

補足資料 (FACT BOOK)

2013年3月期 決算

2013年5月16日



東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>

目次

I. 経営計画

<i>NEW</i>	1. 中期3か年経営計画	3
<i>NEW</i>	2. キャッシュの使途	4
<i>NEW</i>	3. 主な経営指標	5

II. 事業データ集

<i>Up date</i>	1. 連結セグメントと構成会社	7
<i>Up date</i>	2. 東急線沿線地域について	8
<i>Up date</i>	3. 東急線沿線の人口	9
<i>Up date</i>	4. 東急線沿線の人口(将来見通し)	10
<i>NEW</i>	5. 鉄道事業の優位性	11
<i>Up date</i>	6. 鉄道ネットワーク整備の効果	12
<i>Up date</i>	7. 固定資産除却費	13
<i>Up date</i>	8. 東横線渋谷～横浜間改良工事	14
	9. 東急線と相鉄線との相互直通運転	15
	10. 新空港線 整備促進事業	16
<i>NEW</i>	11. 沿線の開発実績(賃貸事業)	17
<i>Up date</i>	12. 近年の大規模プロジェクト	18
<i>NEW</i>	13. 渋谷駅周辺 物件所有状況	19
<i>NEW</i>	14. 渋谷駅周辺整備イメージ	20
	15. 渋谷駅 駅部所有状況	21
<i>NEW</i>	16. Hikarie・ShinQsの最新状況	22
<i>NEW</i>	17. 渋谷エリアの状況(駅再開発以外)	23
<i>NEW</i>	18. 次世代郊外まちづくり	24
<i>NEW</i>	19. 住宅関連施設一覧	25

<i>NEW</i>	20. 生活サービス事業	26
<i>NEW</i>	21. ホーム・コンビニエンス事業について	27
<i>NEW</i>	22. 生活サービス関連事業エリア	28
<i>NEW</i>	23. 生活サービス関連施設一覧	29
<i>NEW</i>	24. ベトナム・ビンズン省での都市開発事業	30
<i>NEW</i>	25. 西豪州ヤンチェップ地区土地開発	32
<i>Up date</i>	26. 主なオフィス物件(計画含む)	33
<i>Up date</i>	27. 不動産賃貸施設(東急電鉄個別)	34
<i>Up date</i>	28. 東急線沿線における主な商業施設	35
<i>Up date</i>	29. 百貨店・SC・スーパー施設一覧	36
<i>Up date</i>	30. ホテル・リゾート施設一覧	37
<i>Up date</i>	31. 従業員の状況	38
<i>Up date</i>	32. 株主構成比較	39
<i>NEW</i>	33. 東京証券取引所「テーマ別銘柄」への選出	40

III. 数値データ集

	1. 主な経営指標	42
	2. 連結損益計算書	43
	3. 連結貸借対照表(資産の部)	44
	4. 連結貸借対照表(負債の部、純資産の部)	45
	5. 連結キャッシュフロー計算書	46
	6. セグメント別情報	47
	7. 個別決算	49
	8. 運賃収入・輸送人員の動向	50
	9. 連結範囲・従業員の動向・株主構成	51

I . 経営計画

中期3か年経営計画 ～創る、繋ぐ、拓く～



10年後のビジョン (2022年度にありたい姿)

■ 東急沿線が『選ばれる沿線』であり続ける

日本一住みたい沿線 東急沿線

日本一訪れたい街 渋谷

日本一働きたい街 二子玉川

■ 「ひとつの東急」として、強い企業集団を形成する

全体戦略

地域の生活価値を創造し続ける事業展開

重点
施策

1

鉄道ネットワークの整備
と安全対策の継続

交通事業

重点
施策

2

渋谷、二子玉川をはじめとする
沿線開発の更なる推進

不動産事業

重点
施策

3

沿線における生活サービス
事業の推進および連携強化

生活サービス事業

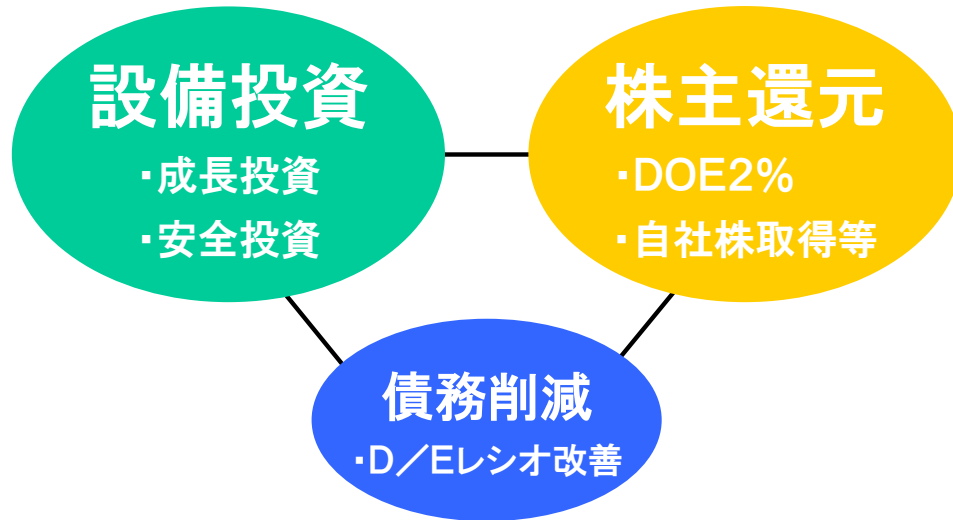
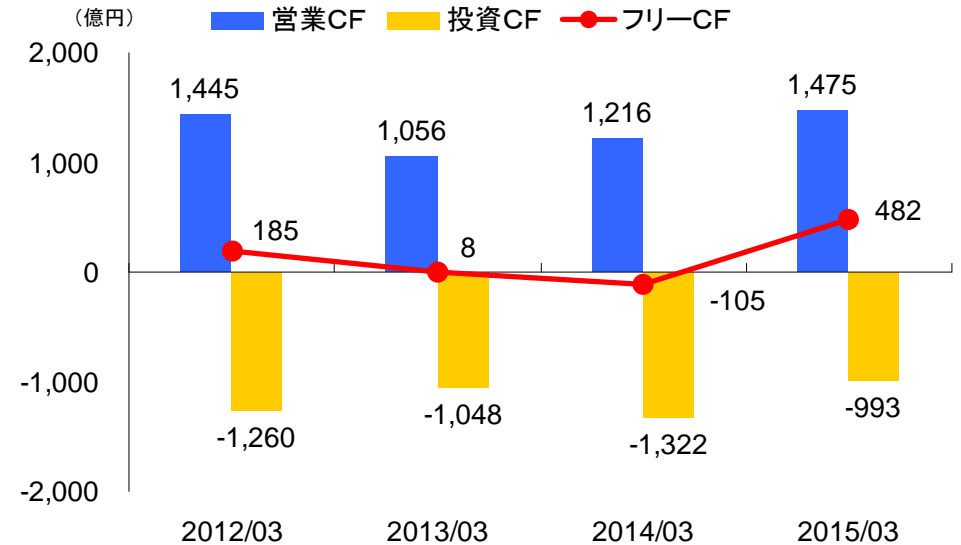
重点
施策

4

沿線開発ノウハウを生かした
海外での街づくり事業の展開

キャッシュの使途

フリー・キャッシュフローの推移



株主還元

配当政策

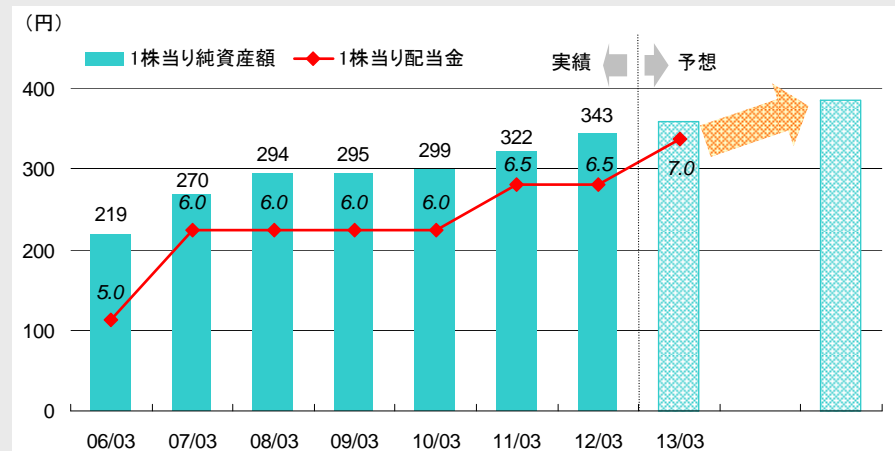
連結自己資本配当率(DOE)
2%を目処

※自己資本配当率(DOE)・・・年間配当額/期中平均連結自己資本

自社株式取得

機動的な自社株式取得の
検討を進める

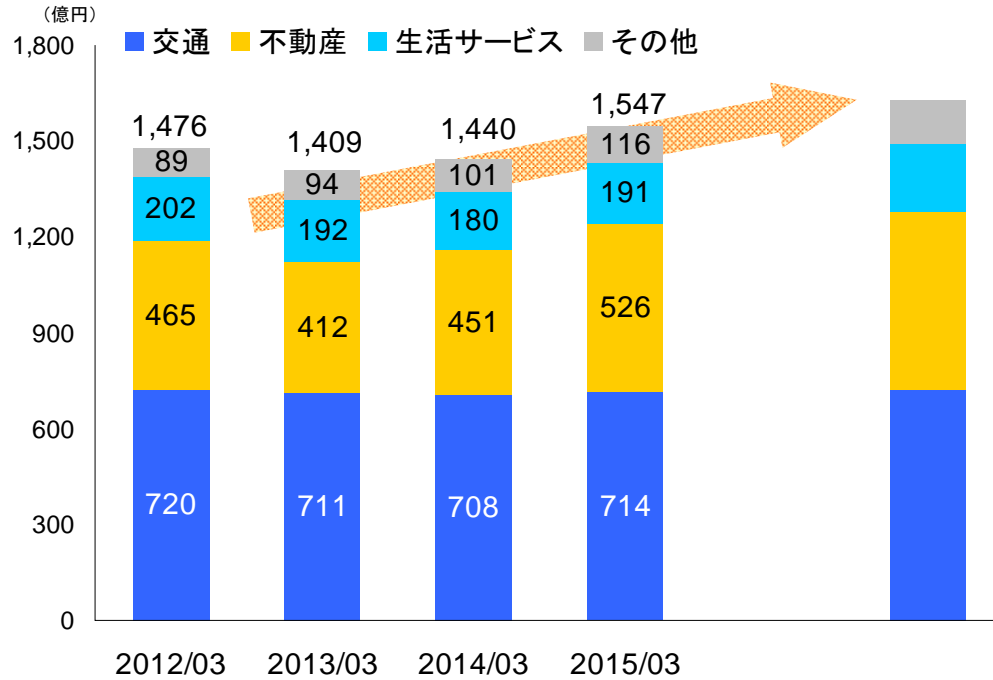
1株当り純資産と1株当り配当金の推移



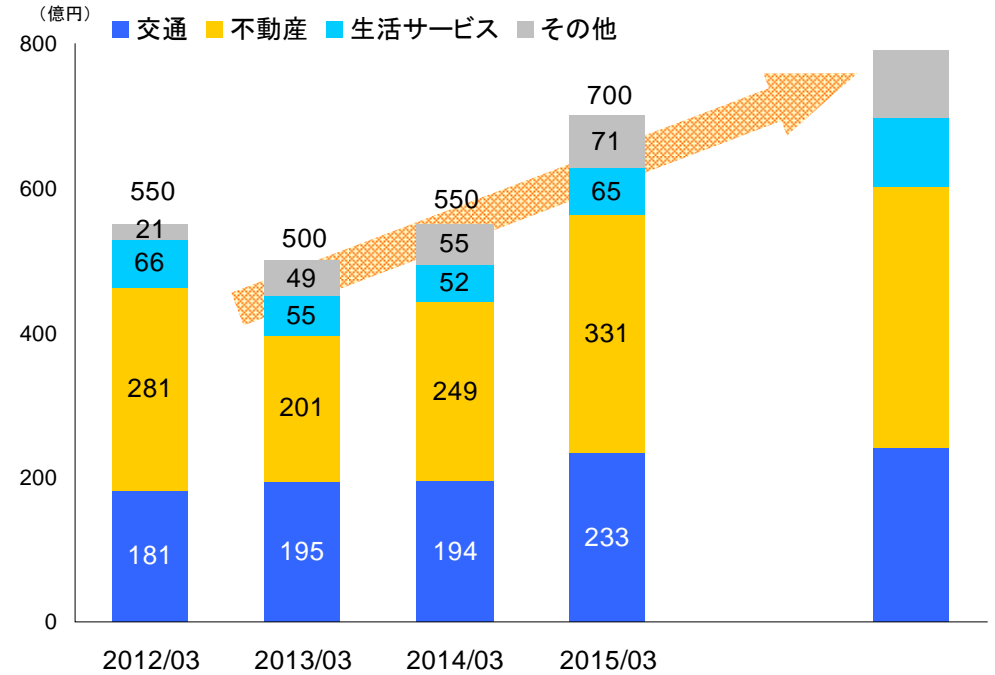
※2013/03以降の数値はすべて当初計画値

主な経営指標

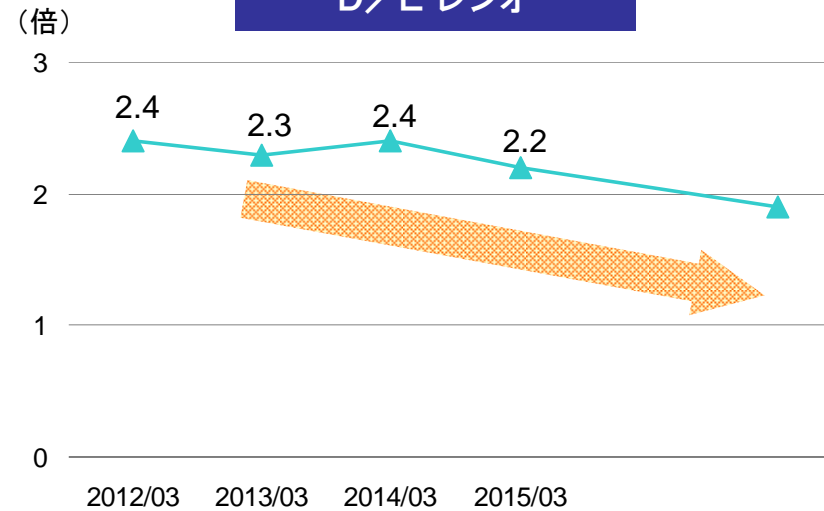
東急 EBITDA



営業利益



D/E レシオ



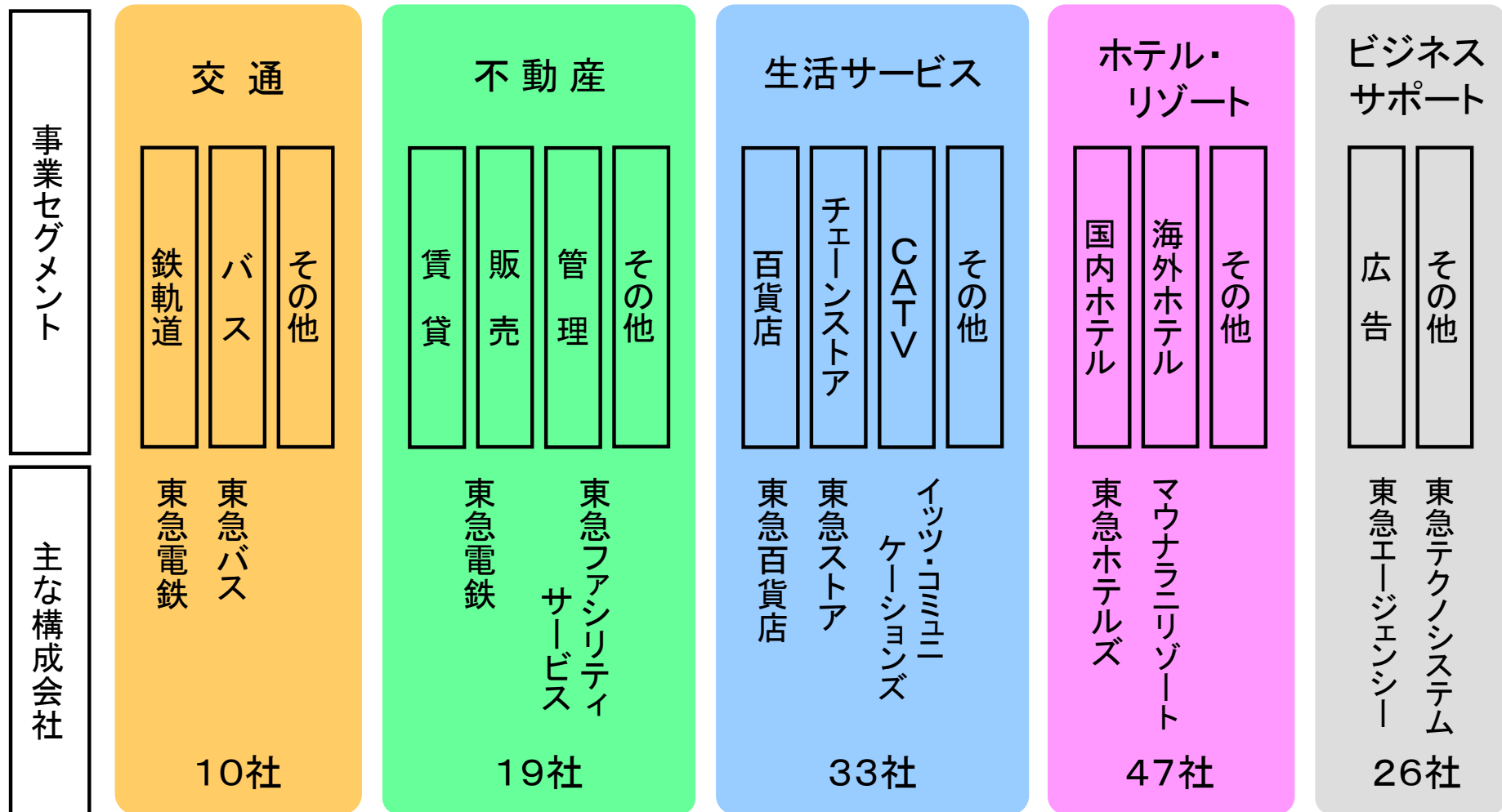
※2013/03以降の数値はすべて当初計画値

Ⅱ.事業データ集

連結セグメントと構成会社 (2013年3月31日現在)

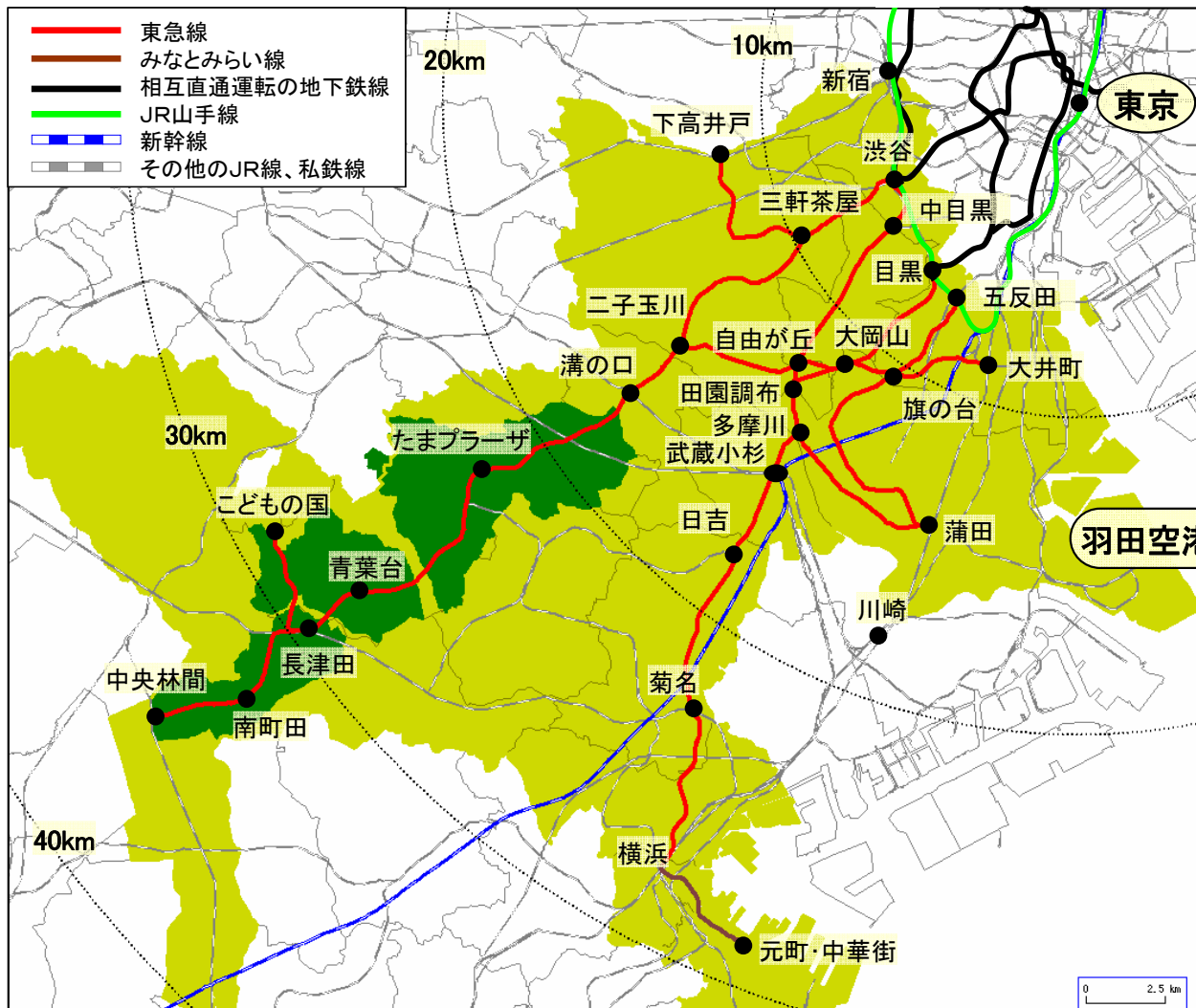


【連結子会社】126社 【持分法適用会社】16社



※ 東急電鉄は複数のセグメントに重複

東急線沿線地域について



・図、数字：TR・AMSIにて作成 地図：Copyright 国際航業-住友電工

東急線沿線地域

(東急線の通る17市区と定義)

- ・面積：490Km²
- ・人口：509万人(2012年3月31日現在)
- ・人口密度：10,384人/Km²
- ・世帯数：251万世帯(2012年3月31日現在)
- ・1人当たり課税所得：全国平均の1.5倍
- ・沿線消費支出規模：7兆8,831億円※

東急多摩田園都市

- ・面積：50Km²
- ・人口：60万人

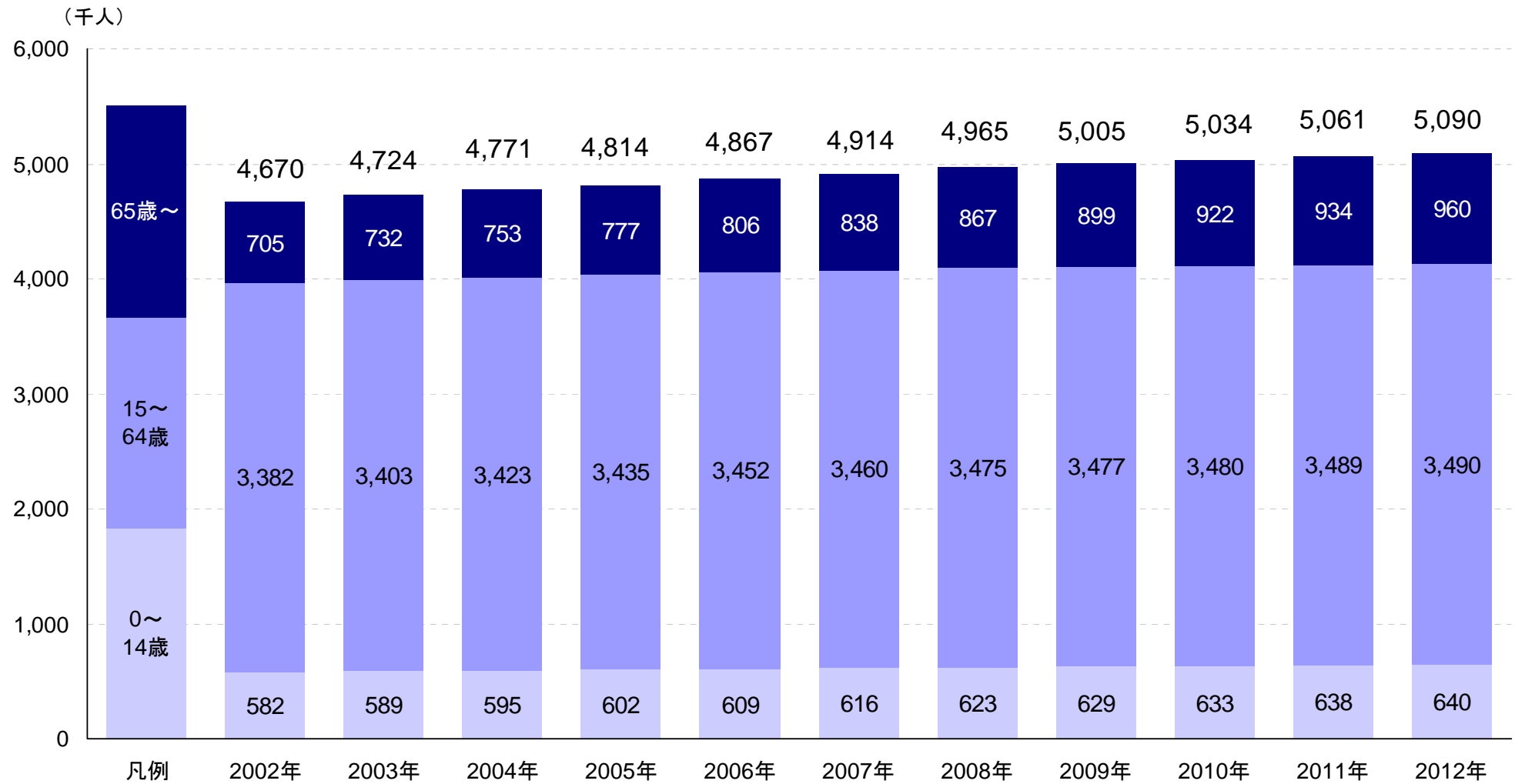
住んでみたい街ランキング

	2012年	2011年	2010年	2009年	2008年
1位	吉祥寺	吉祥寺	吉祥寺	吉祥寺	吉祥寺
2位	自由が丘	自由が丘	自由が丘	自由が丘	自由が丘
3位	横浜	恵比寿	横浜	横浜	横浜
4位	恵比寿	二子玉川	二子玉川	二子玉川	二子玉川
5位	広尾	横浜	恵比寿	恵比寿	恵比寿
6位	二子玉川	広尾	広尾	広尾	広尾
7位	中目黒	目黒	鎌倉	鎌倉	鎌倉
8位	鎌倉	中目黒	目黒	中目黒	中目黒
9位	目黒	鎌倉	神楽坂	目黒	目黒
10位	代官山	代官山	中目黒	豊洲	青山

※東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」(総務省「2012年家計調査年報」)の速報値に 沿線17市区各々の「世帯数」(総務省「住民基本台帳人口要覧」)を乗じて算出

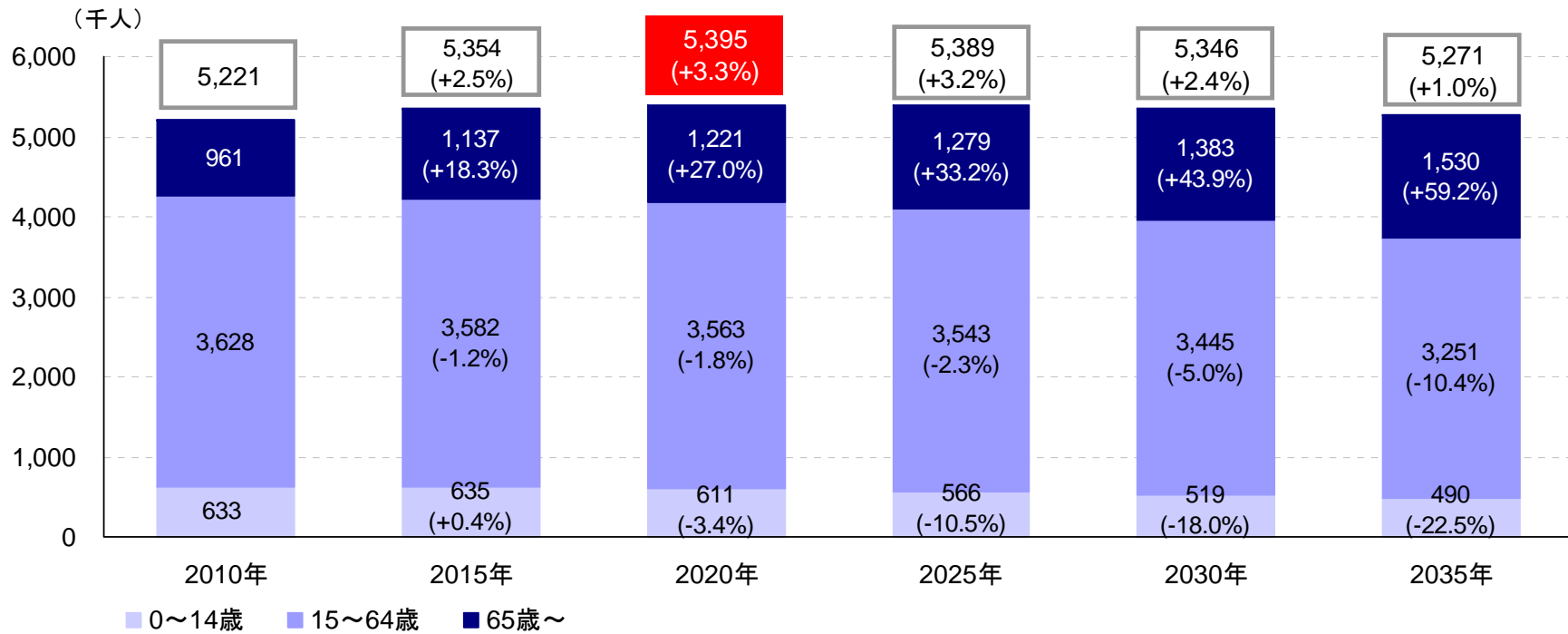
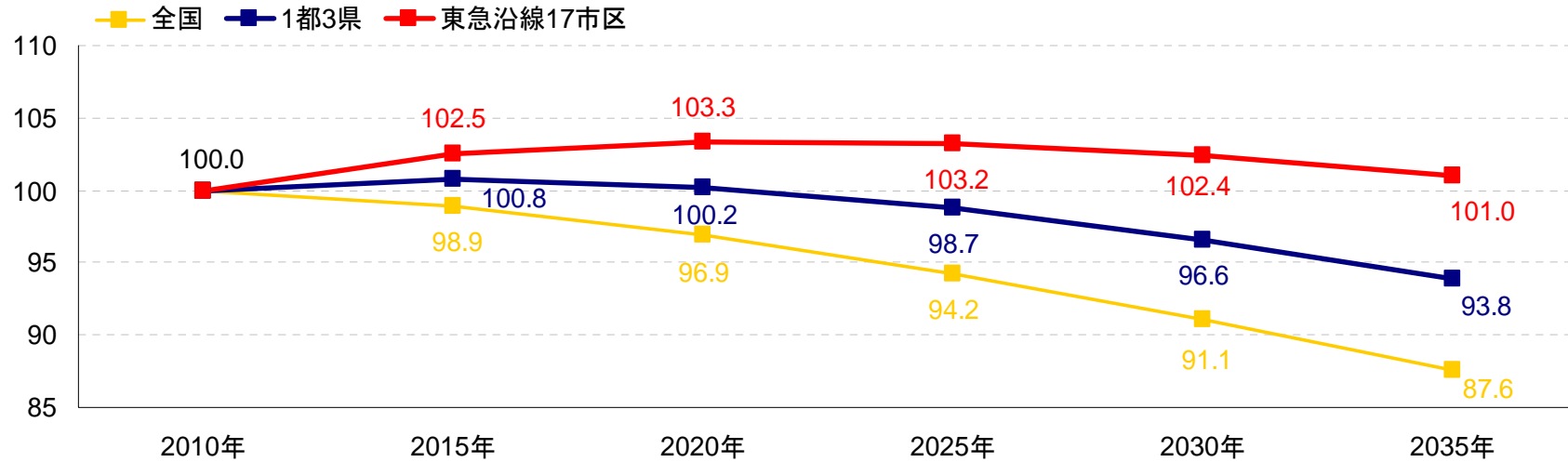
※MAJOR7(不動産大手8社によるマンションポータルサイト)のアンケート調査

東急線沿線の人口



出所：総務省「住民基本台帳に基づく人口、人口動態及び世帯数」(毎年3月31日時点)

東急線沿線の人口(将来見通し)



■ 0~14歳 ■ 15~64歳 ■ 65歳~

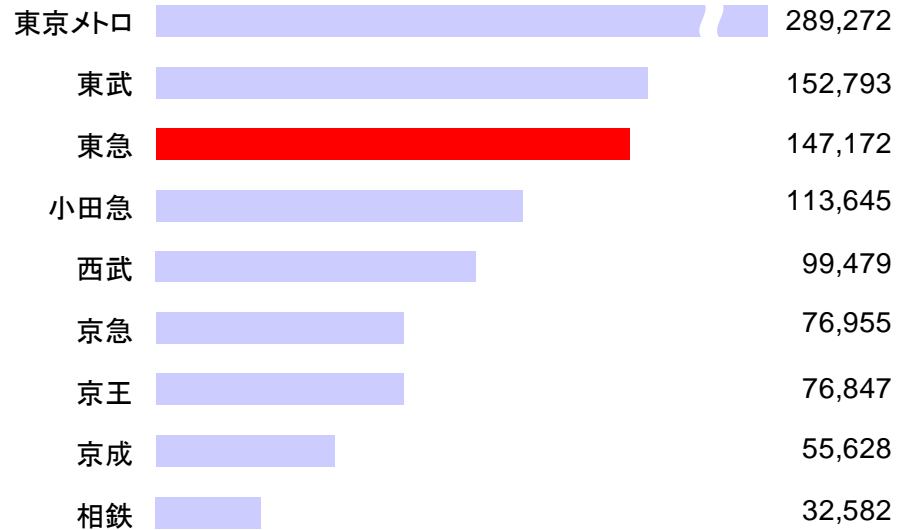
()内は対2010年度比較

※ 2013年国立社会保障・人口問題研究所データ(市区町村別)より作成

鉄道事業の優位性

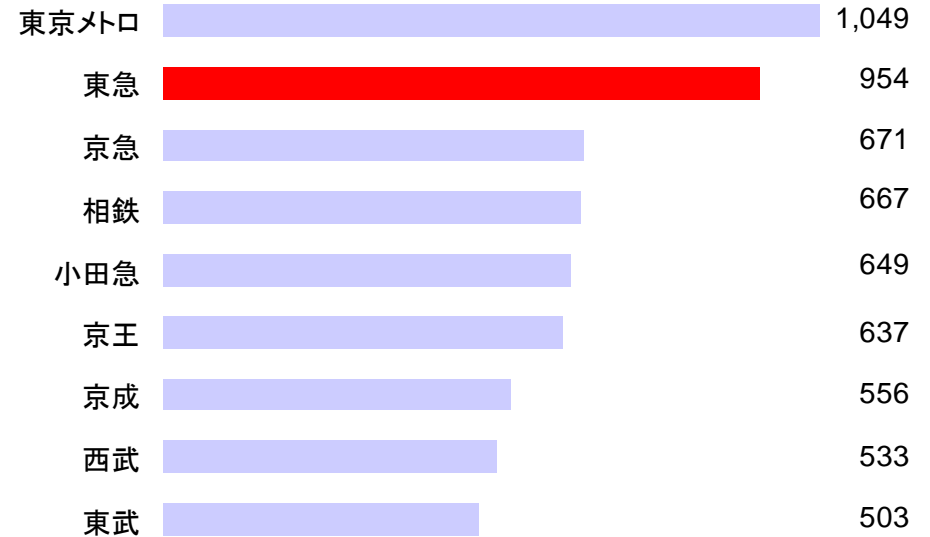
■ 鉄道事業収入

(単位:百万円)



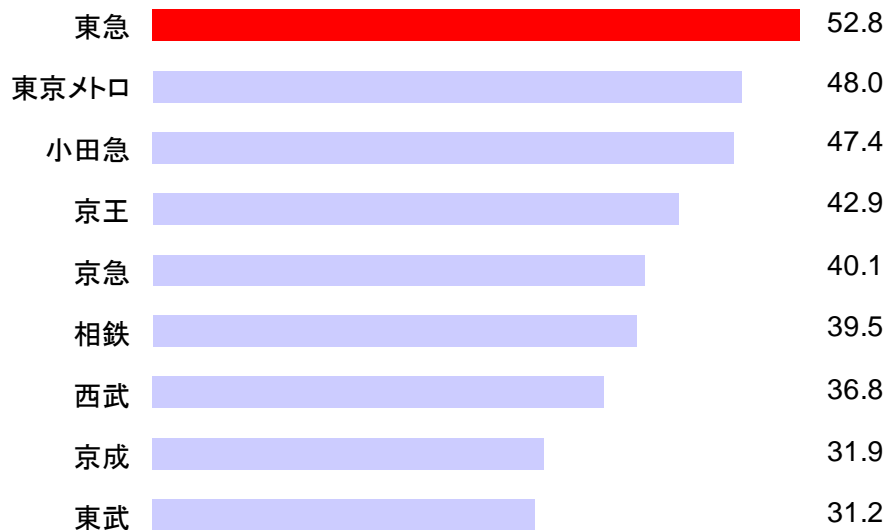
■ 客車走行1キロ当たり旅客収入

(単位:円)



■ 乗車効率

(単位:%)

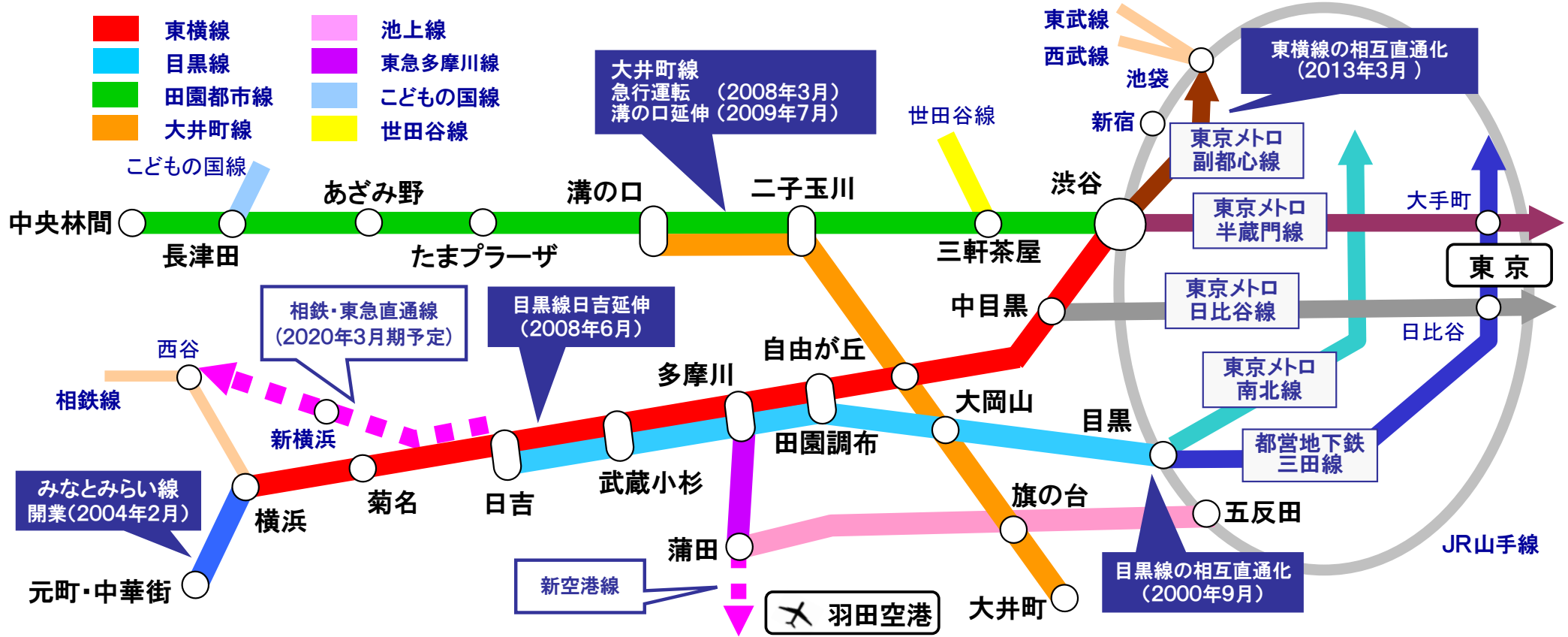


※乗車効率の算定方法

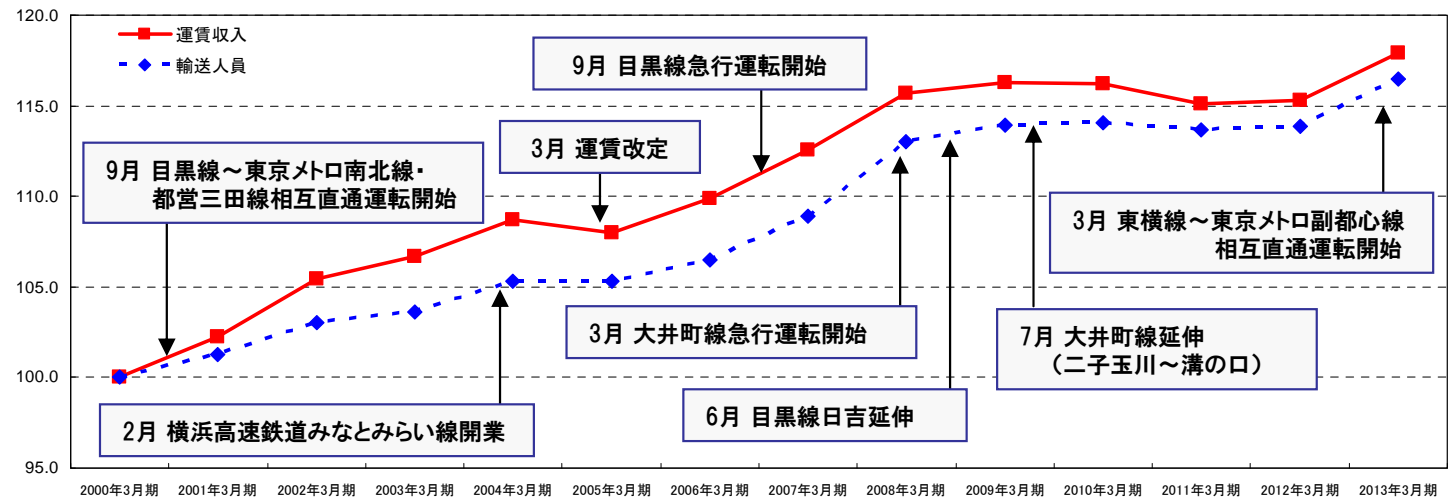
$$\text{乗車効率} = \frac{\text{輸送人員}}{\text{客車走行キロ}} \times \frac{\text{平均乗車キロ}}{\text{平均定員}} \times 100$$

※鉄道事業収入・乗車効率は有価証券報告書2011年より作成
客車1キロ当たり旅客収入は日本民営鉄道協会「大手民鉄の素顔」2012年より作成

鉄道ネットワーク整備の効果



2000年3月期を100とした場合の輸送人員と運賃収入の推移

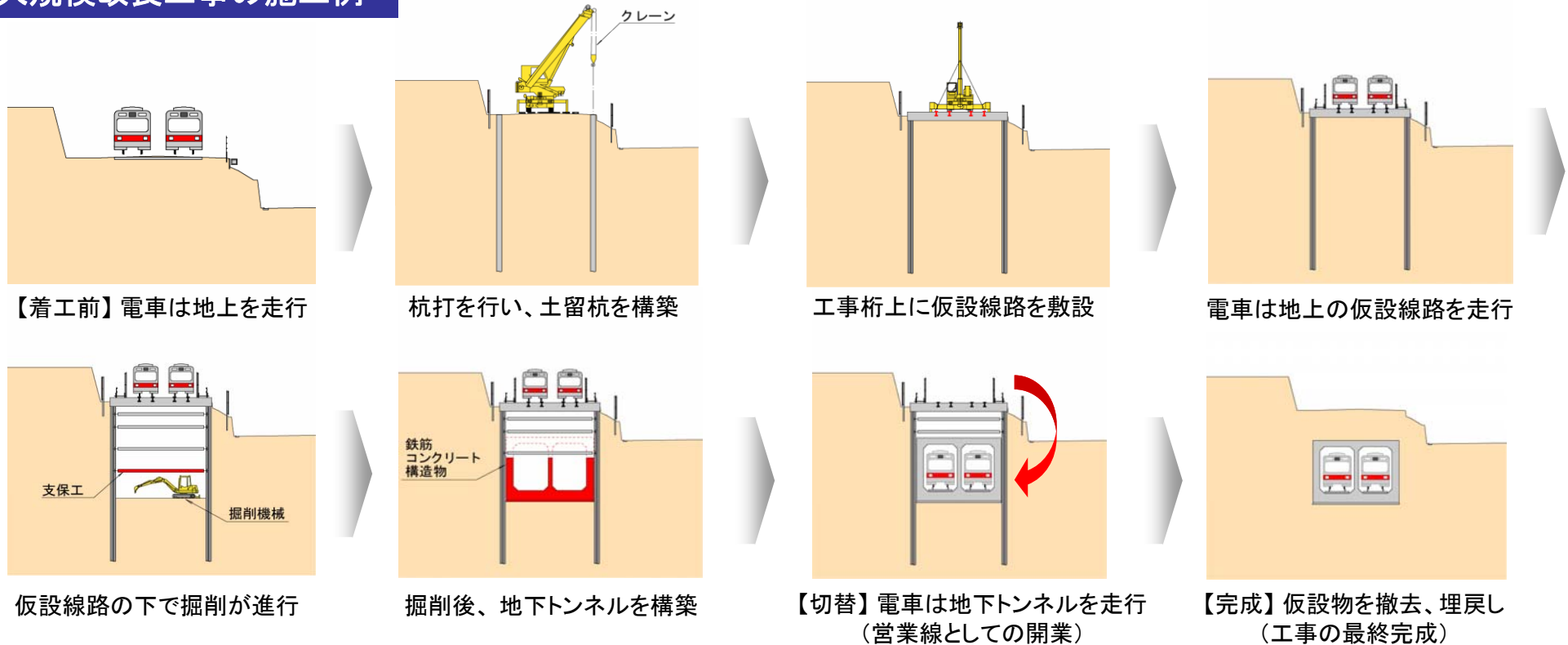


固定資産除却費

固定資産 除却費

鉄道の改良工事は営業を継続する近傍で進められるため、営業用の仮施設等を一時的に構築・撤去しながら工事を施工する必要がある。
固定資産除却費はこのような仮施設等を撤去する非出金費用であり、大規模改良工事の竣工に応じて計上される。

大規模改良工事の施工例



	2004年3月期	2005年3月期	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期
固定資産除却費（実績）	219億円	78億円	72億円	212億円	69億円	77億円	107億円	56億円	181億円	171億円

東横線渋谷～横浜間改良工事



東京メトロ副都心線との相互直通運転化の意義

- ◇ 東横線の重要度が向上
 - ・「副都心と横浜を結ぶ軸」の一部を形成することで、広域鉄道ネットワークの中での位置づけが高まる
- ◇ 東横線地下化に伴う既存線路跡地の活用
 - ・渋谷駅周辺の整備をもって、渋谷の魅力が高まる

東京メトロ副都心線との相互直通運転化および改良工事

- ◇ 工事区間 : 渋谷駅～横浜駅間
- ◇ 工事内容 :
 - ・渋谷駅～代官山駅間地下化工事
 - ・特急・通勤特急・急行列車10両化対応工事
 - ・車両の新造・改造
- ◇ 工期 : 2002年5月着工～2015年3月竣工予定
- ◇ 工事費 : 1,593億円
- ◇ 東京メトロ副都心線との相互直通運転開始 : 2013年3月16日



[渋谷駅～代官山駅間地下化工事]



[5050系 Hikarie号]

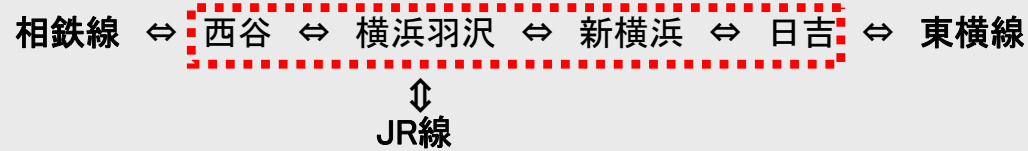
東急線と相鉄線との相互直通運転

■相互直通の意義

<アクセスの向上>

横浜市西部および神奈川県中部⇔東京都心
 横浜市西部および神奈川県中部⇔新幹線(新横浜駅)⇔東急東横線・目黒線

■相互直通実施区域



■都市鉄道等利便増進法に基づく事業費負担割合

国 } 各1/3
 地方自治体 }
 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 }

■運行開始予定

2019年4月予定



新空港線 整備促進事業

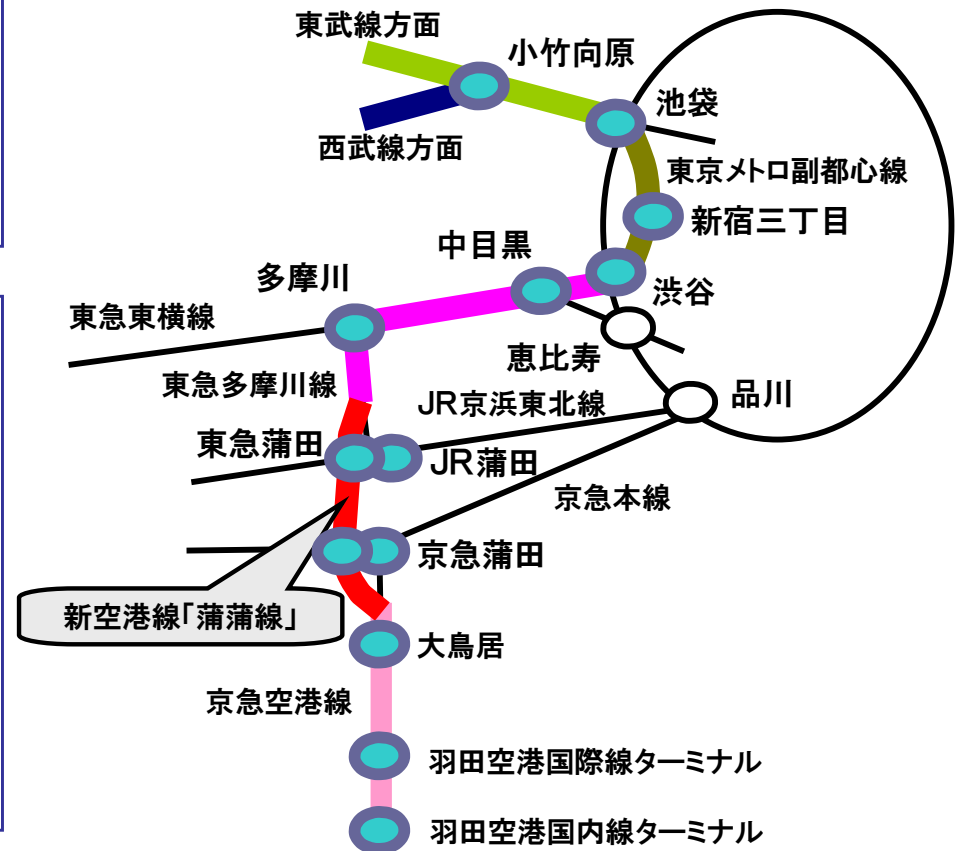
新空港線は、運輸政策審議会答申第18号で「京急空港線と東急多摩川線を短絡する路線の新設」として答申され、2015年(平成27年)までに整備着手することが適当とされた路線

整備内容

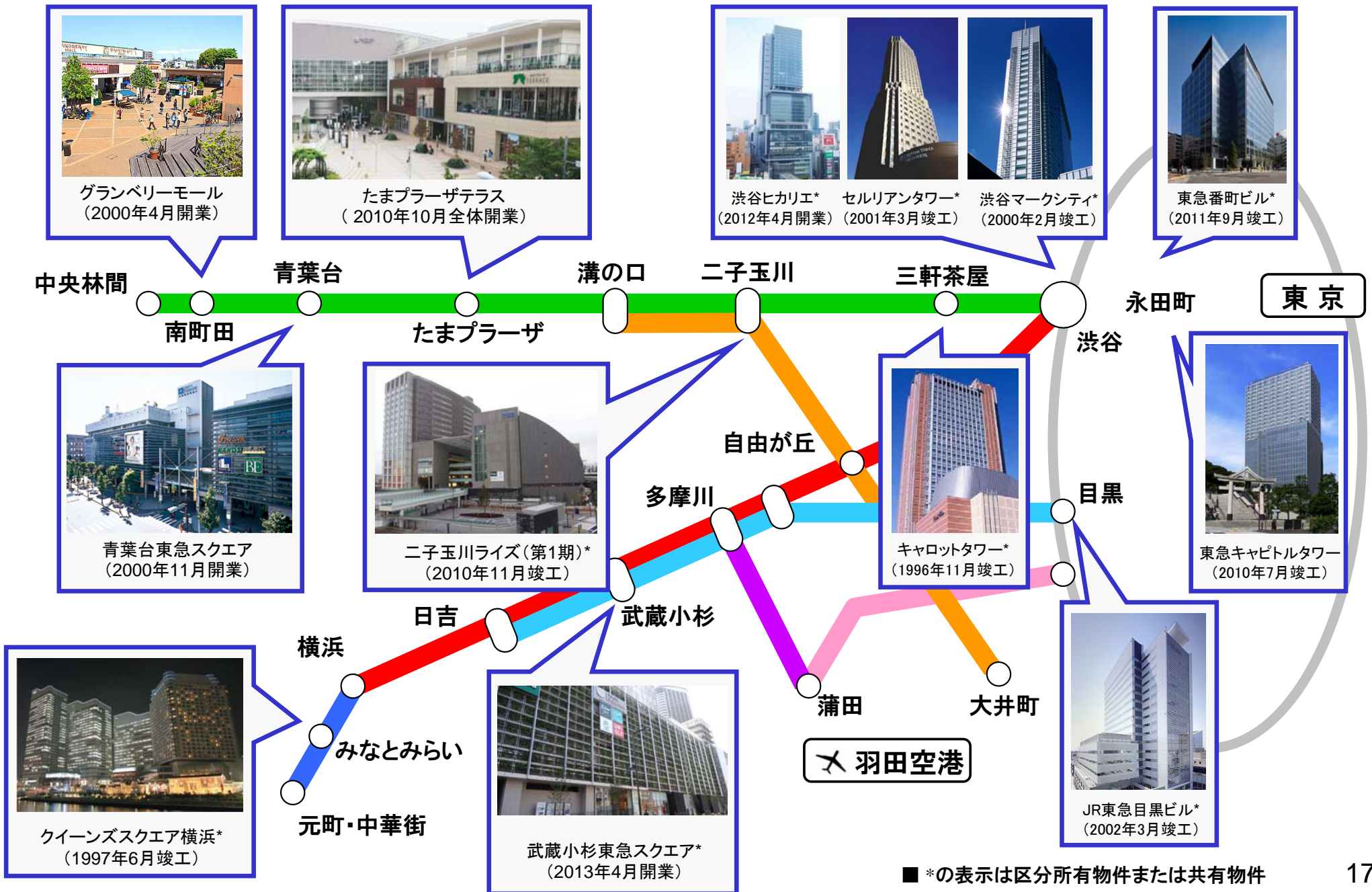
- 東急多摩川線蒲田駅付近から分岐し、京浜急行空港線と接続する新たな短絡線を整備する計画

整備効果

- 国際化する羽田空港へのアクセス強化による時間短縮効果
 - 東京圏多方面からのアクセス改善、シームレス化
 - 羽田～東京西部の広域交通ネットワークの形成
- ⇒ 東京圏全体の都市機能の向上に寄与すると共に沿線の活性化も期待される



沿線の開発実績(賃貸事業)



近年の大規模プロジェクト

渋谷ヒカリエ



- ◇敷地面積： 約 9,600㎡
- ◇延床面積： 約 144,500㎡
- ◇用途： ショッピングセンター、
オフィス、劇場
- ◇開業： 2012年4月
 オフィス・ShinQs開業
 2012年7月 シアター開業

Shibuya **Hikarie**

東急キャピトルタワー(永田町)



- ◇敷地面積： 約 7,900㎡
- ◇延床面積： 約87,400㎡
- ◇用途： ホテル、オフィス、
 共同住宅
- ◇開業： 2010年8月 オフィス開業
 2010年10月 ホテル開業

たまプラーザ テラス



- ◇敷地面積： 約 52,500㎡
- ◇延床面積： 約180,400㎡
- ◇用途： ショッピングセンター
- ◇店舗数： 150店舗(※)
- ◇開業： 2010年10月
 グランドオープン
 2013年3月
 リンクプラザ開業

※ノースプラザを除く

二子玉川ライズ (第1期)

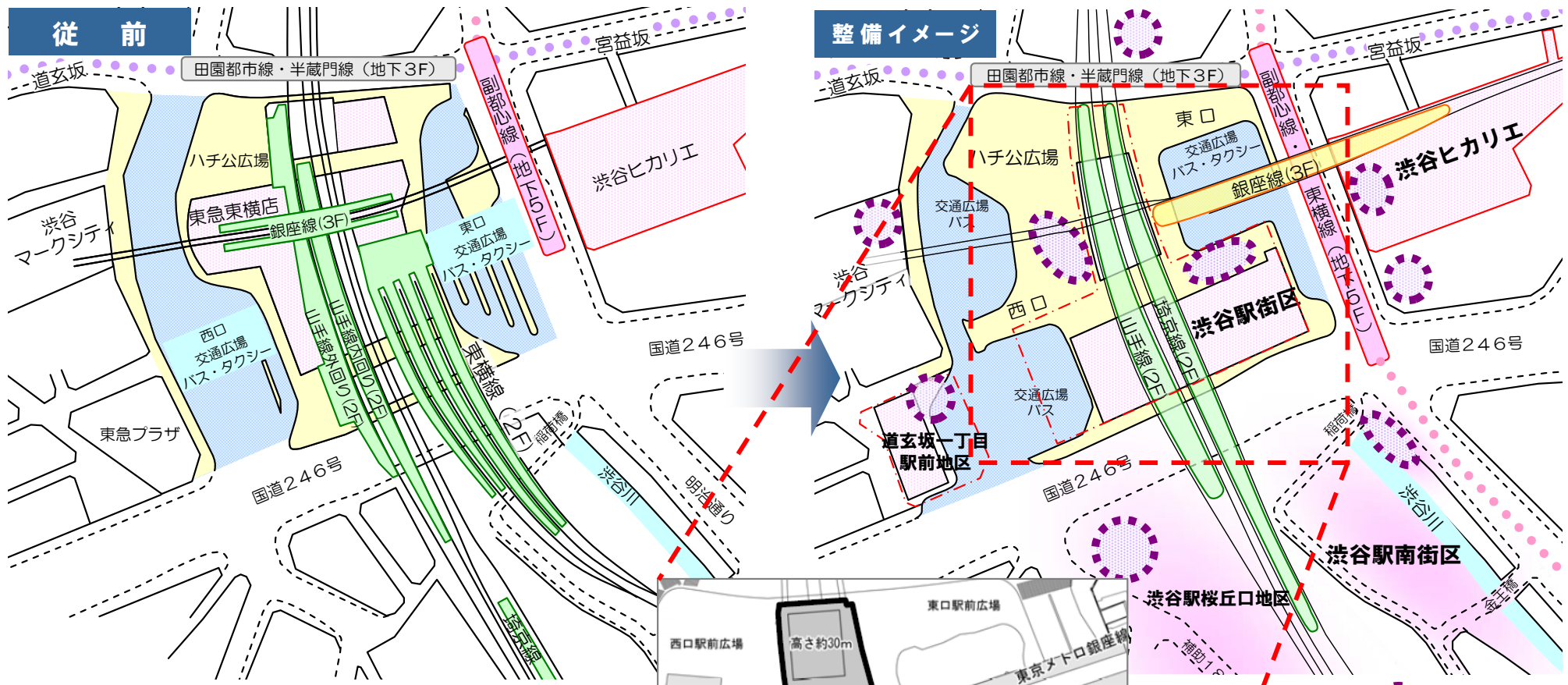


- ◇敷地面積： 約 91,000㎡
- ◇延床面積： 約272,800㎡
- ◇用途： ショッピングセンター、
 オフィス、マンション
- ◇店舗数： 158店舗
- ◇開業： 2010年12月 オフィス開業
 2011年3月 SC開業

渋谷駅周辺 物件所有状況



渋谷駅周辺整備イメージ

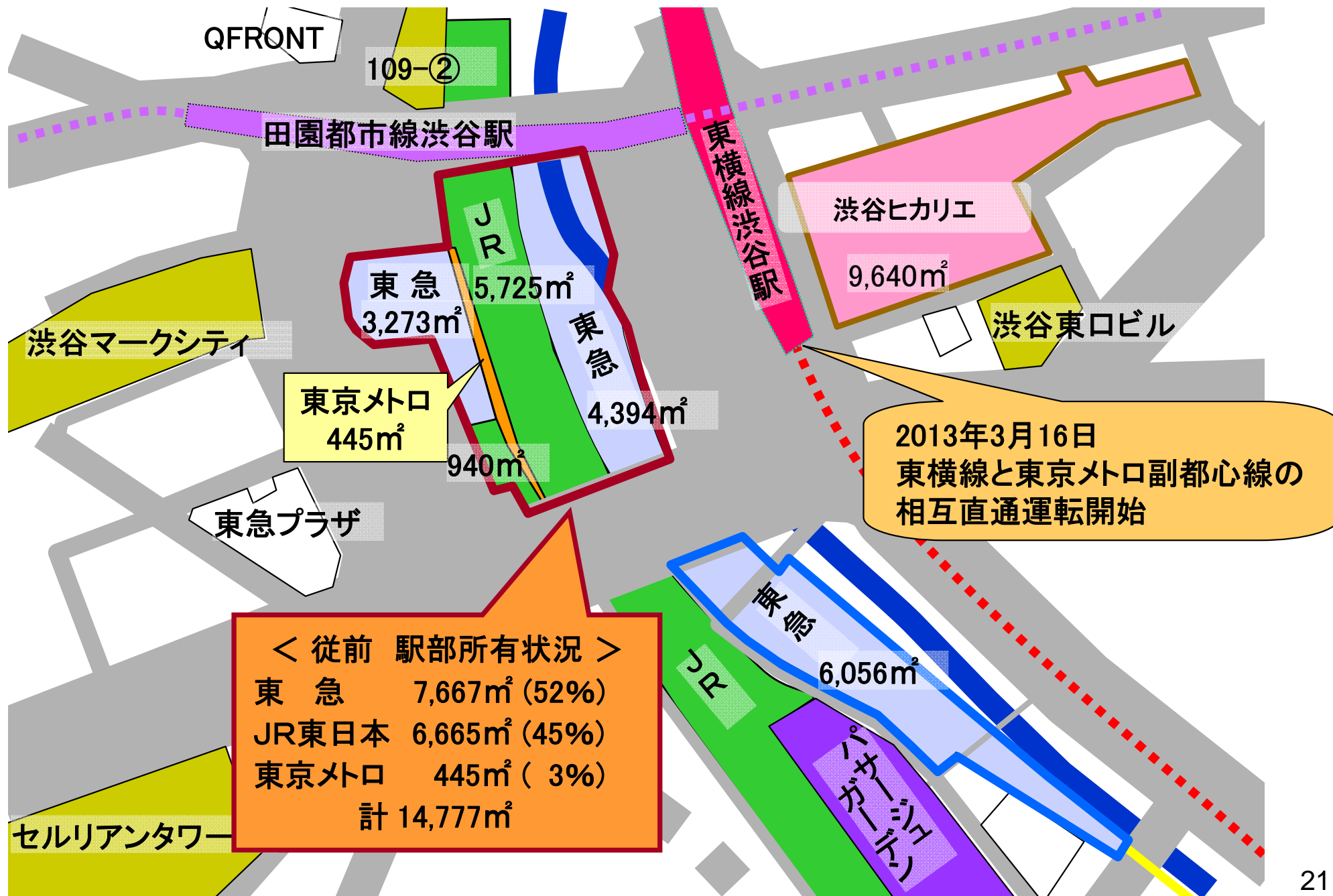


※ 出典: 渋谷駅中心地区基盤整備方針 平成24年10月 (渋谷区)



渋谷駅街区 施設配置図

渋谷駅 駅部所有状況

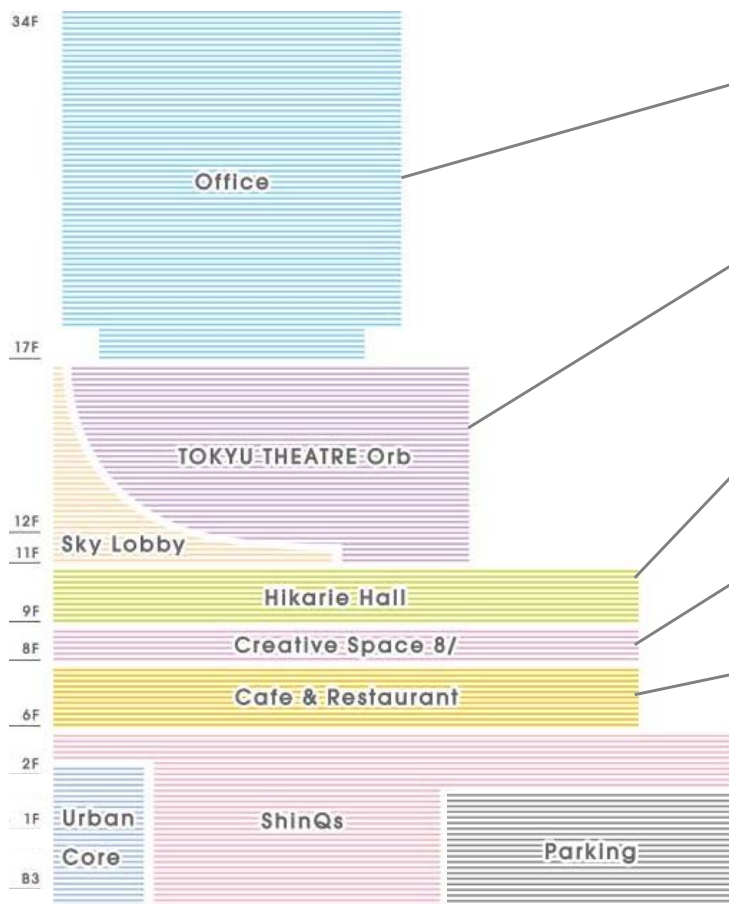


開業からのトピック

- 2012/4/26 開業初日(プレオープン含む)の来館者20万人
- 7/18 東急シアターオーブ開業
- 12/ 4 開業から223日目で年間目標来館者数1,400万人突破
- 2013/ 4/ 5 来館者数2,000万人突破

東横線副都心線相互直通運転後の業況

- アーバン・コア(B3階～4階の吹き抜け空間)や駅側との2階連絡デッキの流動人数が増加
- 売上もB3階を中心に伸びており一定の集客効果が見られる



17階～34階 オフィス
 主なテナント: DeNA、LINE
 全18フロア契約済み

11階～16階 東急シアターオーブ(東急文化村が運営)
 「ウエスト・サイド・ストーリー」など12演目の公演を実施(2012年度)
 30万人以上を集客し、全館の集客増にも寄与

9階 ヒカリエホール
 各種商品発表会やファッションショーなど話題性のあるイベントを多く開催
 年間を通じて順調に推移

8階 クリエイティブスペース 8/
 著名アーティストの展覧会など話題性の高い企画を継続的に実施
 30代の男女を中心に、フロア特有の顧客層の来館が見られる

6階～7階 カフェ&レストラン
 集客・売上ともに堅調に推移
 20代後半～40代の顧客層を中心に幅広い層の利用が見られる
 東急シアターオーブやヒカリエホール来場者の利用も多く、売上増加効果あり

B3階～5階 ShinQs(東急百貨店が運営)
 売上は計画を上回る実績を確保
 20代後半～40代の女性を中心に渋谷における新たな客層が来館
 雑貨を主体としたMDが話題を呼び来館者増に貢献

渋谷エリアの状況(駅再開発以外)

渋谷宮下町アパート跡地事業

【全体コンセプト】

クリエイティブ産業の街“渋谷”を世界に
発信するクリエイターズ・プラットフォーム

所在地 : 渋谷区渋谷一丁目23番他
面積 : 約5,020㎡

<建物計画概要>

延床面積 : 約36,170㎡
主要用途 : オフィス、賃貸住宅、商業施設、
地域貢献施設



稼働物件の取得

渋谷協和ビル

所在地 : 渋谷区渋谷2-20-11
延床面積 : 8,503.11㎡
取得時期 : 2013年3月



※ 近年の渋谷エリア稼働物件取得

渋谷たくぎんビル

所在地 : 渋谷区渋谷1-13-9
延床面積 : 4,818.01㎡

渋谷住友信託ビル

所在地 : 渋谷区神南1-4-6
延床面積 : 3,272.46㎡

イースト渋谷ビル

所在地 : 渋谷区渋谷3-6-1
延床面積 : 1,652.17㎡

次世代郊外まちづくり

次世代郊外まちづくりプロジェクト

【2012年4月18日 横浜市と「次世代郊外まちづくり」の推進に関わる協定書を締結】
官民共同でこれまでの枠組みを超えて連携し、「既存のまち」の暮らしやコミュニティを重視した、「横浜モデル」といえる最先端の「郊外住宅地の再生型まちづくり」を推進



- 2012年度取組実績
- 7月:キックオフフォーラム開催
 - 8月:モデル地区 全戸アンケート実施
 - 10月~:住民参加型ワークショップ開催 (全5回)

- 11月~:たまプラ大学(全8回)
- 1月:オープンワークショップ
- 2月:超小型モビリティモニター調査

- 各種推進部会
- 11月:地域包括ケアシステム推進部会設立
 - 12月:スマートコミュニティ推進部会設立
 - 3月:暮らしと住まい再生部会設立

- 2013年度以降の取組み
- ①「次世代郊外まちづくり構想書」発表
 - ②リーディングプロジェクトの実施、支援
 - ③各種検討部会の推進
 - ④個別具体PJの推進

住宅関連施設一覽

2013年4月30日現在



スタイリオ(賃貸住宅)

物件名称	部屋数
スタイリオ山下公園ザ・タワー	142
スタイリオ池尻大橋	27
スタイリオ蒲田	94
スタイリオ中延	28
スタイリオ横浜反町	25
スタイリオ妙蓮寺	50
スタイリオ下丸子	57
あざみ野ハイム	14
コートメイツ旗の台	46
スタイリオ旗の台	44
スタイリオ旗の台Ⅱ	45
スタイリオ中延ⅡWEST	40
スタイリオ中延ⅡEAST	42
スタイリオ品川中延	158
スタイリオ元住吉	29
スタイリオ妙蓮寺Ⅱ	12
武蔵小杉アパートメンツ	32
スタイリオ武蔵小山	15
スタイリオ田園調布本町	16
合計	916



ウエルナ(介護付き有料老人ホーム・サービス付高齢者向け住宅)

	部屋数
東急ウエルナ大岡山	165
東急ウエルナ旗の台	71
計 2施設	236



東急ウエルナ大岡山



東急ウエルナ旗の台



オハナ(デイサービス)

施設名	定員
オハナ池尻大橋	36
オハナたまプラーザ	52
計 2施設	88



クラモ(レンタル収納)

施設名	スペース数
クラモ鷺沼	410
クラモ旗の台Ⅰ	81
クラモ日吉	245
クラモ高津	152
クラモ旗の台Ⅱ	155
計 5店舗	1,043



住まいと暮らしのコンシェルジュ

施設名
目黒店
たまプラーザテラス店
鷺沼駅前店
二子玉川ライズS.C.店
武蔵小杉東急スクエア店
計 5店舗



スタイリオ武蔵小山



スタイリオ品川中延



スタイリオ旗の台Ⅱ



オハナ



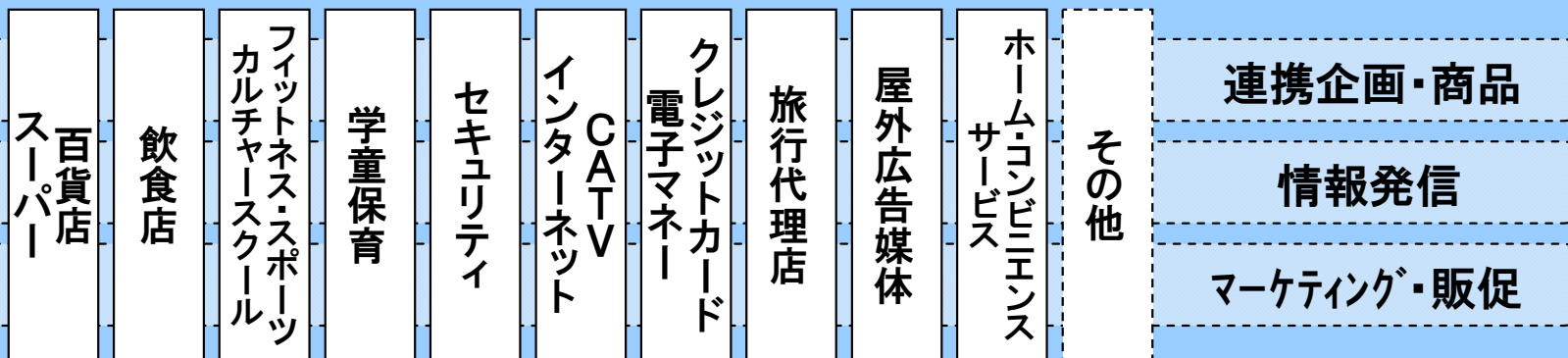
クラモ



住まいと暮らしのコンシェルジュ 25

生活サービス事業

お客様



＜生活サービス事業＞

各事業・機能におけるお客様との豊富な接点を活かし、グループ総力を挙げて
お客さまの期待に応えるとともに、生活に新たな価値を提供する

健康で生きがいを感じ、生き生きと暮らすことができる沿線へ

交通事業

各事業連携

不動産事業

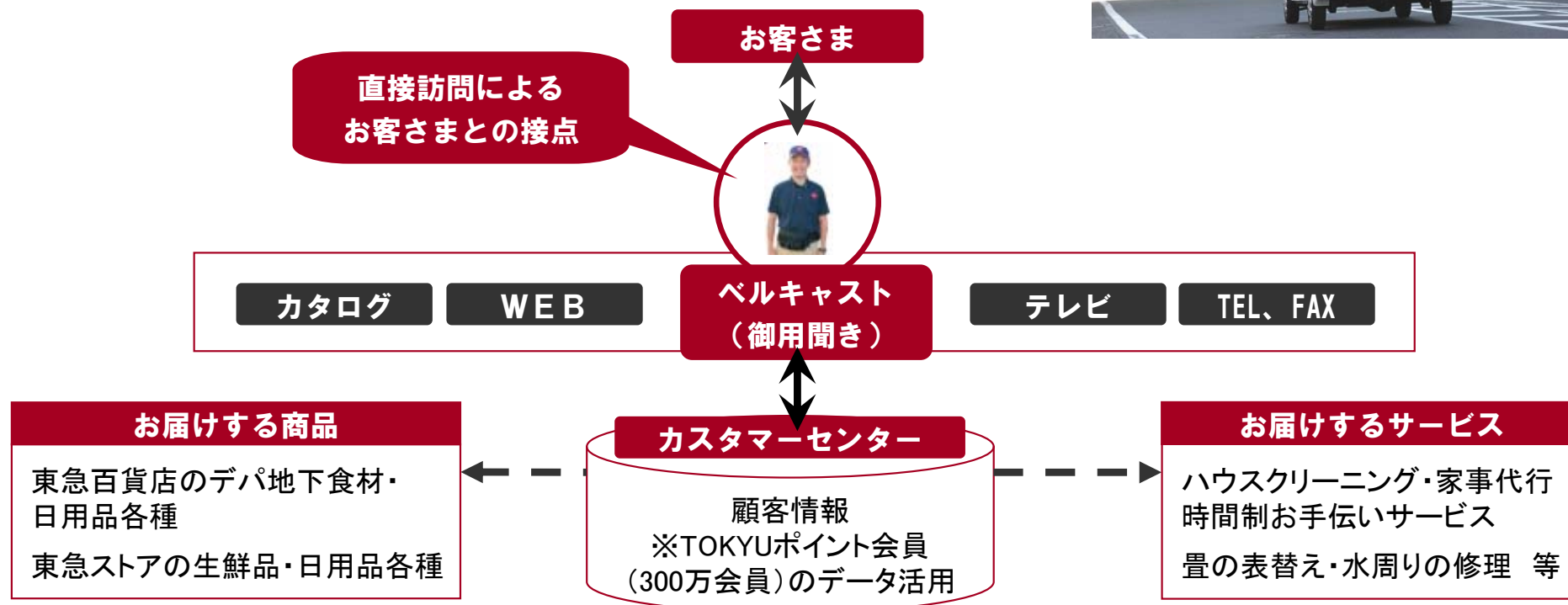
「東急線沿線が『選ばれる沿線』であり続ける」ための役割を果たすとともに
交通事業、不動産事業等の需要を喚起する

ホーム・コンビニエンス事業について



東急ベル オリジナルサービスメニュー

- 東急百貨店フードダイレクト・東急百貨店リカーダイレクト
- 東急ストアネットスーパー
- 家ナカお助けサービス
- シニア定期訪問サービス



生活サービス関連事業エリア

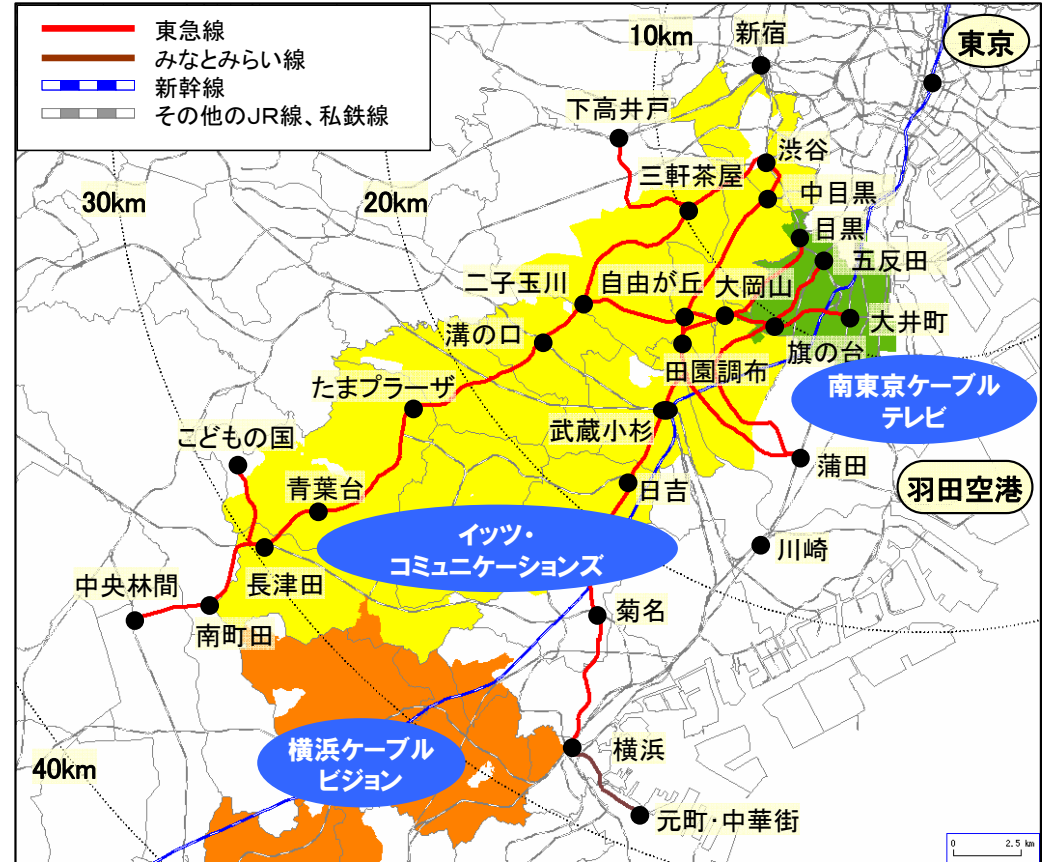
東急ベル対象エリア



・図はTR・AMS(東急リテール・エリアマーケティングシステム)にて作成
 ・地図: Copyright 国際航業-住友電工

サービス対象地域: 東京・神奈川14市区
 (2013年5月現在、一部対象外のエリアを含む)

イツツ・コミュニケーションズ他CATV事業エリア



・図はTR・AMS(東急リテール・エリアマーケティングシステム)にて作成
 ・地図: Copyright 国際航業-住友電工

サービス地域世帯数 (2013年3月末現在、一部対象外のエリアを含む)

イツツ・コミュニケーションズ: 129万4千世帯

横浜ケーブルビジョン: 28万世帯

南東京ケーブルテレビ: 20万世帯

※横浜ケーブルビジョン、南東京ケーブルテレビは関連会社

生活サービス関連施設一覧



2013年4月30日現在

キッズベースキャンプ(学童保育)



KBC三軒茶屋
KBC桜新町
KBC用賀
KBC二子玉川
KBC溝の口
KBC溝の口 坂戸
KBC宮前平
KBCたまプラーザテラス
KBC青葉台
KBCα 都立大学
KBC五反田・大崎
KBC雪谷
KBC雪谷ウエスト
KBC大井町
KBC下丸子
KBC豊洲・東雲
KBC武蔵小杉東急スクエア
KBC武蔵小杉・元住吉
KBC日吉
KBC大倉山
計 20施設

東急セミナーBE(カルチャースクール)



二子玉川校
自由が丘校
雪が谷校
青葉台校
たまプラーザ校
計 5施設

スポーツクラブ

アトリオあざみ野
アトリオドゥーエ碑文谷
アトリオドゥーエたまプラーザ
アトリオドゥーエ青葉台
アトリオドゥーエ武蔵小山
計 5施設

テニスコート(宿泊施設以外)

田園テニス倶楽部
東急あざみ野テニスガーデン
計 2施設

その他スポーツ施設

東急嶮山スポーツガーデン(ゴルフレンジ)
スイング碑文谷(ゴルフレンジ)
東急ゴルフパークたまがわ(ショートコース)
東急ゴルフスクール港北
東急スイミングスクールあざみ野
東急スイミングスクールたまがわ
東急スイミングスクールたまプラーザ
アディダス フットサルパーク渋谷
アディダス フットサルパーク横浜金沢
アディダス フットサルパーク嶮山
アディダス フットサルパーク池袋
アディダス フットサルパーク川崎
計 12施設



キッズベースキャンプ



東急セミナーBE



アトリオドゥーエたまプラーザ



田園テニス倶楽部



アディダス フットサルパーク

ベトナム・ビンズン省での都市開発事業①

<ベトナム・ビンズン新都市>

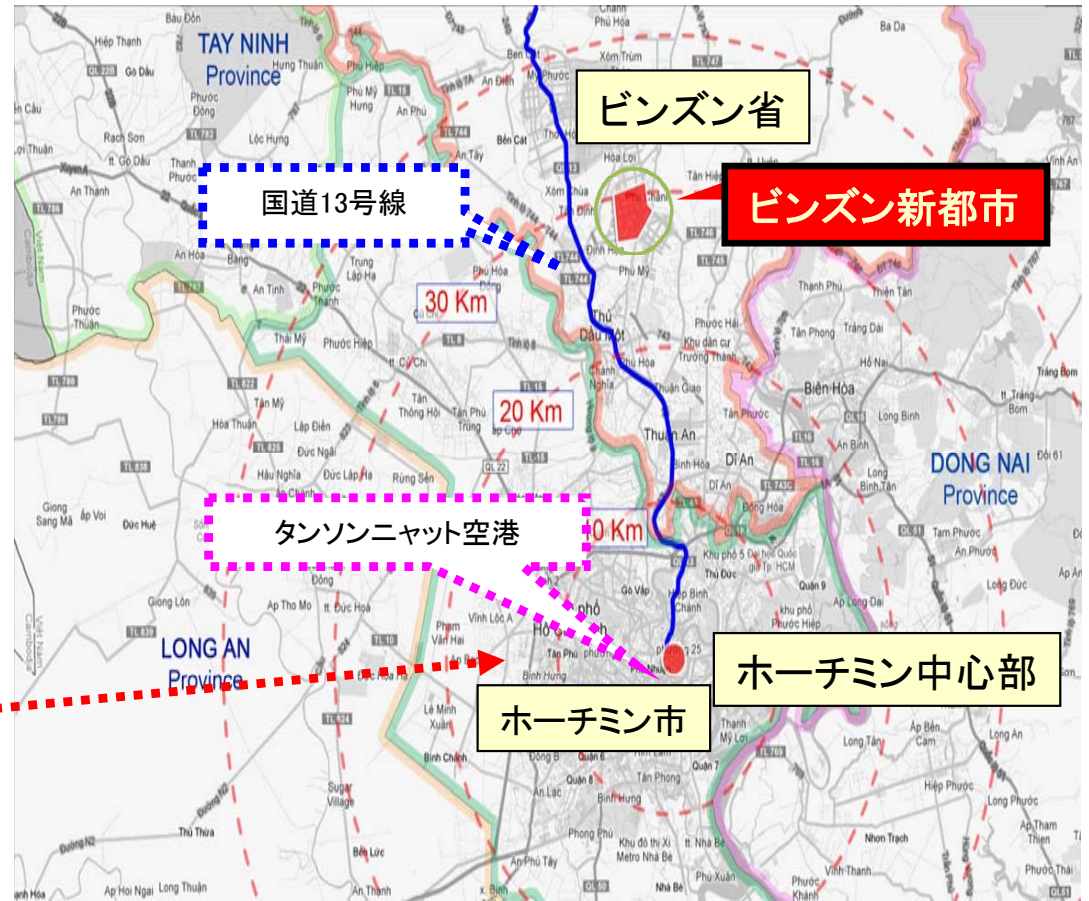
「東急多摩田園都市」におけるノウハウを活かし、成長著しいベトナム国内において日本企業初となる“街づくりパッケージ”を輸出

■事業実施主体

ベカメックス東急有限会社
(東急電鉄65%、ベカメックス社35%)

■事業エリア

ベトナム・ビンズン省「ビンズン新都市」
対象街区面積 約110ha(敷地面積 約71ha)



ベトナム・ビンズン省での都市開発事業②

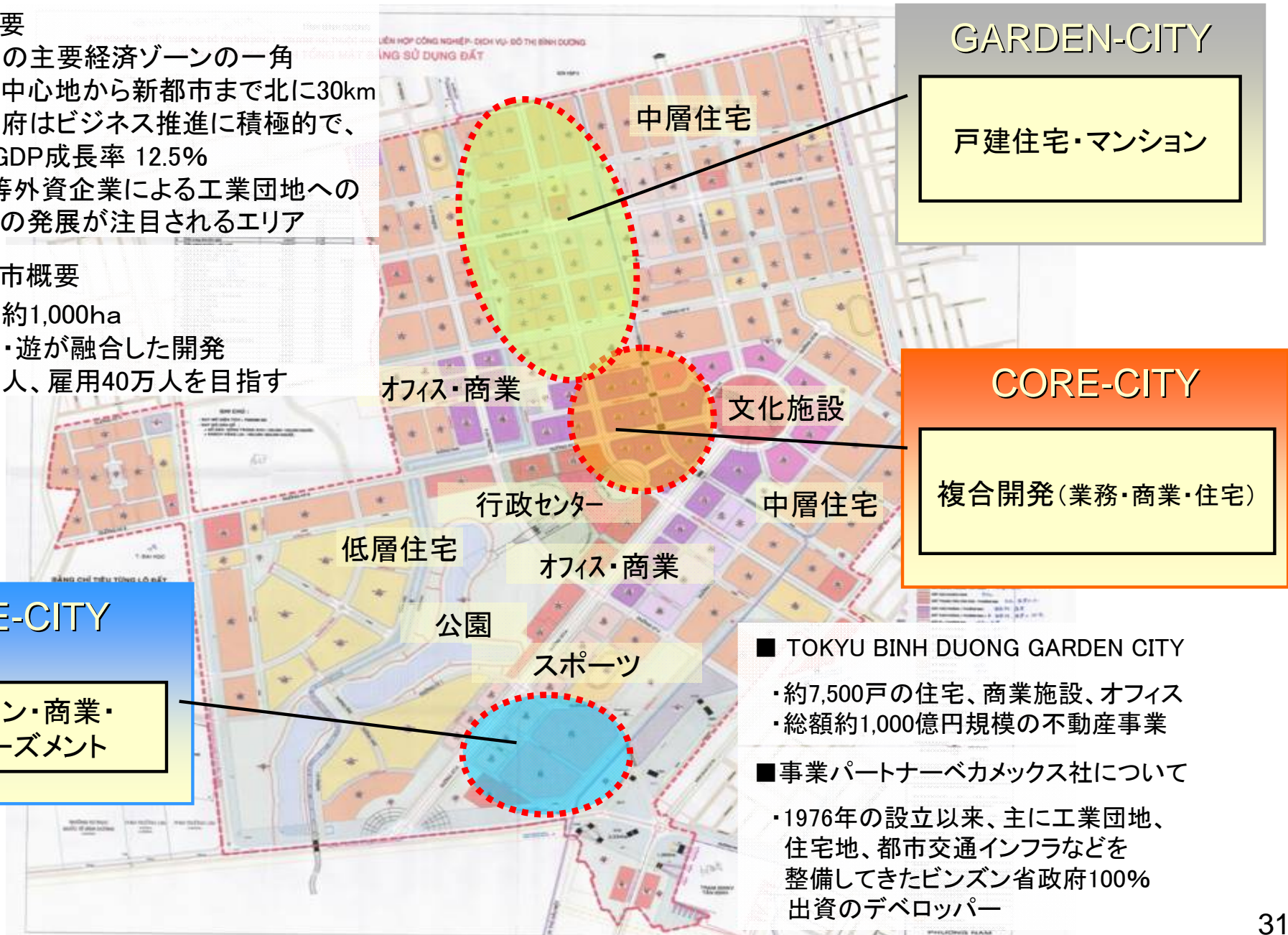


■ビンズン省概要

- ・ベトナム南部の主要経済ゾーンの一部
ホーチミン市中心地から新都市まで北に30km
- ・ビンズン省政府はビジネス推進に積極的で、
2012年度のGDP成長率 12.5%
- ・近年の日本等外資企業による工業団地への
進出等、今後の発展が注目されるエリア

■ビンズン新都市概要

- ・総開発面積：約1,000ha
- ・産・官・学・住・遊が融合した開発
- ・人口12万5千人、雇用40万人を目指す



■ TOKYU BINH DUONG GARDEN CITY

- ・約7,500戸の住宅、商業施設、オフィス
- ・総額約1,000億円規模の不動産事業

■ 事業パートナーベカメックス社について

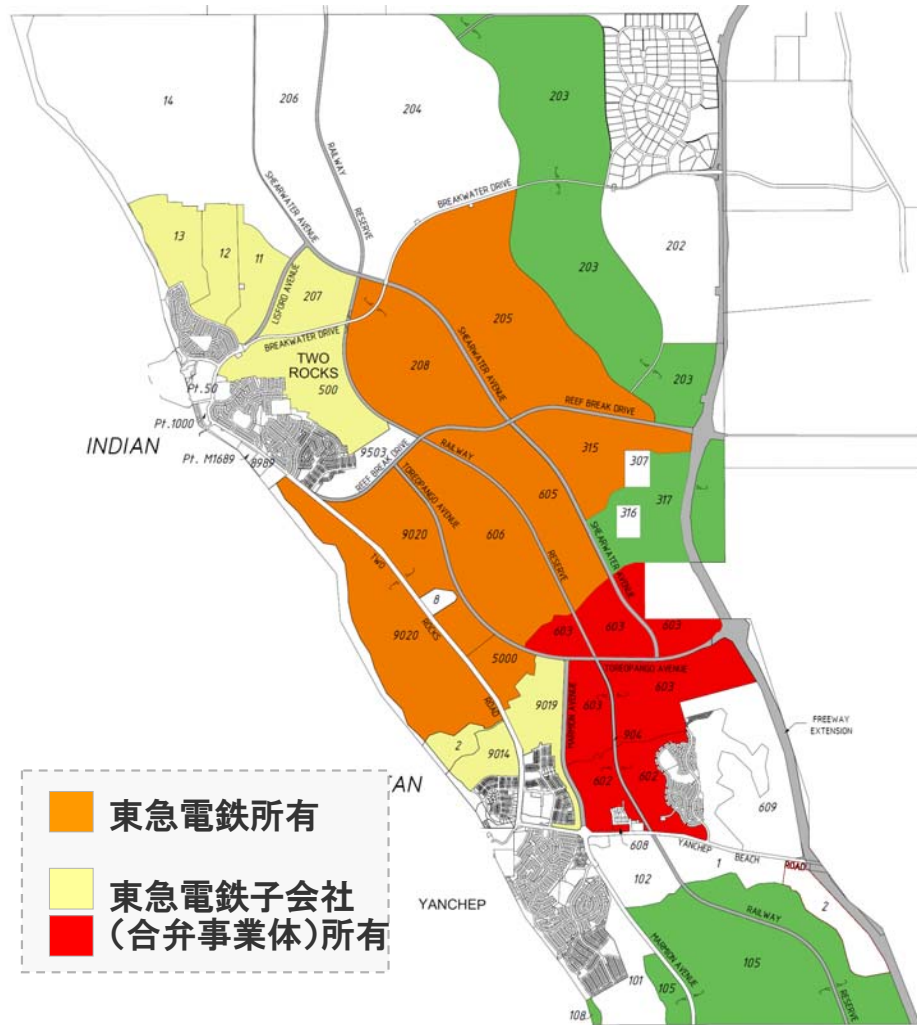
- ・1976年の設立以来、主に工業団地、住宅地、都市交通インフラなどを整備してきたビンズン省政府100%出資のデベロッパー

西豪州ヤンチェップ地区土地開発



<西豪州・ヤンチェップ地区>

人口増加が続くオーストラリア第4の都市・パースの近郊に位置する「ヤンチェップ」において、宅地造成・分譲事業および雇用促進事業(企業・教育施設等誘致、賃貸・販売)を推進中。



■ 開発対象面積

約7,000ha(販売済み区画含む)

うち東急電鉄・子会社所有 約2,100ha

■ 位置

パース中心部から約50km(2020年に鉄道駅開業予定)

■ 将来人口計画

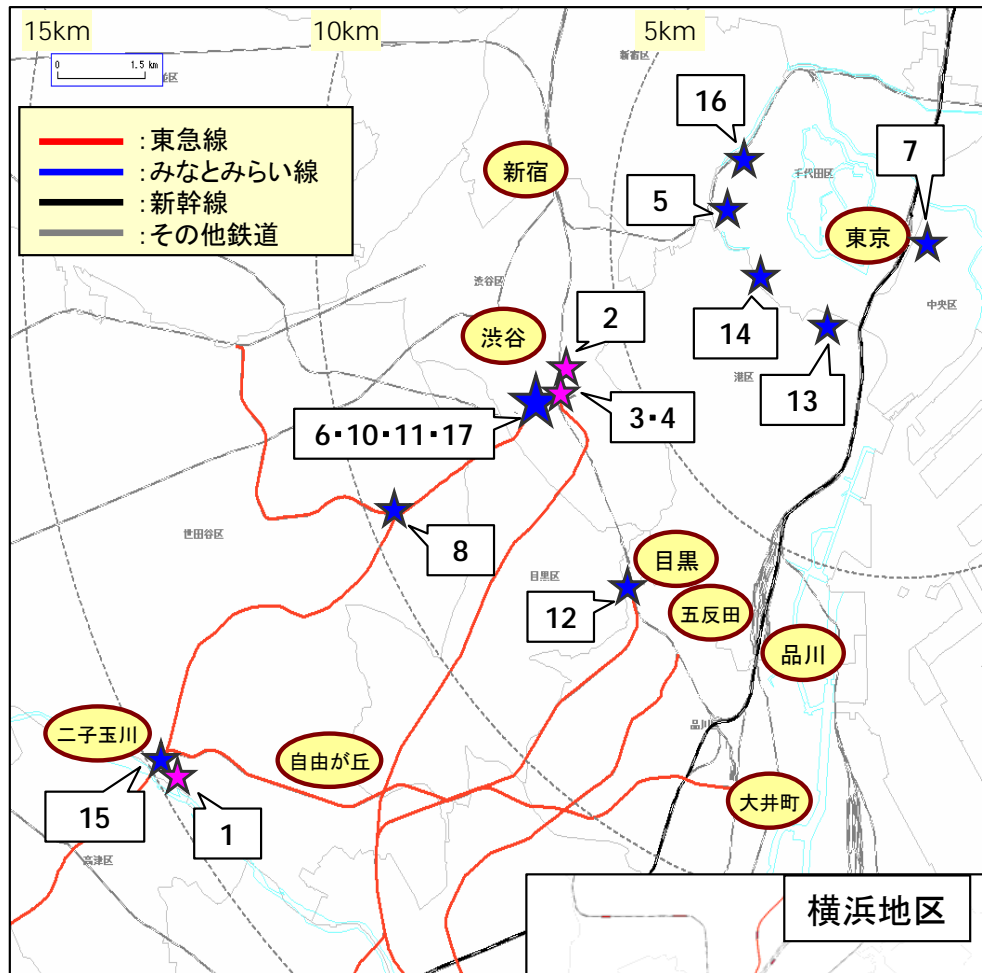
定住 15万人、就業 5万5千人

■ 経緯と今後の主な予定

- 1974年 プロジェクトに参画
- 1995年 西豪州政府と基本合意書(MOU)の締結
- 2004年 ヤンチェップサンシティ社が宅地合弁事業を開始
- 2006年 セントアンドリュースプライベートエステート社が雇用促進合弁事業を開始
- 2012年 現地共同事業者によるショッピングセンター 開業
- 2014年
- 2015年 キャンパスシティ1期 完成
- 2020年 鉄道駅開業

主なオフィス物件(計画含む)

2013年3月31日現在



★ プロジェクト計画地
★ 稼働物件



計画物件

	プロジェクト名称	竣工時期(予定)	延床面積(㎡)	建物規模
1	二子玉川東第二地区再開発事業(※1)	2015.4	約156,400(※3)	地上30階 地下2階
2	渋谷宮下町アパート跡地事業(※1)	2015年度	約36,170(※3)	地上18階 地下2階
3	渋谷駅南街区プロジェクト	2017年度	約117,500(※3)	地上33階 地下5階
4	渋谷駅地区 駅街区開発計画	2020年(東棟) 2027年(中央棟・西棟)	約270,000(※3)	地上46階 地下7階(東棟) 地上10階 地下2階(中央棟) 地上13階 地下5階(西棟)

稼働物件

	施設名称	竣工時期	延床面積(㎡)	建物規模
5	麹町東急ビル	1976.3	10,264	地上8階 地下2階
6	渋谷東口ビル(※1)	1980.10	17,037	地上11階 地下3階
7	八重洲センタービル(※1)	1992.9	16,987	地上14階 地下3階
8	キャロットタワー(※1)	1996.11	77,364(※3)	地上27階 地下5階
9	クイーンズスクエア横浜(※1)	1997.6	496,385(※3)	地上36階 地下5階(全体)
10	渋谷マークシティ(※1)	2000.2	139,520(※3)	地上23階 地下1階(オフィス棟)
11	セルリアンタワー(※2)	2001.3	105,949(※3)	地上41階 地下6階
12	JR東急目黒ビル(※1)	2002.3	52,221(※3)	地上17階 地下4階
13	東急虎ノ門ビル	2010.4	12,557	地上10階
14	東急キャピタルタワー	2010.7	87,428(※3)	地上29階 地下4階
15	二子玉川ライズ・オフィス(※1)	2010.11	106,750(※4)	地上16階 地下2階(I-b街区)
16	東急番町ビル(※1)	2011.9	16,756	地上11階
17	渋谷ヒカリエ(※1)	2012.4	144,546(※3)	地上34階 地下4階

(※1) 区分所有物件または他社との共有物件
(※2) 当社連結SPC物件
(※3) 他用途も含む物件全体合計
(※4) I b街区計

不動産賃貸施設(東急電鉄個別)



主な不動産賃貸施設

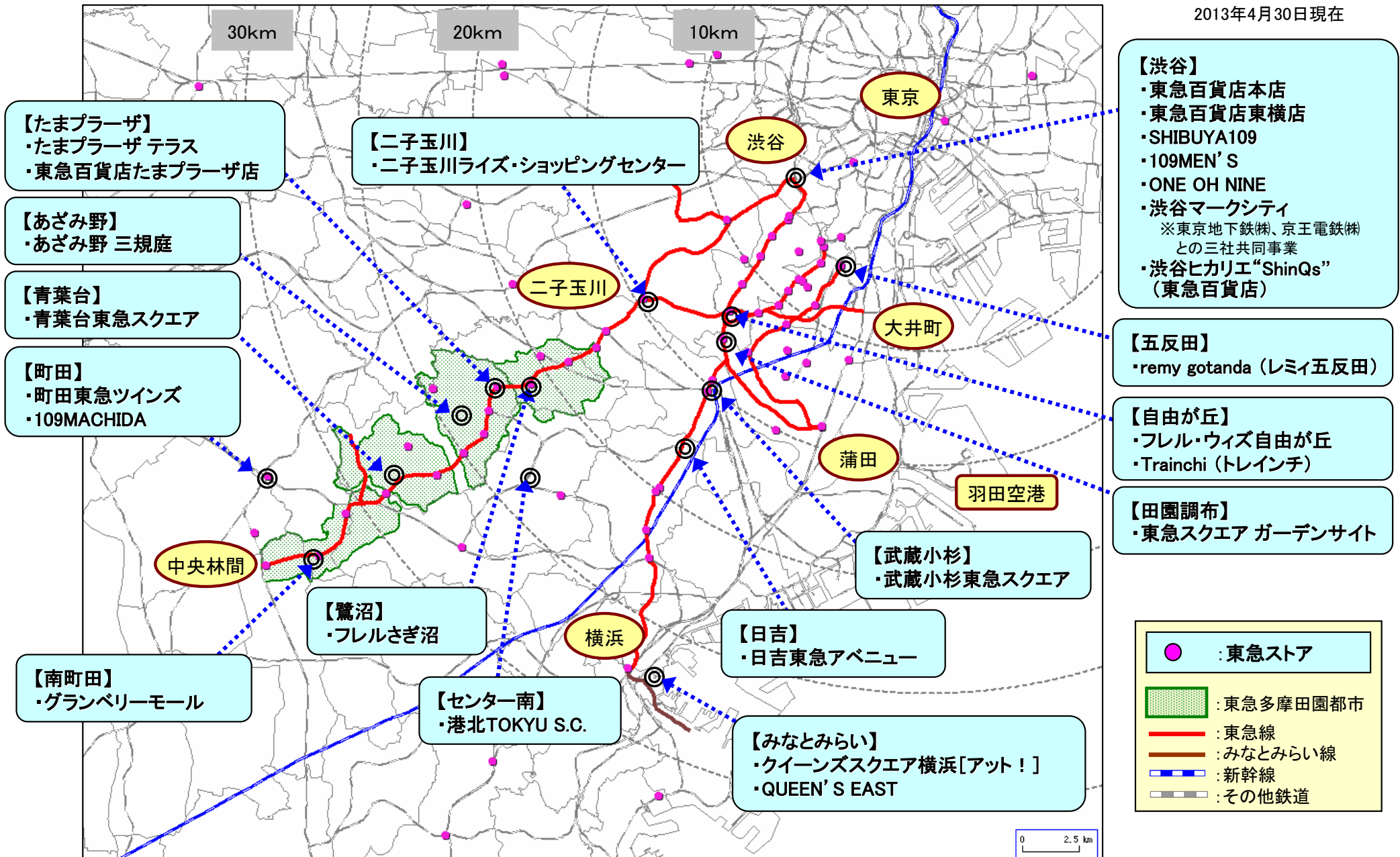
2013年3月31日現在

施設名	所在	主な用途	規模	竣工	賃貸面積(㎡)	備考
たまプラーザテラス	横浜市青葉区	店舗	地上 5階 地下1階 他	1982年等	83,845	
クイーンズスクエア横浜	横浜市西区	事務所・店舗・ホテル	地上36階 地下5階 他	1997年	71,141	区分所有の一部を共有(19%相当) 賃貸面積のうち事務所用途23千㎡
青葉台東急スクエア	横浜市青葉区	店舗	地上 7階 地下3階 他	1993年等	66,144	
渋谷ヒカリエ	東京都渋谷区	店舗・文化施設・事務所	地上34階 地下4階	2012年	61,870	区分所有、一部共有
東急キャピトルタワー	東京都千代田区	ホテル・事務所	地上29階 地下4階	2010年	53,435	
グランベリーモール	東京都町田市	店舗	地上 4階 他	2000年	52,029	
二子玉川ライズ	東京都世田谷区	店舗・事務所	地上16階 地下2階 他	2010年	40,355	区分所有、一部共有
東急東横店西館・南館	東京都渋谷区	店舗	地上11階 地下2階	1938年	38,444	
東急日吉駅ビル	横浜市港北区	店舗	地上 6階 地下1階	1995年	29,371	
香林坊第一開発ビル	石川県金沢市	ホテル・店舗	地上17階 地下3階	1985年	23,353	一部借家(79㎡) 賃貸面積のうちホテル用途17千㎡
東急中央林間ビル	神奈川県大和市	店舗	地上 3階 地下2階	1985年	22,420	
渋谷マークシティ	東京都渋谷区	事務所・店舗・ホテル	地上25階 地下2階 他	2000年	20,412	共有(26%相当) 賃貸面積のうち事務所用途9千㎡
町田ターミナルプラザ	東京都町田市	店舗・変電所	地上 8階 地下2階	1983年	19,972	区分所有(69%相当)
東急すすき野ビル	横浜市青葉区	店舗	地上 2階	1991年	14,777	
JR東急目黒ビル	東京都品川区	事務所	地上17階 地下4階	2002年	12,400	区分所有(49%相当)
東急番町ビル	東京都千代田区	事務所	地上11階	2011年	11,670	区分所有(95%相当)
東急自由が丘ビル	東京都目黒区	店舗	地上 5階 地下1階	1981年	9,575	
東急虎ノ門ビル	東京都港区	事務所	地上10階	2010年	9,017	
キャロットタワー	東京都世田谷区	事務所	地上27階 地下5階 他	1996年	8,162	区分所有(20%相当)
スタイリオ山下公園ザ・タワー	横浜市中区	住宅・店舗	地上18階 地下2階	2008年	8,157	
麴町東急ビル	東京都千代田区	事務所	地上 8階 地下2階	1976年	7,257	
東急あざみ野ビル	横浜市青葉区	店舗	地上 3階 地下2階	1981年	6,981	
レミィ五反田	東京都品川区	店舗	地上 8階 地下2階	1980年	6,727	
東急スクエアガーデンサイト	東京都大田区	店舗	地上 2階 他	2000年	6,501	
東急博多ビル	福岡県福岡市	ホテル	地上13階 地下1階	2009年	6,135	
東急渋谷駅前ビル	東京都渋谷区	店舗	地上 7階 地下3階	1987年	6,047	

東急線沿線における主な商業施設



2013年4月30日現在



図表: TR・AMSIにて作成 地図: Copyright 国際航業-住友電工

百貨店・SC・スーパー施設一覽



2013年4月30日現在

<百貨店>

■東急百貨店	売場面積
本店	35,637㎡
東横店	19,662㎡
吉祥寺店	31,731㎡
たまプラーザ店	32,519㎡
さっぽろ店	30,084㎡
レ・シ・ピ青葉台	3,163㎡
ながの東急百貨店	22,166㎡
二子玉川東急フードショー	5,288㎡
ShinQs(渋谷ヒカリエ)	15,817㎡
武蔵小杉東急フードショースライス	630㎡
計 10店	196,697㎡

<ショッピングセンター>

	賃貸可能面積
渋谷マークシティ	7,734㎡ ※1
二子玉川ライズ・ショッピングセンター	25,553㎡ ※5 ※6
■東急モルズデベロップメント 計 17施設	
SHIBUYA109	7,227㎡
109MEN'S(109-②)	3,396㎡
ONE-OH-NINE	6,238㎡
109MACHIDA	4,536㎡
KOHRINBO109	6,159㎡
SHIZUOKA109	6,831㎡
SHIBUYA109ABENO	2,864㎡
港北TOKYU S.C.	44,452㎡
八王子東急スクエア	10,172㎡
クイーンズスクエア横浜 [アット!]	11,729㎡
青葉台東急スクエア	26,249㎡ ※4
グランベリーモール	32,054㎡ ※2
たまプラーザ テラス	31,488㎡ ※2 ※3
東急スクエア ガーデンサイト	4,577㎡ ※2
あざみ野 三規庭	3,029㎡
109MEN'S天神コア	643㎡
109MEN'S札幌4丁目プラザ	635㎡
■東京急行電鉄 計 3施設	
武蔵小杉東急スクエア	8,329㎡
remy gotanda (レミイ五反田)	6,727㎡ ※2
Trainchi (トレインチ)	1,082㎡
■東急百貨店 計 3施設	
町田東急ツインズ	31,423㎡ ※2
日吉東急アベニュー	16,755㎡
QUEEN'S EAST	17,976㎡
■東急ストア 計 2施設	
フレルさぎ沼	5,137㎡ ※2
フレル・ウィズ自由が丘	3,710㎡ ※2
計 27施設	326,705㎡

- ※1 商業施設部分全体
- ※2 東急ストアまたはプレッセを含む
- ※3 東急百貨店たまプラーザ店を含まない
- ※4 Food Patio レ・シ・ピ青葉台を含む
- ※5 区分所有・一部共有物件
- ※6 二子玉川東急フードショーおよび東急ストアを含む

<スーパー>

■東急ストア(SM)	売場面積
・東京都 計 39店	
綾瀬店	1,982㎡
荏原中延店	638㎡
大岡山店	996㎡
大森店	2,721㎡
学芸大学店	615㎡
上池台店	1,085㎡
錦糸町店	4,217㎡
久が原店	925㎡
高円寺店	696㎡
五反田店	1,774㎡
駒沢通り野沢店	718㎡
三軒茶屋店	3,635㎡
清水台店	859㎡
自由が丘店	1,343㎡
白金台店	735㎡
洗足店	934㎡
高島平店	3,619㎡
立川駅南口店	1,277㎡
つくし野店	2,712㎡
都立大学店	1,452㎡
中野店	1,399㎡
長原店	1,727㎡
中目黒本店	1,920㎡
西小山店	557㎡
パルム武蔵小山店	991㎡
東長崎店	1,438㎡
二子玉川ライズ店	1,082㎡
不動前店	773㎡
馬込店	789㎡
町田店	1,466㎡
三鷹店	532㎡
三鷹センター店	1,445㎡
南町田店	2,080㎡
武蔵小山店	929㎡
武蔵小山駅ビル店	1,067㎡
目黒店	1,100㎡
雪が谷店	1,403㎡
矢口店	537㎡
祐天寺仮設店	285㎡

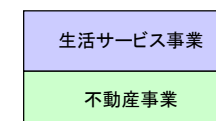
	売場面積
・神奈川県 計 30店	
あざみ野店	2,219㎡
市が尾店	1,377㎡
江田店	905㎡
大倉山店	351㎡
梶が谷店	1,339㎡
金沢シーサイド店	1,635㎡
菊名店	1,982㎡
さぎ沼店	2,401㎡
新丸子店	1,406㎡
杉田店	2,236㎡
すすき野店	5,611㎡
たちばな台店	981㎡
田奈店	821㎡
たまプラーザ テラス店	998㎡
白黒店	998㎡
綱島駅前店	435㎡
戸塚店	1,663㎡
仲町台店	1,228㎡
根岸店	1,445㎡
橋本店	3,745㎡
東林間店	2,143㎡
藤が丘店	1,832㎡
溝の口店	930㎡
宮前平店	1,266㎡
宮崎台店	914㎡
向ヶ丘遊園店	693㎡
武蔵小杉店	809㎡
モレラ東戸塚店	1,319㎡
洋光台店	1,521㎡
横浜地下街店	1,094㎡
・千葉県、埼玉県、静岡県 計 6店	
ららぽーと柏の葉店	1,987㎡
上尾店	1,944㎡
北越谷店	1,841㎡
下田店	4,488㎡
伊豆高原店	383㎡
川奈店	469㎡
東急ストア(SM) 計 75店	111,862㎡

■東急ストア(GMS)	売場面積
あきる野店	11,856㎡
伊勢原店	5,669㎡
金町店	4,403㎡
河辺店	9,901㎡
鎌倉店	5,481㎡
蒲田店	3,917㎡
湘南店	8,629㎡
中央林間店	10,590㎡
調布店	5,416㎡
中山店	5,710㎡
東急ストア(GMS) 計 10店	71,572㎡

■プレッセ	売場面積
田園調布店	949㎡
中目黒店	1,251㎡
目黒店	1,202㎡
日本橋店	622㎡
プレミアム東京ミッドタウン店	1,065㎡
プレッセ 計 5店	5,089㎡

スーパー 合計 90店 188,523㎡

当社の各連結セグメントに反映される施設



ホテル・リゾート施設一覧

2013年3月31日現在

THE CAPITOL HOTEL TOKYU **TOKYU HOTEL** **東急ホテル**

施設名	客室数
ザ・キャピトルホテル 東急	251
セルリアンタワー東急ホテル	411
横浜ベイホテル東急	480
名古屋東急ホテル	562
京都東急ホテル	432
計 5店舗	2,136

TOKYU INN **東急イン**

施設名	客室数
札幌東急イン	575
新橋愛宕山東急イン	431
渋谷東急イン	225
大森東急イン	197
吉祥寺東急イン	234
新潟東急イン	309
松本東急イン	160
名古屋栄東急イン	297
新大阪江坂東急イン	363
大阪東急イン	402
神戸東急イン	235
松江東急イン	181
下関東急イン	128
徳島東急イン	138
高松東急イン	191
松山東急イン	245
鹿児島東急イン	190
計 17店舗	4,501

BigWeek **ビッグウィーク**
(タイムシェアリゾート)

施設名	客室数
ビッグウィーク京都	21
ビッグウィーク軽井沢	30
ビッグウィーク蓼科	31
ビッグウィーク伊豆高原	26
ビッグウィーク箱根強羅	30
ビッグウィーク伊豆今井浜	5
ビッグウィーク金沢	6
ビッグウィーク那須	8
ビッグウィーク沖縄	3
計 9店舗	160

EXCEL HOTEL TOKYU **エクセルホテル東急**

施設名	客室数
札幌エクセルホテル東急	388
赤坂エクセルホテル東急	487
渋谷エクセルホテル東急	408
羽田エクセルホテル東急	387
成田エクセルホテル東急	706
富山エクセルホテル東急	210
金沢エクセルホテル東急	236
博多エクセルホテル東急	308
計 8店舗	3,130

TOKYU RESORT HOTEL **東急リゾート**

施設名	客室数
白馬東急ホテル	102
今井浜東急リゾート	134
下田東急ホテル	115
宮古島東急リゾート	248
計 4店舗	599

HOTEL TOKYU BIZFOORT **東急ビズフォート**

施設名	客室数
ホテル東急ビズフォート那覇	215
ホテル東急ビズフォート神戸元町	191
ホテル東急ビズフォート博多	204
計 3店舗	610

ゴルフ場

施設名
東急セブンハンドレッドクラブ
ファイブハンドレッドクラブ
グランドオークゴルフクラブ
グランドオークプレーヤーズコース
エメラルドコーストゴルフリンクス
フランシス H. D'i ブラウンゴルフコース
スリーハンドレッドクラブ
計 7施設

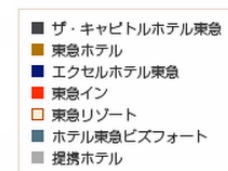
フランチャイズ契約

施設名	客室数
釧路東急イン	150
帯広東急イン	171
上田東急イン	133
和歌山東急イン	165
小倉東急イン	190
熊本東急イン	140
蓼科東急リゾート	78
ホテル東急ビズフォート広島	239
計 8店舗	1,266

提携ホテル

施設名	客室数
ホテルグランデコ	103
ヴィアーレ大阪	36
マウナ・ラニ・ベイ・ホテル・アンド・バンガローズ	356
計 3店舗	495

東急ホテルズ 45店舗	12,242
提携ホテル含め 48店舗	12,737



セルリアンタワー東急ホテル



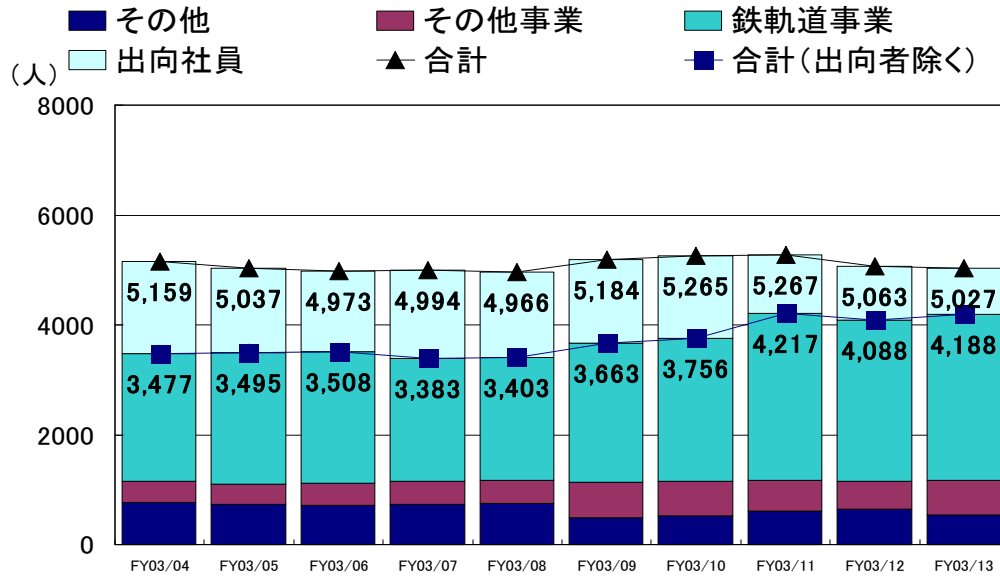
ビッグウィーク金沢



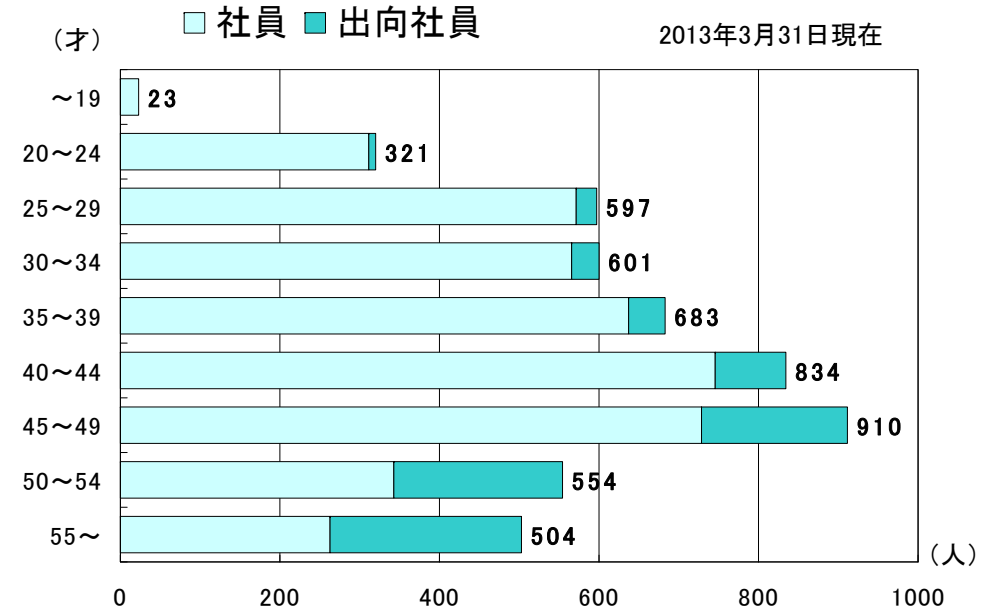
エメラルドコーストゴルフリンクス

従業員の状況

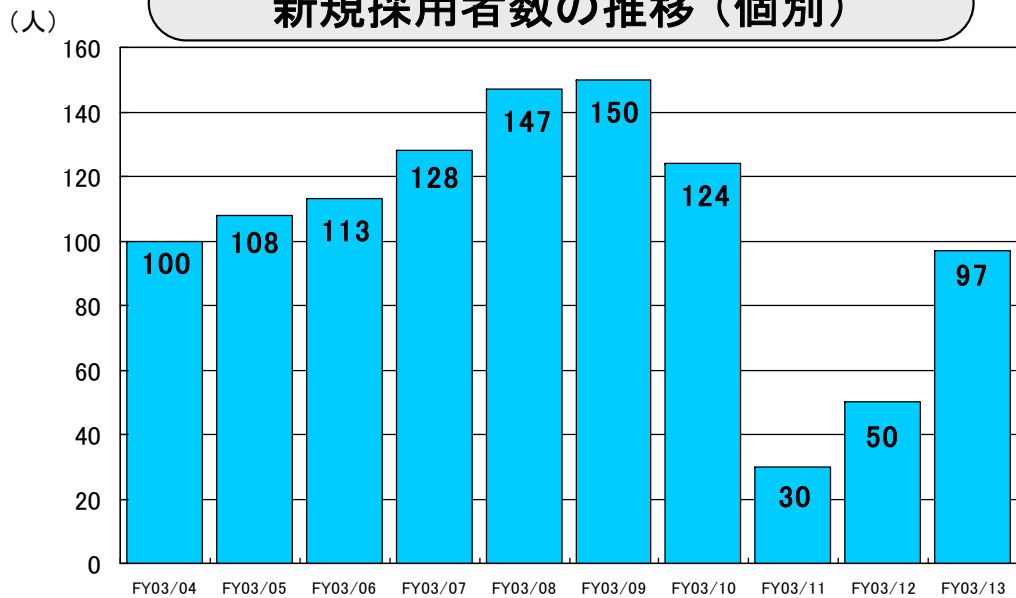
従業員数の推移（個別）



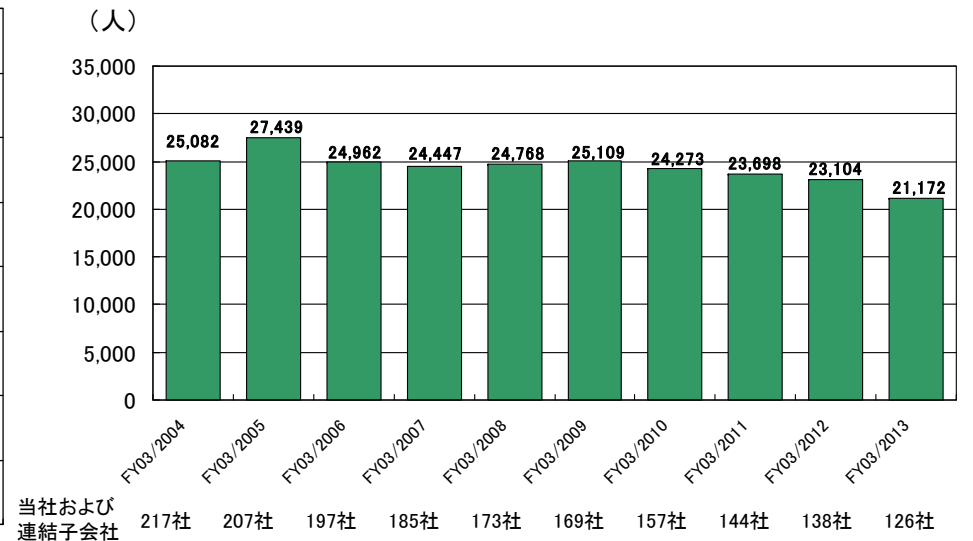
従業員の年齢構成（個別）



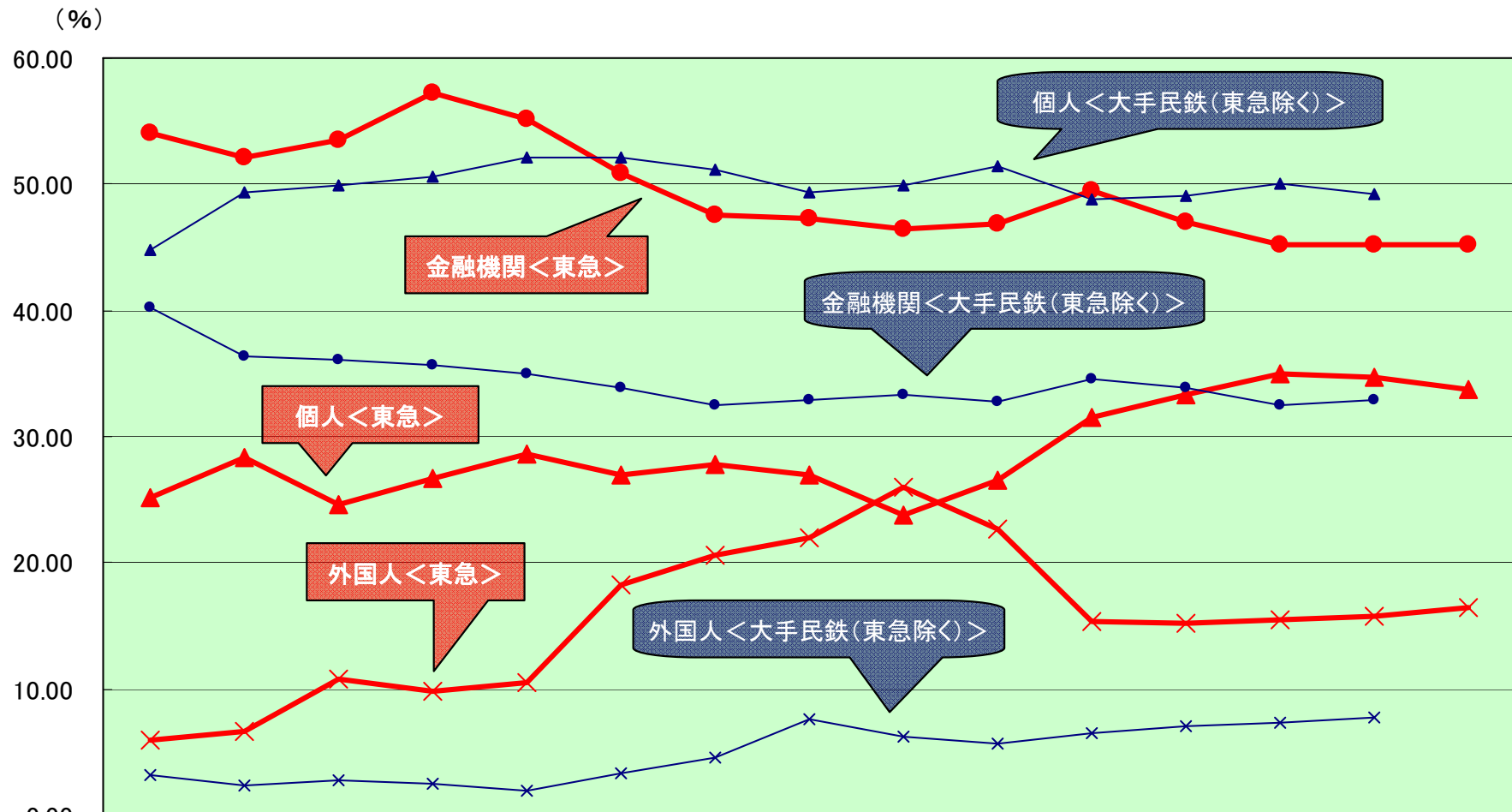
新規採用者数の推移（個別）



従業員数の推移（連結）



株主構成比較



	3/1999	3/2000	3/2001	3/2002	3/2003	3/2004	3/2005	3/2006	3/2007	3/2008	3/2009	3/2010	3/2011	3/2012	3/2013
● 東急電鉄・金融機関	53.99	52.13	53.47	57.30	55.10	50.83	47.50	47.24	46.43	46.91	49.54	46.99	45.26	45.20	45.19
× 東急電鉄・外国人	5.96	6.62	10.73	9.85	10.52	18.25	20.67	21.93	25.97	22.72	15.28	15.20	15.49	15.74	16.43
▲ 東急電鉄・個人	25.23	28.33	24.59	26.75	28.60	27.03	27.75	26.93	23.80	26.58	31.47	33.29	34.98	34.64	33.79
● 大手民鉄・金融機関	40.18	36.33	36.02	35.66	34.92	33.87	32.53	32.85	33.36	32.70	34.62	33.87	32.43	32.95	
× 大手民鉄・外国人	3.13	2.30	2.79	2.55	1.92	3.31	4.55	7.59	6.19	5.69	6.56	7.02	7.34	7.69	
▲ 大手民鉄・個人	44.81	49.34	49.90	50.59	52.15	52.06	51.12	49.40	49.84	51.46	48.73	49.02	50.08	49.24	

- ・ 単元株式以上
- ・ 「大手民鉄」は東急を除く12社

東京証券取引所グループでは、日本経済応援プロジェクト「+YOU (プラス・ユー)」の活動の一環として、テーマ銘柄の公表をしており、過去4回にわたるテーマ別銘柄の公表において、当社は2テーマで選出



第1回 経営の持続的な成長が見込める指標「ESG」

企業名	業種
アサヒグループホールディングス	食品
出光興産	エネルギー
東レ	素材・化学
ツムラ	医薬品
日産自動車	自動車・輸送用機器
アサヒホールディングス	鉄鋼・非鉄
小松製作所	機械
日本電産	電機・精密
KDDI	情報通信・サービス
大阪瓦斯	電力・ガス
東京急行電鉄	運輸・物流
伊藤忠商事	商社・卸売
ファーストリテイリング	小売
三菱UFJフィナンシャル・グループ	銀行
リコーリース	金融

[当社の取り組み(選定理由)]

安心・安全を全ての事業の根幹として、交通、不動産、リテール事業分野などにおけるCSRを推進している。施設・車両のバリアフリー化や、省エネに向けた新型車両の導入、自社施設での自然エネルギー活用などに取り組む。

第3回 ダイバーシティ・マネジメントへの試金石「女性の活躍」

企業名	業種
マルハニチロホールディングス	水産・農林業
積水ハウス	建設業
アサヒグループホールディングス	食品
東レ	繊維製品
花王	化学
住友ゴム工業	ゴム製品
旭硝子	ガラス・土石製品
大同特殊鋼	鉄鋼
住友金属鉱山	非鉄金属
ダイキン工業	機械
日産自動車	輸送用機器
ニコン	精密機器
東京急行電鉄	陸運業
KDDI	情報・通信業
豊田通商	卸売業
ファーストリテイリング	小売業
三井住友フィナンシャルグループ	銀行業

[当社の取り組み(選定理由)]

1988年度から女性総合職の採用を行うなど、従来男女の区別なく採用を行い、配属においても性別に関係なく幅広く行っている。鉄道の駅務などの現業職場においても、2001年度から正社員の採用を行っている。女性の管理職登用も進めており、現在、部長1名を含む11名の女性管理職が各職場で活躍している。

Ⅲ. 数値データ集

主な経営指標



		135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期	
		2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	
収益性	東急EBITDA(百万円) ※1	147,706	142,553	157,380	163,851	160,316	148,224	142,101	138,406	147,603	149,623	
	東急EBITDAマージン(%) ※2	12.1	13.5	11.3	11.9	11.7	11.4	11.6	12.0	13.5	14.0	
	東急EBITDA/総資産(%) ※3	6.5	6.9	7.6	8.3	8.2	7.5	7.1	7.1	7.5	7.6	
	ROA(総資産経常利益率)(%) ※4	2.3	3.3	3.6	4.1	4.5	2.8	2.3	2.7	2.7	2.9	
	ROE(自己資本当期純利益率)(%) ※5	-	20.5	18.9	20.0	13.4	3.0	4.0	10.3	8.6	9.5	
安全性	D/Eレシオ(有利子負債比率)(倍) ※6	7.7	6.7	4.3	3.1	2.8	2.9	2.8	2.6	2.4	2.1	
	自己資本比率(%)	8.0	8.8	12.8	16.9	18.4	18.5	19.0	20.6	21.7	24.2	
バランスシート関連指標	純資産(百万円)	160,962	185,058	258,728	363,282	390,733	384,654	386,341	416,565	441,920	499,545	
	自己資本(百万円)	160,962	185,058	258,728	328,506	358,518	371,204	373,017	402,843	431,043	476,174	
	総資産(百万円)	2,010,141	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077	1,984,591	1,964,476	
キャッシュ・フロー関連指標	有利子負債残高(百万円)	1,244,844	1,243,477	1,106,924	1,008,895	995,957	1,072,476	1,042,674	1,041,345	1,036,015	999,567	
	フリーキャッシュ・フロー(百万円) ※7	99,576	120,033	111,694	67,386	16,209	△ 38,693	34,317	263	18,542	31,804	
	設備投資額(百万円)	104,082	100,255	127,336	147,966	143,965	161,605	134,123	142,953	132,028	128,737	
	減価償却費(百万円)	63,335	54,854	56,381	54,587	58,871	66,784	69,382	71,491	72,788	74,916	
投資関連指標	1株当たり配当金(円)	年間	5.00	5.00	5.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.50	6.50	7.00
		中間	2.50	2.50	2.50	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.50
	EPS(1株当たり当期純利益)(円) ※8	△ 11.06	31.11	35.64	49.43	37.79	8.65	11.88	32.05	28.68	34.33	
	DOE(純資産配当率)(%) ※9	-	-	2.6	2.5	2.1	2.0	2.0	2.1	2.0	1.9	

※1 東急EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額+固定資産除却費

※2 東急EBITDAマージン=東急EBITDA÷売上高

※3 東急EBITDA/総資産=東急EBITDA÷総資産(期中平均)

※4 ROA=経常利益÷総資産(期中平均)×100

※5 ROE=当期純利益÷自己資本(期中平均)×100

※6 D/Eレシオ=有利子負債(期末)÷自己資本(期末)

※7 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

※8 EPS=当期純利益÷発行済株式数(期中平均)

※9 DOE=配当総額÷自己資本(期中平均)

(参考:東急EBITDA内訳)

(単位:百万円)

営業利益	58,120	77,014	85,654	80,088	86,738	65,301	52,741	57,119	55,032	55,742
減価償却費	63,335	54,854	56,381	54,587	58,871	66,784	69,382	71,491	72,788	74,916
固定資産除却費	22,954	8,203	7,768	22,232	8,104	9,318	13,206	8,167	19,345	18,247
のれん償却額	3,297	2,482	7,577	6,944	6,602	6,821	6,771	1,628	435	717

連結損益計算書



(単位:百万円)

	第135期 2004/3	第136期 2005/3	第137期 2006/3	第138期 2007/3	第139期 2008/3	第140期 2009/3	第141期 2010/3	第142期 2011/3	第143期 2012/3	第144期 2013/3
営業収益	1,223,403	1,055,564	1,388,554	1,381,975	1,372,952	1,304,231	1,230,132	1,152,125	1,094,209	1,068,046
営業費										
運輸業等営業費及び売上原価	980,164	830,643	1,056,071	1,056,502	1,042,884	997,709	953,080	887,121	842,593	816,932
販売費及び一般管理費	185,118	147,906	246,827	245,384	243,329	241,220	224,311	207,884	196,583	195,371
営業費合計	1,165,283	978,549	1,302,899	1,301,886	1,286,214	1,238,929	1,177,391	1,095,005	1,039,176	1,012,303
営業利益	58,120	77,014	85,654	80,088	86,738	65,301	52,741	57,119	55,032	55,742
営業外収益										
受取利息	242	156	266	362	455	434	441	242	478	925
受取配当金	1,727	1,276	1,585	2,171	898	971	1,438	1,031	1,292	1,208
受託工事事務費戻入	1,415	514	674	645	723	979	-	-	-	-
持分法による投資利益	7,340	1,079	-	7,652	7,732	871	3,523	4,157	6,191	5,223
連結調整勘定償却	5,967	6,474	5,955	-	-	-	-	-	-	-
負ののれん償却額	-	-	-	5,587	2,732	533	3,833	3,457	3,456	3,443
匿名組合投資利益	3,850	1,521	2,434	2,192	5,783	2,098	-	-	-	-
その他	6,765	4,246	4,868	5,413	5,660	4,661	4,700	5,287	5,631	6,816
営業外収益合計	27,310	15,268	15,784	24,026	23,986	10,551	13,937	14,176	17,049	17,617
営業外費用										
支払利息	26,655	20,738	20,477	18,570	18,010	17,567	17,243	16,052	14,918	13,924
持分法による投資損失	-	-	3,251	-	-	-	-	-	-	-
その他	5,826	4,510	3,658	4,317	4,676	3,412	3,297	2,369	3,096	3,155
営業外費用合計	32,481	25,249	27,387	22,887	22,687	20,979	20,540	18,421	18,014	17,080
経常利益	52,949	67,034	74,052	81,227	88,037	54,872	46,138	52,873	54,068	56,279
特別利益										
前期損益修正益	482	373	134	77	75	-	-	-	-	-
固定資産売却益	21,651	10,818	5,270	9,992	3,830	960	8,839	7,763	2,726	844
工事負担金等受入額	59,266	11,187	6,554	51,079	3,155	12,972	781	2,017	8,892	8,614
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	5,307	7,200	7,200	7,200	1,893	1,893	1,893	1,893	1,893
子会社株式売却益	5,175	2,624	-	-	-	-	2,790	245	-	-
退職給付信託設定益	34,531	16,831	-	-	-	-	3,114	-	-	-
投資有価証券売却益	-	8,813	19,560	4,820	1,349	315	-	-	-	-
厚生年金基金代行返上益	5,271	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金取崩益	5,164	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	9,265	2,698	3,576	6,132	3,691	2,144	6,635	1,460	2,087	1,923
特別利益合計	146,116	58,655	42,296	79,302	19,303	18,286	24,086	13,379	15,600	13,276
特別損失										
前期損益修正損	441	88	68	43	270	-	-	-	-	-
固定資産売却損	31,553	19,651	4,342	7,167	410	566	87	98	60	0
固定資産圧縮損	132	246	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付会計基準変更時差異償却額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
工事負担金等受入額圧縮損	46,272	6,444	3,440	39,335	2,326	11,748	765	1,201	3,618	7,494
固定資産除去損	7,240	1,144	2,392	3,660	6,514	2,593	927	5,240	846	0
固定資産評価損	5,549	885	-	-	-	-	-	-	-	-
販売用不動産評価損	8,065	18,099	8,030	896	1,637	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	1,692	200	-	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券売却損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	9,129	1,492	-	-
特別退職金	563	682	-	-	-	-	-	-	-	-
事業投資損失引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
為替差損	2,104	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結調整勘定償却	5,747	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,382	2,365	2,404	2,464	2,531	2,544	2,543	2,519	2,524	2,582
減損損失	87,613	3,324	10,350	14,568	16,079	6,511	6,782	32,295	2,865	5,615
ホテル建物設備臨時償却費	-	-	5,844	-	-	-	-	-	-	-
退職給付制度改訂損失	-	13,071	-	-	-	-	-	-	-	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	-	-	-	-	3,222	-	-
事業譲渡損失引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	4,800	0
その他	27,313	6,395	12,639	7,313	6,174	8,993	7,173	12,985	6,659	4,680
特別損失合計	226,672	72,601	49,514	75,450	35,943	32,957	27,409	59,057	21,375	20,372
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△ 27,606	53,088	66,834	85,079	71,397	40,201	42,815	7,195	48,293	49,183
法人税等										
法人税、住民税及び事業税	6,205	4,159	6,161	20,970	13,654	17,394	15,487	5,385	6,336	7,427
過年度法人税等	-	-	-	-	-	-	-	1,840	-	△ 2,284
法人税等調整額	△ 16,207	10,678	32,114	4,469	12,737	10,849	10,818	△ 41,312	4,857	△ 297
法人税等合計	△ 10,001	14,838	38,275	25,440	26,392	28,244	26,305	△ 34,085	11,194	4,845
少数株主利益又は少数株主損失(△)	△ 5,259	2,817	△ 13,403	916	△ 1,001	1,173	1,611	1,230	△ 1,176	1,262
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 12,345	35,432	41,962	58,722	46,007	10,783	14,898	40,051	35,922	43,075

連結貸借対照表(資産の部)

(単位:百万円)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
(資産の部)										
流動資産										
現金及び預金	35,142	63,285	48,482	31,828	38,851	42,419	40,738	29,987	32,091	27,241
受取手形及び売掛金	106,316	139,249	125,448	134,405	134,928	125,320	121,699	105,026	119,041	101,830
有価証券	266	108	22	63	22	-	-	-	-	-
たな卸資産	201,883	164,067	148,050	134,582	142,113	-	-	-	-	-
商品及び製品	-	-	-	-	-	23,274	18,882	17,664	17,321	17,180
分譲土地建物	-	-	-	-	-	82,194	57,534	51,338	48,855	48,522
仕掛品	-	-	-	-	-	27,166	23,833	23,639	24,711	5,203
原材料及び貯蔵品	-	-	-	-	-	8,879	7,908	6,935	7,218	5,103
繰延税金資産	16,346	23,008	22,987	19,405	17,688	13,115	10,245	15,231	11,450	14,812
その他	35,704	29,739	30,284	40,486	25,873	31,830	29,310	28,015	33,088	34,475
貸倒引当金	△ 4,198	△ 1,105	△ 1,287	△ 1,380	△ 1,099	△ 1,089	△ 1,099	△ 995	△ 965	△ 921
流動資産合計	391,461	418,354	373,988	359,389	358,378	353,111	309,054	276,842	292,813	253,447
固定資産										
有形固定資産										
建物及び構築物(純額)	540,285	563,190	527,009	537,016	533,204	575,668	597,780	640,237	632,524	720,903
機械装置及び運搬具(純額)	65,165	56,546	52,803	49,632	58,856	60,718	60,487	56,745	59,808	59,834
土地	488,263	519,257	503,455	490,057	487,160	560,191	571,346	561,762	560,781	562,741
建設仮勘定	125,081	128,740	163,857	139,541	155,067	148,955	143,563	132,338	161,802	86,945
その他(純額)	20,000	21,305	21,244	19,207	17,734	19,297	18,104	19,623	18,491	19,925
有形固定資産合計	1,238,795	1,289,042	1,268,369	1,235,454	1,252,023	1,364,832	1,391,281	1,410,707	1,433,408	1,450,350
無形固定資産										
連結調整勘定	-	4,396	14,843	-	-	-	-	-	-	-
のれん	-	-	-	14,251	10,336	-	-	-	-	-
その他	-	33,955	38,046	35,137	33,694	33,448	27,900	25,777	27,961	28,707
無形固定資産合計	33,917	38,352	52,890	49,388	44,030	33,448	27,900	25,777	27,961	28,707
投資その他の資産										
投資有価証券	179,854	161,883	170,600	152,538	145,753	123,048	109,515	101,279	107,368	119,449
長期貸付金	1,512	1,407	809	524	390	-	-	-	-	-
繰延税金資産	51,031	48,867	14,638	13,317	12,507	8,701	5,449	28,990	25,840	20,209
その他	134,537	174,056	159,305	140,847	131,996	129,150	124,786	113,417	99,447	94,485
貸倒引当金	△ 20,969	△ 18,756	△ 19,333	△ 2,108	△ 1,489	△ 1,545	△ 2,194	△ 1,937	△ 2,249	△ 2,173
投資その他の資産合計	345,966	367,458	326,019	305,118	289,157	259,355	237,557	241,749	230,407	231,971
固定資産合計	1,618,680	1,694,853	1,647,279	1,589,961	1,585,212	1,657,635	1,656,739	1,678,234	1,691,777	1,711,028
資産合計	2,010,141	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077	1,984,591	1,964,476

連結貸借対照表(負債の部、純資産の部)

(単位:百万円)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
(負債の部)										
流動負債										
支払手形及び買掛金	92,992	131,835	134,825	147,767	143,430	132,920	114,568	93,208	97,851	88,023
短期借入金	354,557	314,181	277,490	259,378	258,132	306,057	308,192	262,919	263,242	234,589
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	20,000	-	-	8,000	-
1年以内償還予定社債	45,201	64,700	65,500	52,000	64,697	37,000	18,000	21,000	22,000	24,800
未払法人税等	3,575	4,365	6,821	20,039	11,637	12,737	7,700	3,362	4,925	5,067
完成工事補償引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賞与引当金	12,407	12,259	12,595	13,089	12,422	12,359	11,786	11,179	11,258	10,092
役員賞与引当金	-	-	-	171	-	-	-	-	-	-
前受金及び未成工事受入金	58,647	74,784	86,235	50,834	42,841	-	-	-	-	-
前受金	-	-	-	-	-	30,450	37,394	35,858	35,474	26,126
事業投資損失引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	78,788	94,356	94,394	106,031	102,968	103,140	108,700	108,281	116,793	97,255
流動負債合計	646,169	696,482	677,862	649,311	636,129	654,667	606,342	535,810	559,546	485,954
固定負債										
社債	339,698	311,998	242,729	210,499	154,800	154,800	207,800	236,800	224,800	223,138
長期借入金	505,387	552,598	521,205	487,018	518,328	554,618	508,682	520,625	517,972	517,039
退職給付引当金	47,773	50,436	43,688	40,468	37,743	37,612	29,423	31,748	30,306	27,437
役員退職慰労引当金	3,547	3,265	1,993	1,885	-	-	-	-	-	-
開発事業損失引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
持分法適用に伴う負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
預り保証金	134,311	128,950	127,382	118,941	-	-	-	-	-	-
商品券回収損引当金	-	-	-	-	1,796	1,666	1,777	1,817	1,948	1,966
長期預り敷金保証金	-	-	-	-	115,750	115,703	111,058	110,522	111,514	110,600
繰延税金負債	23,399	26,676	28,741	25,475	30,533	38,996	42,791	28,782	26,963	27,041
再評価に係る繰延税金負債	7,424	10,185	11,504	11,439	11,383	11,313	11,254	11,243	9,922	9,922
負ののれん	-	-	-	-	-	6,647	8,646	9,433	4,230	1,495
連結調整勘定	13,680	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	19,557	35,468	31,174	15,627	25,657	28,684	29,643	29,068	32,176	36,354
固定負債合計	1,094,780	1,119,578	1,008,418	911,355	895,994	950,041	951,076	980,042	959,834	954,996
特別法上の準備金										
特定都市鉄道整備準備金	37,875	34,933	30,137	25,401	20,732	21,383	22,033	22,659	23,290	23,980
負債合計	1,778,824	1,850,994	1,716,419	1,586,068	1,552,856	1,626,092	1,579,452	1,538,512	1,542,671	1,464,930
(少数株主持分)										
少数株主持分	70,354	77,155	46,121	-	-	-	-	-	-	-
(純資産の部)										
株主資本										
資本金	108,820	108,820	110,608	121,723	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724
資本剰余金	128,066	85,523	106,011	117,166	117,192	140,842	140,806	140,647	140,503	140,497
利益剰余金	△ 95,287	△ 20,240	11,326	63,184	102,089	105,222	112,169	144,901	169,915	204,660
自己株式	△ 3,112	△ 2,627	△ 1,957	△ 2,205	△ 2,448	△ 2,039	△ 6,711	△ 5,709	△ 4,525	△ 3,594
株主資本合計	138,487	171,476	225,988	299,869	338,557	365,750	367,988	401,564	427,618	463,289
評価・換算差額等										
その他有価証券評価差額金	20,379	17,359	27,673	20,119	11,417	1,960	△ 191	△ 2,255	△ 1,449	6,177
繰延ヘッジ損益	-	-	-	△ 7	△ 16	△ 58	△ 81	△ 15	38	72
土地再評価差額金	11,093	5,269	8,817	9,086	8,868	8,948	9,329	8,462	9,873	9,392
為替換算調整勘定	△ 8,998	△ 9,047	△ 3,752	△ 561	△ 308	△ 5,396	△ 4,027	△ 4,912	△ 5,038	△ 2,756
評価・換算差額等合計	22,474	13,581	32,738	28,637	19,961	5,454	5,028	1,278	3,424	12,885
少数株主持分	-	-	-	34,775	32,214	13,450	13,324	13,721	10,877	23,370
純資産合計	160,962	185,058	258,728	363,282	390,733	384,654	386,341	416,565	441,920	499,545
負債純資産合計	2,010,141	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077	1,984,591	1,964,476

- ・資本準備金を資本剰余金として表示しています
- ・欠損金を利益剰余金のマイナスとして表示しています
- ・再評価差額金を土地再評価差額金として表示しています
- ・自己株式及び子会社の所有する親会社株式を自己株式として表示しています

連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	第135期 2004/3	第136期 2005/3	第137期 2006/3	第138期 2007/3	第139期 2008/3	第140期 2009/3	第141期 2010/3	第142期 2011/3	第143期 2012/3	第144期 2013/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	105,888	129,590	160,852	156,130	119,098	123,530	150,930	113,369	144,540	122,588
投資活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 6,312	9,557	△ 49,158	△ 88,744	△ 102,889	△ 162,223	△ 116,613	△ 113,106	△ 125,998	△ 90,784
固定資産の取得による支出	△ 100,503	△ 98,298	△ 123,851	△ 142,580	△ 145,182	△ 164,790	△ 130,713	△ 137,598	△ 133,357	△ 121,847
固定資産の売却による収入	76,127	69,806	19,520	22,612	12,551	2,113	7,719	16,032	7,684	2,646
有価証券の取得による支出	△ 18,976	△ 16,029	△ 10,814	△ 2,927	△ 2,656	△ 10,731	△ 19,560	△ 1,674	△ 11,485	△ 1,712
有価証券の売却による収入	3,773	34,096	43,455	15,551	14,266	576	18,276	4,803	3,468	156
工事負担金等受入による収入	23,627	19,398	21,336	18,695	17,829	9,597	7,254	6,741	7,192	7,895
財務活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 91,529	△ 116,796	△ 128,439	△ 75,195	△ 9,044	43,726	△ 36,773	△ 11,030	△ 16,410	△ 37,979
有利子負債の増減額	△ 129,121	△ 107,445	△ 123,586	△ 73,805	△ 12,865	51,429	△ 21,716	△ 1,005	△ 5,385	△ 36,662
配当金の支払額	△ 3,448	△ 9,122	△ 6,340	△ 7,082	△ 7,982	△ 8,360	△ 8,073	△ 8,053	△ 8,719	△ 8,791
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 102	40	331	424	141	△ 279	248	143	△ 81	1,335
現金及び現金同等物の増減額(△減少)	7,944	22,391	△ 16,413	△ 7,384	7,275	4,754	△ 2,207	△ 10,624	2,050	△ 4,840
現金及び現金同等物の期首残高	50,825	42,676	65,510	49,032	29,959	37,234	41,988	39,780	29,156	31,207
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額(△減少)	△ 40	△ 456	△ 64	△ 11,688	-	-	-	-	-	-
連結追加に伴う現金及び現金同等物の増加額	940	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結追加に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	898	-	-	-	-	-	-	-	-
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△減少)	△ 44	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結子会社の会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額	△ 16,948	-	-	-	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	42,676	65,510	49,032	29,959	37,234	41,988	39,780	29,156	31,207	26,367

※ 主な項目を表示

セグメント別情報①

<営業収益>

(単位:百万円)

	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
交通(*1)	262,132	263,897	192,927	192,636	197,777	199,362	194,931	187,344	188,453	187,250
不動産(*2)	168,396	181,589	141,725	152,017	139,187	138,666	164,046	157,883	131,219	163,697
生活サービス(*3)	384,643	384,452	678,239	660,271	649,428	621,293	557,957	515,494	490,712	527,670
レジャー・サービス(*4)	86,203	60,000	189,512	183,284	182,747	176,057	153,329	155,707	151,583	-
ホテル・リゾート(*5)	109,078	102,873	103,382	99,099	100,458	96,209	86,993	82,816	78,673	89,615
建設(*6)	211,140	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ビジネスサポート(*7)	90,800	113,157	154,245	170,284	189,790	155,984	149,376	126,038	126,945	175,669
消去	△ 88,991	△ 50,405	△ 71,478	△ 75,618	△ 86,437	△ 83,342	△ 76,503	△ 73,160	△ 73,378	△ 75,855
合計	1,223,403	1,055,564	1,388,554	1,381,975	1,372,952	1,304,231	1,230,132	1,152,125	1,094,209	1,068,046

<営業利益>

(単位:百万円)

	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
交通(*1)	20,358	39,460	38,929	25,699	33,907	25,806	23,229	28,481	18,319	18,048
不動産(*2)	20,577	23,343	21,808	26,020	24,945	23,587	22,851	16,923	22,429	26,803
生活サービス(*3)	6,911	6,229	14,422	16,114	14,903	10,896	3,866	7,632	10,114	5,968
レジャー・サービス(*4)	1,351	2,033	2,835	3,208	3,275	2,215	1,461	2,741	2,877	-
ホテル・リゾート(*5)	3,563	2,747	3,906	3,714	3,618	682	△ 1,422	△ 1,443	△ 828	1,440
建設(*6)	2,565	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ビジネスサポート(*7)	2,725	2,568	2,404	4,966	6,035	2,018	2,611	2,628	2,515	3,052
消去	67	632	1,348	365	51	93	142	155	△ 395	428
合計	58,120	77,014	85,654	80,088	86,738	65,301	52,741	57,119	55,032	55,742

<東急EBITDA>

(単位:百万円)

	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
交通(*1)	75,155	78,580	74,891	75,113	73,225	72,713	73,344	71,521	72,567	71,744
不動産(*2)	35,731	34,953	30,603	33,348	31,712	31,032	32,156	29,643	36,485	47,904
生活サービス(*3)	11,979	11,377	31,746	33,341	32,789	28,976	22,898	22,094	23,071	20,664
レジャー・サービス(*4)	7,669	6,084	7,038	7,250	7,361	6,868	6,422	7,923	8,746	-
ホテル・リゾート(*5)	8,782	7,226	7,997	7,423	6,883	3,942	1,990	1,988	2,443	5,189
建設(*6)	3,825	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ビジネスサポート(*7)	4,780	4,552	4,539	7,140	8,218	4,677	5,225	5,154	4,796	3,883
消去	△ 224	△ 223	560	232	118	8	64	81	△ 509	237
合計	147,706	142,553	157,380	163,851	160,315	148,224	142,101	138,406	147,603	149,623

セグメント別情報②

<設備投資額>

(単位:百万円)

	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
交通(*1)	70,819	60,722	70,635	75,498	91,162	76,877	59,869	55,608	50,007	51,828
不動産(*2)	10,729	20,188	20,166	29,282	14,533	44,257	41,594	54,053	52,183	52,089
生活サービス(*3)	6,422	4,874	15,986	28,872	20,706	26,955	16,721	16,568	12,674	16,542
レジャー・サービス(*4)	6,903	2,365	3,676	4,304	3,226	5,781	4,278	7,180	7,556	-
ホテル・リゾート(*5)	2,186	6,541	8,387	16,411	6,468	4,237	5,067	6,235	1,835	4,067
建設(*6)	339	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ビジネスサポート(*7)	5,996	4,699	8,830	3,844	3,293	3,065	2,610	1,303	4,639	1,485
消去	684	864	△ 345	△ 10,248	4,573	430	3,981	2,004	3,131	2,724
合計	104,082	100,255	127,336	147,966	143,965	161,605	134,123	142,953	132,028	128,737

<減価償却費>

(単位:百万円)

	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
交通(*1)	32,163	30,260	28,012	27,550	31,761	38,173	38,827	37,253	35,781	36,197
不動産(*2)	13,414	9,714	7,167	6,330	6,349	6,534	7,891	11,314	13,399	20,419
生活サービス(*3)	4,919	4,908	11,433	11,354	11,667	11,953	12,292	12,436	12,808	14,035
レジャー・サービス(*4)	5,887	4,041	3,899	3,838	3,787	4,425	4,587	4,721	5,459	-
ホテル・リゾート(*5)	5,142	4,478	4,091	3,699	3,207	3,201	3,328	3,393	3,252	3,703
建設(*6)	392	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ビジネスサポート(*7)	2,054	1,961	2,135	1,947	2,181	2,580	2,532	2,445	2,201	751
消去	△ 638	△ 509	△ 358	△ 133	△ 83	△ 85	△ 78	△ 73	△ 113	△ 190
合計	63,335	54,854	56,381	54,587	58,871	66,784	69,382	71,491	72,789	74,916

<総資産>

(単位:百万円)

	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
交通(*1)	654,130	629,370	656,085	635,799	666,433	671,943	685,882	722,394	683,647	700,455
不動産(*2)	557,153	470,795	361,514	354,409	341,098	430,461	434,152	431,675	490,423	636,718
生活サービス(*3)	207,998	371,592	410,702	394,015	391,596	394,944	362,294	324,921	316,406	275,688
レジャー・サービス(*4)	117,641	149,958	142,268	129,705	125,002	124,546	118,911	106,948	110,520	-
ホテル・リゾート(*5)	104,803	97,064	88,036	85,177	81,322	77,667	76,124	73,240	74,122	101,515
建設(*6)	16,298	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ビジネスサポート(*7)	173,869	205,490	175,172	175,744	164,183	178,994	155,790	127,410	149,450	117,287
消去	178,246	188,936	187,489	174,499	173,952	132,188	132,639	168,486	160,020	132,810
合計	2,010,141	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077	1,984,591	1,964,476

(*1) 2013/3より一部事業をホテル・リゾート事業へ変更

(*2) 2013/3より一部事業を生活サービス事業及びホテル・リゾート事業へ変更

(*3) 2006/3以降、流通事業より名称変更、2013/3以降、リテール事業より名称変更し、一部事業を不動産事業に変更

(*4) 2013/3よりホテル・リゾート事業及びビジネスサポート事業へ含む

(*5) 2002/3以降、レジャー・サービス事業より独立掲記、2013/3以降、ホテル事業より名称変更

(*6) 2005/3よりその他事業(ビジネスサポート事業)へ含む

(*7) 2013/3以降、その他事業より名称変更

個別決算



<損益計算書>

(単位:百万円)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
営業収益										
鉄軌道事業	135,307	135,965	138,201	141,882	145,938	147,808	147,254	145,797	147,171	148,307
不動産事業	102,014	112,307	106,232	121,830	110,229	114,423	135,542	129,342	100,161	110,895
不動産販売事業	49,084	62,514	54,915	68,718	56,595	60,000	82,207	76,039	40,407	40,209
不動産賃貸事業	52,929	49,792	51,317	53,111	53,633	54,423	53,335	53,302	59,754	70,685
その他事業	2,887	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業収益計	240,208	248,272	244,434	263,712	256,167	262,231	282,797	275,139	247,333	259,202
営業利益										
鉄軌道事業	15,828	34,258	35,715	23,222	32,207	24,767	20,977	26,680	16,072	15,444
不動産事業	18,421	23,076	28,089	31,537	26,835	28,269	25,045	18,504	21,989	23,139
不動産販売事業	8,049	9,105	14,270	15,443	12,387	15,461	14,684	12,066	10,946	9,972
不動産賃貸事業	10,372	13,970	13,819	16,094	14,447	12,808	10,361	6,438	11,042	13,166
その他事業	△ 1,075	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益計	33,174	57,334	63,804	54,760	59,043	53,036	46,023	45,184	38,062	38,584
経常利益	25,267	46,175	54,222	45,278	52,757	44,813	36,495	37,466	31,091	33,253
当期純利益	△ 63,106	23,405	37,656	13,109	18,388	21,592	5,668	43,174	26,979	29,173

<設備投資額>

(単位:百万円)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
鉄軌道事業	34,500	37,800	45,400	51,300	81,300	70,100	55,600	51,700	46,800	45,400
うち、当社工事	3,100	20,700	25,600	33,900	63,900	60,900	48,700	45,000	41,200	38,000
うち、受託工事	31,400	17,100	19,800	17,400	17,400	9,200	6,900	6,600	5,600	7,300
不動産事業	5,800	9,000	23,000	35,600	38,100	61,000	46,800	55,000	53,900	43,500
不動産販売事業	300	400	700	1,300	1,500	400	300	500	600	400
不動産賃貸事業	5,500	8,500	22,300	34,200	36,500	60,500	46,500	54,500	53,200	43,000
その他事業	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	34,400	17,700	20,000	18,300	4,300	1,900	1,500	5,800	3,600	2,000
合計	74,800	64,600	88,400	105,200	123,800	133,000	104,100	112,600	104,400	90,900

<分譲土地建物支出>

(単位:百万円)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
	32,393	21,479	29,000	40,621	35,598	24,632	25,390	52,325	15,871	22,692

<減価償却費>

(単位:百万円)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
鉄軌道事業	25,304	23,988	23,313	22,888	26,296	32,541	34,024	33,007	31,984	32,989
不動産事業	12,369	8,599	8,199	8,234	8,451	8,997	9,487	13,524	15,248	18,479
不動産販売事業	413	376	405	446	528	616	559	431	383	346
不動産賃貸事業	11,956	8,223	7,793	7,787	7,922	8,380	8,927	13,092	14,864	18,133
その他事業	819	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	38,493	32,588	31,512	31,122	34,747	41,538	43,512	46,532	47,232	51,469



運賃収入・輸送人員の動向

運賃収入

(単位:千円)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
定期外	69,392,386	67,807,725	68,469,461	69,987,352	71,887,980	72,076,720	71,931,054	70,736,352	70,990,273	72,788,803
定期	51,414,192	52,153,014	53,606,842	55,095,394	56,617,683	57,088,790	57,197,663	57,138,581	57,127,303	58,184,331
通勤	45,969,320	46,689,842	48,099,429	49,576,384	51,011,073	51,477,349	51,558,564	51,413,667	51,395,034	52,322,967
通学	5,444,872	5,463,172	5,507,413	5,519,010	5,606,610	5,611,441	5,639,099	5,724,914	5,732,269	5,861,363
合計	120,806,578	119,960,739	122,076,303	125,082,746	128,505,663	129,165,510	129,128,717	127,874,933	128,117,577	130,973,133

運賃収入(増減率)

(単位:%)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
定期外	2.8	△ 2.3	1.0	2.2	2.7	0.3	△ 0.2	△ 1.7	0.4	2.5
定期	0.8	1.4	2.8	2.8	2.8	0.8	0.2	△ 0.1	△ 0.0	1.9
通勤	0.8	1.6	3.0	3.1	2.9	0.9	0.2	△ 0.3	△ 0.0	1.8
通学	1.4	0.3	0.8	0.2	1.6	0.1	0.5	1.5	0.1	2.3
合計	1.9	△ 0.7	1.8	2.5	2.7	0.5	△ 0.0	△ 1.0	0.2	2.2

輸送人員

(単位:千人)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
定期外	411,370	402,158	406,857	416,219	438,331	441,168	440,205	433,890	435,972	447,003
定期	573,380	582,561	588,800	602,270	618,646	624,271	626,468	628,699	629,392	642,485
通勤	446,903	455,545	462,325	475,668	489,845	495,170	496,550	496,509	496,871	506,829
通学	126,477	127,016	126,475	126,602	128,801	129,101	129,918	132,190	132,521	135,656
合計	984,750	984,719	995,657	1,018,489	1,056,977	1,065,439	1,066,673	1,062,590	1,065,364	1,089,488

輸送人員(増減率)

(単位:%)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
定期外	2.9	△ 2.2	1.2	2.3	5.3	0.6	△ 0.2	△ 1.4	0.5	2.5
定期	0.8	1.6	1.1	2.3	2.7	0.9	0.4	0.4	0.1	2.1
通勤	0.6	1.9	1.5	2.9	3.0	1.1	0.3	△ 0.0	0.1	2.0
通学	1.2	0.4	△ 0.4	0.1	1.7	0.2	0.6	1.7	0.3	2.4
合計	1.7	△ 0.0	1.1	2.3	3.8	0.8	0.1	△ 0.4	0.3	2.3

線別輸送人員

(単位:千人)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
東横線	395,551	390,497	392,163	399,737	412,946	413,564	412,002	408,600	407,933	418,141
目黒線	87,769	90,035	92,017	95,573	103,342	113,484	118,590	117,412	118,603	121,395
田園都市線	399,271	404,263	412,223	424,050	441,513	434,348	426,022	424,233	425,503	433,883
大井町線	125,402	128,963	131,396	136,487	143,828	146,532	154,006	158,616	160,666	165,437
池上線	75,744	75,031	75,266	76,938	78,522	79,578	79,290	79,438	79,365	81,194
東急多摩川線	48,734	49,601	50,281	50,930	51,166	51,669	51,436	51,602	51,720	52,431

連結範囲・従業員の動向・株主構成

連結範囲会社合計

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
連結会社	216	206	196	184	172	168	156	143	137	126
持分法会社	33	24	22	25	22	22	22	15	15	16

従業員数(個別)

(単位:人)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
鉄軌道事業	2,330	2,387	2,390	2,233	2,230	2,522	2,604	3,048	2,941	3,020
その他事業	384	367	398	423	421	660	622	551	508	633
その他(一般管理)	763	741	720	727	752	481	530	618	639	535
出向社員	1,682	1,542	1,465	1,611	1,563	1,521	1,509	1,050	975	839
合計	5,159	5,037	4,973	4,994	4,966	5,184	5,265	5,267	5,063	5,027

従業員数(連結)

(単位:人)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
従業員数	25,082	27,439	24,962	24,447	24,768	25,109	24,273	23,698	23,104	21,172

株主構成推移

(単位:%)

	第135期	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
東急電鉄・金融機関	50.83	47.50	47.24	46.43	46.91	49.54	46.99	45.26	45.20	45.19
東急電鉄・外国人	18.25	20.67	21.93	25.97	22.72	15.28	15.20	15.49	15.74	16.43
東急電鉄・個人	27.03	27.75	26.93	23.80	26.58	31.47	33.29	34.98	34.64	33.79
大手民鉄・金融機関	33.87	32.53	32.85	33.36	32.70	34.62	33.87	32.43	32.95	-
大手民鉄・外国人	3.31	4.55	7.59	6.19	5.69	6.56	7.02	7.34	7.69	-
大手民鉄・個人	52.06	51.12	49.40	49.84	51.46	48.73	49.02	50.08	49.24	-

「 将来の見通しについて 」

ここに掲載されている情報のうち過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。