

FACT BOOK 2014

(補足資料)

2014年5月16日

F U T A K O
T A M A G A W A

東京急行電鉄株式会社

(9005)

<http://www.tokyu.co.jp/>



目次

I. 経営計画	2
II. 事業データ集	6
III. 数値データ集	38
IV. 非財務情報など	49

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた、当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。

I. 経営計画

中期3か年経営計画	3
主な経営指標	4
キャッシュの使途	5

中期3か年経営計画 ～創る、繋ぐ、拓く～



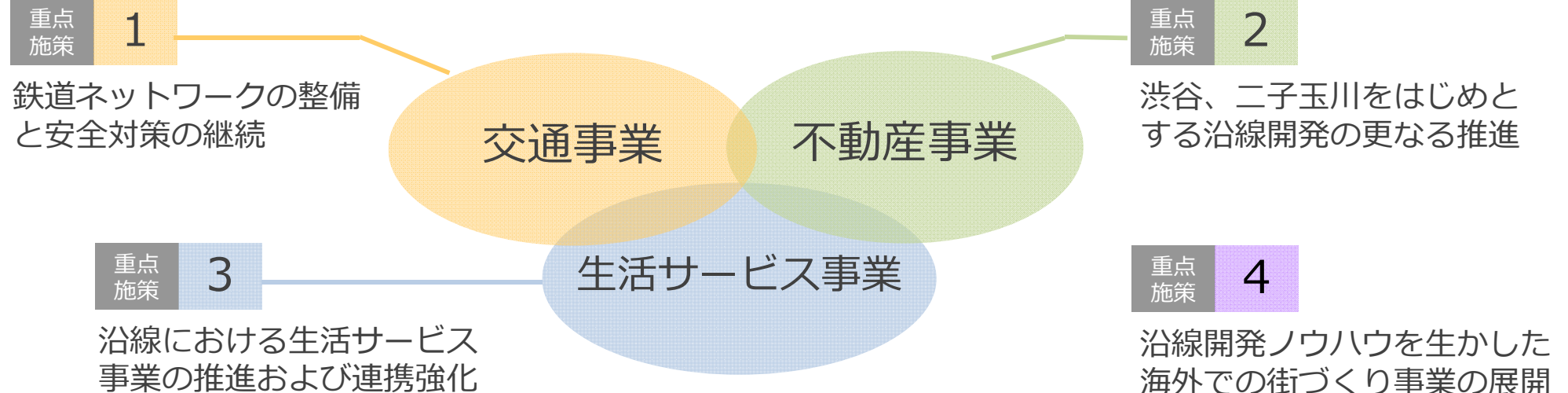
10年後のビジョン (2022年度にありたい姿)

東急沿線が『選ばれる沿線』であり続ける

日本一住みたい沿線 東急沿線
日本一訪れたい街 渋谷
日本一働きたい街 二子玉川

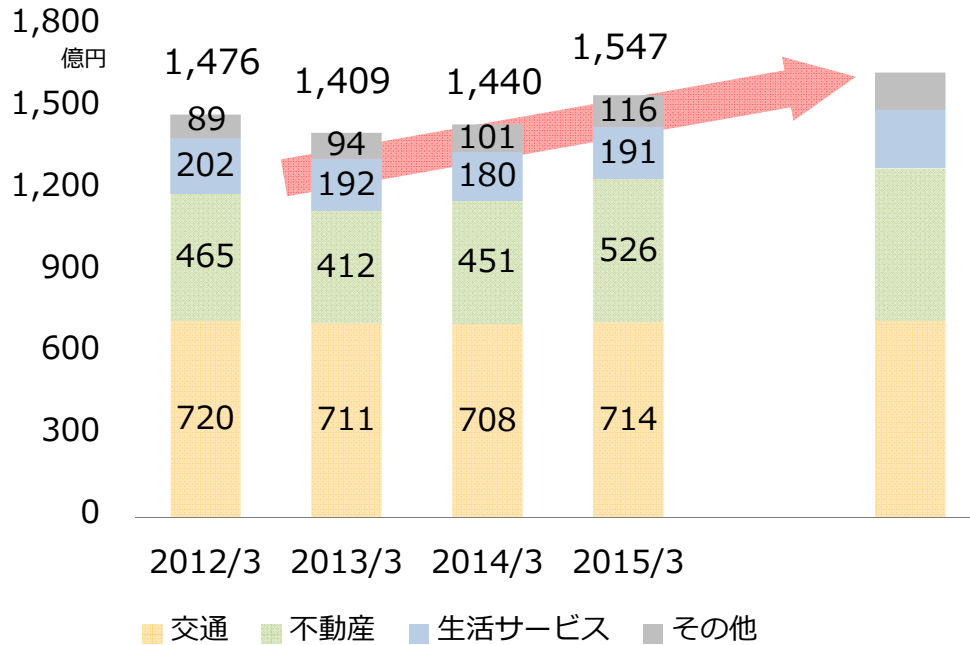
「ひとつの東急」として、強い企業集団を形成する

全体戦略 地域の生活価値を創造し続ける事業展開

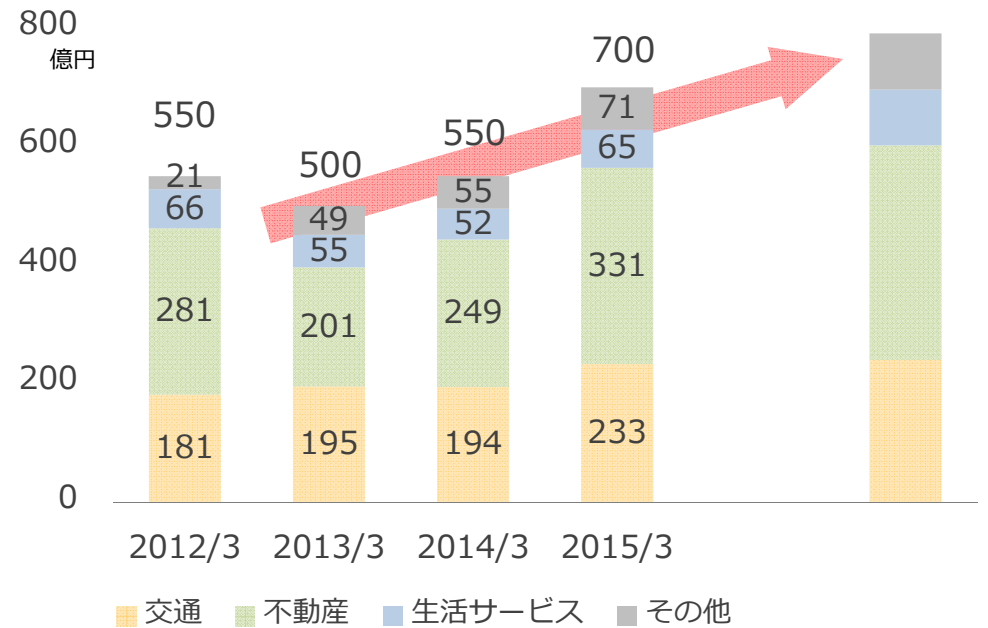


主な経営指標

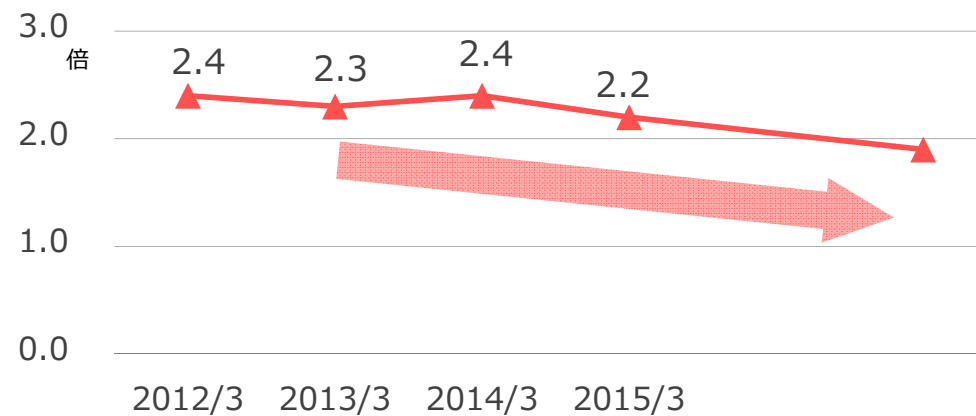
東急EBITDA



営業利益

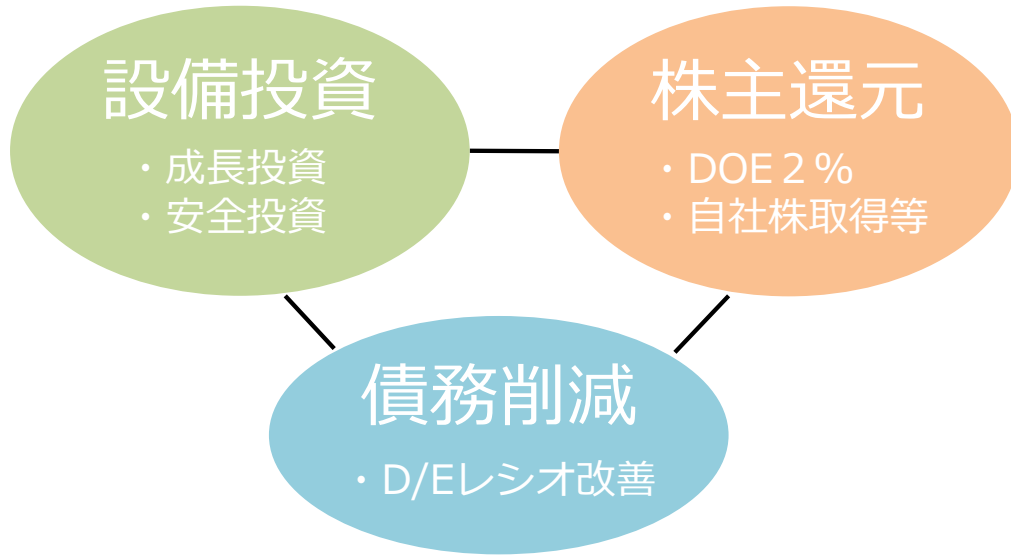


D/Eレシオ

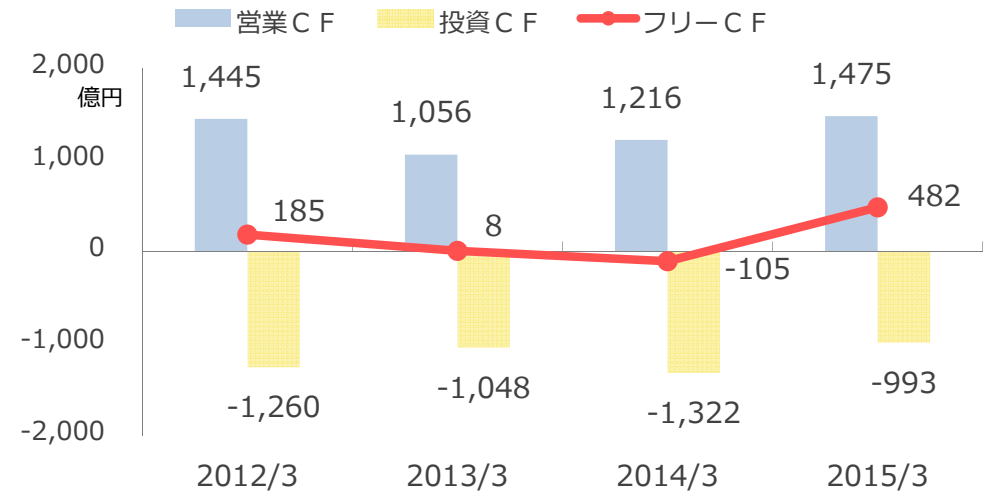


*2013/03以降の数値はすべて当初計画値

キャッシュの使途



フリー・キャッシュフローの推移



*2013/03以降の数値はすべて当初計画値

株主還元

■ 配当政策

連結自己資本配当率 (DOE) 2%を目処

※自己資本配当率 (DOE) … 年間配当額 / 期中平均連結自己資本

■ 自社株式取得

機動的な自社株式取得の検討を進める

1株当たり純資産と1株当たり配当金の推移



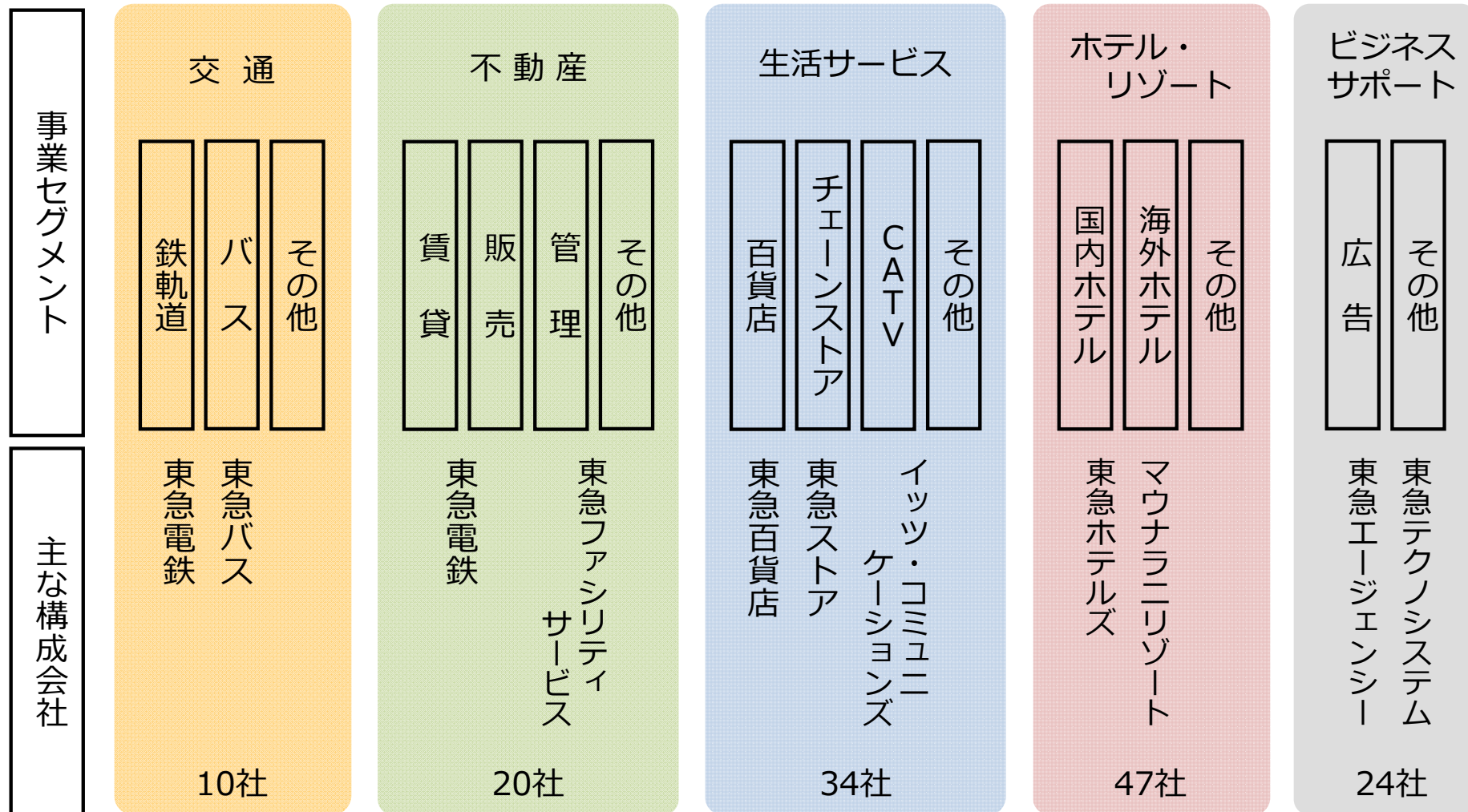
Ⅱ．事業データ集

(会社概要)	
Update 連結セグメントと構成会社	7
Update 東急線沿線地域について	8
Update 東急線沿線の人口	9
(交通事業)	
Update 鉄道事業の優位性	11
Update 鉄道ネットワーク整備の効果	12
Update 相鉄・東急直通線事業	13
新空港線整備の促進	14
(不動産事業)	
Update 東急線沿線の主な賃貸物件	15
New 渋谷ヒカリエ概要	16
Update 渋谷駅周辺 物件所有状況	17
Update 渋谷駅周辺 整備イメージ	18
New 渋谷エリア その他の開発	19
New 主な近年の物件取得	20
Update 次世代郊外まちづくり	21
Update 住宅関連施設一覧	22
Update 主なオフィス物件	23
Update ベトナム新都市開発	24
Update 西豪州ヤンチェップ地区土地開発	26
(生活サービス事業)	
Update 生活サービス事業 概要	27
Update 東急線沿線の主な商業施設	28
Update 百貨店・S C・スーパー施設一覧	29
Update ホーム・コンビニエンス事業	30
Update C A T V事業	31
Update 生活サービス関連施設一覧	32
(ホテル・リゾート事業)	
New 東急ホテルズ 新規出店・リニューアル	33
Update ホテル・リゾート施設一覧	34
(会社データ)	
Update 従業員の状況	35
Update 株主構成比較	36
New 安全対策について	37

連結セグメントと構成会社

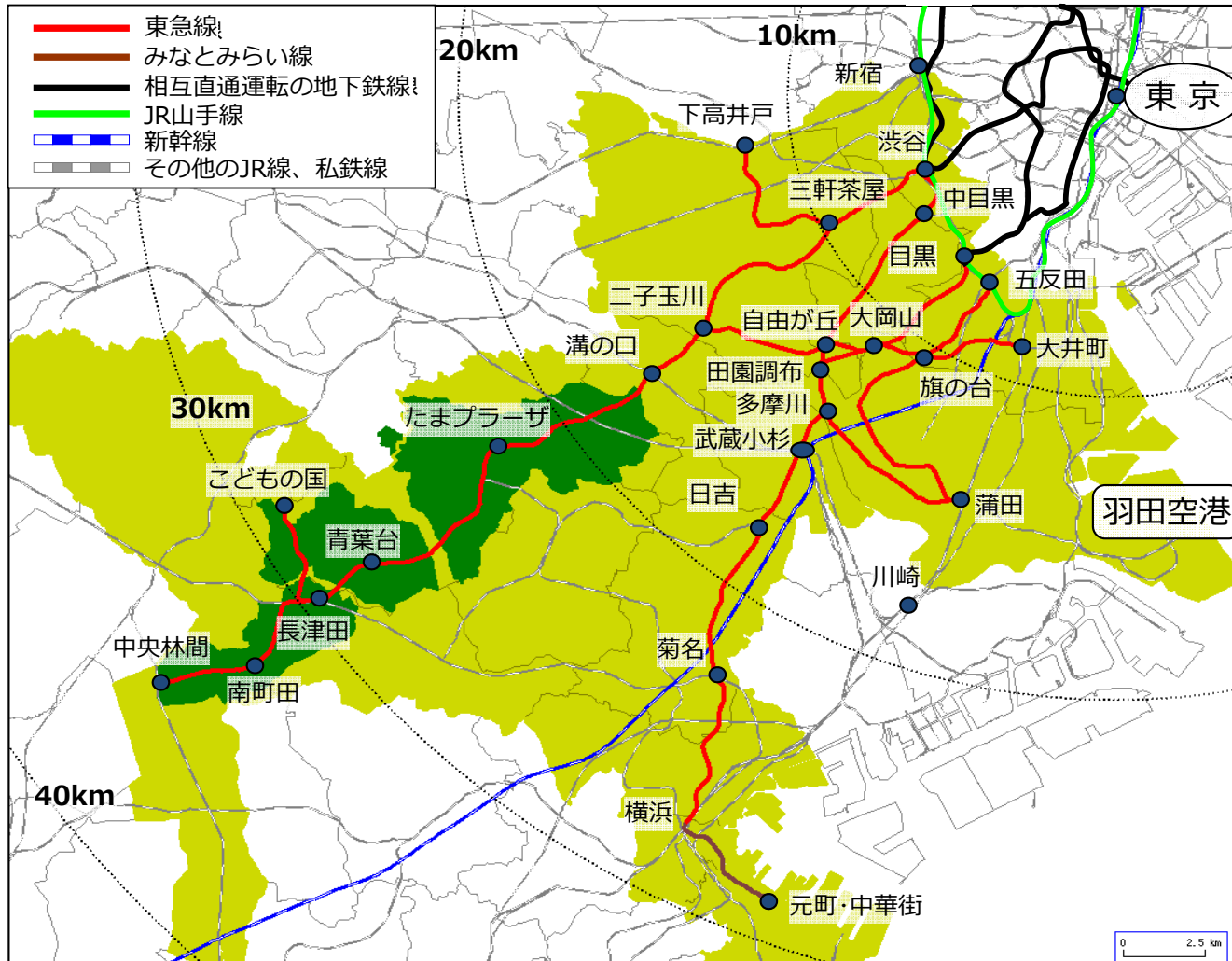
2014年3月31日現在

【連結子会社】 126社 【持分法適用会社】 17社



※ 東急電鉄は複数のセグメントに重複

東急線沿線地域について



図、数字：TR・AMSIにて作成 地図：Copyright 国際航業-住友電工

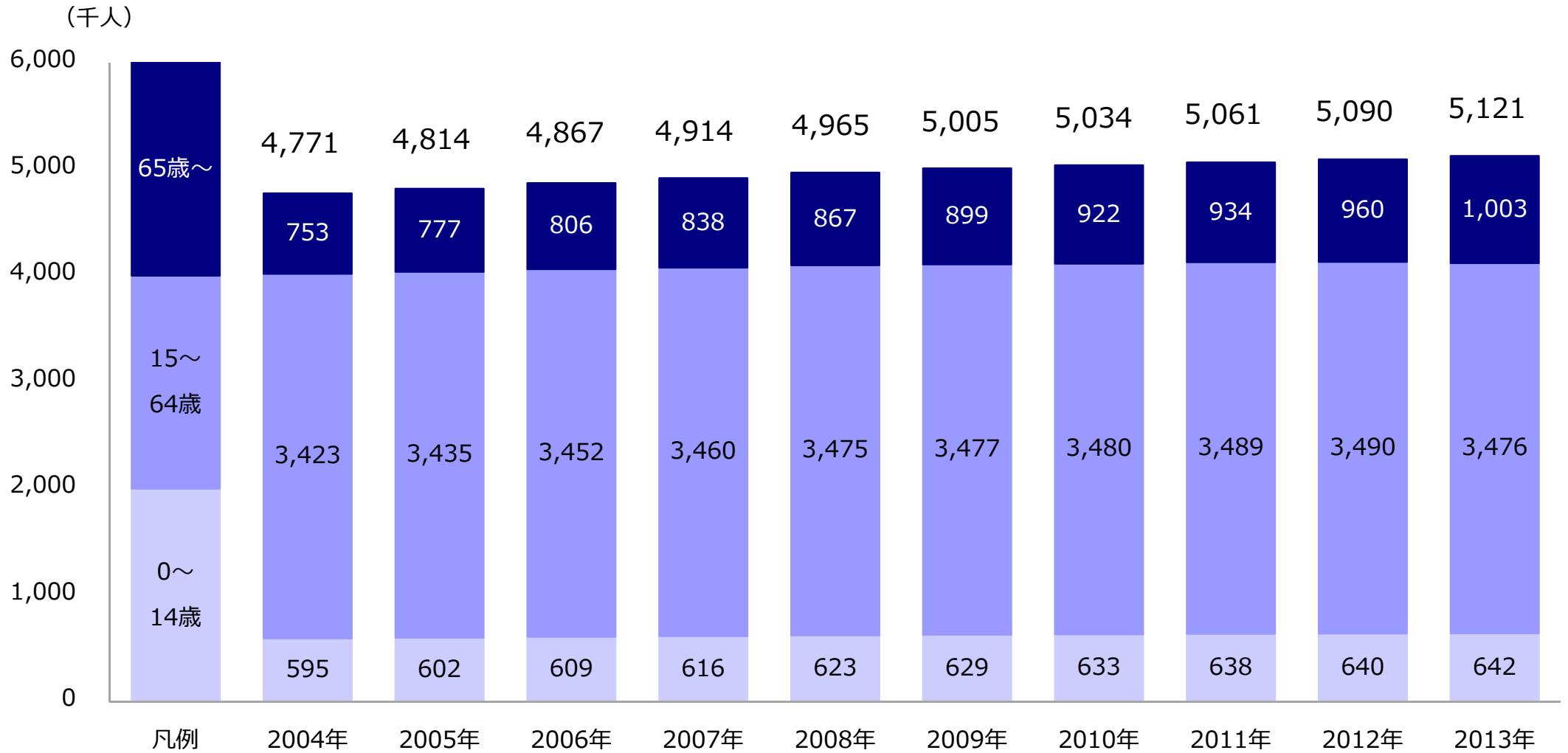
- 東急線沿線地域（東急線の通る17市区と定義）
 - 面積：490Km²
 - 人口：524万人（外国人含む）
512万人（日本人のみ）
ともに首都圏（1都3県）の15%
（住民基本台帳 2013年3月31日現在）
 - 1人当たり課税所得：全国平均の1.5倍
 - 世帯年収1000万円以上：29万世帯
首都圏（1都3県）の21%
（平成20年（2008年）住宅土地統計調査）
 - 沿線消費支出規模：推定8兆3,276億円※
- 東急多摩田園都市
 - 面積：50Km²
 - 人口：61万人

住んでみたい街ランキング 2013年

1位	吉祥寺	11位	表参道
2位	自由が丘	12位	神楽坂
3位	横浜	13位	品川
4位	二子玉川	14位	渋谷
5位	広尾	15位	麻布十番
6位	恵比寿	16位	豊洲
7位	鎌倉	17位	武蔵小杉
8位	目黒	18位	中野
9位	中目黒	19位	たまプラーザ
10位	代官山	20位	新宿

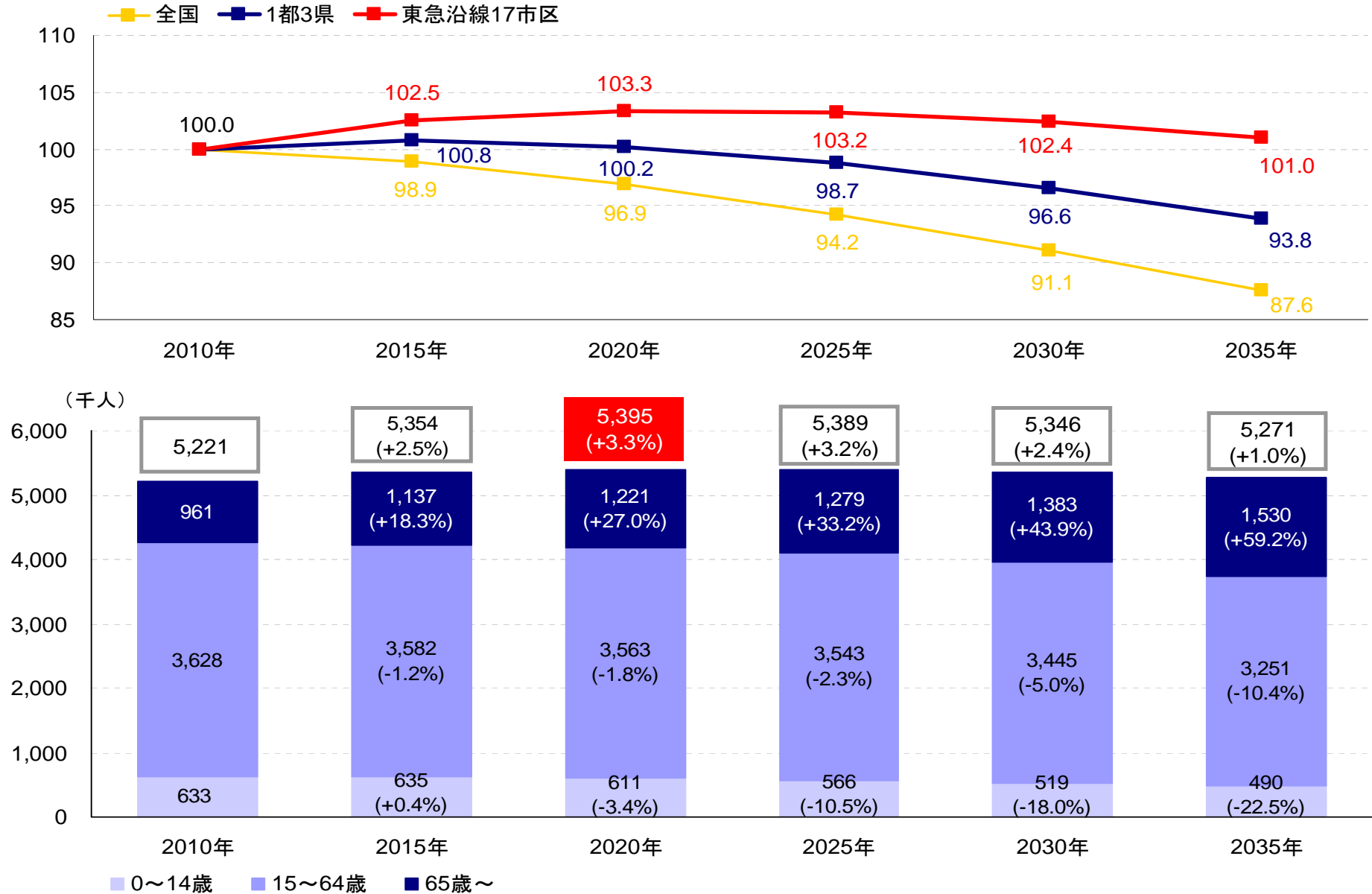
※東京都区部、横浜市、川崎市各々の「全世帯平均消費支出」（総務省「2013年家計調査年報」の速報値）に沿線17市区各々の「世帯数」（総務省「住民基本台帳人口要覧」）を乗じて算出

東急線沿線の人口



出所：総務省「住民基本台帳に基づく人口、人口動態及び世帯数（日本人のみ）」（毎年3月31日時点）

東急線沿線の人口（将来見通し）



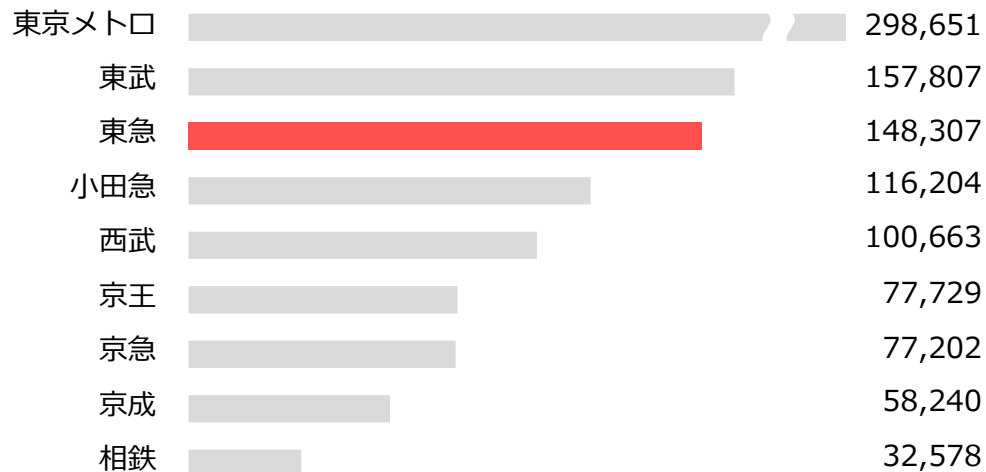
() 内は対2010年度比較

※ 2013年国立社会保障・人口問題研究所データ（市区町村別）より作成

鉄道事業の優位性

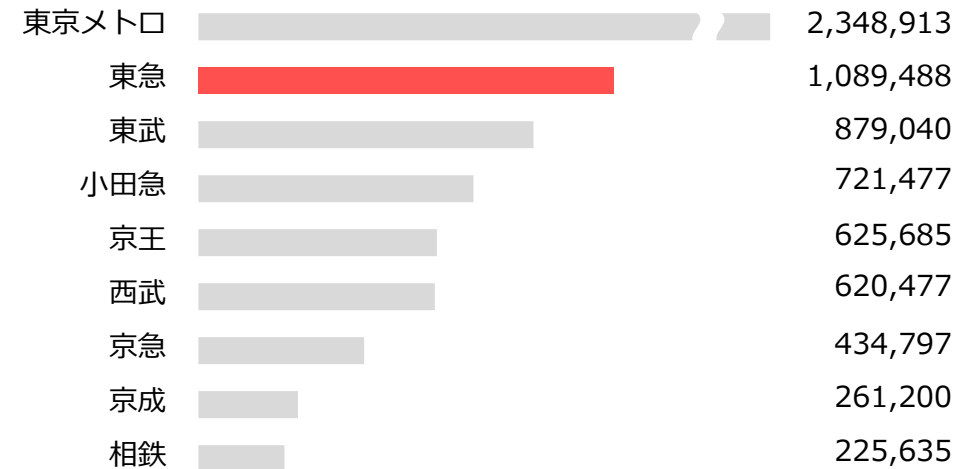
■ 鉄道事業収入

(単位：百万円)



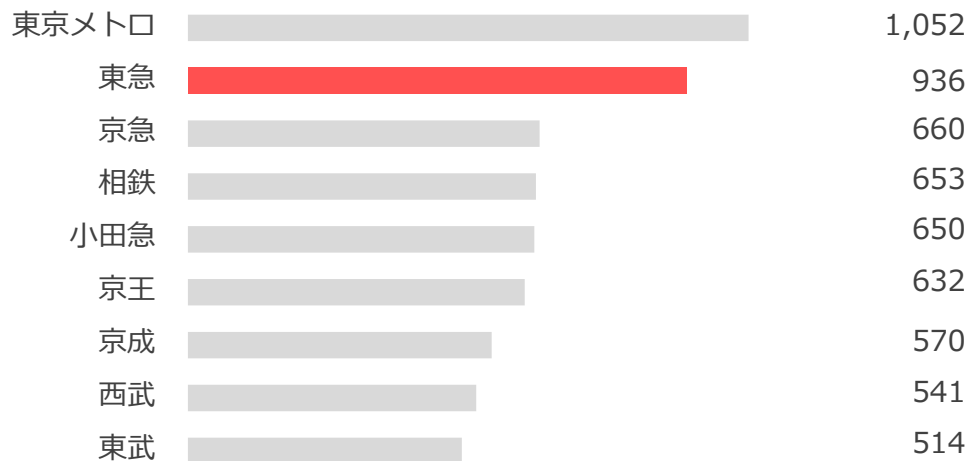
■ 輸送人員

(単位：千人)



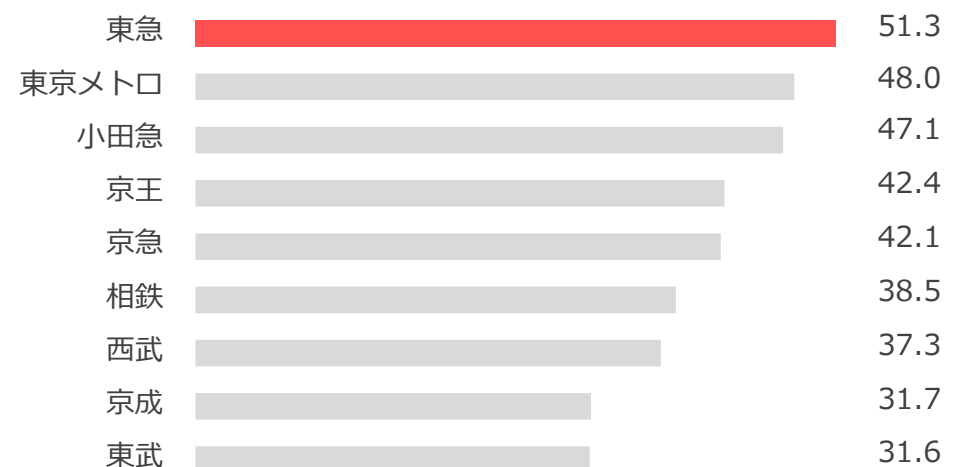
■ 客車走行1キロ当たり旅客収入

(単位：円)

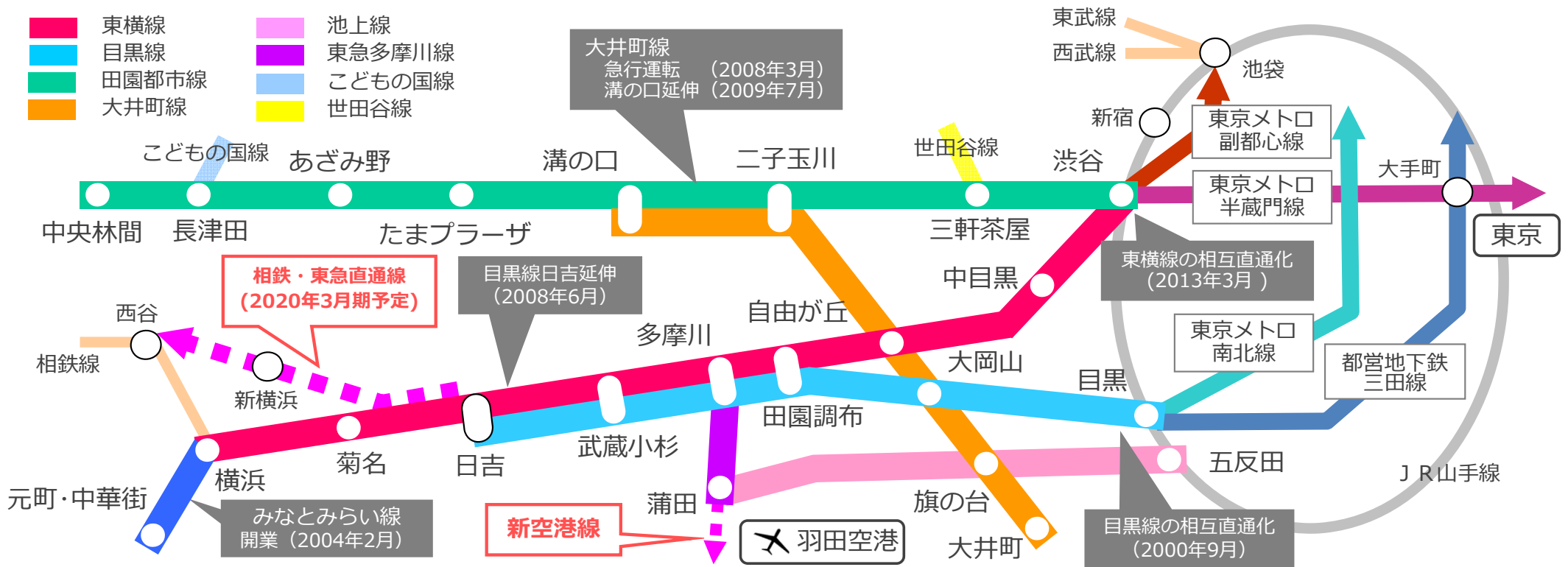


■ 乗車効率

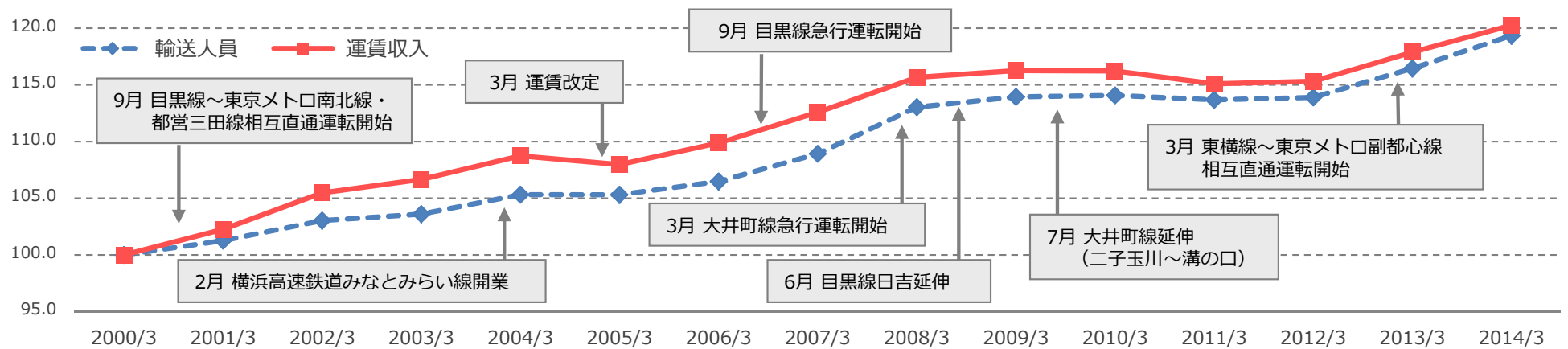
(単位：%)



鉄道ネットワーク整備の効果



2000年3月期を100とした場合の輸送人員と運賃収入の推移



相鉄・東急直通線事業

相互直通の意義

〈アクセスの向上〉

- ・横浜市西部および神奈川県央部 ⇔ 東京都心部
- ・横浜市西部および神奈川県央部
⇔ 新幹線（新横浜駅）⇔ 東横線・目黒線

相互直通実施区域

相鉄線 ⇔ 西谷 ⇔ 横浜羽沢 ⇔ 新横浜 ⇔ 日吉 ⇔ **東急線**

都市鉄道等利便増進法に基づく事業費負担割合

国	} 各1/3
地方自治体	
独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構	

運行開始時期

2019年4月予定

時間短縮例

渋谷 → 新横浜 11分短縮 (41分→30分)



新空港線整備の促進

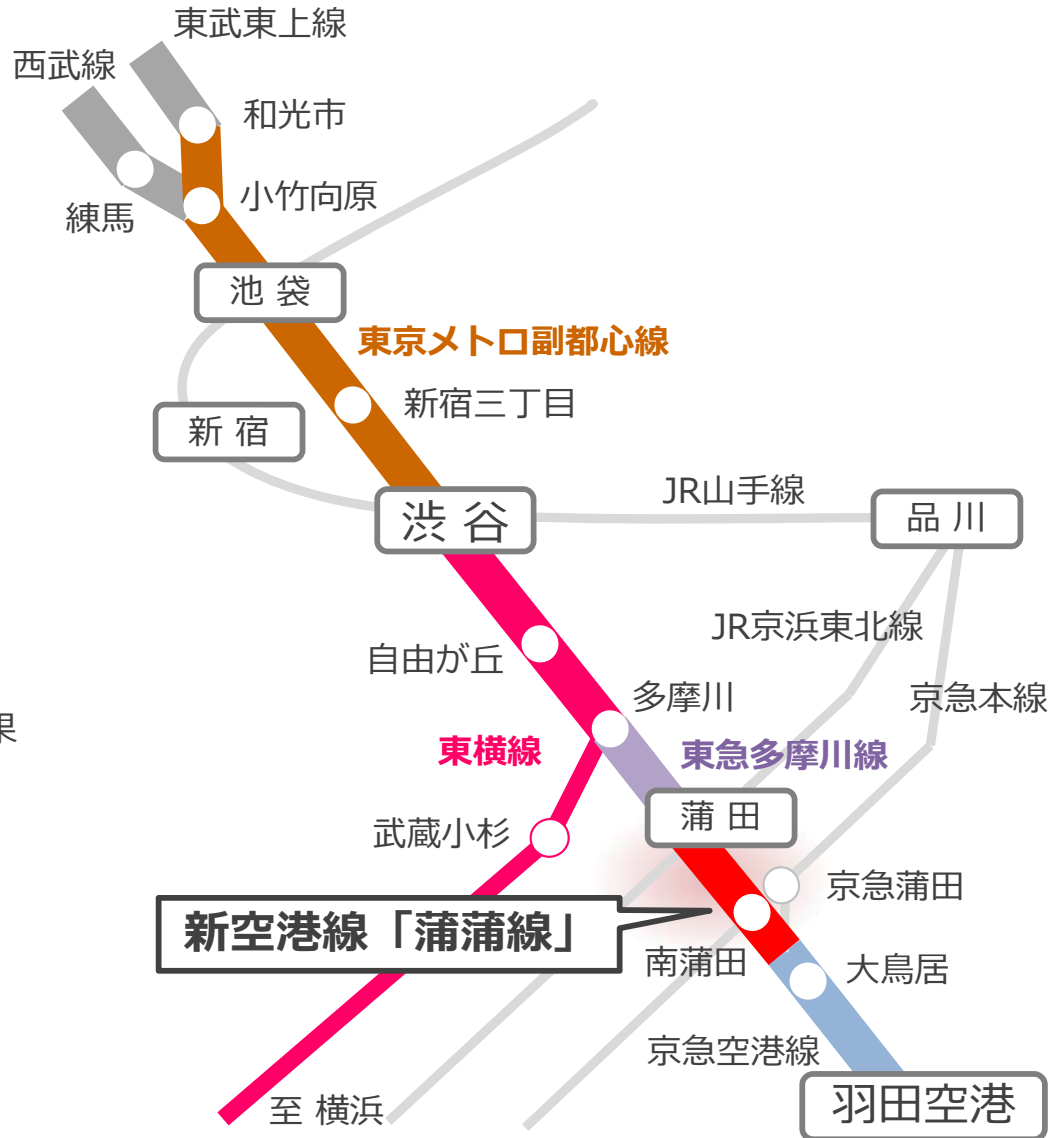
新空港線は、運輸政策審議会答申第18号で「京急空港線と東急多摩川線を短絡する路線の新設」として答申され、2015年（平成27年）までに整備着手することが適当とされた路線

整備内容

- ✓ 東急多摩川線蒲田駅付近から分岐し、京浜急行空港線と接続する新たな短絡線を整備する計画

整備効果

- ✓ 国際化する羽田空港へのアクセス強化による時間短縮効果
- ✓ 東京圏多方面からのアクセス改善、シームレス化
- ✓ 羽田～東京西部の広域交通ネットワークの形成
- ⇒ 東京圏全体の都市機能の向上に寄与するとともに沿線の活性化も期待される



*『新空港線「蒲蒲線」整備調査のとりまとめ』より（平成25年8月 大田区）

東急線沿線の主な賃貸物件



*の表示は区分所有物件または共有物件

渋谷ヒカリエ 概要

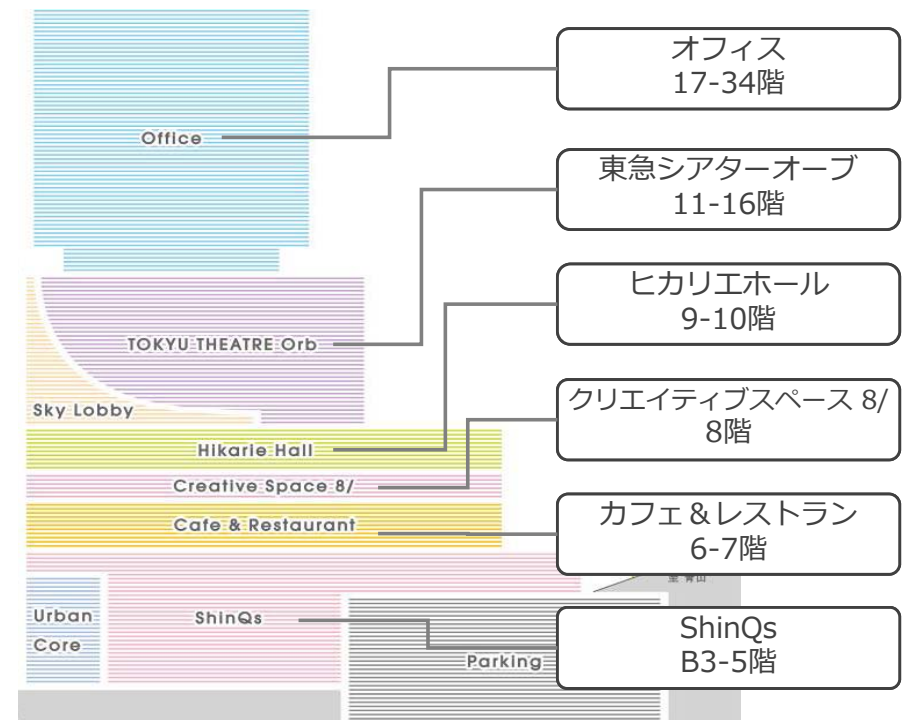
Shibuya **Hikarie**

◆ 建物概要

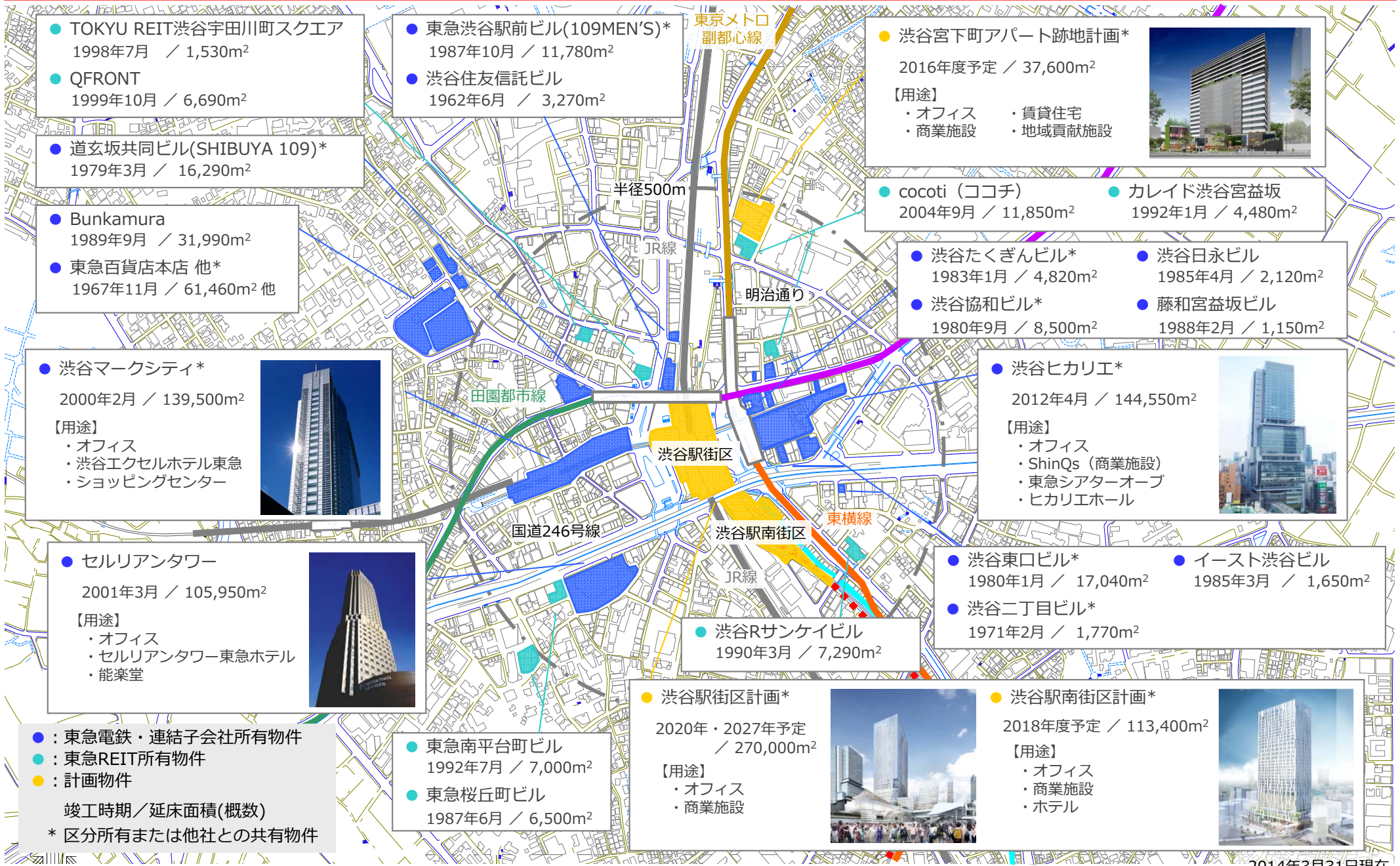
- 敷地面積: 9,640m²
- 延床面積: 144,550m²
- 高さ: 182m
- 容積率: 1,370%
- 用途: 店舗、オフィス、文化施設など
- 規模: 地上34階、地下4階
- 開業: 2012年4月26日



[フロア構成]



渋谷駅周辺 物件所有状況



- TOKYU REIT渋谷宇田川町スクエア
1998年7月 / 1,530m²
- QFRONT
1999年10月 / 6,690m²

- 東急渋谷駅前ビル(109MEN'S)*
1987年10月 / 11,780m²
- 渋谷住友信託ビル
1962年6月 / 3,270m²

- 渋谷宮下町アパート跡地計画*
2016年度予定 / 37,600m²

【用途】

- ・オフィス
- ・商業施設
- ・賃貸住宅
- ・地域貢献施設



- 道玄坂共同ビル(SHIBUYA 109)*
1979年3月 / 16,290m²

- cocoti (ココチ)
2004年9月 / 11,850m²
- カレイド渋谷宮益坂
1992年1月 / 4,480m²


- Bunkamura
1989年9月 / 31,990m²
- 東急百貨店本店 他*
1967年11月 / 61,460m² 他

- 渋谷たくぎんビル*
1983年1月 / 4,820m²
- 渋谷日永ビル
1985年4月 / 2,120m²
- 渋谷協和ビル*
1980年9月 / 8,500m²
- 藤和宮益坂ビル
1988年2月 / 1,150m²

- 渋谷マークシティ*
2000年2月 / 139,500m²

【用途】

- ・オフィス
- ・渋谷エクセルホテル東急
- ・ショッピングセンター



- 渋谷ヒカリエ*
2012年4月 / 144,550m²

【用途】

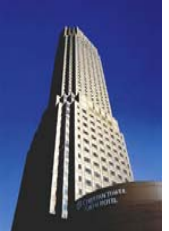
- ・オフィス
- ・ShinQs (商業施設)
- ・東急シアターオーブ
- ・ヒカリエホール



- セルリアンタワー
2001年3月 / 105,950m²

【用途】

- ・オフィス
- ・セルリアンタワー東急ホテル
- ・能楽堂



- 渋谷東口ビル*
1980年1月 / 17,040m²
- イースト渋谷ビル
1985年3月 / 1,650m²
- 渋谷二丁目ビル*
1971年2月 / 1,770m²

- 渋谷Rサンケイビル
1990年3月 / 7,290m²

- 渋谷駅街区計画*
2020年・2027年予定 / 270,000m²

【用途】

- ・オフィス
- ・商業施設



- 渋谷駅南街区計画*
2018年度予定 / 113,400m²

【用途】

- ・オフィス
- ・商業施設
- ・ホテル



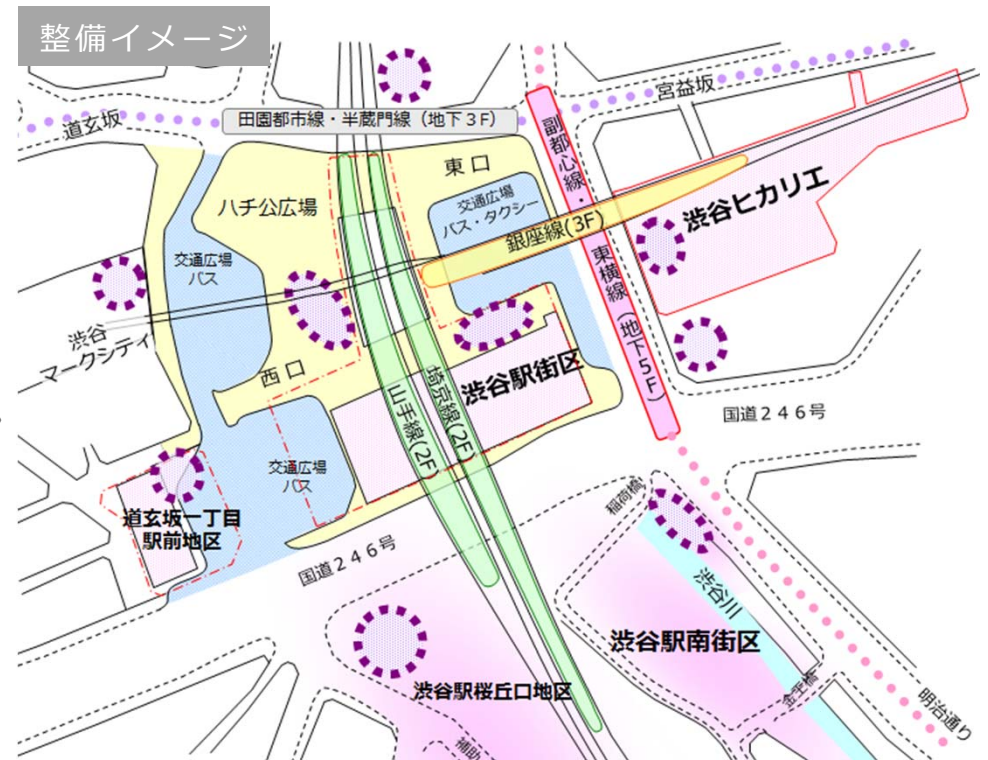
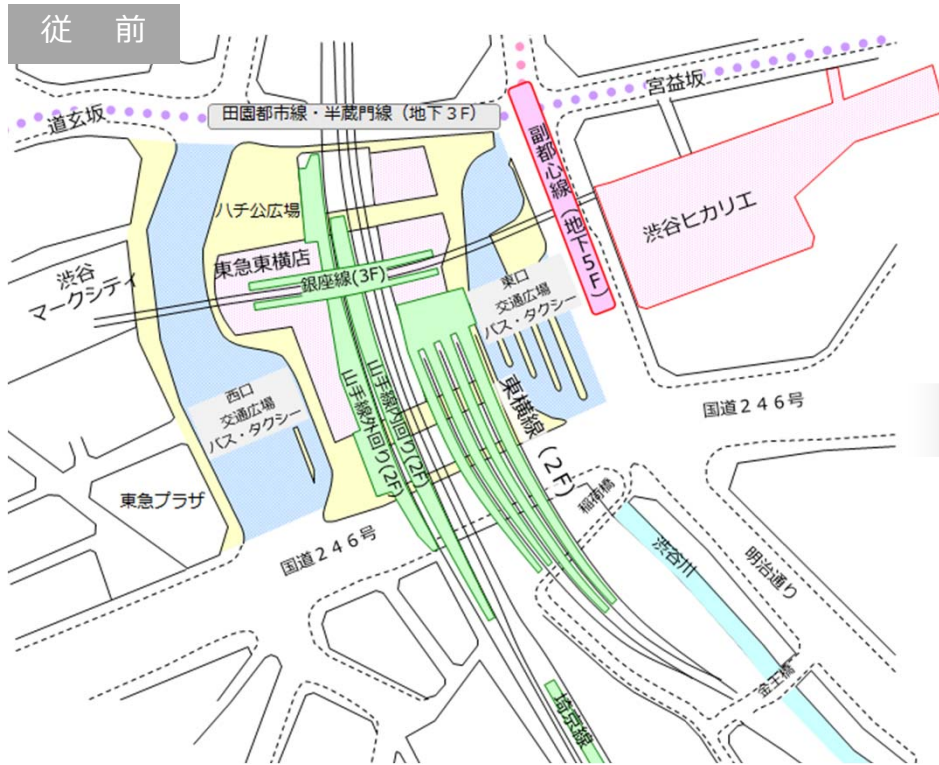
- : 東急電鉄・連結子会社所有物件
- : 東急REIT所有物件
- : 計画物件

竣工時期/延床面積(概数)

* 区分所有または他社との共有物件

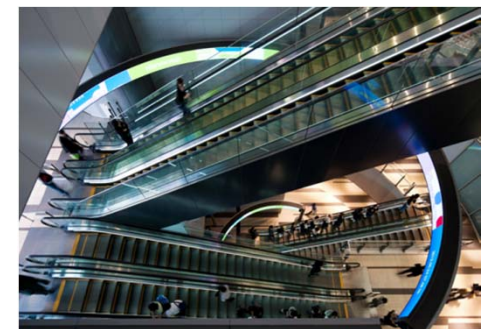
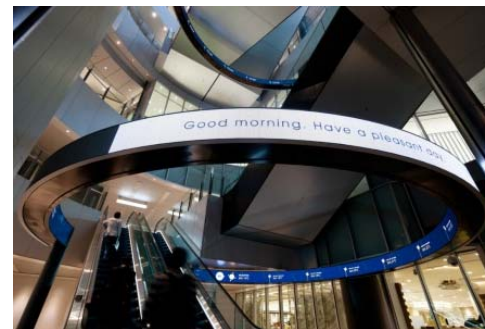
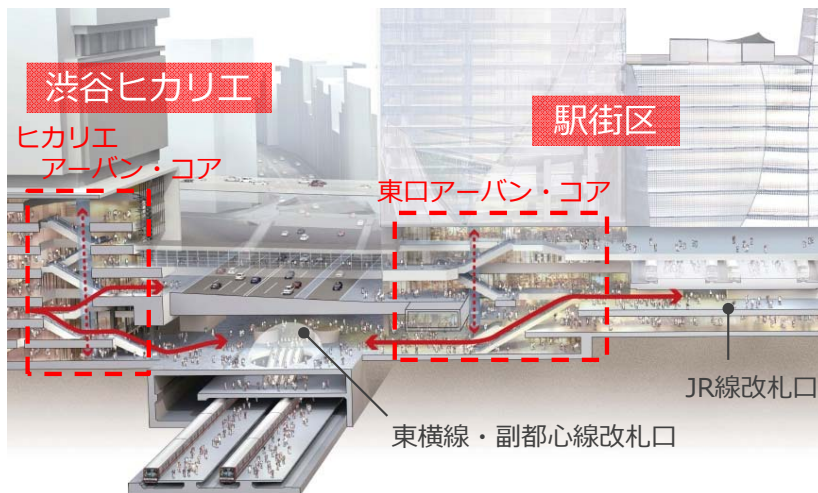
- 東急南平台町ビル
1992年7月 / 7,000m²
- 東急桜丘町ビル
1987年6月 / 6,500m²

渋谷駅周辺 整備イメージ



アーバン・コア

※ 出典：渋谷駅中心地区基盤整備方針 平成24年10月（渋谷区）



渋谷エリア その他の開発

渋谷宮下町アパート跡地事業

コンセプト

クリエイティブ産業の街“渋谷”を世界に
発信するクリエイターズ・プラットフォーム

敷地面積：約5,020㎡

延床面積：約37,600㎡

主要用途：オフィス、賃貸住宅、商業施設、
地域貢献施設

開業予定：2016年度



* 事業主体は渋谷宮下町リアルティ（連結子会社）

代官山 東横線上部開発計画

コンセプト

心地よい空気感の中、食べる・買う・遊ぶ

敷地面積：約4,000㎡

延床面積：約1,400㎡

主要用途：商業施設

開業予定：2015年春ごろ



主な近年の物件取得

2012年

■ 渋谷たくぎんビル

所在地 : 渋谷区渋谷一丁目
延床面積 : 4,818㎡

■ 渋谷住友信託ビル

所在地 : 渋谷区神南一丁目
延床面積 : 3,272㎡



渋谷たくぎんビル

2014年

■ 五反田藤倉ビル

所在地 : 品川区西五反田二丁目
延床面積 : 12,365㎡



五反田藤倉ビル

2013年

■ 渋谷協和ビル

所在地 : 渋谷区渋谷二丁目
延床面積 : 8,503㎡

■ 藤和宮益坂ビル

所在地 : 渋谷区渋谷一丁目
延床面積 : 1,145㎡

■ 世田谷ビジネススクエア

所在地 : 世田谷区用賀四丁目
延床面積 : 94,374㎡



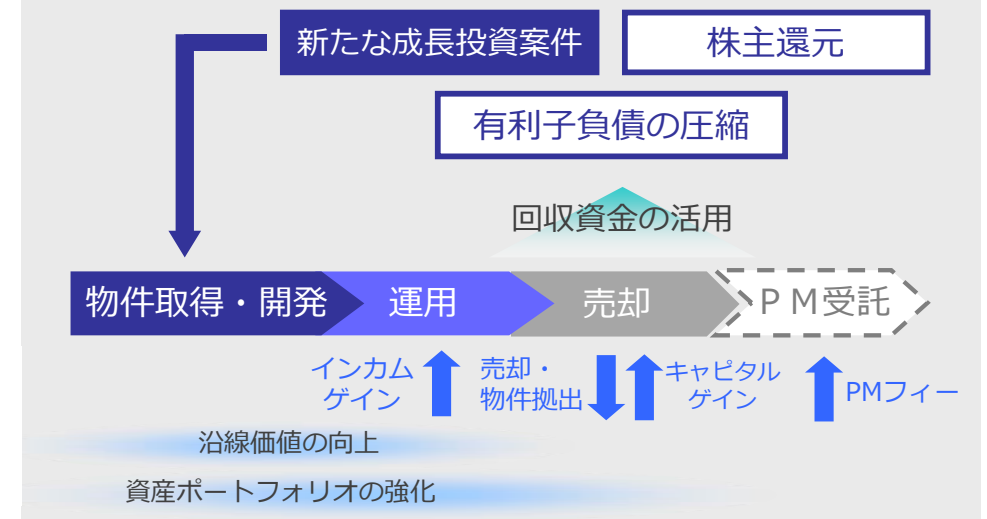
渋谷協和ビル



世田谷ビジネススクエア

区分所有または他社との共有物件含む

東急電鉄の循環再投資の考え方



次世代郊外まちづくり

横浜市と東急電鉄は、2012年4月に締結した「次世代郊外まちづくり」の推進に関する協定に基づき、2013年6月「次世代郊外まちづくり基本構想」を策定し、良好な住環境とコミュニティの持続・再生が実現した郊外住宅地の将来像として「WISE CITY」を掲げ様々な取り組みを推進中

WISE CITY – 目指すまちの将来像




リーディング・プロジェクト2014

1. 住民創発プロジェクト
ーシビックプライド・プロジェクトー
2. 地域のエネルギーマネジメントに向けた仕組みづくり
3. まちぐるみの保育・子育てネットワークづくり
4. 地域包括ケアシステム「あおばモデル」パイロット・プロジェクト
5. 「コミュニティ・リビング」モデル・プロジェクト
ー企業社宅などの土地利用転換時における土地利用誘導ー
6. 新たな地域移動モデルパイロット・プロジェクト
7. 公的資源の新たな活用の仕組みづくり




住宅関連施設一覧

2014年3月31日現在




スタイリオ (賃貸住宅)

物件名称	部屋数
スタイリオ山下公園ザ・タワー	142
スタイリオ池尻大橋	27
スタイリオ蒲田	94
スタイリオ中延	28
スタイリオ横浜反町	25
スタイリオ妙蓮寺	50
スタイリオ下丸子	57
あざみ野ハイム	14
コートメイツ旗の台	46
スタイリオ旗の台	44
スタイリオ旗の台Ⅱ	45
スタイリオ中延Ⅱ WEST	40
スタイリオ中延Ⅱ EAST	42
スタイリオ品川中延	158
スタイリオ元住吉	29
スタイリオ妙蓮寺Ⅱ	12
武蔵小杉アパートメンツ	32
スタイリオ武蔵小山	15
スタイリオ田園調布本町	16
スタイリオ中延駅前	32
スタイリオ・ウィズ代官山	21
スタイリオ・ウィズ上池台	71
計	1,040




ウェリナ
(介護付き有料老人ホーム・サービス付高齢者向け住宅)

施設名	部屋数
東急ウェリナ大岡山	165
東急ウェリナ旗の台	71
計 2施設	236




オハナ (デイサービス)

施設名	定員
オハナ池尻大橋	36
オハナたまプラーザ	52
オハナ渋谷桜丘	27
オハナ中延 (2014年5月開業予定)	43
計 4施設	158



クラモ (レンタル収納)

施設名	スペース数
クラモ二子玉川	225
クラモ高津	152
クラモ旗の台Ⅰ	81
クラモ旗の台Ⅱ	155
クラモ日吉	245
クラモ鷺沼	410
計 6店舗	1,268



住まいと暮らしのコンシェルジュ

施設名
目黒店
たまプラーザテラス店
鷺沼駅前店
二子玉川ライズS.C.店
武蔵小杉東急スクエア店
計 5店舗



スタイリオ武蔵小山



東急ウェリナ大岡山



住まいと暮らしのコンシェルジュ

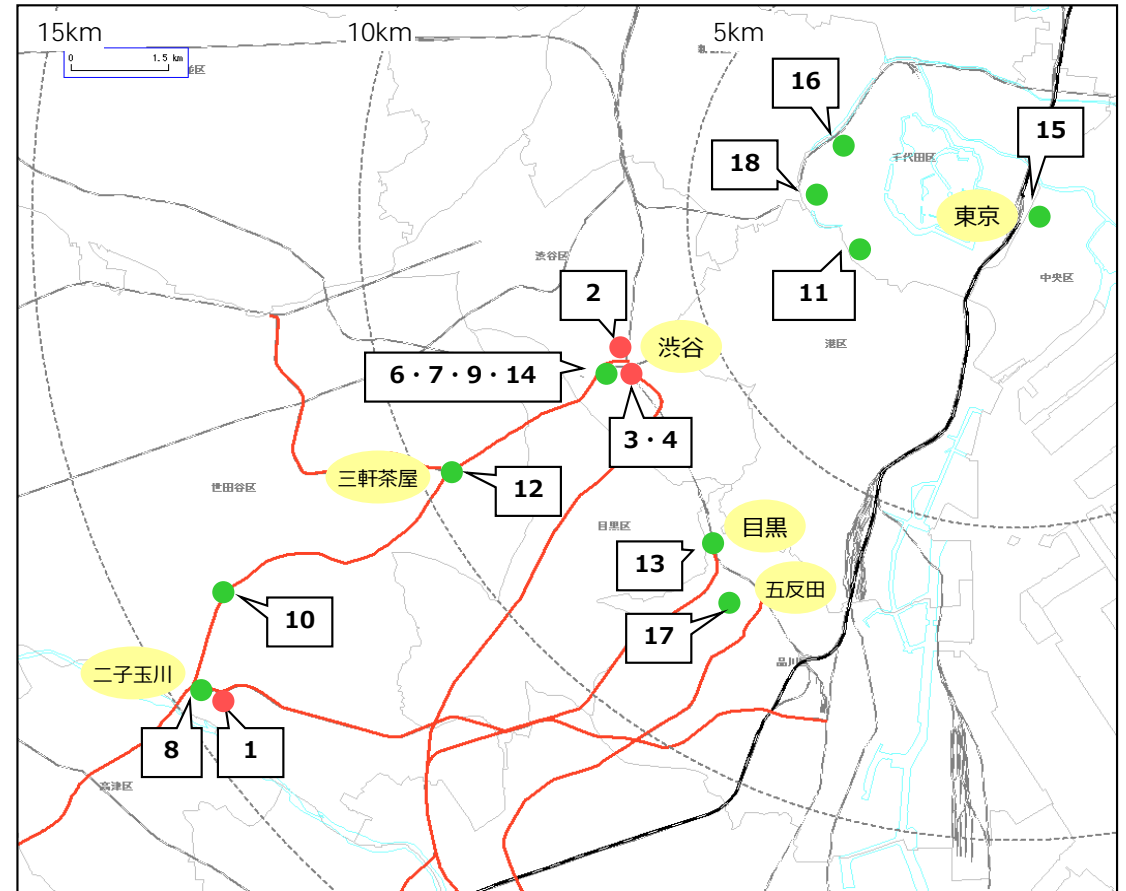
主なオフィス物件

計画物件

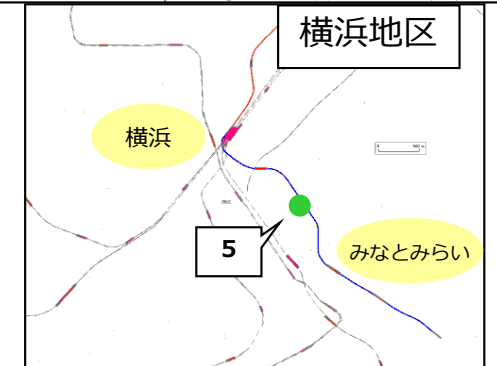
プロジェクト名称	竣工時期 (予定)	延床面積 (㎡)	建物規模	
1 二子玉川東第二地区再開発事業	2015年4月	約157,000	地上30階 地下2階	※1※3
2 渋谷宮下町アパート跡地事業	2016年度	約37,600	地上17階 地下3階	※1※3
3 渋谷駅南街区プロジェクト	2018年度	約113,400	地上34階 地下4階	※3
4 渋谷駅地区 駅街区開発計画	2020年 (東棟) 2027年 (中央棟・西棟)	約270,000	地上46階 地下7階 (東棟) 地上10階 地下2階 (中央棟) 地上13階 地下5階 (西棟)	※3

稼働物件

施設名称	竣工時期	延床面積 (㎡)	建物規模	
5 クイーンズスクエア横浜	1997年6月	496,386	地上36階 地下5階 (全体)	※1※3
6 渋谷ヒカリエ	2012年4月	144,546	地上34階 地下4階	※1※3
7 渋谷マークシティ	2000年2月	139,520	地上23階 地下1階 (オフィス棟)	※1※3
8 二子玉川ライズ・オフィス	2010年11月	106,750	地上16階 地下2階 (I-b街区)	※1※4
9 セルリアンタワー	2001年3月	105,950	地上41階 地下6階	※2※3
10 世田谷ビジネススクエア	1993年9月	94,374	地上28階 地下2階 (タワー)	※1※2 ※3
11 東急キャピトルタワー	2010年7月	87,428	地上29階 地下4階	※3
12 キャロットタワー	1996年11月	77,365	地上27階 地下5階	※1※3
13 JR東急目黒ビル	2002年3月	52,221	地上17階 地下4階	※1※3
14 渋谷東口ビル	1980年10月	17,037	地上11階 地下3階	※1
15 八重洲センタービル	1992年9月	16,987	地上14階 地下3階	※1
16 東急番町ビル	2011年9月	16,756	地上11階	※1
17 五反田藤倉ビル	1977年10月	12,365	地上9階 地下1階	※1
18 麴町東急ビル	1976年3月	10,264	地上8階 地下2階	



● プロジェクト計画地
● 稼働物件



※1 区分所有物件または他社との共有物件
 ※2 当社連結SPC物件
 ※3 延床面積は他用途も含む物件全体合計
 ※4 延床面積はI-b街区計

ベトナム新都市開発①



「東急多摩田園都市」におけるノウハウを活かし、成長著しいベトナム国における「街づくり」を展開

事業実施主体

ベカメックス東急有限会社
(東急電鉄65%、ベカメックス社35%)

事業エリア

ベトナム・ビンズン省「ビンズン新都市」
対象街区面積 約110ha (敷地面積 約71ha)

ビンズン新都市概要

- 総開発面積：約1,000ha
- 産・官・学・住・遊が融合した開発
- 人口12万5千人、雇用40万人を目指す

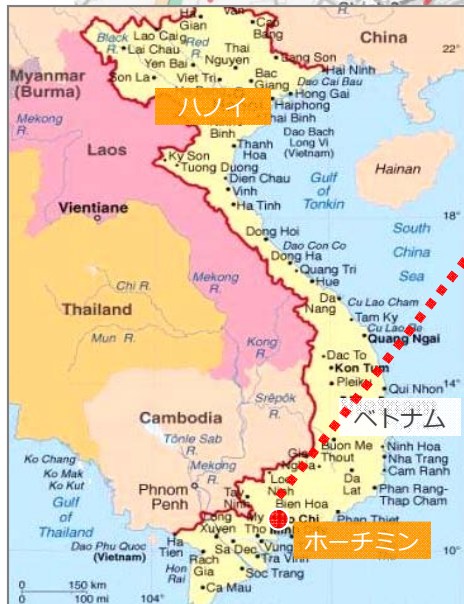
ベトナム・ビンズン省概要

- ベトナム南部の主要経済ゾーンの一部、ホーチミン市中心地から新都市まで北に30km
- ビンズン省政府はビジネス推進に積極的で、2013年度のGDP成長率 12.5%
- 近年の日本等外資企業による工業団地への進出等、今後の発展が注目されるエリア

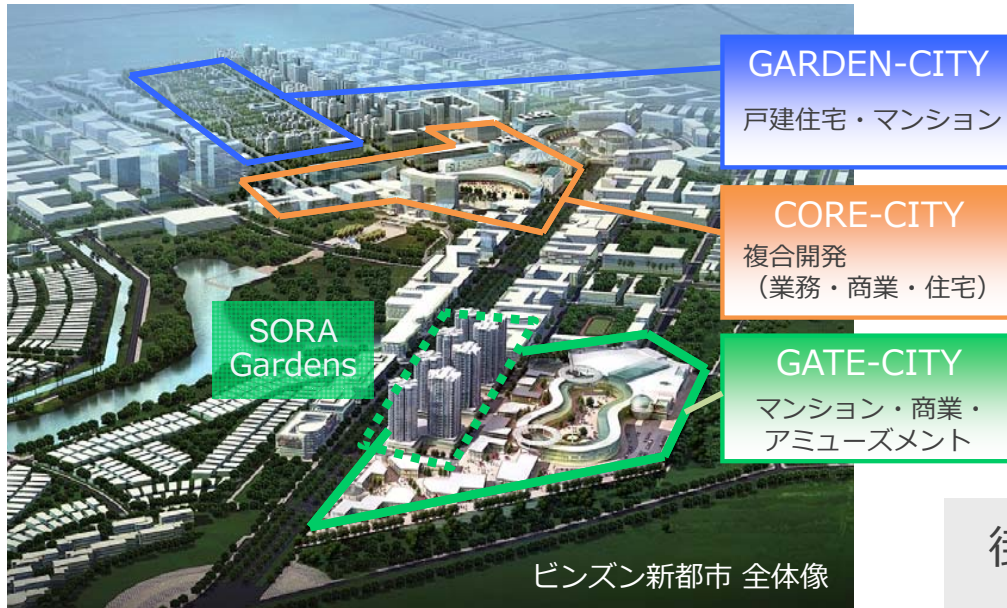
事業パートナーについて

ベカメックスIDC社

1976年の設立以来、主に工業団地、住宅地、都市交通インフラなどを整備してきたビンズン省政府100%出資のデベロッパー



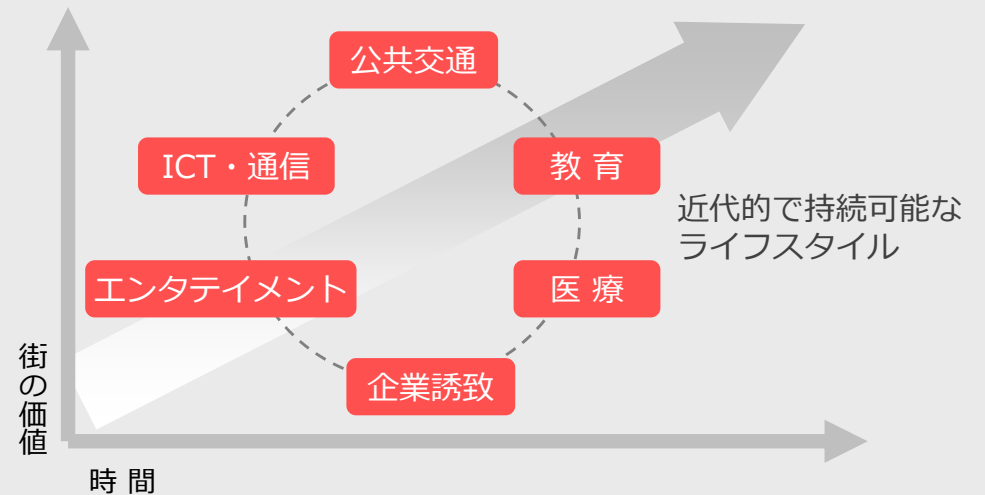
ベトナム新都市開発②



スケジュール

- 2012年 ベカメックス東急有限会社設立
- 2013年 SORA Gardens I 着工、販売開始
- 2014年 ベカメックス東急バス有限会社設立
省都がトゥヤモット市からビンズン新都市へ移転
SORA Gardens I 竣工 (予定)
CORE-CITYに商業施設開業 (予定)
- 2020年 ビンズン省が中央直轄市へ移行 (予定)

街の価値向上施策について



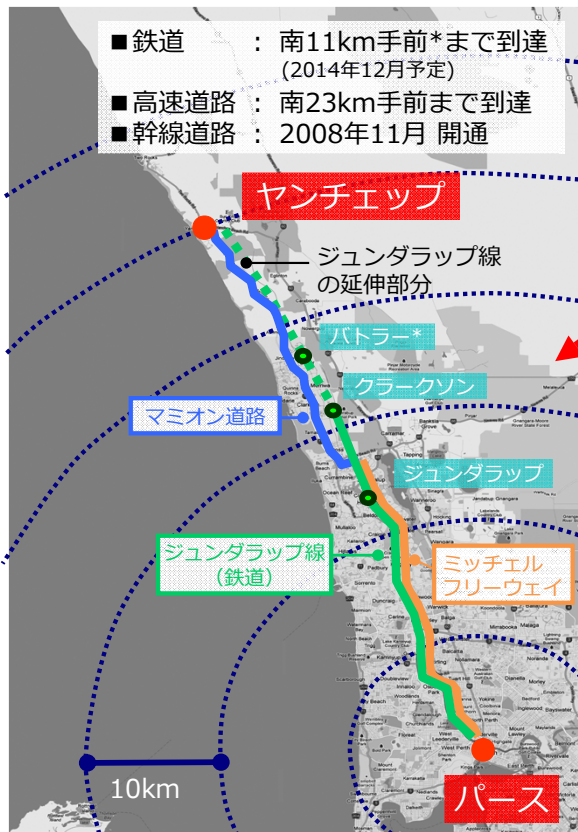
新都市の魅力を向上させる諸施策に取り組み、中長期的な視点で街づくりを実行し、「ビンズン新都市に住みたい」と感じてもらうための環境づくりを進めていく

西豪州ヤンチェップ地区土地開発

人口増加が続くオーストラリア第4の都市・パースの近郊に位置する「ヤンチェップ」において、宅地造成・分譲事業および雇用促進事業（企業・教育施設等誘致、賃貸・販売）を推進中

開発対象面積

東急電鉄・子会社所有 約2,100ha

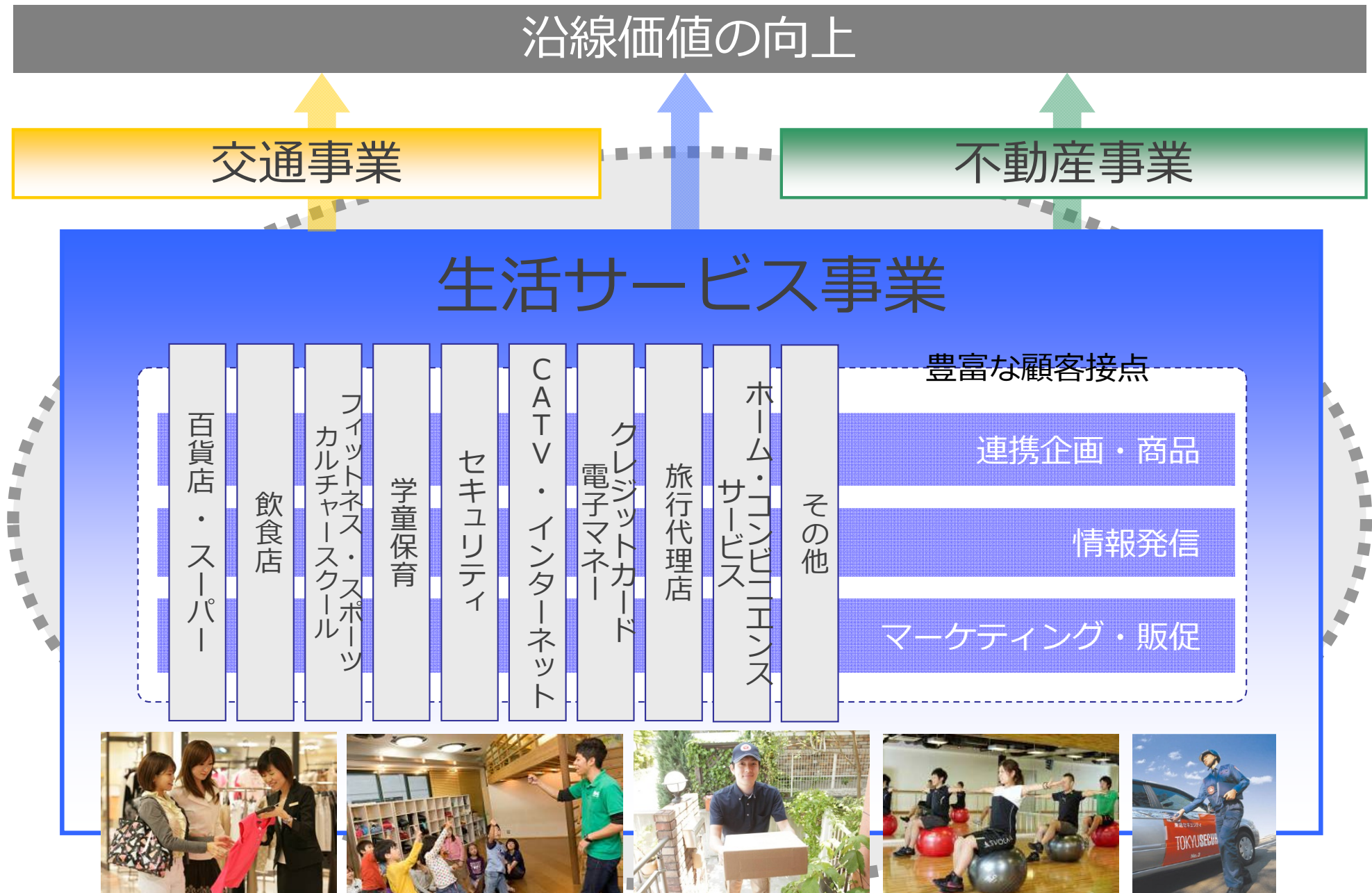


経緯と今後の主な予定

- 1995年 西豪州政府と基本合意書 (MOU) の締結
- 1999年 西豪州政府と戦略的協調合意書 (SCA) の締結
- 2004年 宅地開発合併事業を開始
- 2006年 雇用促進合併事業を開始
- 2012年 現地共同事業者によるショッピングセンター 開業
- 2013年 宅地開発合併事業が全豪最優秀プロジェクトに選出
- 2020年 鉄道駅開業予定
(州政府長期開発ビジョン Directions 2031 and beyond)

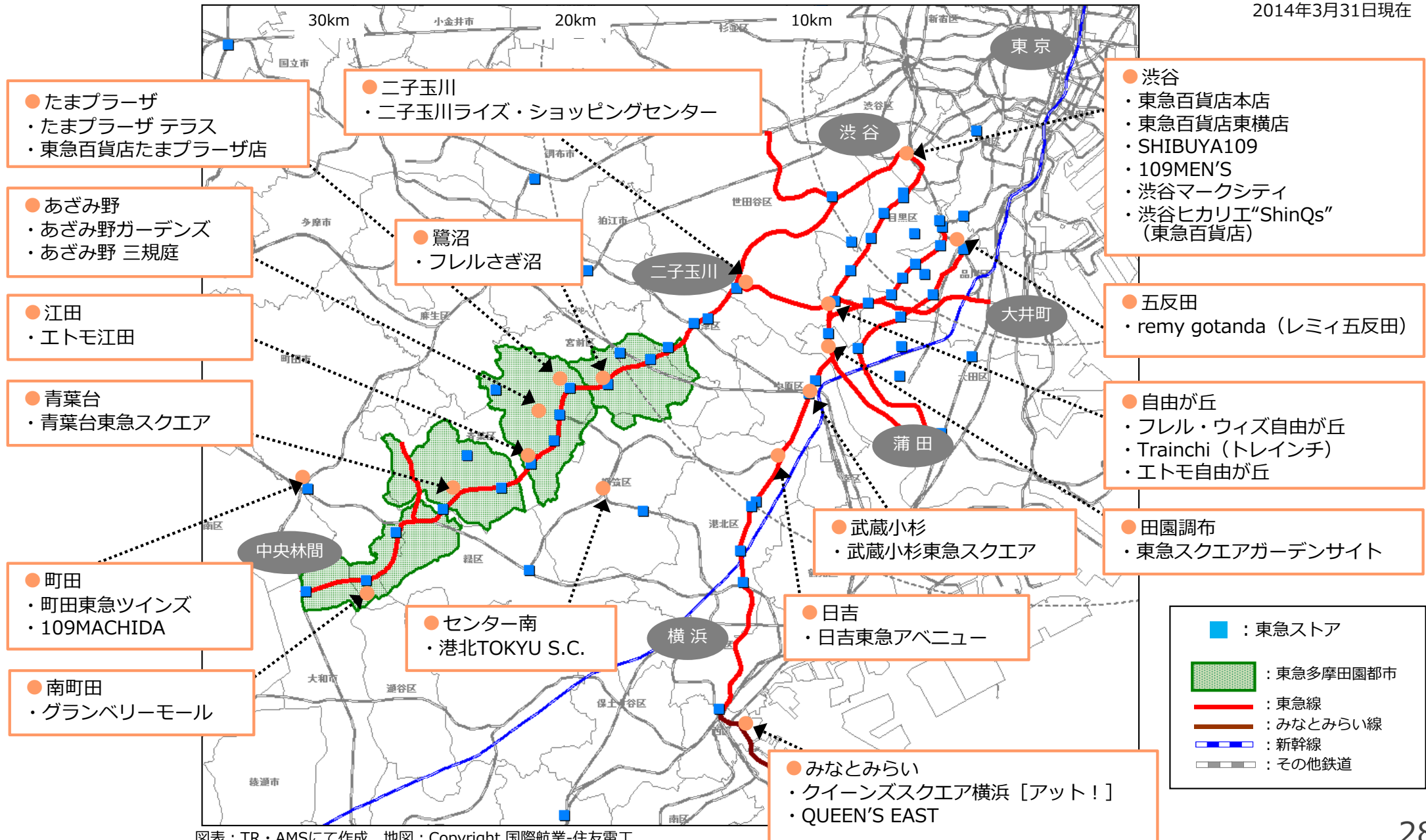


生活サービス事業 概要



東急線沿線の主な商業施設

2014年3月31日現在



図表：TR・AMSにて作成 地図：Copyright 国際航業-住友電工

百貨店・SC・スーパー施設一覽



2014年3月31日現在

<百貨店>

■東急百貨店	売場面積
本店	35,637㎡
東横店	19,662㎡
吉祥寺店	31,731㎡
たまプラーザ店	32,519㎡
さっぽろ店	30,084㎡
レ・シ・ピ青葉台	3,163㎡
ながの東急百貨店	22,166㎡
二子玉川東急フードショー	5,288㎡
ShinQs (渋谷ヒカリエ)	15,817㎡
武蔵小杉東急フードショースライス	630㎡
計 10店	196,697㎡

<ショッピングセンター>

	賃貸可能面積	
渋谷マークシティ	8,805㎡	※1 ※5
二子玉川ライズ・ショッピングセンター	25,553㎡	※5 ※6
■東急モールズデベロップメント 計 17施設		
SHIBUYA109	7,222㎡	
109MEN'S (109-@)	3,362㎡	
ONE-OH-NINE	6,238㎡	
109MACHIDA	4,536㎡	
KOHRINBO109	6,159㎡	
SHIZUOKA109	6,831㎡	
SHIBUYA109ABENO	2,831㎡	
港北TOKYU S.C.	44,371㎡	
八王子東急スクエア	10,124㎡	
クイーンズスクエア横浜 [アット!]	11,729㎡	
青葉台東急スクエア	26,249㎡	※4
グランベリーモール	32,042㎡	※2
たまプラーザ テラス	31,489㎡	※2 ※3
東急スクエア ガーデンサイト	4,577㎡	※2
あざみ野 三規庭	3,029㎡	
109MEN'S天神コア	643㎡	
109MEN'S札幌4丁目プラザ	635㎡	
■東京急行電鉄 計 3施設		
武蔵小杉東急スクエア	8,329㎡	
remy gotanda (レミィ五反田)	6,727㎡	※2
Trainchi (トレインチ)	1,082㎡	
■東急百貨店 計 3施設		
町田東急ツインズ	31,423㎡	※2
日吉東急アベニュー	16,755㎡	
QUEEN'S EAST	17,976㎡	
■東急ストア 計 2施設		
フレルさぎ沼	5,137㎡	※2
フレル・ウィズ自由が丘	3,710㎡	※2
計 27施設	327,564㎡	

<スーパー>

■東急ストア(SM)	売場面積
・東京都 計 35店	
綾瀬店	1,902㎡
荏原中延店	638㎡
大岡山店	996㎡
大森店	2,721㎡
学芸大学店	615㎡
上池台店	1,085㎡
久が原店	925㎡
高円寺店	696㎡
五反田店	1,774㎡
駒沢通り野沢店	718㎡
三軒茶屋店	3,635㎡
清水台店	859㎡
自由が丘店	1,343㎡
白金台店	735㎡
洗足店	934㎡
高島平店	3,619㎡
立川駅南口店	1,277㎡
つくし野店	2,712㎡
都立大学店	1,452㎡
中野店	1,399㎡
長原店	1,326㎡
中目黒本店	1,920㎡
西小山店	557㎡
パレム武蔵小山店	991㎡
東長崎店	1,438㎡
二子玉川ライズ店	1,082㎡
不動前店	773㎡
町田店	1,466㎡
三鷹店	532㎡
三鷹センター店	1,445㎡
南町田店	2,080㎡
武蔵小山駅ビル店	1,067㎡
目黒店	1,100㎡
雪が谷店	1,403㎡
祐天寺仮設店	275㎡

- ※1 商業施設部分全体
- ※2 東急ストアまたはプレッセを含む
- ※3 東急百貨店たまプラーザ店を含まない
- ※4 Food Patio レ・シ・ピ青葉台を含む
- ※5 区分所有・一部共有物件
- ※6 二子玉川東急フードショーおよび東急ストアを含む

	売場面積
・神奈川県 計 29店	
あざみ野店	2,219㎡
市が尾店	1,377㎡
江田店	905㎡
大倉山店	351㎡
梶が谷店	1,297㎡
菊名店	1,982㎡
さぎ沼店	2,401㎡
新丸子店	1,406㎡
杉田店	2,004㎡
すすき野店	5,611㎡
高津店	672㎡
たちばな台店	981㎡
田奈店	821㎡
たまプラーザ テラス店	998㎡
綱島店	998㎡
綱島駅前店	435㎡
戸塚店	1,663㎡
仲町台店	1,228㎡
根岸店	1,445㎡
東林間店	2,143㎡
藤が丘店	1,832㎡
溝の口店	930㎡
宮前平店	1,266㎡
宮崎台店	914㎡
向ヶ丘遊園店	693㎡
武蔵小杉店	809㎡
モレラ東戸塚店	1,319㎡
洋光台店	1,521㎡
横浜地下街店	1,094㎡
・千葉県、埼玉県、静岡県 計 6店	
ららぽーと柏の葉店	1,987㎡
上尾店	1,944㎡
北越谷店	1,841㎡
下田店	2,898㎡
伊豆高原店	383㎡
川奈店	469㎡
東急ストア(SM) 計 70店	98,327㎡

■東急ストア(GMS)	売場面積
あきる野店	11,856㎡
伊勢原店	5,669㎡
金町店	4,403㎡
河辺店	5,889㎡
鎌倉店	3,848㎡
蒲田店	3,917㎡
湘南店	8,629㎡
中央林間店	10,590㎡
調布店	5,296㎡
中山店	5,710㎡
東急ストア(GMS) 計 10店	65,807㎡

■プレッセ	売場面積
田園調布店	949㎡
中目黒店	1,251㎡
目黒店	1,202㎡
プレミアム東京ミッドタウン店	1,065㎡
プレッセ 計 4店	4,467㎡

スーパー 合計 84店 168,601㎡

当社の各連結セグメントに反映される施設

生活サービス事業	
不動産事業	

ホーム・コンビニエンス事業 “東急ベル”



2014年3月31日現在

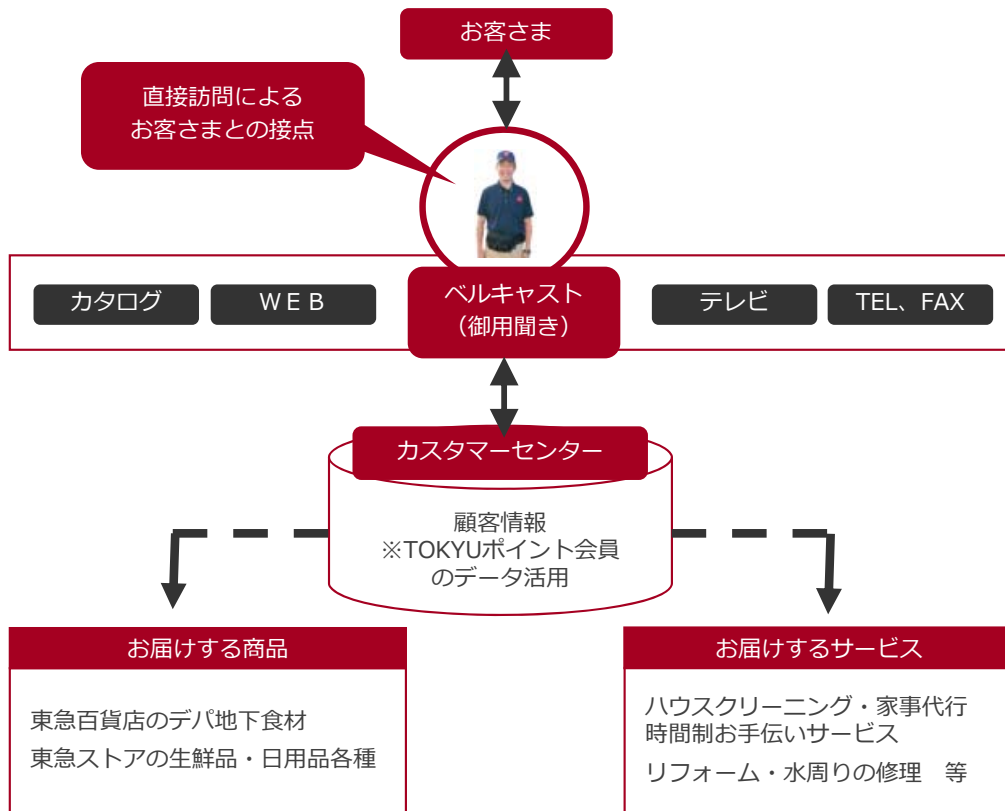
東急ベル Tokyu Bell オリジナルサービスメニュー

ホーム・コンビニエンスサービス

東急百貨店フードダイレクト
東急百貨店リカーダイレクト

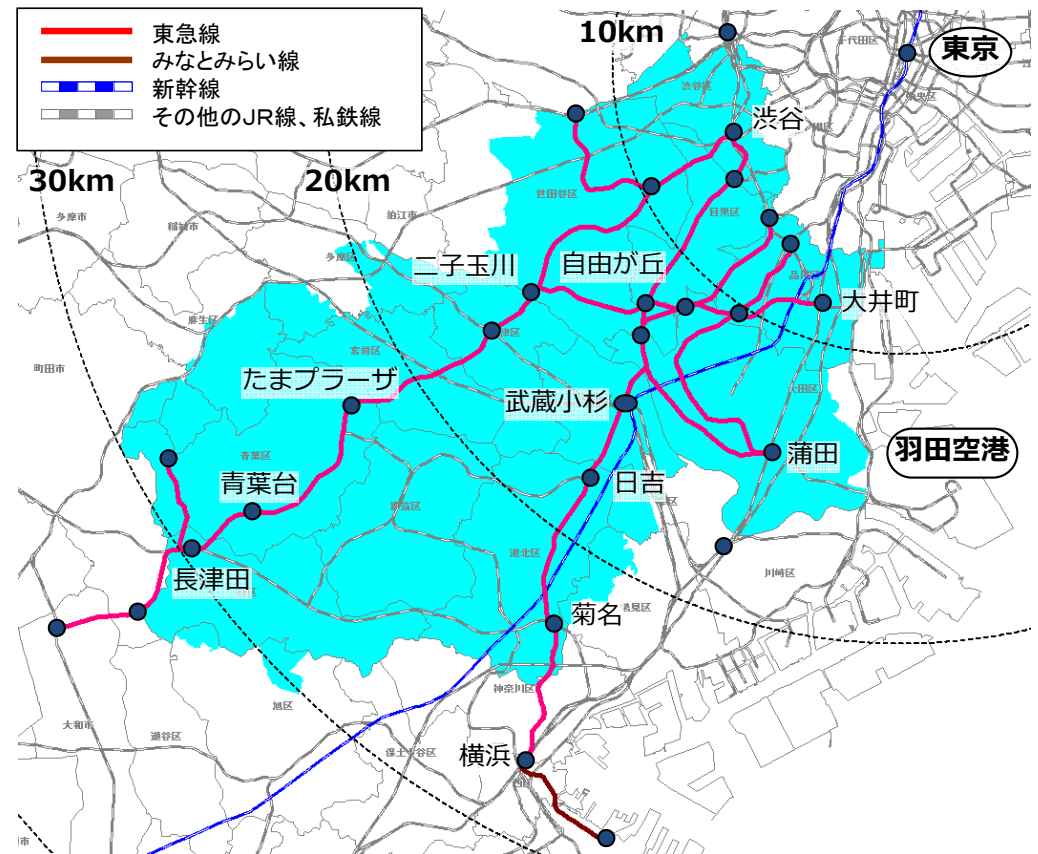
東急ストアネットスーパー

家ナカお助けサービス



東急ベル対象エリア

東急沿線を中心に順次エリア拡大中

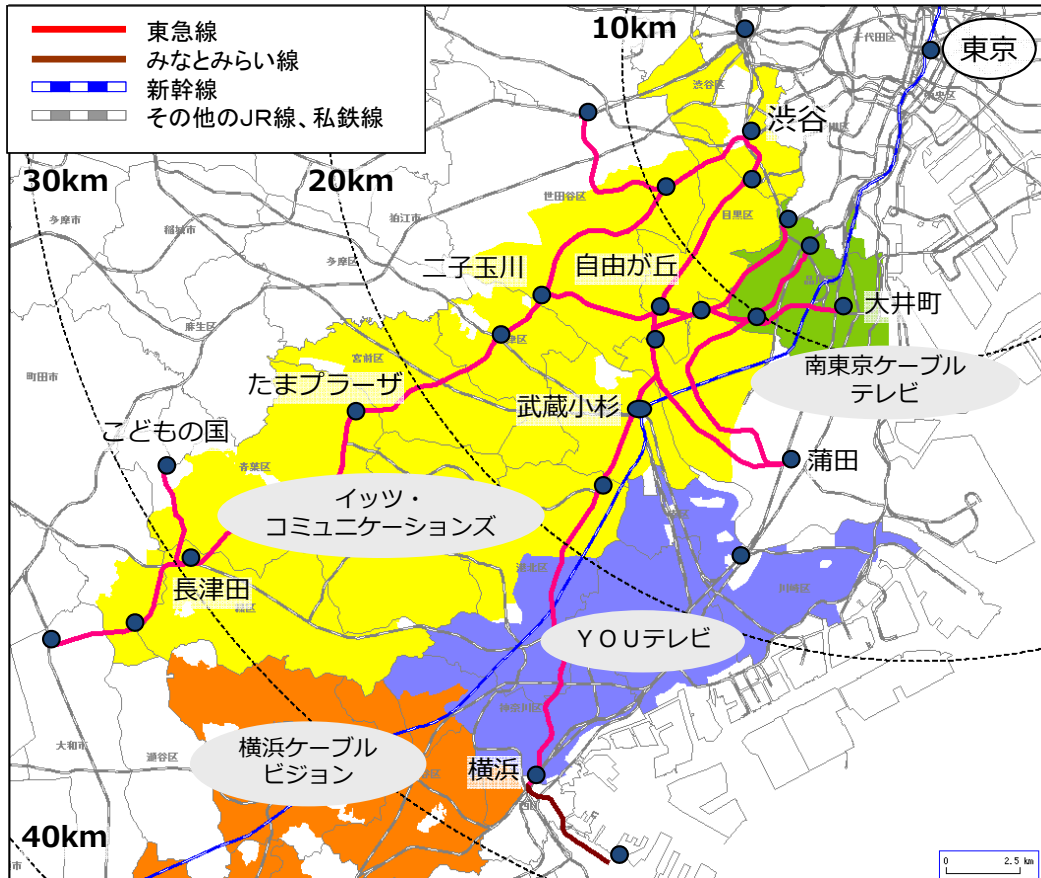


CATV事業



2014年3月31日現在

CATV事業対象エリア



サービス地域世帯数

- イッツ・コミュニケーションズ：約129万世帯
- 横浜ケーブルビジョン：約27万世帯
- 南東京ケーブルテレビ：約20万世帯
- YOUテレビ：約51万世帯

※一部対象外のエリアを含む

※横浜ケーブルビジョン、YOUテレビは関連会社

図、数字：TR・AMSにて作成 地図：Copyright 国際航業-住友電工

生活サービス関連施設一覧

2014年3月31日現在

キッズベースキャンプ (学童保育)

KBC三軒茶屋
KBC桜新町
KBC用賀
KBC二子玉川
KBC溝の口
KBC溝の口 坂戸
KBC宮前平
KBCたまプラーザテラス
KBC青葉台
KBCa都立大学
KBC五反田・大崎
KBC雪谷
KBC雪谷ウエスト
KBC大井町
KBC下丸子
KBC豊洲・東雲
KBC武蔵小杉東急スクエア
KBC武蔵小杉・元住吉
KBC日吉
KBC大倉山
計 20施設



キッズベースキャンプ

東急旅行センターテコプラザ・東急トラベルサロン

テコプラザ渋谷駅
テコプラザ東急本店旅行サロン
テコプラザ自由が丘駅
テコプラザ武蔵小杉東急スクエア店
テコプラザ日吉駅
テコプラザ三軒茶屋駅
テコプラザ二子玉川駅
テコプラザ溝の口駅
テコプラザたまプラーザ店
テコプラザあざみ野駅
テコプラザ青葉台駅
テコプラザ大井町駅
テコプラザ目黒駅
テコプラザレミィ五反田店
東急トラベルサロンたまプラーザテラス店
計 15施設

東急セミナーBE (カルチャースクール)

二子玉川校
自由が丘校
雪が谷校
青葉台校
たまプラーザ校
計 5施設



テコプラザ



東急セミナーBE

スポーツクラブ

アトリオあざみ野
アトリオドゥー工碑文谷
アトリオドゥー工たまプラーザ
アトリオドゥー工青葉台
アトリオドゥー工武蔵小山
計 5施設



アトリオドゥー工
たまプラーザ

テニスコート (宿泊施設以外)

田園テニス倶楽部
東急あざみ野テニスガーデン
計 2施設



田園テニス倶楽部

その他スポーツ施設

東急あざみ野ゴルフガーデン (ゴルフレンジ)
スイング碑文谷(ゴルフレンジ)
東急ゴルフパークたまがわ (ショートコース)
東急ゴルフスクール港北
東急スイミングスクールたまがわ
東急スイミングスクールたまプラーザ
東急スイミングスクールあざみ野
アディダス フットサルパーク渋谷
アディダス フットサルパーク横浜金沢
アディダス フットサルパークあざみ野
アディダス フットサルパーク池袋
アディダス フットサルパーク川崎
計 12施設



アディダス
フットサルパーク

東急ホテルズ 新規出店・リニューアル



ホテルユニバーサルグランドタワー東急（仮称）

ユニバーサル・スタジオ・ジャパン®のメインゲート至近の好立地に、ユニバーサルシティエリアのシンボルタワーとなるオフィシャルホテルを開業予定

開業	2015年夏（予定）
規模	延床面積 約45,900㎡ 地上28階
客室数	約600室
料飲施設	レストラン 約300席 ファンクションルーム 約200席
アクセス	JRユニバーサルシティ駅より徒歩1分



二子玉川エクセルホテル東急

二子玉川再開発第2期のタワー棟上層階に、富士山や多摩川などの豊かな自然を望むシティホテルを開業

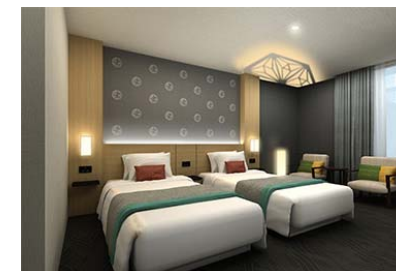
開業	2015年春（予定）
フロア	地上28～30階
客室数	109室(予定)
料飲施設	カジュアルダイニング 約80席 レストラン 約70席 宴会場 約160席
アクセス	二子玉川駅より徒歩3分



金沢東急ホテル（リニューアル）

2015年3月の北陸新幹線開業を機に、金沢エクセルホテル東急を全面改装し、金沢東急ホテルとしてリニューアル

名称変更	2014年10月上旬（予定）
フロア	地上16階、地下3階
客室数	236室
料飲施設	レストラン 3店舗、 宴会場、会議室
アクセス	JR金沢駅より車で6分



ホテル・リゾート施設一覧

2014年3月31日現在

THE CAPITOL HOTEL TOKYU TOKYU HOTEL 東急ホテル

施設名	客室数
ザ・キャピトルホテル 東急	251
セルリアンタワー 東急ホテル	411
横浜ベイホテル 東急	480
名古屋東急ホテル	562
京都東急ホテル	432
計 5店舗	2,136

TOKYU INN 東急イン

施設名	客室数
札幌東急イン	575
新橋愛宕山東急イン	431
渋谷東急イン	225
大森東急イン	197
吉祥寺東急イン	234
新潟東急イン	309
松本東急イン	160
名古屋栄東急イン	297
新大阪江坂東急イン	363
大阪東急イン	402
神戸東急イン	235
松江東急イン	181
下関東急イン	128
徳島東急イン	138
高松東急イン	191
松山東急イン	245
鹿児島東急イン	190
計 17店舗	4,501

BigWeek ビッグウィーク (タイムシェアリゾート)

施設名	客室数
ビッグウィーク 京都	21
ビッグウィーク 軽井沢	30
ビッグウィーク 蓼科	31
ビッグウィーク 伊豆高原	26
ビッグウィーク 箱根強羅	30
ビッグウィーク 伊豆今井浜	5
ビッグウィーク 金沢	6
ビッグウィーク 那須	8
ビッグウィーク 沖縄	3
計 9店舗	160

EXCEL HOTEL TOKYU エクセルホテル東急

施設名	客室数
札幌エクセルホテル 東急	388
赤坂エクセルホテル 東急	487
渋谷エクセルホテル 東急	408
羽田エクセルホテル 東急	387
成田エクセルホテル 東急	706
富山エクセルホテル 東急	210
金沢エクセルホテル 東急	236
博多エクセルホテル 東急	308
計 8店舗	3,130

TOKYU RESORT HOTEL 東急リゾート

施設名	客室数
白馬東急ホテル	102
今井浜東急リゾート	134
下田東急ホテル	115
宮古島東急リゾート	248
計 4店舗	599

HOTEL TOKYU BIZFOOT 東急ビズフォート

施設名	客室数
ホテル東急ビズフォート 那覇	215
ホテル東急ビズフォート 神戸元町	191
ホテル東急ビズフォート 博多	204
計 3店舗	610

ゴルフ場

施設名
東急セブンハンドレッドクラブ
ファイブハンドレッドクラブ
グランドオークゴルフクラブ
グランドオークプレーヤーズコース
エメラルドコーストゴルフリンクス
フランスエイチ イイブライヴゴルフコース
スリーハンドレッドクラブ
計 7施設

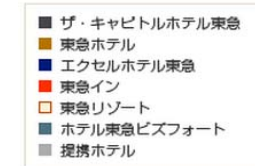
フランチャイズ契約

施設名	客室数
釧路東急イン	150
帯広東急イン	171
上田東急イン	133
和歌山東急イン	165
小倉東急イン	190
熊本東急イン	140
蓼科東急リゾート	78
ホテル東急ビズフォート 広島	239
計 8店舗	1,266

提携ホテル

施設名	客室数
ホテルグランデコ	103
ヴィアーレ大阪	36
マウナ・ラニ・ベイ・ホテル・アンド・バンガローズ	356
計 3店舗	495

東急ホテルズ	45店舗	12,242
提携ホテル	48店舗	12,737



セルリアンタワー 東急ホテル



ビッグウィーク 金沢

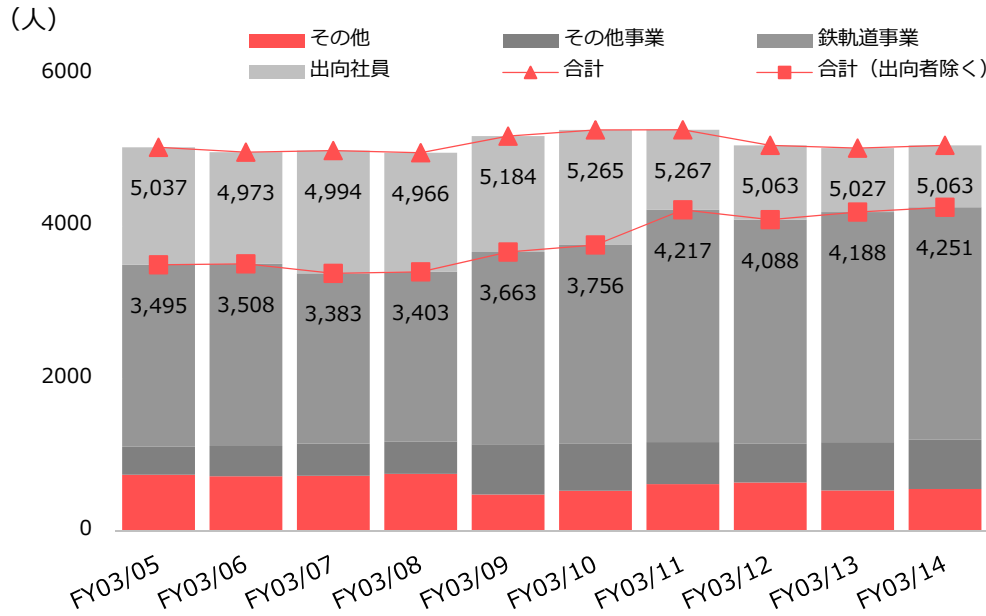


エメラルドコーストゴルフリンクス

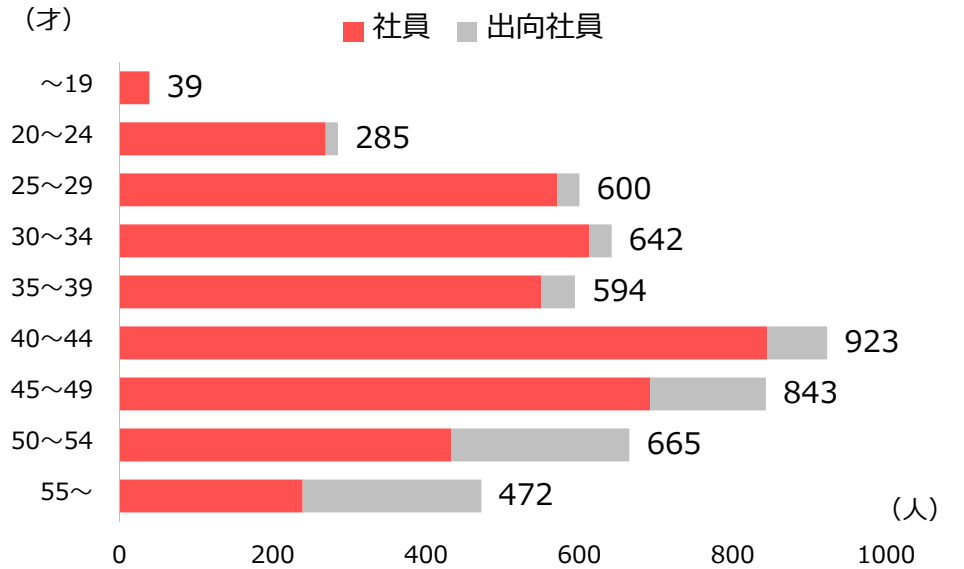
従業員の状況

2014年3月31日現在

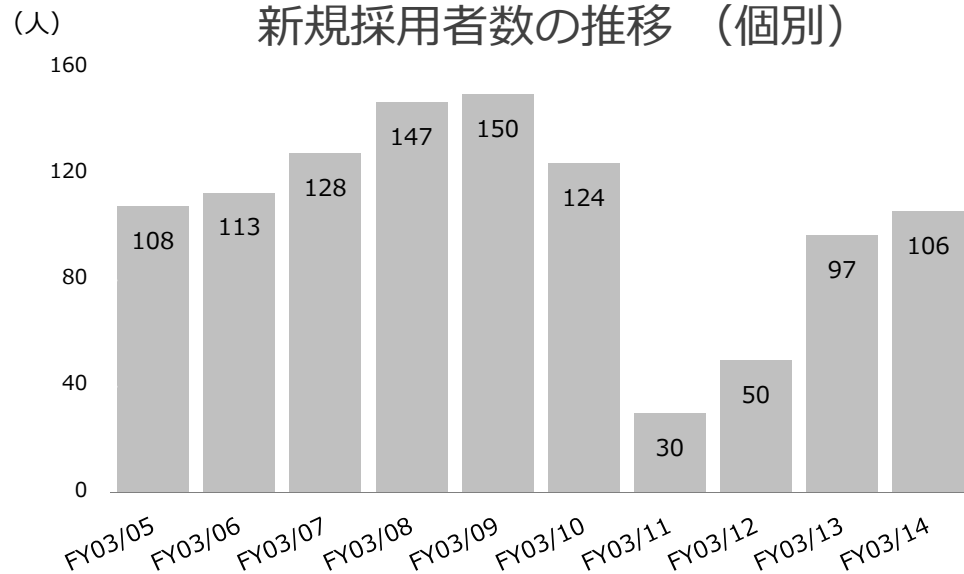
従業員数の推移 (個別)



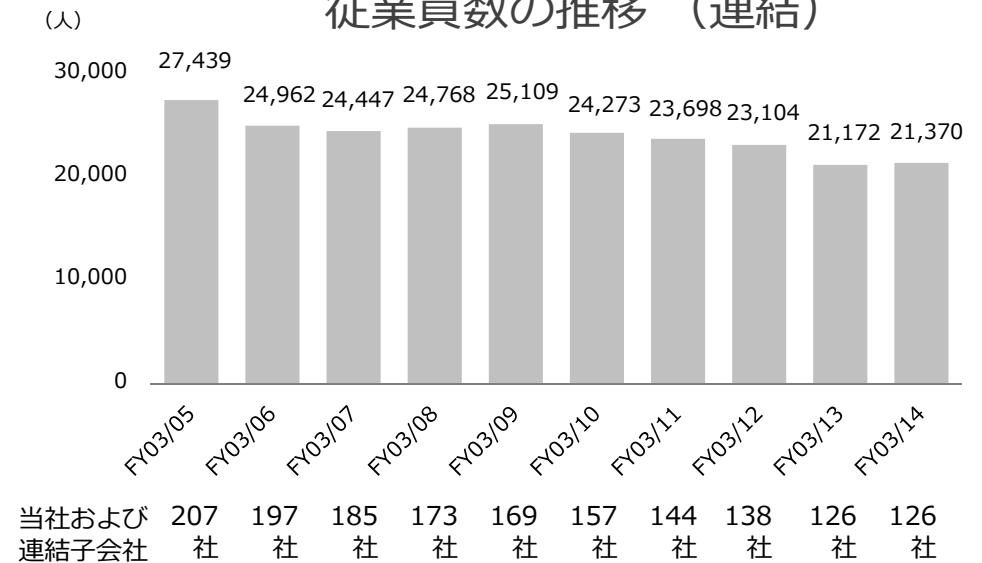
従業員の年齢構成 (個別)



新規採用者数の推移 (個別)

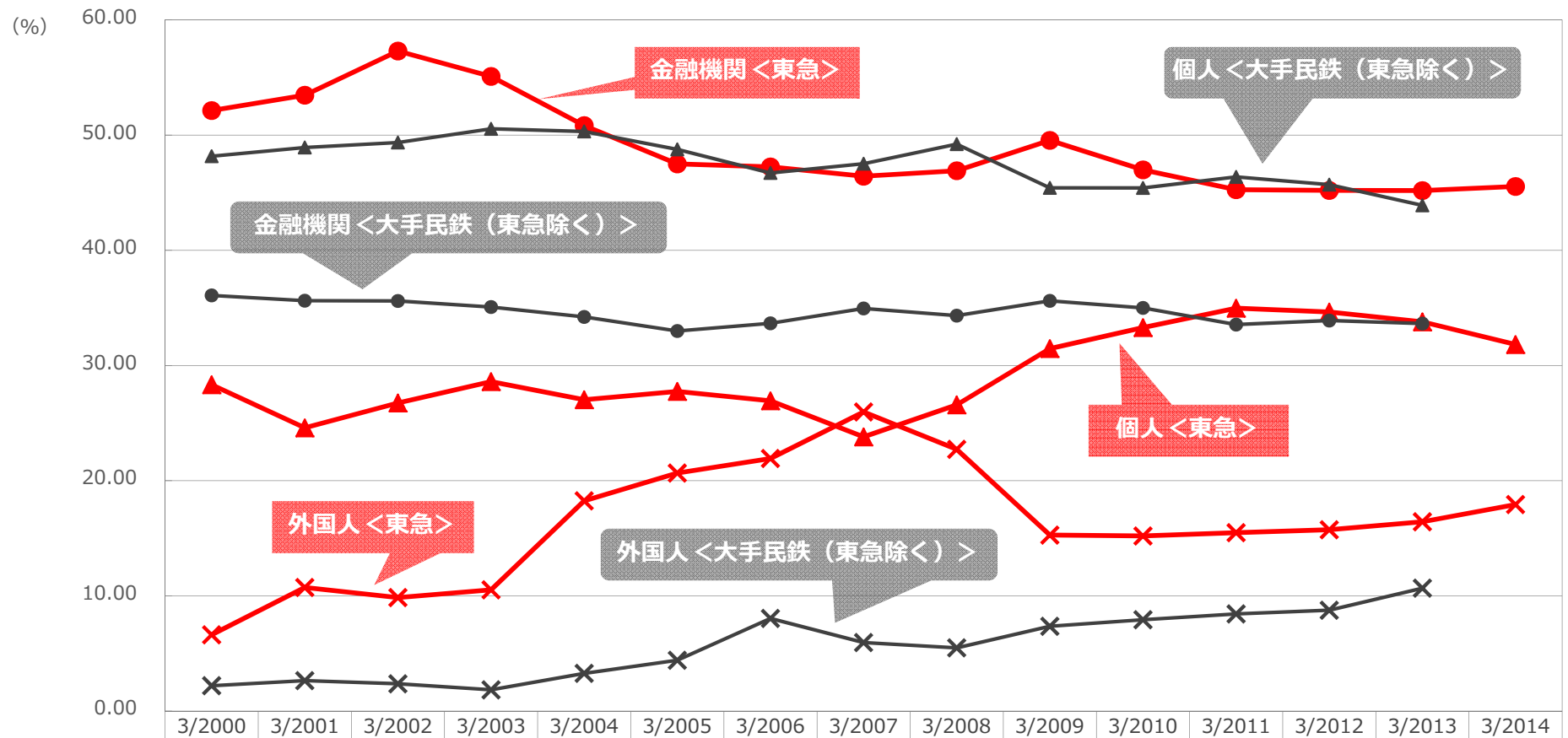


従業員数の推移 (連結)



当社および連結子会社
 207 197 185 173 169 157 144 138 126 126

株主構成比較



	3/2000	3/2001	3/2002	3/2003	3/2004	3/2005	3/2006	3/2007	3/2008	3/2009	3/2010	3/2011	3/2012	3/2013	3/2014
● 東急電鉄・金融機関	52.13	53.47	57.30	55.10	50.83	47.50	47.24	46.43	46.91	49.54	46.99	45.26	45.20	45.19	45.54
✕ 東急電鉄・外国人	6.62	10.73	9.85	10.52	18.25	20.67	21.93	25.97	22.72	15.28	15.20	15.49	15.74	16.43	17.93
▲ 東急電鉄・個人	28.33	24.59	26.75	28.60	27.03	27.75	26.93	23.80	26.58	31.47	33.29	34.98	34.64	33.79	31.82
● 大手民鉄・金融機関	36.09	35.63	35.60	35.08	34.22	33.00	33.66	34.95	34.33	35.61	35.00	33.55	33.90	33.64	
✕ 大手民鉄・外国人	2.20	2.64	2.37	1.84	3.27	4.41	8.04	5.95	5.49	7.36	7.93	8.43	8.76	10.67	
▲ 大手民鉄・個人	48.17	48.93	49.36	50.55	50.32	48.76	46.72	47.52	49.22	45.42	45.41	46.37	45.70	43.90	

・単元株式以上
 ・「大手民鉄」は東急を除く12社

安全対策について

鉄道事業

- ✓ 安全・安定輸送の確保は鉄道事業者としての当社の使命であり、安全投資は継続的に実施する方針
- ✓ 早期の運転再開や、帰宅困難者用の備蓄品の配備、正確で迅速な情報の提供など様々な安全施策を推進
- ✓ 大規模災害や重大事故の発生時に、早期に運転を再開できるように、必要な復旧計画や事業継続計画を戦略的に策定
- ✓ 2011年3月に発生した東日本大震災を踏まえ、安全な運行を支える構造物や、鉄道設備の耐震補強工事を推進

<経営計画期間中の安全投資額>

	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期
安全投資額	186億円 (実績)	186億円 (実績)	194億円 (予想)

不動産事業

- ✓ 地震に強い街づくりを行い、地域社会へ貢献するという理念のもと、事業継続計画を策定
- ✓ その理念を具現化した渋谷ヒカリエは建物自体の耐震性はもとより、防災対策も考慮した設計であり、建物内には、渋谷区防災センターが入居

<具体対策例>

- ・ 帰宅困難者の一時的収容場所の提供
 - ・ 72時間対応可能な非常用発電
 - ・ 災害時にも利用可能なトイレの整備
 - ・ 受入れ帰宅困難者への食料等の確保
- ✓ 今後の渋谷駅再開発においても、
 - ・ 防災機能
 - ・ 都市型水害対策
 - ・ 帰宅困難者対策
 - ・ 防犯対策
 を強化し、災害に強く犯罪の少ない安全安心な街づくりの実現を目指す

Ⅲ. 数値データ集

主な経営指標	39
連結損益計算書	40
連結貸借対照表	41
連結キャッシュフロー計算書	43
セグメント別情報	44
個別決算	46
運賃収入・輸送人員の動向	47
連結範囲・従業員の動向・株主構成	48

主な経営指標

		136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期	145期
		2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
収益性指標											
東急EBITDA (百万円)	※1	142,553	157,380	163,851	160,316	148,224	142,101	138,406	147,603	149,623	148,803
東急EBITDAマージン (%)	※2	13.5	11.3	11.9	11.7	11.4	11.6	12.0	13.5	14.0	13.7
東急EBITDA/総資産 (%)	※3	6.9	7.6	8.3	8.2	7.5	7.1	7.1	7.5	7.6	7.5
ROA [総資産経常利益率] (%)	※4	3.3	3.6	4.1	4.5	2.8	2.3	2.7	2.7	2.9	3.2
ROE [自己資本当期純利益率] (%)	※5	20.5	18.9	20.0	13.4	3.0	4.0	10.3	8.6	9.5	11.4
安全性指標											
D/Eレシオ [有利子負債比率] (倍)	※6	6.7	4.3	3.1	2.8	2.9	2.8	2.6	2.4	2.1	1.9
自己資本比率 (%)		8.8	12.8	16.9	18.4	18.5	19.0	20.6	21.7	24.2	25.3
バランスシート関連指標											
純資産 (百万円)		185,058	258,728	363,282	390,733	384,654	386,341	416,565	441,920	499,545	537,711
自己資本 (百万円)		185,058	258,728	328,506	358,518	371,204	373,017	402,843	431,043	476,174	511,789
総資産 (百万円)		2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077	1,984,591	1,964,476	2,021,794
キャッシュ・フロー関連指標											
有利子負債残高 (百万円)		1,243,477	1,106,924	1,008,895	995,957	1,072,476	1,042,674	1,041,345	1,036,015	999,567	990,038
フリーキャッシュ・フロー (百万円)	※7	120,033	111,694	67,386	16,209	△ 38,693	34,317	263	18,542	31,804	50,573
設備投資額 (百万円)		100,255	127,336	147,966	143,965	161,605	134,123	142,953	132,028	128,737	140,231
減価償却費 (百万円)		54,854	56,381	54,587	58,871	66,784	69,382	71,491	72,788	74,916	72,762
投資関連指標											
1株当たり配当金 (円)	年間	5.00	5.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.50	6.50	7.00	7.50
	中間	2.50	2.50	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.50	3.50
EPS [1株当たり当期純利益] (円)	※8	31.11	35.64	49.43	37.79	8.65	11.88	32.05	28.68	34.33	31.85
DOE [純資産配当率] (%)	※9	-	2.6	2.5	2.1	2.0	2.0	2.1	2.0	1.9	1.9

※1 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

※2 東急EBITDAマージン = 東急EBITDA ÷ 売上高

※3 東急EBITDA/総資産 = 東急EBITDA ÷ 総資産 (期中平均)

※4 ROA = 経常利益 ÷ 総資産 (期中平均) × 100

※5 ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本 (期中平均) × 100

※6 D/Eレシオ = 有利子負債 (期末) ÷ 自己資本 (期末)

※7 フリーキャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

※8 EPS = 当期純利益 ÷ 発行済株式数 (期中平均)

※9 DOE = 配当総額 ÷ 自己資本 (期中平均)

連結損益計算書

(単位：百万円)

	第136期 2005/3	第137期 2006/3	第138期 2007/3	第139期 2008/3	第140期 2009/3	第141期 2010/3	第142期 2011/3	第143期 2012/3	第144期 2013/3	第145期 2014/3
営業収益	1,055,564	1,388,554	1,381,975	1,372,952	1,304,231	1,230,132	1,152,125	1,094,209	1,068,046	1,083,070
営業費										
運輸業等営業費及び売上原価	830,643	1,056,071	1,056,502	1,042,884	997,709	953,080	887,121	842,593	816,932	820,996
販売費及び一般管理費	147,906	246,827	245,384	243,329	241,220	224,311	207,884	196,583	195,371	199,884
営業費合計	978,549	1,302,899	1,301,886	1,286,214	1,238,929	1,177,391	1,095,005	1,039,176	1,012,303	1,020,880
営業利益	77,014	85,654	80,088	86,738	65,301	52,741	57,119	55,032	55,742	62,190
営業外収益										
受取利息	156	266	362	455	434	441	242	478	925	286
受取配当金	1,276	1,585	2,171	898	971	1,438	1,031	1,292	1,208	1,284
受託工事事務費戻入	514	674	645	723	979	-	-	-	-	-
持分法による投資利益	1,079	-	7,652	7,732	871	3,523	4,157	6,191	5,223	6,163
連結調整勘定償却	6,474	5,955	-	-	-	-	-	-	-	-
負ののれん償却額	-	-	5,587	2,732	533	3,833	3,457	3,456	3,443	3,441
匿名組合投資利益	1,521	2,434	2,192	5,783	2,098	-	-	-	-	-
その他	4,246	4,868	5,413	5,660	4,661	4,700	5,287	5,631	6,816	5,247
営業外収益合計	15,268	15,784	24,026	23,986	10,551	13,937	14,176	17,049	17,617	16,424
営業外費用										
支払利息	20,738	20,477	18,570	18,010	17,567	17,243	16,052	14,918	13,924	13,058
持分法による投資損失	-	3,251	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	4,510	3,658	4,317	4,676	3,412	3,297	2,369	3,096	3,155	2,938
営業外費用合計	25,249	27,387	22,887	22,687	20,979	20,540	18,421	18,014	17,080	15,997
経常利益	67,034	74,052	81,227	88,037	54,872	46,138	52,873	54,068	56,279	62,618
特別利益										
前期損益修正益	373	134	77	75	-	-	-	-	-	-
固定資産売却益	10,818	5,270	9,992	3,830	960	8,839	7,763	2,726	844	6,017
工事負担金等受入額	11,187	6,554	51,079	3,155	12,972	781	2,017	8,892	8,614	14,762
特定都市鉄道整備準備金取崩額	5,307	7,200	7,200	7,200	1,893	1,893	1,893	1,893	1,893	1,893
子会社株式売却益	2,624	-	-	-	-	2,790	245	-	-	-
持分変動利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,364
退職給付信託設定益	16,831	-	-	-	-	3,144	-	-	-	-
投資有価証券売却益	8,813	19,560	4,820	1,349	315	-	-	-	-	-
その他	2,698	3,576	6,132	3,691	2,144	6,635	1,460	2,087	1,923	1,123
特別利益合計	58,655	42,296	79,302	19,303	18,286	24,086	13,379	15,600	13,276	31,161
特別損失										
前期損益修正損	88	68	43	270	-	-	-	-	-	-
固定資産売却損	19,651	4,342	7,167	410	566	87	98	60	-	-
固定資産圧縮損	246	-	-	-	-	-	-	-	-	-
工事負担金等受入額圧縮損	6,444	3,440	39,335	2,326	11,748	765	1,201	3,618	7,494	8,878
固定資産除却損	1,144	2,392	3,660	6,514	2,593	927	5,240	846	-	-
固定資産評価損	885	-	-	-	-	-	-	-	-	-
販売用不動産評価損	18,099	8,030	896	1,637	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-
投資有価証券売却損	-	-	-	-	-	9,129	1,492	-	-	-
特別退職金	682	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特定都市鉄道整備準備金繰入額	2,365	2,404	2,464	2,531	2,544	2,543	2,519	2,524	2,582	2,634
減損損失	3,324	10,350	14,568	16,079	6,511	6,782	32,295	2,865	5,615	1,272
ホテル建物設備臨時償却費	-	5,844	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付制度改訂損失	13,071	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	-	-	-	-	3,222	-	-	-
事業譲渡損失引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	4,800	-	-
その他	6,395	12,639	7,313	6,174	8,993	7,173	12,985	6,659	4,680	2,686
特別損失合計	72,601	49,514	75,450	35,943	32,957	27,409	59,057	21,375	20,372	15,473
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	53,088	66,834	85,079	71,397	40,201	42,815	7,195	48,293	49,183	78,306
法人税等										
法人税、住民税及び事業税	4,159	6,161	20,970	13,654	17,394	15,487	5,385	6,336	7,427	9,341
過年度法人税等	-	-	-	-	-	-	1,840	-	△ 2,284	△ 379
法人税等調整額	10,678	32,114	4,469	12,737	10,849	10,818	△ 41,312	4,857	△ 297	11,929
法人税等合計	14,838	38,275	25,440	26,392	28,244	26,305	△ 34,085	11,194	4,845	20,892
少数株主利益又は少数株主損失(△)	2,817	△ 13,403	916	△ 1,001	1,173	1,611	1,230	△ 1,176	1,262	△ 915
当期純利益又は当期純損失(△)	35,432	41,962	58,722	46,007	10,783	14,898	40,051	35,922	43,075	56,498

連結貸借対照表 (資産の部)

(単位：百万円)

	第136期 2005/3	第137期 2006/3	第138期 2007/3	第139期 2008/3	第140期 2009/3	第141期 2010/3	第142期 2011/3	第143期 2012/3	第144期 2013/3	第145期 2014/3
(資産の部)										
流動資産										
現金及び預金	63,285	48,482	31,828	38,851	42,419	40,738	29,987	32,091	27,241	55,749
受取手形及び売掛金	139,249	125,448	134,405	134,928	125,320	121,699	105,026	119,041	101,830	117,285
有価証券	108	22	63	22	-	-	-	-	-	-
たな卸資産	164,067	148,050	134,582	142,113	-	-	-	-	-	-
商品及び製品	-	-	-	-	23,274	18,882	17,664	17,321	17,180	15,992
分譲土地建物	-	-	-	-	82,194	57,534	51,338	48,855	48,522	52,176
仕掛品	-	-	-	-	27,166	23,833	23,639	24,711	5,203	4,794
原材料及び貯蔵品	-	-	-	-	8,879	7,908	6,935	7,218	5,103	5,661
繰延税金資産	23,008	22,987	19,405	17,688	13,115	10,245	15,231	11,450	14,812	15,727
その他	29,739	30,284	40,486	25,873	31,830	29,310	28,015	33,088	34,475	29,815
貸倒引当金	△ 1,105	△ 1,287	△ 1,380	△ 1,099	△ 1,089	△ 1,099	△ 995	△ 965	△ 921	△ 746
流動資産合計	418,354	373,988	359,389	358,378	353,111	309,054	276,842	292,813	253,447	296,456
固定資産										
有形固定資産										
建物及び構築物 (純額)	563,190	527,009	537,016	533,204	575,668	597,780	640,237	632,524	720,903	710,020
機械装置及び運搬具 (純額)	56,546	52,803	49,632	58,856	60,718	60,487	56,745	59,808	59,834	56,436
土地	519,257	503,455	490,057	487,160	560,191	571,346	561,762	560,781	562,741	606,991
建設仮勘定	128,740	163,857	139,541	155,067	148,955	143,563	132,338	161,802	86,945	92,863
その他 (純額)	21,305	21,244	19,207	17,734	19,297	18,104	19,623	18,491	19,925	20,797
有形固定資産合計	1,289,042	1,268,369	1,235,454	1,252,023	1,364,832	1,391,281	1,410,707	1,433,408	1,450,350	1,487,109
無形固定資産										
連結調整勘定	4,396	14,843	-	-	-	-	-	-	-	-
のれん	-	-	14,251	10,336	-	-	-	-	-	-
その他	33,955	38,046	35,137	33,694	33,448	27,900	25,777	27,961	28,707	26,133
無形固定資産合計	38,352	52,890	49,388	44,030	33,448	27,900	25,777	27,961	28,707	26,133
投資その他の資産										
投資有価証券	161,883	170,600	152,538	145,753	123,048	109,515	101,279	107,368	119,449	130,810
長期貸付金	1,407	809	524	390	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	48,867	14,638	13,317	12,507	8,701	5,449	28,990	25,840	20,209	16,585
その他	174,056	159,305	140,847	131,996	129,150	124,786	113,417	99,447	94,485	65,418
貸倒引当金	△ 18,756	△ 19,333	△ 2,108	△ 1,489	△ 1,545	△ 2,194	△ 1,937	△ 2,249	△ 2,173	△ 718
投資その他の資産合計	367,458	326,019	305,118	289,157	259,355	237,557	241,749	230,407	231,971	212,094
固定資産合計	1,694,853	1,647,279	1,589,961	1,585,212	1,657,635	1,656,739	1,678,234	1,691,777	1,711,028	1,725,338
資産合計	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077	1,984,591	1,964,476	2,021,794

連結貸借対照表 (負債・純資産の部)



(単位：百万円)

	第136期 2005/3	第137期 2006/3	第138期 2007/3	第139期 2008/3	第140期 2009/3	第141期 2010/3	第142期 2011/3	第143期 2012/3	第144期 2013/3	第145期 2014/3
(負債の部)										
流動負債										
支払手形及び買掛金	131,835	134,825	147,767	143,430	132,920	114,568	93,208	97,851	88,023	97,905
短期借入金	314,181	277,490	259,378	258,132	306,057	308,192	262,919	263,242	234,589	291,101
コマースナル・ペーパー	-	-	-	-	20,000	-	-	8,000	-	-
1年以内償還予定社債	64,700	65,500	52,000	64,697	37,000	18,000	21,000	22,000	24,800	38,000
未払法人税等	4,365	6,821	20,039	11,637	12,737	7,700	3,362	4,925	5,067	6,446
賞与引当金	12,259	12,595	13,089	12,422	12,359	11,786	11,179	11,258	10,092	10,053
役員賞与引当金	-	-	171	-	-	-	-	-	-	-
前受金及び未成工事受入金	74,784	86,235	50,834	42,841	-	-	-	-	-	-
前受金	-	-	-	-	30,450	37,394	35,858	35,474	26,126	16,657
その他	94,356	94,394	106,031	102,968	103,140	108,700	108,281	116,793	97,255	117,724
流動負債合計	696,482	677,862	649,311	636,129	654,667	606,342	535,810	559,546	485,954	577,888
固定負債										
社債	311,998	242,729	210,499	154,800	154,800	207,800	236,800	224,800	223,138	210,228
長期借入金	552,598	521,205	487,018	518,328	554,618	508,682	520,625	517,972	517,039	450,709
退職給付引当金	50,436	43,688	40,468	37,743	37,612	29,423	31,748	30,306	27,437	-
役員退職慰労引当金	3,265	1,993	1,885	-	-	-	-	-	-	-
預り保証金	128,950	127,382	118,941	-	-	-	-	-	-	-
商品券回収損引当金	-	-	-	1,796	1,666	1,777	1,817	1,948	1,966	1,982
退職給付に係る負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,047
長期預り敷金保証金	-	-	-	115,750	115,703	111,058	110,522	111,514	110,600	110,090
繰延税金負債	26,676	28,741	25,475	30,533	38,996	42,791	28,782	26,963	27,041	27,096
再評価に係る繰延税金負債	10,185	11,504	11,439	11,383	11,313	11,254	11,243	9,922	9,922	9,922
負ののれん	-	-	-	-	6,647	8,646	9,433	4,230	1,495	-
その他	35,468	31,174	15,627	25,657	28,684	29,643	29,068	32,176	36,354	37,396
固定負債合計	1,119,578	1,008,418	911,355	895,994	950,041	951,076	980,042	959,834	954,996	881,473
特別法上の準備金										
特定都市鉄道整備準備金	34,933	30,137	25,401	20,732	21,383	22,033	22,659	23,290	23,980	24,721
負債合計	1,850,994	1,716,419	1,586,068	1,552,856	1,626,092	1,579,452	1,538,512	1,542,671	1,464,930	1,484,083
(少数株主持分)										
少数株主持分	77,155	46,121	-	-	-	-	-	-	-	-
(純資産の部)										
株主資本										
資本金	108,820	110,608	121,723	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724	121,724
資本剰余金	85,523	106,011	117,166	117,192	140,842	140,806	140,647	140,503	140,497	140,793
利益剰余金	△ 20,240	11,326	63,184	102,089	105,222	112,169	144,901	169,915	204,660	252,355
自己株式	△ 2,627	△ 1,957	△ 2,205	△ 2,448	△ 2,039	△ 6,711	△ 5,709	△ 4,525	△ 3,594	△ 3,139
株主資本合計	171,476	225,988	299,869	338,557	365,750	367,988	401,564	427,618	463,289	511,734
その他の包括利益累計額										
その他有価証券評価差額金	17,359	27,673	20,119	11,417	1,960	△ 191	△ 2,255	△ 1,449	6,177	5,614
繰延ヘッジ損益	-	-	△ 7	△ 16	△ 58	△ 81	△ 15	38	72	90
土地再評価差額金	5,269	8,817	9,086	8,868	8,948	9,329	8,462	9,873	9,392	9,364
為替換算調整勘定	△ 9,047	△ 3,752	△ 561	△ 308	△ 5,396	△ 4,027	△ 4,912	△ 5,038	△ 2,756	3,704
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 18,718
その他の包括利益累計額合計	13,581	32,738	28,637	19,961	5,454	5,028	1,278	3,424	12,885	54
少数株主持分	-	-	34,775	32,214	13,450	13,324	13,721	10,877	23,370	25,921
純資産合計	185,058	258,728	363,282	390,733	384,654	386,341	416,565	441,920	499,545	537,711
負債純資産合計	2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077	1,984,591	1,964,476	2,021,794

- ・ 資本準備金を資本剰余金として表示しています
- ・ 欠損金を利益剰余金のマイナスとして表示しています
- ・ 再評価差額金を土地再評価差額金として表示しています
- ・ 自己株式及び子会社の所有する親会社株式を自己株式として表示しています

連結キャッシュフロー計算書

(単位：百万円)

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	129,590	160,852	156,130	119,098	123,530	150,930	113,369	144,540	122,588	156,703
投資活動によるキャッシュ・フロー ※	9,557	△ 49,158	△ 88,744	△ 102,889	△ 162,223	△ 116,613	△ 113,106	△ 125,998	△ 90,784	△ 106,129
固定資産の取得による支出	△ 98,298	△ 123,851	△ 142,580	△ 145,182	△ 164,790	△ 130,713	△ 137,598	△ 133,357	△ 121,847	△ 130,378
固定資産の売却による収入	69,806	19,520	22,612	12,551	2,113	7,719	16,032	7,684	2,646	19,937
有価証券の取得による支出	△ 16,029	△ 10,814	△ 2,927	△ 2,656	△ 10,731	△ 19,560	△ 1,674	△ 11,485	△ 1,712	△ 3,786
有価証券の売却による収入	34,096	43,455	15,551	14,266	576	18,276	4,803	3,468	2,594	664
工事負担金等受入による収入	19,398	21,336	18,695	17,829	9,597	7,254	6,741	7,192	7,895	7,385
財務活動によるキャッシュ・フロー ※	△ 116,796	△ 128,439	△ 75,195	△ 9,044	43,726	△ 36,773	△ 11,030	△ 16,410	△ 37,979	△ 22,322
有利子負債の増減額	△ 107,445	△ 123,586	△ 73,805	△ 12,865	51,429	△ 21,716	△ 1,005	△ 5,385	△ 36,662	△ 9,682
配当金の支払額	△ 9,122	△ 6,340	△ 7,082	△ 7,982	△ 8,360	△ 8,073	△ 8,053	△ 8,719	△ 8,791	△ 8,804
現金及び現金同等物に係る換算差額	40	331	424	141	△ 279	248	143	△ 81	1,335	83
現金及び現金同等物の増減額 (△減少)	22,391	△ 16,413	△ 7,384	7,275	4,754	△ 2,207	△ 10,624	2,050	△ 4,840	28,334
現金及び現金同等物の期首残高	42,676	65,510	49,032	29,959	37,234	41,988	39,780	29,156	31,207	26,367
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 (△減少)	△ 456	△ 64	△ 11,688	-	-	-	-	-	-	-
連結追加に伴う現金及び現金同等物の減少額	898	-	-	-	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	65,510	49,032	29,959	37,234	41,988	39,780	29,156	31,207	26,367	54,701

※ 主な項目を表示

セグメント別情報①

営業収益

(単位：百万円)

		136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期	145期
		2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
交通	※1	263,897	192,927	192,636	197,777	199,362	194,931	187,344	188,453	187,250	192,099
不動産	※2	181,589	141,725	152,017	139,187	138,666	164,046	157,883	131,219	163,697	193,020
生活サービス	※3	384,452	678,239	660,271	649,428	621,293	557,957	515,494	490,712	527,670	524,875
レジャー・サービス	※4	60,000	189,512	183,284	182,747	176,057	153,329	155,707	151,583	-	-
ホテル・リゾート	※5	102,873	103,382	99,099	100,458	96,209	86,993	82,816	78,673	89,615	92,452
ビジネスサポート	※6	113,157	154,245	170,284	189,790	155,984	149,376	126,038	126,945	175,669	159,772
消去		△ 50,405	△ 71,478	△ 75,618	△ 86,437	△ 83,342	△ 76,503	△ 73,160	△ 73,378	△ 75,855	△ 79,148
合計		1,055,564	1,388,554	1,381,975	1,372,952	1,304,231	1,230,132	1,152,125	1,094,209	1,068,046	1,083,070

営業利益

(単位：百万円)

		136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期	145期
		2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
交通	※1	39,460	38,929	25,699	33,907	25,806	23,229	28,481	18,319	18,048	21,191
不動産	※2	23,343	21,808	26,020	24,945	23,587	22,851	16,923	22,429	26,803	30,128
生活サービス	※3	6,229	14,422	16,114	14,903	10,896	3,866	7,632	10,114	5,968	5,882
レジャー・サービス	※4	2,033	2,835	3,208	3,275	2,215	1,461	2,741	2,877	-	-
ホテル・リゾート	※5	2,747	3,906	3,714	3,618	682	△ 1,422	△ 1,443	△ 828	1,440	1,514
ビジネスサポート	※6	2,568	2,404	4,966	6,035	2,018	2,611	2,628	2,515	3,052	3,457
消去		632	1,348	365	51	93	142	155	△ 395	428	16
合計		77,014	85,654	80,088	86,738	65,301	52,741	57,119	55,032	55,742	62,190

東急EBITDA

(単位：百万円)

		136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期	145期
		2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
交通	※1	78,580	74,891	75,113	73,225	72,713	73,344	71,521	72,567	71,744	70,439
不動産	※2	34,953	30,603	33,348	31,712	31,032	32,156	29,643	36,485	47,904	49,670
生活サービス	※3	11,377	31,746	33,341	32,789	28,976	22,898	22,094	23,071	20,664	19,272
レジャー・サービス	※4	6,084	7,038	7,250	7,361	6,868	6,422	7,923	8,746	-	-
ホテル・リゾート	※5	7,226	7,997	7,423	6,883	3,942	1,990	1,988	2,443	5,189	5,351
ビジネスサポート	※6	4,552	4,539	7,140	8,218	4,677	5,225	5,154	4,796	3,883	4,228
消去		△ 223	560	232	118	8	64	81	△ 509	237	△ 159
合計		142,553	157,380	163,851	160,315	148,224	142,101	138,406	147,603	149,623	148,803

セグメント別情報②

設備投資額

(単位：百万円)

		136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期	145期
		2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
交通	※1	60,722	70,635	75,498	91,162	76,877	59,869	55,608	50,007	51,828	53,321
不動産	※2	20,188	20,166	29,282	14,533	44,257	41,594	54,053	52,183	52,089	60,503
生活サービス	※3	4,874	15,986	28,872	20,706	26,955	16,721	16,568	12,674	16,542	18,230
レジャー・サービス	※4	2,365	3,676	4,304	3,226	5,781	4,278	7,180	7,556	-	-
ホテル・リゾート	※5	6,541	8,387	16,411	6,468	4,237	5,067	6,235	1,835	4,067	6,033
ビジネスサポート	※6	4,699	8,830	3,844	3,293	3,065	2,610	1,303	4,639	1,485	892
消去		864	△ 345	△ 10,248	4,573	430	3,981	2,004	3,131	2,724	1,250
合計		100,255	127,336	147,966	143,965	161,605	134,123	142,953	132,028	128,737	140,231

減価償却費

(単位：百万円)

		136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期	145期
		2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
交通	※1	30,260	28,012	27,550	31,761	38,173	38,827	37,253	35,781	36,197	37,106
不動産	※2	9,714	7,167	6,330	6,349	6,534	7,891	11,314	13,399	20,419	18,711
生活サービス	※3	4,908	11,433	11,354	11,667	11,953	12,292	12,436	12,808	14,035	12,741
レジャー・サービス	※4	4,041	3,899	3,838	3,787	4,425	4,587	4,721	5,459	-	-
ホテル・リゾート	※5	4,478	4,091	3,699	3,207	3,201	3,328	3,393	3,252	3,703	3,631
ビジネスサポート	※6	1,961	2,135	1,947	2,181	2,580	2,532	2,445	2,201	751	747
消去		△ 509	△ 358	△ 133	△ 83	△ 85	△ 78	△ 73	△ 113	△ 190	△ 175
合計		54,854	56,381	54,587	58,871	66,784	69,382	71,491	72,789	74,916	72,762

総資産

(単位：百万円)

		136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期	145期
		2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
交通	※1	629,370	656,085	635,799	666,433	671,943	685,882	722,394	683,647	700,455	706,438
不動産	※2	470,795	361,514	354,409	341,098	430,461	434,152	431,675	490,423	636,718	684,192
生活サービス	※3	371,592	410,702	394,015	391,596	394,944	362,294	324,921	316,406	275,688	307,513
レジャー・サービス	※4	149,958	142,268	129,705	125,002	124,546	118,911	106,948	110,520	-	-
ホテル・リゾート	※5	97,064	88,036	85,177	81,322	77,667	76,124	73,240	74,122	101,515	103,878
ビジネスサポート	※6	205,490	175,172	175,744	164,183	178,994	155,790	127,410	149,450	117,287	120,900
消去		188,936	187,489	174,499	173,952	132,188	132,639	168,486	160,020	132,810	98,871
合計		2,113,208	2,021,268	1,949,350	1,943,590	2,010,746	1,965,794	1,955,077	1,984,591	1,964,476	2,021,794

※1 2013/3より一部事業をホテル・リゾート事業へ変更

※2 2013/3より一部事業を生活サービス事業及びホテル・リゾート事業へ変更

※3 2006/3以降、流通事業より名称変更、2013/3以降、リテール事業より名称変更し、一部事業を不動産事業に変更

※4 2013/3よりホテル・リゾート事業及びビジネスサポート事業へ含む

※5 2002/3以降、レジャー・サービス事業より独立掲記、2013/3以降、ホテル事業より名称変更

※6 2013/3以降、その他事業より名称変更

個別決算

損益計算書

(単位：百万円)

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
営業収益										
鉄軌道事業	135,965	138,201	141,882	145,938	147,808	147,254	145,797	147,171	148,307	152,549
不動産事業	112,307	106,232	121,830	110,229	114,423	135,542	129,342	100,161	110,895	141,197
不動産販売事業	62,514	54,915	68,718	56,595	60,000	82,207	76,039	40,407	40,209	63,657
不動産賃貸事業	49,792	51,317	53,111	53,633	54,423	53,335	53,302	59,754	70,685	77,539
営業収益計	248,272	244,434	263,712	256,167	262,231	282,797	275,139	247,333	259,202	293,747
営業利益										
鉄軌道事業	34,258	35,715	23,222	32,207	24,767	20,977	26,680	16,072	15,444	18,475
不動産事業	23,076	28,089	31,537	26,835	28,269	25,045	18,504	21,989	23,139	24,446
不動産販売事業	9,105	14,270	15,443	12,387	15,461	14,684	12,066	10,946	9,972	6,822
不動産賃貸事業	13,970	13,819	16,094	14,447	12,808	10,361	6,438	11,042	13,166	17,623
営業利益計	57,334	63,804	54,760	59,043	53,036	46,023	45,184	38,062	38,584	42,921
経常利益	46,175	54,222	45,278	52,757	44,813	36,495	37,466	31,091	33,253	35,663
当期純利益	23,405	37,656	13,109	18,388	21,592	5,668	43,174	26,979	29,173	29,759

設備投資額

(単位：百万円)

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
鉄軌道事業	37,800	45,400	51,300	81,300	70,100	55,600	51,700	46,800	45,400	41,100
うち、当社工事	20,700	25,600	33,900	63,900	60,900	48,700	45,000	41,200	38,000	32,400
うち、受託工事	17,100	19,800	17,400	17,400	9,200	6,900	6,600	5,600	7,300	8,600
不動産事業	9,000	23,000	35,600	38,100	61,000	46,800	55,000	53,900	43,500	47,300
不動産販売事業	400	700	1,300	1,500	400	300	500	600	400	400
不動産賃貸事業	8,500	22,300	34,200	36,500	60,500	46,500	54,500	53,200	43,000	46,800
その他	17,700	20,000	18,300	4,300	1,900	1,500	5,800	3,600	2,000	5,500
合計	64,600	88,400	105,200	123,800	133,000	104,100	112,600	104,400	90,900	93,900

分譲土地建物支出

(単位：百万円)

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
分譲土地建物支出	21,479	29,000	40,621	35,598	24,632	25,390	52,325	15,871	22,692	36,735

減価償却費

(単位：百万円)

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
鉄軌道事業	23,988	23,313	22,888	26,296	32,541	34,024	33,007	31,984	32,989	33,914
不動産事業	8,599	8,199	8,234	8,451	8,997	9,487	13,524	15,248	18,479	16,667
不動産販売事業	376	405	446	528	616	559	431	383	346	343
不動産賃貸事業	8,223	7,793	7,787	7,922	8,380	8,927	13,092	14,864	18,133	16,323
合計	32,588	31,512	31,122	34,747	41,538	43,512	46,532	47,232	51,469	50,581

運賃収入・輸送人員の動向

運賃収入

(単位：千円)

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
定期外	67,807,725	68,469,461	69,987,352	71,887,980	72,076,720	71,931,054	70,736,352	70,990,273	72,788,803	73,466,074
定期	52,153,014	53,606,842	55,095,394	56,617,683	57,088,790	57,197,663	57,138,581	57,127,303	58,184,331	60,146,094
通勤	46,689,842	48,099,429	49,576,384	51,011,073	51,477,349	51,558,564	51,413,667	51,395,034	52,322,967	54,019,487
通学	5,463,172	5,507,413	5,519,010	5,606,610	5,611,441	5,639,099	5,724,914	5,732,269	5,861,363	6,126,607
合計	119,960,739	122,076,303	125,082,746	128,505,663	129,165,510	129,128,717	127,874,933	128,117,577	130,973,133	133,612,168

運賃収入 (増減率)

(単位：%)

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
定期外	△ 2.3	1.0	2.2	2.7	0.3	△ 0.2	△ 1.7	0.4	2.5	0.9
定期	1.4	2.8	2.8	2.8	0.8	0.2	△ 0.1	△ 0.0	1.9	3.4
通勤	1.6	3.0	3.1	2.9	0.9	0.2	△ 0.3	△ 0.0	1.8	3.2
通学	0.3	0.8	0.2	1.6	0.1	0.5	1.5	0.1	2.3	4.5
合計	△ 0.7	1.8	2.5	2.7	0.5	△ 0.0	△ 1.0	0.2	2.2	2.0

輸送人員

(単位：千人)

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
定期外	402,158	406,857	416,219	438,331	441,168	440,205	433,890	435,972	447,003	450,458
定期	582,561	588,800	602,270	618,646	624,271	626,468	628,699	629,392	642,485	666,175
通勤	455,545	462,325	475,668	489,845	495,170	496,550	496,509	496,871	506,829	524,195
通学	127,016	126,475	126,602	128,801	129,101	129,918	132,190	132,521	135,656	141,980
合計	984,719	995,657	1,018,489	1,056,977	1,065,439	1,066,673	1,062,590	1,065,364	1,089,488	1,116,633

輸送人員 (増減率)

(単位：%)

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
定期外	△ 2.2	1.2	2.3	5.3	0.6	△ 0.2	△ 1.4	0.5	2.5	0.8
定期	1.6	1.1	2.3	2.7	0.9	0.4	0.4	0.1	2.1	3.7
通勤	1.9	1.5	2.9	3.0	1.1	0.3	△ 0.0	0.1	2.0	3.4
通学	0.4	△ 0.4	0.1	1.7	0.2	0.6	1.7	0.3	2.4	4.7
合計	△ 0.0	1.1	2.3	3.8	0.8	0.1	△ 0.4	0.3	2.3	2.5

線別輸送人員

(単位：千人)

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
東横線	390,497	392,163	399,737	412,946	413,564	412,002	408,600	407,933	418,141	428,844
目黒線	90,035	92,017	95,573	103,342	113,484	118,590	117,412	118,603	121,395	124,845
田園都市線	404,263	412,223	424,050	441,513	434,348	426,022	424,233	425,503	433,883	442,950
大井町線	128,963	131,396	136,487	143,828	146,532	154,006	158,616	160,666	165,437	170,892
池上線	75,031	75,266	76,938	78,522	79,578	79,290	79,438	79,365	81,194	82,998
東急多摩川線	49,601	50,281	50,930	51,166	51,669	51,436	51,602	51,720	52,431	54,186

連結範囲・従業員の動向・株主構成

連結範囲会社合計

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
連結会社	206	196	184	172	168	156	143	137	126	126
持分法会社	24	22	25	22	22	22	15	15	16	17

従業員数（個別）

（単位：人）

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
鉄軌道事業	2,387	2,390	2,233	2,230	2,522	2,604	3,048	2,941	3,020	3,052
その他事業	367	398	423	421	660	622	551	508	633	645
その他(一般管理)	741	720	727	752	481	530	618	639	535	554
出向社員	1,542	1,465	1,611	1,563	1,521	1,509	1,050	975	839	812
合計	5,037	4,973	4,994	4,966	5,184	5,265	5,267	5,063	5,027	5,063

従業員数（連結）

（単位：人）

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
従業員数	27,439	24,962	24,447	24,768	25,109	24,273	23,698	23,104	21,172	21,370

株主構成推移

（単位：%）

	第136期	第137期	第138期	第139期	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
東急電鉄・金融機関	47.50	47.24	46.43	46.91	49.54	46.99	45.26	45.20	45.19	45.54
東急電鉄・外国人	20.67	21.93	25.97	22.72	15.28	15.20	15.49	15.74	16.43	17.93
東急電鉄・個人	27.75	26.93	23.80	26.58	31.47	33.29	34.98	34.64	33.79	31.82
大手民鉄・金融機関	33.00	33.66	34.95	34.33	35.61	35.00	33.55	33.90	33.64	-
大手民鉄・外国人	4.41	8.04	5.95	5.49	7.36	7.93	8.43	8.76	10.67	-
大手民鉄・個人	48.76	46.72	47.52	49.22	45.42	45.41	46.37	45.70	43.90	-

IV. 非財務情報など

New	東急グループの目指すもの	50
New	CSRマネジメント	51
New	コーポレート・ガバナンス体制	52
New	安全報告書2013	53
New	環境報告書2013	54
New	社会貢献活動	55
Update	東京証券取引所「テーマ銘柄」への選出	56

東急グループの目指すもの

グループスローガン

美しい時代へ – 東急グループ

グループ理念

我々は、グループを共につくり支える志を持ち、この理念を共有する。

存在理念

美しい生活環境を創造し、調和ある社会と、一人ひとりの幸せを追及する。

経営理念

自立と共創により、総合力を高め、信頼され愛されるブランドを確立する。

- ・市場の期待に応え、新たな期待を創造する。
- ・自然環境との融和をめざした経営を行う。
- ・世界を視野に入れ、経営を革新する。
- ・個性を尊重し、人を活かす。

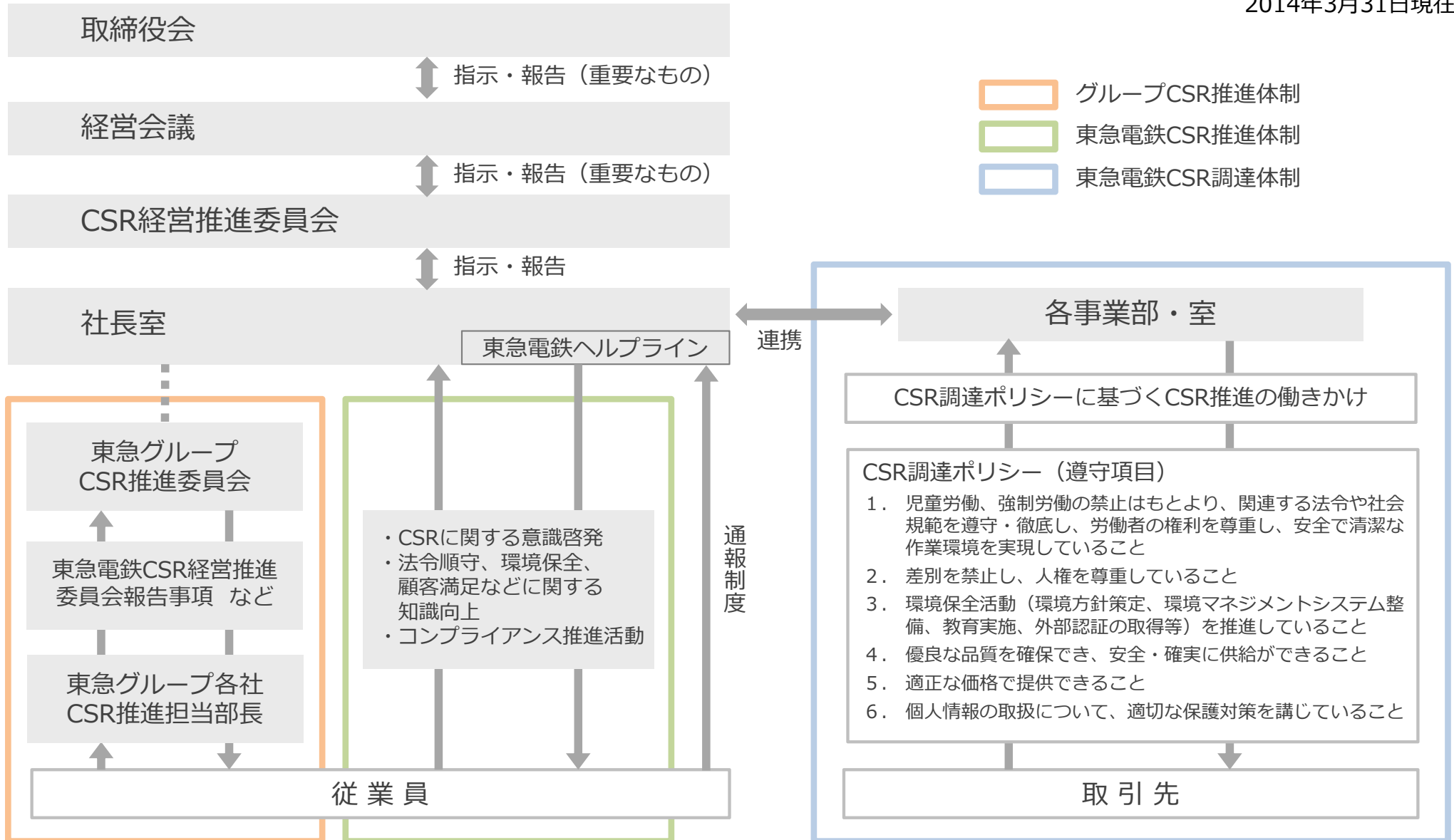
もって、企業の社会的責任を全うする

行動理念

自己の責任を果たし、互いに高めあい、グローバルな意識で自らを革新する。

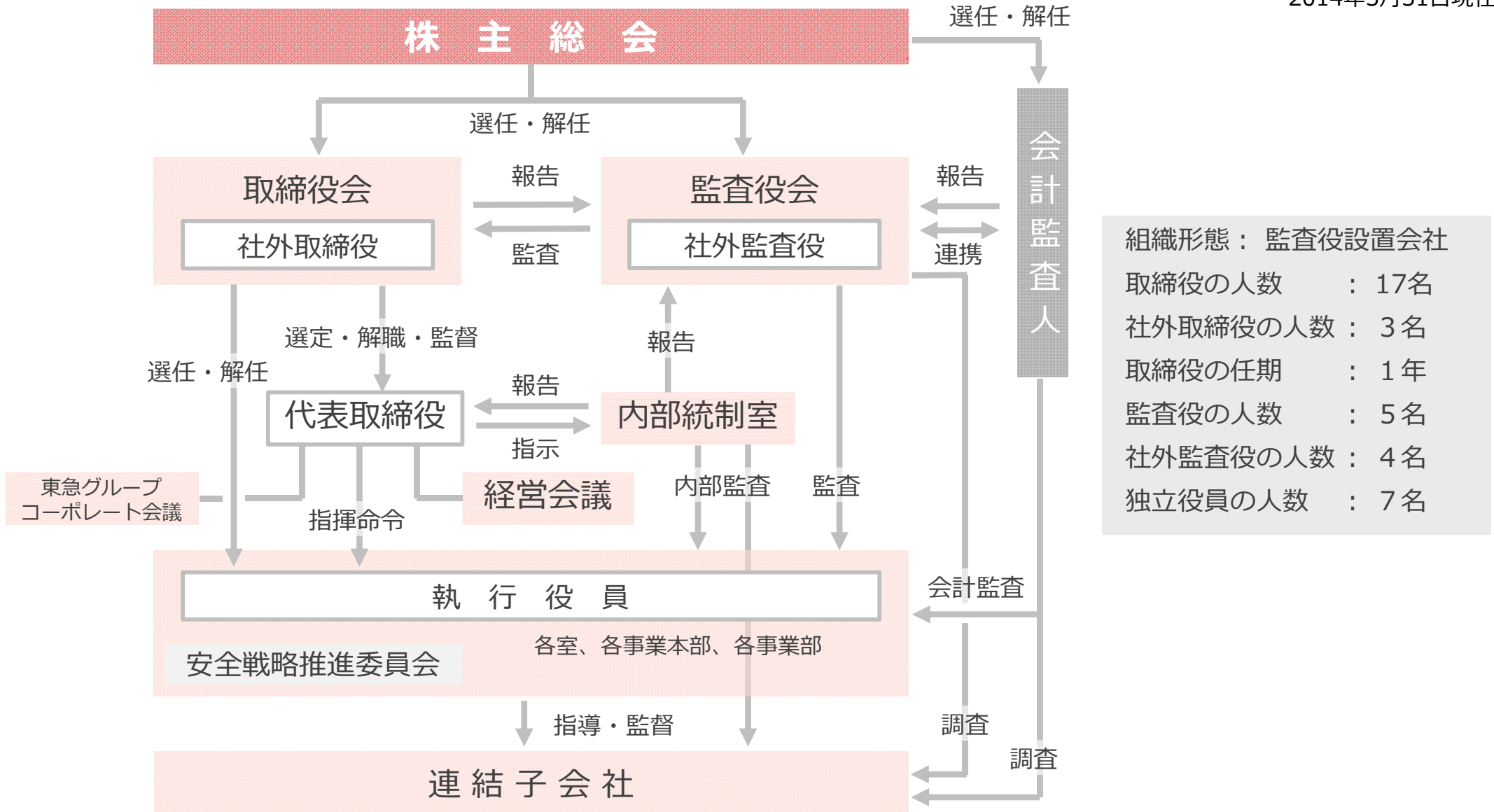
CSRマネジメント

2014年3月31日現在



コーポレート・ガバナンス体制

2014年3月31日現在



組織形態：監査役設置会社
 取締役の人数：17名
 社外取締役の人数：3名
 取締役の任期：1年
 監査役の数：5名
 社外監査役の人数：4名
 独立役員の数：7名

安全報告書2013

安全方針

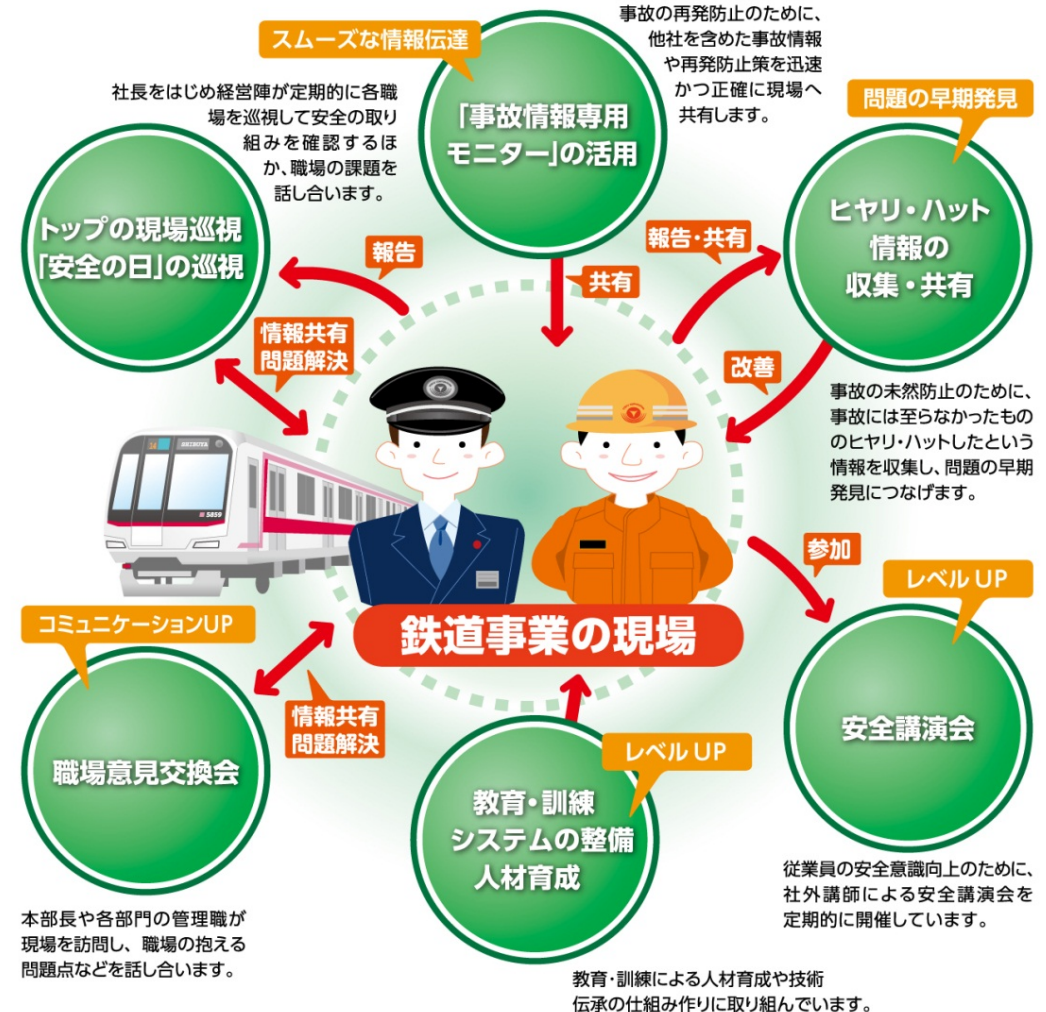
「安全の確保」は鉄道事業の最大かつ最重要の、お客さまに対する責務である。

その安全は、従業員一人ひとりがルールを遵守し、正則作業を確実に遂行することによって支えられている。

私たちは鉄道事業を担う誇りを共に持ち、本社と現業及び現業間の双方向コミュニケーションをしっかりと行い、安全の障害となる問題を一体となって速やかに解決し、このお客さまに対する責務を誠実に果たし社会に貢献する。

東京急行電鉄株式会社
取締役社長 野本 弘文

安全重点施策に基づく取り組み



安全重点施策

1. 現業・本社一体での問題点早期把握による事故防止
2. 事故情報の確実な伝達と対策実施による再発防止
3. 教育・訓練システムの整備による確実な技術の伝承
4. 設備面の安全対策の推進

環境報告書2013

特集

1 鉄道事業の省エネルギー対策

- ✓ 東急線全車両の約51%を新型車両へ
- ✓ 次世代ステンレス車両「sustina」シリーズを導入開始
- ✓ 電力回生ブレーキ導入率は、100%を継続
- ✓ モーターの電力ロスを減らすVVVF制御車両
- ✓ 夏季にはクールビズトレインを運行
- ✓ 照明のLED化
- ✓ 自然光の有効活用や太陽光発電の導入

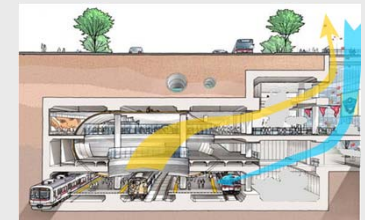
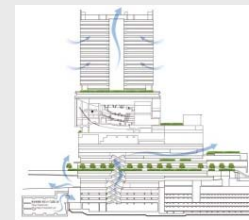


特集

2 自然エネルギーを活用した環境に優しい「渋谷ヒカリエ」

さまざまな環境配慮によりマイナス21%の省エネを実現

- ✓ ナイトパーシ（夜間換気）による消費エネルギーの軽減
- ✓ 公共交通施設の省エネルギー化を推進
- ✓ 緑化によるヒートアイランド現象の緩和
- ✓ 日照・日射を考慮した多彩な機能によりCO2を削減



特集

3 「みど*リンク」アクション

公募によって寄せられた企画に当社が支援を行うことで、「みどり」をきっかけとしたまちづくり・コミュニティづくりを応援する活動

2013年度アクション
支援対象

- | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ 田園調布・花とみどりの回廊づくり ✓ 綱島ウエストアベニュー青空ガーデン ✓ 持続可能な社会の担い手づくり ✓ ローズガーデン ✓ 青葉台に花壇を作ろう | <ul style="list-style-type: none"> ✓ 大倉山花と夢のつながり・まちづくり ✓ 美しが丘東小学校フラワーロード整備事業 ✓ 26回廊 ✓ 緑と花で明るい街づくり ✓ 綱島・川辺の緑と人をつなぐかわ・まちづくり |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

社会貢献活動

東急グループでは、学校法人や財団法人を通じて、地域社会との関わりが深い4つの分野でさまざまな活動を積極的に行っている

教育

環境

文化

国際交流

学校法人 五島育英会

東京都市大学グループおよび東急自動車学校の運営

学校法人 亜細亜学園

亜細亜大学の運営

公益財団法人 とうきゅう環境財団

多摩川流域の環境保全・改善を目的とした調査・研究助成事業

公益財団法人 五島美術館

五島美術館 約5,000件の美術品の保存・展覧会の開催
大東急記念文庫 約2万5千点の貴重書保存と学術向け公開

公益財団法人 五島記念文化財団

オペラ・美術分野での新人発掘・公演助成活動

公益財団法人 とうきゅう留学生奨学財団

海外留学生を対象とした奨学金給付および支援活動



五島美術館



とうきゅう環境財団

東京証券取引所「テーマ銘柄」への選出

女性活躍推進に優れた企業として「なでしこ銘柄」に2年連続で選出

なでしこ銘柄とは

経済産業省が東京証券取引所と共同で女性活躍推進に優れた上場企業を選定・発表する事業。2013年度は17銘柄、2014年度は26銘柄（うち2年連続は7銘柄）が選出



主な取り組み（選定理由）

- ・ 1988年度から女性総合職の採用を実施
- ・ 2001年度から鉄道の駅務など現業職場においても正社員の採用を実施
- ・ 現在、部長1名を含む11名の女性管理職が各職場で活躍
- ・ 2008年7月から育児（妊娠・出産・育児）や介護を理由に退職した社員が復職できる制度としてカムバック制度を導入
- ・ 2010年4月から「育児」を理由に制度を利用する社員が復職できる期間を従来の「末子が小学校に入学した年の4月30日まで」から「末子が小学4年生に進級した年の4月30日まで」に延長

+YOU

一人ひとりがニッポン経済

+YOUプロジェクト「テーマ銘柄」

- | | | |
|-----|----------------------------|----|
| 第1回 | 経営の持続的な成長が見込まれる指標「ESG」 | 選出 |
| 第2回 | 将来的に事業が成長していくポテンシャル「特許価値」 | |
| 第3回 | 女性の力が活かされやすい「なでしこ銘柄」 | 選出 |
| 第4回 | 企業・株価分析の専門家が注目「アナリスト・レポート」 | |
| 第5回 | 女性が活躍する企業平成25年度「なでしこ銘柄」 | 選出 |