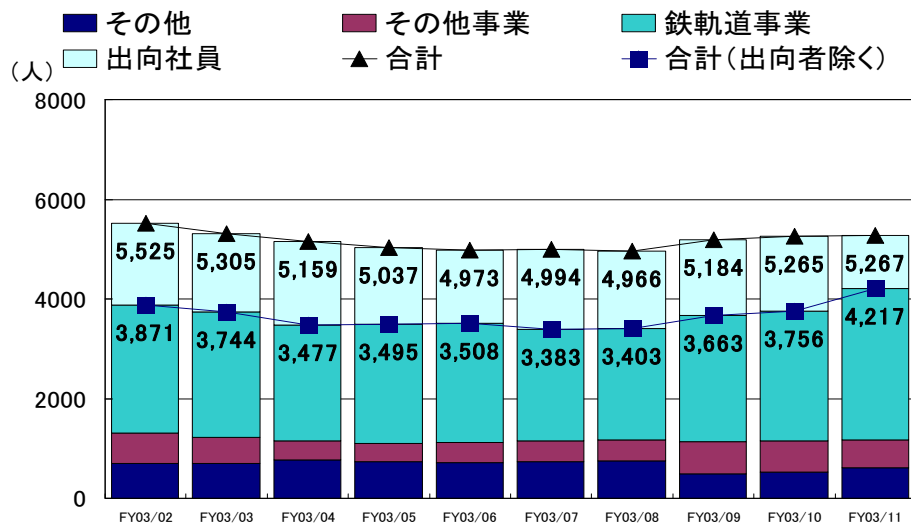
当社の各連結セグメントに反映される施設

レジャー・サービス事業

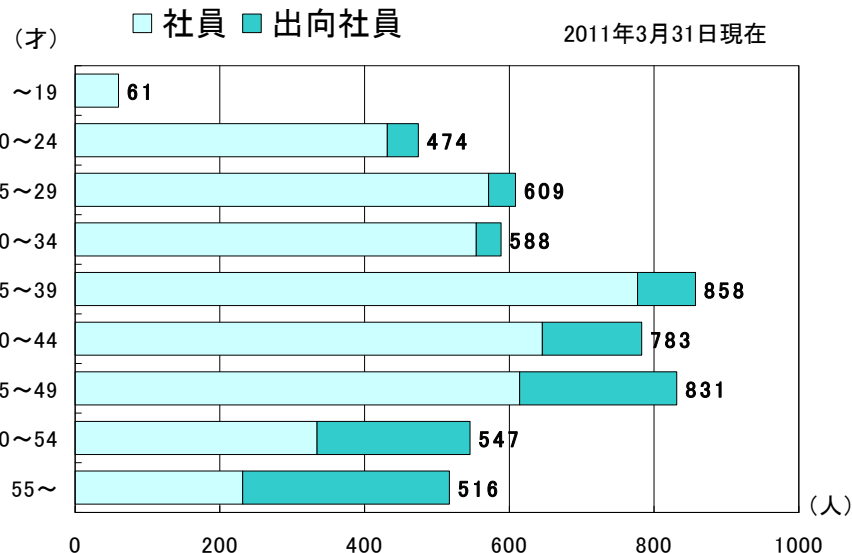
不動産事業

従業員の状況

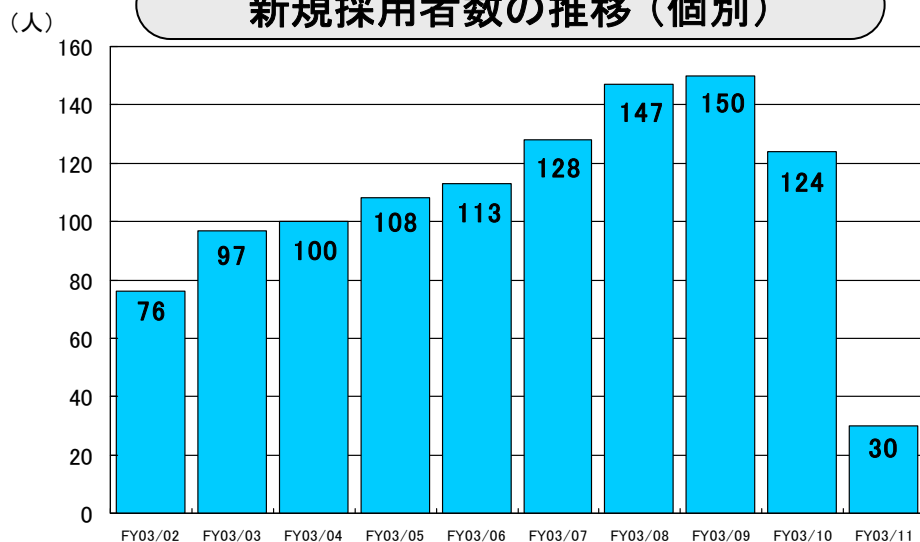
従業員数の推移（個別）



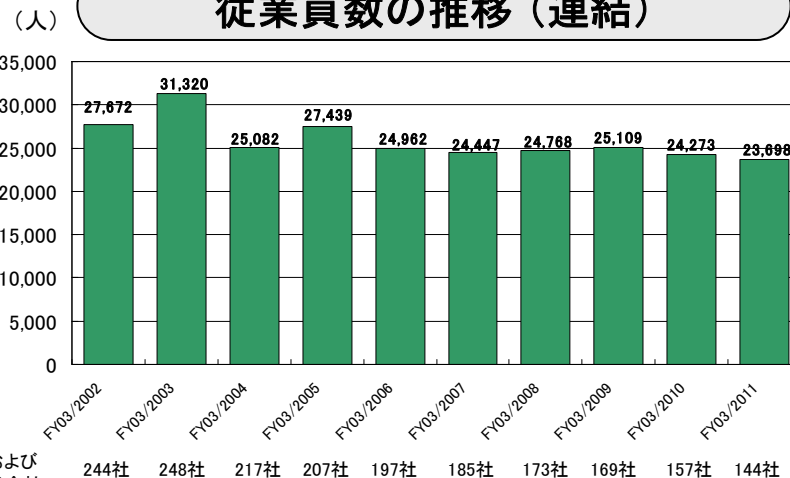
従業員の年齢構成（個別）



新規採用者数の推移（個別）

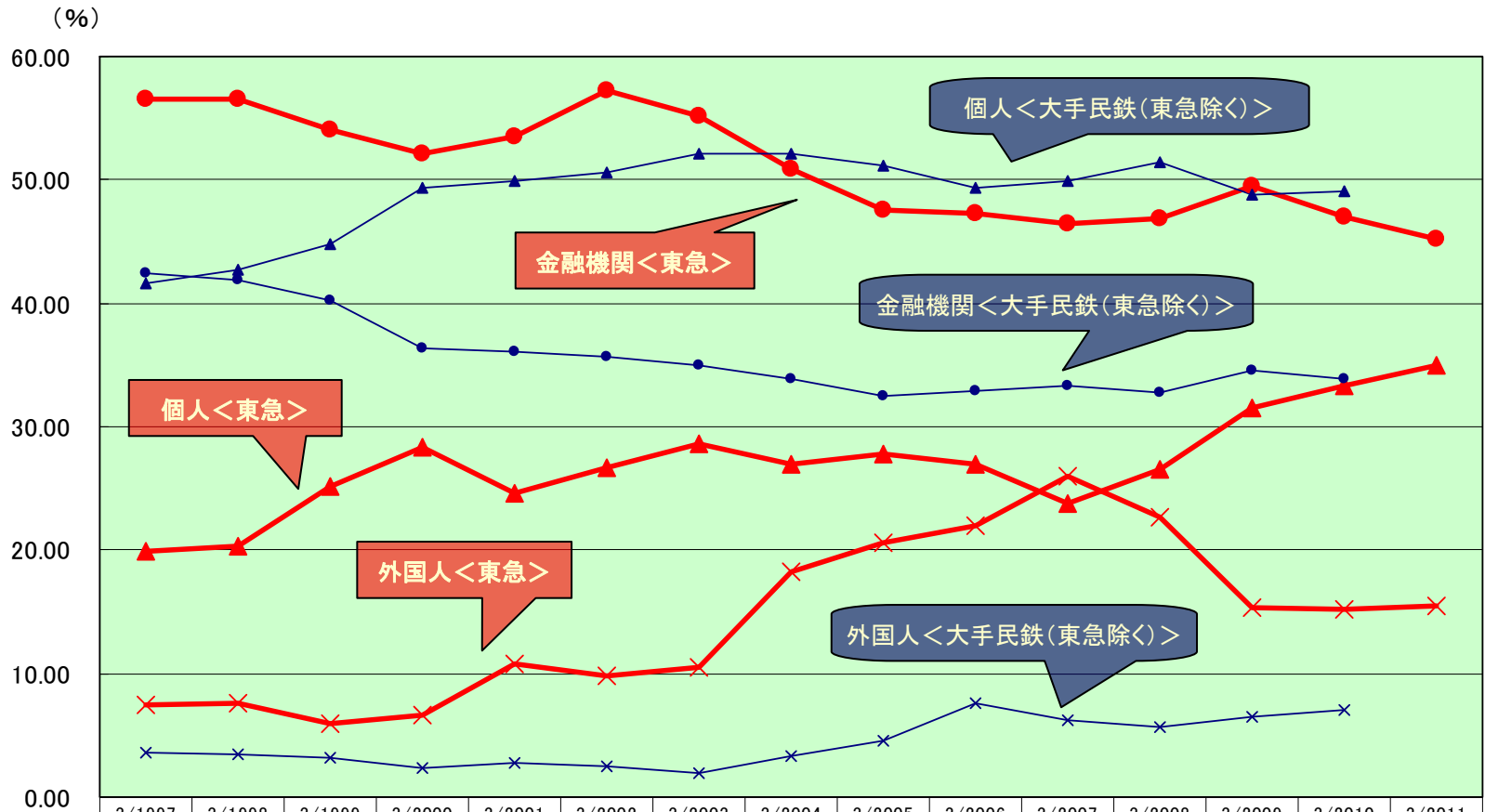


従業員数の推移（連結）



当社および
連結子会社

株主構成比較



	3/1997	3/1998	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	3/2003	3/2004	3/2005	3/2006	3/2007	3/2008	3/2009	3/2010	3/2011
● 東急電鉄・金融機関	56.60	56.61	53.99	52.13	53.47	57.30	55.10	50.83	47.50	47.24	46.43	46.91	49.54	46.99	45.26
× 東急電鉄・外国人	7.42	7.65	5.96	6.62	10.73	9.85	10.52	18.25	20.67	21.93	25.97	22.72	15.28	15.20	15.49
▲ 東急電鉄・個人	19.97	20.26	25.23	28.33	24.59	26.75	28.60	27.03	27.75	26.93	23.80	26.58	31.47	33.29	34.98
● 大手民鉄・金融機関	42.41	41.91	40.18	36.33	36.02	35.66	34.92	33.87	32.53	32.85	33.36	32.70	34.62	33.87	
× 大手民鉄・外国人	3.61	3.41	3.13	2.30	2.79	2.55	1.92	3.31	4.55	7.59	6.19	5.69	6.56	7.02	
▲ 大手民鉄・個人	41.59	42.70	44.81	49.34	49.90	50.59	52.15	52.06	51.12	49.40	49.84	51.46	48.73	49.02	

- ・ 単元株式以上
- ・ 「大手民鉄」は東急を除く12社

Ⅱ. 数値データ集

主な経営指標



		132期	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	
		2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	
収益性	東急EBITDA(百万円) ※1	131,898	131,896	166,264	147,706	142,553	157,380	163,851	160,316	148,224	142,101	138,406	
	東急EBITDAマージン(%) ※2	13.0	12.5	12.0	12.1	13.5	11.3	11.9	11.7	11.4	11.6	12.0	
	東急EBITDA/総資産(%) ※3	5.2	5.3	6.6	6.5	6.9	7.6	8.3	8.2	7.5	7.1	7.1	
	ROA(総資産経常利益率)(%) ※4	0.9	0.7	2.1	2.3	3.3	3.6	4.1	4.5	2.8	2.3	2.7	
	ROE(自己資本当期純利益率)(%) ※5	-	8.1	2.2	-	20.5	18.9	20.0	13.4	3.0	4.0	10.3	
安全性	D/Eレシオ(有利子負債比率)(倍) ※6	10.8	9.8	9.7	7.7	6.7	4.3	3.1	2.8	2.9	2.8	2.6	
	自己資本比率(%)	5.6	6.3	6.0	8.0	8.8	12.8	16.9	18.4	18.5	19.0	20.6	
バランスシート関連指標	純資産(百万円)	139,066	156,143	151,799	160,962	185,058	258,728	363,282	390,733	384,654	386,341	416,565	
	自己資本(百万円)	139,066	156,143	151,799	160,962	185,058	258,728	328,506	358,518	371,204	373,017	402,843	
	総資産(百万円)	2,499,886	2,497,041	2,511,153	2,010,141	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077	
キャッシュ・フロー関連指標	有利子負債残高(百万円)	1,506,916	1,537,724	1,466,237	1,244,844	1,243,477	1,106,924	1,008,895	995,957	1,072,476	1,042,674	1,041,345	
	フリーキャッシュ・フロー(百万円) ※7	25,796	△ 4,783	97,695	99,576	120,033	111,694	67,386	16,209	△ 38,693	34,317	263	
	設備投資額(百万円)	107,316	105,856	128,586	104,082	100,255	127,336	147,966	143,965	161,605	134,123	142,953	
	減価償却費(百万円)	56,185	62,308	66,911	63,335	54,854	56,381	54,587	58,871	66,784	69,382	71,491	
投資関連指標	1株当たり配当金(円)	年間	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.50
		中間	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
	EPS(1株当たり当期純利益)(円) ※8	△ 27.50	10.66	2.83	△ 11.06	31.11	35.64	49.43	37.79	8.65	11.88	32.05	
	DOE(純資産配当率)(%) ※9	-	-	-	-	-	2.6	2.5	2.1	2.0	2.0	2.1	

※1 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

※2 東急EBITDAマージン = 東急EBITDA ÷ 売上高

※3 東急EBITDA/総資産 = 東急EBITDA ÷ 総資産(期中平均)

※4 ROA = 経常利益 ÷ 総資産(期中平均) × 100

※5 ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本(期中平均) × 100

※6 D/Eレシオ = 有利子負債(期末) ÷ 自己資本(期末)

※7 フリーキャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

※8 EPS = 当期純利益 ÷ 発行済株式数(期中平均)

※9 DOE = 配当総額 ÷ 自己資本(期中平均)

(参考: 東急EBITDA内訳)

営業利益	64,374	52,719	76,928	58,120	77,014	85,654	80,088	86,738	65,301	52,741	57,119
減価償却費	56,185	62,308	66,911	63,335	54,854	56,381	54,587	58,871	66,784	69,382	71,491
固定資産除却費	10,399	12,702	14,898	22,954	8,203	7,768	22,232	8,104	9,318	13,206	8,167
のれん償却額	940	4,167	7,527	3,297	2,482	7,577	6,944	6,602	6,821	6,771	1,628



連結損益計算書

(単位: 百万円)

	第132期 2001/3	第133期 2002/3	第134期 2003/3	第135期 2004/3	第136期 2005/3	第137期 2006/3	第138期 2007/3	第139期 2008/3	第140期 2009/3	第141期 2010/3	第142期 2011/3
営業収益	1,012,890	1,058,156	1,385,438	1,223,403	1,055,564	1,388,554	1,381,975	1,372,952	1,304,231	1,230,132	1,152,125
営業費	948,515	1,005,437	1,308,510	1,165,283	978,549	1,302,899	1,301,886	1,286,214	1,238,929	1,177,391	1,095,005
運輸業等営業費及び売上原価	841,922	886,519	1,116,063	980,164	830,643	1,056,071	1,056,502	1,042,884	997,709	953,080	887,121
販売費及び一般管理費	106,593	118,918	192,447	185,118	147,906	246,827	245,384	243,329	241,220	224,311	207,884
営業利益	64,374	52,719	76,928	58,120	77,014	85,654	80,088	86,738	65,301	52,741	57,119
営業外収益	9,635	9,517	13,833	27,310	15,268	15,784	24,026	23,986	10,551	13,937	14,176
受取利息	1,210	574	337	242	156	266	362	455	434	441	242
受取配当金	1,332	986	1,115	1,727	1,276	1,585	2,171	898	971	1,438	1,031
受託工事事務費戻入	850	771	753	1,415	514	674	645	723	979	-	-
持分法による投資利益	-	-	2,514	7,340	1,079	-	7,652	7,732	871	3,523	4,157
連結調整勘定償却	-	-	4,045	5,967	6,474	5,955	-	-	-	-	-
負ののれん償却額	-	-	-	-	-	-	5,587	2,732	533	3,833	3,457
匿名組合投資利益	-	-	-	3,850	1,521	2,434	2,192	5,783	2,098	-	-
その他	6,241	7,184	5,067	6,765	4,246	4,868	5,413	5,660	4,661	4,700	5,287
営業外費用	50,375	43,943	38,839	32,481	25,249	27,387	22,887	22,687	20,979	20,540	18,421
支払利息	38,873	35,362	33,000	26,655	20,738	20,477	18,570	18,010	17,567	17,243	16,052
持分法による投資損失	8,299	2,678	-	-	-	3,251	-	-	-	-	-
その他	3,202	5,902	5,839	5,826	4,510	3,658	4,317	4,676	3,412	3,297	2,369
経常利益	23,634	18,293	51,921	52,949	67,034	74,052	81,227	88,037	54,872	46,138	52,873
特別利益	55,863	31,764	80,696	146,116	58,655	42,296	79,302	19,303	18,286	24,086	13,379
前期損益修正益	757	330	1,499	482	373	134	77	75	-	-	-
固定資産売却益	21,370	7,693	52,242	21,651	10,818	5,270	9,992	3,830	960	8,839	7,763
工事負担金等受入額	1,354	13,378	17,618	59,266	11,187	6,554	51,079	3,155	12,972	781	2,017
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	5,307	5,307	5,307	7,200	7,200	7,200	1,893	1,893	1,893
子会社株式売却益	12,650	151	117	5,175	2,624	-	-	-	-	2,790	245
退職給付信託設定益	7,040	-	-	34,531	16,831	-	-	-	-	3,114	-
投資有価証券売却益	-	-	-	-	8,813	19,560	4,820	1,349	315	-	-
厚生年金基金代行返上益	-	-	-	5,271	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金取崩益	-	-	-	5,164	-	-	-	-	-	-	-
その他	7,382	4,903	3,912	9,265	2,698	3,576	6,132	3,691	2,144	6,635	1,460
特別損失	104,487	26,089	119,245	226,672	72,601	49,514	75,450	35,943	32,957	27,409	59,057
前期損益修正損	570	116	289	441	88	68	43	270	-	-	-
固定資産売却損	3,872	5,020	22,268	31,553	19,651	4,342	7,167	410	566	87	98
固定資産圧縮損	267	909	928	132	246	-	-	-	-	-	-
退職給付会計基準変更時差異償却額	69,546	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
工事負担金等受入額圧縮損	1,339	7,510	10,774	46,272	6,444	3,440	39,335	2,326	11,748	765	1,201
固定資産除去損	3,719	936	2,537	7,240	1,144	2,392	3,660	6,514	2,593	927	5,240
固定資産評価損	-	-	20,077	5,549	885	-	-	-	-	-	-
販売用不動産評価損	4,193	1,787	13,045	8,065	18,099	8,030	896	1,637	-	-	-
投資有価証券評価損	6,116	1,444	10,573	1,692	200	-	-	-	-	-	-
投資有価証券売却損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,129	1,492
貸倒引当金繰入額	4,955	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別退職金	1,073	433	1,878	563	682	-	-	-	-	-	-
事業投資損失引当金繰入額	-	-	14,865	-	-	-	-	-	-	-	-
為替差損	-	-	2,058	2,104	-	-	-	-	-	-	-
連結調整勘定償却	-	-	9,420	5,747	-	-	-	-	-	-	-
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,239	2,310	2,335	2,382	2,365	2,404	2,464	2,531	2,544	2,543	2,519
減損損失	-	-	-	87,613	3,324	10,350	14,568	16,079	6,511	6,782	32,295
ホテル建物設備臨時償却費	-	-	-	-	-	5,844	-	-	-	-	-
退職給付制度改訂損失	-	-	-	-	13,071	-	-	-	-	-	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,222
その他	6,592	5,621	8,192	27,313	6,395	12,639	7,313	6,174	8,993	7,173	12,985
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△ 24,988	23,968	13,373	△ 27,606	53,088	66,834	85,079	71,397	40,201	42,815	7,195
法人税等	10,129	13,893	12,770	△ 10,001	14,838	38,275	25,440	26,392	28,244	26,305	△ 34,085
少数株主利益又は少数株主損失(△)	△ 4,954	△ 1,817	△ 2,813	△ 5,259	2,817	△ 13,403	916	△ 1,001	1,173	1,611	1,230
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 30,163	11,891	3,416	△ 12,345	35,432	41,962	58,722	46,007	10,783	14,898	40,051

連結貸借対照表(資産の部)

(単位:百万円)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
(資産の部)											
流動資産											
現金及び預金	125,759	100,834	47,071	35,142	63,285	48,482	31,828	38,851	42,419	40,738	29,987
受取手形及び売掛金	178,595	172,269	195,232	106,316	139,249	125,448	134,405	134,928	125,320	121,699	105,026
有価証券	453	441	553	266	108	22	63	22	-	-	-
たな卸資産	353,161	333,053	288,239	201,883	164,067	148,050	134,582	142,113	-	-	-
商品及び製品	-	-	-	-	-	-	-	-	23,274	18,882	17,664
分譲土地建物	-	-	-	-	-	-	-	-	82,194	57,534	51,338
仕掛品	-	-	-	-	-	-	-	-	27,166	23,833	23,639
原材料及び貯蔵品	-	-	-	-	-	-	-	-	8,879	7,908	6,935
繰延税金資産	5,806	5,706	16,002	16,346	23,008	22,987	19,405	17,688	13,115	10,245	15,231
その他	61,785	44,987	48,304	35,704	29,739	30,284	40,486	25,873	31,830	29,310	28,015
貸倒引当金	△ 6,072	△ 6,428	△ 5,049	△ 4,198	△ 1,105	△ 1,287	△ 1,380	△ 1,099	△ 1,089	△ 1,099	△ 995
流動資産合計	719,489	650,865	590,353	391,461	418,354	373,988	359,389	358,378	353,111	309,054	276,842
固定資産											
有形固定資産											
建物及び構築物(純額)	551,433	608,664	615,475	540,285	563,190	527,009	537,016	533,204	575,668	597,780	640,237
機械装置及び運搬具(純額)	68,844	64,819	72,566	65,165	56,546	52,803	49,632	58,856	60,718	60,487	56,745
土地	419,698	443,901	538,426	488,263	519,257	503,455	490,057	487,160	560,191	571,346	561,762
建設仮勘定	393,931	366,841	315,461	125,081	128,740	163,857	139,541	155,067	148,955	143,563	132,338
その他(純額)	20,033	20,164	22,809	20,000	21,305	21,244	19,207	17,734	19,297	18,104	19,623
有形固定資産合計	1,453,941	1,504,391	1,564,739	1,238,795	1,289,042	1,268,369	1,235,454	1,252,023	1,364,832	1,391,281	1,410,707
無形固定資産											
連結調整勘定	7,441	26,060	-	-	4,396	14,843	-	-	-	-	-
のれん	-	-	-	-	-	-	14,251	10,336	-	-	-
その他	39,359	40,300	38,350	-	33,955	38,046	35,137	33,694	33,448	27,900	25,777
無形固定資産合計	46,801	66,361	38,350	33,917	38,352	52,890	49,388	44,030	33,448	27,900	25,777
投資その他の資産											
投資有価証券	179,913	169,275	155,549	179,854	161,883	170,600	152,538	145,753	123,048	109,515	101,279
長期貸付金	3,118	3,227	3,151	1,512	1,407	809	524	390	-	-	-
繰延税金資産	28,353	33,955	44,970	51,031	48,867	14,638	13,317	12,507	8,701	5,449	28,990
その他	81,989	83,985	130,183	134,537	174,056	159,305	140,847	131,996	129,150	124,786	113,417
貸倒引当金	△ 13,720	△ 15,019	△ 16,144	△ 20,969	△ 18,756	△ 19,333	△ 2,108	△ 1,489	△ 1,545	△ 2,194	△ 1,937
投資その他の資産合計	279,654	275,423	317,709	345,966	367,458	326,019	305,118	289,157	259,355	237,557	241,749
固定資産合計	1,780,396	1,846,175	1,920,800	1,618,680	1,694,853	1,647,279	1,589,961	1,585,212	1,657,635	1,656,739	1,678,234
資産合計	2,499,886	2,497,041	2,511,153	2,010,141	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077

連結貸借対照表(負債の部、純資産の部)

	(単位:百万円)											
	第132期 2001/3	第133期 2002/3	第134期 2003/3	第135期 2004/3	第136期 2005/3	第137期 2006/3	第138期 2007/3	第139期 2008/3	第140期 2009/3	第141期 2010/3	第142期 2011/3	
(負債の部)												
流動負債												
支払手形及び買掛金	186,804	189,142	207,114	92,992	131,835	134,825	147,767	143,430	132,920	114,568	93,208	
短期借入金	572,571	601,744	562,300	354,557	314,181	277,490	259,378	258,132	306,057	308,192	262,919	
コマ・シャル・ペーパー	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-	-	
1年以内償還予定社債	57,300	37,640	55,900	45,201	64,700	65,500	52,000	64,697	37,000	18,000	21,000	
未払法人税等	25,473	8,483	19,491	3,575	4,365	6,821	20,039	11,637	12,737	7,700	3,362	
完成工事補償引当金	597	590	629	-	-	-	-	-	-	-	-	
賞与引当金	11,946	11,811	14,154	12,407	12,259	12,595	13,089	12,422	12,359	11,786	11,179	
役員賞与引当金	-	-	-	-	-	-	171	-	-	-	-	
前受金及び未成工事受入金	202,527	193,397	167,626	58,647	74,784	86,235	50,834	42,841	-	-	-	
前受金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
事業投資損失引当金	-	-	14,865	-	-	-	-	-	30,450	37,394	35,858	
その他	101,081	88,549	88,399	78,788	94,356	94,394	106,031	102,968	103,140	108,700	108,281	
流動負債合計	1,158,301	1,131,358	1,130,481	646,169	696,482	677,862	649,311	636,129	654,667	606,342	535,810	
固定負債											0	
社債	303,741	336,101	314,201	339,698	311,998	242,729	210,499	154,800	154,800	207,800	236,800	
長期借入金	573,304	554,238	533,835	505,387	552,598	521,205	487,018	518,328	554,618	508,682	520,625	
退職給付引当金	75,747	79,127	97,423	47,773	50,436	43,688	40,468	37,743	37,612	29,423	31,748	
役員退職慰労引当金	3,554	3,307	3,679	3,547	3,265	1,993	1,885	-	-	-	-	
開発事業損失引当金	6,238	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
持分法適用に伴う負債	-	3,432	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
預り保証金	147,382	136,829	148,633	134,311	128,950	127,382	118,941	-	-	-	-	
商品券回収損引当金	-	-	-	-	-	-	-	1,796	1,666	1,777	1,817	
長期預り敷金保証金	-	-	-	-	-	-	-	115,750	115,703	111,058	110,522	
繰延税金負債	10,637	10,176	20,521	23,399	26,676	28,741	25,475	30,533	38,996	42,791	28,782	
再評価に係る繰延税金負債	7,466	7,605	7,351	7,424	10,185	11,504	11,439	11,383	11,313	11,254	11,243	
負ののれん	-	-	-	-	-	-	-	-	6,647	8,646	9,433	
連結調整勘定	-	-	11,124	13,680	-	-	-	-	-	-	-	
その他	14,247	12,855	9,856	19,557	35,468	31,174	15,627	25,657	28,684	29,643	29,068	
固定負債合計	1,142,320	1,143,673	1,146,629	1,094,780	1,119,578	1,008,418	911,355	895,994	950,041	951,076	980,042	
特別法上の準備金												
特定都市鉄道整備準備金	46,768	43,771	40,800	37,875	34,933	30,137	25,401	20,732	21,383	22,033	22,659	
負債合計	2,347,390	2,318,803	2,317,911	1,778,824	1,850,994	1,716,419	1,586,068	1,552,856	1,626,092	1,579,452	1,538,512	
(少数株主持分)												
少数株主持分	13,429	22,094	41,442	70,354	77,155	46,121	-	-	-	-	-	
(純資産の部)												
株主資本												
資本金	107,542	108,819	108,819	108,820	108,820	110,608	121,723	121,724	121,724	121,724	121,724	
資本剰余金	106,222	120,702	128,130	128,066	85,523	106,011	117,166	117,192	140,842	140,806	140,647	
利益剰余金	△ 77,574	△ 72,983	△ 80,296	△ 95,287	△ 20,240	11,326	63,184	102,089	105,222	112,169	144,901	
自己株式	△ 58	△ 542	△ 5,135	△ 3,112	△ 2,627	△ 1,957	△ 2,205	△ 2,448	△ 2,039	△ 6,711	△ 5,709	
株主資本合計	136,132	155,996	151,518	138,487	171,476	225,988	299,869	338,557	365,750	367,988	401,564	
評価・換算差額等												
その他有価証券評価差額金	6,679	△ 743	△ 1,142	20,379	17,359	27,673	20,119	11,417	1,960	△ 191	△ 2,255	
繰延ヘッジ損益	-	-	-	-	-	-	△ 7	△ 16	△ 58	△ 81	△ 15	
土地再評価差額金	9,291	10,871	11,093	11,093	5,269	8,817	9,086	8,868	8,948	9,329	8,462	
為替換算調整勘定	△ 13,036	△ 9,980	△ 9,670	△ 8,998	△ 9,047	△ 3,752	△ 561	△ 308	△ 5,396	△ 4,027	△ 4,912	
評価・換算差額等合計	2,934	148	281	22,474	13,581	32,738	28,637	19,961	5,454	5,028	1,278	
少数株主持分	-	-	-	-	-	-	34,775	32,214	13,450	13,324	13,721	
純資産合計	139,066	156,143	151,799	160,962	185,058	258,728	363,282	390,733	384,654	386,341	416,565	
負債純資産合計	2,499,886	2,497,041	2,511,153	2,010,141	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077	

※ 132期～133期の純資産の部の表示科目について
 ・資本準備金を資本剰余金として表示しています
 ・欠損金を利益剰余金のマイナスとして表示しています
 ・再評価差額金を土地再評価差額金として表示しています
 ・自己株式及び子会社の所有する親会社株式を自己株式として表示しています

連結キャッシュフロー計算書



(単位:百万円)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	89,217	65,559	104,298	105,888	129,590	160,852	156,130	119,098	123,530	150,930	113,369
投資活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 63,421	△ 70,342	△ 6,603	△ 6,312	9,557	△ 49,158	△ 88,744	△ 102,889	△ 162,223	△ 116,613	△ 113,106
固定資産の取得による支出	△ 107,326	△ 109,505	△ 129,364	△ 100,503	△ 98,298	△ 123,851	△ 142,580	△ 145,182	△ 164,790	△ 130,713	△ 137,598
固定資産の売却による収入	31,747	29,620	112,523	76,127	69,806	19,520	22,612	12,551	2,113	7,719	16,032
有価証券の取得による支出	△ 20,155	△ 16,261	△ 20,496	△ 18,976	△ 16,029	△ 10,814	△ 2,927	△ 2,656	△ 10,731	△ 19,560	△ 1,674
有価証券の売却による収入	16,132	5,313	9,007	3,773	34,096	43,455	15,551	14,266	576	18,276	4,803
工事負担金等受入による収入	24,127	16,297	18,836	23,627	19,398	21,336	18,695	17,829	9,597	7,254	6,741
財務活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 42,910	△ 30,846	△ 154,728	△ 91,529	△ 116,796	△ 128,439	△ 75,195	△ 9,044	43,726	△ 36,773	△ 11,030
有利子負債の増減額	△ 41,848	△ 24,590	△ 148,506	△ 129,121	△ 107,445	△ 123,586	△ 73,805	△ 12,865	51,429	△ 21,716	△ 1,005
配当金の支払額	△ 5,555	△ 5,611	△ 6,172	△ 3,448	△ 9,122	△ 6,340	△ 7,082	△ 7,982	△ 8,360	△ 8,073	△ 8,053
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,897	2,587	△ 1,883	△ 102	40	331	424	141	△ 279	248	143
現金及び現金同等物の増減額(△減少)	△ 13,217	△ 33,040	△ 58,916	7,944	22,391	△ 16,413	△ 7,384	7,275	4,754	△ 2,207	△ 10,624
現金及び現金同等物の期首残高	137,589	124,328	99,735	50,825	42,676	65,510	49,032	29,959	37,234	41,988	39,780
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額(△減少)	△ 44	△ 289	△ 1,344	△ 40	△ 456	△ 64	△ 11,688	-	-	-	-
連結追加に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	8,738	10,077	940	-	-	-	-	-	-	-
連結追加に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	-	-	-	898	-	-	-	-	-	-
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△減少)	-	-	1,273	△ 44	-	-	-	-	-	-	-
連結子会社の会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	-	-	△ 16,948	-	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	124,328	99,735	50,825	42,676	65,510	49,032	29,959	37,234	41,988	39,780	29,156

※ 主な項目を表示

セグメント別情報①

<営業収益>

(単位:百万円)

	132期	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
交通	253,522	250,867	263,785	262,132	263,897	192,927	192,636	197,777	199,362	194,931	187,344
不動産	153,077	150,349	148,769	168,396	181,589	141,725	152,017	139,187	138,666	164,046	157,883
リテール(*1)	101,424	110,682	394,174	384,643	384,452	678,239	660,271	649,428	621,293	557,957	515,494
レジャー・サービス	91,435	95,292	89,004	86,203	60,000	189,512	183,284	182,747	176,057	153,329	155,707
ホテル(*2)	62,453	91,868	117,334	109,078	102,873	103,382	99,099	100,458	96,209	86,993	82,816
建設(*3)	412,195	364,618	387,136	211,140	-	-	-	-	-	-	-
その他	19,643	77,109	111,472	90,800	113,157	154,245	170,284	189,790	155,984	149,376	126,038
消去	△ 80,862	△ 82,631	△ 126,238	△ 88,991	△ 50,405	△ 71,478	△ 75,618	△ 86,437	△ 83,342	△ 76,503	△ 73,160
合計	1,012,890	1,058,156	1,385,438	1,223,403	1,055,564	1,388,554	1,381,975	1,372,952	1,304,231	1,230,132	1,152,125

<営業利益>

(単位:百万円)

	132期	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
交通	36,266	33,955	36,609	20,358	39,460	38,929	25,699	33,907	25,806	23,229	28,481
不動産	22,807	18,480	27,868	20,577	23,343	21,808	26,020	24,945	23,587	22,851	16,923
リテール(*1)	294	827	5,531	6,911	6,229	14,422	16,114	14,903	10,896	3,866	7,632
レジャー・サービス	△ 3,754	△ 5,888	△ 1,745	1,351	2,033	2,835	3,208	3,275	2,215	1,461	2,741
ホテル(*2)	△ 1,161	△ 2,456	△ 2,684	3,563	2,747	3,906	3,714	3,618	682	△ 1,422	△ 1,443
建設(*3)	14,713	9,896	9,523	2,565	-	-	-	-	-	-	-
その他	1,502	2,032	2,645	2,725	2,568	2,404	4,966	6,035	2,018	2,611	2,628
消去	△ 6,294	△ 4,127	△ 820	67	632	1,348	365	51	93	142	155
合計	64,374	52,719	76,928	58,120	77,014	85,654	80,088	86,738	65,301	52,741	57,119

<東急EBITDA>

(単位:百万円)

	132期	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
交通	75,253	75,212	80,499	75,155	78,580	74,891	75,113	73,225	72,713	73,344	71,521
不動産	35,150	32,984	41,647	35,731	34,953	30,603	33,348	31,712	31,032	32,156	29,643
リテール(*1)	1,569	2,196	11,447	11,979	11,377	31,746	33,341	32,789	28,976	22,898	22,094
レジャー・サービス	3,672	2,564	6,995	7,669	6,084	7,038	7,250	7,361	6,868	6,422	7,923
ホテル(*2)	2,711	6,006	8,152	8,782	7,226	7,997	7,423	6,883	3,942	1,990	1,988
建設(*3)	16,640	10,977	12,141	3,825	-	-	-	-	-	-	-
その他	1,935	4,553	6,705	4,780	4,552	4,539	7,140	8,218	4,677	5,225	5,154
消去	△ 5,040	△ 2,603	△ 1,329	△ 224	△ 223	560	232	118	8	64	81
合計	131,898	131,896	166,264	147,706	142,553	157,380	163,851	160,315	148,224	142,101	138,406

セグメント別情報②

<設備投資額>

(単位:百万円)

	132期	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
交通	75,451	62,120	70,178	70,819	60,722	70,635	75,498	91,162	76,877	59,869	55,608
不動産	20,360	24,188	37,043	10,729	20,188	20,166	29,282	14,533	44,257	41,594	54,053
リテール(*1)	1,663	1,974	4,678	6,422	4,874	15,986	28,872	20,706	26,955	16,721	16,568
レジャー・サービス	7,031	4,004	7,754	6,903	2,365	3,676	4,304	3,226	5,781	4,278	7,180
ホテル(*2)	3,304	12,216	6,493	2,186	6,541	8,387	16,411	6,468	4,237	5,067	6,235
建設(*3)	2,425	465	615	339	-	-	-	-	-	-	-
その他	877	3,377	5,227	5,996	4,699	8,830	3,844	3,293	3,065	2,610	1,303
消去	△ 3,798	△ 2,491	△ 3,405	684	864	△ 345	△ 10,248	4,573	430	3,981	2,004
合計	107,316	105,856	128,586	104,082	100,255	127,336	147,966	143,965	161,605	134,123	142,953

<減価償却費>

(単位:百万円)

	132期	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
交通	28,868	29,636	30,161	32,163	30,260	28,012	27,550	31,761	38,173	38,827	37,253
不動産	11,863	13,776	12,739	13,414	9,714	7,167	6,330	6,349	6,534	7,891	11,314
リテール(*1)	1,206	1,250	5,494	4,919	4,908	11,433	11,354	11,667	11,953	12,292	12,436
レジャー・サービス	7,256	7,086	7,576	5,887	4,041	3,899	3,838	3,787	4,425	4,587	4,721
ホテル(*2)	3,446	6,647	7,618	5,142	4,478	4,091	3,699	3,207	3,201	3,328	3,393
建設(*3)	1,885	955	673	392	-	-	-	-	-	-	-
その他	433	1,744	3,241	2,054	1,961	2,135	1,947	2,181	2,580	2,532	2,445
消去	1,223	1,210	△ 593	△ 638	△ 509	△ 358	△ 133	△ 83	△ 85	△ 78	△ 73
合計	56,185	62,308	66,911	63,335	54,854	56,381	54,587	58,871	66,784	69,382	71,491

<総資産>

(単位:百万円)

	132期	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
交通	688,593	702,966	675,373	654,130	629,370	656,085	635,799	666,433	671,943	685,882	722,394
不動産	793,400	768,542	753,719	557,153	470,795	361,514	354,409	341,098	430,461	434,152	431,675
リテール(*1)	79,067	75,933	193,392	207,998	371,592	410,702	394,015	391,596	394,944	362,294	324,921
レジャー・サービス	242,600	240,849	215,334	117,641	149,958	142,268	129,705	125,002	124,546	118,911	106,948
ホテル(*2)	76,775	187,680	166,557	104,803	97,064	88,036	85,177	81,322	77,667	76,124	73,240
建設(*3)	322,512	307,173	274,963	16,298	-	-	-	-	-	-	-
その他	97,269	131,634	134,149	173,869	205,490	175,172	175,744	164,183	178,994	155,790	127,410
消去	199,667	82,261	97,663	178,246	188,936	187,489	174,499	173,952	132,188	132,639	168,486
合計	2,499,886	2,497,041	2,511,153	2,010,141	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077

(*1) 2006/3以降、流通事業より名称変更

(*2) 2002/3以降、レジャー・サービス事業より独立掲記

(*3) 2005/3よりその他事業へ含む

個別決算



<損益計算書>

(単位:百万円)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
営業収益											
鉄軌道事業	127,990	132,486	133,584	135,307	135,965	138,201	141,882	145,938	147,808	147,254	145,797
不動産事業	91,127	103,463	99,866	102,014	112,307	106,232	121,830	110,229	114,423	135,542	129,342
不動産販売事業	50,245	57,279	51,398	49,084	62,514	54,915	68,718	56,595	60,000	82,207	76,039
不動産賃貸事業	40,882	46,184	48,467	52,929	49,792	51,317	53,111	53,633	54,423	53,335	53,302
ホテル事業	43,857	50,367	50,623	-	-	-	-	-	-	-	-
その他事業	29,524	15,641	13,771	2,887	-	-	-	-	-	-	-
営業収益計	292,499	301,959	297,845	240,208	248,272	244,434	263,712	256,167	262,231	282,797	275,139
営業利益											0
鉄軌道事業	32,362	30,166	31,584	15,828	34,258	35,715	23,222	32,207	24,767	20,977	26,680
不動産事業	20,688	17,165	24,099	18,421	23,076	28,089	31,537	26,835	28,269	25,045	18,504
不動産販売事業	11,862	7,767	12,379	8,049	9,105	14,270	15,443	12,387	15,461	14,684	12,066
不動産賃貸事業	8,826	9,398	11,720	10,372	13,970	13,819	16,094	14,447	12,808	10,361	6,438
ホテル事業	△ 2,099	△ 2,120	△ 3,888	-	-	-	-	-	-	-	-
その他事業	△ 4,618	△ 3,015	△ 2,045	△ 1,075	-	-	-	-	-	-	-
営業利益計	46,333	42,196	49,749	33,174	57,334	63,804	54,760	59,043	53,036	46,023	45,184
経常利益	18,443	17,473	30,544	25,267	46,175	54,222	45,278	52,757	44,813	36,495	37,466
当期純利益	6,997	7,656	6,950	△ 63,106	23,405	37,656	13,109	18,388	21,592	5,668	43,174

<設備投資額>

(単位:百万円)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
鉄軌道事業	91,900	35,300	36,300	34,500	37,800	45,400	51,300	81,300	70,100	55,600	51,700
うち、当社工事	-	16,500	13,500	3,100	20,700	25,600	33,900	63,900	60,900	48,700	45,000
うち、受託工事	-	18,800	22,800	31,400	17,100	19,800	17,400	17,400	9,200	6,900	6,600
不動産事業	-	16,200	30,900	5,800	9,000	23,000	35,600	38,100	61,000	46,800	55,000
不動産販売事業	-	2,900	500	300	400	700	1,300	1,500	400	300	500
不動産賃貸事業	-	13,300	30,400	5,500	8,500	22,300	34,200	36,500	60,500	46,500	54,500
ホテル事業	-	10,300	1,200	-	-	-	-	-	-	-	-
その他事業	-	1,100	1,700	100	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	19,000	22,800	34,400	17,700	20,000	18,300	4,300	1,900	1,500	5,800
合計	91,900	81,900	92,900	74,800	64,600	88,400	105,200	123,800	133,000	104,100	112,600

<分譲土地建物支出>

(単位:百万円)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
	-	-	14,686	32,393	21,479	29,000	40,621	35,598	24,632	25,390	52,325

<減価償却費>

(単位:百万円)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
鉄軌道事業	23,405	24,898	23,714	25,304	23,988	23,313	22,888	26,296	32,541	34,024	33,007
不動産事業	8,003	9,476	8,597	12,369	8,599	8,199	8,234	8,451	8,997	9,487	13,524
不動産販売事業	291	299	409	413	376	405	446	528	616	559	431
不動産賃貸事業	7,712	9,177	8,188	11,956	8,223	7,793	7,787	7,922	8,380	8,927	13,092
ホテル事業	2,574	4,780	4,326	-	-	-	-	-	-	-	-
その他事業	3,410	3,121	2,736	819	-	-	-	-	-	-	-
合計	37,393	42,277	39,374	38,493	32,588	31,512	31,122	34,747	41,538	43,512	46,532

運賃収入・輸送人員の動向

運賃収入

(単位:千円)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
定期外	62,905,373	66,313,911	67,515,847	69,392,386	67,807,725	68,469,461	69,987,352	71,887,980	72,076,720	71,931,054	70,736,352
定期	50,706,922	50,867,997	50,987,652	51,414,192	52,153,014	53,606,842	55,095,394	56,617,683	57,088,790	57,197,663	57,138,581
通勤	45,302,285	45,476,489	45,618,748	45,969,320	46,689,842	48,099,429	49,576,384	51,011,073	51,477,349	51,558,564	51,413,667
通学	5,404,637	5,391,508	5,368,904	5,444,872	5,463,172	5,507,413	5,519,010	5,606,610	5,611,441	5,639,099	5,724,914
合計	113,612,295	117,181,908	118,503,499	120,806,578	119,960,739	122,076,303	125,082,746	128,505,663	129,165,510	129,128,717	127,874,933

運賃収入(増減率)

(単位:%)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
定期外	3.8	5.4	1.8	2.8	△ 2.3	1.0	2.2	2.7	0.3	△ 0.2	△ 1.7
定期	0.4	0.3	0.2	0.8	1.4	2.8	2.8	2.8	0.8	0.2	△ 0.1
通勤	0.6	0.4	0.3	0.8	1.6	3.0	3.1	2.9	0.9	0.2	△ 0.3
通学	△ 1.4	△ 0.2	△ 0.4	1.4	0.3	0.8	0.2	1.6	0.1	0.5	1.5
合計	2.3	3.1	1.1	1.9	△ 0.7	1.8	2.5	2.7	0.5	△ 0.0	△ 1.0

輸送人員

(単位:千人)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
定期外	375,139	393,153	399,656	411,370	402,158	406,857	416,219	438,331	441,168	440,205	433,890
定期	571,715	570,294	569,089	573,380	582,561	588,800	602,270	618,646	624,271	626,468	628,699
通勤	444,468	444,225	444,063	446,903	455,545	462,325	475,668	489,845	495,170	496,550	496,509
通学	127,247	126,069	125,026	126,477	127,016	126,475	126,602	128,801	129,101	129,918	132,190
合計	946,854	963,447	968,745	984,750	984,719	995,657	1,018,489	1,056,977	1,065,439	1,066,673	1,062,590

輸送人員(増減率)

(単位:%)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
定期外	3.6	4.8	1.7	2.9	△ 2.2	1.2	2.3	5.3	0.6	△ 0.2	△ 1.4
定期	△ 0.2	△ 0.2	△ 0.2	0.8	1.6	1.1	2.3	2.7	0.9	0.4	0.4
通勤	0.2	△ 0.1	△ 0.0	0.6	1.9	1.5	2.9	3.0	1.1	0.3	△ 0.0
通学	△ 1.8	△ 0.9	△ 0.8	1.2	0.4	△ 0.4	0.1	1.7	0.2	0.6	1.7
合計	1.3	1.8	0.5	1.7	△ 0.0	1.1	2.3	3.8	0.8	0.1	△ 0.4

線別輸送人員

(単位:千人)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
東横線	381,444	387,796	392,035	395,551	390,497	392,163	399,737	412,946	413,564	412,002	409,050
目黒線	71,769	84,642	84,929	87,769	90,035	92,017	95,573	103,342	113,484	118,590	117,413
田園都市線	380,815	387,149	390,023	399,271	404,263	412,223	424,050	441,513	434,348	426,022	424,080
大井町線	116,360	118,007	119,382	125,402	128,963	131,396	136,487	143,828	146,532	154,006	159,057
池上線	75,699	75,733	75,654	75,744	75,031	75,266	76,938	78,522	79,578	79,290	79,438
東急多摩川線	49,509	48,403	48,221	48,734	49,601	50,281	50,930	51,166	51,669	51,436	51,602

連結範囲・従業員の動向・株主構成



連結範囲会社合計

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
連結会社	223	243	247	216	206	196	184	172	168	156	143
持分法会社	47	42	35	33	24	22	25	22	22	22	15

従業員数(個別)

(単位:人)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
鉄軌道事業	2,863	2,563	2,529	2,330	2,387	2,390	2,233	2,230	2,522	2,604	3,048
その他事業	645	601	523	384	367	398	423	421	660	622	551
その他(一般管理)	733	707	692	763	741	720	727	752	481	530	618
出向社員	1,615	1,654	1,561	1,682	1,542	1,465	1,611	1,563	1,521	1,509	1,050
合計	5,856	5,525	5,305	5,159	5,037	4,973	4,994	4,966	5,184	5,265	5,267

従業員数(連結)

(単位:人)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
従業員数	27,171	27,672	31,320	25,082	27,439	24,962	24,447	24,768	25,109	24,273	23,698

株主構成推移

(単位:%)

	第132期	第133期	第134期	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
東急電鉄・金融機関	53.47	57.30	55.10	50.83	47.50	47.24	46.43	46.91	49.54	46.99	45.26
東急電鉄・外国人	10.73	9.85	10.52	18.25	20.67	21.93	25.97	22.72	15.28	15.20	15.49
東急電鉄・個人	24.59	26.75	28.60	27.03	27.75	26.93	23.80	26.58	31.47	33.29	34.98
大手民鉄・金融機関	36.02	35.66	34.92	33.87	32.53	32.85	33.36	32.70	34.62	33.87	-
大手民鉄・外国人	2.79	2.55	1.92	3.31	4.55	7.59	6.19	5.69	6.56	7.02	-
大手民鉄・個人	49.90	50.59	52.15	52.06	51.12	49.40	49.84	51.46	48.73	49.02	-

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。