

# 2013年3月期 第3四半期 決算概況資料

2013年2月8日



東京急行電鉄株式会社

---

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

# 目次

I. エクゼクティブ・サマリー	2
II. 各事業の状況	5
III. 2013年3月期	
第3四半期決算実績 詳細資料	10
IV. 2013年3月期 業績予想 詳細資料	24
(参考資料)	37

## 「将来の見通しについて」

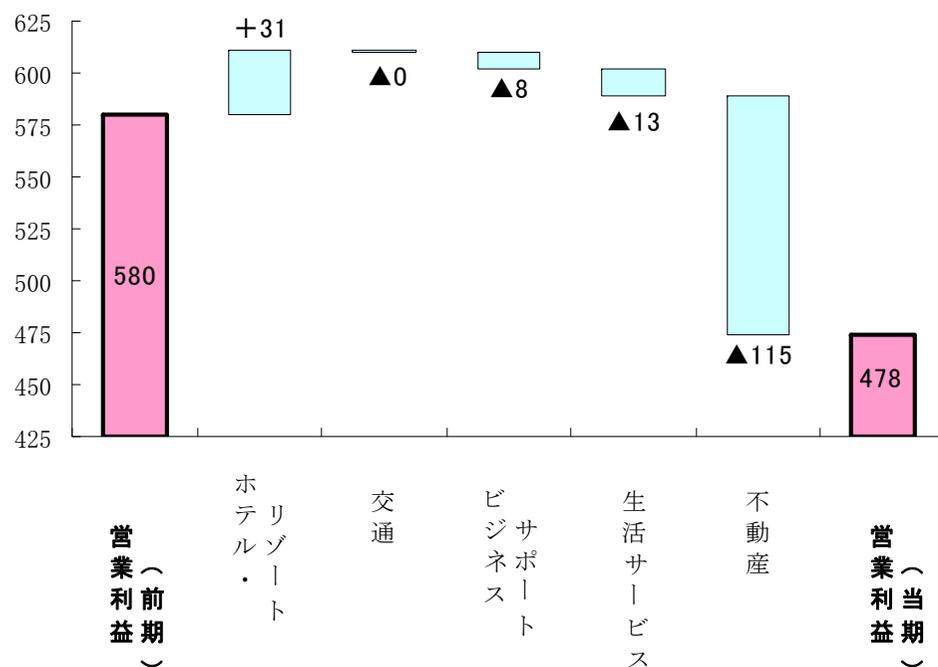
ここに掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた、当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことを、ご了承ください。

# I . エクゼクティブ・サマリー

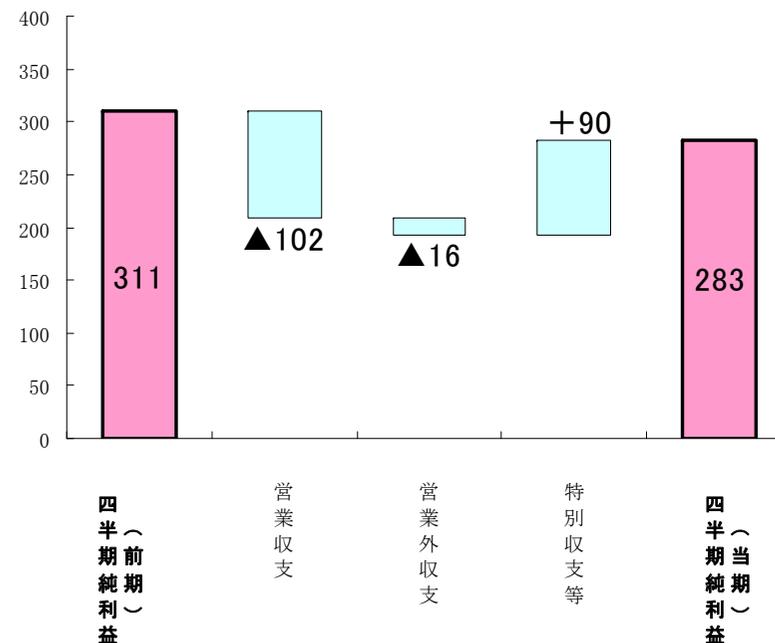
計画に沿った社有地販売の減少、西豪州土地販売の反動減、ヒカリエの開業負担などにより営業減益となるが、ホテル事業等の震災影響からの回復などにより、減益幅を圧縮  
持分法投資利益の減少などあるものの、前年の東急車輛製造譲渡に伴う損失がなくなり、  
四半期純利益は▲28億円減少の283億円

	四半期実績	対前年	
営業収益	7,706 億円	△ 257 億円	(△ 3.2%)
営業利益	478 億円	△ 102 億円	(△ 17.6%)
経常利益	464 億円	△ 118 億円	(△ 20.3%)
四半期純利益	283 億円	△ 28 億円	(△ 9.0%)

セグメント別営業利益(対前年)



四半期純利益(対前年)

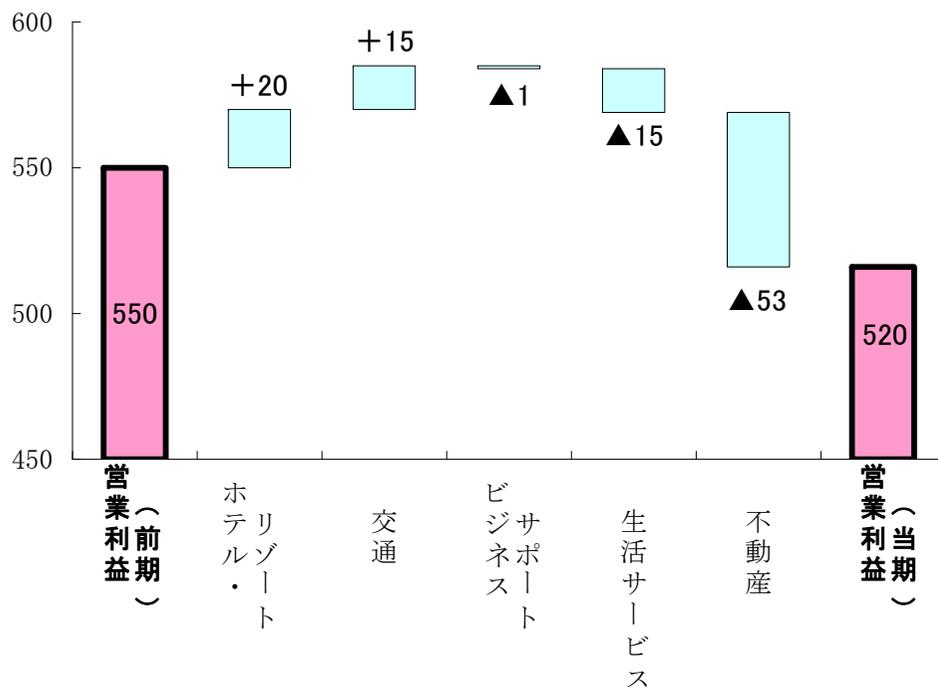


対前年はホテル事業等が震災回復などで増益となるが、計画どおりの社有地販売の減少等により、全体では営業減益

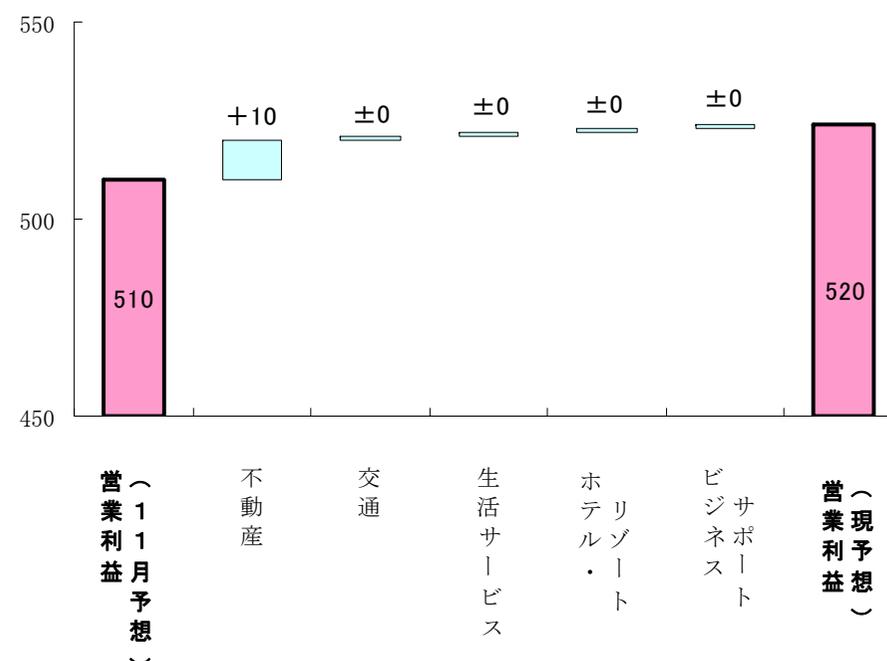
対11月予想では、不動産事業の好調を受けて+10億円の営業増益

	通期予想	対前年	対11月予想
営業収益	10,625 億円	△ 317 億円 (△ 2.9%)	△ 13 億円 (△ 0.1%)
営業利益	520 億円	△ 30 億円 (△ 5.5%)	+ 10 億円 (+ 2.0%)
経常利益	478 億円	△ 62 億円 (△ 11.6%)	+ 28 億円 (+ 6.2%)
当期純利益	330 億円	△ 29 億円 (△ 8.1%)	+ 50 億円 (+ 17.9%)

セグメント別営業利益(対前年)



セグメント別営業利益(対11月予想)



## Ⅱ. 各事業の状況



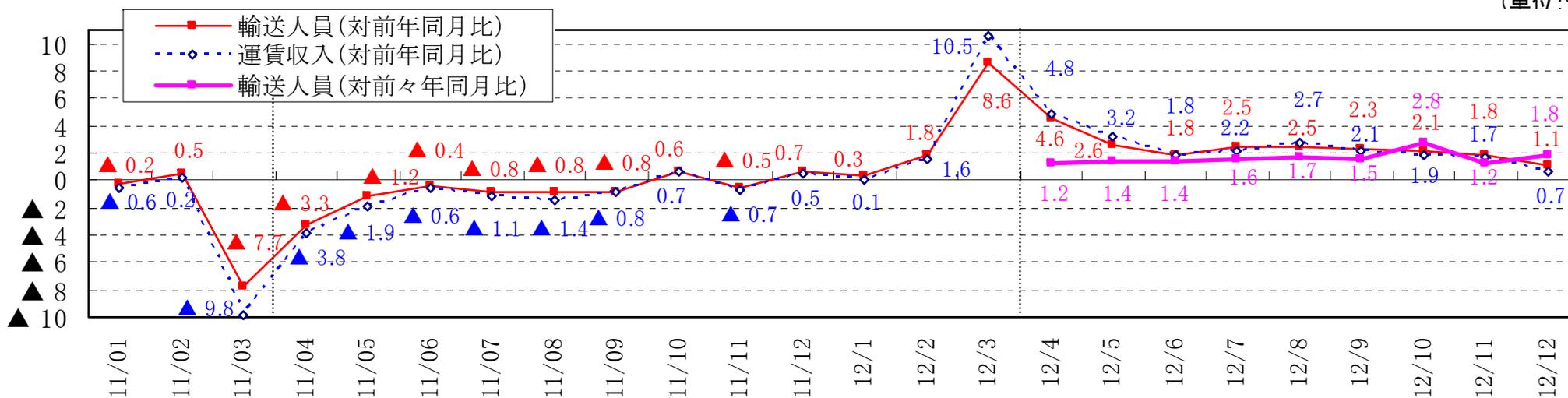
## 当社 鉄軌道事業：輸送人員・運賃収入実績

(単位:千人、百万円)

		2011/3		2012/3		2013/3		対前年増減率		対前々年増減率	
		3Q実績	通期実績	3Q実績	通期実績	3Q実績	通期予想	3Q実績	通期予想	3Q実績	通期予想
輸送人員	合計	809,310	1,062,590	803,354	1,065,364	822,445	1,086,298	+ 2.4%	+ 2.0%	+ 1.6%	+ 2.2%
	定期外	331,569	433,891	326,739	435,972	335,447	443,984	+ 2.7%	+ 1.8%	+ 1.2%	+ 2.3%
	定期	477,741	628,699	476,615	629,392	486,998	642,314	+ 2.2%	+ 2.1%	+ 1.9%	+ 2.2%
運賃収入	合計	97,160	127,875	96,169	128,118	98,421	130,505	+ 2.3%	+ 1.9%	+ 1.3%	+ 2.1%
	定期外	54,059	70,736	53,208	70,990	54,631	72,301	+ 2.7%	+ 1.8%	+ 1.1%	+ 2.2%
	定期	43,101	57,139	42,961	57,128	43,790	58,204	+ 1.9%	+ 1.9%	+ 1.6%	+ 1.9%

## 当社 鉄軌道事業：輸送人員・運賃収入

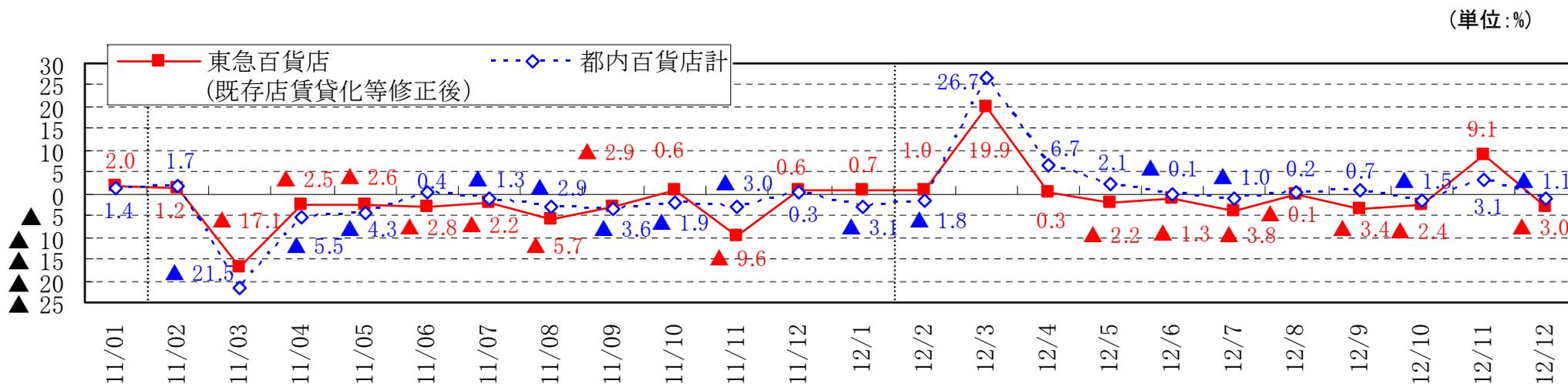
(単位:%)



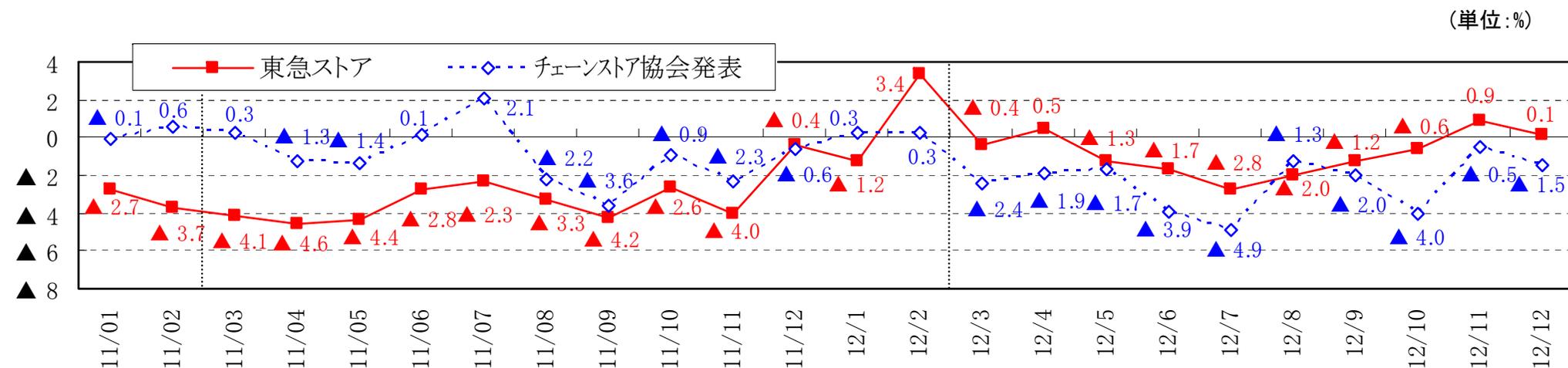
# 小売事業の状況



東急百貨店：売上高(対前年同月比) (既存店賃貸化等修正後、各店計)



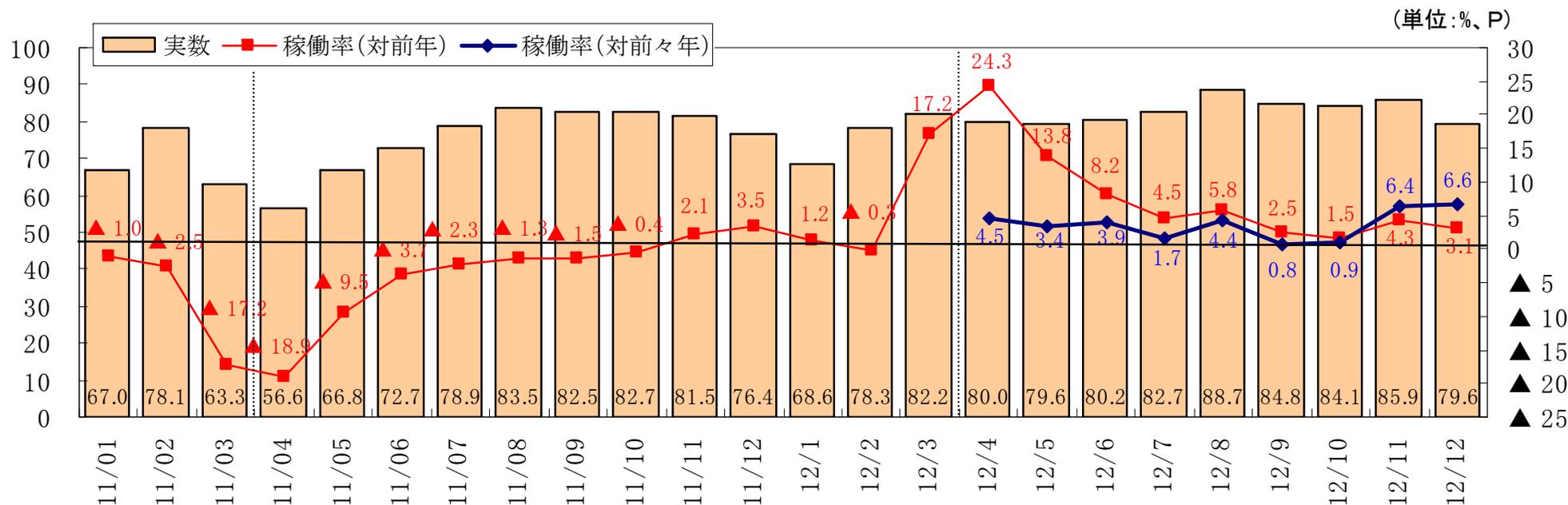
東急ストア：既存店売上高(対前年同月比)



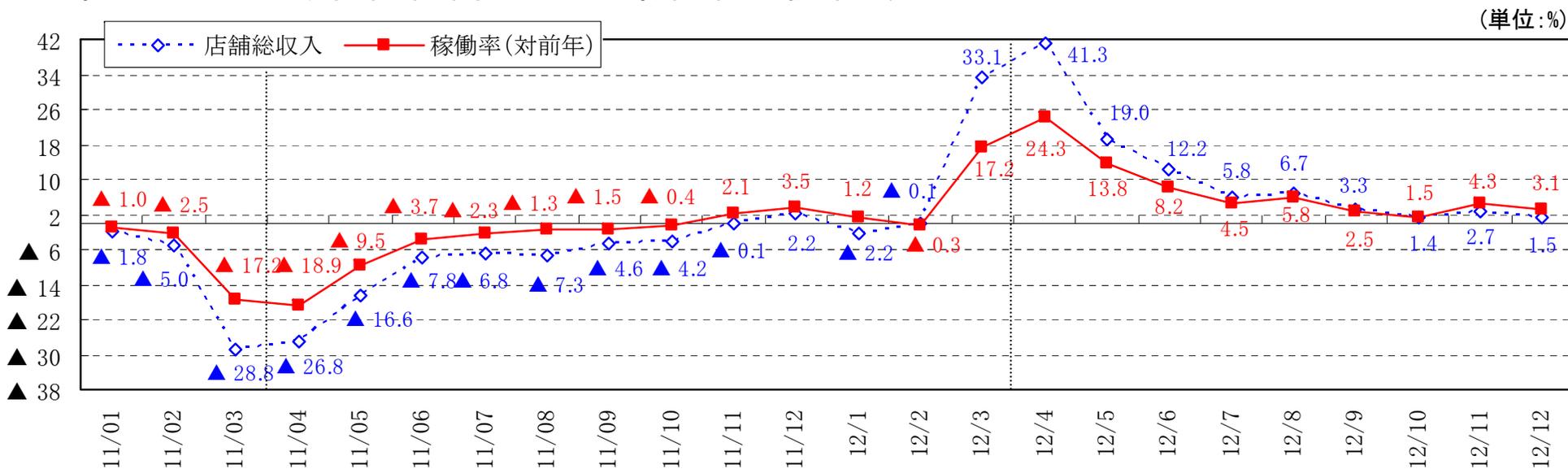
# ホテル事業の状況



## 東急ホテルズ：既存店 稼働率実数及び稼働率



## 東急ホテルズ：既存店 店舗総収入及び稼働率(対前年同月比)

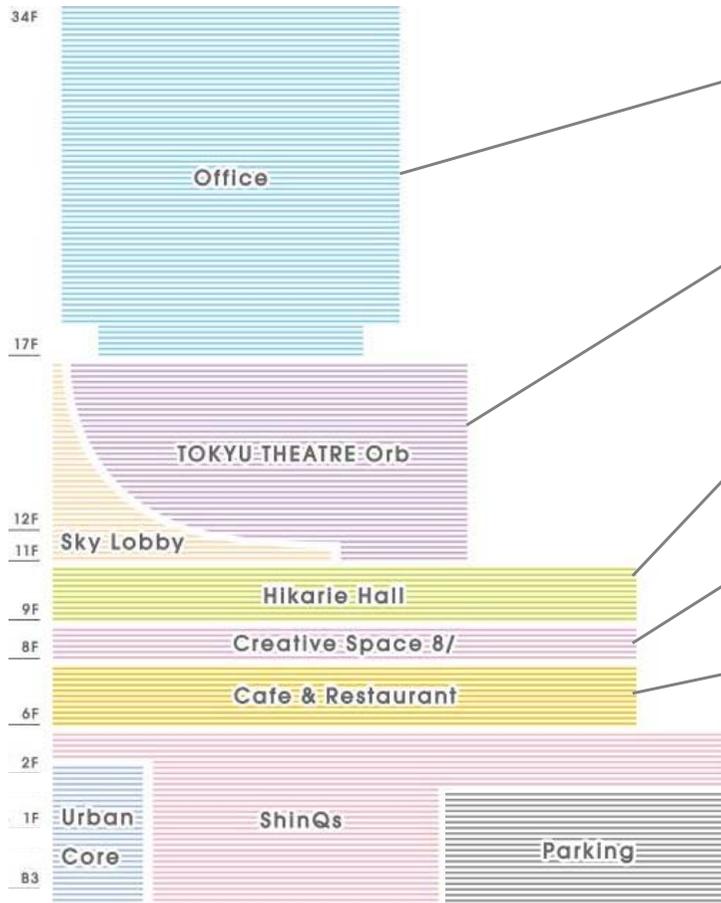


# Shibuya Hikarie・ShinQsの最新状況



## 開業からのトピック

- 4/26 開業初日(プレオープン含む)の来館者20万人
- 6/1 TABLE7で休前日の深夜営業を開始
- 7/18 東急シアターオーブ開業
- 12/4 開業から223日目で年間目標来館者数1,400万人突破



## ヒカリエ開業後の渋谷駅乗降人員 (第3四半期累計実績)

- 対2011年比較 +5.7% 増加\*1
- 対2010年比較 +2.4% 増加\*2 【震災前比較】
- 輸送人員全体に与える影響 +0.2%\*3

※渋谷駅：東横線渋谷駅と田園都市線渋谷駅の合計  
\*1\*2は改札通過人員【定期外】、\*3は乗降人員

17階～34階 オフィス  
主なテナント: DeNA、NHN Japan  
全18フロア中17フロア稼動

11階～16階 東急シアターオーブ(東急文化村が運営)  
直近では「バーン・ザ・フロア」「ZIPANG PUNK ～五右衛門ロックⅢ」等の公演を実施  
入場率も高水準を維持し、全館の集客増にも寄与

9階 ヒカリエホール  
各種商品発表会やファッションショーなど話題性のあるイベントを多く開催  
予約状況も堅調を維持

8階 クリエイティブスペース 8/  
著名アーティストの展覧会など話題性の高い企画を継続的に実施  
30代の男女を中心に、フロア特有の顧客層の来館が見られる

6階～7階 カフェ&レストラン  
ランチ需要を中心に集客・売上とも堅調に推移  
東急シアターオーブの開業により、公演日は集客・売上増加効果あり  
TABLE7は休前日28:00までの深夜営業を実施

B3階～5階 ShinQs(東急百貨店が運営)  
3Q累計の売上は計画を上回る実績を確保  
20代後半～40代の女性を中心に渋谷における新たな客層が来館  
雑貨を主体としたMDが話題を呼び来館者増に貢献

## Ⅲ. 2013年3月期 第3四半期 決算実績 詳細資料

## 第3四半期 財務諸表サマリー



(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	7,964	7,706	△ 257 (△ 3.2%)	ビジネスサポート △314、不動産 △76 ホテル・リゾート +48、生活サービス +47、交通 +22
営業利益	580	478	△ 102 (△ 17.6%)	不動産 △115、生活サービス △13、ビジネスサポート △8 交通 △0、ホテル・リゾート +31
営業外収益	134	111	△ 23 (△ 17.2%)	持分法投資利益 36 (△21)、負ののれん償却 25 (△0)
営業外費用	132	125	△ 6 (△ 5.2%)	支払利息 105 (△7)
経常利益	582	464	△ 118 (△ 20.3%)	
特別利益	51	35	△ 16 (△ 31.4%)	固定資産売却益 0 (△7)、工事負担金等受入額 11 (△4)
特別損失	106	65	△ 41 (△ 38.7%)	減損損失 2 (△14)、有価証券売却損 22 (+22) 工事負担金等圧縮額 9 (+1)、事業譲渡損失引当金 0 (△39)
税金等調整前純利益	526	433	△ 93 (△ 17.7%)	
法人税等	206	141	△ 65 (△ 31.6%)	法人税・住民税・事業税 55 (+16)、法人税等調整額 85 (△82)
少数株主損益 調整前純利益	320	292	△ 27 (△ 8.7%)	
少数株主利益	8	9	+ 0 (+ 2.3%)	
四半期純利益	311	283	△ 28 (△ 9.0%)	
その他の包括利益	△ 12	△ 8	+ 4 (-)	
包括利益	307	284	△ 23 (△ 7.5%)	
減価償却費	538	552	+ 14 (+ 2.7%)	不動産 +20、交通 +5、生活サービス +5、 ビジネスサポート △12、ホテル・リゾート △3
固定資産除却費	26	20	△ 6 (△ 23.3%)	不動産 △4、交通 △2
のれん償却額	2	5	+ 2 (+ 112.4%)	生活サービス +2
東急EBITDA	1,147	1,056	△ 91 (△ 7.9%)	不動産 △98、ビジネスサポート △21、生活サービス △5 ホテル・リゾート+28、交通 +2

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

# 第3四半期 セグメント別営業収支



【営業収益】東急車輛製造の事業譲渡などによる減収を、渋谷ヒカリエの開業や、各事業の震災影響からの回復により圧縮

【営業利益】計画に沿った社有地販売の減少、西豪州土地販売の反動減、渋谷ヒカリエの開業負担などにより営業減益となるが、ホテル事業等の震災影響からの回復などにより、減益幅を圧縮

(億円)

		2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益 合計		7,964	7,706	△ 257 (△ 3.2%)	
営業利益 合計		580	478	△ 102 (△ 17.6%)	
交通	営業収益	1,379	1,402	+ 22 (+ 1.7%)	当社 鉄軌道 +17、伊豆急行 +3
	営業利益	285	284	△ 0 (△ 0.2%)	当社 鉄軌道 △7、伊豆急行 +3
不動産	営業収益	1,127	1,050	△ 76 (△ 6.8%)	当社 販売 △155、当社 賃貸 +73 西豪州土地販売 △24
	営業利益	244	128	△ 115 (△ 47.3%)	当社 販売 △97、当社 賃貸 △5 西豪州土地販売 △20
生活 サービス	営業収益	3,791	3,839	+ 47 (+ 1.3%)	百貨店 +74、ストア △48 イツ・コミュニケーションズ +6
	営業利益	48	35	△ 13 (△ 27.8%)	百貨店 △4、ストア △16、イツ・コミュニケーションズ +10
ホテル・ リゾート	営業収益	628	676	+ 48 (+ 7.6%)	東急ホテルズ等 +40
	営業利益	△ 17	14	+ 31 (-)	東急ホテルズ等 +25
ビジネス サポート	営業収益	1,574	1,259	△ 314 (△ 20.0%)	東急車輛製造 △353 東急ジオックス +53、東急エージェンシー +26
	営業利益	19	11	△ 8 (△ 41.5%)	東急車輛製造 △3、東急エージェンシー △3
消去等	営業収益	△ 538	△ 522	+ 16	
	営業利益	△ 0	3	+ 3	

【営業外損益】主に当社の支払利息減少などがあるも、持分法投資利益の減少などにより、前年より悪化

【特別損益】前年計上の東急車輛製造譲渡に伴う損失や減損損失の反動減などにより改善

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業利益	580	478	△ 102 (△ 17.6%)	
営業外収益	134	111	△ 23 (△ 17.2%)	
受取利息・配当金	15	13	△ 2	
持分法投資利益	58	36	△ 21	東急不動産 27 (△25)
負ののれん償却	25	25	+ 0	
その他営業外収益	35	35	+ 0	
営業外費用	132	125	△ 6 (△ 5.2%)	
支払利息	113	105	△ 7	
その他営業外費用	19	20	+ 0	
経常利益	582	464	△ 118 (△ 20.3%)	
特別利益	51	35	△ 16 (△ 31.4%)	
固定資産売却益	7	0	△ 7	
有価証券売却益	2	0	△ 2	
工事負担金等受入額	16	11	△ 4	
特定都市鉄道整備 準備金取崩額	14	14	+ 0	
その他特別利益	10	8	△ 2	
特別損失	106	65	△ 41 (△ 38.7%)	
固定資産除却損	5	4	△ 1	
減損損失	16	2	△ 14	
工事負担金等圧縮額	8	9	+ 1	
特定都市鉄道整備 準備金繰入額	18	19	+ 0	
その他特別損失	56	29	△ 27	【当年】 有価証券売却損 22(白馬観光開発 18) 【前年】 事業譲渡損失引当金繰入額 △39(東急車輛製造)
税金等調整前純利益	526	433	△ 93 (△ 17.7%)	

ホテル事業等の震災影響からの回復があるも、社有地販売の減少や、前年の西豪州土地販売の反動減、東急車輛製造の事業譲渡などにより、▲91億円の減少

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
交通事業	565	567	+ 2 (+ 0.4%)	
当社 鉄軌道	521	518	△ 3	
東急バス	27	27	+ 0	
その他	16	21	+ 5	
不動産事業	382	283	△ 98 (△ 25.8%)	
当社 不動産販売	109	12	△ 97	社有地販売の減少
当社 不動産賃貸	197	212	+ 14	
その他	74	59	△ 15	西豪州土地販売の反動減
生活サービス事業	148	142	△ 5 (△ 3.6%)	
東急百貨店	44	46	+ 1	
東急ストア	34	18	△ 15	
イツ・コミュニケーションズ	38	47	+ 9	
その他	30	30	+ 0	
ホテル・リゾート事業	13	42	+ 28 (+ 204.3%)	
東急ホテルズ等	15	40	+ 24	震災影響からの回復
その他	△ 1	2	+ 4	
ビジネスサポート事業	38	17	△ 21 (△ 54.5%)	
東急エージェンシー	6	2	△ 3	
その他	32	15	△ 17	東急車輛製造 事業譲渡
消 去	△ 1	2	+ 3	
合 計	1,147	1,056	△ 91 (△ 7.9%)	

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

震災影響の反動増に加え、渋谷ヒカリエ開業効果などもあり増収だが、当社鉄軌道において、運転動力費の増加など費用増もあり営業利益は前年並み

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	1,379	1,402	+ 22 (+ 1.7%)	輸送人員 +2.4% (定期外 +2.7%、定期 +2.2%) ┆ 運賃収入 +2.3% (定期外 +2.7%、定期 +1.9%)
当社 鉄軌道	1,089	1,107	+ 17 (+ 1.6%)	運賃収入 984 (+22)
東急バス	199	202	+ 2 (+ 1.3%)	輸送人員 +1.5% 運賃収入 +1.4%
その他	90	93	+ 2 (+ 2.7%)	伊豆急行 +3
営業利益	285	284	△ 0 (△ 0.2%)	
当社 鉄軌道	266	258	△ 7 (△ 2.9%)	【費用】減価償却費 242 (+7)、動力費 46 (+10)
東急バス	13	14	+ 1 (+ 9.4%)	
その他	5	10	+ 5 (+ 116.5%)	伊豆急行 +3
のれん償却額	0	0	+ 0	

渋谷ヒカリエ開業などによる当社不動産賃貸の増収があるも、当社不動産販売での計画に沿った社有地販売の減少や、前年の西豪州土地販売の反動減などもあり減収減益

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	1,127	1,050	△ 76 (△ 6.8%)	
当社 不動産販売	296	140	△ 155 (△ 52.4%)	【売上高】社有地 96 (△122)、資金回转型 43 (△32)
当社 不動産賃貸	372	445	+ 73 (+ 19.7%)	渋谷ヒカリエ開業による増収など
その他	458	463	+ 4 (+ 1.0%)	じょうてつ +16、西豪州土地販売 △24
営業利益	244	128	△ 115 (△ 47.3%)	
当社 不動産販売	106	9	△ 97 (△ 91.4%)	【販売差益】社有地 46 (△77)、資金回转型 △0 (△27)
当社 不動産賃貸	87	82	△ 5 (△ 6.0%)	渋谷ヒカリエ開業負担など
その他	50	37	△ 13 (△ 26.1%)	西豪州土地販売 △20、じょうてつ +4、東急ファンリテイサービス +2
のれん償却額	0	0	+ 0	



震災影響からの回復やShinQsの開業もあり、ストアの閉鎖店舗の影響などによる減収をカバーして増収、営業利益ではイツ・コミュニケーションズで契約数を伸ばし増益するも、ストアの減収に伴う売益金の減少などにより全体では減益

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	3,791	3,839	+ 47 (+ 1.3%)	
東急百貨店	1,670	1,744	+ 74 (+ 4.4%)	売上高増減率 +0.6% (既存店賃貸化等修正後の実質増減率)
東急ストア	1,579	1,531	△ 48 (△ 3.1%)	売上高増減率 全店 △3.1% 既存店 △1.0%
イツ・ コミュニケーションズ	146	153	+ 6 (+ 4.6%)	
その他	395	410	+ 14 (+ 3.8%)	
営業利益	48	35	△ 13 (△ 27.8%)	
東急百貨店	1	△ 2	△ 4 (-)	
東急ストア	15	△ 0	△ 16 (-)	
イツ・ コミュニケーションズ	10	20	+ 10 (+ 92.5%)	
その他	21	22	+ 0 (+ 0.6%)	
のれん償却額	△ 1	△ 4	△ 2	



稼働率は前々年に比べても改善。震災影響の反動増もあり、増収増益

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	628	676	+ 48 (+ 7.6%)	
東急ホテルズ等(※)	503	547	+ 44 (+ 8.9%)	全店稼働率 82.8% (対前年 +7.5ポイント、対前々年 +3.8ポイント)
その他	125	128	+ 3 (+ 2.6%)	
営業利益	△ 17	14	+ 31 (-)	
東急ホテルズ等(※)	△ 3	20	+ 23 (-)	前年度の震災影響からの反動増
その他	△ 13	△ 5	+ 7 (-)	東急リネン・サプライ +2
のれん償却額	0	0	+ 0	

※『東急ホテルズ等』には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パースペクティブ・ワン、(株)ティー・エイチ・プロパティーズを含んで表記している



主に東急車輛製造の事業譲渡に伴い減収減益

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
営業収益	1,574	1,259	△ 314 (△ 20.0%)	
東急エージェンシー	679	705	+ 26 (+ 3.8%)	交通広告 +14、セールスプロモーション +13
その他	895	554	△ 340 (△ 38.1%)	東急車輛製造 △353、東急ジオックス +53
営業利益	19	11	△ 8 (△ 41.5%)	
東急エージェンシー	5	1	△ 3 (△ 65.5%)	
その他	14	10	△ 4 (△ 30.5%)	東急車輛製造 △3
のれん償却	0	0	+ 0	

## 第3四半期 貸借対照表



【総資産】 渋谷ヒカリエやベトナムでの土地取得による増加があるも、東急車輛製造の事業譲渡に伴い減少

【純資産】 利益剰余金の着実な積み上げにより、+7.1%増加の4,733億円

【健全性】 自己資本比率は23.0%、D/Eレシオは2.3倍と、前年度末から健全性が向上

(億円)

	2012/3 期末実績	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
資産 合計	19,845	19,641	△ 204 (△ 1.0%)	
流動資産	2,928	2,642	△ 285 (△ 9.8%)	仕掛品 △109、受取手形及び売掛金 △99
固定資産	16,917	16,998	+ 81 (+ 0.5%)	有形固定資産 +182、投資その他の資産 △90
負債 合計	15,426	14,907	△ 518 (△ 3.4%)	
流動負債	5,595	5,076	△ 518 (△ 9.3%)	有利子負債 △180、支払手形及び買掛金 △126
固定負債	9,598	9,593	△ 5 (△ 0.1%)	退職給付引当金 △28、負ののれん △20 有利子負債 +1、その他 +45
特別法上の準備金	232	238	+ 5 (+ 2.2%)	
純資産 合計	4,419	4,733	+ 314 (+ 7.1%)	株主資本 +203、その他の包括利益累計額 △0 少数株主持分 +111
自己資本	4,310	4,513	+ 202 (+ 4.7%)	四半期純利益 +283、配当金 △87
有利子負債 期末残高	10,360	10,180	△ 179 (△ 1.7%)	
自己資本比率	21.7%	23.0%	+ 1.3P	
D/Eレシオ(倍)	2.4	2.3	△ 0.1	

営業活動は、ベトナムにおける分譲土地建物支出により、大幅な入金減となった  
 投資活動は、東急車輛製造の事業譲渡に伴う資金回収などにより支出減  
 フリー・キャッシュフローは142億円となり、有利子負債は▲179億円の減少となった

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額	摘要
営業活動 キャッシュフロー	1,015	602	△ 413	社有地販売の減少 ベトナムにおける分譲土地建物支出の増加
投資活動 キャッシュフロー	△ 755	△ 460	+ 294	
うち、設備投資	△ 817	△ 754	+ 62	
うち、有価証券取得	△ 54	△ 11	+ 43	
うち、工事負担金等受入額	62	50	△ 11	
うち、資産売却入金	85	32	△ 53	シロキ工業株式売却 △30
うち、貸付金回收入金	1	203	+ 202	東急車輛製造の事業譲渡に伴う貸付金回収 +190
財務活動 キャッシュフロー	△ 339	△ 171	+ 167	
うち、有利子負債純増減	△ 238	△ 181	+ 57	
うち、配当金支払	△ 81	△ 87	△ 6	
フリー キャッシュフロー	260	142	△ 118	
有利子負債 期末残高	—	10,180	—	【前年度末】10,360 (△179)

ベトナムでの土地取得に伴う増があるも、当社不動産賃貸における大規模開発が一段落したことなどにより、全体では若干の減少。分譲土地建物支出は主にベトナム土地取得により+245億円の増加

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
設備投資 合計	789	769	△ 19 (△ 2.5%)	
交通	233	223	△ 10 (△ 4.3%)	当社 鉄軌道 △10
不動産	376	366	△ 9 (△ 2.6%)	当社 不動産賃貸 △123、ベカメックス東急 +120
生活サービス	121	115	△ 5 (△ 4.4%)	百貨店 +33、ストア △20、イツツ・コミュニケーションズ △21
ホテル・リゾート	11	28	+ 16 (+ 141.5%)	東急ホテルズ等 +15
ビジネスサポート	19	12	△ 6 (△ 34.1%)	東急車輛製造 △11
全社	37	24	△ 12	
消去	△ 9	△ 1	+ 7	
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス社)	81	327	+ 245 (+ 300.6%)	ベカメックス東急 +181

※ 設備投資金額は、セグメント情報記載(設備投資の実施ベース)のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュフロー計算書」とは、数値が異なります。

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
減価償却費 合計	538	552	+ 14 (+ 2.7%)	
交通	260	265	+ 5 (+ 2.0%)	当社 鉄軌道 +7、東急バス △1
不動産	131	152	+ 20 (+ 16.0%)	当社 不動産賃貸 +23
生活サービス	97	102	+ 5 (+ 5.2%)	百貨店 +6、ストア +1
ホテル・リゾート	31	27	△ 3 (△ 11.0%)	東急ホテルズ等 △0
ビジネスサポート	18	5	△ 12 (△ 70.2%)	東急車輛製造 △12

(億円)

	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	摘要
固定資産除却費 合計	26	20	△ 6 (△ 23.3%)	
交通	19	17	△ 2 (△ 12.4%)	当社 鉄軌道 △2
不動産	6	2	△ 4 (△ 62.8%)	当社 不動産賃貸 △3
生活サービス	0	0	+ 0 (-)	
ホテル・リゾート	0	0	+ 0 (-)	
ビジネスサポート	0	0	+ 0 (-)	

## IV. 2013年3月期 業績予想 詳細資料

### 「2012年3月期決算数値(セグメント)について」

2012年3月期セグメント別実績数値は、対前年比較のために集計したものであり、監査役および会計監査人による監査を受けたものではありません。従って今後数値の変更の可能性がりますことを、ご了承ください。

	(億円)					
	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
営業収益	10,942	10,625	△ 317 (△ 2.9%)	ビジネスサポート △511 不動産 +93、生活サービス +48、ホテル・リゾート +21、交通 +9	10,638	△ 13 (△ 0.1%)
営業利益	550	520	△ 30 (△ 5.5%)	不動産 △53、生活サービス △15、ビジネスサポート △1 ホテル・リゾート +20、交通 +15	510	+ 10 (+ 2.0%)
営業外収益	170	141	△ 29 (△ 17.3%)	持分法投資利益 42(△19)、負ののれん償却 34(△0)	125	+ 16 (+ 12.8%)
営業外費用	180	183	+ 2 (+ 1.6%)	支払利息 141(△8)	185	△ 2 (△ 1.1%)
経常利益	540	478	△ 62 (△ 11.6%)		450	+ 28 (+ 6.2%)
特別利益	156	133	△ 23 (△ 14.7%)	工事負担金等受入額 83(△5)、固定資産売却益 11(△16)	126	+ 7 (+ 5.6%)
特別損失	213	151	△ 62 (△ 29.4%)	工事負担金等圧縮額 79(+42)、減損損失 2(△26) 事業譲渡損失引当金繰入額 0(△48)	153	△ 2 (△ 1.3%)
税金等調整前純利益	482	460	△ 22 (△ 4.7%)		423	+ 37 (+ 8.7%)
法人税等	111	122	+ 10 (+ 9.0%)		135	△ 13 (△ 9.6%)
少数株主損益 調整前純利益	370	338	△ 32 (△ 8.9%)		288	+ 50 (+ 17.4%)
少数株主利益	11	8	△ 3 (△ 32.0%)		8	+ 0 (+ 0.0%)
当期純利益	359	330	△ 29 (△ 8.1%)		280	+ 50 (+ 17.9%)
減価償却費	727	751	+ 23 (+ 3.2%)	不動産 +28、交通 +7、ビジネスサポート △16	753	△ 2 (△ 0.3%)
固定資産除却費	193	161	△ 32 (△ 16.8%)	交通 △32	157	+ 4 (+ 2.5%)
のれん償却額	4	7	+ 2 (+ 60.7%)	生活サービス +2	7	+ 0 (+ 0.0%)
東急EBITDA	1,476	1,439	△ 37 (△ 2.5%)	不動産 △23、ビジネスサポート △17、ホテル・リゾート +16	1,427	+ 12 (+ 0.8%)

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

## 【予想】2013年3月期 セグメント別営業収支



【対前年】当社鉄軌道やホテル事業等の震災影響からの回復もあるが、社有地販売の減少や、西豪州土地販売の反動減などにより減収減益

【対11月予想】不動産事業が増益となり、全体で+10億円の増益

		2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
営業収益 合計		10,942	10,625	△ 317 (△ 2.9%)		10,638	△ 13 (△ 0.1%)
営業利益 合計		550	520	△ 30 (△ 5.5%)		510	+ 10 (+ 2.0%)
交通	営業収益	1,857	1,867	+ 9 (+ 0.5%)	当社 鉄軌道 +5、伊豆急行 +4	1,867	+ 0 (+ 0.0%)
	営業利益	181	197	+ 15 (+ 8.6%)	当社 鉄軌道 +15、伊豆急行 +2 東急バス △1	197	+ 0 (+ 0.0%)
不動産	営業収益	1,544	1,638	+ 93 (+ 6.1%)	当社 販売 △2、当社 賃貸 +120 西豪州不動産販売 △34	1,637	+ 1 (+ 0.1%)
	営業利益	281	228	△ 53 (△ 19.1%)	当社 販売 △22、当社 賃貸 △7 西豪州不動産販売 △29	218	+ 10 (+ 4.6%)
生活 サービス	営業収益	5,193	5,242	+ 48 (+ 0.9%)	百貨店 +103、ストア △60、イツ・コミュニケーションズ +12	5,273	△ 31 (△ 0.6%)
	営業利益	66	51	△ 15 (△ 22.9%)	百貨店 △2、ストア △15	51	+ 0 (+ 0.0%)
ホテル・ リゾート	営業収益	863	885	+ 21 (+ 2.5%)	東急ホテルズ等 +29、東急リネン・サプライ +4 白馬観光開発 △14	887	△ 2 (△ 0.2%)
	営業利益	△ 10	10	+ 20 (-)	東急ホテルズ等 +15、東急リネン・サプライ +3 白馬観光開発 △3	10	+ 0 (+ 0.0%)
ビジネス サポート	営業収益	2,279	1,768	△ 511 (△ 22.4%)	東急車輛製造 △555、東急エージェンシー +33	1,749	+ 19 (+ 1.1%)
	営業利益	35	34	△ 1 (△ 3.7%)		34	+ 0 (+ 0.0%)
消去等	営業収益	△ 795	△ 775	+ 20		△ 775	+ 0
	営業利益	△ 3	0	+ 3		0	+ 0

【営業外損益】主に持分法投資利益の減少により悪化

【特別損益】固定資産売却益が減少するも、東急車輛製造の譲渡損失や、減損損失の減少により改善

	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
営業利益	550	520	△ 30 (△ 5.5%)		510	+ 10 (+ 2.0%)
営業外収益	170	141	△ 29 (△ 17.3%)		125	+ 16 (+ 12.8%)
受取利息・配当金	17	17	+ 0		17	+ 0
持分法投資利益	61	42	△ 19	東急不動産 33(△24)	41	+ 1
負ののれん償却	34	34	+ 0		34	+ 0
その他営業外収益	56	48	△ 8		33	+ 15
営業外費用	180	183	+ 2 (+ 1.6%)		185	△ 2 (△ 1.1%)
支払利息	149	141	△ 8		143	△ 2
その他営業外費用	30	42	+ 11		42	+ 0
経常利益	540	478	△ 62 (△ 11.6%)		450	+ 28 (+ 6.2%)
特別利益	156	133	△ 23 (△ 14.7%)		126	+ 7 (+ 5.6%)
固定資産売却益	27	11	△ 16		6	+ 5
有価証券売却益	2	0	△ 2		0	+ 0
工事負担金受入額	88	83	△ 5		83	+ 0
特定都市鉄道整備 準備金取崩額	18	19	+ 0		19	+ 0
その他特別利益	17	19	+ 2		17	+ 2
特別損失	213	151	△ 62 (△ 29.4%)		153	△ 2 (△ 1.3%)
固定資産売却損	0	1	+ 0		1	+ 0
固定資産除却損	8	5	△ 2		8	△ 2
減損損失	28	2	△ 26		1	+ 0
工事負担金等圧縮額	36	79	+ 42		79	+ 0
特定都市鉄道整備 準備金繰入額	25	26	+ 0		26	+ 0
その他特別損失	114	37	△ 77	【当年度】有価証券売却損 23(白馬観光開発 18) 【前年度】事業譲渡損失引当金繰入額 (△48)(東急車輛製造)	37	+ 0
税金等調整前純利益	482	460	△ 22 (△ 4.7%)		423	+ 37 (+ 8.7%)

【対前年】ホテル事業等の震災影響からの回復などあるも、社有地販売の減少などにより、▲37億円の減少

【対11月予想】渋谷ヒカリエほか当社不動産賃貸の増益などにより、+12億円の増加

	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
交通事業	720	711	△ 9 (△ 1.3%)		713	△ 2 (△ 0.3%)
当社 鉄軌道	665	658	△ 6		660	△ 1
東急バス	33	29	△ 3		29	+ 0
その他	22	23	+ 1		22	+ 0
不動産事業	465	442	△ 23 (△ 5.1%)		428	+ 14 (+ 2.3%)
当社 不動産販売	118	97	△ 20	社有地販売の減	93	+ 4
当社 不動産賃貸	246	268	+ 22		262	+ 6
その他	101	74	△ 26	西豪州土地販売の反動減	72	+ 1
生活サービス事業	202	195	△ 7 (△ 3.9%)		193	+ 2 (+ 1.0%)
東急百貨店	77	79	+ 2		79	+ 0
東急ストア	43	30	△ 13		32	△ 2
イツ・コミュニケーションズ	53	55	+ 2		53	+ 2
その他	28	28	+ 0		27	+ 0
ホテル・リゾート事業	31	48	+ 16 (+ 54.8%)		49	△ 1 (△ 2.0%)
東急ホテルズ等	26	42	+ 15		41	+ 0
その他	4	6	+ 2		7	△ 0
ビジネスサポート事業	60	43	△ 17 (△ 29.4%)		43	+ 0 (+ 0.0%)
東急エージェンシー	8	8	+ 0		11	△ 3
その他	52	33	△ 19	東急車輛製造 △16	31	+ 2
消去	△ 5	0	+ 5		0	+ 0
合計	1,476	1,439	△ 37 (△ 2.5%)		1,427	+ 12 (+ 0.8%)

※ 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

【対前年】震災影響の反動増や渋谷ヒカリエ開業効果などで増収、動力費が増加するが除却費の減少で増益

【対11月予想】ほぼ11月予想並み

	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
営業収益	1,857	1,867	+9 (+0.5%)	輸送人員 +2.0%(定期外 +1.8%、定期 +2.1%) ┆運輸収入 +1.9%(定期外 +1.8%、定期 +1.9%)	1,867	+0 (+0.0%)
当社 鉄軌道	1,470	1,475	+5 (+0.4%)	運輸収入 1,305(+23)	1,476	△0 (△0.0%)
東急バス	264	265	+0 (+0.4%)		264	+0 (+0.3%)
その他	122	125	+3 (+2.7%)	伊豆急行 +4	126	△0 (△0.4%)
営業利益	181	197	+15 (+8.6%)		197	+0 (+0.0%)
当社 鉄軌道	160	176	+15 (+9.9%)	【費用】固定資産除却費 150(△30)、動力費 61(+12)	177	△0 (△0.3%)
東急バス	13	12	△1 (△12.9%)		11	+0 (+7.3%)
その他	6	8	+1 (+24.2%)	伊豆急行 +2	8	△0 (△3.1%)
のれん償却額	0	0	+0		0	+0

【対前年】ヒカリエ開業等で増収となるが、開業負担や社有地販売の減少、西豪州土地販売の反動等で減益

【対11月予想】当社不動産販売のコスト削減や、当社不動産賃貸における各物件の好調により、  
全体で+10億円の増益

(億円)						
	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
営業収益	1,544	1,638	+ 93 (+ 6.1%)		1,637	+ 1 (+ 0.1%)
当社 不動産販売	396	393	△ 2 (△ 0.7%)	【売上高】社有地 209(△75)、資金回転型 178(+69)	397	△ 3 (△ 1.0%)
当社 不動産賃貸	503	623	+ 120 (+ 23.9%)	渋谷ヒカリエ開業による増収など	621	+ 2 (+ 0.3%)
その他	644	620	△ 23 (△ 3.7%)	西豪州土地販売 △34、東急フェシリティーサービス +5	618	+ 2 (+ 0.5%)
営業利益	281	228	△ 53 (△ 19.1%)		218	+ 10 (+ 4.6%)
当社 不動産販売	113	91	△ 22 (△ 19.8%)	【販売差益】社有地 113(△31)、資金回転型 43(+11)	86	+ 4 (+ 5.2%)
当社 不動産賃貸	99	91	△ 7 (△ 7.9%)	渋谷ヒカリエ開業負担など	87	+ 4 (+ 4.9%)
その他	68	45	△ 23 (△ 34.2%)	西豪州土地販売 △29	43	+ 1 (+ 2.7%)
のれん償却額	0	0	+ 0		0	+ 0



【対前年】ストアで店舗閉鎖などにより減収となるが、震災影響からの回復やShinQsの開業などにより増収、  
営業利益はストアの減収に伴う売益金の減少などにより減益  
【対11月予想】百貨店などで減収となるも、営業利益はほぼ11月予想並み

	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
営業収益	5,193	5,242	+ 48 (+ 0.9%)		5,273	△ 31 (△ 0.6%)
東急百貨店	2,351	2,454	+ 103 (+ 4.4%)	売上高増減率(全店) +5.1%	2,481	△ 26 (△ 1.1%)
東急ストア	2,126	2,065	△ 60 (△ 2.8%)	売上高増減率 全店△3.1% 既存店 △0.8%	2,070	△ 4 (△ 0.2%)
イツ・ コミュニケーションズ	196	208	+ 12 (+ 6.3%)		206	+ 2 (+ 1.1%)
その他	519	513	△ 6 (△ 1.2%)		514	△ 1 (△ 0.4%)
営業利益	66	51	△ 15 (△ 22.9%)		51	+ 0 (+ 0.0%)
東急百貨店	19	16	△ 2 (△ 15.5%)		16	+ 0 (+ 0.0%)
東急ストア	19	4	△ 15 (△ 79.1%)		7	△ 3 (△ 47.3%)
イツ・ コミュニケーションズ	14	19	+ 4 (+ 28.1%)		16	+ 3 (+ 18.8%)
その他	15	17	+ 1 (+ 12.0%)		17	+ 0 (+ 4.2%)
のれん償却額	△ 3	△ 5	△ 2		△ 6	+ 0



【対前年】ホテルズを中心に、震災影響からの回復や、継続的なコスト削減により黒字化

【対11月予想】ほぼ11月予想並み

	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
営業収益	863	885	+ 21 (+ 2.5%)		887	△ 2 (△ 0.2%)
東急ホテルズ等(※)	691	721	+ 29 (+ 4.3%)	全店稼働率 81.7%(+6.1ポイント)	722	△ 0 (△ 0.1%)
その他	172	163	△ 8 (△ 5.0%)	白馬観光開発 △14、東急リネン・サプライ +4	164	△ 1 (△ 1.0%)
営業利益	△ 10	10	+ 20 (-)		10	+ 0 (+ 0.0%)
東急ホテルズ等(※)	△ 0	14	+ 15 (-)		14	+ 0 (+ 0.4%)
その他	△ 9	△ 4	+ 4 (-)	東急リネン・サプライ +3、白馬観光開発 △3	△ 4	+ 0 (-)
のれん償却額	△ 0	0	+ 0		0	+ 0

※『東急ホテルズ等』には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パースペクティブ・ワン、(株)ティー・エイチ・プロパティーズを含んで表記している



【対前年】東急車輛製造の事業譲渡で大幅に減収となるが、営業利益への影響は小さく、ほぼ前年並み

【対11月予想】東急ジオックスで計画外の受注増となるも、営業利益はほぼ11月予想並み

	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
営業収益	2,279	1,768	△ 511 (△ 22.4%)		1,749	+ 19 (+ 1.1%)
東急エージェンシー	934	967	+ 33 (+ 3.5%)		1,002	△ 35 (△ 3.5%)
その他	1,345	800	△ 544 (△ 40.5%)	東急車輛製造 △555	746	+ 54 (+ 7.2%)
営業利益	35	34	△ 1 (△ 3.7%)		34	+ 0 (+ 0.0%)
東急エージェンシー	7	8	+ 0 (+ 10.5%)		11	△ 3 (△ 27.0%)
その他	28	26	△ 2 (△ 6.5%)		23	+ 3 (+ 13.9%)
のれん償却	△ 0	△ 0	+ 0		△ 0	+ 0



【対前年】営業活動は、ベトナムにおける分譲土地建物支出により、大幅な入金減  
 投資活動では、設備投資が前年より減少するほか、有価証券取得の減少や資産売却入金で支出減  
 有利子負債は▲277億円の減少を見込む

【対11月予想】主に設備投資の減少により、フリー・キャッシュフローは+122億円上方修正

	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額	摘要	2013/3 11月予想	増減額
営業活動 キャッシュフロー	1,445	1,108	△ 337	社有地販売の減少、 ベトナムにおける分譲土地建物支出の増加	1,076	+ 32
投資活動 キャッシュフロー	△ 1,259	△ 958	+ 301		△ 1,048	+ 90
うち、設備投資	△ 1,333	△ 1,298	+ 35		△ 1,450	+ 152
うち、有価証券取得	△ 114	△ 15	+ 99	【前年度】横浜ケーブルビジョンなど	△ 2	△ 13
うち、資産売却入金	111	260	+ 148	東急車輛製造の事業譲渡	300	△ 40
うち、工事負担金 受入額	71	95	+ 23		104	△ 9
財務活動 キャッシュフロー	△ 164	△ 270	△ 106		△ 148	△ 122
うち、有利子負債 純増減	△ 53	△ 277	△ 223		△ 155	△ 122
うち、配当金支払	△ 81	△ 88	△ 6		△ 88	+ 0
フリー キャッシュフロー	185	150	△ 35		28	+ 122
有利子負債 期末残高	10,360	10,083	△ 277		10,205	△ 122

## 【予想】2013年3月期 設備投資



【対前年】ベトナムでの事業用地の取得などがあるも、全体では▲22億円減少

【対11月予想】当社鉄軌道や当社不動産賃貸などで投資額を見直し、全体では▲152億円の減少

	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
設備投資 合計	1,320	1,298	△ 22 (△ 1.7%)		1,450	△ 152 (△ 10.5%)
交通	498	490	△ 8 (△ 1.7%)	当社 鉄軌道 △14	548	△ 58 (△ 10.6%)
不動産	537	574	+ 36 (+ 6.9%)	ベカメックス東急 +120、当社 不動産賃貸 △72	645	△ 71 (△ 11.0%)
生活サービス	183	176	△ 7 (△ 4.3%)	百貨店 +27、ストア △12、イツ・コミュニケーションズ △15	184	△ 8 (△ 4.3%)
ホテル・リゾート	22	35	+ 12 (+ 53.6%)	東急ホテルズ等 +8、マウナラニリゾート +5	48	△ 13 (△ 27.1%)
ビジネスサポート	49	14	△ 35 (△ 71.6%)	東急テクノシステム △21、東急車輛製造 △17	16	△ 2 (△ 12.5%)
全社	46	24	△ 22		24	+ 0
消去	△ 17	△ 15	+ 2		△ 15	+ 0
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス社)	158	470	+ 312 (+ 196.8%)	ベカメックス東急 +181	501	△ 31 (△ 6.0%)

※ この金額は、セグメント情報記載(設備投資の実施ベース)のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュフロー計算書」とは、数値が異なります。

(億円)

	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
減価償却費 合計	727	751	+ 23 (+ 3.2%)		753	△ 2 (△ 0.3%)
交通	354	362	+ 7 (+ 2.2%)	当社 鉄軌道 +10	366	△ 4 (△ 1.1%)
不動産	176	205	+ 28 (+ 16.4%)	当社 不動産賃貸 +30	204	+ 1 (+ 0.5%)
生活サービス	132	138	+ 5 (+ 3.9%)	百貨店 +5	136	+ 2 (+ 1.5%)
ホテル・リゾート	41	38	△ 3 (△ 7.9%)		39	△ 1 (△ 2.6%)
ビジネスサポート	24	8	△ 16 (△ 67.7%)	東急車輛製造 △17	8	+ 0 (+ 0.0%)

(億円)

	2012/3 実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	摘要	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
固定資産除却費 合計	193	161	△ 32 (△ 16.8%)		157	+ 4 (+ 2.5%)
交通	184	152	△ 32 (△ 17.7%)		149	+ 3 (+ 2.0%)
不動産	7	9	+ 1 (+ 12.6%)		8	+ 1 (+ 12.5%)
生活サービス	0	0	+ 0 (-)		0	+ 0 (-)
ホテル・リゾート	0	0	+ 0 (-)		0	+ 0 (-)
ビジネスサポート	0	0	+ 0 (-)		0	+ 0 (-)

(参考資料)

# (個別決算) 経営成績サマリー



(億円)

	第3四半期累計			年度				
	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	2012/3 通期実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
営業収益	1,834	1,772	△ 62 (△ 3.4%)	2,473	2,580	+ 106 (+ 4.3%)	2,582	△ 2 (△ 0.1%)
鉄軌道	1,090	1,108	+ 17 (+ 1.7%)	1,471	1,477	+ 5 (+ 0.4%)	1,478	△ 1 (△ 0.1%)
不動産	743	663	△ 80 (△ 10.8%)	1,001	1,103	+ 101 (+ 10.1%)	1,104	△ 1 (△ 0.1%)
不動産販売	299	144	△ 154 (△ 51.7%)	404	401	△ 3 (△ 0.8%)	405	△ 4 (△ 1.0%)
不動産賃貸	444	518	+ 74 (+ 16.7%)	597	702	+ 104 (+ 17.5%)	699	+ 3 (+ 0.4%)
営業費用	1,368	1,412	+ 44 (+ 3.2%)	2,092	2,206	+ 113 (+ 5.4%)	2,216	△ 10 (△ 0.5%)
鉄軌道	824	849	+ 25 (+ 3.1%)	1,310	1,300	△ 10 (△ 0.8%)	1,301	△ 1 (△ 0.1%)
不動産	544	562	+ 18 (+ 3.4%)	781	906	+ 124 (+ 15.9%)	915	△ 9 (△ 1.0%)
不動産販売	198	137	△ 61 (△ 30.8%)	294	310	+ 15 (+ 5.2%)	318	△ 8 (△ 2.5%)
不動産賃貸	346	425	+ 79 (+ 23.0%)	487	596	+ 108 (+ 22.4%)	597	△ 1 (△ 0.2%)
営業利益	465	359	△ 106 (△ 22.9%)	380	374	△ 6 (△ 1.7%)	366	+ 8 (+ 2.2%)
鉄軌道	266	258	△ 7 (△ 2.9%)	160	177	+ 16 (+ 10.1%)	177	+ 0 (+ 0.0%)
不動産	199	100	△ 98 (△ 49.6%)	219	197	△ 22 (△ 10.4%)	189	+ 8 (+ 4.2%)
不動産販売	101	7	△ 93 (△ 92.7%)	109	91	△ 18 (△ 16.9%)	87	+ 4 (+ 4.6%)
不動産賃貸	98	93	△ 5 (△ 5.3%)	110	106	△ 4 (△ 4.0%)	102	+ 4 (+ 3.9%)
経常利益	415	313	△ 101 (△ 24.5%)	310	309	△ 1 (△ 0.6%)	298	+ 11 (+ 3.7%)
純利益	259	183	△ 76 (△ 29.3%)	269	257	△ 12 (△ 4.7%)	221	+ 36 (+ 16.3%)

# (個別決算) 鉄軌道 費用明細



(億円)

	第3四半期累計			年度				
	2012/3 第3四半期	2013/3 第3四半期	増減額 (増減率)	2012/3 通期実績	2013/3 通期予想	増減額 (増減率)	2013/3 11月予想	増減額 (増減率)
営業費用	824	849	+ 25 (+ 3.1%)	1,310	1,300	△ 10 (△ 0.8%)	1,301	△ 1 (△ 0.1%)
人件費	175	174	△ 0 (△ 0.1%)	215	218	+ 2 (+ 1.4%)	217	+ 0 (+ 0.4%)
退職給付費用	20	20	△ 0 (△ 1.1%)	27	27	△ 0 (△ 1.4%)	27	+ 0 (+ 0.0%)
動力費	36	46	+ 10 (+ 29.3%)	48	61	+ 12 (+ 25.7%)	61	△ 0 (△ 0.2%)
修繕費	44	43	△ 0 (△ 1.4%)	78	77	△ 0 (△ 1.1%)	77	+ 0 (+ 0.8%)
経費	156	158	+ 1 (+ 0.9%)	371	344	△ 26 (△ 7.2%)	342	+ 1 (+ 0.6%)
うち、固定資産除却費	17	15	△ 1 (△ 6.8%)	181	150	△ 30 (△ 16.9%)	147	+ 2 (+ 1.8%)
うち、外注委託費	55	54	△ 1 (△ 2.6%)	75	71	△ 4 (△ 5.7%)	70	+ 0 (+ 0.6%)
諸税	38	43	+ 5 (+ 13.3%)	57	56	△ 1 (△ 2.2%)	55	+ 0 (+ 1.2%)
減価償却費	235	242	+ 7 (+ 3.0%)	319	329	+ 10 (+ 3.2%)	334	△ 4 (△ 1.3%)
一般管理費分担	82	85	+ 2 (+ 3.0%)	148	141	△ 6 (△ 4.4%)	141	△ 0 (△ 0.1%)
その他	34	34	+ 0 (+ 0.3%)	42	42	△ 0 (△ 1.7%)	42	△ 0 (△ 1.3%)