

2012年3月期 第1四半期 決算概況資料

2011年8月10日



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>



目次

I. エグゼクティブ・サマリー	2
II. 震災の影響	6
III. 月次営業状況	11
IV. 2012年3月期 第1四半期	
決算実績 詳細資料	15
V. 2012年3月期 業績予想 詳細資料	30
(参考資料)	44

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた、当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことを、ご了承ください。

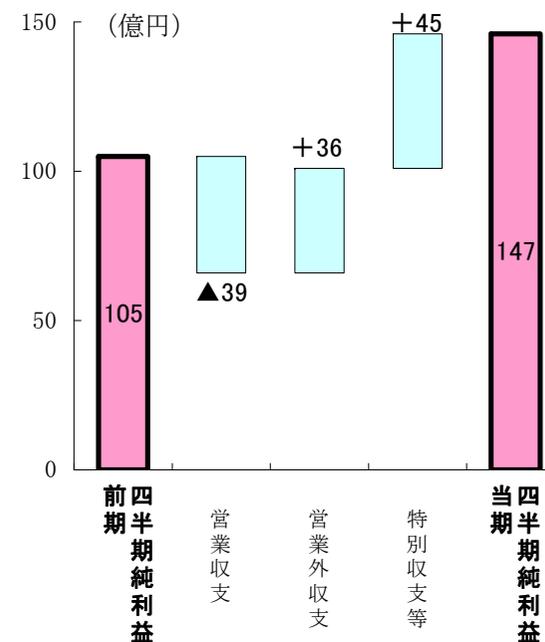
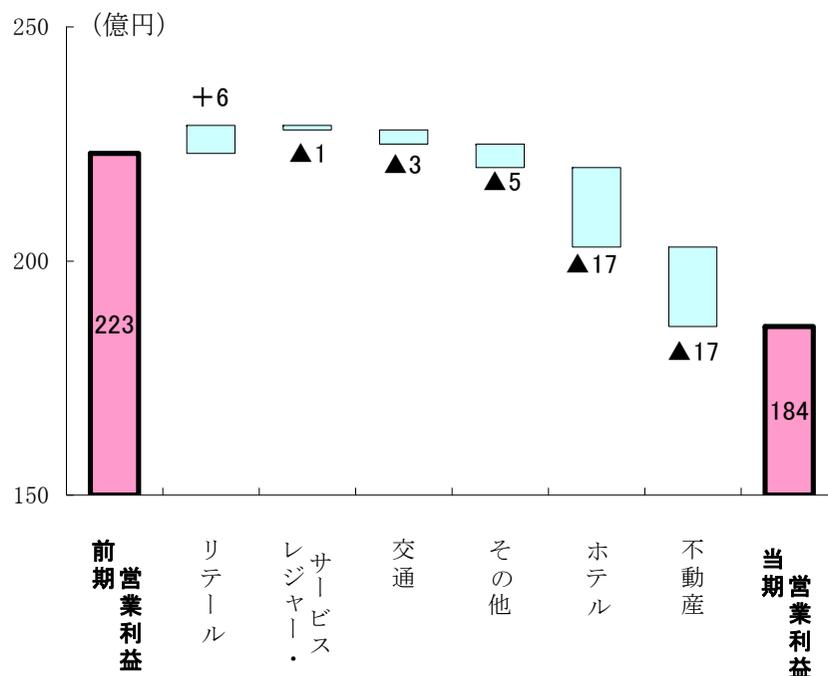
I . エグゼクティブ・サマリー



● 震災影響や不動産販売減少により減収・減益となるも、営業外損益と特別損益の改善により、対前年増益

	四半期実績	対前年
営業収益	2,526 億円	△ 377 億円 (△ 13.0%)
営業利益	184 億円	△ 39 億円 (△ 17.5%)
経常利益	209 億円	△ 3 億円 (△ 1.5%)
四半期純利益	147 億円	+ 41 億円 (+ 39.6%)

- 営業収益 : 前年度に販売した二子玉川ライズの反動減に加え、ホテルや交通事業を中心に、東日本大震災による節電や需要の減少の影響を受け、全体で対前年▲13%の減収
- 営業利益 : 二子玉川ライズの反動減と、震災影響による減益要因に対して、子会社での西豪州土地販売の増加や、大規模開発プロジェクト開業、コスト削減等により減益幅を圧縮し、対前年▲17%の減益
- 四半期純利益 : 持分法投資利益が増加したほか、前年に計上した資産除去債務適用損の減少など、営業外損益及び、特別損益が改善し、四半期純利益は、対前年+39%の増益

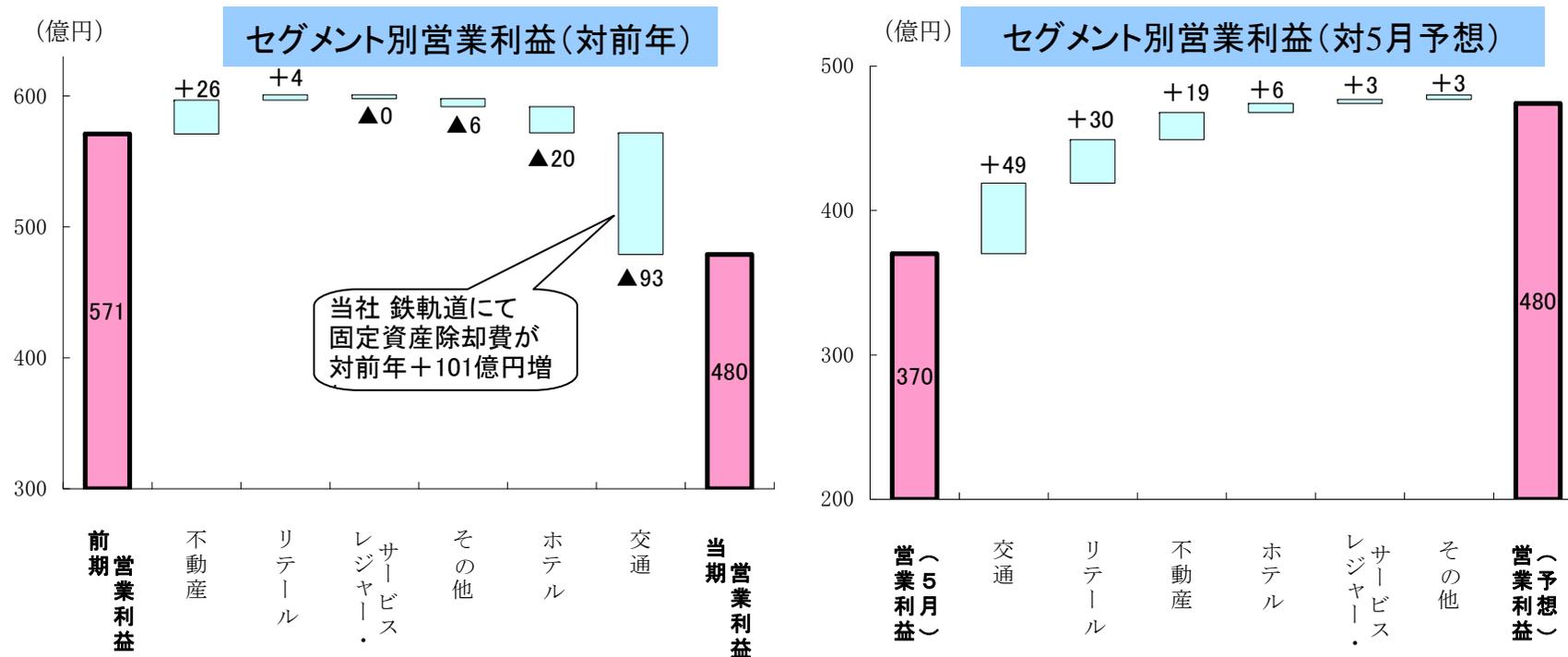




● 固定資産除却費の増加等で、対前年減益となるも、震災影響の縮小とコスト削減などにより、対計画では増益

	通期予想	対前年	対5月予想
営業収益	10,850 億円	△ 671 億円 (△ 5.8%)	+ 110 億円 (+ 1.0%)
営業利益	480 億円	△ 91 億円 (△ 16.0%)	+ 110 億円 (+ 29.7%)
経常利益	430 億円	△ 98 億円 (△ 18.7%)	+ 110 億円 (+ 34.4%)
当期純利益	270 億円	△ 130 億円 (△ 32.6%)	+ 70 億円 (+ 35.0%)

- 営業収益 : 【対前年 ▲5%減収】 前年の二子玉川ライズ販売の反動減に加え、ホテル事業を中心に震災影響を織り込み、▲671億円の減収
【対予想 +1%増収】 交通、リテール、レジャー・サービスなど、全事業にわたって震災影響が縮小したことにより、+110億円の増収
- 営業利益 : 【対前年 ▲16%減益】 震災影響や交通の固定資産除却費増加に対して、大規模プロジェクトの増益などで一部相殺し、▲91億円の減益
【対予想 +29%増益】 交通・リテールを中心に、震災影響が約94億円縮小したことなどにより、+110億円の増益
- 当期純利益 : 【対前年 ▲32%減益】 震災影響は縮小するが、固定資産除却費の増加や、前年度の法人税等減少の反動もあり、▲130億円の減益
【対予想 +35%増益】 法人税等の増加などを織り込むが、営業利益の大幅な改善に伴い、+70億円の増益





主な経営指標(通期予想)

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	対前年	対5月予想
営業利益	571	480	△ 91 (△ 16.0%)	+ 110 (+ 29.7%)
当期純利益	400	270	△ 130 (△ 32.6%)	+ 70 (+ 35.0%)
東急EBITDA	1,384	1,380	△ 4 (△ 0.3%)	+ 106 (+ 8.3%)
EPS(円) 1株当たり利益	32.05	21.57	△ 10.48	+ 5.58

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	対前年	対5月予想
ROE(%) 自己資本利益率	10.3%	6.5%	△ 3.8P	+ 1.6P
資産効率(%) (東急EBITDA/総資産)	7.1%	7.0%	△ 0.1P	+ 0.5P

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	対前年	対5月予想
自己資本 期末残高(億円)	4,028	4,220	+ 191 (+ 4.8%)	+ 70 (+ 1.7%)
有利子負債 期末残高(億円)	10,413	10,320	△ 93 (△ 0.9%)	△ 180 (△ 1.7%)
自己資本比率(%)	20.6%	21.4%	+ 0.8P	+ 0.4P
D/Eレシオ(倍)	2.6	2.4	△ 0.2	△ 0.1

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

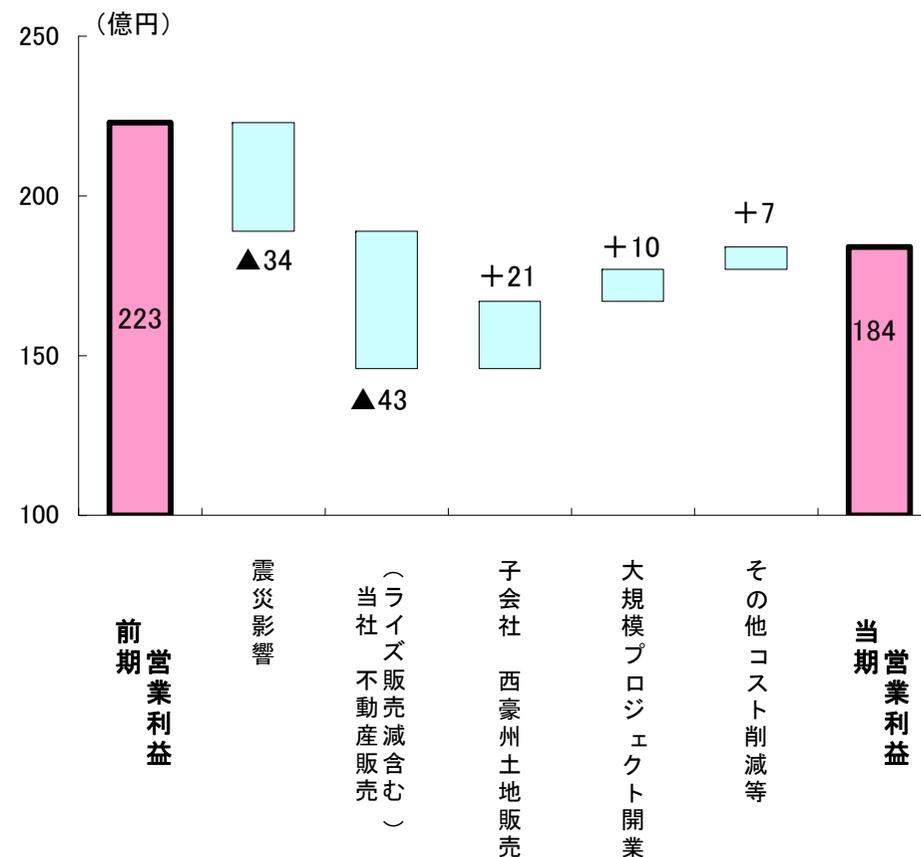
Ⅱ. 震災の影響



営業収支

	(億円)	
	営業 収益	営業 利益
交通事業	▲ 12	▲ 11
うち、当社 鉄軌道	▲ 9	▲ 8
不動産事業	▲ 0	▲ 0
リテール事業	▲ 49	▲ 8
レジャー・サービス事業	▲ 12	▲ 3
ホテル事業	▲ 32	▲ 10
その他事業	▲ 13	▲ 2
合計	▲ 118	▲ 34

営業利益合計 対前年要因分析



特別損失

3億円 (主にリテール事業における、営業時間縮小に伴う費用や撤去費など)

FY2011

2012年3月期 通期の震災影響



営業収支(億円)

5月予想

最新予想

差引

	営業 収益	営業 利益	営業 収益	営業 利益	営業 収益	営業 利益
交通事業	▲ 84	▲ 50	▲ 37	▲ 2	+47	+47
不動産事業	▲ 69	▲ 28	▲ 60	▲ 16	+8	+12
リテール事業	▲ 132	▲ 29	▲ 57	▲ 0	+75	+29
レジャー・サービス事業	▲ 73	▲ 13	▲ 36	▲ 9	+37	+4
ホテル事業	▲ 120	▲ 56	▲ 99	▲ 51	+21	+6
その他事業	▲ 2	▲ 3	▲ 15	▲ 7	▲ 13	▲ 3
合計	▲ 479	▲ 180	▲ 304	▲ 85	+175	+94

四半期別の営業収益増減



(対前年同期)

5月予想

	1Q 増減	2Q 増減	3Q 増減	4Q 増減	年度計 増減
交通事業	△ 25億円 △ 5.4%	△ 38億円 △ 8.2%	△ 5億円 △ 1.3%	+ 14億円 + 3.1%	△ 55億円 △ 3.0%
当社 鉄軌道	△ 5.2%	△ 9.0%	△ 0.9%	+ 3.9%	△ 2.8%
東急バス	△ 4.7%	△ 5.3%	+ 0.0%	+ 2.7%	△ 2.0%
不動産事業	△ 187億円 △ 37.9%	△ 201億円 △ 42.2%	+ 54億円 + 19.1%	+ 75億円 + 23.3%	△ 259億円 △ 16.5%
当社 不動産販売	△ 77.0%	△ 77.7%	+ 46.4%	+ 60.7%	△ 47.3%
当社 不動産賃貸	+ 16.8%	+ 12.2%	+ 11.3%	+ 8.2%	+ 11.9%
リテール事業	△ 99億円 △ 8.0%	△ 78億円 △ 6.0%	△ 40億円 △ 3.3%	△ 39億円 △ 2.9%	△ 258億円 △ 5.0%
東急百貨店	△ 7.6%	△ 3.5%	△ 5.0%	△ 1.6%	△ 4.3%
東急ストア	△ 8.2%	△ 7.9%	△ 2.2%	△ 4.1%	△ 5.6%
ショッピング・センター	△ 2.9%	△ 7.4%	△ 4.0%	△ 0.3%	△ 3.7%
レジャー・サービス事業	△ 33億円 △ 9.0%	△ 1億円 △ 0.5%	+ 6億円 + 1.8%	△ 33億円 △ 8.4%	△ 62億円 △ 4.0%
東急エージェンシー	△ 13.2%	+ 2.9%	+ 4.2%	△ 12.1%	△ 4.7%
イツ・コミュニケーションズ	+ 10.9%	+ 6.6%	+ 5.4%	+ 3.2%	+ 6.4%
ホテル事業	△ 54億円 △ 26.9%	△ 48億円 △ 22.2%	+ 4億円 + 2.0%	+ 18億円 + 10.1%	△ 79億円 △ 9.6%
東急ホテルズ等	△ 28.2%	△ 21.8%	+ 2.0%	+ 11.5%	△ 9.4%
その他事業	△ 10億円 △ 3.7%	△ 39億円 △ 12.6%	+ 11億円 + 4.0%	△ 43億円 △ 11.7%	△ 82億円 △ 6.5%
東急車輛製造	△ 9.4%	△ 14.1%	+ 13.3%	△ 4.2%	△ 3.6%
合計	△ 404億円 △ 13.9%	△ 394億円 △ 13.1%	+ 16億円 + 0.6%	+ 2億円 + 0.1%	△ 781億円 △ 6.8%

最新予想

	1Q 増減	2Q 増減	3Q 増減	4Q 増減	年度計 増減
交通事業	△ 16億円 △ 3.6%	+ 3億円 + 0.8%	△ 2億円 △ 0.6%	+ 12億円 + 2.7%	△ 3億円 △ 0.2%
当社 鉄軌道	△ 2.6%	+ 1.1%	△ 0.1%	+ 2.8%	+ 0.3%
東急バス	△ 3.0%	△ 4.2%	+ 0.0%	+ 2.7%	△ 1.2%
不動産事業	△ 178億円 △ 36.1%	△ 205億円 △ 43.0%	+ 58億円 + 20.5%	+ 47億円 + 14.6%	△ 278億円 △ 17.7%
当社 不動産販売	△ 72.8%	△ 77.7%	+ 67.3%	+ 27.8%	△ 47.4%
当社 不動産賃貸	+ 22.7%	+ 18.4%	+ 9.8%	+ 6.9%	+ 14.0%
リテール事業	△ 96億円 △ 7.7%	△ 55億円 △ 4.2%	△ 33億円 △ 2.8%	△ 31億円 △ 2.3%	△ 216億円 △ 4.2%
東急百貨店	△ 7.7%	△ 1.2%	△ 1.6%	△ 0.8%	△ 2.7%
東急ストア	△ 8.6%	△ 8.5%	△ 5.8%	△ 5.8%	△ 7.2%
ショッピング・センター	+ 2.2%	△ 3.2%	△ 2.5%	+ 1.2%	△ 0.6%
レジャー・サービス事業	△ 20億円 △ 5.6%	+ 0億円 + 0.2%	+ 9億円 + 2.6%	△ 14億円 △ 3.7%	△ 25億円 △ 1.6%
東急エージェンシー	△ 7.4%	+ 4.9%	+ 6.6%	△ 6.1%	△ 0.6%
イツ・コミュニケーションズ	+ 7.0%	+ 10.4%	+ 5.4%	+ 3.2%	+ 6.4%
ホテル事業	△ 35億円 △ 17.5%	△ 23億円 △ 10.7%	△ 14億円 △ 6.6%	+ 12億円 + 6.9%	△ 60億円 △ 7.3%
東急ホテルズ等	△ 18.7%	△ 9.7%	△ 6.1%	+ 6.9%	△ 7.2%
その他事業	△ 36億円 △ 13.2%	+ 1億円 + 0.6%	△ 60億円 △ 20.8%	△ 0億円 △ 0.2%	△ 96億円 △ 7.6%
東急車輛製造	△ 23.3%	+ 23.7%	△ 30.2%	+ 3.1%	△ 6.0%
合計	△ 377億円 △ 13.0%	△ 253億円 △ 8.4%	△ 42億円 △ 1.6%	+ 3億円 + 0.1%	△ 671億円 △ 5.8%

震災後の売上高等の推移



(対前年同期)

	3月			4月	5月	6月	摘要
	3/1-3/10	3/11-3/31	合計				
鉄道 輸送人員							
合計	+1.1%	▲19.5%	▲12.8%	▲3.3%	▲1.2%	▲0.4%	3月は改札機通過人員を集計
定期外	+1.4%	▲24.4%	▲16.5%	▲5.5%	▲2.9%	▲0.7%	
定期	+0.8%	▲13.4%	▲8.5%	▲1.7%	▲0.0%	▲0.2%	
リテール 売上高(既存店)							
百貨店	+1.8%	▲26.8%	▲17.1%	▲2.5%	▲2.6%	▲2.8%	
ストア	▲3.5%	▲5.8%	▲5.0%	▲5.5%	▲5.3%	▲3.5%	
ホテル 店舗売上高(既存店)							
	+4.6%	▲39.3%	▲28.8%	▲26.8%	▲16.6%	▲7.8%	

Ⅲ. 月次営業状況

当社 鉄軌道事業の状況



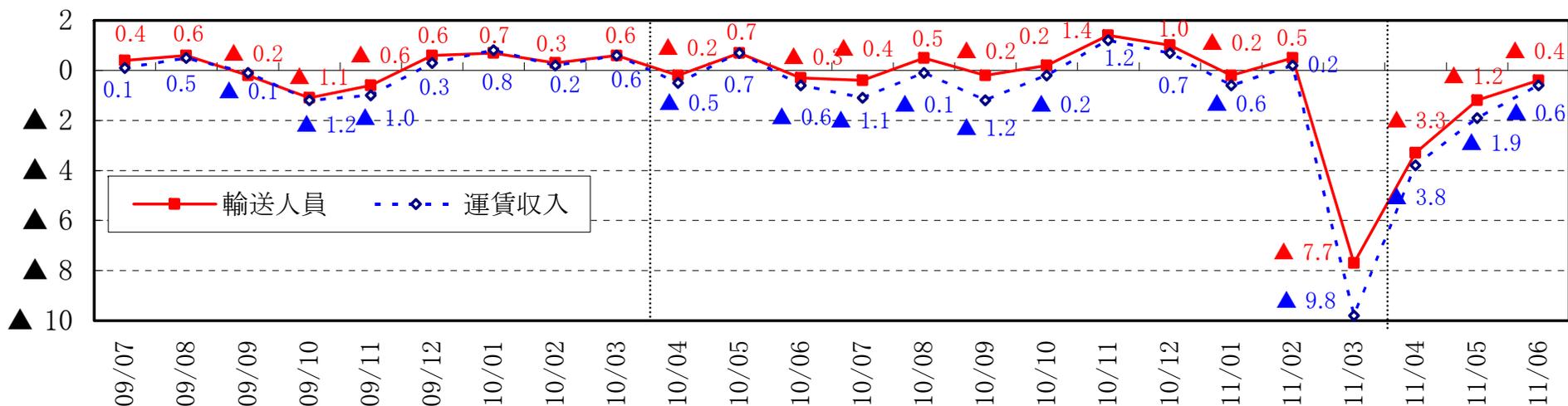
当社 鉄軌道事業：輸送人員・運賃収入 実績および通期予想

(単位:千人、百万円)

		2011/3			2012/3			対前年 増減率				
		1Q 実績	2Q累計 実績	通期 実績	1Q 実績	2Q累計 予想	通期 予想	1Q	2Q	2Q累計	下期	通期
輸送人員	合計	275,789	542,032	1,062,589	271,310	533,813	1,063,400	▲ 1.6%	▲ 1.4%	▲ 1.5%	+ 1.7%	+ 0.1%
	定期外	111,215	220,097	433,890	107,772	213,969	435,676	▲ 3.1%	▲ 2.5%	▲ 2.8%	+ 3.7%	+ 0.4%
	定期	164,574	321,935	628,699	163,538	319,844	627,724	▲ 0.6%	▲ 0.7%	▲ 0.6%	+ 0.4%	▲ 0.1%
運賃収入	合計	32,857	64,941	127,875	32,170	63,756	128,036	▲ 2.1%	▲ 1.6%	▲ 1.8%	+ 2.1%	+ 0.1%
	定期外	18,136	35,874	70,736	17,543	34,849	70,957	▲ 3.3%	▲ 2.4%	▲ 2.9%	+ 3.6%	+ 0.3%
	定期	14,721	29,067	57,139	14,627	28,906	57,079	▲ 0.6%	▲ 0.5%	▲ 0.6%	+ 0.4%	▲ 0.1%

当社 鉄軌道事業：輸送人員・運賃収入 (対前年同月比)

(単位:%)

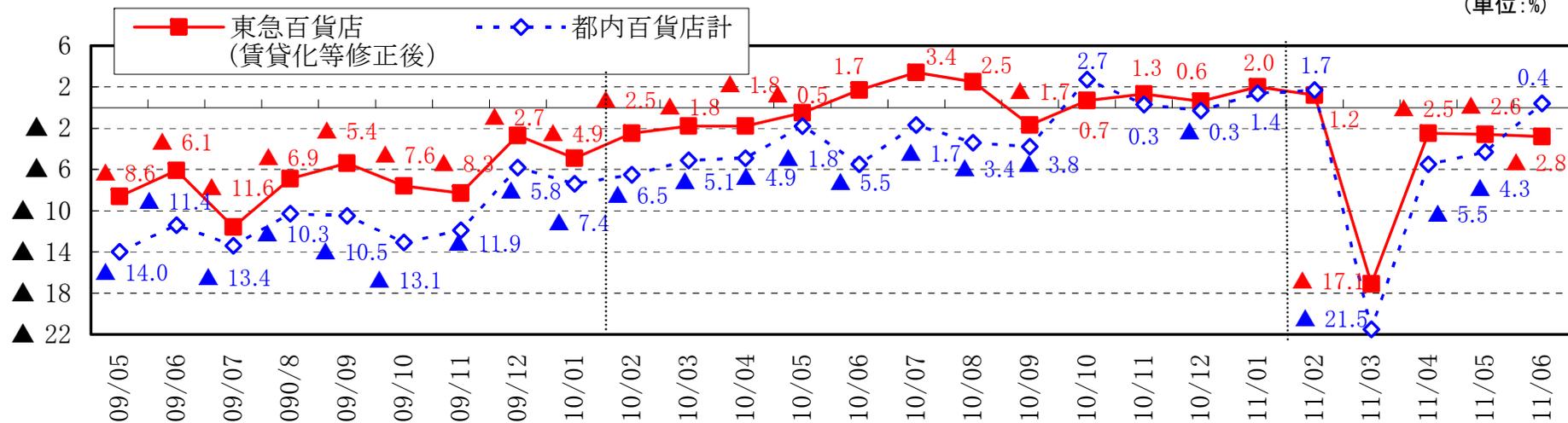


リテール事業の状況



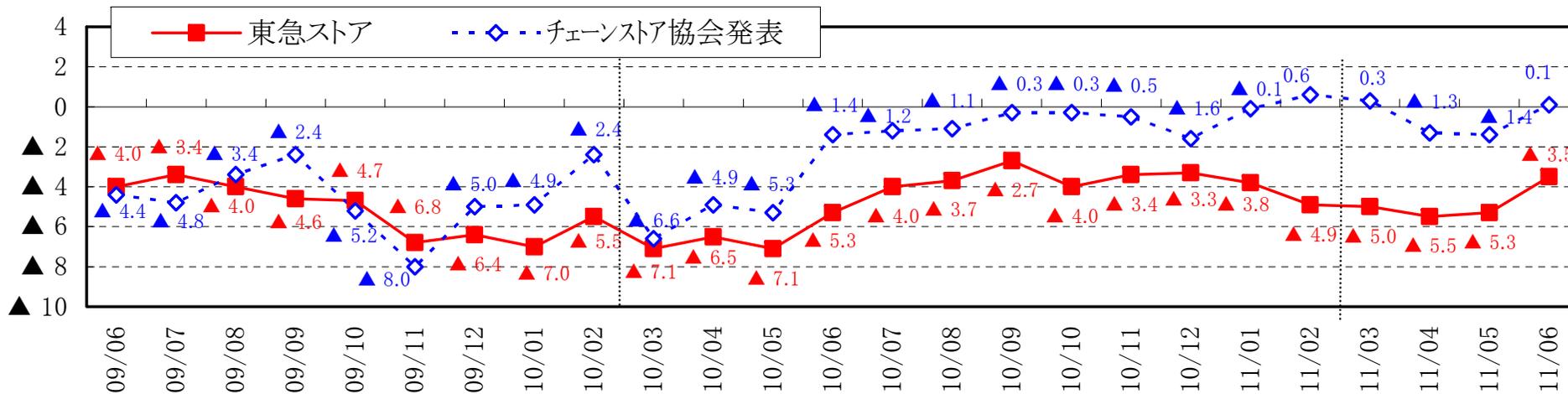
東急百貨店：売上高(対前年同月比) (賃貸化等修正後、各店計)

(単位：%)



東急ストア：既存店 売上高(対前年同月比)

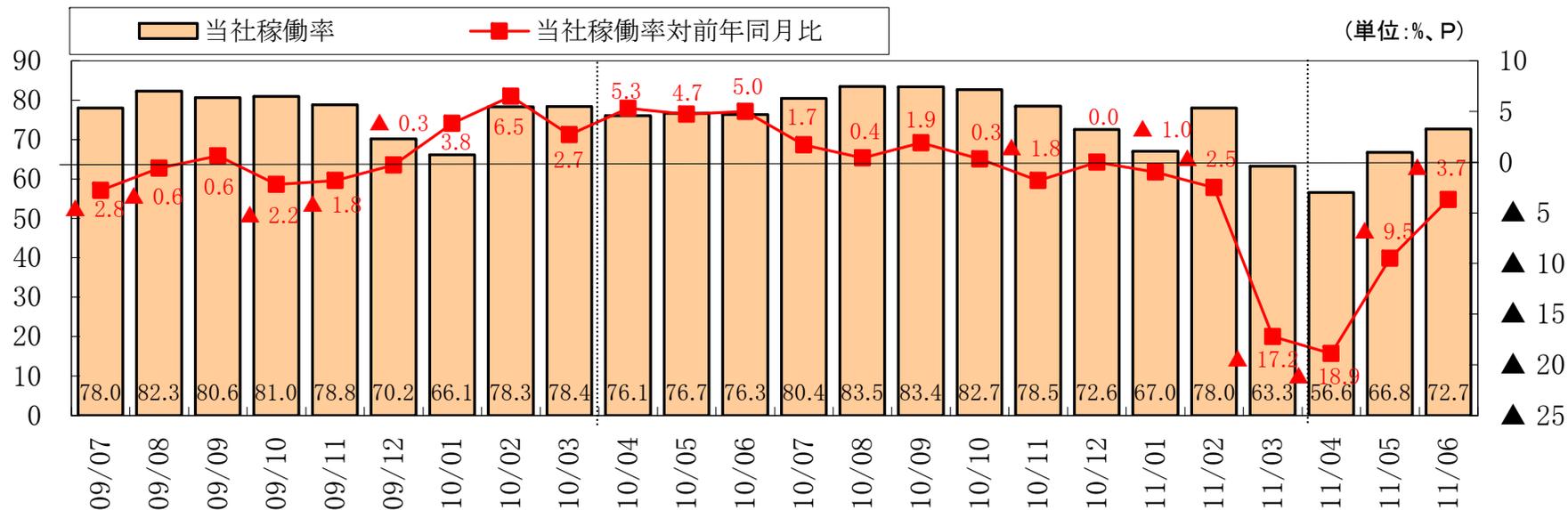
(単位：%)



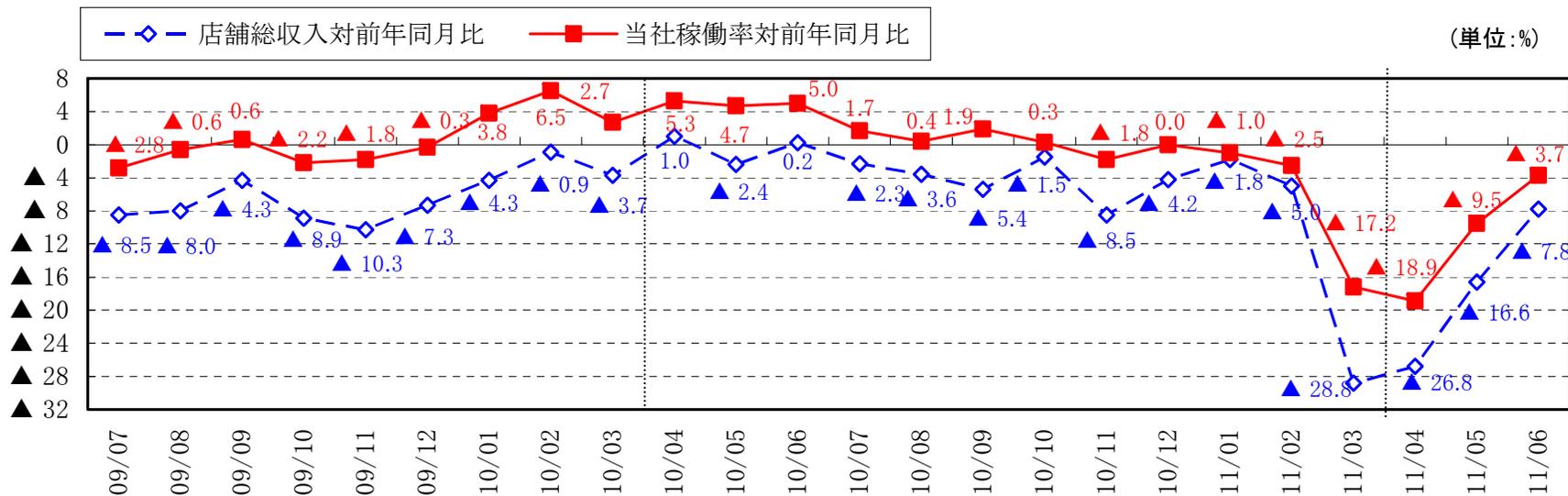
ホテル事業の状況



東急ホテルズ：既存店 稼働率実数及び稼働率(対前年同月比)



東急ホテルズ：既存店 店舗総収入及び稼働率(対前年同月比)



IV. 2012年3月期 第1四半期 決算実績 詳細資料

第1四半期 財務諸表サマリー



(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	2,904	2,526	△ 377 (△ 13.0%)	不動産 △178、リテール △96、その他事業 △36 ホテル △35、レジャー・サービス △20、交通 △16
営業利益	223	184	△ 39 (△ 17.5%)	ホテル △17、不動産 △17、その他事業 △5 交通 △3、レジャー・サービス △1、リテール +6
営業外収益	40	70	+ 30 (+ 74.9%)	持分法投資利益 37(+29)
営業外費用	50	44	△ 5 (△ 11.6%)	支払利息 38(△2)
経常利益	212	209	△ 3 (△ 1.5%)	
特別利益	17	8	△ 9 (△ 53.6%)	工事負担金等受入額 2(△6)
特別損失	58	12	△ 45 (△ 78.1%)	資産除去債務適用損 -(△32)、減損損失 0(△6)
税金等調整前純利益	171	204	+ 33 (+ 19.3%)	
法人税等	63	54	△ 9 (△ 14.2%)	法人税・住民税・事業税 14(△36)、法人税等調整額 40(+27)
少数株主損益 調整前純利益	107	149	+ 42 (+ 39.1%)	
少数株主利益	1	2	+ 0 (+ 13.4%)	
四半期純利益	105	147	+ 41 (+ 39.6%)	
その他の包括利益	—	3	—	【前年】 △10
包括利益	—	153	—	【前年】 97
減価償却費	163	173	+ 9 (+ 5.7%)	不動産 +12、交通 △4
固定資産除却費	15	8	△ 6 (△ 42.2%)	リテール △2、交通 △1、不動産 △1
のれん償却額	4	0	△ 4 (△ 85.1%)	リテール △3
東急EBITDA	407	366	△ 40 (△ 9.9%)	ホテル △16、不動産 △7、交通 △9、その他 △6

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

第1四半期 セグメント別営業収支



【営業収益】二子玉川ライズの販売減に加え、震災影響による国内外の需要減少もあり、対前年減収

【営業利益】コスト削減に努めるものの、二子玉川ライズの販売減や、震災に伴う減収等もあり、対前年減益

(億円)

		2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益 合計		2,904	2,526	△ 377 (△ 13.0%)	
営業利益 合計		223	184	△ 39 (△ 17.5%)	
交通	営業収益	470	453	△ 16 (△ 3.6%)	当社 鉄軌道 △9、東急バス △2 伊豆急行 △3
	営業利益	95	92	△ 3 (△ 3.2%)	当社 鉄軌道 +0、東急バス △1 伊豆急行 △2
不動産	営業収益	494	315	△ 178 (△ 36.1%)	当社 販売 △221、当社 賃貸 +20 西豪州土地 +25
	営業利益	101	83	△ 17 (△ 17.7%)	当社 販売 △43、当社 賃貸 +6 西豪州土地 +21
リテール	営業収益	1,251	1,155	△ 96 (△ 7.7%)	百貨店 △43、ストア △49、ショッピングセンター +1
	営業利益	17	24	+ 6 (+ 38.6%)	百貨店 △4、ストア +3、ショッピングセンター +3
レジャー・サービス	営業収益	372	351	△ 20 (△ 5.6%)	東急エージェンシー △16、イツ・コミュニケーションズ ¹ +3 レンタカー関連 △6
	営業利益	8	7	△ 1 (△ 13.9%)	東急エージェンシー △0、イツ・コミュニケーションズ ¹ △1
ホテル	営業収益	202	167	△ 35 (△ 17.5%)	東急ホテルズ等 △32
	営業利益	△ 3	△ 20	△ 17 (-)	東急ホテルズ等 △15、東急リネン・サプライ △2
その他	営業収益	278	241	△ 36 (△ 13.2%)	東急車輛製造 △28、東急レールウェイサービス △16 東急ジオックス +8
	営業利益	2	△ 2	△ 5 (-)	東急車輛製造 △7、東急テクノシステム +1
消去等	営業収益	△ 165	△ 158	+ 7	
	営業利益	0	0	△ 0	

第1四半期 営業外・特別損益



【営業外損益】主に、持分法投資利益の増加や、当社 支払利息の減少などにより、前年より改善

【特別損益】昨年度計上した資産除去債務適用損失や、減損損失などが減少し、前年より改善

(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業利益	223	184	△ 39 (△ 17.5%)	
営業外収益	40	70	+ 30 (+ 74.9%)	
受取利息・配当金	5	6	+ 1	
持分法投資利益	8	37	+ 29	東急不動産 36(+32)
負ののれん償却	8	8	+ 0	
その他営業外収益	17	16	△ 0	
営業外費用	50	44	△ 5 (△ 11.6%)	
支払利息	41	38	△ 2	
その他営業外費用	9	5	△ 3	
経常利益	212	209	△ 3 (△ 1.5%)	
特別利益	17	8	△ 9 (△ 53.6%)	
固定資産売却益	0	0	△ 0	
有価証券売却益	0	0	△ 0	
工事負担金受入額	8	2	△ 6	
特定都市鉄道整備 準備金取崩額	4	4	+ 0	
その他特別利益	3	1	△ 2	
特別損失	58	12	△ 45 (△ 78.1%)	
固定資産売却損	0	0	△ 0	
有価証券売却損	0	0	△ 0	
固定資産除却損	1	0	△ 0	
減損損失	6	0	△ 6	【前年同期】 東急ストア 5
工事負担金圧縮損	5	1	△ 3	
特定都市鉄道整備 準備金繰入額	6	6	△ 0	
その他特別損失	38	4	△ 34	【前年同期】 資産除去債務適用損 32
税金等調整前純利益	171	204	+ 33 (+ 19.3%)	

第1四半期 セグメント別EBITDA



ホテルや鉄道での震災影響に加え、当社 不動産販売業での販売減などもあり、▲40億円の減少

(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
交通事業	195	186	△ 9 (△ 4.6%)	
当社 鉄軌道	180	176	△ 4	
東急バス	11	9	△ 2	
その他	2	0	△ 2	
不動産事業	124	116	△ 7 (△ 6.2%)	前年同期の二子玉川ライズ(マンション)販売の減少
当社 不動産販売	79	35	△ 44	
当社 不動産賃貸	33	50	+ 17	
その他	11	31	+ 19	
リテール事業	52	53	+ 0 (+ 0.9%)	
東急百貨店	14	10	△ 4	
東急ストア	12	14	+ 2	
ショッピングセンター	23	25	+ 1	
その他	1	3	+ 1	
レジャー・サービス事業	20	20	△ 0 (△ 3.5%)	
東急エージェンシー	2	1	△ 0	
イツ・コミュニケーションズ	11	11	+ 0	
その他	7	7	△ 0	
ホテル事業	4	△ 12	△ 16 (-)	震災による営業収益の減少
東急ホテルズ等	3	△ 11	△ 15	
その他	0	△ 0	△ 1	
その他事業	9	2	△ 6 (△ 68.2%)	
東急車輛製造	8	0	△ 7	
その他	1	2	+ 1	
消去	0	0	△ 0	
合計	407	366	△ 40 (△ 9.9%)	

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

セグメント情報① 交通事業



営業収益は▲3.6%減収の453億円、営業利益は▲3.2%減益の92億円

電力事情を勘案した運行本数の減少等により減収となるも、コスト削減対応等も進め、ほぼ前年並みの利益
(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	470	453	△ 16 (△ 3.6%)	輸送人員 △1.6%(定期外 △3.1%、定期 △0.6%) ┌運輸収入 △2.1%(定期外 △3.3%、定期 △0.6%)
当社 鉄軌道	371	361	△ 9 (△ 2.6%)	運輸収入 321(△6)、広告収入 12(△1)
東急バス	67	65	△ 2 (△ 3.0%)	輸送人員 △2.3% 運送収入 △2.8%
その他	31	26	△ 5 (△ 16.3%)	伊豆急行 △3
営業利益	95	92	△ 3 (△ 3.2%)	
当社 鉄軌道	90	91	+ 0 (+ 0.8%)	【費用】修繕費 12(△11)、減価償却費 76(△3) 人件費 67(+9)
東急バス	6	4	△ 1 (△ 29.8%)	
その他	△ 1	△ 3	△ 1 (-)	伊豆急行 △2
のれん償却額	△ 0	△ 0	+ 0	
減価償却費	89	85	△ 4 (△ 4.5%)	
固定資産除却費	9	7	△ 1 (△ 20.0%)	
東急EBITDA	195	186	△ 9 (△ 4.6%)	
資本的支出	100	74	△ 26 (△ 26.0%)	

セグメント情報② 不動産事業



営業収益は▲36.1%減収の315億円、営業利益は▲17.7%減益の83億円

西豪州土地販売や前年開業した大型物件なども貢献するが、二子玉川ライズ販売の反動減等で、減収減益
(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	494	315	△ 178 (△ 36.1%)	
当社 不動産販売	304	82	△ 221 (△ 72.8%)	【売上高】社有地 79(△176)、資金回转型 1(△44)
当社 不動産賃貸	88	108	+ 20 (+ 22.7%)	二子玉川ライズ・東急キャピトルタワーの開業などによる増収
その他	101	124	+ 22 (+ 22.3%)	西豪州土地 +25
営業利益	101	83	△ 17 (△ 17.7%)	
当社 不動産販売	78	34	△ 43 (△ 56.1%)	【販売差益】社有地 45(△46)、資金回转型 0(△10)
当社 不動産賃貸	16	23	+ 6 (+ 37.3%)	
その他	6	25	+ 19 (+ 305.6%)	西豪州土地 +21、CTリアルティ △2
のれん償却額	△ 0	0	+ 0	
減価償却費	20	32	+ 12 (+ 59.4%)	
固定資産除却費	2	0	△ 1 (△ 61.8%)	
東急EBITDA	124	116	△ 7 (△ 6.2%)	
資本的支出	172	285	+ 113 (+ 65.6%)	

セグメント情報③ リテール事業



営業収益は▲7.7%減収の1,155億円、営業利益は+38.6%増益の24億円

震災影響などにより減収となるも、たまプラーザテラスの開業費用減やコスト削減などにより、全体では増益

(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	1,251	1,155	△ 96 (△ 7.7%)	
東急百貨店	568	525	△ 43 (△ 7.7%)	売上高増減率 △6.9%(賃貸化等修正後の実質増減率)
東急ストア	577	527	△ 49 (△ 8.6%)	売上高増減率 全店 △8.6%、既存店 △5.3%
ショッピングセンター	55	56	+ 1 (+ 2.2%)	
その他	49	45	△ 4 (△ 8.7%)	東急コンビニエンスシステム △10、東急ステーションリテールサービス +4
営業利益	17	24	+ 6 (+ 38.6%)	
東急百貨店	3	△ 1	△ 4 (-)	
東急ストア	5	8	+ 3 (+ 56.3%)	
ショッピングセンター	10	14	+ 3 (+ 33.8%)	
その他	0	2	+ 1 (+ 192.6%)	
のれん償却額	△ 3	△ 0	+ 3	
減価償却費	29	29	△ 0 (△ 1.0%)	
固定資産除却費	2	0	△ 2 (△ 99.7%)	
東急EBITDA	52	53	+ 0 (+ 0.9%)	
資本的支出	56	35	△ 21 (△ 37.7%)	

セグメント情報④ レジャー・サービス事業



営業収益は▲5.6%減収の351億円、営業利益は▲13.9%減益の7億円

広告業の東急エージェンシーでの受注減少となるが、コスト削減などで対応し、営業利益は、ほぼ前年並み

(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	372	351	△ 20 (△ 5.6%)	
東急エージェンシー	220	204	△ 16 (△ 7.4%)	マスメディア △6、セールスプロモーション △6 交通広告 △3、その他 △0
イツ・ コミュニケーションズ	44	47	+ 3 (+ 7.0%)	
その他	106	99	△ 7 (△ 7.3%)	レンタカー関連 △6
営業利益	8	7	△ 1 (△ 13.9%)	
東急エージェンシー	1	1	△ 0 (△ 37.3%)	
イツ・ コミュニケーションズ	4	3	△ 1 (△ 25.3%)	
その他	3	3	△ 0 (△ 9.9%)	
のれん償却額	△ 1	△ 0	+ 0	
減価償却費	10	12	+ 1 (+ 13.1%)	
固定資産除却費	0	0	+ 0 (+ 164.7%)	
東急EBITDA	20	20	△ 0 (△ 3.5%)	
資本的支出	14	17	+ 2 (+ 13.9%)	

セグメント情報⑤ ホテル事業



営業収益は▲17.5%減収の167億円、営業利益は、▲17億円減益の▲20億円の営業赤字
 客室稼働率や宴会需要など、徐々に回復しつつも、震災直後の大幅な需要減少が響き、営業赤字幅が拡大
 (億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	202	167	△ 35 (△ 17.5%)	
東急ホテルズ等(※)	174	141	△ 32 (△ 18.7%)	稼働率 64.5%(△10.4ポイント)
その他	27	25	△ 2 (△ 9.4%)	
営業利益	△ 3	△ 20	△ 17 (-)	
東急ホテルズ等(※)	△ 2	△ 17	△ 15 (-)	
その他	△ 1	△ 2	△ 1 (-)	東急リネン・サプライ △2、ハワイ・マウナラニ +1
のれん償却額	△ 0	△ 0	+ 0	
減価償却費	7	8	+ 0 (+ 9.2%)	
固定資産除却費	0	0	△ 0 (△ 57.9%)	
東急EBITDA	4	△ 12	△ 16 (-)	
資本的支出	18	2	△ 16 (△ 86.7%)	

※『東急ホテルズ等』には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パースペクティブ・ワン、(株)ティー・エイチ・プロパティーズを含んで表記している

セグメント情報⑥ その他事業



営業収益は▲13.2%減収の241億円、営業利益は、▲5億円減益で▲2億円の営業赤字
東急車輛製造で、特装自動車が若干の増収増益となるが、鉄道車両の受注減が大きく、営業赤字となる

(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	278	241	△ 36 (△ 13.2%)	
東急車輛製造	124	95	△ 28 (△ 23.3%)	鉄道車両 △29、特装自動車 +2 駐車装置 △1
その他	154	146	△ 7 (△ 5.1%)	東急レールウェイサービス △16、東急ジオックス +8
営業利益	2	△ 2	△ 5 (-)	
東急車輛製造	3	△ 4	△ 7 (-)	鉄道車両 △8、特装自動車 +1 駐車装置 △0
その他	△ 0	1	+ 1 (-)	東急テクニクス +1
のれん償却	△ 0	△ 0	+ 0	
減価償却費	6	5	△ 0 (△ 10.3%)	
固定資産除却費	0	0	+ 0 (-)	
東急EBITDA	9	2	△ 6 (△ 68.2%)	
資本的支出	2	4	+ 1 (+ 69.4%)	

第1四半期 貸借対照表



【総資産】 主に設備投資による固定資産の増加により、前年度末から+224億円の増加

【純資産】 配当金支払い後の利益剰余金の増加により、2.0%増加の4,247億円

【健全性】 自己資本比率は20.8%、D/Eレシオは2.6倍と、ほぼ前年度末並み

(億円)

	2011/3 実績	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
資産 合計	19,550	19,775	+ 224 (+ 1.1%)	
流動資産	2,768	2,815	+ 47 (+ 1.7%)	仕掛品 +45
固定資産	16,782	16,959	+ 177 (+ 1.1%)	有形固定資産 +213、投資その他の資産 △33
負債 合計	15,385	15,528	+ 142 (+ 0.9%)	
流動負債	5,358	5,488	+ 129 (+ 2.4%)	有利子負債 +256、支払手形及び買掛金 △75
固定負債	9,800	9,811	+ 11 (+ 0.1%)	有利子負債 +8
特別法上の準備金	226	228	+ 1 (+ 0.7%)	
純資産 合計	4,165	4,247	+ 81 (+ 2.0%)	株主資本 +76、評価換算差額等 +8、少数株主持分 △3
自己資本	4,028	4,113	+ 84 (+ 2.1%)	四半期純利益 +147、配当金支払額 △43、評価換算差額等 +8 シロキ工業売却に伴う減少 △29
有利子負債 期末残高	10,413	10,678	+ 265 (+ 2.5%)	
自己資本比率(%)	20.6%	20.8%	+ 0.2P	
D/Eレシオ(倍)	2.6	2.6	+ 0.0	

第1四半期 キャッシュ・フロー計算書



【対前年】営業活動では、前年同期の特殊要因(仕入債務の期末払い増加)が無くなり、入金が増加
 投資活動では、渋谷駅再開発の進捗に伴う出金増などあるが、フリー・キャッシュフローは+143億円の増加
 【有利子負債】フリーキャッシュフローと配当金の支払いにより、前期末から +265億円の増加

(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業活動 キャッシュフロー	39	226	+ 186	
投資活動 キャッシュフロー	△ 398	△ 441	△ 43	
うち、設備投資	△ 412	△ 449	△ 36	渋谷再開発などに伴う支出の増
うち、有価証券取得	△ 13	△ 22	△ 9	
うち、資産売却入金	11	32	+ 21	
うち、工事負担金 受入額	24	21	△ 3	
財務活動 キャッシュフロー	224	213	△ 11	
うち、有利子負債 純増減	267	264	△ 3	
うち、配当金支払	△ 37	△ 43	△ 6	
フリー キャッシュフロー	△ 358	△ 215	+ 143	
有利子負債 期末残高	—	10,678	—	【前年度末】10,413(+265)

第1四半期 セグメント別設備投資



当社 不動産賃貸業における、渋谷文化街区の工事進捗等により+48億円の増加
分譲土地建物支出で、二子玉川ライズ取得の反動などもあり、全体で▲195億円の減少

(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
設備投資 合計	372	421	+ 48 (+ 13.1%)	
交通	100	74	△ 26 (△ 26.0%)	当社 鉄軌道 △23
うち、鉄道他社 受託分	11	10	△ 1 (△ 11.7%)	
不動産	172	285	+ 113 (+ 65.6%)	当社 不動産賃貸 +112
リテール	56	35	△ 21 (△ 37.7%)	百貨店 △18、ストア +4、ショッピングセンター △6
レジャー・サービス	14	17	+ 2 (+ 13.9%)	イツ・コミュニケーションズ +4
ホテル	18	2	△ 16 (△ 86.7%)	東急ホテルズ等 △16
その他	2	4	+ 1 (+ 69.4%)	東急車輛製造 +1
全社	9	2	△ 6	
消去	△ 3	△ 1	+ 2	
当社 分譲土地建物 支出	225	29	△ 195 (△ 86.7%)	社有地 △182(二子玉川ライズ含む)、資金回转型 △12

※ 設備投資金額は、セグメント情報記載(設備投資の実施ベース)のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュフロー計算書」とは、数値が異なります。

第1四半期 セグメント別減価償却費



当社 鉄軌道業で、大規模改良工事などの減価償却費の逡減が始まったが、当社 不動産賃貸業で、前期開業した東急キャピトルタワーや二子玉川ライズなどの減価償却費が増加し、全体では、+9億円の増加

(億円)

	2011/3 第1四半期	2012/3 第1四半期	増減額 (増減率)	摘要
減価償却費 合計	163	173	+ 9 (+ 5.7%)	
交通	89	85	△ 4 (△ 4.5%)	当社 鉄軌道 △3
不動産	20	32	+ 12 (+ 59.4%)	当社 不動産賃貸 +12
リテール	29	29	△ 0 (△ 1.0%)	
レジャー・サービス	10	12	+ 1 (+ 13.1%)	
ホテル	7	8	+ 0 (+ 9.2%)	
その他	6	5	△ 0 (△ 10.3%)	

V. 2012年3月期 業績予想 詳細資料

FY2011

【予想】2012年3月期 財務諸表サマリー



(億円)

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益	11,521	10,850	△ 671 (△ 5.8%)	不動産 △278、リテール △216、その他事業 △96 ホテル △60、レジャー・サービス △25、交通 △3	10,740	+ 110 (+ 1.0%)
営業利益	571	480	△ 91 (△ 16.0%)	交通 △93、ホテル △20、その他事業 △6 レジャー・サービス △0、不動産 +26、リテール +4	370	+ 110 (+ 29.7%)
営業外収益	141	152	+ 10 (+ 7.2%)	持分法投資利益 55(+13)	154	△ 2 (△ 1.3%)
営業外費用	184	202	+ 17 (+ 9.7%)	支払利息 165(+4)	204	△ 2 (△ 1.0%)
経常利益	528	430	△ 98 (△ 18.7%)		320	+ 110 (+ 34.4%)
特別利益	133	155	+ 21 (+ 15.8%)	工事負担金等受入額 118(+97)、固定資産売却益 10(△67)	145	+ 10 (+ 6.9%)
特別損失	590	119	△ 471 (△ 79.9%)	固定資産除却損 7(△45)、工事負担金圧縮損 62(+49) 減損損失 -(△322)、ストア退職給付制度改定損失 -(△54)	115	+ 4 (+ 3.5%)
税金等調整前純利益	71	466	+ 394 (+ 547.6%)		350	+ 116 (+ 33.1%)
法人税等	△ 340	186	+ 526 (-)	法人税・住民税・事業税 42(△30)、法人税等調整額 144(+557)	142	+ 44 (+ 31.0%)
少数株主損益 調整前純利益	412	280	△ 132 (△ 32.2%)		208	+ 72 (+ 34.6%)
少数株主利益	12	10	△ 2 (△ 18.7%)		8	+ 2 (+ 25.0%)
当期純利益	400	270	△ 130 (△ 32.6%)		200	+ 70 (+ 35.0%)
減価償却費	714	732	+ 17 (+ 2.4%)	不動産 +18、リテール +8、交通 △6	734	△ 2 (△ 0.3%)
固定資産除却費	81	165	+ 83 (+ 102.0%)	交通 +100、不動産 △9、リテール △6	167	△ 2 (△ 1.2%)
のれん償却額	16	3	△ 13 (△ 81.6%)	リテール △12	3	+ 0 (+ 0.0%)
東急EBITDA	1,384	1,380	△ 4 (△ 0.3%)	ホテル △21、その他 △8、リテール △4 レジャー・サービス △3、不動産 +35	1,274	+ 106 (+ 8.3%)

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

FY2011

【予想】2012年3月期 セグメント別営業収支



【対前年】営業収益は、ホテルを中心に震災影響を織り込むが、二子玉川ライズの販売減少もあり、減収
 営業利益は、プロジェクトの開業費用が減少するも、鉄道除却費の増加と震災影響により、減益を見込む
 【対5月予想】交通・リテールを中心に、震災影響が約94億円縮小したことなどにより、+110億円の増益

(億円)

		2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益 合計		11,521	10,850	△ 671 (△ 5.8%)		10,740	+ 110 (+ 1.0%)
営業利益 合計		571	480	△ 91 (△ 16.0%)		370	+ 110 (+ 29.7%)
交通	営業収益	1,873	1,870	△ 3 (△ 0.2%)	当社 鉄軌道 +3、東急バス △3	1,818	+ 52 (+ 2.9%)
	営業利益	284	191	△ 93 (△ 32.9%)	当社 鉄軌道 △88、東急バス △6	142	+ 49 (+ 34.5%)
不動産	営業収益	1,578	1,300	△ 278 (△ 17.7%)	当社 販売 △360、当社 賃貸 +53、西豪州土地 +34	1,319	△ 19 (△ 1.4%)
	営業利益	169	196	+ 26 (+ 15.8%)	当社 販売 △28、当社 賃貸 +24、西豪州土地 +30	177	+ 19 (+ 10.7%)
リテール	営業収益	5,154	4,938	△ 216 (△ 4.2%)	百貨店 △65、ストア △165、ショッピングセンター △1	4,896	+ 42 (+ 0.9%)
	営業利益	76	81	+ 4 (+ 6.1%)	百貨店 △17、ストア △2、ショッピングセンター +9 前年、東急ストア のれんを減損処理 +12	51	+ 30 (+ 58.8%)
レジャー・ サービス	営業収益	1,557	1,532	△ 25 (△ 1.6%)	東急エージェンシー △5、イツ・コミュニケーションズ +12 東急文化村 △17、レンタカー関連 △15	1,495	+ 37 (+ 2.5%)
	営業利益	27	27	△ 0 (△ 1.5%)	東急エージェンシー △1、イツ・コミュニケーションズ +1	24	+ 3 (+ 12.5%)
ホテル	営業収益	828	768	△ 60 (△ 7.3%)	東急ホテルズ等 △51、東急リネン・サブライ △12	749	+ 19 (+ 2.5%)
	営業利益	△ 14	△ 35	△ 20 (-)	東急ホテルズ等 △18、東急リネン・サブライ △5	△ 41	+ 6 (-)
その他	営業収益	1,260	1,164	△ 96 (△ 7.6%)	東急車輛製造 △32、東急レールウェイサービス △32 東急ジオックス △24	1,178	△ 14 (△ 1.2%)
	営業利益	26	20	△ 6 (△ 23.9%)	東急車輛製造 △5	17	+ 3 (+ 17.6%)
消去等	営業収益	△ 731	△ 722	+ 9		△ 715	△ 7
	営業利益	1	0	△ 1		0	+ 0

FY2011

【予想】2012年3月期 営業外・特別損益



【営業外損益】営業外収益で持分法投資利益の増加を見るが、支払利息の増加など営業外費用は増加

【特別損益】鉄道関連の特別損益の増加を除くと、前年の特別損失が減少することにより、大幅な改善

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業利益	571	480	△ 91 (△ 16.0%)		370	+ 110 (+ 29.7%)
営業外収益	141	152	+ 10 (+ 7.2%)		154	△ 2 (△ 1.3%)
受取利息・配当金	12	17	+ 4		16	+ 1
持分法投資利益	41	55	+ 13	東急不動産 52(+30)、シロキ工業 -(△12)	60	△ 5
負ののれん償却	34	34	△ 0		35	△ 1
その他営業外収益	52	46	△ 6		43	+ 3
営業外費用	184	202	+ 17 (+ 9.7%)		204	△ 2 (△ 1.0%)
支払利息	160	165	+ 4		166	△ 1
その他営業外費用	23	37	+ 13		38	△ 1
経常利益	528	430	△ 98 (△ 18.7%)		320	+ 110 (+ 34.4%)
特別利益	133	155	+ 21 (+ 15.8%)		145	+ 10 (+ 6.9%)
固定資産売却益	77	10	△ 67	【前年】東急銀座二丁目ビル 37	5	+ 5
有価証券売却益	8	0	△ 8		0	+ 0
工事負担金受入額	20	118	+ 97		118	+ 0
特定都市鉄道整備 準備金取崩額	18	19	+ 0		19	+ 0
その他特別利益	9	8	△ 1		3	+ 5
特別損失	590	119	△ 471 (△ 79.9%)		115	+ 4 (+ 3.5%)
固定資産売却損	0	0	△ 0		0	+ 0
有価証券売却損	14	0	△ 14		0	+ 0
固定資産除却損	52	7	△ 45	百貨店 1(△36)	5	+ 2
減損損失	322	0	△ 322	【前年】ゴルフ場 119、東急車輛製造工場 60、ストア店舗 57	0	+ 0
工事負担金圧縮損	12	62	+ 49		62	+ 0
特定都市鉄道整備 準備金繰入額	25	24	△ 1		24	+ 0
その他特別損失	162	26	△ 136	【前年】東急ストア退職給付制度改定損失 54、資産除去債務 32	24	+ 2
税金等調整前純利益	71	466	+ 394 (+ 547.6%)		350	+ 116 (+ 33.1%)

FY2011

【予想】2012年3月期 セグメント別EBITDA



【対前年】不動産事業が開業費用減少等で増加するほか、各事業で震災から回復に努め、前年並みと見込む

【対5月予想】鉄道、リテールを中心に、震災影響が想定より縮小し、+106億円の増加

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
交通事業	715	715	△ 0 (△ 0.0%)		667	+ 48 (+ 7.2%)
当社 鉄軌道	654	662	+ 8		617	+ 44
東急バス	36	27	△ 8		25	+ 2
その他	24	24	+ 0		23	+ 1
不動産事業	296	332	+ 35 (+ 12.0%)	当社 不動産賃貸での開業費用減少や、西豪州土地の販売などで増加	314	+ 18 (+ 5.7%)
当社 不動産販売	132	98	△ 34		96	+ 1
当社 不動産賃貸	127	167	+ 39		156	+ 11
その他	35	66	+ 31		61	+ 5
リテール事業	220	216	△ 4 (△ 2.2%)		188	+ 28 (+ 14.9%)
東急百貨店	81	73	△ 7		62	+ 10
東急ストア	44	43	△ 1		44	△ 1
ショッピングセンター	88	91	+ 3		77	+ 14
その他	6	7	+ 1		3	+ 4
レジャー・サービス事業	79	76	△ 3 (△ 4.1%)		73	+ 3 (+ 4.1%)
東急エージェンシー	10	8	△ 1		6	+ 2
イツ・コミュニケーションズ	44	43	△ 0		44	△ 0
その他	25	24	△ 0		23	+ 1
ホテル事業	19	△ 2	△ 21 (-)		△ 8	+ 6 (-)
東急ホテルズ等	16	△ 3	△ 20		△ 7	+ 4
その他	2	1	△ 1		0	+ 1
その他事業	51	43	△ 8 (△ 16.6%)		40	+ 3 (+ 7.5%)
東急車輛製造	26	18	△ 8		16	+ 1
その他	25	24	△ 0		24	+ 1
消 去	0	0	△ 0		0	+ 0
合 計	1,384	1,380	△ 4 (△ 0.3%)		1,274	+ 106 (+ 8.3%)

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

【予想】セグメント情報① 交通事業



【対前年】営業収益は▲0.2%減収の1,870億円、営業利益は▲32.9%減益の191億円

当社 鉄軌道業をはじめとして、売上は、ほぼ前年並みだが、大幅な固定資産除却費の増加などにより、減益

【対5月予想】当社 鉄軌道業を中心に、電力不足の影響が想定を下回り、増収増益を見込む

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益	1,873	1,870	△ 3 (△ 0.2%)	輸送人員 +0.1%(定期外 +0.4%、定期 △0.1%) ┌運輸収入 +0.1%(定期外 +0.3%、定期 △0.1%)	1,818	+ 52 (+ 2.9%)
当社 鉄軌道	1,456	1,460	+ 3 (+ 0.3%)	運輸収入 1,280(+1)	1,415	+ 44 (+ 3.2%)
東急バス	264	261	△ 3 (△ 1.2%)	運送収入 △1.1%	259	+ 2 (+ 0.8%)
その他	152	148	△ 4 (△ 2.7%)	網走交通 △2	142	+ 5 (+ 3.6%)
営業利益	284	191	△ 93 (△ 32.9%)		142	+ 49 (+ 34.5%)
当社 鉄軌道	266	178	△ 88 (△ 33.0%)	【費用】固定資産除却費 158(+101)、人件費 213(+14) 修繕費 76(△29)	133	+ 45 (+ 33.8%)
東急バス	14	7	△ 6 (△ 47.2%)		5	+ 2 (+ 36.4%)
その他	3	4	+ 0 (+ 23.2%)		2	+ 1 (+ 64.1%)
のれん償却額	△ 0	△ 0	△ 0		△ 0	+ 0
減価償却費	372	366	△ 6 (△ 1.8%)		366	+ 0 (+ 0.0%)
固定資産除却費	57	158	+ 100 (+ 173.1%)		159	△ 1 (△ 0.6%)
東急EBITDA	715	715	△ 0 (△ 0.0%)		667	+ 48 (+ 7.2%)
資本的支出	556	474	△ 82 (△ 14.8%)		476	△ 2 (△ 0.4%)

FY2011

【予想】セグメント情報② 不動産事業



【対前年】 営業収益は▲17.7%減収の1,300億円、営業利益は+15.8%増益の196億円

当社 不動産販売では、二子玉川ライズ販売の反動減で減収減益となるが、子会社での西豪州土地の販売や、前年開業した大規模プロジェクトの増収効果や開業費用減少などで、全体で+26億円の増益を見込む

【対5月予想】 商業施設の賃料減少など、震災影響が想定よりも縮小するもの見込み、+19億円の増益

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益	1,578	1,300	△ 278 (△ 17.7%)		1,319	△ 19 (△ 1.4%)
当社 不動産販売	760	400	△ 360 (△ 47.4%)	【売上高】社有地 288(△335)、資金回転型 95(△27)	400	△ 0 (△ 0.1%)
当社 不動産賃貸	382	435	+ 53 (+ 14.0%)	前年の東急キャピトルタワー・二子玉川ライズの開業などによる増収	427	+ 7 (+ 1.8%)
その他	436	464	+ 27 (+ 6.4%)	西豪州土地 +34、じょうてつ +7、東急ウェルネス +7 東急アシリティサービス △22	490	△ 26 (△ 5.4%)
営業利益	169	196	+ 26 (+ 15.8%)		177	+ 19 (+ 10.7%)
当社 不動産販売	120	92	△ 28 (△ 23.3%)	【販売差益】社有地 135(△55)、資金回転型 30(+12)	91	+ 1 (+ 1.1%)
当社 不動産賃貸	34	58	+ 24 (+ 71.2%)	前年の東急キャピトルタワー・二子玉川ライズの開業費用減少など	46	+ 12 (+ 26.5%)
その他	14	44	+ 30 (+ 210.0%)	西豪州土地 +30	39	+ 5 (+ 14.5%)
のれん償却額	△ 0	0	+ 0		0	+ 0
減価償却費	113	132	+ 18 (+ 16.7%)		131	+ 1 (+ 0.8%)
固定資産除却費	13	4	△ 9 (△ 71.2%)		6	△ 2 (△ 33.3%)
東急EBITDA	296	332	+ 35 (+ 12.0%)		314	+ 18 (+ 5.7%)
資本的支出	540	442	△ 98 (△ 18.2%)		448	△ 6 (△ 1.3%)

FY2011

【予想】セグメント情報③ リテール事業



【対前年】 営業収益は▲4.2%減収の4,938億円、営業利益は+6.1%増益の81億円

震災影響で売上は減少するも、たまプラーザテラス開業費用減や、のれん償却の減少などで増益を見込む

【対5月予想】 営業時間短縮などの震災影響が縮小するものと見込み、全体で増収増益

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益	5,154	4,938	△ 216 (△ 4.2%)		4,896	+ 42 (+ 0.9%)
東急百貨店	2,439	2,374	△ 65 (△ 2.7%)	売上高増減率 全店 △2.4%	2,336	+ 38 (+ 1.6%)
東急ストア	2,308	2,142	△ 166 (△ 7.2%)	売上高増減率 全店 △7.0%(既存店 △2.1%)	2,178	△ 35 (△ 1.6%)
ショッピングセンター	223	222	△ 1 (△ 0.6%)		215	+ 6 (+ 3.2%)
その他	182	198	+ 15 (+ 8.5%)	東急ステーションリテールサービス +13	165	+ 32 (+ 19.7%)
営業利益	76	81	+ 4 (+ 6.1%)		51	+ 30 (+ 58.8%)
東急百貨店	32	15	△ 17 (△ 52.6%)	加速償却、約8億円の増加を含む	4	+ 11 (+ 245.1%)
東急ストア	17	15	△ 2 (△ 11.9%)		15	△ 0 (△ 0.6%)
ショッピングセンター	36	45	+ 9 (+ 26.4%)	たまプラーザテラスの開業費用減少など	30	+ 15 (+ 49.1%)
その他	2	4	+ 2 (+ 107.7%)		0	+ 4 (+ 1,543.6%)
のれん償却額	△ 12	△ 0	+ 12	前年、東急ストア のれんを減損処理	△ 0	+ 0
減価償却費	124	133	+ 8 (+ 6.9%)		136	△ 3 (△ 2.2%)
固定資産除却費	8	2	△ 6 (△ 75.1%)		1	+ 1 (+ 100.0%)
東急EBITDA	220	216	△ 4 (△ 2.2%)		188	+ 28 (+ 14.9%)
資本的支出	165	134	△ 31 (△ 19.1%)		143	△ 9 (△ 6.3%)

FY2011

【予想】セグメント情報④ レジャー・サービス事業



【対前年】 営業収益は▲1.6%減収の1,532億円、営業利益は、ほぼ前年並みを見込む

イツ・コミュニケーションズが増収増益となるほか、各社も震災影響を圧縮し、営業利益は、前年並み

【対5月予想】 広告業を中心に、震災影響の圧縮に努め、全体でも増収増益を見込む

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益	1,557	1,532	△ 25 (△ 1.6%)		1,495	+ 37 (+ 2.5%)
東急エージェンシー	945	939	△ 5 (△ 0.6%)		901	+ 38 (+ 4.3%)
イツ・ コミュニケーションズ	188	200	+ 12 (+ 6.4%)		200	+ 0 (+ 0.0%)
その他	423	391	△ 31 (△ 7.5%)	東急文化村 △17、レンタカー関連 △15	393	△ 1 (△ 0.4%)
営業利益	27	27	△ 0 (△ 1.5%)		24	+ 3 (+ 12.5%)
東急エージェンシー	8	7	△ 1 (△ 16.2%)		5	+ 2 (+ 49.7%)
イツ・ コミュニケーションズ	12	14	+ 1 (+ 10.7%)		14	+ 0 (+ 0.0%)
その他	8	7	△ 1 (△ 14.7%)		6	+ 0 (+ 7.3%)
のれん償却額	△ 2	△ 1	+ 0		△ 1	+ 0
減価償却費	47	46	△ 1 (△ 2.6%)		46	+ 0 (+ 0.0%)
固定資産除却費	1	1	△ 0 (△ 39.6%)		1	+ 0 (+ 0.0%)
東急EBITDA	79	76	△ 3 (△ 4.1%)		73	+ 3 (+ 4.1%)
資本的支出	71	81	+ 9 (+ 12.8%)		91	△ 10 (△ 11.0%)

【予想】セグメント情報⑤ ホテル事業



【対前年】営業収益は▲7.3%減収の768億円、営業利益は20億円減益の、▲35億円の営業赤字
追加コスト削減などで、震災影響の圧縮を図るが、海外旅客を中心とした大幅な需要減少により、減収減益

【対5月予想】WEBを活用した個人向け営業施策の推進など、震災影響の圧縮に努め、増収増益を見込む

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益	828	768	△ 60 (△ 7.3%)		749	+ 19 (+ 2.5%)
東急ホテルズ等(※)	712	660	△ 51 (△ 7.2%)	稼働率 74.3%(対前年△1.6ポイント)	644	+ 15 (+ 2.4%)
その他	116	107	△ 8 (△ 7.4%)	東急リネン・サプライ △12、ハワイ・マウナラニ +4	104	+ 3 (+ 3.1%)
営業利益	△ 14	△ 35	△ 20 (-)		△ 41	+ 6 (-)
東急ホテルズ等(※)	△ 10	△ 28	△ 18 (-)		△ 33	+ 4 (-)
その他	△ 4	△ 5	△ 1 (-)	東急リネン・サプライ △5、ハワイ・マウナラニ +3	△ 7	+ 1 (-)
のれん償却額	△ 0	△ 0	+ 0		△ 0	+ 0
減価償却費	33	33	+ 0 (△ 2.7%)		33	+ 0 (+ 0.0%)
固定資産除却費	0	0	△ 0 (-)		0	+ 0 (-)
東急EBITDA	19	△ 2	△ 21 (-)		△ 8	+ 6 (-)
資本的支出	62	34	△ 28 (△ 45.5%)		13	+ 21 (+ 161.5%)

※『東急ホテルズ等』には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パースペクティブ・ワン、(株)ティー・エイチ・プロパティーズを含んで表記している

【予想】セグメント情報⑥ その他事業



【対前年】 営業収益は▲7.6%減収の1,164億円、営業利益は▲23.9%減益の20億円

東急車輛製造で、鉄道車両受注が減少する影響が大きく、各社でコスト削減に努めるも、全体でも減収減益

【対5月計画】 東急車輛製造で、車両改良工事の受注減少などで減収となるが、原価減少もあり営業増益

(億円)

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益	1,260	1,164	△ 96 (△ 7.6%)		1,178	△ 14 (△ 1.2%)
東急車輛製造	534	502	△ 32 (△ 6.0%)	鉄道車両 △46、特装自動車 △2 駐車装置 +16	515	△ 12 (△ 2.5%)
その他	725	661	△ 64 (△ 8.8%)	東急レールウェイサービス △32、東急シオックス △24 東急グリーンシステム △8	662	△ 1 (△ 0.2%)
営業利益	26	20	△ 6 (△ 23.9%)		17	+ 3 (+ 17.6%)
東急車輛製造	7	1	△ 5 (△ 82.9%)	鉄道車両 △9、特装自動車 +1 駐車装置 +1	0	+ 0 (+ 338.3%)
その他	20	19	△ 0 (△ 1.4%)		17	+ 2 (+ 11.7%)
のれん償却	△ 0	△ 0	+ 0		△ 0	△ 0
減価償却費	24	22	△ 2 (△ 10.0%)		22	+ 0 (+ 0.0%)
固定資産除却費	0	0	△ 0 (—)		0	+ 0 (—)
東急EBITDA	51	43	△ 8 (△ 16.6%)		40	+ 3 (+ 7.5%)
資本的支出	13	64	+ 50 (+ 391.0%)		63	+ 1 (+ 1.6%)

FY2011

【予想】2012年3月期キャッシュ・フロー計算書



【対前年】震災影響の縮小に加えて、前年の二子玉川ライズ取得の反動もあり、営業キャッシュ・フローは増加
投資活動では、設備投資と資産売却がともに減少して前年並みとなり、フリー・キャッシュ・フローは増加

【対5月予想】震災影響の縮小により、営業活動が大きく改善し、フリー・キャッシュ・フローは +180億円の
増加となり、有利子負債も同額の減少を見込む

(億円)

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業活動 キャッシュフロー	1,133	1,300	+ 166		1,155	+ 145
投資活動 キャッシュフロー	△ 1,131	△ 1,110	+ 21		△ 1,145	+ 35
うち、設備投資	△ 1,375	△ 1,271	+ 104	前年の大規模開発プロジェクトの完成に伴い支出が減少	△ 1,277	+ 6
うち、有価証券取得	△ 2	△ 26	△ 23		△ 26	+ 0
うち、資産売却入金	211	117	△ 94		92	+ 25
うち、工事負担金 受入額	67	69	+ 1		69	+ 0
財務活動 キャッシュフロー	△ 110	△ 203	△ 92		△ 23	△ 180
うち、有利子負債 純増減	△ 10	△ 93	△ 82		87	△ 180
うち、配当金支払	△ 75	△ 82	△ 6		△ 82	+ 0
フリー キャッシュフロー	2	190	+ 187		10	+ 180
有利子負債 期末残高	10,413	10,320	△ 93		10,500	△ 180

FY2011

【予想】2012年3月期 設備投資



【対前年】 東急キャピトルタワーや二子玉川ライズ、たまプラーザテラスなどの大規模プロジェクトが竣工したことにより、不動産・ホテル・リテールなどの各セグメントで減少となり、全体では ▲156億円の減少
分譲土地建物支出でも、前年の二子玉川ライズ取得の反動減などにより、全体で ▲322億円の減少

【対5月予想】 ほぼ予想通り

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
設備投資 合計	1,429	1,273	△ 156 (△ 10.9%)		1,277	△ 4 (△ 0.3%)
交通	556	474	△ 82 (△ 14.8%)	当社 鉄軌道 △87、東急バス +4	476	△ 2 (△ 0.4%)
うち、鉄道他社 受託分	66	65	△ 0 (△ 0.8%)		71	△ 5 (△ 7.5%)
不動産	540	442	△ 98 (△ 18.2%)	当社 不動産賃貸 △116、当社 不動産販売 +5 伊豆急不動産 +4、じょうてつ +3	448	△ 6 (△ 1.3%)
リテール	165	134	△ 31 (△ 19.1%)	百貨店 +13、ストア △4、ショッピングセンター △35、東急カード △3	143	△ 9 (△ 6.3%)
レジャー・サービス	71	81	+ 9 (+ 12.8%)	イツ・コミュニケーションズ +14、東急エージェンシー △2 東急文化村 △1	91	△ 10 (△ 11.0%)
ホテル	62	34	△ 28 (△ 45.5%)	東急ホテルズ等 △27	13	+ 21 (+ 161.5%)
その他	13	64	+ 50 (+ 391.0%)	東急車輛製造 +27、東急テクノシステム +22	63	+ 1 (+ 1.6%)
全社	30	44	+ 13		43	+ 1
消去	△ 10	0	+ 10		0	+ 0
当社 分譲土地建物 支出	523	201	△ 322 (△ 61.6%)	前年の二子玉川ライズの取得等による支出の反動減	220	△ 19 (△ 8.6%)

※ この金額は、セグメント情報記載(設備投資の実施ベース)のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュフロー計算書」とは、数値が異なります。

【予想】2012年3月期 減価償却費



【対前年】 当社 不動産賃貸業の東急キャピトルタワーや二子玉川ライズ、リテール事業のたまプラーザテラスなどの竣工による増加を見込み、全体では+17億円の増加

【対5月予想】 ほぼ予想通り

	2011/3 実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
減価償却費 合計	714	732	+ 17 (+ 2.4%)		734	△ 2 (△ 0.3%)
交通	372	366	△ 6 (△ 1.8%)	当社 鉄軌道 △4、東急バス △1	366	+ 0 (+ 0.0%)
不動産	113	132	+ 18 (+ 16.7%)	当社 不動産賃貸 +19、当社 不動産販売 △1	131	+ 1 (+ 0.8%)
リテール	124	133	+ 8 (+ 6.9%)	百貨店 +9、東急カード △1	136	△ 3 (△ 2.2%)
レジャー・サービス	47	46	△ 1 (△ 2.6%)		46	+ 0 (+ 0.0%)
ホテル	33	33	△ 0 (△ 2.7%)		33	+ 0 (+ 0.0%)
その他	24	22	△ 2 (△ 10.0%)		22	+ 0 (+ 0.0%)

(参考情報)

FY2011_2Q

【予想】2012年3月期 第2四半期 財務諸表サマリー



	2011/3 実績	2012/3 最新予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益	5,909	5,278	△ 631 (△ 10.7%)	不動産 △384、リテール △151、ホテル △58 その他事業 △35、レジャー・サービス △20、交通 △13	5,110	+ 168 (+ 3.3%)
営業利益	412	295	△ 117 (△ 28.6%)	不動産 △61、ホテル △28、交通 △21 その他事業 △4、レジャー・サービス △1、リテール +1	150	+ 145 (+ 96.7%)
営業外収益	75	89	+ 13 (+ 17.3%)	持分法投資利益 32(+9)	87	+ 2 (+ 2.3%)
営業外費用	92	105	+ 12 (+ 13.7%)		107	△ 2 (△ 1.9%)
経常利益	396	279	△ 117 (△ 29.6%)		130	+ 149 (+ 114.6%)
特別利益	37	18	△ 19 (△ 51.6%)	固定資産売却益 3(△7)、工事負担金等受入額 2(△7)	16	+ 2 (+ 12.5%)
特別損失	103	35	△ 68 (△ 66.3%)	資産除去債務適用損 -(△32)、減損損失 -(△20)	33	+ 2 (+ 6.1%)
税金等調整前純利益	329	262	△ 67 (△ 20.6%)		113	+ 149 (+ 131.9%)
法人税等	118	102	△ 16 (△ 13.9%)	法人税・住民税・事業税 17(△118)、法人税等調整額 85(+101)	42	+ 60 (+ 142.9%)
少数株主損益 調整前純利益	211	160	△ 51 (△ 24.4%)		71	+ 89 (+ 125.4%)
少数株主利益	6	5	△ 1 (△ 19.3%)		1	+ 4 (+ 400.0%)
四半期純利益	205	155	△ 50 (△ 24.5%)		70	+ 85 (+ 121.4%)
減価償却費	337	354	+ 17 (+ 5.2%)	不動産 +18、リテール +4、交通 △5	355	△ 1 (△ 0.3%)
固定資産除却費	20	36	+ 16 (+ 82.1%)	交通 +20、不動産 △2、リテール △2	38	△ 1 (△ 4.6%)
のれん償却額	8	1	△ 7 (△ 83.1%)	リテール △6	1	+ 0 (+ 0.0%)
東急EBITDA	778	687	△ 91 (△ 11.7%)	不動産 △45、ホテル △27、その他 △6、交通 △5、 レジャー・サービス △3、リテール △2	545	+ 142 (+ 26.0%)

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

FY2011_2Q

【予想】2012年3月期 第2四半期 セグメント別営業収支



(億円)

		2011/3 実績	2012/3 最新予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益 合計		5,909	5,278	△ 631 (△ 10.7%)		5,110	+ 168 (+ 3.3%)
営業利益 合計		412	295	△ 117 (△ 28.6%)		150	+ 145 (+ 96.7%)
交通	営業収益	938	925	△ 13 (△ 1.4%)	当社 鉄軌道 △5、東急バス △4	874	+ 51 (+ 5.8%)
	営業利益	181	160	△ 21 (△ 11.7%)	当社 鉄軌道 △13、東急バス △7	106	+ 54 (+ 50.9%)
不動産	営業収益	972	588	△ 384 (△ 39.5%)	当社 販売 △440、当社 賃貸 +36、西豪州土地 +27	583	+ 5 (+ 0.9%)
	営業利益	156	95	△ 61 (△ 39.3%)	当社 販売 △85、当社 賃貸 +2、西豪州土地 +24	74	+ 21 (+ 28.4%)
リテール	営業収益	2,567	2,416	△ 151 (△ 5.9%)	百貨店 △50、ストア △99、ショッピングセンター △0	2,389	+ 27 (+ 1.1%)
	営業利益	41	43	+ 1 (+ 3.7%)	百貨店 △10、ストア +4、ショッピングセンター +3 前年、東急ストア のれんを減損処理 +6	13	+ 30 (+ 230.8%)
レジャー・ サービス	営業収益	767	747	△ 20 (△ 2.6%)	東急エージェンシー △4、イツ・コミュニケーションズ +7 東急文化村 △5、レンタカー関連 △13	732	+ 15 (+ 2.0%)
	営業利益	19	18	△ 1 (△ 8.6%)	東急エージェンシー △0、イツ・コミュニケーションズ △0	13	+ 5 (+ 38.5%)
ホテル	営業収益	419	361	△ 58 (△ 14.0%)	東急ホテルズ等 △50、東急リネン・サプライ △6	317	+ 44 (+ 13.9%)
	営業利益	3	△ 25	△ 28 (-)	東急ホテルズ等 △25、東急リネン・サプライ △4	△ 56	+ 31 (-)
その他	営業収益	593	558	△ 35 (△ 5.9%)	東急車輛製造 +2、東急レールウェイサービス △33	543	+ 15 (+ 2.8%)
	営業利益	8	4	△ 4 (△ 54.2%)	東急車輛製造 △5	0	+ 4 (-)
消去等	営業収益	△ 348	△ 317	+ 31		△ 328	+ 11
	営業利益	1	0	△ 1		0	+ 0

FY2011_2Q

【予想】2012年3月期 第2四半期

営業外・特別損益



(億円)

	2011/3 実績	2012/3 最新予想	増減額 (増減率)	摘要	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業利益	412	295	△ 117 (△ 28.6%)		150	+ 145 (+ 96.7%)
営業外収益	75	89	+ 13 (+ 17.3%)		87	+ 2 (+ 2.3%)
受取利息・配当金	6	10	+ 3		9	+ 1
持分法投資利益	22	32	+ 9	東急不動産 34(+29)、東急レクリエーション △6(△6)、シロキ工業 -(△5)	35	△ 3
負ののれん償却	17	17	△ 0		17	+ 0
その他営業外収益	29	30	+ 0		26	+ 4
営業外費用	92	105	+ 12 (+ 13.7%)		107	△ 2 (△ 1.9%)
支払利息	82	81	△ 1		82	△ 1
その他営業外費用	10	24	+ 13		25	△ 1
経常利益	396	279	△ 117 (△ 29.6%)		130	+ 149 (+ 114.6%)
特別利益	37	18	△ 19 (△ 51.6%)		16	+ 2 (+ 12.5%)
固定資産売却益	10	3	△ 7		3	+ 0
有価証券売却益	3	0	△ 3		0	+ 0
工事負担金受入額	9	2	△ 7		2	+ 0
特定都市鉄道整備 準備金取崩額	9	9	△ 0		9	+ 0
その他特別利益	4	4	△ 0		2	+ 2
特別損失	103	35	△ 68 (△ 66.3%)		33	+ 2 (+ 6.1%)
固定資産売却損	0	0	△ 0		0	+ 0
有価証券売却損	0	0	△ 0		0	+ 0
固定資産除却損	11	3	△ 8		2	+ 1
減損損失	20	0	△ 20	【前年】ストア店舗 9、ホテル店舗 8	0	+ 0
工事負担金圧縮損	5	2	△ 3		2	+ 0
特定都市鉄道整備 準備金繰入額	12	12	△ 0		12	+ 0
その他特別損失	51	18	△ 33	【前年】資産除去債務適用損 32	17	+ 1
税金等調整前純利益	329	262	△ 67 (△ 20.6%)		113	+ 149 (+ 131.9%)

(単体) 経営成績サマリー



(億円)

	第1四半期			第2四半期			年度				
	2011/3 実績	2012/3 実績	増減額 (増減率)	2011/3 実績	2012/3 予想	増減額 (増減率)	2011/3 通期実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	2012/3 5月予想	増減額 (増減率)
営業収益	800	591	△ 209 (△ 26.1%)	1,570	1,163	△ 407 (△ 26.0%)	2,751	2,448	△ 303 (△ 11.0%)	2,385	+ 63 (+ 2.6%)
鉄軌道	371	361	△ 9 (△ 2.6%)	733	727	△ 6 (△ 0.8%)	1,457	1,462	+ 4 (+ 0.3%)	1,417	+ 45 (+ 3.2%)
不動産	428	229	△ 199 (△ 46.5%)	837	436	△ 401 (△ 48.0%)	1,293	986	△ 307 (△ 23.8%)	968	+ 18 (+ 1.9%)
不動産販売	304	82	△ 221 (△ 72.8%)	586	146	△ 440 (△ 75.1%)	760	402	△ 358 (△ 47.1%)	402	+ 0 (+ 0.0%)
不動産賃貸	124	146	+ 22 (+ 17.8%)	251	290	+ 38 (+ 15.5%)	533	584	+ 50 (+ 9.6%)	566	+ 18 (+ 3.2%)
営業費用	606	432	△ 173 (△ 28.6%)	1,239	921	△ 318 (△ 25.7%)	2,299	2,078	△ 221 (△ 9.6%)	2,085	△ 7 (△ 0.3%)
鉄軌道	280	270	△ 10 (△ 3.7%)	565	572	+ 6 (+ 1.1%)	1,191	1,283	+ 91 (+ 7.7%)	1,283	+ 0 (+ 0.0%)
不動産	325	162	△ 163 (△ 50.1%)	673	349	△ 324 (△ 48.2%)	1,108	795	△ 313 (△ 28.3%)	802	△ 7 (△ 0.9%)
不動産販売	226	51	△ 174 (△ 77.1%)	465	109	△ 356 (△ 76.6%)	639	309	△ 330 (△ 51.7%)	310	△ 1 (△ 0.3%)
不動産賃貸	99	110	+ 11 (+ 11.5%)	208	240	+ 31 (+ 15.0%)	468	486	+ 17 (+ 3.7%)	492	△ 6 (△ 1.2%)
営業利益	194	158	△ 35 (△ 18.3%)	331	242	△ 89 (△ 27.0%)	451	370	△ 81 (△ 18.1%)	300	+ 70 (+ 23.3%)
鉄軌道	90	91	+ 0 (+ 0.8%)	167	155	△ 12 (△ 7.5%)	266	179	△ 87 (△ 32.9%)	134	+ 45 (+ 33.6%)
不動産	103	67	△ 36 (△ 35.1%)	163	87	△ 76 (△ 46.9%)	185	191	+ 5 (+ 3.2%)	166	+ 25 (+ 15.1%)
不動産販売	78	31	△ 47 (△ 60.1%)	121	37	△ 84 (△ 69.5%)	120	93	△ 27 (△ 22.9%)	92	+ 1 (+ 1.1%)
不動産賃貸	25	35	+ 10 (+ 42.6%)	42	50	+ 7 (+ 17.9%)	64	98	+ 33 (+ 52.2%)	74	+ 24 (+ 32.4%)
経常利益	174	147	△ 26 (△ 15.1%)	300	204	△ 96 (△ 32.0%)	374	287	△ 87 (△ 23.4%)	216	+ 71 (+ 32.9%)
純利益	124	118	△ 5 (△ 4.6%)	205	120	△ 85 (△ 41.6%)	431	200	△ 231 (△ 53.7%)	160	+ 40 (+ 25.0%)



(単体) 鉄軌道 費用明細

(億円)

	第1四半期			第2四半期			年度				
	2011/3 実績	2012/3 実績	増減額 (増減率)	2011/3 実績	2012/3 予想	増減額 (増減率)	2011/3 通期実績	2012/3 通期予想	増減額 (増減率)	2012/3 5月予想	(増減率) (増減率)
営業費用	280	270	△ 10 (△ 3.7%)	565	572	+ 6 (+ 1.1%)	1,191	1,283	+ 91 (+ 7.7%)	1,283	+ 0 (+ 0.0%)
人件費	57	67	+ 9 (+ 16.7%)	93	108	+ 14 (+ 15.9%)	199	213	+ 14 (+ 7.0%)	213	+ 0 (+ 0.1%)
退職給付費用	6	6	+ 0 (+ 0.4%)	13	13	△ 0 (△ 2.7%)	33	27	△ 6 (△ 18.8%)	26	+ 0 (+ 0.1%)
動力費	11	10	△ 1 (△ 10.3%)	25	24	△ 0 (△ 3.4%)	48	49	+ 1 (+ 2.6%)	54	△ 5 (△ 9.8%)
修繕費	23	12	△ 11 (△ 48.0%)	54	26	△ 28 (△ 51.0%)	105	76	△ 29 (△ 27.9%)	76	+ 0 (+ 0.0%)
経費	57	52	△ 4 (△ 7.8%)	108	127	+ 19 (+ 17.6%)	249	346	+ 97 (+ 39.3%)	342	+ 4 (+ 1.4%)
うち、固定資産除却費	9	7	△ 1 (△ 19.8%)	13	34	+ 20 (+ 154.4%)	56	158	+ 101 (+ 180.9%)	158	△ 0 (△ 0.4%)
うち、外注委託費	18	17	△ 0 (△ 1.6%)	35	34	△ 1 (△ 4.3%)	73	70	△ 2 (△ 3.9%)	71	△ 0 (△ 1.3%)
諸税	14	14	+ 0 (△ 1.6%)	30	30	+ 0 (+ 0.3%)	58	59	+ 0 (+ 1.1%)	59	+ 0 (+ 0.0%)
減価償却費	79	76	△ 3 (△ 3.8%)	161	157	△ 3 (△ 2.3%)	330	325	△ 4 (△ 1.4%)	325	△ 0 (△ 0.0%)
一般管理費分担	17	16	△ 1 (△ 6.1%)	59	62	+ 3 (+ 6.5%)	125	142	+ 17 (+ 13.8%)	142	+ 0 (+ 0.0%)
その他	11	12	+ 1 (+ 9.3%)	18	19	+ 1 (+ 8.4%)	41	42	+ 0 (+ 2.2%)	42	+ 0 (+ 0.9%)